

Business DIALOG Media

RBCG

Russian Business Guide

#1/31 January 2019



With the
support of the
CCI of Russia

www.tpprf.ru •

**WARM BUSINESS
CLIMATE** IN THE
PERMAFROST ZONE

**INVESTING IN
THE PRESENT –**
CREATING
THE FUTURE

**AMAZING WORLD
OF THE MAJESTIC
LAND**

THE REPUBLIC OF
SAKHA (YAKUTIA)



**AYSEN NIKOLAEV: “THE CREATIVE ECONOMY
SHOULD BECOME ONE OF THE DRIVERS OF THE
REGION’S DEVELOPMENT”**



InvestYakutia

АГЕНТСТВО ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ И
ПОДДЕРЖКЕ ЭКСПОРТА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)



Всегда на связи,
Александр Кондрашин
+7 916 139 04 73

📍 Республика Саха (Якутия), 677000,
г. Якутск, ул. Орджоникидзе 36/1, офис 503

📞 Информационно-консультационный отдел:
+7 (4112) 39-83-00 (доб. 67 905)
+7 (4112) 40-20-42

📞 Отдел продвижения инвестиционных проектов:
+7 (4112) 39-83-00 (доб. 67 903)

✉ e-mail: info@investyakutia.com
🌐 www.investyakutia.com

Russian Business Guide
www.rbgmedia.ru

Деловое издание, рассказывающее о развитии, отраслях, перспективах, персоналиях бизнеса в России и за рубежом.

16+

Учредитель и издатель:

ООО «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА»

при поддержке ТПП РФ

Редакционная группа:

Максим Фатеев, Вадим Винокуров,

Наталья Чернышова

Главный редактор:

Мария Сергеевна Суворовская

Редактор номера:

Наталья Рашитовна Варфоломеева

Заместитель директора по коммерческим вопросам:

Ирина Владимировна Длугач

Дизайн/верстка: **Виталий Гавриков**

Корректор: **Мария Башкирова**

Перевод: **Григорий Россяйкин**

Отпечатано в типографии ООО «АНТАРЕС»,

г. Москва, ул. Электрозаводская, д.20, стр.3

Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА», публикуются на правах рекламы. Мнение авторов не обязательно должно совпадать с мнением редакции.

Перепечатка материалов и их использование в любой форме допускается только с разрешения редакции издания «Бизнес-Диалог Медиа».

Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Адрес редакции: **143966,**

Московская область,

г. Реутов, ул. Победы, д.2, пом.1, комн. 23.

e-mail: **mail@b-d-m.ru**

тел.: **+7(985)999-65-46**

Издатель: ООО «Бизнес-Диалог Медиа».

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ №ФС77-65967 от 6 июня 2016.

Russian Business Guide № 1/31

Подписано в печать 29.01.2019 г.

Тираж: **30000**

Цена свободная.

Фотографии предоставлены **министерством предпринимательства, торговли и туризма РС (Я)**

Russian Business Guide

www.rbgmedia.ru

Business publication about development, industries, prospects, business personalities in Russia and abroad.

16+

Founder and publisher:

BUSINESS DIALOG MEDIA LLC

with the support of the CCI of Russia

Editing Group: **Maxim Fateev,**

Vadim Vinokurov, Natalia Chernyshova

The editor-in-chief: **Maria Sergeevna Suvorovskaya**

Managing Editor: **Natalia Rashitovna Varfolomeeva**

Deputy Marketing Director: **Irina Vladimirovna Dlugach**

Designer: **Vitaliy Gavrikov**

Proofreader: **Maria Bashkirova**

Translation: **Grigoriy Rossyaykin**

Printed in the printing house of ANTARES LLC, Moscow,

ul. Elektrozavodskaya, 20, building 3

Materials marked R or "ADVERTISING" are published

as advertising. The opinion of the authors does not

necessarily coincide with the editorial opinion. Reprinting

of materials and their use in any form is allowed only with

the permission of the editorial office of the publication

Business-Dialog Media.

Materials are not reviewed and returned.

Address: **23-1-2 ul. Pobedi, Reutov,**

the Moscow region, 143966

e-mail: **mail@b-d-m.ru**

tel.: **+ 7(985)999-65-46**

Publisher: Business-Dialog Media LLC

Registered by the Federal Service for Supervision of

Communications, Information Technology, and Mass

Media. The mass media registration certificate PI # FS77-

65967

from June 6, 2016.

Russian Business Guide № 1/31

Passed for printing on 29.01.2019

Edition: **30000 copies**

Open price

Photos provided by the Ministry of Business,

Trade and Tourism of the RS (Y)

ОФИЦИАЛЬНО OFFICIALLY

- 2 АЙСЕН НИКОЛАЕВ: «ПРИОРИТЕТНАЯ ЗАДАЧА В СИСТЕМЕ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА – КОНСОЛИДАЦИЯ УСИЛИЙ ВСЕХ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ»
AISEN NIKOLAEV: "THE PRIORITY TASK IN THE BUSINESS SUPPORT SYSTEM IS TO CONSOLIDATE THE EFFORTS OF ALL DEVELOPMENT INSTITUTIONS"
- 14 ВЛАДИМИР СОЛОДОВ: «ДЛЯ МЕНЯ ВАЖНОЕ СЛОВО – КОМАНДА!»
VLADIMIR SOLODOV: "TEAM – THAT IS AN IMPORTANT WORD FOR ME!"
- 22 ТЕПЛЫЙ БИЗНЕС-КЛИМАТ В ЗОНЕ ВЕЧНОЙ МЕРЗЛОТЫ
WARM BUSINESS CLIMATE IN THE PERMAFROST ZONE

СТРАТЕГИЯ STRATEGY

- 30 ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА – ПОДДЕРЖКА БИЗНЕСА
THE MAIN TASK IS BUSINESS SUPPORT
- 32 АФАНАСИЙ САВВИН: «ЯКУТИЯ СТАНЕТ ГЛАВНЫМ ИТ-РЕГИОНОМ РОССИИ!»
AFANASIY SAVVIN: "YAKUTIA WILL BECOME THE MAIN IT-REGION OF RUSSIA!"
- 34 В ПОМОЩЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ ЯКУТИИ
TO HELP ENTREPRENEURS OF YAKUTIA
- 36 РЕАЛИЗУЙ СВОИ МЕЧТЫ, А НЕ ЧУЖИЕ
REALIZE YOUR DREAMS, NOT OTHER'S
- 38 В РЕЖИМЕ «СИНХРОННОГО ПЛАВАНИЯ»
IN THE MODE OF "SYNCHRONIZED SWIMMING"
- 40 БИЗНЕС-ИНКУБАТОРЫ: ЗОНА УСПЕХА ДЛЯ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
BUSINESS INCUBATORS: A SUCCESS ZONE FOR SMALL BUSINESS

ПОДАРИТЕ СЕБЕ ОТДЫХ GIVE YOURSELF A REST

- 42 ДИВНЫЙ МИР ВЕЛИЧЕСТВЕННОГО КРАЯ
AMAZING WORLD OF THE MAJESTIC LAND

СДЕЛАНО В ЯКУТИИ MADE IN YAKUTIA

- 46 ЯКУТИЯ. ТОММОТ. ДЕЙСТВИТЕЛЬНО КОМПЛЕКСНАЯ ЛЕСОПЕРЕРАБОТКА
YAKUTIA. TOMMOT. TRULY INTEGRATED WOOD PROCESSING
- 48 ПЕЛЛЕТЫ РОДОМ ИЗ ЯКУТИИ
PELLETS FROM YAKUTIA
- 50 ЮВЕЛИРНАЯ ФИРМА «КИЭРГЭ»: НЕ ПРОСТО БРИЛЛИАНТЫ
JEWELRY COMPANY KIERGE: NOT JUST DIAMONDS
- 54 «ВОДОКАНАЛ» ЯКУТСКА: ЧИСТАЯ ВОДА ДЛЯ СОВРЕМЕННОКОВ И ПОТОМКОВ
YAKUTSK VODOKANAL: CLEAN WATER FOR CONTEMPORARIES AND DESCENDANTS

ТЕРРИТОРИЯ ИНВЕСТИЦИЙ TERRITORY OF INVESTMENT

- 56 ИНВЕСТИРУЯ В НАСТОЯЩЕЕ – СОЗДАЕМ БУДУЩЕЕ!
INVESTING IN THE PRESENT – CREATING THE FUTURE!
- 58 РЕГИОНАЛЬНАЯ ЛИЗИНГОВАЯ КОМПАНИЯ: «НЕОБХОДИМО СОЗДАТЬ ВЫГОДНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ МАЛОГО БИЗНЕСА»
REGIONAL LEASING COMPANY: "IT IS NECESSARY TO CREATE FAVORABLE CONDITIONS FOR SMALL BUSINESS"



АЙСЕН НИКОЛАЕВ: «ПРИОРИТЕТНАЯ ЗАДАЧА В СИСТЕМЕ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА – КОНСОЛИДАЦИЯ УСИЛИЙ ВСЕХ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ»

О том, чем живет Республика Саха (Якутия), какие инвестиционные проекты будут реализованы в ближайшей перспективе и какие прогнозы можно сделать в отношении развития ключевых секторов экономики – об этом и многом другом в интервью главы Республики Саха (Якутия) Айсена Николаева.

ДРАЙВЕР ЭКОНОМИКИ

– Айсен Сергеевич, Якутия – само-бытный и уникальный во всех отношениях регион. Как это помогает развитию экономической составляющей, привлечению инвесторов?

– Якутия – уникальный в своем роде регион не только по российским, но и по мировым меркам. Территория Республики Саха (Якутия) занимает 1/5 часть России, расположена на 3,1 млн кв. км – это больше, чем территория Аргентины. Свыше 40% территории Якутии находится за Северным полярным кругом – для раскрытия потенциала этой части нашего региона по моему указу в республике создано Министерство Арктики, которое будет работать по принципу федерального Министерства развития Дальнего Востока.

Основу экономики региона сегодня составляет промышленность, развитие которой связано, прежде всего, с освоением богатейших природных ресурсов. Удельный вес запасов Якутии в минерально-сырьевом потенциале России составляет: по алмазам и сурьме – 82%, по урану – 61%, по олову – 28%, по золоту – 17%, ртути – 8%, железным рудам и углю – 5%. Имеются значительные запасы редкоземельных элементов, серебра, свинца, цинка, вольфрама и других минералов – в недрах Якутии присутствует практически вся таблица Менделеева.

Якутская экономика диверсифицируется, активно развиваются высокие технологии. Якутские миллиардные IT-компании InDriver (агрегатор такси) и MyTona (мобильные игры) успешно работают на мировом рынке. Перед Новым годом мы открыли первый на Дальнем Востоке IT-парк с перспективой наполнения до 100 резидентов в 2019 году. Сейчас туда заехало 30 компаний, создатели IT-парка разработали акселерационную программу, способную сопровождать по 20 проектов в год.

Республика Саха (Якутия) обладает уникальными инвестиционными возможностями. У нас очень сильная макроэкономика, мы хорошо смотримся и на уровне Дальневосточного федерального округа и на федеральном уровне. Валовый региональный продукт – крупнейший в ДВФО, недавно перевалил за один триллион рублей. Также у нас единственных на Дальнем Востоке есть положительная динамика по демографии – наше население растет.

Якутия активно развивает межрегиональные, международные и внешнеэкономические связи, пользуясь своим выгодным расположением и соседством со странами Азии. В Якутии реализован ряд успешных проектов японских инвесторов, а также мы приняли председательство в Ассоциации региональных администраций стран Северо-Восточной Азии, Генеральная ассамблея которой будет проведена в Якутске в 2019 году.

– Вы управляете самым большим и сложным регионом и ваш опыт интересен для всех. Какие формы трансформации органов госуправления в

2019-м году предполагаете? Что это будет: административная реформа или нечто другое?

– Действительно, наша республика уникальна своей колоссальной территорией, климатическими условиями, огромным ресурсным потенциалом. И те задачи, которые сегодня поставлены по всем направлениям развития Якутии, по реализации национальных проектов, требуют совершенно нового качества управления. Поэтому мы нацелены на создание в государственном управлении эффективной корпоративной культуры нового типа с высокой степенью личной мотивации каждого управленца.

Низкий уровень автоматизации, скорости принятия решений, слабая взаимосвязь результатов трудовой деятельности и эффективности государственных органов, отсутствие систем, направленных на непрерывное и комплексное развитие человеческого капитала, тормозят достижение стратегических целей региона.

В декабре прошлого года сформирован Проектный офис по внедрению современных кадровых технологий. В состав проектной команды вошли представители администрации главы и правительства республики, Высшей школы инновационного менеджмента, министерств и представители бизнеса. Офис должен объединить процессы кадрового администрирования всех органов исполнительной власти на единой информационной платформе, создать возможности для внедрения аналитики данных и умных сервисов.

Проектная команда планирует реализовать новые подходы к управлению кадрами на основе технологичных систем. Пользователями единой цифровой платформы должны стать не только кадровые работники, руководители, но и каждый государственный служащий. Проект предусматривает создание цифрового профиля государственного служащего, включающего образование, опыт работы, уровень развития компетенций, историю обучения, оценку результативности трудовой деятельности, информацию о дополнительных навыках. По результатам оценки по компетенциям служащий сможет выстроить индивидуальный план развития, получить доступ к дистанционным формам обучения, примерить на себя профиль желаемой должности или профессии будущего. Вовлечение каждого государственного служащего в непрерывное обучение и развитие обеспечит их соответствие постоянно растущим вызовам и задачам.

МОСТЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

– В сентябре 2018 года лидеры Китая и России в г. Владивосток на ВЭФ выразили необходимость углубления сотрудничества между регионами двух стран. Как строится это сотрудничество сегодня и какие проекты выбраны в качестве приоритетных?

– Якутия занимает центральное положение

по отношению к ведущим экономическим центрам Азиатско-Тихоокеанского региона, в том числе имеет географически привлекательное положение относительно Китая. Сегодня благодаря установленным на Восточном экономическом форуме–2018 договоренностям у нас есть серьезный задел для реализации совместных инвестиционных проектов и перехода сотрудничества с Китаем на новый уровень. Одним из главных проектов, в рамках которого ведутся переговоры с потенциальными инвесторами из Китайской Народной Республики, безусловно, является проект строительства мостового перехода через реку Лена.

Несомненно, этот проект имеет большое значение для социально-экономического развития нашей республики. Мостовой переход создаст круглогодичную транспортную сеть Якутии и новый транспортный международный коридор «Европа-Севморпуть-Тикси-Якутск-Благовещенск-Китай-АТР». Мостовой переход соединит: железную дорогу Беркажит-Томмот-Нижний Бестях, 3 федеральные автомобильные дороги «Лена», «Колыма» и «Вилуй», 5 республиканских автомобильных дорог, аэропорт Якутск и Якутский речной порт. После строительства моста регион станет кладом для притока инвестиций, в том числе иностранных.

18 декабря 2018 года был созван Научно-технический совет при Федеральном дорожном агентстве, где были заслушаны предложения потенциальных инвесторов проекта: Китайской государственной корпорации POWERCHINA, с которой республика ведет переговоры по проекту на протяжении нескольких лет, и группы компаний «ВИС», которая уже имеет успешный опыт реализации более десятка социально ориентированных проектов на территории Якутска. Обе компании готовы реализовать проект по механизму частной концессионной инициативы. Рабочая группа Росавтодора должна подготовить экспортное заключение по проекту для Правительства РФ в ближайшее время.

Также этой весной будет введена в эксплуатацию железная дорога на участке до Нижнего Бестяха, что присоединит Якутию к железнодорожному транспортному узлу с выходом в Китай. Мы связываем с запуском этой новой логистической артерии большие ожидания по реализации экспортно ориентированных инвестиционных проектов с выходом, прежде всего, на китайский рынок.

Кроме того, в конце 2019 года ожидается запуск магистрального газопровода «Сила Сибири», по которому природный газ из Якутии пойдет в КНР.

– Якутия планировала подписать соглашение с корпорацией «Росатом» о разработке малых АЭС для Арктики. Расскажите, как продвигается работа в данном направлении?

– На заседании рабочей группы «Развитие энергетики» государственной комиссии по вопросам развития Арктики под председа-

тельством первого заместителя министра энергетики РФ Алексея Текслера 17 июля 2017 г. была обозначена потребность северных территорий Якутии (Северо-Якутская опорная зона) в применении автономных источников энергии. Правительство Республики Саха (Якутия) совместно с ГК «Росатом» поручено проработать вопрос целесообразности строительства атомных станций малой мощности (далее – АСММ) в северных территориях республики.

Альтернативой традиционным энергисточникам в Арктике в перспективе могут рассматриваться атомные станции малой мощности (АСММ). Основное преимущество АСММ – возможность работы в течение нескольких лет без замены топливных элементов, т.е. сокращение ежегодных затрат на закупку и завоз топлива, его хранение и перевалку. В этой связи предлагается при разработке стратегических планов Российской Федерации в области развития атомной энергетики уделить особое внимание развитию сегмента атомных станций малой мощности для энергоснабжения потребителей в Арктической зоне Российской Федерации.

При принятии решения о выводе из эксплуатации Билибинской АЭС электроснабжение Чукотского автономного округа будет осуществляться от плавучей атомной электростанции «Певек», и в соответствии с СИПРом региона реконструкция ВЛ-110 кВ «Встречный-Черский» не будет предусмотрена. Таким образом, при принятии решения о выводе из эксплуатации Билибинской АЭС строительство АСММ будет экономически оправдано.

В рамках Восточного экономического форума в г. Владивосток 12 сентября 2018 года заключено соглашение между Республикой Саха (Якутия) и Государственной корпорацией по атомной энергии «Росатом» о взаимодействии и сотрудничестве. Создана рабочая группа ГК «Росатом» по вопросам реализации проектов строительства АСММ на территории Республики Саха (Якутия). 16 января 2019 года состоялось первое совместное совещание между представителями РС(Я) и рабочей группой ГК «Росатом» в режиме ВКС.

Рабочей группе ГК «Росатом» необходимы материалы о потребности в энергоснабжении в РС(Я), видение возможного использования АСММ для генерации электроэнергии и теплоснабжения районов РС(Я), предварительный перечень потенциальных площадок на территории РС(Я) для размещения АСММ с учетом муниципальных потребностей и потребностей в энергии перспективных для добычи месторождений на территории РС(Я). Министерством ЖКХ и энергетики РС(Я) готовится соответствующая информация.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

– Еще один крупный проект – создание территории опережающего развития (ТОР) на северо-востоке Якутии, якорным резидентом которой может

стать проект по добыче олова. Расскажите, как идут дела в этом направлении.

– Традиционно в Якутии развиваются проекты в сфере добычи и разработки недр. Каждый отдельно взятый проект в этой сфере будет иметь значительное влияние не только на развитие Якутии, но и всего Дальневосточного федерального округа.

Использование мощной сырьевой базы в тандеме с механизмом ТОР позволит решить как экономические, так и социальные задачи. Так, реализация проекта позволит привлечь инвестиции в размере 27 млрд рублей и создать около 1,7 тыс. рабочих мест.

Действительно, освоение оловоносного месторождения Ручей Тирехтах в Усть-Янском районе, что на северо-востоке республики, является одним из четырех якорных проектов, планируемых к реализации на предполагаемой ТОР «Арктика».

Реализация данного проекта сможет обеспечить до 50% потребностей России в олове. Сейчас российские месторождения обеспечивают порядка 10% потребностей, остальное импортируется.

В настоящее время власти Якутии дорабатывают концепцию создания арктической ТОР по добыче и переработке полезных ископаемых на северо-востоке региона и готовят соответствующую заявку в Минвостокразвития РФ.

– Северо-Восточный федеральный университет планирует представить инвестиционный проект создания научного центра палеогенетики, который будет заниматься вопросами клонирования мамонтов и изучением генетической истории народов северо-востока России. Ориентировочная стоимость проекта составляет порядка 400 миллионов рублей. Удалось привлечь инвесторов в данный проект?

– Республика Саха (Якутия) в силу своих географических особенностей является безусловным лидером по количеству находок остатков мамонтовой фауны с мягкими тканями, находящихся в слоях вечной мерзлоты.

В Якутии добывается около 90% от общемирового объема добываемых палеонтологических материалов мамонтовой фауны. Подобные палеонтологические объекты сохраняют огромный массив информации о прошлой геологической эпохе, ландшафтах, климате и эволюционном развитии.

Подобные находки, несомненно, вызывают значительный интерес со стороны мирового научного сообщества.

В настоящее время мы сотрудничаем с ведущими исследовательскими институтами из Южной Кореи, Японии, Китая, Швеции и США. За последние годы мы наладили контакт с ведущими палеонтологическими центрами и готовы переходить на новый уровень сотрудничества.

Создание Центра палеогенетики в Якутске – это создание мощного научного центра,

оснащенного передовым высокотехнологичным оборудованием для проведения всего спектра научных исследований, что позволит позиционировать Якутию и Россию как мирового лидера в области исследования объектов мамонтовой фауны.

На сегодня стоимость проекта рассчитывается. По предварительной оценке, она на порядок превысит заявленные 400 млн рублей.

– Тем не менее, крупные сырьевые компании пока остаются основными источниками поступления доходов в бюджет. Какие прогнозы по развитию ключевых секторов экономики на ближайшие годы?

– Добывающая промышленность в Республике Саха (Якутия) растет опережающими темпами. Индекс промышленного производства республики по итогам 2018 года составил 108,2%, что является максимальным показателем за последние 5 лет. Значительный рост связан с рекордными за современную историю Якутии темпами по добыче золота (29,5 т, 120,1% к 2017 году), серебра (102,5 т, рост в 3,3 раза к 2017 году), нефти (12,2 млн т, 117,8% к 2017 году) и угля (17,5 млн т, 104,0%).

Прогнозируется дальнейший рост добывающей промышленности в связи с развитием ключевых инвестиционных проектов топливного и горнорудного комплекса: разработкой Эльгинского месторождения, строительством горно-обогачительных комплексов «Денисовский» и «Инаглинский», вводом в эксплуатацию углеобогащательной фабрики «Денисовская» (апрель 2018), запуском второго этапа развития наземной инфраструктуры ООО «Таас-Юрх Нефтегазодобыча» для освоения Центрального блока Среднеботуобинского месторождения (сентябрь 2018 года), вводом в эксплуатацию Верхне-Мунского алмазного месторождения (октябрь 2018) и золоторудного месторождения Гросс (сентябрь 2018), наращиванием объемов добычи на фабриках ГОК «Рябиновый», «Дражный», а также выходом на проектную мощность серебрянорудных месторождений Верхне-Менкече и Вертикальное.

Что касается прогноза на текущий год, главным событием 2019 года в промышленности Республики Саха (Якутия) станет начало поставок ПАО «Газпром» природного газа с одного из крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений России – Чаяндинского – по «Восточному маршруту» на Дальний Восток и в Китай через магистральный газопровод Якутия-Хабаровск-Владивосток «Сила Сибири». Снятие инфраструктурных ограничений на Среднеботуобинском и Чаяндинском месторождениях позволит в этом году начать добычу нефти АО «РНГ» (800 тыс. тонн) и ПАО «Газпром» (23 тыс. тонн).

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС В ДИАЛОГЕ

– Якутия – крупнейший регион и требует развитой инфраструктуры поддержки бизнеса. Что предпринимается

в этом направлении и какую отдачу вы уже ощутили?

– На территории Якутии создана необходимая инвестиционная инфраструктура, готовая обеспечить комфортные условия для ведения бизнеса. На сегодня приоритетной задачей в системе инфраструктуры поддержки бизнеса является консолидация усилий всех институтов развития, четкое упорядочивание их специализации.

С корректировкой на задачи Стратегии развития Якутии до 2032 года с целевым видением до 2050-го года в 2018 году продолжена реализация Стратегии развития малого и среднего предпринимательства в Республике Саха (Якутия) во взаимодействии с федеральными и республиканскими органами исполнительной власти, органами местного самоуправления и общественными организациями.

Субъектам малого и среднего предпринимательства предоставлено более 62 тысяч различных видов услуг (в 2017 году – 53 тыс. услуг: консультационно-информационные, образовательные, финансовые и имущественные), на реализацию которых за 2018 год направлено из государственного и федерального бюджетов 1,2 млрд рублей (2017 год - 0,8 млрд рублей).

В 2018 году Центром поддержки предпринимательства РС(Я) совместно с администрациями муниципальных образований проведено 11 зональных (Амгинский, Горный, Ленский, Намский, Мегино-Кангаласский, Хангаласский, Чурапчинский) и районных (Анабарский, Булунский, Верхоянский, Оленекский) бизнес-форумов с охватом в 925 субъектов малого и среднего предпринимательства и 625 представителей исполнительных органов государственной власти, органов местного самоуправления, общественных объединений и лиц, желающих заняться предпринимательской деятельностью, из 17 районов республики.

В рамках бизнес-форумов были организованы и проведены полезные мероприятия для предпринимателей: мастер-классы, дискуссионные площадки, биржи деловых контактов, образовательные семинары, выставки-ярмарки местных производителей и др.

Представителями Центра поддержки предпринимательства РС(Я) в муниципальных районах регулярно проводятся локальные информационно-разъяснительные мероприятия для предпринимателей в формате семинаров, практических, экспертных и мессенджер-сессий (по WhatsApp), а также в формате групповых консультаций.

Оценочно каждый 10-й человек, прошедший обучение в бизнес-школе, регистрируется в качестве субъекта малого предпринимательства.

По итогам 2018 года Фондом заключено 33 договора поручительства на общую сумму 264,5 млн рублей, получено кредитов субъектами МСП на сумму 850,7 млн рублей, в том числе одному предпринимателю выдано по-



ручительство по договору лизинга в размере 25,0 млн рублей, сумма лизинга составила 79,2 млн рублей.

Средний размер микрозайма, выданного Фондом развития предпринимательства РС(Я), за отчетный период составил 1,9 млн рублей.

Микрозаймы по программе Российского банка поддержки малого и среднего предпринимательства (АО «МСП Банк») получили 23 предпринимателя на сумму 59,7 млн рублей. Средний размер одного займа составил 2,5 млн рублей.

Имущественными услугами бизнес-инкубаторов в 18 районах республики воспользовались 119 начинающих предпринимателей, услугами дистанционного бизнес-инкубирования воспользовались 26 предпринимателей.

Создаются новые объекты поддержки инфраструктуры предпринимательства. Так, Корпорацией МСП и правительством Республики Саха (Якутия) создана АО «Региональная лизинговая компания Республики Саха (Якутия)». Компания стала важным инструментом государственной поддержки малого бизнеса в Дальневосточном федеральном округе. В 2018 году заключено 10 лизинговых сделок на общую сумму 100,6 млн руб., в т.ч. из числа резидентов Республики Саха (Якутия) – 5 сделок на 50,6 млн руб.

В рамках реализации дорожной карты по развитию малого и среднего предпринимательства в Республике Саха (Якутия) на 2018 год к соглашению о взаимодействии правительства Республики Саха (Якутия) и АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» от 11 марта 2016 г. № С-58:

- впервые в городе Якутске 18 октября 2018 года проведен федеральный образовательный проект «Мама-предприниматель», который разработан специально для женщин в декретном отпуске, матерей несовершеннолетних детей, а также женщин, находящихся на учете в службе занятости;

- обеспечено увеличение количества объектов в перечнях муниципального имущества, предназначенного для предоставления субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру поддержки бизнеса, на 147 ед. по сравнению с уровнем 2017 года (497 ед. – 2018 год; 350 ед. – 2017 год).

По оценке за 2018 год, количество субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек увеличилось на 2,51% и составляет 522,8 единиц (2017 год - 510,0 ед.), общее количество субъектов малого и среднего предпринимательства оценочно составляет 50 417 субъектов с ростом по сравнению с 2017 годом на 2,7%.

Оборот субъектов малого и среднего предпринимательства оценочно составил 367,0 млрд рублей, что на 4,03% выше, чем в 2017 году – 352,78 млрд рублей. По данным Федеральной налоговой службы, по

состоянию на 01.11.2018 года на территории Республики Саха (Якутия) поступило в бюджеты 3,18 млрд рублей, что на 4,5% выше по сравнению с поступлением за аналогичный период прошлого года.

ЗАДАЧИ НА 2019 ГОД

Целью в сфере развития малого и среднего предпринимательства на 2019 год является сохранение численности занятых в сфере развития малого и среднего предпринимательства на уровне 2018 года с увеличением на 0,86%.

Одной из главных задач до конца 2019 года является продолжение открытия центров «Мой бизнес» по республике, запланировано открытие не менее 10 окон «Мой бизнес». Центр позволит объединить на единой площадке все объекты инфраструктуры по поддержке малого и среднего предпринимательства в целях предоставления централизованного комплекса услуг предпринимателям.

ЗАДАЧИ ДО 2024 И 2032 ГОДА

В рамках национального проекта «Поддержка малого и среднего предпринимательства и индивидуальной предпринимательской инициативы» и Стратегии развития Якутии до 2032 года с целевым видением до 2050-го года на территории республики с учетом структуры экономики региона поставлена задача к 2024 году (и 2032 году) обеспечить достижение следующих целевых показателей:

- увеличение до 121 тыс. человек (138 тыс. человек) численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей (с 92,9 тыс. чел. в 2017 году);

- обеспечение роста до 19,5% (до 21,0%) доли малого и среднего предпринимательства в валовом региональном продукте (с 15,2% в 2017 году);

- расширение доли экспортеров, являющихся субъектами малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей, в общем объеме несырьевого экспорта в 2024 году до 10,0% (с 5,2% в 2017 году) по аналогии с федеральным показателем.

ВЕКТОР НА РАЗВИТИЕ

– Какие точки развития региона вы определили для себя в наступившем году?

- В первую очередь, это Центральная Якутия. Это связано со строительством объектов социальной сферы в городе Якутске и расширением ТОР «Индустриальный парк «Кангалассы». В этом году планируется включить в ТОР Жатайскую судовой верфь, завершить строительство алмазо-бриллиантового центра, второй очереди круглогодичной теплицы «Саюри». Также планируется включить в ТОР логистический центр ЛОРП в Нижнем Бестяхе.

В целом с завершением строительства железнодорожного участка более активно должны идти процессы интеграции и усиливаться межмуниципальное сотрудничество поселений, примыкающих к Нижнему Бестяху.

Для повышения качества энергоснабжения населения и иных потребителей в Вилюйской группе улусов Западной Якутии в текущем году необходимо определить источники финансирования строительства ВЛ-110 кВ Сунтар-Нюрба.

За счет добычи нефти АО «РНГ» на участке недр Восточные блоки Среднеботуобинского НГКМ и ПАО «Газпром» с нефтяной оторочки Чаяндынского нефтегазоконденсатного месторождения завершится формирование Якутского центра газодобычи в Республике Саха (Якутия). Главным событием года станет начало поставок ПАО «Газпром» природного газа с одного из крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений России – Чаяндынского, по «Восточному маршруту» на Дальний Восток и в Китай через магистральный газопровод Якутия-Хабаровск-Владивосток «Сила Сибири» с пропускной способностью 32 млрд м³ в год и рабочим давлением 9,8 МПа.

Планируется расширить ТОР «Южная Якутия» на Алданский район за счет реализации проекта ООО «Якутские топливные гранулы», что даст новый импульс развитию Южной Якутии.

Одной из важных задач на 2019 год является определение оператора приоритетных проектов по созданию нефтегазоперерабатывающего производства (по производству моторных топлив) на территории Республики Саха (Якутия) с привлечением частных инвестиций. В рамках мероприятий по развитию рынка газомоторного топлива в Республике Саха (Якутия) строительство 5 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций с 2020–2025 годы на территории г. Якутск, г. Алдан, г. Нерюнгри и г. Мирный по соглашению с ООО «Газпром газомоторное топливо».

В рамках реализации Стратегии развития арктических регионов начнется реализация проекта модернизации Жатайской судовой верфи. В конце октября прошлого года было введено в эксплуатацию Верхне-Мунское месторождение, запасы которого оцениваются в 38 млн карат алмазов. В 2019 году будет достигнута проектная мощность, «АЛРОСА» планирует добыть на месторождении около 2 млн карат алмазов.

До 2025 года на территории Усть-Янского района будет возобновлена добыча олова и создана новая отрасль добычи полиметаллических руд на участке Буранный месторождения Томтор в Оленекском районе.

В этом году добыча золота впервые в современной истории Якутии пробила отметку в 28 тонн. Задача 2019 года – сохранить достигнутые темпы, в том числе за счет наращивания объемов добычи на ГОК «Дражный» на Востоке Якутии. Наблюдается прирост добычи серебра (в 2,5 раза), что связано с опытно-про-

мышленной добычей полиметаллических руд с содержанием серебра на месторождении Верхне-Менкече в Томпонском районе и месторождении Вертикальное в Кобяйском районе. Планируется начать строительство горно-обогатительного комбината на месторождении Нежданнинское в Томпонском районе.

Также в этом году открыт первый на Дальнем Востоке парк высоких технологий – IT-парк общей площадью более 9000 кв. м.

Парк высоких технологий Якутии включил в себя IT-парк совместно с Центром биотехнологий и Региональным центром инжиниринга Республики Саха (Якутия). В парке смогут разместиться до 100 резидентов, разрабатывающих экспортно ориентированные проекты по таким направлениям, как финансовые технологии, интернет вещей IoT, геймдев, анализ больших данных, искусственный интеллект, робототехника и виртуальная и дополненная реальность.

На сегодняшний день в IT-парке работают 25 компаний, в ближайшие месяцы количество компаний увеличится до 40. И мы надеемся, что в 2024 году их число возрастет до 100.

При IT-парке запускается акселерационная программа, которая будет рассматривать до 20 проектов в год. Компании-резиденты IT-парка получают все необходимые ресурсы и сервисы: упаковку проектов, современные технологии, услуги и оборудование, научную и ресурсную базу как на этапах проектирования, так и в процессе создания и вывода нового высокотехнологичного продукта на рынок.

Одним из драйверов социально-экономического развития региона должна стать креативная экономика.

Для этого предлагается внедрить комплексные меры поддержки развития креативной индустрии посредством реализации следующих проектов:

1. Создание Центра развития кино и креативных индустрий (ЦРККИ).

Корпорацией подготовлено концептуаль-

ное видение развития киноиндустрии республики как комплексной задачи, для реализации которой предполагается создать Центр развития кино и креативных индустрий (ЦРККИ) со ставкой на универсальный подход (ориентация на нужды кино, IT и медиа) и развитие образования в данной сфере.

2. Создание Фонда поддержки креативных индустрий и талантов Республики Саха (Якутия) (ФКИТ).

Согласно видению Корпорации, поддержка креативных индустрий осуществляется через создание соответствующей среды и развитие инструментов финансовой поддержки. В рамках данного видения в качестве инструмента финансовой поддержки предполагается создание Фонда поддержки креативных индустрий и талантов Республики Саха (Якутия), функционирующего в форме фонда целевого капитала (эндаумента). Основная деятельность фонда будет направлена на поддержку проектов в сфере креативных индустрий и кино (возвратное финансирование), выдачу субсидий и грантов на реализацию некоммерческих проектов и содействие развитию конкурентоспособных на мировом уровне кадров. Также для развития и поддержки талантов готовится программа поддержки креативных проектов Go Global, которая нацелена на поддержку творческих предпринимателей, стремящихся продвинуть свои проекты со значительным потенциалом коммерциализации на внешних рынках.

3. Создание креативного кластера в г. Якутск.

Для развития креативного кластера важно создать некую «питательную» среду. В настоящий момент корпорация ведет работу по созданию креативного кластера в Якутске, который позволит создать некий «плавильный котел», где все будет бурлить и вариться.

– Какой вы видите Якутию через 5 лет?

– К 2025 году планируется завершение строительства Ленского моста – проекта, который позволит повысить конкурентоспособность экономики и, безусловно, качество жизни населения.

Если говорить об общем экономическом эффекте, то мы прогнозируем, что запуск моста повлечет ежегодный рост валового регионального продукта (ВРП) Якутии на 2,5-3%. Увеличится загрузка промышленных предприятий, повысится привлекательность создания новых производств, Ленский мост станет катализатором реализации ряда инвестиционных проектов с созданием не менее 4,5 тыс. рабочих мест. Объем инвестиций в основной капитал за счет реализации инвестиционных проектов увеличится на 121,7 млрд рублей.

Объем НДПИ в федеральный бюджет с учетом перспективных запасов оценочно составит 547,5 млрд рублей за весь период освоения месторождений, а в перспективе с 2025 по 2030 год – 66,2 млрд рублей.

Проект окажет влияние на снижение транспортных расходов отраслей экономики Республики Саха (Якутия), что отразится на конечной цене товаров и услуг. При запуске моста ожидаем снижения цен на товары на 6,8%, на услуги – на 0,9%. Возведение Ленского моста также окажет влияние и на снижение стоимости квадратного метра жилья оценочно на 3,6%.

Ввод в эксплуатацию моста через Лену существенно повысит инвестиционную привлекательность региона, расширит возможности выхода местной продукции на внешние рынки и приход крупных отечественных ритейлеров.

Мы должны будем расселить 920 тыс. кв. м аварийного жилого фонда, благоустроить 605 общественных пространств в городах и селах республики. 8 городов республики должны стать городами с благоприятной городской средой (на сегодня таких городов в республике нет). Будет отремонтировано, реконструировано 1100,53 км региональных дорог и 203 км улично-дорожной сети в Якутске.

Персональная ответственность за достижение целей и показателей региональных проектов возлагается на руководителей проектных комитетов – членов правительства Республики Саха (Якутия).

Беседовал Вадим Винокуров





AISEN NIKOLAEV: “THE PRIORITY TASK IN THE BUSINESS SUPPORT SYSTEM IS TO CONSOLIDATE THE EFFORTS OF ALL DEVELOPMENT INSTITUTIONS”

In this interview with Aisen Nikolaev we discussed the life of the Republic of Sakha (Yakutia), investment projects that will be implemented in the near future, what forecasts can be made regarding the development of key sectors of the economy, and many other things.

DRIVER OF THE ECONOMY

– Yakutia is a distinctive and unique region in all respects. How does this help the development of the economic component, attracting investors?

– Yakutia is a unique region not only by Russian, but also by world standards. The territory of the Republic of Sakha (Yakutia) occupies 1/5 of Russia, it is located on 3.1 million sq. km that is more than the territory of Argentina. Over 40% of the territory of Yakutia is located above the Arctic Circle – to reveal the potential of this

part of our region, according to my decree, the Ministry of the Arctic has been created in the Republic, which will operate according to the principle of The Ministry for the Development of the Russian Far East.

The basis of the region's economy today is industry, the development of which is connected primarily with the development of the richest natural resources. The share of Yakutia's reserves in Russia's mineral and raw material potential is: for diamonds and antimony – 82%, uranium – 61%, tin – 28%, gold – 17%, mercury – 8%, iron

ore and coal – 5%. There are significant reserves of rare earth elements, silver, lead, zinc, tungsten and other minerals – there is almost the entire periodic table in the depths of Yakutia.

The Yakut economy is diversifying, high technologies are actively developing. The Yakut IT-companies billionaires – InDriver (taxi aggregator) and MyTona (mobile games) – are successfully operating in the global market. Before the New Year, we opened the first IT-park in the Russian Far East with the prospect of gaining up to 100 residents in 2019. Now 30

companies moved there, the creators of the IT-park have developed an acceleration program capable of accompanying 20 projects a year.

The Republic of Sakha (Yakutia) has unique investment opportunities. We have a very strong macroeconomy, we show good performance at the level of the Far Eastern Federal District and at the federal level. Gross regional product is the largest in the FEED, it has recently exceeded one trillion rubles. Also, we are the only ones in the Far East who have a positive dynamic in demography – our population is growing.

Yakutia is actively developing interregional, international and foreign economic relations, taking advantage of its favorable location and proximity to the countries of Asia. A number of successful projects of Japanese investors were implemented in Yakutia, and we also assumed the chairmanship of the Association of Northeast Asia Regional Governments, its General Assembly will be held in Yakutsk in 2019.

– You lead the largest and most difficult region and your experience is interesting for everyone. What forms of transformation of public administration bodies in 2019 do you plan? What will it be: an administrative reform or something else?

– Indeed, our Republic is unique with its colossal territory, climatic conditions, and enormous resource potential. And the tasks that are today set in all areas of development of Yakutia, in the implementation of national projects, require an entirely new quality of management. Therefore, we aim to create in the state administration an effective corporate culture of a new type with a high degree of personal motivation of each manager.

The low level of automation, decision-making speed, poor interconnection of the results of work activities and the efficiency of state bodies, lack of systems aimed at the continuous and integrated development of human capital hamper the achievement of the strategic goals of the region.

In December last year, the Project Office for the implementation of modern personnel technologies was formed. The project team included representatives of the administration of the head and government of the Republic, the High School of Innovation Management, ministries and business representatives. The office should integrate the processes of personnel administration of all executive authorities on a single information platform, create opportunities for the introduction of data analytics and smart services.

The project team plans to implement new approaches to personnel management based on high-tech systems. Not only personnel, managers, but also every civil servant should become a user of a single digital platform. The project envisages the creation of a digital profile of a public servant, which will include information on education, work experience, level of competence development, training history, assessment of work performance, information on additional skills. According to



the results of the competency assessment, the public servant will be able to build an individual development plan, get access to distance learning, try on the profile of the desired position or profession of the future. The involvement of every public servant in continuous learning and development will ensure that they meet the ever-growing challenges and objectives.

BRIDGES OF COOPERATION

– In September 2018, at the EEF in Vladivostok the leaders of China and Russia expressed the need to deepen cooperation between the regions of the two countries. How is this cooperation being built today, and which projects have been selected as priority ones?

– Yakutia occupies a central position in relation to the leading economic centers of the Asia-Pacific region, as well as China. Today, thanks to the agreements established at the Eastern Economic Forum 2018, we have a serious groundwork for the implementation of joint investment projects and the transfer of cooperation with China to a new level. One of the main projects in which negotiations are being held with potential investors from the People's Republic of China, of course, is the project to build a bridge across Lena River.

Undoubtedly, this project is of great importance for the socio-economic development of our Republic. The bridge will create a year-round transport network in Yakutia and a new transport international corridor Europe-Sevmorput-Tiksi-Yakutsk-Blagoveshchensk-China-Asia-Pacific Region. The bridge will connect: Berkakit-Tommot-Nizhny Bestyakh railway, 3 federal highways Lena, Kolyma and Vilyuy, 5 republican highways, Yakutsk airport and Yakutsk river port. After the construction of the bridge, the region will become a treasure for the inflow of investments, including foreign ones.

On December 18, 2018, the Scientific and Technical Council of the Federal Road Agency was convened, where proposals from potential investors of the project were presented: the Chinese state corporation POWERCHINA, with which the Republic has been negotiating the project for several years, and the VIS Group of Companies, which already has successful experience in implementing more than a dozen socially oriented projects in Yakutsk. Both companies are ready to implement the project on the mechanism of a private concession initiative. The working group of the Federal Road Transport Agency should prepare an expert opinion on the project for the Government of the Russian Federation in the near future.

Also this spring, the railway on the section to Nizhny Bestyakh, which will connect Yakutia to the railway hub with access to China, will be put into operation. We associate grand aspirations with the launch of this new logistics artery. It should provide for the implementation of export-oriented investment projects with, first of all, entry into the Chinese market.

In addition, at the end of 2019, the launch of the Power of Siberia gas pipeline is expected, through which natural gas from Yakutia will flow to the PRC.

– Yakutia planned to sign an agreement with Rosatom on the development of small nuclear power plants for the Arctic. Can you tell us about your progress in this area?

– At the meeting of the Energy Development working group of the State Commission for the Development of the Arctic, chaired by First Deputy Minister of Energy of the Russian Federation Alexey Texler, on July 17, 2017, the need for the northern territories of Yakutia (North Yakutsk support zone) to use autonomous energy sources was identified. The government of the Republic of Sakha (Yakutia), together with the State Corporation Rosatom, has been instructed to work out the question of the feasibility of building low-capacity nuclear power plants (hereinafter ASMM) in the northern territories of the Republic.

Low-capacity nuclear power plants (ASMM) can be considered as an alternative to traditional energy sources in the Arctic. The main advantage of ASMM is the ability to work for several years without replacing the fuel cells, i.e. this is the reduction of annual costs for the purchase and delivery of fuel, its storage and handling. In this regard, when developing strategic plans of the Russian Federation in the field of nuclear energy development, it is proposed to pay special attention to the development of a segment of low-capacity nuclear power plants for the power supply to consumers in the Arctic zone of the Russian Federation.

When deciding on the decommissioning of the Bilibino NPP, the Chukotka Autonomous Region will be supplied with electricity from the floating Pevek nuclear power plant, and in accordance with the Special Development Program of the Region, the reconstruction of 110 kV overhead line Vstrechny-Chersky will not be provided. Thus, when deciding on the decommissioning of the Bilibino NPP, the construction of ASMM will be economically justified.

As part of the Eastern Economic Forum in Vladivostok, on September 12, 2018, an agreement was concluded between the Republic of Sakha (Yakutia) and Rosatom State Atomic Energy Corporation on partnership and cooperation. A working group of Rosatom on the implementation of ASMM projects in the Republic of Sakha (Yakutia) was set up. On January 16, 2019, the first joint meeting was held between representatives of the Republic and the working group of the State Corporation Rosatom in the video conference mode.

The working group of the State Corporation Rosatom requires materials on the need for power supply in the Republic, a vision of the possible use of ASMM for generating electricity and heat supply in regions of the Republic, a preliminary list of potential sites in the Republic to accommodate ASMM, taking into account municipal needs and energy requirements

of prospective deposits in the Republic. The Ministry of Housing and Public Utilities and Energy of the Republic is preparing relevant information.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

– Another major project is the creation of an advanced development area (TOR) in north-eastern Yakutia, whose anchor project may be tin mining. Tell us how things are going in this area.

– Traditionally, projects in the field of mining and exploitation of mineral resources are developing in Yakutia. Each individual project in this area will have a significant impact not only on the development of Yakutia, but also of the entire Far Eastern Federal District.

The use of a powerful raw material base in tandem with the mechanism of the TOR allows solving both economic and social problems. Thus, the project will attract investments in the amount of 27 billion rubles and create about 1.7 thousand jobs.

Indeed, the development of the tin-bearing deposit Ruchey Tirekhtyakh in the Ust-Yansky district, in the north-east of the Republic, is one of four anchor projects planned to be implemented in the territory of the proposed TOR Arktika.

The implementation of this project will provide up to 50% of Russia's need for tin. Now the Russian fields provide about 10% of the needs, the rest is imported.

Currently, the authorities of Yakutia are finalizing the concept of creating an Arctic TOR for the extraction and processing of mineral resources in the north-east of the region and are preparing a corresponding application to the Ministry for Development of the Russian Far East.

– North-Eastern Federal University plans to submit an investment project to create a scientific center of paleogenetics, which will deal with the cloning of mammoths and the study of the genetic history of the peoples of Northeastern Russia. The estimated project cost is about 400 million rubles. Did you manage to attract investors to this project?

– The Republic of Sakha (Yakutia), by virtue of its geographical features, is the undisputed leader in the number of finds of the remains of the mammoth fauna with soft tissues located in the permafrost layers.

About 90% of the global volume of extracted paleontological materials of mammoth fauna is mined in Yakutia. Such paleontological objects preserve a vast array of information about the past geological epoch, landscapes, climate and evolutionary development.

Such findings undoubtedly arouse considerable interest on the part of the world scientific community.

We are currently collaborating with leading research institutes from South Korea, Japan, China, Sweden and the United States. In recent years, we have established contact with leading paleontological centers and are ready to move

to a new level of cooperation.

The creation of the Center for Paleogenetics in Yakutsk is the creation of a powerful scientific center, equipped with advanced high-tech equipment, allowing carrying out the entire spectrum of scientific research, which will allow Yakutia and Russia to be positioned as the world leader in the field of mammoth fauna objects.

At present, the cost of the project is being calculated. According to preliminary estimates, it will significantly exceed the declared 400 million rubles.

– Nevertheless, large commodity companies still remain the main sources of revenue for the budget. What are the forecasts for the development of key sectors of the economy for the coming years?

– The mining industry in the Republic of Sakha (Yakutia) is growing ahead of schedule. The index of industrial production of the Republic in 2018 will be 108.2%, which is the maximum figure for the last 5 years. Significant growth is associated with a record gold production in the Yakutia's modern history (29.5 tons, 120.1% by 2017), silver (102.5 tons, an increase of 3.3 times by 2017), oil (12, 2 million tons, 117.8% by 2017) and coal (17.5 million tons, 104.0%).

Further growth in the mining industry is expected in connection with the development of key investment projects for the fuel and mining complex: the development of the Elga deposit, construction of the Denisovsky and Inaglinsky mining and concentrating complexes, commissioning of the Denisovskaya coal preparation plant (April 2018), launch of the second development

stage of ground infrastructure of Taas-Yuryakh Neftegazodobycha LLC for the development of the central block of the Srednebotuobinskoye field (September 2018), putting into operation of the Verkhne-Munskoe diamond deposit (October 2018) and the gold deposit Gross (September 2018), the growth in the production volumes at the factories of the Ryabinovy and Drazhny MPPs, as well as reaching the design capacity of the silver mining deposits Verkhne-Menkeche and Vertikalnoe.

As for the forecast for the current year, the main event of 2019 in the industry of the Republic of Sakha (Yakutia) will be the launch of PJSC Gazprom's supply of natural gas from one of Russia's largest oil and gas condensate fields, Chayandinskoye, via the Eastern Route to the Far East and to China via the main Yakutia-Khabarovsk-Vladivostok the Power of Siberia gas pipeline. The removal of infrastructural restrictions at the Srednebotuobinsky and Chayanda fields will allow JSC RNG (800 thousand tons) and PJSC Gazprom (23 thousand tons) to start the extraction of oil this year.

GOVERNMENT AND BUSINESS IN DIALOGUE

– Yakutia is the largest region and it requires a developed business support infrastructure. What is being done in this area and what results have you already achieved?

– The necessary investment infrastructure has been created on the territory of Yakutia, which is ready to provide comfortable conditions for doing business. At present, the priority task in the business support infrastructure system is

to consolidate the efforts of all development institutions and to streamline their specialization.

With the adjustment to the objectives of the Strategy for the Development of Yakutia until 2032, with the targeted vision until 2050, in 2018, the implementation of the Strategy for the Development of Small and Medium-Sized Business in the Republic of Sakha (Yakutia) was continued in cooperation with federal and republican executive authorities, local governments and public organizations.

Over 62 thousand different types of services were provided to small and medium-sized enterprises (in 2017 – 53 thousand services: consulting, informational, educational, financial and property), for the implementation of which 1.2 billion rubles in 2018 (2017 – 0.8 billion rubles) were allocated from the state and federal budget.

In 2018, the Center for Entrepreneurship Support of the Republic together with the municipal administrations held 11 zonal (Amginsky, Gorny, Lensky, Namsky, Megino-Kangalassky, Khangalassky, Churapchinsky) and district (Anabarsky, Bulunsky, Verkhoyansky, Oleneksky) business forums with coverage of 925 small and medium-sized enterprises and 625 representatives of the executive bodies of the state, local self-government bodies, public associations and persons wishing to engage in entrepreneurial activities, from 17 regions of the Republic.

As part of the business forums, useful events for entrepreneurs were organized and held: master classes, discussion platforms, business contacts exchanges, educational seminars, exhibitions and fairs of local producers, etc.



Representatives of the Center for Entrepreneurship Support of the Republic in municipal districts regularly hold local outreach events for entrepreneurs in the form of seminars, practical, expert and instant messenger sessions (on WhatsApp), as well as in the form of group consultations.

It is estimated that every 10th person trained in a business school is registered as a small business entity.

According to the results of 2018, the Fund concluded 33 contracts of guarantee totaling 264.5 million rubles, SMEs received loans in the amount of 850.7 million rubles, including one entrepreneur who got a guarantee under the lease agreement in the amount of 25.0 million rubles, the amount of leasing was 79.2 million rubles.

The average size of microloans issued by the Enterprise Development Fund of the Republic for the reporting period amounted to 1.9 million rubles.

23 entrepreneurs received microloans in the amount of 59.7 million rubles under the program of the Russian Bank for Small and Medium Enterprises Support (JSC MSP Bank). The average size of a single loan amounted to 2.5 million rubles.

119 business start-up entrepreneurs used property incubator services in 18 districts of the Republic, and 26 entrepreneurs used the services of remote business incubators.

New business infrastructure support facilities are being created. For example, JSC Regionalnaya Lizingovaya Kompaniya Respubliki Sakha (Yakutia) was established by MSP Corporation and the government of the Republic of Sakha (Yakutia). The company has become an important tool for state support of small business in the Far Eastern Federal District. In 2018, 10 leasing transactions were concluded for a total amount of 100.6 million rubles, including transactions with residents of the Republic of Sakha (Yakutia) – 5 agreements for 50.6 million rubles.

As part of the implementation of the roadmap for the development of SMEs in the Republic of Sakha (Yakutia) for 2018, an agreement on cooperation between the government of the Republic of Sakha (Yakutia) and JSC Federal Corporation for Development of Small and Medium-Sized Enterprises dated March 11, 2016 No. C-58 was signed:

- on October 18, 2018, for the first time in the city of Yakutsk the federal educational project Mother-entrepreneur was held, which was developed specifically for women on maternity leave, mothers of minor children, and also women registered with the employment service;

- the number of objects in the lists of municipal property, designed to be provided to SMEs and organizations that form the business support infrastructure, was increased for 147 units compared to the level of 2017 (497 units – 2018; 350 units – 2017).

According to the estimate for 2018, the number of SMEs per 10 thousand people increased by 2.51% and is 522.8 units (2017 – 510.0 units), the total number of SMEs is estimated at 50,417 subjects with a 2.7% increase compared with 2017.

The turnover of SMEs amounted to an estimated 367.0 billion rubles, which is 4.03% higher than 352.78 billion rubles in 2017. According to the Federal Tax Service, as of 11 January 2018, the Republic of Sakha (Yakutia) received 3.18 billion rubles in budgets, which is 4.5% higher than the income for the same period last year.

TASKS FOR 2019

The goal in the development of small and medium enterprises in 2019 is to maintain the number of people employed in the development of small and medium enterprises at the level of 2018 with an increase of 0.86%.

One of the main tasks until the end of 2019 is the continuation of the opening of centers My Business in the Republic, and the opening of at least 10 My Business windows is planned. The center will allow uniting all infrastructure facilities supporting SMEs on a single site in order to provide a centralized set of services to entrepreneurs.

TASKS UNTIL 2024 AND 2032

In the framework of the national project Support for Small and Medium-sized Business and Individual Entrepreneurial Initiatives and the Yakutia Development Strategy until 2032 with the target vision until 2050 in the territory of the Republic, taking into account the structure of the regional economy, the following targets were set:

- to increase the number of people employed in the field of small and medium enterprises, including individual entrepreneurs up to 121 thousand people (138 thousand people, from 92.9 thousand people in 2017);

- to ensure growth of up to 19.5% (up to 21.0%) of the share of small and medium enterprises in the gross regional product (from 15.2% in 2017);

- to expand the share of SMEs-exporters, including individual entrepreneurs, in the total non-oil exports to 10.0% in 2024 (from 5.2% in 2017) by analogy with the federal indicator.

DEVELOPMENT VECTOR

– What points of development of the region have you determined for yourself in the coming year?

- First of all, it is Central Yakutia. This is due to the construction of social facilities in the city of Yakutsk and the expansion of the TOR Industrial Park Kangalassy. This year it is planned to include in the TOR the Zhaitai shipyard, to complete the construction of the diamond center, the second stage of the year-round greenhouse Sayuri. It is also planned to include in the TOR the logistics center LORP from Nizhny Bestyakh.

In general, with the completion of the

construction of the railway section, integration processes should become more active and inter-municipal cooperation between the settlements adjacent to Nizhny Bestyakh should intensify.

This year it is necessary to identify sources of financing for the construction of 110 kV overhead line Suntar-Nyurba to improve the quality of energy supply to the population and other consumers in the Vilyui group of ulus of Western Yakutia.

Due to the oil extraction works of JSC RNG in the subsoil area of the eastern blocks of the Srednebotuobinsky oil and gas complex and PJSC Gazprom's operations in the oil rim of the Chayanda oil and gas condensate field, the Yakutsk gas production center in the Republic of Sakha (Yakutia) will be completed. The main event of the year will be the launch of the supply of natural gas by PJSC Gazprom from one of Russia's largest oil and gas condensate fields Chayandinsky via the Eastern Route to the Far East and China by the Yakutia-Khabarovsk-Vladivostok the Power of Siberia gas pipeline with a capacity of 32 billion m³ per year and a working pressure of 9.8 MPa.

It is planned to expand the TOR Yuzhnaya Yakutia to the Aldan region through the implementation of the project of Yakutskiy Toplivniye Granuly LLC, which will give a new impetus to the development of South Yakutia.

One of the important tasks for 2019 is to identify the operator of priority projects for the creation of oil and gas processing production (for the production of motor fuels) in the territory of the Republic of Sakha (Yakutia) with the attraction of private investment. As part of the measures to develop the gas engine fuel market in the Republic of Sakha (Yakutia), it is planned to build 5 gas filling stations from 2020–2025 in Yakutsk, Aldan, Neryungri and Mirny in agreement with Gazprom Gazomotornoye Topливо LLC.

As part of the implementation of the Strategy for the Development of the Arctic regions, a project will be launched to modernize the Zhatai shipyard. At the end of October last year, the Verkhne-Munskoe deposit was put into operation, the reserves of which are estimated at 38 million carats of diamonds. In 2019, the design capacity will be reached, ALROSA plans to mine about 2 million carats of diamonds from the field.

Until 2025, tin mining will be resumed in the Ust-Yansky district and a new branch of polymetallic ore mining will be created on the Buranny zone of the Tomtor deposit in the Olenek district.

This year, for the first time in the modern history of Yakutia, gold mining has exceeded the level of 28 tons. The objective for the year 2019 is to maintain the achieved rates, including by increasing production at the Drazhny mining complex in the east of Yakutia. There is an increase in silver production (2.5 times), which is associated with pilot industrial mining of polymetallic ores with a silver content at the

Verkhne-Menkeche deposit in the Tomponsky district and the Vertikalnoe deposit in the Kobayasky district. It is planned to begin construction of a mining and processing plant at the Nezhdaninskoe deposit in the Tomponsky district.

Also this year, the first high-tech park in the Russian Far East was opened – an IT park with a total area of over 9,000 square meters.

The Yakutia High-Tech Park included an IT-park in cooperation with the Center for Biotechnology and the Regional Engineering Center of the Republic of Sakha (Yakutia). The park will be able to accommodate up to 100 residents who are developing export-oriented projects in such areas as financial technology, IoT, game development, big data analysis, artificial intelligence, robotics, and virtual and augmented reality.

To date, 25 companies are working in the IT-park, in the coming months the number of companies will increase to 40. And we hope that in 2024 their number will reach 100.

An acceleration program that will consider up to 20 projects per year starts at the IT-park. Resident companies of the IT-park will receive all the necessary resources and services: packaging projects, modern technologies, services and equipment, scientific and resource base both at the design stages and in the process of creating and launching a new high-tech product to the market.

One of the drivers of the socio-economic development of the region should be a creative economy.

To this end, it is proposed to introduce comprehensive measures to support the development of the creative industry through the implementation of the following projects:

1. Creation of the Center for the Development of Cinema and Creative Industries (CRKKI).

The corporation prepared a conceptual vision of the movie industry development in the Republic as a complex task, for which the Center for the Development Cinema and

Creative Industries (CRKKI) is supposed to be created with an emphasis on a universal approach (focus on the needs of cinema, IT and media) and the development of education in this area.

2. Creation of the Fund for the Support of Creative Industries and Talents of the Republic of Sakha (Yakutia) (FKIT).

According to the vision of the Corporation, the support of creative industries is carried out through the creation of an appropriate environment and the development of financial support tools. Within the framework of this vision, the creation of the Fund for the Support of Creative Industries and Talents of the Republic of Sakha (Yakutia), functioning in the form of the endowment fund, is proposed as a tool of financial support. The main activities of the fund will be aimed at supporting projects in the field of creative industries and cinema (returnable funding), issuing subsidies and grants for the implementation of non-commercial projects and promoting the development of globally competitive personnel. Also, for the development and support of talents, a program to support creative projects of Go Global is being prepared, which is aimed at supporting creative entrepreneurs seeking to promote their projects with significant potential for commercialization in foreign markets.

3. Formation of a creative cluster in Yakutsk.

For the development of a creative cluster, it is important to form a kind of “nutrient” environment. At the moment, the corporation is working to launch a creative cluster in Yakutsk, which will create a kind of «melting pot» where everything will boil.

– What do you see Yakutia in 5 years?

– By 2025, the construction of the Lensky Bridge is planned to be completed – a project that will increase the competitiveness of the economy and, of course, the quality of life of the population.

If we talk about the overall economic effect, we predict that the launch of the bridge will

entail an annual growth of gross regional product (GRP) of Yakutia by 2.5-3%. The load of industrial enterprises will increase, the attractiveness of creating new productions will increase, the Lensky Bridge will be the catalyst for the implementation of a number of investment projects with the creation of at least 4.5 thousand jobs. The volume of investments in fixed assets due to the implementation of investment projects will increase by 121.7 billion rubles.

The amount of the mineral extraction tax to the federal budget, taking into account prospective reserves, will be estimated at 547.5 billion rubles for the entire period of field development, and in the long term from 2025 to 2030 – 66.2 billion rubles.

The project will lead to reduction in transport costs of the sectors of the Republic’s economy, which will have impact on the final price of goods and services. When launching the bridge, we expect a decrease in prices for goods by 6.8%, for services – by 0.9%. The construction of the Lensky Bridge will also lead to reduction in the cost per square meter of housing by estimated 3.6%.

The commissioning of the bridge over Lena will significantly increase the investment attractiveness of the region, expand the possibilities for local products to enter foreign markets and the arrival of large domestic retailers.

We will have to resettle 920 thousand square meters of emergency housing, to equip 605 public spaces in cities and villages of the Republic. 8 cities of the Republic should become cities with a favorable urban environment (today there are no such cities in the Republic). 1,100.53 km of regional roads and 203 km of the road network in Yakutsk will be repaired and reconstructed.

Personal responsibility for achieving the goals and indicators of regional projects lies with the heads of project committees – members of the government of the Republic of Sakha (Yakutia).

Interviewed by Vadim Vinokurov





ВЛАДИМИР СОЛОДОВ: «ДЛЯ МЕНЯ ВАЖНОЕ СЛОВО – КОМАНДА!»

Осенью прошлого года пост председателя правительства Республики Саха (Якутия) занял Владимир Солодов. О задачах, возложенных на правительство региона, и ключевых направлениях деятельности – в интервью с председателем правительства.

ПРОЦЕССЫ В ПОМОЩЬ ПРОЕКТАМ

– Сегодня только ленивый не говорит о том, что многие администрации, что называется, «переполнены». Чиновников слишком много, а отдача в разы меньше. Изменения в структуре правительства Якутии будут продолжаться? И как выстроить действительно эффективную работу?

– Признаться честно, меня гораздо меньше беспокоит количество чиновников в регионе, чем качество их работы. Если сравнить расходы на содержание государственных служащих в Якутии, то они не столь велики. Гораздо важнее эффективность работы, квалификация, умение быстро принимать верное решение.

Инициатива, в конце концов. Гибко и эффективно работающая государственная служба окупает себя сторицей.

Возвращаясь к ситуации в республике, количество чиновников мы, конечно, будем продолжать оптимизировать. Одновременно постоянно будем оценивать квалификацию, заниматься развитием компетенций, а также давать оценку результативности работы. Именно от нее – от достижения ключевых показателей эффективности – и должна зависеть заработная плата государственных служащих на руководящих должностях.

Одним из важнейших показателей эффективности как раз и будет привлекательность региона для инвестиций и реа-

лизация важнейших проектов, по которым главой республики уже установлена персональная ответственность.

– Если к проектному управлению многие в Якутии уже привыкли, то процессное управление – это новое и неизвестное. Как управление проектами будет соотноситься с управлением процессами?

– Действительно, за прошлые два года была проведена большая работа в рамках первого этапа внедрения проектного управления: были сформированы организационные подходы, прошли обучение работники государственного и муниципального бюджетного сектора.

С середины 2018 года началась активная

реализация проектных принципов управления, в первую очередь, в связи с реализацией 12 национальных проектов, определенных Указом Президента Российской Федерации.

Проектное управление нужно для решения сложных масштабных задач в условиях временных и ресурсных ограничений. Методы управления процессами – для оптимизации и повышения эффективности операционной деятельности органов власти. К процессному управлению относится сокращение избыточных функций, административных барьеров, неэффективных процедур, «приближение» государства к человеку и повышение удобства и скорости получения государственных услуг.

Проектное и процессное – две неразрывные составляющие эффективного менеджмента. В конечном счете, оба эти инструмента должны решить одну задачу: сделать государство более эффективным, современным и способным решать вопросы граждан и предпринимателей, для которых мы все и работаем.

– Практика внедрения проектного управления выявила какие-то проблемные моменты? Есть ли проекты, которые вы можете привести в качестве примера?

– Новые подходы никогда не внедряются легко и просто. Управление проектам в республике не стало исключением. Государственному служащему, как и любому человеку, непросто отказаться от привычных методов работы, начать думать не только о соблюдении сроков, подготовке

совещаний и правильном оформлении документов, но и о том, зачем эти совещания и документы нужны, проявлять инициативу и предлагать новые направления работы, постоянно заниматься совершенствованием своей работы. С учетом большого уровня загрузки и высокой ответственности в государстве такие изменения всегда требуют большого времени и сил.

В то же время могу сказать, что сегодня министерства активно включились в эту работу. В качестве одного из ярких примеров проектов, которые внедряются, к слову, достаточно давно уже, – внедрение энергосберегающих технологий. Особенно интересным здесь является опыт экономики энергетики на основе энергосервисных контрактов. Их суть – модернизация объектов коммунального хозяйства за счет средств частного инвестора, возврат которых обеспечивается впоследствии благодаря снижению себестоимости услуг и разницы с установленным тарифом.

– Для каждого работодателя важно, чтобы в его команде были самые лучшие специалисты. Как вы подбирали кадры для себя и укомплектован ли уже штат?

– Вы абсолютно правы, что любые стратегии и планы останутся на бумаге, если команда не будет разделять поставленные цели и выкладываться на сто процентов при их достижении.

Команда – а для меня важно именно это слово, а не «кадры» и «штат» – достаточно серьезно обновилась в новом составе правительства. По всем кандидатурам мы принимали совместное решение с главой

республики, для меня это принципиально важно. У меня нет и никогда не будет никакой отдельной команды – мы работаем вместе под руководством нашего лидера по решению амбициозных задач, которые он ставит перед республикой.

Сейчас команда сформирована, но это не значит, что она не будет развиваться. Мы уже активно участвуем во всевозможных образовательных программах, в этом году начнём вовлекать в них и представителей муниципальных образований, а также предприятий.

В РЕЖИМЕ МАКСИМАЛЬНОГО БЛАГОПРИЯТСТВОВАНИЯ

– Если говорить о ключевых направлениях работы правительства, то каковы главные задачи на 2019 год?

– В 2018 году основные усилия мы направили на стабилизацию ситуации с бюджетом республики, а также на решение неотложной проблемы восстановления жилья и коммунальной инфраструктуры, пострадавшей во время сильнейшего паводка, обрушившегося на республику в том году.

В 2019-м мы сможем сосредоточиться на решении стратегических задач. Первым шагом к этому стало утверждение разработанной стратегии социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) до 2032 года с долгосрочным видением до 2050 года. Нашей ключевой задачей является создание условий для устойчивого функционирования наших традиционных отраслей промышленности и создание на этой основе новой экономики, базирую-



щейся на глубокой переработке ресурсов, высокотехнологичных и креативных отраслях экономики.

– Как обстоит ситуация с привлечением в регион инвесторов? Много ли иностранных инвесторов, которым интересны ваши проекты?

– С опорой только на бюджетные ресурсы или внутренние инвестиции мы не сможем обеспечить необходимую скорость и масштаб проектов. Подавляющее большинство инвестиционных проектов в ближайшие годы будет реализовано без отвлечения бюджетных средств, во многих мы рассчитываем на участие зарубежных партнёров.

Хочу подчеркнуть, что любые инвестиции, приходящие в регион, будут получать режим максимального благоприятствования. Для этого мы создали новую систему поддержки инвестиций, опирающуюся на лучшую международную практику. Центральным элементом в ней стало Агентство по привлечению инвестиций, ставшее одним окном для инвестиционных проектов.

Зарубежные инвестиции имеют особое значение в этой работе, потому что, помимо финансовых ресурсов, они приносят нам уникальные технологические компетенции и интеграцию в международную систему разделения труда, включая доступ на зарубежные рынки. Без зарубежных партнеров во многих случаях такой доступ получить просто невозможно, а с учетом ограниченности нашего внутреннего рынка – и респу-

блики, и всего российского Дальнего Востока – именно выход на зарубежные рынки является драйвером серьезного технологического развития.

В международной работе мы придерживаемся следующего подхода: стараемся привлекать иностранных инвесторов в небольшие реальные проекты и предполагаем, что созданные нами истории успеха позволят все более крупным игрокам отмечать перспективность инвестиций в Якутию.

Благодаря систематической работе на японском направлении, в Якутии уже есть ряд успешно реализованных высокотехнологичных инвестиционных проектов, таких как теплица компании «Саюри» в селе Сырдах, ветроустановки компании Komaihaltec, испытательный полигон шин Bridgestone. Эти проекты не такие большие по масштабу, но уникальные по использованным технологиям. Аналогов в мире в принципе нет. И все они уже работают на практике. В наши планы на кратко- и среднесрочную перспективу входит создание шлейфа аналогичных историй успеха на китайском и корейском направлении.

Инвесторов, которым интересны наши проекты, довольно много. В этом году по примеру мероприятий дальневосточного масштаба, проводимых Ю.П. Трутневым, мы планируем организовать Дни иностранного инвестора, на которых руководство республики будет обсуждать вопросы, возникающие у иностранных инвесторов. По резуль-

татам будут приниматься все необходимые решения для скорейшей реализации проектов, в которых будет понятна заинтересованность всех сторон.

Мы хотим, чтобы Якутия стала передовым регионом по привлечению средств международных финансовых организаций.

ЯКУТИЯ – ТЕРРИТОРИЯ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ

– В Республике Саха (Якутия) запущена одна из самых крупных и эффективных на Дальнем Востоке ТОР. Что является ее основной специализацией? В настоящее время в республике действует две территории опережающего развития – «Южная Якутия» и «Кангалассы». Расскажите о них подробнее. В чем их уникальность? Много инвестиций в реализацию данных проектов уже привлечено?

– Территории опережающего развития «Южная Якутия» и «Кангалассы» являются яркими примерами реализации самой концепции ТОРов. Они были созданы одними из первых на Дальнем Востоке, и на них мы отработали саму модель работы данного инструмента. Поясню, что мы создали территории с особыми условиями ведения бизнеса: льготами по налогам и страховым отчислениям, инфраструктурой, на которых построят и будут вести свой бизнес несколько компаний, объединенных общей деятельностью или по территориальному



признаку. То есть TOP развивается не за счет внешних воздействий, а за счет особого режима функционирования.

На конец 2018 года в TOPах проинвестировано резидентами более 10,6 млрд руб. и создано более 2,8 тысячи рабочих мест. На сегодняшний день общее число резидентов составляет 29, объем инвестиций более 108 млрд руб. и более 7,5 тысячи рабочих мест. Добавлю, что по налоговым отчислениям предприятия превысили объем предоставленных льгот. В дальнейшем мы планируем расширять использование механизма, в частности якутской агломерации, и инициируем создание новых площадок в пригороде Якутска, в Жатае и в Нижнем Бестяхе.

Одна из самых крупных и эффективных TOP на Дальнем Востоке – TOP «Южная Якутия», действующая на территории Нерюнгринского района. Данная TOP является своеобразной промышленной группой компаний, которые обеспечивают деятельность двух ГОКов угледобывающей компании «Колмар». К ним можно отнести предприятия по технической поддержке большегрузных машин, по организации производства комплекса вскрышных и добычных работ и другим профильным направлениям. За 2 года с момента создания «Южной Якутии» создано 4 тысячи рабочих мест и привлечено инвестиций на сумму более 14 миллиардов рублей.

– Какой бы вы хотели видеть Якутию через 5 лет? На какие сферы стоит уделить больше внимания?

– Сегодня в свете реализации майского Указа Президента страны перед нами стоят задачи качественно повысить уровень жизни населения, качество и доступность услуг здравоохранения и перейти к профилактической медицине, также решить вопрос качественного доступа в интернет, который в свою очередь позволит получать многие услуги в цифровой форме. Через 5 лет наступит контрольный срок реализации национальных проектов и завершение первого этапа реализации Стратегии социально-экономического развития Якутии до 2032 года, к этому периоду мы должны выйти на среднегодовые темпы роста экономики не менее 6-8%.

Отдельной зоной внимания для Республики Саха (Якутия) на ближайшие 5 лет выступают крупные инфраструктурные проекты: Ленский мост, 2-я очередь ЯГРЭС-2, реконструкция 25 аэропортовых комплексов республики, приведение в нормативное состояние более 1000 км региональных дорог и более 200 км дорог в агломерации г. Якутска. Эти мероприятия направлены не только на обеспечение транспортного сообщения внутри республики, но и открывают перспективы для реализации транзитного потенциала республики, перехода в активную фазу ряда инвестиционных проектов и создания смежных производств.

Ресурсной базой реализации намеченных планов развития остается добывающая промышленность. В 2018 году мы достигли

исторических рекордов по добыче золота, серьезно растёт добыча угля, сопоставимый объём приобретает добыча нефти и газа. С учетом начала добычи на Чаяндинском нефтегазоконденсатном месторождении и начала поставок продукции в Китай по трубопроводу «Сила Сибири» в 2019 году мы ожидаем дальнейшего продолжения роста в этой отрасли. В этой связи ключевым направлением деятельности нашего правительства является воспроизводство минерально-сырьевой базы, где порядка 90% финансирования мероприятий по геологоразведке будет обеспечено самими недропользователями.

И, конечно, нам необходимо развивать новые отрасли несырьевого профиля, речь идет о развитии предприятий по глубокой переработке добываемого сырья, развитии экологически чистой продукции сельского хозяйства, создании производства речных судов в рамках развития Жатайской судостроительной верфи, ИТ-сектора и креативной экономики.

Не через 5, но через 10 лет мы рассчитываем, что несырьевой сектор нашей экономики будет сопоставим с добычей полезных ископаемых и позволит создать дополнительную базу для трудоустройства, повышения благосостояния наших граждан и, в конечном счете, позволит нам решить основную задачу – создать условия для самореализации каждого гражданина нашей республики.

Пресс-секретарь председателя правительства РС (Я) О. Ларчук





VLADIMIR SOLODOV: “TEAM – THAT IS AN IMPORTANT WORD FOR ME!”

Last fall, Vladimir Solodov took up the post of chairman of the government of the Republic of Sakha (Yakutia). On the tasks entrusted to the government of the region and key activities – in an interview with the Prime Minister.

PROCESSES TO HELP PROJECTS

– Today, only the lazy does not say that many administrations, as they say, are “overcrowded.” There are too many officials, and the results are many times smaller. Will changes in the structure of the government of Yakutia continue? And how to build a really effective work?

– Frankly, I am much less concerned about the number of officials in the region than about the quality of their work. If we compare the costs of maintaining civil servants in Yakutia, they are not so big. Work efficiency, qualification, the ability to quickly make the right decision is much more important. There should be initiative, after all. A flexible and efficient public service pays for itself a hundredfold.

Returning to the situation in the Republic, we, of course, will continue to optimize the number of officials. At the same time, we will constantly evaluate qualifications, engage in the development of competencies, as well as assess performance. It is from the results – from the achievement of key performance indicators – that the salary of a civil servant in senior positions should depend.

One of the most important indicators of efficiency will be the attractiveness of the region for investments and the implementation of major projects for which the head of the Republic has already established personal responsibility.

– If many in Yakutia are already accustomed to project management,

process management is new and unknown. How will project management relate to process management?

– Indeed, over the past two years, a great deal of work has been carried out within the framework of the first stage of project management implementation: organizational approaches were formed, employees of the state and municipal budget sector were trained.

From mid-2018, active implementation of project management principles began, primarily in connection with the implementation of 12 national projects defined by the Decree of the President of the Russian Federation.

Project management is needed to solve

complex large-scale tasks in the time and resource limits. Methods of process management help to optimize and improve the efficiency of operational activities of government. Process management includes reducing redundant functions, administrative barriers, inefficient procedures, "approaching" the state to a person and increasing the convenience and speed of obtaining public services.

Project and process management are two indissoluble components of effective work. In the end, both of these tools should solve one problem: to make the state more efficient, modern and able to solve the issues of citizens and entrepreneurs for whom we all work.

– Did the practice of implementing project management reveal some problem points? Are there any projects that you can give as an example?

– New approaches are never implemented easily and simply. Project management in the Republic was no exception. It is not easy for a public servant, like any person, to abandon the usual working methods, to start thinking not only about meeting deadlines, preparing meetings and preparing documents correctly, but also about why these meetings and documents are needed, taking initiative and proposing new areas of work, being constantly engaged in improving their work. Given the high level of load and high responsibility in the government, such changes always require a lot of time and effort.

At the same time, I can say that today the ministries are actively involved in this work. As one of the bright examples of projects

that are being implemented, by the way, for a long time already, the introduction of energy-saving technologies. Of particular interest here is the experience of energy savings based on energy service contracts. Their essence is the modernization of public utilities at the expense of the funds of a private investor, the return of which is provided subsequently by reducing the cost of services and the difference with the established tariff.

– For each employer, it is important to have the best specialists in the team. How did you select personnel for yourself and is the team already staffed?

– You are absolutely right that any strategies and plans will remain on paper if the team does not share the goals set and does not give one hundred percent to achieve them.

The team – and this is the word that is important for me, and not "personnel and staff" – was seriously updated in the new composition of the government. For all candidates we made a joint decision with the head of the Republic, for me it is fundamentally important. I do not have and will never have a separate team – we work together under the leadership of our leader to achieve the ambitious tasks that he sets for the Republic.

Now the team is formed, but this does not mean that it will not develop. We are already actively participating in various educational programs, this year we will begin to involve representatives of municipalities, as well as enterprises.

IN THE MOST FAVORABLE CONDITIONS

– If we talk about the key areas of government work, what are the main tasks for 2019?

– In 2018, we focused our efforts on stabilizing the situation with the budget of the Republic, as well as on resolving the urgent problem of restoring housing and communal infrastructure that was affected during the strongest flood that hit the Republic that year.

In 2019 we will be able to focus on solving strategic problems. The first step towards this was the approval of the developed strategy for the socio-economic development of the Republic of Sakha (Yakutia) until 2032, with a long-term vision until 2050. Our key task is to create conditions for the sustainable functioning of our traditional industries and to create on this basis a new economy based on deep processing of resources, high-tech and creative industries.

– What is the situation with attracting investors to the region? Are there many foreign investors who are interested in your projects?

– We will not be able to provide the necessary speed and scale of projects basing only on budgetary resources or domestic investments. The overwhelming majority of investment projects in the coming years will be implemented without budgetary funds, in many we rely on the participation of foreign partners.

I want to emphasize that all investments coming into the region will receive the most favored regime. To this end, we have created a new investment support system



based on the best international practice. The Investment Promotion Agency, which became one window for investment projects, became its central element.

Foreign investments are of particular importance in this work, because, in addition to financial resources, they bring us unique technological competences and integration into the international system of division of labor, including access to foreign markets. Without foreign partners, in many cases such access is simply impossible, and given the limitations of our domestic market – both the Republic, and the entire Russian Far East – it is the entry to foreign markets that is a driver for serious technological development.

In international work, we adhere to the following approach: we try to attract foreign investors to small real projects and assume that the success stories we have created will allow more and more large players to see the prospects of investing in Yakutia.

Thanks to the systematic work on the Japanese direction, Yakutia already has a number of successfully implemented high-tech investment projects, such as the greenhouse of the Sayuri Company in the village of Syrdakh, wind turbines of Komaihaltec, testing ground for the Bridgestone tires. These projects are not so large in scale, but unique in the technologies used. There are no analogues in the world. And they all already work in practice. Our plans for the short and medium term include the creation of a number of similar success

stories with Chinese and Korean companies.

There are quite a lot of investors who are interested in our projects. This year, following the example of the events of the Far Eastern scale, held by Mr Trutnev, we plan to organize the Days of Foreign Investor, during which the leadership of the Republic will discuss issues proposed by foreign investors. Based on the results, all necessary decisions will be made for the faster implementation of projects in which the interest of all parties will be understood.

We want Yakutia to become an advanced region in attracting funds from international financial organizations.

YAKUTIA – THE TERRITORY OF ADVANCED DEVELOPMENT

– One of the largest and most effective TORs (priority development area) in the Russian Far East has been launched in the Republic of Sakha (Yakutia). What is its main specialization? Currently, there are two territories of priority development in the Republic – Yuzhnaya Yakutia and Kandalassy. Tell us more about them. What is their uniqueness? Have you already attracted a lot of investments in the implementation of these projects?

– The territories of advanced development Yuzhnaya Yakutia and Kandalassy are vivid examples of the implementation of the very concept of TORs. They were created among the first in the Russian Far East, and for them we worked out the very model of the work of

this tool. Let me explain that we have created territories with special conditions for doing business: privileges on taxes and insurance deductions, infrastructure on which several companies, united by common activity or on a territorial basis, will build and conduct their business. That is, TOR is developing not due to external influences, but due to a special mode of operation.

At the end of 2018 TORs' residents invested more than 10.6 billion rubles and created more than 2.8 thousand jobs. To date, the total number of residents is 29, the volume of investments is more than 108 billion rubles and more than 7.5 thousand jobs. I will add that in terms of tax deductions enterprises exceeded the amount of benefits provided. In the future, we plan to expand the use of the mechanism, in particular the Yakut agglomeration, and initiate the creation of new sites in the suburbs of Yakutsk, in Zhatai and in Nizhniy Bestyakh.

One of the largest and most effective TORs in the Russian Far East is Yuzhnaya Yakutia TOR operating on the territory of the Neryungri district. This territory is a kind of industrial group of companies that provide the activities of two mining and enrichment complexes of the coal-mining company Kolmar. These include enterprises for technical support of heavy machines, for organizing the production of a complex of overburden and mining operations and other specialized areas. Over the 2 years since the creation of Yuzhnaya Yakutia, 4,000 jobs have been created and investments worth more than 14 billion rubles have been attracted.



– What would you like to see Yakutia in 5 years? What areas should get more attention?

– Today, in the light of the implementation of the May Decree of the President, we are faced with the task of raising the standard of living of the population, the quality and accessibility of health services and switching to preventive medicine, and also resolving the issue of quality Internet access, which in turn will allow receiving many services in digital form. After 5 years, the target date for the implementation of national projects and the completion of the first stage of the implementation of the Strategy for the Socio-Economic Development of Yakutia until 2032 will come; by this period we must reach an average annual economic growth rate of at least 6-8%.

For the next 5 years, major infrastructure projects are a separate area of attention for the Republic of Sakha (Yakutia): the Lensky Bridge, Phase 2 of YGRES-2, reconstruction of 25 airport complexes of the Republic, bringing more than 1000 km of regional roads to regulatory condition and more than 200 km of roads in agglomeration of Yakutsk. These activities are aimed not only at ensuring transport communication within the Republic, but also open up prospects for the realization of the Republic's transit potential, the transition to the active phase of a number of investment projects and the creation of related industries.

The mining industry remains the resource base for the implementation of the development plans. In 2018, we reached historical records for gold production, coal mining is seriously increasing, and oil and gas production is also growing. Taking into account the start of production at the Chayanda oil and gas condensate field and the beginning of deliveries of products to China via the Power of Siberia pipeline in 2019, we expect further growth to continue. In this regard, the key activity of our government is the reproduction of the mineral resource base, where about 90% of the financing of geological exploration activities will be provided by subsoil users themselves.

And, of course, we need to develop new sectors of non-primary profile, we are talking about the development of enterprises for the deep processing of extracted raw materials, development of environmentally friendly agricultural products, creation of riverboat production within the framework of the development of the Zhatai shipyard, IT sector and creative economy.

Not in 5, but in 10 years we expect that the non-primary sector of our economy will be comparable to mining and will create an additional base for employment, increasing the well-being of our citizens and, ultimately, will allow us to solve the main task - to create conditions for self-realization of every citizen of our Republic.

**Press Secretary of the Chairman
of the Government of the
RS (Y) O. Larchuk**



РЕСПУБЛИКА САХА
(ЯКУТИЯ)



РЕСПУБЛИКА САХА
(ЯКУТИЯ)

ТЕПЛЫЙ БИЗНЕС-КЛИМАТ В ЗОНЕ ВЕЧНОЙ МЕРЗЛОТЫ

Накануне Российского инвестиционного форума в Сочи мы встретились с **заместителем председателя правительства Республики Саха (Якутия) Кириллом Бычковым**.

О том, насколько привлекателен сегодня регион для инвесторов, каким экономическим потенциалом обладает, как развиваются внешнеэкономические связи и какими проектами живет Якутия, в нашем интервью с Кириллом Евгеньевичем.

«МНОГО ВОЗМОЖНОСТЕЙ И ГИГАНТСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ»

– Кирилл Евгеньевич, как проходит знакомство с Якутией? Всё-таки если сравнить с Центральной Россией, здесь все другое – и климат, и люди, и обычаи, и возможности...

– С Якутией я знаком не первый год. Бывал тут много раз с рабочими визитами. В своей жизни мне не раз приходилось переезжать из Москвы в другие регионы, всегда делал это легко. Когда я переехал сюда на работу, у меня уже было здесь много друзей, поэтому я чувствую себя здесь как дома.

Якутия – поистине уникальный регион, большая ее часть находится в зоне вечной мерзлоты глубиной до сотен метров, дома построены на сваях, а все коммуникации проведены над землей. Особый образ жизни формирует у людей особые ценности, которые со временем обнаруживаешь и у себя. Скажем, в Якутии крайне важно тепло. Проведя первую зиму в Якутии, я понял почему! (смеется)

Важность тепла видна во многом. Например, здесь работа в ЖКХ гораздо престижнее, чем в других регионах нашей страны, развитие энергетики привлекает внимание жителей. Уверен, что за исключением профессионалов москвичи в целом не сильно следят за открытием новых ГРЭС, интеграцией энергетических, отопительных сетей, а тут это всегда большое событие. А когда тепла нет, например, при прорыве труб зимой, – это большая беда, которая может обернуться катастрофой, если с ней не справиться в течение нескольких часов! Вода в системе замерзнет, что может вывести трубы из строя полностью. Зимой автомобили в течение дня тут не глушат, накрывают их специальными чехлами, которые называют ласково «Наташа». Для якутян это привычные условия проживания, а для приезжих это в диковинку.

Якутия имеет не только свои климатические особенности, у нее свой неповторимый колорит, чем она и привлекает. У нее очень много возможностей, гигантский потенциал. На это мы и делаем ставку.

– Какие вопросы вы курируете на новой должности? Какие приоритетные задачи на наступивший год себе определили?

– Курирую строительную отрасль, вопросы инноваций и цифрового развития, инвестиционной политики, развития предпринимательства и туризма, политики в сфере государственно-частного партнерства, кластерной политики, международного и межрегионального сотрудничества, национальной политики, развития коренных народов Севера и межконфессиональных отношений. Полномочий и ответственности много, но, к счастью, они все взаимосвязаны.

В сфере строительства в приоритете продолжение переселения граждан из ветхого и аварийного жилья, восстановление нарушенных прав обманутых дольщиков, стро-

ительство школ и детских садов, социально значимых объектов, в том числе при помощи механизмов ГЧП. Реализация проекта «Формирование комфортной городской среды», предусматривающего благоустройство общественных пространств населенных пунктов.

В сфере инноваций и цифрового развития – создание в республике IT-центров, перевод государственных и муниципальных услуг в цифровой вид, реализация регионального проекта «Цифровая экономика», продолжение работы с операторами связи по строительству ВОЛС и запуск 4G, переход на цифровое эфирное телевидение. Отдельная гордость нашей республики – яркая сцена молодого технологического предпринимательства, стартапов, для успеха которых руководство республики традиционно создает все условия. Это наше будущее.

В сфере предпринимательства взят курс на сохранение и приумножение в Якутии малого и среднего бизнеса, повышение эффективности его поддержки.

В целях привлечения в Якутию туристического потока планируется обеспечить необходимой инфраструктурой интересные туристские маршруты, которые позволят насладиться красивой природой Якутии и познакомиться с уникальной культурой народа саха. Якутия уже сейчас рай для любителей этно-, эко- и экстремального туризма. Однако при сравнении с аналогичными регионами нашей страны и зарубежными государствами, более полно раскрывшими свой туристический потенциал, такими как Аляска или Карелия, туристический поток остается довольно скромным. Якутии еще предстоит «выстрелить» на российской и мировой арене, привлечь не десяток тысяч зарубежных и двести тысяч российских, как сейчас, а миллионы туристов из нашей страны и из-за рубежа. Мы считаем, что эта цель, безусловно, достижима в среднесрочном периоде.

Первостепенная задача – экспорт туристских услуг и наш основной рынок – гигантский, необъятный рынок Китая. С этой целью планируется обучение лучшим практикам туристского сервиса и маркетинга, отбор ключевых маршрутов (продуктов), ориентированных на въездной туризм; проведение оценки удовлетворенности иностранных туристов, реализация комплекса мер, направленного на поддержку экспорта туристских услуг.

В ближайшее время в планах создание субпортала Якутии для китайских туристов, создание сайта агрегатора-интегратора, разработка мобильного приложения для смартфонов, которое будет включать всю необходимую информацию для путешествия, размещение визит-центра в аэропорту Якутск, перезагрузка экскурсионной деятельности, организация фам-туров для китайских туроператоров.

«УПОР НА КРЕАТИВНУЮ ЭКОНОМИКУ, ТУРИЗМ, ИННОВАЦИИ»

– На чем в первую очередь заострите свое внимание? На какие приоритетные проекты ориентированы? Какие перспективы по ним видите?

– Самый главный инвестиционный проект республики, который волнует каждого его жителя, – это проект строительства мостового перехода через реку Лена. Многолетняя работа с федеральным центром и потенциальными инвесторами, наконец, дала свои плоды – 18 декабря 2018 года был проведен научно-технический совет при Федеральном дорожном агентстве, на котором потенциальные инвесторы по проекту представили свои предложения. Это говорит о том, что проект сдвинулся с «мертвой точки». Также недавно состоялась встреча с министром экономического развития Российской Федерации Максимом Орешкиным по вопросу включения проекта мостового перехода в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года.

Строительство мостового перехода обеспечит интеграцию 83% населения республики в зону круглогодичного транспортного сообщения, а также, являясь ключевым элементом Якутского транспортного узла, исключит один из основных факторов транспортной недоступности, который сдерживает развитие экономики и социальной сферы республики.

В команде Айсена Николаева работают, в том числе, привлеченные в республику кадры, и одно объединяет нас – мы все вовлечены в той или иной мере в реализацию проекта моста, более им. На каждой стадии реализации этого проекта на него смотришь по-новому, и его значение все время растет! Это проект и якутского, и дальневосточного, и всероссийского, и международного масштаба. Как глава рабочей группы по реализации данного проекта я несу персональную ответственность за его реализацию, чувствую важность и масштаб нынешнего момента и уверен в успехе.

Другим приоритетом для меня является планомерная работа по переориентации экономики республики от исчерпаемой и волатильной сырьевой модели к формированию новых секторов экономики, таких как IT и инновации.

29 декабря 2019 года глава республики Айсен Николаев открыл первый на Дальнем Востоке IT-парк, который на первом этапе обеспечит благоприятные условия для 52 стартапов и резидентов и создаст 339 рабочих мест. Реализация данного проекта позволит увеличить долю IT-сектора в ВРП более чем в 5 раз к 2024 году.

Приоритетным проектом в этой сфере можно отметить строительство Центра обработки данных (ЦОД), ориентированного на предоставление высокопроизводительной отказоустойчивой информационной инфра-

структуры. Центр такого формата будет единственным на территории Дальнего Востока.

– Якутия – особенный регион, где в силу климата нельзя заниматься доступным в более теплых краях бизнесом. Какие направления вы сегодня видите для развития инвестиций и привлечения инвесторов в регион? И в каких отраслях заинтересованы сами инвесторы?

– Помимо классических проектов в сфере добычи полезных ископаемых, Якутия планирует делать упор на креативную экономику, туризм, инновации и IT.

Особое внимание мы уделяем развитию туризма. Как вы правильно отметили, Якутия – особенный регион, имеющий исключительный туристско-рекреационный потенциал, который характеризуется своей экологичностью, экстремальностью и уникальной культурой. В Якутии находится более 220 особо охраняемых природных территорий, в том числе два объекта Всемирного наследия ЮНЕСКО, шесть природных парков и тринадцать заказников.

Такие туристские бренды, как национальный праздник Ысыах, фестивали «Полюс Холода» и «Зима начинается с Якутии», международные спортивные игры «Дети Азии», «Бриллиантовая неделя Якутии» известны далеко за пределами республики и России. У республики есть свои бренды, которые мы будем продвигать и дальше, а если и будем создавать новые, то с опорой на уже накопленный капитал узнаваемости и престижа.

«НОВЫЕ ТОЧКИ СОПРИКОСНОВЕНИЯ»

– А как выстраивается работа с иностранными инвесторами? Чем зарубежному бизнесу интересна Якутия? И что готова Якутия предложить иностранным компаниям?

– В силу своего географического расположения Якутия тесно взаимодействует с зарубежными компаниями из Азиатско-Тихоокеанского региона.

Как многим известно, Якутия богата полезными природными ископаемыми, что обуславливает интерес иностранного инвестора преимущественно по сырьевым проектам, таким как строительство Селигдарского горно-химического комплекса, проекты по производству сжиженного природного газа, освоение Западно-Анабарского нефтегазоносного лицензионного участка, проекты по добыче каменного угля в Южной Якутии, освоению золоторудных месторождений Нежданинское и Кючус и другим.

На сегодня у республики имеются большие успехи по сотрудничеству с Японией. Можно отметить высокую степень проработки вопросов по финансированию республиканских проектов по линии

Японского банка для международного сотрудничества (JIBC).

Сейчас перед руководством Якутии стоит задача достигнуть таких же успехов в сотрудничестве с Китаем, Южной Кореей и другими иностранными партнерами. Благодаря открытию в регионе Центра поддержки экспорта, дочерней структуры РЭЦ, наш инструментарий в международной работе расширился и стал более гибким и адаптивным. Мы планируем расширить географию своей работы, попробовать найти точки соприкосновения со странами Скандинавии в области лесопереработки, странами Персидского залива в ювелирной отрасли и нефтегазовом секторе, Канадой в области высоких технологий. Будем помогать нашим предприятиям экспортировать, находить новых технологических партнеров и инвесторов.

Подробная информация об инвестиционных предложениях республики консолидируется на инвестиционном портале региона investyakutia.com, где собрана вся актуальная информация для потенциальных отечественных и зарубежных инвесторов.

– Совсем недавно вы с рабочим визитом посетили Мирный, в котором в будущем году возможно проведение инвестиционного и газонефтяного форумов. В целом же Мирнинский район является одним из наиболее привлекательных для инвесторов. Расскажите, на что сегодня направлены усилия местных и областных властей. Какие проекты планируются для реализации в Мирном? Проведение форумов в их реализации как-то помогут?

– Приоритетными направлениями Мирнинского района являются:

1. Развитие новых конкурентоспособных и экологичных отраслей экономики района с ориентиром на развитие малого и среднего предпринимательства путем:

- создания мегалЦОД по оказанию IT-услуг;

- строительства завода по добыче и переработке литиевого концентрата в г. Удачный.

2. Развитие агропромышленного комплекса как основы продовольственной безопасности территории путем модернизации оборудования и обустройства ГУП «Чернышевский рыболовный завод» в части осетроводства, развитие агропромышленного комплекса на базе совхоза «Новый».

3. Строительство комплекса по переработке автошин в изделия из резиновой крошки в г. Мирный.

4. Развитие экстремального и этно-эко-туризма путем создания туристического комплекса «Алмазное приполярье» в г. Удачный на конкурсной основе.

Безусловно, проведение инвестиционного форума «Западная Якутия», который

состоится в марте этого года, даст определенное развитие приоритетным проектам – будут определены потенциальные инвесторы.

Мирнинский район – один из наиболее промышленно развитых районов Якутии, центр алмазодобывающей промышленности России (и мира), он входит в состав территории Западной Якутии, формирующей мощный топливно-энергетический комплекс по добыче природного газа и сырой нефти. Проведение отраслевых мероприятий, безусловно, положительно скажется на формировании благоприятного имиджа и росте инвестиционного потенциала Мирнинского района. Проведение форума с участием потенциальных инвесторов на местах реализации проекта всегда было действенным инструментом при поиске инвестиций в проект.

Хочется отметить, что в целом по республике в 2019 году нефтегазовые проекты получают дополнительное развитие, которому способствует необходимость налаживания собственного производства топлива. Мы сделаем все от себя зависящее, чтобы данное мероприятие было проведено на высоком уровне.

В целом можно сказать, что нефтегазовый сектор будет прогрессировать, в чем немаловажную роль сыграет введенная недавно железнодорожная станция Нижний Бестях близ города Якутска. Формирование Якутского транспортного железнодорожного узла станет основой для развития производств на северо-востоке России и будет способствовать увеличению грузопотока в регионе, а также снижению доли транспортных расходов в стоимости производимой продукции.

– Цифровизация – тренд, заданный главой государства. И вас пригласили в правительство, чтобы вы в том числе цифрой занимались... Какие информационные технологии вы собираетесь внедрять?

– Да, согласен с вами, цифровизация сегодня поддерживается как высшим руководством страны, так и лично главой республики Айсеном Николаевым. Для цифровизации отраслей экономики запланированы к реализации национальные и федеральные проекты согласно Указу Президента РФ № 204. Будут пересмотрены подходы по управлению цифровизацией в республике, мы идем по пути выстраивания «жесткой» вертикали управления и принятия решений в части внедрения государственных информационных систем, мы будем акцентировать внимание на передовых IT-решениях в области здравоохранения, образования, ЖКХ, транспорта и других важных отраслей. Будем ориентироваться на удобство и высокое качество предоставления электронных услуг для граждан, начнем формирование «умной» цифровой среды в городском секторе,

чтобы каждый житель мог почувствовать полезность и удобство использования цифровых технологий. Отдельно отмечу, что мы будем поддерживать наши местные IT-компании для последующего выхода на российский и мировой рынок. Именно для этих целей мы создали единственный на Дальнем Востоке IT-парк, на базе его мы будем изучать и развивать сквозные технологии, которые в будущем принесут свои плоды.

– Вы приехали работать в национальную республику. Это новый опыт для вас? На какие особенности вам приходится обращать внимание?

– Да, работа в национальном регионе для меня новый опыт, но я сразу понял, что работать будет интересно. В Якутии значительное внимание уделяется национальной культуре, традициям и родному языку.

Неслучайно национальный эпос «Олонхо», раскрывающий суть мироздания и составляющий основу национальной философии созидания, веры в добро и красоту, в 2005 году решением ЮНЕСКО получил статус шедевра устного и нематериального культурного наследия человечества. Сегодня это достояние всей России.

В республике каждый год отмечается национальный праздник Ысыах, на который собираются сотни тысяч людей. Этот праздник стал консолидирующим национальным праздником – он одинаково почитаем не только якутами, но и русскими, украинцами, татарами, бурятами, всеми представителями народов республики. Праздник Ысыах является национальным праздником номер один в Якутии, символом уникальной якутской культуры, настоящим духовным богатством народа саха.

Одно из важных направлений национальной политики республики – поддержка лингвистического многообразия, сохранение и развитие языков народов Якутии. Приняты законы республики «О языках» и «О статусе языков коренных малочисленных народов Севера», поддерживаются все языки, работают школы с углубленным изучением русского языка и национальные якутские школы, издаются книги на родных языках народов Якутии, в том числе на языках коренных малочисленных народов Севера. Языки коренных малочисленных народов Севера (долганский, чукотский, эвенкийский, эвенский и юкагирский) законодательно признаны официальными языками в местах их традиционного проживания и могут использоваться в официальных сферах общения наравне с государственными языками.

В Якутии есть свое кино, которое вышло на российский и мировой уровень, появился даже термин «феномен якутского кино». Кстати, в якутском кино тоже не забывают о поверьях и легендах якутского народа.

Несмотря на то, что Якутия самый крупный регион, плотность населения низкая. Транспортная составляющая играет важную роль в развитии региона. Логистика имеет свои особенности. Есть населенные пункты, куда невозможно попасть в межсезонье, проезд только по зимнику или летом на лодке. Есть также особенности в строительной сфере, строительство осуществляется в условиях вечной мерзлоты, а в связи с коротким теплым периодом времени года за один строительный сезон невозможно построить объект капитального строительства.

Несмотря на существенную удален-

ность Якутии от центра России, мы не отстаем и в проведении значимых мероприятий в сфере массовой культуры и спорта.

К примеру, международные спортивные игры «Дети Саха-Азия», которые зародились именно в Якутии по инициативе первого президента Республики Саха (Якутия) Михаила Ефимовича Николаева, проводятся каждые четыре года и охватывают весь азиатский континент. В 2018 году у нас проводился чемпионат мира по мас-рестлингу, в котором приняли участие спортсмены из 39 стран мира, а также чемпионат России по боксу среди мужчин.

Изо всех регионов нашей страны только Якутия – не микрокосм, а макрокосм!

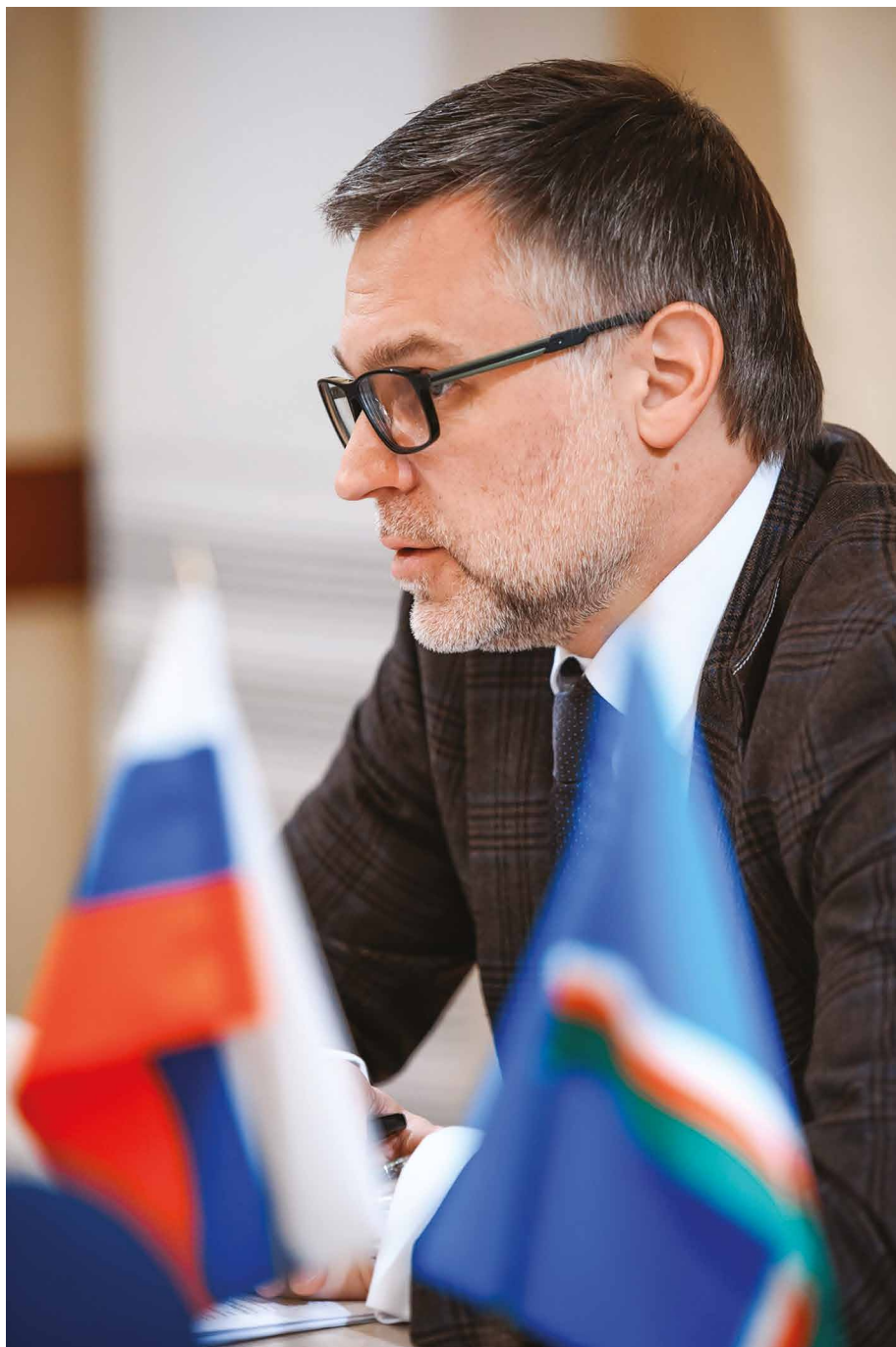
Я поясню. Огромная Якутия простирается на три часовых пояса и занимает территорию размером почти с Индию. А регионы Индии отличаются друг от друга так же разительно, как страны Европы: один регион – как Греция, другой – как Норвегия.

Так же, как Индия, Якутия содержит зачатки множества цивилизаций, этносов и языков. В Якутии более ста этносов. И быт, и образ жизни промысловиков по добыче бивня мамонта на Новосибирских островах разительно отличается от городского образа жизни в Якутске. Якутск отличается от Алдана, а Алдан от Верхнеколымска, а Верхнеколымск от Жиганска. А в Жиганске, между прочим, есть первый арктический технопарк IceКвант! Вот так-то!

Так что, когда вы думаете о Якутии, представляйте себе ее как макрокосм, сопоставимый с точки зрения своего многообразия с такими величинами, как Европа или Индия.

Беседовала Мария Суворовская





WARM BUSINESS CLIMATE IN THE PERMAFROST ZONE

On the eve of the Russian Investment Forum in Sochi, we met with **Kirill Bychkov, Deputy Chairman of the Government of the Republic of Sakha (Yakutia)**. This is our interview with Mr Bychkov about the actual attractiveness of the region for investors, its economic potential, the development of its foreign economic relations, and the current projects of Yakutia.

MANY OPPORTUNITIES AND HUGE POTENTIAL

– **Mr Bychkov, how is your acquaintance with Yakutia? Still, if we compare it with Central Russia, everything is different here – climate, people, customs and possibilities...**

– I am familiar with Yakutia not the first year. I've been here many times with working visits. In my life, I often had to move from Moscow to other regions, I always did it easily. When I moved here to work, I already had many friends here, so I feel at home here.

Yakutia is a truly unique region, most of it is territory located in the permafrost zone up to hundreds of meters deep, houses are built on piles, and all communications are conducted above the ground. A special way of life forms special values in people, which over time you find in yourself. For example, heat is extremely important in Yakutia. Having spent the first winter in Yakutia, I understood why! (laughs)

The importance of heat is visible in many ways. For example, here work in housing and communal services is much more prestigious than in other regions of our country, the development of energy attracts the attention of residents. I am confident that, with the exception of professionals, Muscovites as a whole do not closely keep track of the opening of new state district power stations, the integration of energy and heating networks, and here it is always a great event. And when there is no heat, for example, when pipes break in winter – this is a big trouble, which can turn into a catastrophe if you don't cope with it within a few hours! The water in the system will freeze, it can completely disable the pipes. In winter, cars are not switched off here during the day, they are covered with special covers that are affectionately called "Natasha". For Yakutians, these are familiar living conditions, and for visitors it is a wonder.

Yakutia has not only its climatic features, it has its own unique flavor, which makes it attractive. It has a lot of opportunities, a huge potential. We are counting on this.

– **What questions do you oversee in the new post? What are your priority tasks for the coming year?**

– I supervise the construction industry, issues of innovation and digital development, investment policy, development of entrepreneurship and tourism, policies in the field of public-private partnership, cluster policy, international and interregional cooperation, national policy, development of indigenous peoples of the North and interfaith relations. I have a lot of powers and responsibilities, but, fortunately, they are all interrelated.

In the sphere of construction, priority is given to the continuation of the relocation of citizens from dilapidated and emergency housing, the restoration of the violated rights of deceived co-investors, the construction of schools and kindergartens, socially significant facilities, including through the mechanisms of PPP. It is the implementation of the project Formation

of a Comfortable Urban Environment, which provides for the improvement of public spaces in human settlements.

In the field of innovation and digital development I deal with the creation of IT centers in the republic, introduction of state and municipal services in the digital form, implementation of the regional project Digital Economy, continued work with telecom operators on the construction of fiber optic lines and launching 4G, switching to digital terrestrial television. A special pride of our Republic is a bright scene of young technological entrepreneurship, start-ups, the leadership of the Republic traditionally creates all the conditions for their success. This is our future.

In the field of entrepreneurship, a course has been taken to preserve and increase small and medium business in Yakutia, and to improve the effectiveness of its support.

In order to attract tourist flow to Yakutia, it is planned to provide the necessary infrastructure with interesting tourist routes that will allow you to enjoy the beautiful nature of Yakutia and get acquainted with the unique culture of the Sakha people. Yakutia is already a paradise for lovers of ethno, eco and extreme tourism. However, when compared with similar regions of our country and foreign countries that more fully realize their tourism potential, such as Alaska or Karelia, the tourist flow remains rather modest. Yakutia has yet to "shoot" on the Russian and international arena, attracting not ten thousand foreign and two hundred thousand Russian, as it is now, but millions of tourists from our country and from abroad. We believe that this goal is certainly achievable in the medium term.

The primary task is the export of tourist services and our main market is the huge, immense market of China. To this end, it is planned to learn the best practices of tourist service and marketing, select key routes (products), focus on inbound tourism, assess the satisfaction of foreign tourists, and implement a set of measures aimed at supporting the export of tourist services.

In the near future, we plan to create a sub-portal of Yakutia for Chinese tourists, create an aggregator-integrator website, develop a mobile application for smartphones that will include all the necessary information for travelers. We are going to create a visitor center at Yakutsk airport, reform sightseeing activities, organize fam-tours for Chinese tour operators.

EMPHASIS ON CREATIVE ECONOMY, TOURISM, INNOVATION

– What is your first priority? What priority projects are targeted? What prospects for them do you see?

– The most important investment project of the Republic, which excites each of its residents, is a project to build a bridge over Lena River. The long-term work with the federal center and potential investors finally paid off – on

December 18, 2018 a scientific and technical council was held at the Federal Road Transport Agency, where potential project stakeholders presented their proposals. This suggests that the project has moved from the "deadlock". Also, a meeting was recently held with the Minister of Economic Development of the Russian Federation Maxim Oreshkin on the inclusion of the bridge project in the comprehensive plan for the modernization and expansion of the trunk infrastructure for the period up to 2024.

The construction of the bridge will ensure the integration of 83% of the population of the Republic into the zone of year-round transport communication, and, being a key element of the Yakutsk transport hub, will exclude one of the main factors of transport unavailability that hinders the development of the economy and social sphere of the Republic.

In Aisen Nikolayev's team there are several people, who are invited to work in the Republic, and one thing unites us – we are all involved to some extent in the implementation of the bridge project, we are living for it. At each stage of this project, you look at it in a new way, and its value is growing all the time! This is a project of Yakut, and Far Eastern, and All-Russian, and international scale. As the head of the working group on the implementation of this project I am personally responsible for its implementation, I feel the importance and scale

of the present moment and I am confident of success.

My another priority is the systematic work on reorienting the economy of the republic from an exhaustive and volatile raw material model to forming new sectors of the economy, such as IT and innovation.

On December 29, 2019, the head of the Republic Aisen Nikolayev opened the first IT-park in the Russian Far East, which at the first stage will provide favorable conditions for 52 startups and residents and create 339 jobs. The implementation of this project will increase the share of the IT sector in the GRP more than 5 times by 2024.

The priority project in this area is the construction of a data processing center (DPC), focused on the provision of high-performance fault-tolerant information infrastructure. The center of this format will be the only one in the Russian Far East.

– Yakutia is a special region where, due to the climate, it is impossible to engage in business accessible in warmer areas. What directions do you see today for the development of investments and attracting investors to the region? Which sectors are investors interested in?

– In addition to the classic projects in the field of mining, Yakutia plans to focus on the creative economy, tourism, innovation and IT.



We pay special attention to the development of tourism. As you rightly pointed out, Yakutia is a special region, which has an exceptional tourist and recreational potential, which is characterized by its environmental friendliness, extreme and unique culture. In Yakutia, there are more than 220 specially protected natural areas, including two UNESCO World Heritage sites, six natural parks and thirteen reserves.

Tourist brands such as the national holiday Yhyakh, the festivals Pole of Cold and Winter Begins From Yakutia, the international sports games Children of Asia, and Diamond Week of Yakutia are known far beyond the Republic and Russia. The Republic has its own brands, which we will continue to promote, and if we create new ones, then with the support of the already accumulated capital of recognition and prestige.

NEW POINTS OF CONTACT

– How do you work with foreign investors? What makes Yakutia attractive for foreign business? And what is Yakutia ready to offer to foreign companies?

– Due to its geographical location, Yakutia closely cooperates with foreign companies from the Asia-Pacific region.

As many people know, Yakutia is rich in mineral resources, which causes interest of foreign investors mainly in projects concerning raw materials, such as the construction of Seligdar mining and chemical complex, projects for the production of liquefied natural gas, development of the West Anabarsky oil and gas license area, projects for the extraction of coal in Southern Yakutia, development of gold deposits Nezhdaninskoe and Kyuchus and others.

Today, the Republic has had great success in cooperation with Japan. It is possible to note a high degree of elaboration of questions on the financing of republican projects through the Japan Bank for International Cooperation (JBIC).

Now the leadership of Yakutia has the task

of achieving the same success in cooperation with China, South Korea and other foreign partners. Thanks to the opening of the Export Support Center in the region, a subsidiary of the REC, our international toolkit has expanded and become more flexible and adaptive. We plan to expand the geography of our work, try to find common ground with the countries of Scandinavia in the field of wood processing, the countries of the Persian Gulf in the jewelry industry and the oil and gas sector, Canada in the field of high technologies. We will help our enterprises to export, find new technology partners and investors.

Detailed information about the investment proposals of the Republic is consolidated on the investment portal of the region investyakutia.com, where all relevant information for potential domestic and foreign investors is collected.

– Most recently, you have made a working visit to Mirny, in which next year it is possible to hold investment and gas and oil forums. In general, the Mirny district is one of the most attractive for investors. Tell us about the efforts of local and regional authorities today. What projects are planned for implementation in Mirny? How will the forums help in their implementation?

– The priority areas of the Mirny district are:

1. The development of new competitive and environmentally friendly sectors of the economy of the district with a focus on the development of small and medium enterprises by:

- creating mega data center for the provision of IT-services;

- building a plant for the extraction and processing of lithium concentrate in the town of Udachny.

2. The development of the agro-industrial complex as the basis of food security of the territory through the modernization of equipment and arrangement of the state unitary enterprise Chernyshevsky Rybovodnyy Zavod in

terms of sturgeon production, the development of the agro-industrial complex based on the Noviy state farm.

3. Construction of a complex for recycling tires into rubber crumb products in the town of Mirny.

4. Development of extreme and ethno-ecotourism by creating a tourist complex Almaznoye Pripolyarye in Udachny on a competitive basis.

Of course, the investment forum Western Yakutia, which will be held in March of this year, will give a certain development to priority projects – potential investors will be identified.

The Mirny district is one of the most industrialized regions of Yakutia, the center of the diamond-mining industry in Russia (and the world), it is part of the territory of Western Yakutia, which forms a powerful fuel and energy complex for the extraction of natural gas and crude oil. Conducting industry events will certainly have a positive impact on the formation of a favorable image and growth of the investment potential of the Mirny district. A forum with the participation of potential investors in the field of project implementation has always been an effective tool in the search for investment in the project.

It should be noted that in 2019 oil and gas projects will receive additional development in the whole Republic, which is promoted by the need to establish our own production of fuel. We will do our best to ensure that this event was held at a high level.

In general, it can be said that the oil and gas sector will progress, and the recently introduced railway station Nizhny Bestyakh near the city of Yakutsk will play an important role in this process. The formation of the Yakutsk transport railway hub will become the basis for the development of production throughout the north-east of Russia and will contribute to an increase in freight traffic in the region, as well as reduce the share of transport costs in the cost of goods produced.



– Digitalization is a trend set by the head of state. And you were invited to the government to work with the digital projects as well... What information technologies are you going to introduce?

– Yes, I agree with you, today digitalization is supported both by the country's top leadership and personally by the head of the Republic, Aisen Nikolayev. For digitalization of industries, national and federal projects are planned for implementation in accordance with Presidential Decree No. 204. Approaches for managing digitalization in the Republic will be revised, we will follow the path of building a "tough" vertical of management and decision-making regarding the implementation of state information systems, we will emphasize focus on advanced IT solutions in the field of healthcare, education, housing and public utilities, transport and other important sectors. We will focus on the convenience and high quality of e-services for citizens, we will begin the formation of a "smart" digital environment in the urban sector, so that every inhabitant can feel the benefits and convenience of using digital technologies. Also I would like to note that we will support our local IT companies for the subsequent entry into the Russian and world markets. It is for these purposes that we have created the only IT-park in the Russian Far East, on the basis of which we will study and develop end-to-end technologies that will bear fruit in the future.

– You came to work in the national Republic. Is this a new experience for you? What features do you have to pay attention to?

– Yes, work in the national region is a new experience for me, but I immediately realized that it would be interesting to work. In Yakutia, considerable attention is paid to the national culture, traditions and native language.

It is no coincidence that the national epos Olonkho, which reveals the essence of the universe and forms the basis of the national

philosophy of creation, faith in good and beauty, in 2005 by UNESCO decision received the status of a masterpiece of oral and intangible cultural heritage of humanity. Today it is the property of Russia.

Every year, the Republic celebrates the national holiday Yhyakh, hundreds of thousands of people gather to celebrate it. This holiday has become a consolidating national holiday – it is equally revered not only by the Yakuts, but also by Russians, Ukrainians, Tatars, Buryats, and all representatives of the peoples of the Republic. The holiday Yhyakh is the national holiday number one in Yakutia, a symbol of the unique Yakut culture, a real spiritual wealth of the Sakha people.

One of the important directions of the national policy of the Republic is the support of linguistic diversity, preservation and development of the languages of the peoples of Yakutia. Laws of the Republic On Languages and On the Status of Languages of Indigenous Minorities of the North are adopted, all languages are supported, there are schools with in-depth study of the Russian language and Yakut national schools, books in the native languages of the peoples of Yakutia, including languages of indigenous minorities North are published. The languages of the indigenous peoples of the North (Dolgan, Chukchi, Evenk, Even and Yukagir) are legally recognized as official languages in the places of their traditional residence and can be used in official spheres of communication on a par with state languages.

Yakutia has its own cinema, which has reached the Russian and world level, even the term "phenomenon of the Yakut cinema" has appeared. By the way, in the Yakut cinema, they do not forget about the legends and of the Yakut people too.

Despite the fact that Yakutia is the largest region, the population density is low. The transport component plays an important role in the development of the region. Logistics has its own characteristics. There are settlements where

it is impossible to get into the off-season, travel only along the winter road or in the summer by boat. There are also features in the construction industry, construction is carried out in permafrost conditions, and due to the short warm season, it is impossible to build a capital construction project in one building season.

Despite the significant remoteness of Yakutia from the center of Russia, we are not lagging behind in carrying out significant events in the field of mass culture and sports.

For example, the international sports games Children of Sakha-Asia, which originated precisely in Yakutia at the initiative of the first President of the Republic of Sakha (Yakutia) Mikhail Nikolaev are held every four years and cover the entire Asian continent. In 2018, we held the World Mas-Wrestling Championship, which was attended by athletes from 39 countries of the world, as well as the Russian Boxing Championship among men.

Of all the regions of our country, only Yakutia is not a microcosm, but a macrocosm!

I will explain. The huge Yakutia extends over three time zones and occupies an area almost the size of India. And the regions of India differ from each other as strikingly as the countries of Europe: one region is like Greece, the other is like Norway.

Just like India, Yakutia contains the beginnings of many civilizations, ethnic groups and languages. In Yakutia, there are more than a hundred ethnic groups. Both the life and lifestyle of hunters for the extraction of the mammoth tusk on the New Siberian Islands is very different from the urban lifestyle in Yakutsk. Yakutsk is different from Aldan, and Aldan differs from Verkhnekolymsk, and Verkhnekolymsk from Zhigansk. And in Zhigansk, by the way, there is the first Arctic technology park IceKavant! That's it!

So, when you think about Yakutia, imagine it as a macrocosm, comparable in terms of its diversity with such values as Europe or India.

Interviewed by Maria Suvorovskaya



ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА – ПОДДЕРЖКА БИЗНЕСА

За последние годы малый и средний бизнес завоевал устойчивые позиции в экономике России. Высокая предпринимательская активность населения в сочетании с благоприятным климатом, создаваемым властями для малого бизнеса, дают свои эффективные результаты. На местах создаются всевозможные структуры для помощи в развитии предпринимательства. Не стала исключением и Республика Саха (Якутия).

Фонд развития предпринимательства Республики Саха (Якутия) создан в 2005 году. Основная задача – расширение доступности субъектов малого и среднего предпринимательства к финансовым ресурсам. Фонд осуществляет свою деятельность по двум направлениям: предоставление гарантий бизнесу и микрофинансовая поддержка.

В России работают 84 региональных гарантийных фонда, и Фонд Республики Саха (Якутия) стабильно входит в тройку лидеров среди региональных гарантийных организаций Дальневосточного федерального округа по объему привлеченных кредитных ресурсов и выданных поручительств.

С 2007 года Фондом предоставлены гарантии 627 субъектам малого и среднего предпринимательства на сумму 3,3 млрд рублей, что позволило предпринимателям республики привлечь кредитов на сумму 6,5 млрд рублей.

Интересный и важный социальный проект с гарантийной поддержкой Фонда реализован на территории моногорода МО г. Мирный. По программе «Льготный лизинг оборудования для субъектов малого и среднего предпринимательства» АО «Корпорация МСП» было приобретено медицинское оборудование магнитно-резонансной томографии Multiva.

Повышенным вниманием и спросом у предпринимателей республики пользуется программа микрофинансирования – сегмент внебанковского финансирования, дополняющий традиционную систему кредитования и стимулирующий развитие предпринимательства в Якутии. Ввиду того, что для банков, функционирующих на территории Якутии, характерна высокая концентрация кредитных сделок на узком сегменте рынка, они не заинтересованы в открытии филиалов или расширении подразделений в районах Якутии. Данный факт сдерживает доступ значительного числа предпринимателей к кредитным ресурсам. Учитывая специфику региона, предпринимателями Якутии очень востребована микрофинансовая поддержка, оказываемая Фондом.

Приоритетное право на получение займов в Фонде имеют наиболее «ущемленные» в финансовом плане субъекты малого предпринимательства, в частности, предприятия, занятые в сельском хозяйстве и осуществляющие деятельность в северных и арктических районах Якутии; молодые предприниматели в возрасте до 35 лет, начинающие предприниматели. Программа микрофинансирования начала активно реализовываться в Якутии с 2009 г., и с этого периода по 2018 г. совокупная величина микрофинансовой поддержки, оказанной Фондом, составила 2,75 млрд рублей. Благодаря полученным займам, за последние годы сохранено 6,5 тысячи рабочих мест и создано более 700 новых рабочих мест. Финансовую поддержку получили 950 вновь созданных предприятий.

Привлекательность микрофинансирования для предпринимателей в первую очередь обусловлена низкой стоимостью данного источника финансирования. При этом Фонд не просто осуществляет финансирование

бизнеса, но и ведет активную работу со своими клиентами, в частности, на основе индивидуального и выездного консультирования, учебно-методической поддержки предпринимателей.

Помимо бюджетного финансирования, Фонд на протяжении длительного периода активно сотрудничает с АО «МСП Банк» по реализации программ государственной поддержки бизнеса. За период с 2010 по 2018 гг. Фондом были привлечены заемные средства МСП Банка в общем объеме 500,0 млн рублей на финансирование бизнеса в Якутии. Привлечение дополнительных внебюджетных источников позволило Фонду оказать финансовую поддержку не только начинающему бизнесу, но и тем предпринимателям, которым необходимы оборотные средства на развитие и расширение своего бизнеса.

Наталья Варфоломеева



THE MAIN TASK IS BUSINESS SUPPORT

In recent years, small and medium-sized enterprises have gained a solid position in the Russian economy. High entrepreneurial activity of the population, combined with a favorable climate created by the authorities for small business, give their effective results. Various bodies are being created at the local level to assist in the development of entrepreneurship. The Republic of Sakha (Yakutia) is not an exception.

The Entrepreneurship Development Fund of the Republic of Sakha (Yakutia) was established in 2005. Its main task is to expand the accessibility of small and medium-sized enterprises to financial resources. The Fund operates in two areas: the provision of guarantees to the business and microfinance support.

There are 84 regional guarantee funds operating in Russia, and the Fund of the Republic of Sakha (Yakutia) is consistently in the top three among the regional guarantee organizations of the Far Eastern Federal District in terms of attracted credit resources and issued guarantees.

Since 2007, the Fund has provided guarantees to 627 small and medium-sized enterprises in the amount of 3.3 billion rubles, which allowed businessmen of the Republic to attract loans in the amount of 6.5 billion rubles.

An interesting and important social project with the guarantee support of the Fund was

implemented on the territory of the monotown of Mirny in the Moscow region. Within the framework of the program "Preferential leasing of equipment for small and medium-sized business, under the program of preferential leasing of JSC Korporatsiya MSP" medical equipment Multiva for magnetic resonance imaging was acquired.

The microfinancing program, a segment of non-bank financing that complements the traditional lending system and stimulates the development of entrepreneurship in Yakutia, enjoys increased attention and demand from entrepreneurs of the Republic. In view of the fact that banks operating in Yakutia are characterized by a high concentration of credit transactions in a narrow market segment, banks are not interested in opening or expanding branches in regions of Yakutia. This fact hinders the access of a significant number of entrepreneurs to credit resources. Given the specifics of the region, microfinance support provided by the Fund is in high demand among entrepreneurs in Yakutia.

The priority right to receive loans in the Fund is given to the most financially disadvantaged subjects of small business, in particular, enterprises engaged in agriculture and operating in the northern and Arctic regions of Yakutia; young entrepreneurs under the age of

35, beginning entrepreneurs. The microfinance program has been actively implemented in Yakutia since 2009 and from this period to 2018 the aggregate value of microfinance support provided by the Fund amounted to 2.75 billion rubles. Thanks to the loans received, in recent years, 6,500 jobs have been saved and over 700 new jobs have been created. 950 newly created enterprises received financial support.

The attractiveness of microfinance for entrepreneurs is primarily due to the low cost of this source of funding. At the same time, the Fund not only provides financing for business, but also conducts active work with its clients, in particular, on the basis of individual and on-site consulting, educational and methodological support for entrepreneurs.

In addition to budget financing, the Fund has been actively cooperating with JSC MSP Bank for the implementation of state business support programs for a long period. For the period from 2010 to 2018 the Fund attracted loans from MSP Bank in the total amount of 500.0 million rubles to finance business in Yakutia. Attracting additional extra-budgetary sources allowed the Fund to provide financial support not only to start-up enterprises, but also to those entrepreneurs who need working capital for the development and expansion of their business.

Natalia Varfolomeeva



АФАНАСИЙ САВВИН: «ЯКУТИЯ СТАНЕТ ГЛАВНЫМ ИТ-РЕГИОНОМ РОССИИ!»



Одним из направлений, определенных в указе главы Якутии о стратегии социально-экономического развития республики, является рост несырьевого сектора экономики. Об особенностях и аспектах развития этой сферы в Якутии рассказал руководитель Корпорации развития Республики Саха (Якутия) Афанасий Саввин.

– Афанасий Афанасьевич, Якутию можно назвать лидером по развитию ИТ-отрасли на Дальнем Востоке. Этой сфере здесь уделяется особое внимание. Одна из задач вашей Корпорации – развитие этой отрасли. Как вы будете её решать, учитывая, что очень многое в этой сфере уже сделано?

– Якутия – настоящая «ИТ-жемчужина» Дальнего Востока. У нас две ИТ-компании мирового уровня – ride-hailing сервис InDriver, услугами которого каждый месяц пользуются 15 млн человек по всему миру, и одна из крупнейших в России компаний по разработке компьютерных игр MyTona. В них работает больше тысячи сотрудников.

У нас созданы все элементы инновационной экосистемы: один из лучших в России технопарков – ГАУ «Технопарк «Якутия», недавно открылся крупнейший на Дальнем Востоке ИТ-парк в Якутске, запускается первый в регионе акселератор ИТ-стартапов (www.b8accelerator.com). Вслед за государственными институтами стали возникать частные, местные бизнесмены инвестируют деньги в якутские ИТ-стартапы.

– А почему такой расцвет именно в Якутии, ассоциирующейся, скорее, с добывающей отраслью?

– Якутяне не боятся нового, и здесь традиционно очень сильно математическое и ИТ-образование. Например, в конце прошлого года студенты-программисты СВФУ одержали две победы на межвузовских соревнованиях – WorldSkills Россия в Москве и в финале национального чемпионата в Казани.

Наша цель – стать главным ИТ-регионом России. Как говорит лидер республики Айсен Николаев: «Смысл любой власти прост: чтобы на той территории, за которую ты отвечаешь, люди жили богато и счастливо». ИТ-от-

расль отлично вписывается в эту концепцию: именно там, в Якутии, создаются лучшие рабочие места. Думаю, через некоторое время в якутском ИТ-секторе будет занято 10 тысяч человек. Для этого мы будем продолжать финансировать ИТ-стартапы. В состав Корпорации включится Венчурная компания «Якутия», на базе которой создается два новых фонда. Первый – через договор инвестиционного товарищества совместно с ООО «ВЭБ Инновации». Его объем – 300 млн руб. Фонд будет финансировать проекты на посевной стадии. Второй – Фонд развития инноваций РС(Я) объемом 550 млн руб. На его базе будет действовать первый в регионе акселератор B8 Accelerator. Там собралась очень сильная команда, настроенная амбициозно, – сделать «российский Y Combinator».

Мы достигли договоренности с СВФУ и Яндексом о том, что ведущий университет Якутии и отечественный ИТ-гигант будут сотрудничать в образовательной сфере. В ближайшее время запускаются совместные образовательные программы. Таким образом, мы надеемся прийти к открытию филиала школы анализа данных Яндекса при СВФУ.

В Якутске сегодня больше 50 частных школ программирования и дизайна, ориентированных на школьников.

Радует, что большой вклад в развитие ИТ-образования в Якутии вносят наши ИТ-чемпионы – MyTona и InDriver: их сотрудники читают лекции и проводят факультативы.

Нужно привлекать в регион крупных международных и отечественных игроков. Мы ведем переговоры с несколькими быстрорастущими ИТ-компаниями, готовыми открыть в Якутске свои офисы.

И, конечно, мы хотим привлечь к стартапам внимание добывающих корпораций, работающих у нас. Совместно с ПАО «АЛРОСА» прорабатываем вопрос создания на его базе кор-

поративного акселератора. Они уже работают с российскими партнерами, но нашу историю мы хотим сделать международной, нацеленной на глобальный рынок. В конце января мы вместе с представителями «АЛРОСА» побываем в Австралии. Ее экономика тоже сильно зависит от добычи, но при этом добывающие гиганты активно работают со стартапами.

– А креативную индустрию как планируете развивать?

– Для креативщиков очень важна среда, вдохновляющая на творчество. В Якутске есть замечательный частный креативный кластер «Пространство». Но таких мест должно быть больше. Мы сейчас работаем с собственниками нескольких площадок в Якутске: старых торговых центров, рынков. В мировой практике креативные кластеры создаются на базе таких мест. Корпорация готова рассматривать вопрос распространения на них режима TOP, помочь собственникам в расчете экономической обоснованности проектов и привлечении инвестиций.

Мы прорабатываем вопрос создания совместной институции между Арктическим государственным институтом культуры и искусств (АГИКИ) и Universal University. Надеемся, удастся запустить такой проект и поместить его в одном из будущих креативных кластеров. Школа, на базе которой будут запущены программы дополнительного профессионального образования, будет создаваться в кластере «правильную» атмосферу.

Ну и, разумеется, для креативных индустрий важна финансовая поддержка. Речь идет не только о субсидиях или грантах. Якутские кинематографисты готовы сегодня привлечь возвратные средства, пусть и на льготных условиях. Мы планируем подготовить обоснование создания такого фонда уже в начале 2019 года.

Подготовила Елена Александрова

AFANASIY SAVVIN: “YAKUTIA WILL BECOME THE MAIN IT-REGION OF RUSSIA!”

One of the directions defined in the decree of the head of Yakutia on the strategy of the socio-economic development of the Republic is the growth of the non-primary sector of the economy. The head of the Development Corporation of the Republic of Sakha (Yakutia), Afanasiy Savvin, spoke about the features and aspects of the development of this sphere in Yakutia.



– Mr Savvin, Yakutia can be called a leader in the development of the IT industry in the Russian Far East. Special attention is paid to this industry. One of the tasks of your Corporation is the development of this area. How will you solve it, considering that a lot has already been done in this field?

– Yakutia is a real IT pearl of the Russian Far East. We have two world-class IT companies – InDriver ride-hailing service, whose services are monthly used by 15 million people worldwide, and one of the largest computer game development companies in Russia – MyTona. They employ more than a thousand employees.

We have created all the elements of the innovation ecosystem – one of the best technology parks in Russia (State Autonomous Institution Yakutia Technopark), the largest IT-park in the Russian Far East has been recently opened in Yakutsk, the first IT start-up accelerator in the region is launched (www.b8accelerator.com). Following state institutions, private business began to emerge, local businessmen investing money in Yakut IT startups.

– And why is there such a growth of the IT industry in Yakutia, which is associated more with the extractive industry?

– Yakutians are not afraid of the new, and here traditionally a very good mathematics and IT education. For example, at the end of last year, NEFU programmers won two interuniversity competitions – WorldSkills Russia in Moscow and the final of the national championship in Kazan.

Our goal is to become the main IT-region of Russia. As the leader of the Republic, Aisen Nikolaev, says: “The meaning of any government is simple: people should live

in prosperity and happiness on the territory which you are responsible for.” The IT industry fits perfectly into this concept: it is there that the best jobs are created in Yakutia. I think after a while 10 thousand people will be employed in the Yakut IT sector. To this end, we will continue to finance IT startups. The Corporation will include the Yakutia Venture Company, on the basis of which two new funds are being created. The first is established through the Investment Partnership Agreement in cooperation with VEB Innovatsii LLC. Its volume is 300 million rubles. The fund will finance projects at the “seed” stage. The second is the Fund for the Development of Innovations in RS (Y), with a volume of 550 million rubles. The B8 Accelerator, the first accelerator in the region, will operate on its base. A very strong team gathered there, they are going to make the “Russian Y Combinator.”

We have reached an agreement with NEFU and Yandex that the leading university of Yakutia and the Russian IT giant will cooperate in the field of education. In the near future, joint educational programs will be launched. Thus, we will come to the opening of a branch of the School of Data Analysis of Yandex at NEFU.

Today there are more than 50 private schools of programming and design for schoolchildren in Yakutsk.

I am glad that our IT champions MyTona and InDriver make a great contribution to the development of IT education in Yakutia: their employees give lectures and electives.

It is necessary to attract large international and domestic players to the region. We are negotiating with several rapidly growing IT companies that are ready to open their offices in Yakutsk.

And of course, we want to attract the

attention of mining corporations that work here to startups. Together with PJSC ALROSA, we are working on the creation of a corporate accelerator based on it. They are already working with Russian partners, but we want to make our project international, aimed at the global market. At the end of January, we will visit Australia together with representatives of ALROSA. Its economy is also highly dependent on extraction, but at the same time, mining giants are actively working with startups.

– And how are you going to develop the creative industry?

– An environment that inspires creativity is very important for creators. In Yakutsk, there is a wonderful private creative cluster – Prostranstvo. But there should be more such places. We are now working with the owners of several sites in Yakutsk: old shopping centers, markets. In world practice, creative clusters are created on the basis of such places. The Corporation is ready to consider the issue of extending the regime of PDA to them, to help owners in calculating the economic feasibility of projects and attracting investments.

We are working on the issue of creating a joint institution between the Arctic State Institute of Culture and Art (ASICA) and Universal University. We hope we can launch such a project and place it in one of the future creative clusters. The school, on the basis of which additional professional education programs will be launched, will create the “right” atmosphere in the cluster.

And, of course, financial support is important for creative industries. It is not only about subsidies or grants. Today Yakut filmmakers are ready to attract repayable funds, albeit on favorable terms. We plan to prepare a rationale for the creation of such a fund in early 2019.

Prepared by Elena Alexandrova

В ПОМОЩЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ ЯКУТИИ

Поддержка предпринимательства – дело государственной важности. И, наверное, особенно важно поддерживать предпринимателей в регионах, отличающихся суровыми природными условиями. А в том, что Республика Саха (Якутия) как раз к таким регионам и относится, сомневаться не приходится. И Центр поддержки предпринимательства республики выполняет здесь особо ответственную миссию.



Центр оказывает консультационную, информационную и финансовую поддержку субъектам малого и среднего предпринимательства. Его услугами ежегодно пользуются более 10 тысяч человек.

Консультации предоставляются в очной форме, по бесплатному телефону «Горячей линии», через социальные сети и через Портал малого и среднего предпринимательства www.portal.b14.ru, который курирует Центр. Кроме этого, работает выездной консультационный пункт «Мобильный офис».

Финансовая поддержка оказывается в виде субсидий на возмещение затрат субъектам малого и среднего предпринимательства. За 2013-2017 гг. поддержка оказана 1 142 предпринимателям на общую сумму 631,3 млн рублей. В 2019 году на субсидирование части затрат субъектов малого предпринимательства предусмотрено 13,5 млн руб.

Центром выпускаются справочные, информационно-методические материалы для начинающих и опытных предпринимателей. Кроме того, выходит ежемесячный электронный деловой журнал «Предприниматель Якутии» – узкоспециализированное электронное бизнес-издание.

На Портале малого и среднего предпринимательства Якутии представлена информация о действующих механизмах поддержки предпринимательства в республике. Через Портал можно записаться на деловые мероприятия, получить консультации, отследить закупки,

изучить нормативно-правовые акты, получить информацию об институтах поддержки предпринимательства и др.

В 32 муниципальных районах республики, включая зоны Арктики, действуют подразделения ЦПП. Предприниматели и граждане, планирующие открыть свое дело, имеют возможность в полном объеме пользоваться его услугами.

Центром организуются выездные бизнес-миссии в регионы Российской Федерации. Так, за последние 3 года было проведено 7 бизнес-миссий в Татарстан, Ханты-Мансийский автономный округ – Югру, Новосибирскую, Амурскую области и др. В рамках бизнес-миссии проходят встречи и выезды по индивидуальным интересам и запросам каждого предпринимателя, основной целью которых является установление новых и укрепление имеющихся деловых связей.

За три года проведено 13 бирж контактов, где участники получают уникальную возможность установить деловые контакты, заключить взаимовыгодные деловые соглашения, увеличить объем продаж.

С 2017 года Центром реализуется программа по сопровождению муниципальных производственных проектов, основной целью которой является содействие в продвижении и популяризации выпускаемой продукции, поиск инвестиций. В рамках сопровождения предпринимателям оказывается содействие в разработке бизнес-планов, изготовлении

рекламно-информационных видеороликов, в популяризации продукции путем продвижения через СМИ, а также в изготовлении упаковочной, рекламной, полиграфической продукции, получении электронных цифровых подписей для участия в торгах.

Центр поддержки предпринимательства регулярно организывает мероприятия республиканского масштаба. С 2014 года проводится Республиканская межотраслевая выставка малого и среднего предпринимательства Якутии «Бизнес-Экспо», где ежегодно принимают участие около 100 местных производителей из муниципальных районов республики и города Якутска. Раз в два года проводится форум бытового обслуживания. Также в 2018 году Центром проведены 11 зональных и районных бизнес-форумов. В работе форумов приняли участие более тысячи субъектов малого и среднего предпринимательства из 17 районов республики. Целью проведения форумов для предпринимателей является поиск деловых партнеров, обмен опытом, а также тиражирование успешного опыта предпринимательской деятельности. В рамках данных мероприятий традиционно проходят мастер-классы, обучающие семинары, конкурсы, практические и тематические сессии по направлениям.

В 2019 году Центр меняет формат работы, обеспечивая предпринимателям единую «точку входа» к получению спектра услуг. Создается многофункциональный центр «Мой бизнес», в состав которого будут включены: Центр оказания услуг - front-office центра «Мой бизнес», Центр поддержки предпринимательства, коворкинг-центр, переговорные, конференц-зал.

В Центре оказания услуг планируется оказывать государственные и муниципальные услуги, а также услуги институтов поддержки предпринимательства: АУ ДПО «Бизнес-школа» РС(Я), ГБУ РС(Я) «Бизнес-инкубатор», МКК «Фонд развития предпринимательства РС(Я)», АО «Региональная лизинговая компания».

Таким образом, представителям малого и среднего бизнеса будет обеспечена возможность получения государственных и муниципальных услуг, B2B услуг, услуг организаций поддержки предпринимательства по принципу «одного окна».

Подготовила Елена Александрова

TO HELP ENTREPRENEURS OF YAKUTIA

Supporting entrepreneurship is a matter of national importance. And, probably, it is especially important to support entrepreneurs in regions characterized by harsh natural conditions. And there is no doubt that the Republic of Sakha (Yakutia) is one of those regions. And the Center for Entrepreneurship Support of the Republic performs a particularly responsible mission here.



The Center provides consulting, informational and financial support to small and medium-sized enterprises. More than 10 thousand people annually use its services.

Consultations are provided in person, on a toll-free number of the hotline, through social networks and through the Small and Medium-sized Business Portal www.portal.b14.ru, which is supervised by the Center. In addition, there is an offsite consulting center Mobile Office.

Financial support is provided in the form of subsidies for cost recovery to small and medium-sized enterprises. For 2013-2017 support was provided to 1,142 entrepreneurs for a total amount of 631.3 million rubles. In 2019, a total of 13.5 million rubles was allocated for subsidizing part of the costs of small business.

The Center produces reference, informational and methodological materials for beginners and experienced entrepreneurs. In addition, the monthly electronic business magazine *Predprinimatel Yakutii* – a highly specialized electronic business publication is published.

The Small and Medium-sized Business Portal in Yakutia provides information on existing mechanisms for supporting entrepreneurship in the Republic. Through the Portal, you

can sign up for business events, get advice, track purchases, study regulations, get information about business support institutions, and etc.

There are units of the Training Center in 32 municipal districts of the Republic, including the Arctic zone. Entrepreneurs and citizens who are planning to start a business have the opportunity to fully use its services.

The Center organizes visiting business missions in the regions of the Russian Federation. Thus, over the past 3 years, 7 business missions were conducted in Tatarstan, the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra, Novosibirsk, Amur region, etc. As part of the business mission, meetings and visits are held on the individual interests and needs of each entrepreneur, who wants to establish new and strengthen existing business relationships.

For three years, 13 contact exchanges were held, where participants have a unique opportunity to establish business contacts, conclude mutually beneficial business agreements, increase sales.

Since 2017, the Center has been implementing a program to support municipal production projects, the main purpose of which is to assist in the promotion and popularization of products, the search for investments. As

part of the support, entrepreneurs are assisted in the development of business plans, in the production of promotional and informational videos, in the promotion of products by advertising through the media, as well as in the manufacture of packaging, advertising, printing products, obtaining electronic digital signatures for participation in tenders.

The Center for Entrepreneurship Support regularly organizes events of the Republic level. Since 2014, the inter-branch exhibition of small and medium-sized business of the Republic Business Expo is held in Yakutia, where about 100 local producers from municipal districts of the Republic and the city of Yakutsk take part. The Consumer Services Forum is held every two years. Also in 2018, the Center held 11 zonal and regional business forums. More than a thousand small and medium-sized enterprises from 17 districts of the Republic took part in the forums. The purpose of the forums for entrepreneurs is to search for business partners, exchange experience, and also replicate successful business practice. Within the framework of these events, master classes, training seminars, contests, practical and thematic sessions in different areas are traditionally held.

In 2019, the Center changes the format of work, providing entrepreneurs with a single "entry point" to receive a range of services. A multifunctional center My Business is being created, which will include: the Service Center – the front-office of the My Business center, the Center for Entrepreneurship Support, a co-working center, meeting rooms, a conference room.

In the Service Center it is planned to render state and municipal services, as well as the services of business support institutions: AU DPO Biznes-Shkola RS (Y), State Budgetary Institution RS (Y) Biznes-Inkubator, MCC Development Fund RS (Y) JSC Regionalnaya Lizingovaya Kompaniya.

Thus, representatives of small and medium-sized business will be provided with the opportunity to receive state and municipal services, B2B services, services of organizations supporting entrepreneurship on the principle of "one" window.



генеральный директор
бизнес-школы **Харенко
Наталья Альбертовна**

РЕАЛИЗУЙ СВОИ МЕЧТЫ, А НЕ ЧУЖИЕ

Бизнес-школа Республики Саха (Якутия) была основана первым президентом республики Михаилом Ефимовичем Николаевым. Это самая северная образовательная платформа для приобретения навыков ведения бизнеса, расположенная в одном из главных мировых центров по добыче алмазов.

признан проект школьницы-резидента бизнес-инкубатора с проектом «Производство меда и медосодержащих изделий». На участке земли, который выделен родителям по программе «Дальневосточный гектар», 16-летняя школьница организовала пасеку из семи пчелосемей. Девушке удалось собрать более 40 килограммов меда, который впоследствии стал сырьем для производства кондитерских и хлебобулочных изделий, содержащих местный якутский мед. Чтобы бизнес начинающих школьников работал без сбоев, преподаватели республиканской бизнес-школы обучают учителей, курирующих бизнес-стартаперов.

Для поддержания у молодых людей интереса к открытию своего дела и развития соревновательного духа уже 9 лет проводится республиканская олимпиада по предпринимательству для молодежи.

С текущего года идет программа обучения предпринимательству для учителей общеобразовательных школ и средних специальных учебных заведений. Так мы создаем среду, в которой учитель и ученик говорят на одном языке и мыслят понятными категориями.

Уровень жизни в Якутии во многом зависит от качества услуг, предоставляемых предпринимателями населению. Поэтому мы придерживаемся политики обязательного повышения квалификации не только самих субъектов малого и среднего предпринимательства, но и их наемных работников. Традиционным стало повышение квалификации работников в сфере бытового обслуживания, общественного питания и торговли. В перспективе планируется обучать работников сферы промышленного производства.

Одним из самых перспективных направлений бизнес-образования являются акселерационные программы с последующей выдачей диплома о профессиональной переподготовке. Так решается проблема дипломирования субъектов малого и среднего бизнеса, так как в большинстве вузов и ссузов нет специальности «предприниматель».

Сделать программы обучения адресными позволяет их градация на уровни. Отдельно формируются группы для людей предпринимательского возраста «45+», комплектуется поток начинающих предпринимателей StartUp, производится отбор действующих предпринимателей, готовых к развитию своего бизнеса через франшизу.

Многолетняя практика показывает, что к нам идут учиться по разным причинам. И бизнес-школа ждет всех тех, кто хочет развиваться, быть увереннее в своих возможностях, реализовать свой проект и кто готов внести вклад в развитие экономики своего северного края!

Ульяна Кухтина



Бизнес-образование в республике успешно отвечает на вызовы времени и запросы населения. Если в начале 2000-х годов достаточно было реализовывать единственную программу «Основы предпринимательской деятельности (ОПД)», которая пользовалась огромной популярностью, то сейчас, с развитием предпринимательской активности и расширением рынка услуг, потребовалось создание дополнительных ресурсов, удовлетворяющих как начинающих, так и состоявшихся предпринимателей. В настоящее время они имеют возможность пройти программу международной организации труда, АО «Корпорация МСП», Школы экспорта Российского экспортного центра и получить знания в сфере услуг, туризма и так далее.

С 2012 года в Якутии реализуется проект «Раннее обучение предпринимательству». Благодаря ему уже в школе молодые люди имеют возможность изучать азы этого вида деятельности, для чего преподаватели бизнес-школы разработали учебные пособия, рабочие тетради и практикумы.

В настоящее время более 50% школьников

старших классов изучают предпринимательство в теории, и все больше молодежи хочет попробовать свои силы в бизнесе. Учитывая, что по российскому законодательству они имеют право зарегистрироваться в качестве субъекта малого и среднего предпринимательства уже в 14 лет, перед ними открываются большие перспективы.

Республиканский опыт подготовки юных предпринимателей уникален! Ни в одном субъекте Российской Федерации нет такого количества школьных бизнес-инкубаторов (а их уже более 100), созданных на базе общеобразовательных школ. Этот проект позволяет ученикам иметь свое собственное помещение, производственные площади, наемных работников, наставников из числа резидентов «взрослых» бизнес-инкубаторов.

Молодые предприниматели республики занимают призовые места в самом престижном конкурсе «Молодой предприниматель России» (в 2017 году – с проектами «Сельский кинотеатр», «Бизнес в особо тяжелых условиях – хлебопечение»), а в 2018 году лучшим проектом на всероссийском конкурсе

REALIZE YOUR DREAMS, NOT OTHER'S

The business school of the Republic of Sakha (Yakutia) was founded by the first President of the Republic, Mikhail Nikolayev. This is the northernmost educational platform for acquiring business skills, located in one of the world's major diamond mining centers.



Business education in the Republic successfully responds to the challenges of the time and the needs of the population. If in the early 2000s it was enough to implement a single program, Basics of Entrepreneurial Activity (OPD), which was very popular, now, with the development of entrepreneurial activity and expansion of the market of services, additional resources were needed that would satisfy both beginners and experienced entrepreneurs. At present, they have the opportunity to go through the program of the international labor organization, JSC Korporatsiya MSP, the School of Export of the Russian Export Center and gain knowledge in the services, tourism and so on.

Since 2012, the project Early Entrepreneurship Education has been implemented in Yakutia. Thanks to it, young people already at school have the opportunity to learn the basics of this type of activity, for which the teachers of the business school have developed teaching manuals, workbooks and workshops.

Currently, more than 50% of high school students are studying entrepreneurship in theory, and a lot of young people want to try their hand at business. Considering

that, according to Russian law, they have the right to register as a small and medium-sized business as early as 14 years old, thus great prospects open up before them.

The experience of the Republic in training young entrepreneurs is unique! None of the constituent entities of the Russian Federation has such a number of school business incubators (there are already more than 100 of them) created on the basis of regular schools. This project allows students to have their own premises, production areas, employees, and mentors among the residents of "adult" business incubators.

Young entrepreneurs of the Republic occupy top positions in the most prestigious contest Young Entrepreneur of Russia (in 2017 with the projects Rural Cinema, Business in Particular Hard Conditions – Bakery), and in 2018 the project Production of Honey and Honey-containing Products of a schoolgirl-resident of a business incubator was recognized as the best project at the All-Russian competition. On a plot of land that was allocated to parents under the Far Eastern Hectare program, a 16-year-old schoolgirl organized an apiary of seven bee colonies. The girl managed to collect more than 40 kilograms of honey, which later

became the raw material for the production of confectionery and bakery products containing local Yakut honey. In order for the business of beginner schoolchildren to work without failure, teachers of the business school train teachers who are in charge of business startups.

The Republican Olympiad on entrepreneurship for young people to keep them interested in starting their own business and developing competitive spirit has been held for 9 years already.

Starting from the current year, an entrepreneurship education program for teachers of regular schools and secondary specialized educational institutions has been launched. So we create an environment in which the teacher and the student speak the same language and think in clear categories.

The standard of living in Yakutia largely depends on the quality of services provided by entrepreneurs to the population. Therefore, we adhere to the policy of mandatory advanced training not only of small and medium-sized enterprises themselves, but also their employees. It has become a tradition to improve the skills of workers in consumer services, food services and trade. In the future, it is planned to train workers in the sphere of industrial production.

One of the most promising areas of business education is acceleration programs with the subsequent issuance of a diploma of professional retraining. This solves the problem of certification of small and medium-sized business, as in most universities and colleges there is no "Entrepreneur" specialty.

The gradation of training programs into levels allows making them more targeted. Groups for people of pre-retirement age 45+ are formed separately, the StartUp flow of start-up entrepreneurs is arranged, the selection of active entrepreneurs who are ready to develop their business through a franchise is made.

Long-term practice shows that people come to us for different reasons. And the business school is waiting for all those who want to develop, be confident in their abilities, realize their project, and who are ready to contribute to the development of the economy of their northern land!

Ulyana Kukhtina

В РЕЖИМЕ «СИНХРОННОГО ПЛАВАНИЯ»

Инвестиционное развитие территории, пожалуй, приоритетная задача каждого субъекта РФ. Как эта работа выстраивается в Якутии, в интервью генерального директора ГБУ «Агентство по привлечению инвестиций и поддержке экспорта Республики Саха (Якутия)» Александра Кондрашина.



– Александр Игоревич, какие задачи удалось решить за четырехлетний период существования Агентства?

– Основная задача Агентства – это поиск инвесторов, отстаивание их интересов и консультирование в мире государственных ведомств. За время работы Агентство показало определенные результаты, но особо можно выделить последние полгода – мы внедрили систему персональной ответственности: у каждого инвестиционного проекта, который сопровождает Агентство, есть персональный менеджер, ответственный за его продвижение. Введен новый результативный показатель эффективности – подписание обязывающих соглашений с инвесторами, таким образом, теперь мы заинтересованы не в поддержании коммуникации, а в реально перспективных для республики проектах.

Учитывая, что Агентство фиксирует порядка 1,5–2 млрд руб. привлеченных инвестиций в год, в том числе по сделкам ГЧП, бюджетные инвестиции в свое содержание Агентство для республики отбивает в коэффициенте 1 к 32. Это немало. Но в масштабе региона, вышедшего по ВРП на рубеж 1 трлн руб., это немного. Мы хотим выйти на знаковые рубежи, такие как 1-3% ВРП, привлекать десятки миллиардов рублей ежегодно, стать заметным фактором ускорения экономического роста республики.

– Предпосылки создания организации – привлечение инвестиций в республику, снижение административных барьеров, формирование и продвижение положительного инвестиционного имиджа республики. Изменилась ли для нее повестка за это время?

– Агентство не может работать в одиночку. Некоторое время мы работали без контакта с региональной бюрократической и политической подсистемой, что породило множество конфликтов и противоречий в регионе. Тогда мы изменили этот подход и ввели режим «синхронного плавания» с нашими ключевыми ведомствами-контрагентами. Сейчас в таком формате мы работаем с Агентством Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта (АПИ ДВ), подведомственного Минвостока, что позволяет нам активно продвигать свою повестку на федеральном уровне.

Затем мы вошли в такой режим с Министерством по внешним связям и делам народов Якутии, Министерством экономики республики и всеми ведомствами социального блока через курирующего зампреда правительства республики. В планах также подключение Министерства ЖКХ.

Почти полгода мы занимались выстраиванием отношений, сбором информации о проектах и инвесторах из местных и федеральных ведомств и с рынка, что называется back-end работой. Теперь у нас нет «наших» и «не наших» проектов.

Параллельно с этим мы изменили подход к презентации региона на ключевых мероприятиях: провели первую региональную сессию на ВЭФ-2018, организовали роуд-шоу Якутии в Москве с презентацией инвестпроектов и презентацией экспортного потенциала для заведующего системой торгпредств Минпромторга РФ при участии 53 торговых представителей России со всего мира. Содержательно отработали за рубежом, в том числе на главной импортно-экспортной выставке года – международном импортном «Экспо» в Шанхае.

– Какие направления вашей деятельности сейчас наиболее востребованы? Что еще планируете развивать?

– Мы отвечаем за инвестиции, ГЧП и экспорт, и по всем этим направлениям мы получили задачи от главы республики Айсена

Николаева. Они сильно отличаются от тех, которые Агентство получало ранее в форме государственного задания. Так, перед нами стоит задача привлечь в новые инвестиционные проекты не менее 500 млрд рублей до 2024 года. Как инициатор сделок и сопровождающий орган по сделкам ГЧП мы отвечаем за структурирование сделок по Ленскому мосту и всем остальным проектам строительства объектов социальной сферы. Также мы планируем вырастить объем несырьевого экспорта из республики в 4 раза до 1 млрд долл. к 2024 году.

– Каковы перспективы региона в плане инвестиций?

– На мой взгляд, самым перспективным направлением на ближайшие 5-10 лет для нас будет нефтегазохимия, и вот почему. Во-первых, к середине следующего года у нас будет железная дорога, которая позволит экспортировать продукцию. Во-вторых, мировой спрос, особенно китайский, на эту продукцию растет. В-третьих, Якутия расположена близко к ключевым рынкам. В-четвертых, мы видим значительное оживление на этом направлении в связи с началом нового политического цикла: и российским, и зарубежным инвесторам будет комфортно договориться с новым руководством на долгосрочную перспективу, получить содействие региона для реализации своих проектов. В-пятых, у нас есть широкий спектр инвестпроектов, включающий и добычу, и переработку нефти и газа: 10 проектов государственных и частных компаний на сумму 600 млрд руб.

Что касается реализуемых и реализованных проектов, таких как освоение Верхне-Мунского месторождения алмазов, строительство «Инаглинского» и «Денисовского» ГОКов компании «Колмар», освоение Эльгинского месторождения компанией «Мечел», строительство и запуск газопровода «Сила Сибири» с опорой на Чаяндинское месторождение, – эти проекты-сверхгиганты, вносящие основной вклад в рост экономики, крупнейшие налогоплательщики.

Отмечу важный нюанс: многие из этих проектов были сделаны в 2010-е годы в основном в Москве, а не в результате активного продвижения экономическим блоком правительства республики. Мы же хотим, чтобы крупные проекты республика научилась инициировать и делать сама.

Беседовала Наталья Варфоломеева

IN THE MODE OF “SYNCHRONIZED SWIMMING”

Investment development of the territory is perhaps the priority task of each subject of the Russian Federation. How this work is being done in Yakutia, in an interview with Aleksander Kondrashin, Director General of the state-financed institution Yakutia Investment Development Agency.



– Mr Kondrashin, what tasks have you managed to solve over the four-year period of the Agency's existence?

– The main task of the Agency is to search for investors, uphold their interests and advise in the world of government departments. During its work, the Agency has shown certain results, but the last six months can be highlighted: we have introduced a system of personal responsibility: every investment project that accompanies the Agency has a personal manager responsible for its promotion. A new effective indicator of efficiency has been introduced – the signing of binding agreements with investors, so now we are not interested in maintaining communication, but in projects that are really promising for the republic.

Given that the Agency fixes about 1.5-2 billion rubles of attracted investments per year, including PPP transactions, budgetary investments for its maintenance are covered by the Agency for the Republic in a ratio of 1 to 32. This is quite a lot. But on the scale of the region, which reached the GRP level of 1 trillion rubles, this is not much. We want to reach significant milestones, such as 1-3% of GRP, attract tens of billions of rubles annually, become a noticeable factor in accelerating the economic growth of the Republic.

– The prerequisites for creating an organization are attracting investments in the Republic, reducing administrative barriers, forming and promoting a positive investment image of the Republic. Has the agenda changed over this time?

– The agency cannot work alone. For some time we worked without contact with the regional bureaucratic and political subsystem, which gave rise to many conflicts and

contradictions in the region. Then we changed this approach and introduced a “synchronized swimming” regime with our key counterparty agencies. Now we are working in this format with the Far East Investment and Export Agency (API DV) subordinated to the Ministry for the Development of the Russian Far East, which allows us to actively promote our agenda at the federal level.

Then we entered into such a regime with the Ministry of Foreign Affairs and Affairs of the Peoples of Yakutia, the Ministry of Economy of the Republic and all departments of the social block through the supervising deputy chairman of the government of the Republic. The plans also include the connection of the Ministry of Housing and Communal Services.

For almost half a year we have been building relationships, collecting information about projects and investors from local and federal agencies and from the market, which is called a back-end work. Now we do not have “our” and “not our” projects.

In parallel, we changed the approach to the presentation of the region at key events: we held the first regional session at EEF-2018, organized a road show of Yakutia in Moscow with a presentation of investment projects and a presentation of export potential for the head of the trade mission system of the Ministry of Industry and Trade with the participation of 53 trade representatives of Russia from all over the world. We worked substantively abroad, including at the main import and export exhibition of the year – the international import Expo in Shanghai.

– What areas of your activity are in most demand now? What else are you planning to develop?

– We are responsible for investments, PPP and export, and in all these areas we received tasks from the head of the Republic Aisen Nikolayev. They are very different from those that the Agency had previously received in the form of a state assignment. So, we face the task of attracting at least 500 billion rubles in new investment projects to 2024. As the initiator of transactions and the accompanying body for PPP transactions, we are responsible for structuring transactions for the Lensky Bridge and all other projects for the construction of social facilities. We also plan to increase the volume of non-primary exports from the Republic by 4 times to \$ 1 billion by 2024.

– What are the prospects for the region in terms of investment?

– In my opinion, the most promising direction for the next 5-10 years for us will be petrochemistry, and here's why. Firstly, by the middle of next year we will have a railway that will allow us to export products. Secondly, global demand, especially Chinese, for these products is growing. Thirdly, Yakutia is located close to key markets. Fourth, we see a significant revival in this area due to the beginning of a new political cycle: both Russian and foreign investors will feel comfortable to agree with the new leadership in the long term, to receive the region's assistance in implementing their projects. Fifth, we have a wide range of investment projects, including both production and refining of oil and gas: 10 projects of state and private companies worth 600 billion rubles.

As for the projects being implemented and realized, such as the development of the Verkhne-Munsky diamond deposit, the construction of the Kolmar company's Inaglinsky and Denisovsky mining complexes, the Mechel development of the Elga gas field, the construction of the Power of Siberia gas pipeline based on the Chayanda field, these supergiant projects that make the main contribution to economic growth are the largest taxpayers.

I will note an important nuance: many of these projects were made in the 2010s mainly in Moscow, and not as a result of the active advancement of the economic bloc of the Government of the Republic. We want the Republic to learn how to initiate and carry out large projects by itself.

Interviewed by Natalia Varfolomeeva



БИЗНЕС-ИНКУБАТОРЫ: ЗОНА УСПЕХА ДЛЯ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Для многих людей слово «инкубатор» – синоним понятия «тепличные условия». Беззаботная жизнь в автоматическом режиме. Однако оно имеет совсем другой смысл, когда речь идет о бизнес-инкубаторах.

В далеком 2006 году в Якутске был создан первый в Дальневосточном федеральном округе бизнес-инкубатор. К году 2019 таких организаций в республике стало уже 16. В тринадцатый год существования проекта рассказываем о его достижениях и перспективах.

НАЗНАЧЕНИЕ

Бизнес-инкубаторы оказывают начинающим предпринимателям широкий спектр услуг, от аренды по льготной стоимости помещений, мебели, оргтехники и средств связи до бесплатных семинаров, тренингов, мастер-классов, а также консультаций по ведению бизнеса и продвижению проектов. Кроме того, они помогают только начавшим свою деятельность бизнесменам из всех уголков республики выжить в стартовый период. Как показывает практика, среди самостоятельно стартующих предприятий обычно остается на плаву 14-30%, в то время как среди выпускников «питомников для предпринимателей» заниматься бизнесом продолжают 90%. Этот успех объясняется тем, что в бизнес-инкубаторах удается подготовить к свободному плаванию независимых, полностью адаптированных к условиям рыночной среды бизнесменов. Срок подготовки составляет 3 года. Кураторы следят, чтобы человек, обратившийся в любой бизнес-инкубатор на территории республики, получил полный комплекс услуг по единому стандарту. Стать резидентом может практически любой предприниматель, который зарегистрирован в этом статусе не более 3 лет.

ХОРОШИЙ СТАРТ СО ШКОЛЬНОЙ СКАМЬИ

За прошедшие годы коллективами бизнес-инкубаторов была наработана эффективная практика реализации стандартов деятельности таких организаций, и она получила популярность и признание не только в республике.

В 2013 году возникла идея создания школьных бизнес-инкубаторов. «Старшие» организации помогают претворять ее в

жизнь, и на данный момент бизнес-инкубаторы открыты более чем в 70 школах. Их главная цель – развитие навыков ведения бизнеса среди учеников. В рамках процессов «инкубирования» школьники могут на практике закрепить полученные теоретические знания: выбрать идею, определить свою целевую аудиторию, наметить способы выхода на реальный рынок, воспользоваться инструментами маркетинга и рекламы и в конце превратить свой проект в действующий бизнес.

ИТОГИ УШЕДШЕГО ГОДА

В 2018 году бизнес-инкубатор Республики Саха (Якутия) показал стабильно хорошие результаты. В общей сложности за этот период поддержку получили более 190 различных проектов, от сферы услуг и производства до инновационных и экспортных предприятий, было проведено множество мероприятий для бизнеса и молодежи. За прошлый год нашими начинающими предпринимателями было создано более 350 рабочих мест. Общая совокупная выручка резидентов за год составила более 200 млн руб., нашими услугами

воспользовались более 20 000 человек, посетив около 400 различных мероприятий.

ОПРОБОВАНО ВРЕМЕНЕМ

Оценка использования государственных вложений показала эффективность данного проекта. По итогам 2017 года на 1 рубль вложенных средств государство получило около 9 руб. налоговых отчислений.

За 13 лет работы бизнес-инкубаторы наладили партнерские отношения со многими организациями, среди которых учебные заведения, общественные объединения предпринимателей, инфраструктура поддержки предпринимательства и др., всего более 30.

Бизнес-инкубаторы с каждым годом становятся все более значимыми центрами комплексной поддержки бизнеса, молодежи и местом для обмена опытом и пропаганды предпринимательства.

С более подробной информацией о деятельности бизнес-инкубаторов в нашей республике можно ознакомиться на сайте www.incubator.b14.ru.

Ульяна Кухтина

Учитывая востребованность услуг бизнес-инкубаторов, с 2015 года в некоторых из них внедрена система дистанционных резидентов, то есть желающие могут без заселения воспользоваться всеми услугами, которые предоставляются действующим резидентам. На сегодня дистанционными резидентами являются более 60 начинающих предпринимателей, и их количество неуклонно растет.



BUSINESS INCUBATORS: A SUCCESS ZONE FOR SMALL BUSINESS

For many people, the word “incubator” is a synonym for the concept of “greenhouse conditions,” – a carefree life in automatic mode. However, it has a completely different meaning when it comes to business incubators.

Back in 2006, the first business incubator in the Far Eastern Federal District was created in Yakutsk. In 2019, there are already 16 such organizations in the Republic. In the thirteenth year of the project’s existence, we are talking about its achievements and prospects.

PURPOSE

Business incubators provide start-up entrepreneurs with a wide range of services, from renting premises, furniture, office equipment and communication facilities at a reduced price, to free seminars, trainings, master classes, as well as advice on running a business and promoting projects. In addition, they help starting businessmen from all over the country to survive in the starting period. As practice shows, among self-starting enterprises usually 14-30% remain afloat, while among graduates of “nurseries for entrepreneurs” 90% continue to do business. This success is explained by the fact that in business incubators it is possible to prepare independent, fully adapted to the conditions of the market environment businessmen who are ready for freewheeling. The term of preparation is 3 years. Curators ensure that a person who applies to any business incubator in the Republic receives a full range of services according to a single standard. Almost any

entrepreneur who is registered in this status for not more than 3 years can become a resident.

GOOD START FROM SCHOOL

Over the past years, business incubator teams have developed an effective practice of implementing the standards for the activities of such organizations, and it has gained popularity and recognition not only in the Republic.

In 2013, the idea of creating school business incubators arose. The “senior” organizations help to implement it, and at the moment business incubators are open in more than 70 schools. Their main goal is the development of business skills among students. As part of the “incubation” processes, schoolchildren can consolidate their theoretical knowledge in practice: choose an idea, determine their target audience, outline ways to enter the real market, use marketing and advertising tools, and at the end turn their project into an operating business.

RESULTS OF THE PAST YEAR

In 2018, the Business Incubator of the Republic of Sakha (Yakutia) showed consistently good results. In total, during this period, over 190 different projects have received support, these are service, manufacturing, innovative, and export enterprises, and many activities

have been held for business and young people. Over the past year, our starting entrepreneurs created over 350 jobs. The total cumulative revenue of residents for the year amounted to more than 200 million rubles, more than 20,000 people used our services, they visited about 400 different events.

TIME TESTED

Evaluation of the use of public investment has shown the effectiveness of this project. At the end of 2017, the state received about 9 rubles of tax deductions for 1 ruble of invested funds.

Over 13 years of operation, business incubators have developed partnerships with many organizations, including educational institutions, public associations of entrepreneurs, infrastructure for supporting entrepreneurship, etc., more than 30 in total.

Every year business incubators are becoming more and more important centers of comprehensive support for business, youth, and a place to exchange experience and promote entrepreneurship.

More detailed information on the activities of business incubators in our Republic can be found at www.incubator.b14.ru.

Ulyana Kukhtina

Taking into account the demand for business incubator services, since 2015, some of them have introduced a system of remote residents, that is, those who are interested can use all the services provided to existing residents without settling. Today, there are more than 60 remote residents, and their number is steadily increasing.



ДИВНЫЙ МИР ВЕЛИЧЕСТВЕННОГО КРАЯ

Добро пожаловать в Якутию, в долину невероятных пейзажей, мир древней культуры поклонения природе, загадочных духов и шаманов.

Республика Саха (Якутия) – край, привлекающий своей величественной красотой, несметными природными богатствами, а самое главное – своими людьми, искренне, всем сердцем любящими родную землю, преклоняющимися перед своими предками, свято хранящими обычаи и традиции.

Республика Саха (Якутия) является самым крупным по площади субъектом Российской Федерации, занимает пятую часть ее территории. Раскинувшаяся на более чем 3 миллиона квадратных километров, Якутия признана сокровищницей недровых богатств. Свыше 40% территории республики находится за Полярным кругом.

Якутия – это дремучие таежные леса, бескрайние тундровые просторы, седые горные вершины, живописные скалы и водопады, многоводные реки, синие озера, чистейший воздух, богатая флора и фауна. Ее удивительный ландшафт поражает не только своим многообразием, но и суро-

вой красотой, невероятным сочетанием природных контрастов и загадочных аномалий.

Здесь в любое время года найдется занятие по душе. Летом это круизы по реке Лена, пешие и конные походы, активный отдых на природе, сплавы по рекам, рыбалка и, конечно, духовное богатство народа саха – национальный праздник Ысыах.

Якутская зима дарит любителям экстрима множество возможностей, это и туры на оленьих и собачьих упряжках, экспедиции в места, завораживающие величием и красотой, знаменитая подледная рыбалка.

Также круглый год гостей республики ждут познавательные экскурсии, в ходе

которых можно познакомиться с историей, культурой и традициями народов Якутии, прикоснуться к якутскому ювелирному искусству, посетить единственный в мире Музей мамонта.

В числе событий Республики Саха (Якутия), привлекающих туристов и участников, – фестиваль «Путешествие на Полюс холода», национальный праздник Ысыах, «Бриллиантовая Неделя Якутии», фестиваль «Зима начинается с Якутии».

«Бриллиантовая Неделя Якутии» – увлекательное турне, позволяющее увидеть путь от добычи, обработки, сортировки алмазов до превращения в сверкающий бриллиант в ювелирных изделиях. Включа-



ет аукцион по продаже алмазов одной из крупнейших алмазодобывающих компаний в мире АК «АЛРОСА», презентацию эксклюзивных бриллиантов и ювелирных изделий с возможностью приобретения изделия с привлекательной скидкой, специальные акции во всех ювелирных салонах г. Якутска, «Бриллиантовый Бал».

«Путешествие на Полюс холода» – экстремальный тур в самое холодное место на земле, где люди живут при крайне низких температурах. Самая низкая зафиксированная температура – минус 71,2 градуса. Туристам представлена возможность стать участниками авторалли «Полюс холода», оленьих гонок, ощутить «чумовую ночь», покориться красоте дикой северной природы, проникнуть в историю создания Колымской трассы, вкушать традиции и быт местного населения.

Ысыах – культовый праздник возрождения природы, праздник обновления, ежегодно проводимый в конце июня. Центральные действия праздника – это состязание сказателей «Олонхо» – якутского эпоса, признанного нематериальным наследием ЮНЕСКО, и танец «Осуохай», символизирующий круг жизни. А завершающее действие – это встреча восхода солнца, символизирующего очищение души.

Фестиваль «Зима начинается с Яку-

тии» – зимние морозы впервые приходят в самый северный край страны – Якутию. Ежегодно 1 декабря совершается торжественный ритуал по встрече якутской Зимы и новогодних чудес. Властелин холода Чысхаан передает волшебный Символ Холода Деду Морозу для дальнейшего путешествия по стране. В этот день в Якутии зажигается первая елочка России, с которой начинается свое предновогоднее турне Дед Мороз, завершая на Кремлевской ёлке в Москве. Долгожданному зимнему фестивалю придают волшебство и кулинарные изыски гастрономической сказки «Вкус Якутии».

Природный парк «Ленские столбы»

Главная красота берегов реки Лены, величественный монумент, уникальное творение природы с самым широким спектром различных ландшафтов потрясающей красоты и всемирной научной ценности. Столбы представляют собой обрывистые отвесные и очень тонкие при относительной высоте, а потому весьма красивые каменные скалы, протянувшиеся сплошной стеной на правом берегу реки более чем на 40 км, образуя величественные «колоннады», «башни», «арки», «соборы» и другие причудливые фигуры.

Музей мамонта

Единственный в мире специализированный научный и культурный центр по изучению мамонтовой фауны и среды ее обитания в ледниковом периоде. Останки мамонтов – уникальные доисторические реликвии, достояние республики. Слой вечной мерзлоты сохраняет тысячи уникальных экземпляров, поэтому в Якутии и в наши дни нередко находят останки мамонтов. Здесь вам расскажут о нахождении живых клеток мамонта, об их клонировании и возможном появлении на свет настоящего мамонта, род которого вымер более 10 тысяч лет назад.

Царство вечной мерзлоты

Секретом всех этих богатств Якутии является вечная мерзлота. Пространства, за-

нятые вечной мерзлотой, – это кладовая разнообразных природных ресурсов. Вечная мерзлота – главная и характернейшая особенность природы Севера, с которой можно познакомиться в комплексе «Царство вечной мерзлоты», гигантском леднике в сердце горы. Многочисленные ледовые скульптуры, ледяная горка, а в самом конце царства зимы находится Ледовый бар, где можно насладиться лучшим деликатесом Якутии – строганиной.

Кимберлитовая алмазная трубка «Мир»

Карьер производит сильное впечатление. Трудно поверить, что эта воронка – дело рук человека. Диаметр карьера 1200 метров, глубина 525 метров.

Вокруг карьера «Мир» ходит много легенд. Говорят, что над карьером перестали летать вертолеты из-за того, что гигантская воронка «втягивала» воздушный транспорт в себя. Некоторые люди уверены, что алмазы на этой земле появились потому, что Бог, пролетая над Якутией, выронил все свои сокровища из своей замерзшей руки.

Сокровищница Республики Саха (Якутия) предоставляет возможность ознакомиться с уникальным собранием самородков золота, платины, серебра, крупных природных алмазов, прекрасной коллекцией произведений якутских мастеров-ювелиров, огранщиков, резчиков по кости и камню.

Якутская кухня

Якутская кухня богата национальными традициями, неповторимыми вкусовыми качествами блюд из экологически чистых и полезных продуктов. Традиционные блюда из мяса, рыбы, молочных продуктов в современном исполнении вызывают восторг даже у самых взыскательных гурманов.

Александр Стручков



AMAZING WORLD OF THE MAJESTIC LAND

Welcome to Yakutia, the valley of incredible landscapes, the world of the ancient culture of nature worship, mysterious spirits and shamans.

The Republic of Sakha (Yakutia) is a land that attracts with its majestic beauty, innumerable natural resources, and most importantly with its people, who sincerely love the native land with all their hearts, bowing before their ancestors, faithfully preserving customs and traditions.

The Republic of Sakha (Yakutia) is the largest region of the Russian Federation, it occupies one fifth of its territory. Spread over more than 3 million square kilometers, Yakutia is recognized as a treasure trove of mineral wealth. Over 40% of the territory of the Republic is located above the Arctic Circle.

Yakutia is dense taiga forests, endless open tundra, gray mountain peaks, picturesque rocks and waterfalls, wide rivers, blue lakes, the cleanest air, rich flora and fauna. Its amazing landscape is striking not only because of its diversity, but also thanks to its harsh beauty, an incredible combination of natural contrasts and mysterious anomalies.

Here there is something for everyone at any time of the year. In the summer, these are cruises

along the Lena River, hiking and horse riding, outdoor activities, river rafting, fishing and of course the spiritual wealth of the Sakha people is Yhyakh national holiday.

The Yakut winter gives extreme lovers a lot of opportunities, such as tours on reindeer and dog sledding, expeditions to places fascinating with greatness and beauty, the famous ice fishing.

Also, informative excursions, during which you can get acquainted with the history, culture and traditions of the peoples of Yakutia, touch the Yakut jewelry art, visit the world's only Mammoth Museum are waiting for guests of the Republic all year round.

The festival Journey to the Pole of Cold, the national holiday Yhyakh, Diamond Week of Yakutia, the festival Winter Begins From

Yakutia are among the events of the Republic of Sakha (Yakutia), attracting tourists and their participants.

Diamond Week of Yakutia is a fascinating tour, allowing you to see the path from mining, processing, sorting diamonds to transformation into a sparkling diamond in jewellery. It includes an auction for the sale of diamonds by one of the largest diamond-mining companies in the world, AK ALROSA, a presentation of exclusive diamonds and jewelry with the possibility of purchasing products at an attractive discount, special promotions in all jewelry stores in Yakutsk, the Diamond Dancing Party.

Journey to the Pole of Cold is an extreme tour to the coldest place on earth, where people live at extremely low temperatures.



The lowest recorded temperature is minus 71.2 degrees. Tourists are given the opportunity to become participants of the Pole of Cold rally, reindeer racing, feel the "plague night", enjoy the beauty of wild northern nature, learn the history of the creation of the Kolyma Highway, taste the traditions and way of life of the local population.

Yhyakh is a traditional holiday of the revival of nature, a holiday of renewal, held annually at the end of June. The central activities of the holiday are the contest of story tellers Olonkho – the Yakut epos, recognized as the intangible heritage of UNESCO, and the Osuokhai dance, symbolizing the circle of life. And the final action is the meeting of the sunrise, symbolizing the purification of the soul.

The festival Winter Begins From Yakutia.

Winter frosts come for the first time to the northernmost edge of the country – Yakutia. Every year on December 1, a solemn ritual is performed to celebrate the Yakut Winter and the New Year miracles. The Lord of the Cold, Chyskhaan, passes the magic Symbol of Cold to Ded Moroz for a further journey through the country. On this day, the first Christmas tree of Russia lights up in Yakutia, with which Ded Moroz starts his New Year's Eve tour, ending at the Kremlin Christmas Tree in Moscow. The long-awaited winter festival is inspired by the magic and culinary delights of the gastronomic tale The Taste of Yakutia.

Lena Pillars Nature Park

The main beauty of the banks of the Lena River is a majestic monument, a unique creation of nature with the widest range of different landscapes of stunning beauty and worldwide scientific value. The pillars are steep and very thin with relative height, and therefore very beautiful stone rocks, stretching like a solid wall on the right bank of the river for more than 40 km, forming majestic "colonnades", "towers", "arches", "cathedrals" and others fancy shapes.

Mammoth Museum

It is the world's only scientific and cultural center specializing in the study of mammoth fauna and its habitat in the ice age. The remains of mammoths are unique prehistoric relics, the wealth of the Republic. The permafrost layer preserves thousands of unique specimens; therefore, the remains of mammoths are often found in Yakutia even today. Here you will head about the presence of living mammoth cells, their cloning and the possible appearance of a real mammoth, whose genus died out more than 10 thousand years ago.

Kingdom of Permafrost

The secret of all these riches of Yakutia is permafrost. Permafrost spaces are the storehouse of diverse natural resources. Permafrost is the main and most characteristic feature of the nature of the North, which can be found in the Kingdom of Permafrost complex, a giant glacier in the heart of the mountain. Numerous ice sculptures, an ice slide, and at the very end of the kingdom of

winter there is an Ice Bar, where you can enjoy the best delicacy of Yakutia – stroganina.

Kimberlite diamond quarry Mir

This quarry makes a strong impression. It is hard to believe that this funnel is the work of people. The diameter of the pit is 1200 meters, the depth is 525 meters.

There are many legends around the Mir quarry. They say that helicopters stopped flying over the quarry because the giant crater "pulled" air transport into itself. Some people are sure that diamonds appeared here because God flying over Yakutia dropped all his treasures from his frozen hand.

The Treasury of the Republic of Sakha (Yakutia) provides an opportunity to get acquainted with a unique collection of gold nuggets, platinum, silver, large natural diamonds, an excellent collection of works of Yakut masters-jewelers, cutters, bone and stone carvers.

Yakut cuisine

The Yakut cuisine is rich in national traditions, unique taste qualities of dishes from environmentally friendly and healthy products. Traditional dishes of meat, fish, dairy products in a modern version delight even the most discerning gourmets.

Alexander Struchkov





Генеральный директор ГАУ РС(Я)
«Якутлесресурс» **Хон Джулустан
Иванович**

«Якутлесресурс» входит в состав республиканского Министерства экологии, природопользования и лесного хозяйства и относится к категории стратегически важных предприятий. Его основными видами деятельности являются охрана и защита лесов от пожаров, проведение лесохозяйственных и лесовосстановительных работ, а также заготовка и переработка древесины. Кроме него, среди госучреждений республики заготовку и переработку леса не ведет больше никто. Предприятие насчитывает 22 филиала по всей территории региона, из них 14 занимаются непосредственно лесозаготовкой и лесопереработкой (это центральные и южные районы республики).

Проект лесоперерабатывающего комплекса в Алданском районе был разработан для расширения сферы деятельности «Якутлесресурса», курировали его создание правительство Якутии и Агентство привлечения инвестиций и поддержки экспорта.

ЯКУТИЯ. ТОММОТ. ДЕЙСТВИТЕЛЬНО КОМПЛЕКСНАЯ ЛЕСОПЕРЕРАБОТКА

677010, РФ, Республика Саха,
г. Якутск, ул. Автодорожная,
4/2, корпус 1
Генеральный директор – Хон
Джулустан Иванович.
Тел.: +7 (4112) 35-80-45
e-mail: gau-les@mail.ru

ПОТЕНЦИАЛ

Общий корневой запас древесины в республике оценивается в 8,8 млрд м³, что составляет 11% лесных запасов Российской Федерации, по Алданскому району – 1,2 млрд м³. Годовая расчетная лесосека по республике составляет 35,4 млн м³, из них по Алданскому лесничеству – 2,5 млн м³.

Преобладающими породами деревьев являются хвойные, в частности, ель и лиственница, которые имеют большую коммерческую привлекательность, нежели лиственные.

За «Якутлесресурсом» планируется закрепить лесосырьевую базу для долгосрочной аренды сроком на 49 лет в объеме 25 млн куб. м. Годовая расчетная лесосека составляет 510 тыс. м³. Вдоль всего арендуемого лесного участка построена круглогодичная дорога протяженностью 46 км.

Участок в Алданском районе имеет выгодную транспортную инфраструктуру: имеется федеральная автодорога с асфальтовым покрытием, ветка железнодорожных путей, выход на речной и морской пути.

Нижний склад предприятия площадью 25 га находится в 3-х км от г. Томмот и в 200 м от федеральной автомобильной дороги Якутск-Большой-Невер. В непосредственной близости имеется железнодорожный тупик с ежедневной отгрузкой до 8 вагонов, а также речной причал на реке Алдан.

При использовании сортиментной технологии заготовки планируется задействовать комплекс харвестеров и форвардеров – машин для перевозки бревен. Предполагается применение технологического процесса замкнутого типа, при котором все отходы лесозаготовки и переработки будут использованы.

Объем инвестиций составляет 1 730 млн руб., из них 1 355,3 млн руб. – объем капитальных затрат, 374,7 млн руб. – первоначальные оборотные средства.

Порядка 65 тыс. м³ пилопродукции планируется поставлять на экспорт в страны Европы и АТР.

ПЕРСПЕКТИВЫ

При создании лесопромышленного комплекса будут решены следующие задачи: годовое освоение расчетной лесосеки составит 510,0 тыс. куб. м, будут созданы новые рабочие места – 351, в т.ч. высококвалифицированных – 88, поступление налогов на всех уровнях бюджетов составит 230 млн руб., валовый продукт – порядка 3 млрд руб., общая прибыль по проекту – 750 млн руб., решится проблема доступности деревянного жилья для малообеспеченных слоев населения (стоимость 1 кв. м составит 15-19 тыс. руб.).

В результате реализации проекта снизится пожароопасность леса за счет вырубки спелых и перестойных лесов, которые являются основной причиной возникновения пожаров от сухих гроз. Ежегодно в результате лесных пожаров уничтожается более 100 млн м³ леса, а заготавливается 1 млн м³ в целом по республике.

Благодаря такому подходу будет осуществлено биологическое, а не экономическое строительство принципиально новой системы лесопользования, в которой удачно соединятся промышленное освоение спелых и перестойных лесов и принципы максимального сохранения ключевых биотипов во избежание деструктивных изменений в лесных экосистемах.

Ульяна Кухтина

Произрастающая на территории Республики Саха даурская лиственница содержит рекордно высокую концентрацию дигидрокверцетина (4%). Дигидрокверцетин – уникальный природный антиоксидант, востребованный в медицине, пищевой промышленности, животноводстве, сельском хозяйстве, технических отраслях. Себестоимость производства 1 грамма этого вещества чистотой 70% в условиях проекта будет составлять 20-25 рублей, тогда как в США данное вещество, получаемое из лепестков роз и виноградных косточек, стоит более 600 долларов за 1 грамм.

YAKUTIA. TOMMOT.

TRULY INTEGRATED WOOD PROCESSING

677010, RF, Republic of Sakha, Yakutsk,
4/2 Avtodorozhnaya st., building 1
General Director - Hon
Dzhulustan Ivanovich.
Tel.: **+7 (4112) 35-80-45**
e-mail: **gau-les@mail.ru**

Yakutlesresurs is a part of the Ministry of Ecology, Environment and Forestry of the Republic and belongs to the category of strategically important enterprises. Its main activities are the protection of forests from fires, forest management and reforestation, as well as the logging and wood processing. It is the only state institution of the Republic which is engaged in logging and processing of timber.

The company has 22 branches throughout the region, of which 14 are engaged directly in logging and wood processing (these are central and southern regions of the Republic).

The project of a timber processing complex in the Aldan District was designed to expand the scope of Yakutlesresurs, and the Government of Yakutia and the Agency for Attracting Investments and Exports administered its creation.

At the second Eastern Economic Forum, which was held in Vladivostok this autumn, Mikhail Bruk, General Director of the Southern Yakutia Development Corporation, presented to the participants a project to create a wood processing plant in the Aldan region of the Sakha Republic (Yakutia). The idea aroused interest among domestic and foreign investors of the timber industry, in particular, companies Sumitomo Corporation, Iida Group Holdings, Ilim Timber Industry, RFP and others.

One of the main participants of the project will be the state autonomous institution of the Republic of Sakha (Yakutia) Yakutlesresurs.

POTENTIAL

The total rootstock of wood in the Republic is estimated at 8.8 billion m³, which is 11% of the forest reserves of the Russian Federation, in the Aldan region – 1.2 billion m³. The annual allowable cut in the Republic is 35.4 million m³, of which 2.5 million m³ in the Aldan forest area.

The predominant tree species are conifers, in particular, spruce and larch, which have greater commercial attractiveness than deciduous trees.

It is planned to assign Yakutlesresurs a forest base for long-term lease for a period of 49 years in the amount of 25 million m³. The annual allowable cutting area is 510 thousand meters. Along the entire leased forest area, there is a

year-round road (46 km long).

The site in the Aldan District has a favorable transport infrastructure: there is a federal highway with asphalt concrete, a railway line, and access to the river and sea routes.

The lower warehouse of the enterprise with an area of 25 hectares is located 3 km from Tommot and 200 m from the Yakutsk-Bolshoi-Nefer federal highway. In the immediate vicinity there is a railway deadlock with daily shipment of up to 8 cars, as well as a river pier on the Aldan River.

When using the assortment harvesting technology, it is planned to use a complex of harvesters and forwarders – machines for transportation of logs. In this case, the harvesting per year will amount to 140 thousand m³, the balance harvesting – 500.0 thousand m³, lumber production – 70 thousand m³, the energy forestry – 10.0 thousand m³, catechyn hydrate – 5 tons. It is intended to use a closed-type technological process in which all waste from logging and processing will be used.

The volume of investments is 1,730 million rubles, of which 1,355.3 million rubles are the volume of capital expenditures; 374.7 million rubles are initial working capital.

About 65 thousand m³ of sawn timber are planned to be exported to European countries and the Asia-Pacific Region.

PROSPECTS

When creating the timber industry complex, the following tasks will be solved: the annual development of the calculated cutting area will be 510.0 thousand m³, new jobs will be created – 351, including 88 high skilled, tax revenues at all levels of budgets will amount to 230 million rubles, gross product – about 3 billion rubles, total project profit – 750 million rubles, the problem of affordability of wooden housing for low-income groups of population (cost of 1 m² will be 15-19 thousand rubles).

As a result, the fire danger of the forest will be reduced by cutting down mature and overmature forests, which are the main cause of fires from dry thunderstorms. Every year, as a result of forest fires, more than 100 million m³ of forest is destroyed, and 1 million m³ of forest is harvested throughout the country.

Thanks to this approach, the biological, rather than economic, formation of a fundamentally new forest management system will be implemented, in which the industrial development of mature and overmature forests and the principles of maximum preservation of key biotypes will be successfully combined to avoid destructive changes in forest ecosystems.

Ulyana Kukhtina

The dahurian larch growing in the Republic of Sakha contains a record high concentration of a substance called dihydroquercetin (4%). This is a unique natural antioxidant, demanded in medicine, food industry, animal husbandry, agriculture, technical industries. The cost of production of 1 gram of this substance with a purity of 70% in the project conditions will be 20-25 rubles, while in the USA this substance, obtained from rose petals and grape seeds, costs more than \$ 600 per gram.

ПЕЛЛЕТЫ РОДОМ ИЗ ЯКУТИИ



Биоэнергетика давно и успешно развивается во многих европейских странах, в последние десятилетия она завоевывает авторитет и в России. Среди новых и наиболее перспективных в этой сфере проектов можно назвать строительство завода «Якутские топливные гранулы». В чем ценность его продукции, какие перспективы и выгоды он даст региону и заказчикам, рассказывает генеральный директор завода Артур Данилов.

– Артур Семенович, как зародилась идея заниматься именно этим проектом? Что вас в нем заинтересовало?

– Как вы знаете, у многих отдаленных населенных пунктов нашей страны есть определенные сложности с отоплением. Так, не все имеют возможность провести газ и отапливаться с его помощью. Здесь на помощь придут топливные гранулы из древесины. Они удобны в использовании, дают много тепла. Численность котлов, которые работают именно на таком экологичном топливе, с каждым годом возрастает. При этом целевой аудиторией для данного бизнеса являются не частные дома, как можно было бы подумать, а преимущественно промышленные и бытовые объекты, которые отапливаются угольными котельными. Стоимость гранул достаточно низкая, если сравнивать со всеми другими видами твердого топлива. Ниже цена только на природный газ. В России заниматься изготовлением гранул пеллет выгодно, потому что наша страна является лидером по запасам леса и одним из лидеров по количеству деревоперерабатывающих предприятий.

– Какие перспективы этот бизнес открывает для вас, для региона и потенциальных заказчиков?

– Общая стоимость проекта на сегодняшний день составляет 15 млрд 368 млн рублей на прогнозные 10 лет. Объем инвестиций составит 885,5 млн рублей. Реализация проекта позволит создать производство, постоянно приносящее чистую прибыль в размере более 430 млн руб. в год, увеличить налоговые поступления в бюджеты разных уровней на 146,2 млн руб. в год, создать 117 новых рабочих мест в регионе.

В Южной Корее для предприятий, использующих топливные гранулы в сво-

их ТЭЦ, предусмотрены значительные субсидии от государства, эта программа реализуется в рамках экологической безопасности и использования возобновляемых источников энергии. Заключение долгосрочного 20-летнего контракта на поставку топливных гранул для заказчика является гарантом долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества.

– Ориентироваться будете больше на экспорт или есть российские клиенты?

– На данном этапе нашей компанией заключен контракт с корейской компанией DM Power Co, Ltd на поставку 160 тысяч тонн готовой продукции в год. Срок реализации контракта 20 лет, на протяжении которых будет происходить плановое увеличение годового объема продукции до 380 тысяч тонн в год. Как дальше пойдет дело – увидим, думаю, будут и другие интересные заказы, в том числе от отечественных компаний.

– Расскажите подробнее о сырье для гранул и о том, в чем их преимущество перед другими источниками энергии. Как оно будет заготавливаться? Насколько это экологично?

– Пеллеты – это биотопливо, получаемое в результате переработки древесных отходов. Оно представляет собой цилиндрические гранулы определенного размера. Что очень важно с точки зрения сбережения лесов, для производства пеллетов планируется использование неликвидной и низкотоварной древесины, появившейся в результате пожаров в Республике Саха (Якутия), тем самым будут создаваться условия для восстановления леса.

Теплотворная способность топливных древесных гранул составляет около 5 кВт/ч (4300 ккал/ч), что сравнимо с углем. При

сжигании одной тонны гранул выделяется столько же энергии, как при сжигании 480 куб. метров газа, 500 л дизельного топлива или 700 л мазута. При этом древесные гранулы намного экологичнее вышеуказанных традиционных видов топлива. Так, при сжигании пеллетов эмиссия углекислого газа ниже, чем у них, в 10-50 раз, остается от 15 до 20 раз меньше золы, практически полностью отсутствует в выбросах сера. Это действительно перспективный источник топлива.

– Что уже достигнуто на данном этапе? Что планируете осуществить за год?

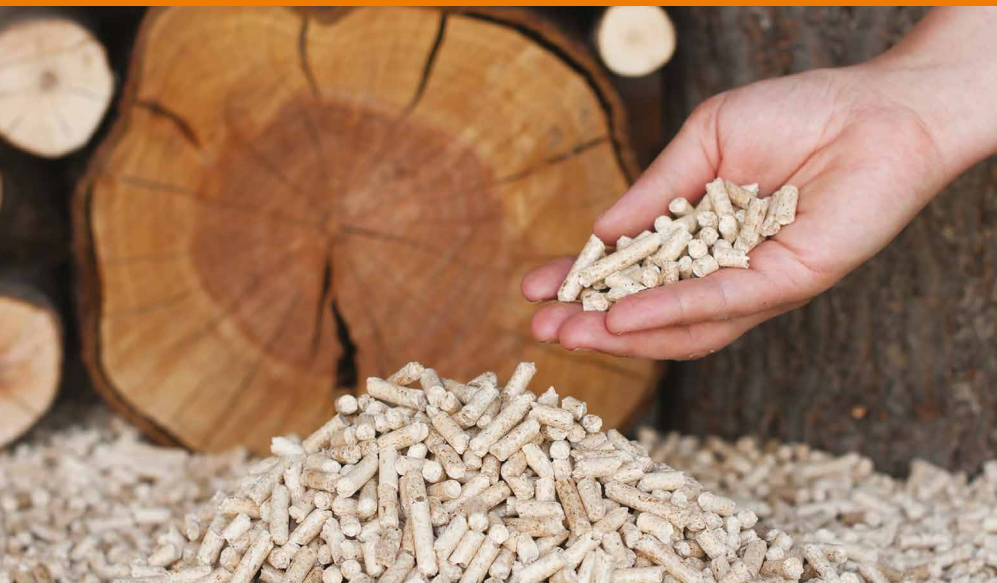
– На данном этапе, как я уже упоминал, заключен контракт с южнокорейской компанией, а также договоры на поставку лесозаготовительной техники и сервисного обслуживания с ООО «Ферронордик Машины» и оборудования для завода по производству пеллет – с HermesExpo International Trading Co, Ltd.

Планируем заключить договор на аренду лесного участка сроком на 49 лет. Земельный участок общей площадью 7 га – на стадии регистрации. Он имеет доступ к дорожной и железнодорожной инфраструктуре, а также электричеству. На нем будет построен завод.

За этот год мы собираемся провести подготовительный этап (январь–июль), начало производства должно стартовать в августе (в этот период завод будет давать 25% производственной мощности), выход на проектную мощность (95%) запланирован на февраль 2020 года. Хочу отметить, что к самоокупаемости предприятие должно приблизиться уже в августе 2019 года, а возврат вложенных средств намечен на октябрь 2019 года – апрель 2022 года.

Ульяна Кухтина

PELLETS FROM YAKUTIA



– Mr Danilov, how did the idea of doing this project originate? Why is it interesting for you?

– As you know, many remote settlements of our country have certain difficulties with heating. So, not everyone has the opportunity to connect gas and be heated with it. Here wood pellets come to the rescue. They are convenient to use, give a lot of heat. The number of boilers that work on this eco-friendly fuel is increasing every year. At the same time, the target audience for this business is not private houses, as one might think, but mainly industrial objects and welfares that are heated by coal-fired boilers. The cost of pellets is quite low when compared with all other types of solid fuels. Only natural gas has a lower price. In Russia, the manufacturing of heating pellets is beneficial because our country is the leader in forest reserves and one of the leaders in the number of wood processing enterprises.

– What prospects does this business open for you, for the region and potential customers?

– The total cost of the project today is 15 billion 368 million rubles for 10 forecasted years. The volume of investments will be 885.5 million rubles. The project will create a production that constantly brings a net profit of more than 430 million rubles per year; it will allow increasing tax revenues to budgets of different levels by 146.2 million rubles per year, creating 117 new jobs in the region.

In South Korea, there are significant subsidies from the state for enterprises that use pellets in their TPPs. This program is implemented within the framework of environmental safety and the use of renewable energy sources. The conclusion of a long-term 20 year contract for the supply of fuel pellets is the guarantor of long-term and mutually beneficial cooperation for the Customer.

– Will you focus on exports, or are there Russian customers?

– At this stage, our company has signed a contract with the Korean company DM Power Co., Ltd. for the supply of 160 thousand tons of finished products per year. The term of the contract is 20 years, during which there will be a planned increase in annual production to 380 thousand tons per year. How things will go further – we will see, I think, there will be other interesting orders, including from domestic companies.

– Tell us more about the raw materials for the pellets and what their advantage over other sources of energy is. How will it be produced? How eco-friendly is it?

– Pellets are biofuels resulting from the processing of wood waste. It is a cylindrical granules of a certain size. From the point of view of forest saving, it is very important to note that for the production of pellets it is planned to use illiquid and low-quality wood produced as a result of fires in the Republic of Sakha (Yakutia), thereby creating the condition for forest restoration.

The heating value of fuel wood pellets is about 5 kW/h (4300 kcal/h), which is comparable to coal. When burning 1 ton of pellets as much energy is released as when burning 480 cubic meters of gas, 500 l. of diesel fuel or 700 l. of mazut. At the same time, wood pellets are much more environmentally friendly than the traditional fuels mentioned above. So, when pellets are burned, carbon dioxide emissions are 10-50 times lower than theirs, 15 to 20 times less ash remains, sulfur is almost completely absent in emissions. This is really a promising source of fuel.

– What has been achieved at this stage? What are you planning to do next year?

– At this stage, as I have already mentioned, a contract was concluded with the South Korean

Bioenergy has been successfully developing in many European countries for a long time, and in the last ten years it has been gaining weight in Russia. The construction of the plant Yakutskiye Toplivniye Granuly is among the new and most promising projects in this area. What is the value of its products, what prospects and benefits it will give to the region and customers, says General Director of the plant Arthur Danilov.



company, as well as contracts for the supply of logging equipment and service maintenance with Ferronordic Machines LLC, and equipment for the pellet plant – with HermesExpo International Trading Co., Ltd.

We plan to conclude a contract for the lease of forest land for a period of 49 years. The land plot with a total area of 7 hectares is at the registration stage. It has access to road and rail infrastructure, as well as electricity, and a plant will be built on it.

During this year we are going to carry out the preparatory stage (January – July), the start of production should start in August (during this period the plant will give 25% of production capacity), the output to the design capacity (95%) is scheduled for February 2020. I want to note that the enterprise should approach self-sufficiency in August 2019, and the return on investment is scheduled for October 2019 – April 2022.

Ulyana Kukhtina

ЮВЕЛИРНАЯ ФИРМА «КИЭРГЭ»: НЕ ПРОСТО БРИЛЛИАНТЫ

Испокон веков в суровых условиях севера каждое украшение якутов служило им оберегом или талисманом. То, что для других людей является красивыми безделушками или признаками статуса, для представителей народа саха всегда несло сакральный смысл, символизировало выкристаллизовавшиеся в камне послания предков.

ДУША В КАМНЕ

Многопрофильная ювелирная фирма «Киэргэ», хорошо известная не только в Якутии и России, но и за рубежом, поддерживает точку зрения, согласно которой драгоценные камни обладают собственной душой, чью красоту умелый мастер помогает раскрыть с помощью огранки, а тепло его рук и добрые устремления навсегда поселяются в камне, делая его настоящим оберегом для своего хозяина.

Руководитель компании Александр Павлов неизменно делает акцент на том, что самая главная ценность фирмы, позволяющая оживать камням и получать свой собственный характер и стиль всем ювелирным украшениям, произведенным здесь, – это люди.

– Инновации, нестандартное мышление, вдохновение, творческий подход, полет души и фантазии – все эти качества присутствуют команде «Киэргэ»: мастерам-ювелирам, дизайнерам, – говорит он. – Практически каждая наша вещь – ручной работы. Поэтому все изделия компании так высоко ценятся. Особенно это касается совершенно самобытных авторских работ. И я хочу отметить, что этому невозможно обучить. Это заложено на уровне генетической памяти, духовности, традиционного начала, интуиции. Когда наши ювелиры видят человека, они уже знают, как должно выглядеть украшение, которое будет изготавливаться именно для него и подчеркивать особенности и черты его характера. Это не волшебство, это опыт и бережное использование нашего наследия. Это – код эксклюзивности фирмы «Киэргэ».

ИЗ ЯКУТИИ – С ЛЮБОВЬЮ

С Александром согласны и многочисленные ценители ювелирного искусства, организаторы профильных выставок и прочих мероприятий, выделяющие продукцию фирмы среди множества других драгоценных изделий. Практически с момента образования фирма «Киэргэ» поддерживает имидж республики на всероссийском и международном уровнях, участвуя в ювелирных выставках в России, Казахстане, Китае, США, Монголии, Греции, Киргизии, Сербии, Исландии. Она имеет экспортные соглашения с Китаем и Болгарией, она же-



ланый гость и участник таких статусных мероприятий, как Неделя высокой моды в Москве и Mercedes-Benz Fashion Week Russia. Изделия «Киэргэ» занимают первые места на международных конкурсах в Москве, Санкт-Петербурге, Казани. «Киэргэ» является трижды победителем Estet Fashion Week.

ПУТЬ ДЛИНОЙ В ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА

В прошедшем году фирма отметила 25-летие. Всем кризисам и трудностям наперекор «Киэргэ» растет и развивается. Сейчас она единственная в Якутии может предложить весь спектр ювелирных услуг, в том числе ремонт ювелирных изделий, изготовление украшений по индивидуальному заказу, скупку, обмен, ремонт и чистку украшений, закрепку камней, три вида гравировки.

В год фирма выполняет до 9000 эксклюзивных заказов, среди ее продукции можно найти украшения на любой вкус и кошелек, выполненные в национальных традициях и в европейском стиле. В «Киэргэ» работают 68 человек, в том числе 27 лучших мастеров-ювелиров республики.

Недавно Александр Павлов, несмотря на экономический кризис в стране, по итогам «Года предпринимательства» в Якутске был признан лучшим среди более 16 тысяч претендентов. А ювелирный магазин «Киэргэ» уже не в первый раз входит в топ-100 лучших ювелирных магазинов России. Фирма «Киэргэ» – одна из тех, кто и в кризис умудряется держаться на плаву и получать прибыль. В чем ее секрет?

Александр Павлов считает, что он очень прост. Девиз компании – не стоять на месте, развиваться, вместе с тем сохраняя национальные традиции, пропагандировать духовность и – делать людям добро.

НЕ ТОЛЬКО КАМНИ МНОГОГРАННЫ

Помимо основного направления деятельности компании, есть еще благотворительные, спортивные и культурные проекты, которыми сам Александр Павлов занимается с большой заботой и отдачей. На сегодня проведено уже более 30 тематических вечеров под эгидой «Добро порождает добро» в помощь тяжелобольным детям, на реабилитацию и уход за которыми перечислено за последние годы более 4,5 млн руб.

В КАЖДОМ КАМНЕ ЗАЛОЖЕН КОД

Изделия из камня или драгоценных металлов – это не бездушная дорогая безделушка, не просто блеск и красота. В каждом камне заложен личный код. И, приобретая ювелирное украшение, каждый человек приобретает для себя то, к чему стремится его душа. А фирма «Киэргэ» стремится сделать так, чтобы украшениям и людям было легче найти друг друга.

Ульяна Кухтина



Само название фирмы отражает суть ее жизненной философии и ценностей. «Киэргэ» по-якутски – это наряд, убор, а в вольном переводе это слово может означать «ювелирный гарнитур». Не секрет, что правильно подобранное ювелирное украшение может заставить сиять и самый скромный наряд, а неуместное – разрушить самый изысканный образ. Оно – наряд само по себе, и с этим нужно считаться, уважать камни и оправу, создающие красоту.

Сайт: kierge.com

**Insta: [@kierge](https://www.instagram.com/kierge)
kierge@yandex.ru**



JEWELRY COMPANY **KIERGE**: NOT JUST DIAMONDS

From time immemorial in the harsh conditions of the north, each adornment of the Yakuts served them as a charm or talisman. The fact that for other people these are beautiful trinkets or signs of status, for representatives of the Sakha people they always carried a sacred meaning, symbolized the messages of ancestors crystallized in the stone.

SOUL IN STONE

The multi-profile jewelry company Kierge, well known not only in Yakutia and Russia, but also abroad, supports the view that gems have their own soul. A skilled master helps to reveal the beauty of a gem with the help of faceting, and the warmth of his hands and good aspirations are permanently settled in stone, making it a real talisman for its owner.

The head of the company, Alexander Pavlov, invariably focuses on the fact that the main value of the company, which makes it possible to revive the stones and create the character and style for all the jewelry produced here is people.

– Innovation, fresh thinking, inspiration, creativity, the flight of the soul and imagination – all these qualities are inherent in the Kierge team: jewelers and designers, he says. – Practically every our thing is handmade. Therefore, all products of the company are so highly valued. Especially it concerns absolutely original author's works. And I want to point out that this is impossible to be taught. This is laid down on the level of genetic memory, spirituality, traditional origins, intuition. When our jewelers see a person, they already know how their jewelry should look, which will be made just for them and emphasize the features and characteristics of their character. This is not magic, it is an experience and careful use of our heritage. This is the code for the exclusivity of Kierge.

FROM YAKUTIA – WITH LOVE

Numerous connoisseurs of jewelry art, organizers of specialized exhibitions and other events who distinguish the company's products from many other precious items agree with Alexander. Almost from the moment of its foundation, Kierge has maintained the image of the Republic at the All-Russian and international levels, participating in jewelry exhibitions in Russia, Kazakhstan, China, the USA, Mongolia, Greece, Kyrgyzstan, Serbia, Iceland. It has export agreements with China and Bulgaria, it is a welcome guest and participant in such status events as Moscow Fashion Week and Mercedes - Benz Russian Fashion Week. Products of Kierge win the first places at international competitions in Moscow, St. Petersburg, Kazan. Kierge is the winner of Estet Fashion Week three times.

A QUARTER CENTURY LONG WAY

Last year the company celebrated its 25th



anniversary. Kierge is growing and developing in defiance of all crises and difficulties. Now it is the only one in Yakutia who can offer a full range of jewelry services, including jewelry repair, custom jewelry making, purchase, exchange, jewelry repair and cleaning, stone setting, three types of engraving.

The company carries out up to 9,000 exclusive orders a year; among its products, you can find jewelry for every taste and wallet, made in national traditions and in European style. 68 people work in Kierge, including 27 best master jewelers of the Republic.

Despite the economic crisis in the country, Alexander Pavlov was named the best among more than 16 thousand applicants for the Year of Entrepreneurship in Yakutsk. And it is not the first time that the jewelry store Kierge is in the top 100 of the best jewelry stores in Russia. Kierge is one of those who manage to keep afloat and make a profit in a crisis. What is its secret?

Alexander Pavlov believes that it is very simple. The company's motto is not to stand still, develop, at the same time preserving national traditions, promote spirituality, and do good things to people.

NOT ONLY STONES ARE MULTIFACETED

In addition to the main activity of the company, there are also charitable, sports and cultural projects with which Alexander Pavlov himself deals with great care and commitment. To date, more than 30 thematic evenings have been held under the auspices of "Good begets good" to help seriously ill children, for the rehabilitation and care of which more than 4.5 million rubles have been transferred in recent years.

EACH STONE HAS A CODE

Products made of stone or precious metals are not a soulless expensive knickknack, not just brilliance and beauty. Each stone has a personal code. And, acquiring jewelry, each person acquires what their soul aspires to. And Kierge seeks to help the decorations and people to find each other easier.

Ulyana Kukhtina



The name of the company itself reflects the essence of its life philosophy and values. "Kierge" in Yakut is an outfit, a dress, and loosely translated, this word can mean "jewelry set." It is no secret that the right jewelry can make the most modest outfit shine, and inappropriate – to destroy the most sophisticated image. It is an outfit in and of itself, and it is necessary to take it into account, to respect the stones and the rim, creating beauty.

KIERGE.COM

Insta: @kierge

kierge@yandex.ru



«ВОДОКАНАЛ» ЯКУТСКА: ЧИСТАЯ ВОДА ДЛЯ СОВРЕМЕННОКОВ И ПОТОМКОВ

Жителям юга и даже средней полосы России, как правило, невдомёк, с какими трудностями сталкиваются жители Крайнего Севера в решении, казалось бы, заурядных бытовых проблем. Возьмём водопровод города Якутска. Городской водопровод – банальное, казалось бы, дело: его ещё древние римляне выдумали! Но заметьте – в солнечной Италии. А вот прокладка водопроводных труб в вечномёрзлых грунтах, где речную воду нужно постоянно подогревать до +8°C, – дело очень тяжелое и затратное. И очистные сооружения канализации здесь расположены в отапливаемых помещениях на сваях, а в других регионах они стоят просто под открытым небом. Однако со всеми трудностями уже не одно десятилетие успешно справляются сотрудники АО «Водоканал» города Якутска. С генеральным директором компании Анатолием Кырджасовым мы побеседовали.

– Анатолий Андреевич, какие объекты инфраструктуры находятся на балансе предприятия, сколько человек в коллективе? Какой процент горожан охвачен услугами «Водоканала»?

– АО «Водоканал» – одно из крупнейших предприятий Якутска, здесь трудятся около тысячи человек, обеспечивая водой более 80% горожан. Централизованная система канализации охватывает 73% населения крупнейшего в мире города, построенного на вечной мерзлоте.

АО «Водоканал» эксплуатирует современные водозаборные сооружения производительностью 110 тыс. кубов в сутки, 8 водопроводных насосных станций, 13 резервуаров чистой воды и около 110 км водопроводных сетей.

Канализацию и водоотведение обеспечивают 50 КНС, канализационные сооружения биологической очистки стоков производительностью 90 тыс. куб. м/сут., 166,3 км канализационных сетей и 2 канализационных коллектора. Мы активно внедряем современные технологии, благодаря чему в автоматический режим переведена работа 31 КНС. Существенным событием 2018 года стал проектный запуск новых водозаборных сооружений производительностью 110 тыс. м³/сут.

– В рамках стратегического развития предприятия на 2018-2023 годы АО «Водоканал» предполагает реализовать ряд инвестиционных проектов. Чем это обусловлено, сколько будет стоить, какое время займёт?

– Сейчас существует проблема ограничения развития южной части Якутска. Планируемой застройке квартала «Воинская часть», 204 микрорайона и реализации культурного проекта «Земля Олонхо» препятствует недостаточность резервов водоснабжения.

Предприятием за счет собственных средств разработана проектно-сметная документация и проведена госэкспертиза по проектам «Строительство водоузла № 5 г. Якутск» и «Строительство канализационного коллектора № 3 г. Якутск (1 и 2 очереди)».

Для финансирования инвестиционных

проектов планируется привлечь кредиты сроком на 10 лет в общей сумме 2 595,84 млн рублей. Планируемые сроки реализации – 2019-2023 годы.

– Предстоит также строительство канализационно-очистных сооружений в селе Табага. Расскажите об этом проекте.

– Указом главы республики от 27.09.2018 г. «Об экологическом благополучии Республики Саха (Якутия)» определено, что для создания экологически безопасной и комфортной среды до 2024 года планируется строительство и реконструкция канализационно-очистных сооружений не менее чем в 15 населенных пунктах.

АО «Водоканал» приступило к разработке проекта «Строительство канализационно-очистных сооружений производительностью 800 м³/сутки с возможностью расширения до 1000 м³/сутки в селе Табага ГО Якутск». Проект включает строительство очистной станции и централизованной сети водоотведения. Предварительная стоимость – 304,9 млн руб.

Для реализации планируется привлечь кредитные средства сроком на 8 лет под залог имущества АО «Водоканал». Источник возврата кредита – тарифные источники, срок реализации – 2019-2021 годы.

Активно ведется работа по поиску потенциальных инвесторов и привлечению кредитных средств. Предполагаемый срок получения первого транша – апрель 2019 года.

В настоящее время тариф на вывоз и утили-

зацию сточных вод в селе Табага является одним из самых высоких на территории республики. Реализация проекта позволит создать доступные услуги по утилизации сточных вод: централизованная канализация повысит уровень благоустройства села и сократит расходы государственного бюджета на субсидии организаций коммунального комплекса по вывозной канализации от 37 млн руб. в год.

– Какие ещё цели ставит себе АО «Водоканал» города Якутска в ближайшей и более отдалённой перспективе?

– В ближайшей перспективе предприятие планирует участие в программе «Развитие водоснабжения Вилюйской группы улусов и села Жиганск на 2019-2024 годы», охватывающей 26 населенных пунктов Якутии.

Предприятие прорабатывает вопрос по участию в качестве концессионера в проекте «Реконструкция сооружений по очистке канализационных сточных вод производительностью 3000 м³/сутки (1 очередь)» на территории г. о. Жатай. Проект актуален в связи с планируемым расширением городского округа для обеспечения жильем специалистов строящейся высокотехнологичной судовой верфи. Её строительство планируют завершить в 2021 году.

Обеспечивать качественной водой людей и сохранить реку Лену чистой для будущих поколений – главные задачи, над которыми работает коллектив предприятия.

Подготовила Елена Александрова



YAKUTSK VODOKANAL: CLEAN WATER FOR CONTEMPORARIES AND DESCENDANTS

As a rule, residents of the south and even of central Russia are unaware of the difficulties that residents of the Far North face in solving seemingly ordinary everyday problems. Take the water supply of the city of Yakutsk. It would seem that city water supply is a common matter: the ancient Romans invented it! But note that it was in sunny Italy. But the laying of water pipes in permafrost soils, where the river water must be constantly heated to +8 °C, is a very difficult and expensive business. And sewage treatment facilities here are located in heated premises on piles, and in other regions they stand just under the open sky. However, employees of JSC Vodokanal of the city of Yakutsk have been successfully coping with all the difficulties for more than a decade. We spoke with Anatoly Kardjagasov, General Director of the Company.

– Mr Kardjagasov, what infrastructure facilities are on the balance sheet of the enterprise, how many people are in its team? What percentage of citizens is covered by Vodokanal services?

– JSC Vodokanal is one of the largest enterprises of Yakutsk, it employs about a thousand people, providing water for more than 80% of citizens. The centralized wastewater system covers 73% of the population of the world's largest city built on permafrost.

JSC Vodokanal operates modern water intake facilities with a capacity of 110 thousand cubic meters per day, 8 water pumping stations, 13 clean water tanks and about 110 km of water supply networks.

Sewage and water disposal is provided by 50 sewage pump stations, sewage biological treatment facilities with a capacity of 90 thousand cubic meters per day, 166.3 km of sewer networks and 2 sewers. We are actively introducing modern technologies, thanks to which the work of 31 SPS has been transferred to automatic mode. A significant event in 2018 was the design launch of new water intake facilities with a capacity of 110 thousand m/day.

– JSC Vodokanal intends to implement a number of investment projects as part of the strategic development of the enterprise for 2018-2023. What is the reason, how much will it cost, how much time will it take?

– Now there is the problem limiting the development of the southern part of Yakutsk. The planned development of the Voinskaya Chast quarter, 204th microdistrict and the implementation of the cultural project Zemlya Olonkho are hampered by the lack of water supply reserves.

The enterprise has developed design estimates at its own expense and conducted state expertise on the projects: Construction of Water Unit No. 5 in Yakutsk and Construction of Sewer Pipeline No. 3 in Yakutsk (phases 1 and 2).

To finance investment projects, it is planned to attract loans for a period of 10 years in a total amount of 2,595.84 million rubles. The planned implementation dates are 2019-2023.

– The construction of sewage treatment plants in the village of Tabaga is also expected. Tell us about this project.

– By the Decree of the Head of the Republic of September 27, 2018 "On the environmental well-being of the Republic of Sakha (Yakutia)", it was determined that in order to create an environmentally safe and comfortable environment until 2024, construction and reconstruction of sewage treatment plants is planned in at least 15 settlements.

JSC Vodokanal has begun to develop the project "Construction of sewage treatment plants with a capacity of 800 m³/day, with the possibility of expansion to 1000 m³/day, in the village of Tabaga in Yakutsk region." The project includes the construction of a sewage treatment plant and a centralized drainage network, its preliminary cost is 304.9 million rubles.

For the implementation of this project it is planned to attract loan funds for a period of 8 years against the security of the property of JSC Vodokanal. The source of the loan repayment is the tariff sources; the implementation period is 2019-2021.

Active work to find potential investors and to attract credit is underway. The estimated date of receipt of the first tranche is April 2019.

Currently, the tariff for transportation and disposal of wastewater in the village of

Tabaga is one of the highest in the country. The project will create affordable services for wastewater disposal: centralized sewerage will increase the level of rural improvement and reduce the state budget expenditures on subsidies of utilities complex organizations for export sewage from 37 million rubles per year.

– What other goals does JSC Vodokanal set for itself in Yakutsk in the near and more distant future?

– In the near future, the company plans to participate in the program "Development of water supply for the Vilyui group of ulus and the village of Zhigansk for 2019–2024," covering 26 settlements of Yakutia.

The company is working on the issue of participation as a concessionaire in the project "Reconstruction of sewage treatment facilities with a capacity of 3000 m³/day (phase 1)" in the territory of Zhatai region. The project is relevant in connection with the planned expansion of urban agglomeration to provide housing for specialists of a high-tech shipyard under construction. Its construction is planned to be completed in 2021.

Providing people with quality water and keeping the Lena River clean for future generations are the main tasks that the enterprise team is working on.

Prepared by Elena Alexandrova



ИНВЕСТИРУЯ В НАСТОЯЩЕЕ – СОЗДАЕМ БУДУЩЕЕ

Группа компаний РИК, созданная при приватизации республиканских пакетов акций в «Якутугле» и «АЛРОСЕ», продолжает приносить пользу жителям Якутии.

ФУНДАМЕНТ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

Деньги, вырученные от продажи акций «Якутугля» в далеком 2007 году, вложены в десятки крупных проектов по всей территории Якутии.

Во главу угла инвестпрограммы Группы РИК, утвержденной федеральными и региональными властями, была поставлена проблема транспортной изолированности региона. Благодаря инвестиционной активности Группы РИК, на стадии завершения находится железнодорожная линия Томмот-Якутск. Построено 11 отдельных объектов железнодорожной линии Беркамит-Томмот, которая позволит уже в скором времени создать крупный транспортно-логистический центр, связывающий республику с другими регионами страны.

При поддержке инвестпрограммы РИК построен современный аэровокзальный комплекс международного аэропорта Якутск, способный обслуживать 700 пассажиров в час на внутренних авиалиниях и 200 пассажиров в час на международных авиалиниях.

С участием Группы РИК построено и реконструировано более 160 км региональных и муниципальных автодорог. «Инвестиции в транспортную отрасль очевидны – без дорог и неба нет развития экономики. Снижение транспортных издержек имеет отложенное положительное действие на экономику, уровень цен, транспортную доступность для населения. Этот эффект кумулятивный и определяет развитие региона на долгие годы», - считает директор РИК Петр Алексеев.

ПОДДЕРЖКА ЭНЕРГОБЕЗОПАСНОСТИ

Инвестиции Группы РИК позволили обеспечить энергобезопасность западного и центрального энергорайонов Якутии. Введены второй пусковой комплекс высоко-

вольтной линии Мирный-Сунтар-Нюрба с подстанциями в Сунтаре, линии Табага-Майя, а также Пеледуй-Витим.

В шести населенных пунктах, которые ежегодно подвергались риску подтопления в период наводнений, построены защитные сооружения. Защитные сооружения появились на Лене, по одной – на реках Амга и Колыма.

При поддержке РИК в домах тысяч сельчан появился газ, который получили более 90 населенных пунктов в 10 районах республики. Благодаря вложенным средствам, построено и реконструировано с переводом на газовое топливо 84 котельных республики, построено более 1600 км газопроводов, в том числе 788 км внутрипоселковых газовых сетей, уличных газовых сетей, газопроводов к производственным объектам сельского хозяйства.

Много сделано для поддержки образования и спорта. Среди крупных объектов – учебно-лабораторный корпус на 450 учащихся и общежитие на 250 мест горно-геологического техникума в Хандыге. В Нижнем Бестяхе возведен учебный корпус и общежитие на 250 мест транспортного техникума, а в Мирном введен учебно-лабораторный корпус филиала СВФУ на 555 мест. Крупнейший в Якутии универсальный спортивный комплекс на 3000 мест «Триумф» построен в столице региона.

ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Деньги, вырученные от продажи 7% акций «АЛРОСА», направлены на повышение качества жизни, развитие образования, медицины... На начало года сумма инвестиций составила более 15 млрд рублей.

На сегодняшний день на переселение из аварийного жилфонда Группой направлено 6 млрд рублей, расселено более 29 тыс. человек из 11 тыс. аварийных помещений общей площадью более 476 тыс. кв. м.

Важным проектом является финанси-

рование строительства Якутского республиканского онкодиспансера, требующего консолидации крупного объема инвестиций. На эти цели выделено 2,24 млрд рублей.

Компания участвует в возведении школ в 18 районах республики, совокупный объем инвестиций составил более 2,6 млрд руб., из 21 объекта на сегодняшний день завершено 20. Также компания инвестировала в строительство Общественного центра в Якутске более 217 млн руб., в рамках республиканских программ по модернизации объектов ЖКХ и энергетики построила 33 новых объекта.

С участием Группы компаний РИК реализованы такие значимые для региона объекты, как Исторический парк «Россия - Моя история» в Якутске. Ранее за счет собственных средств компании построены детский центр «Сосновый Бор», 48-квартирный жилой дом в Алдане, разработана проектно-сметная документация спортивных объектов и т.д.

ГРУППА КОМПАНИЙ РИК РАСТЕТ И РАЗВИВАЕТСЯ

Всего размер вложений Группы на конец 2018 составляет более 9 млрд руб., уплаченные налоги составляют около 3 млрд рублей.

На сегодня мы планомерно движемся в направлении промышленного развития Арктической зоны РФ, создаем площадки для развития МСП в регионе, участвуем в крупных транспортных проектах и т.д. Имея успешный опыт строительства, РИК намерен продолжать реализацию проектов по строительству инфраструктурных объектов, а также объектов жилищного строительства.

Группа компаний – это история непрерывного становления, не имеющая аналогов в регионе. Сегодня это «живой организм», который поступательно развивается, активно реализуется и прирастает в своей силе и мощности, положительно влияя на социально-экономическое развитие региона.

Наталья Варфоломеева



INVESTING IN THE PRESENT – CREATING THE FUTURE

The RIC Group of Companies, created during the privatization of Republican shareholdings in Yakutugol and ALROSA, continues to benefit the residents of Yakutia.

THE FOUNDATION OF ECONOMIC DEVELOPMENT

The money raised from the sale of Yakutugol shares back in 2007 was invested in dozens of major projects throughout Yakutia.

The focus of the RIC Group's investment program, approved by the federal and regional authorities, was the problem of the region's transport isolation. Due to the investment activity of the RIC Group, the Tommot-Yakutsk railway line is at the final stage. 11 separate facilities of the Berkakit-Tommot railway line have been built, which will make it possible to create a large transport and logistics center connecting the Republic with other regions of the country in the near future.

With the support of the RIC investment program, a modern airport terminal complex of Yakutsk International Airport was built. It is capable of serving 700 passengers per hour on domestic routes and 200 passengers per hour on international airlines.

With the participation of the RIC Group, more than 160 km of regional and municipal highways were built and reconstructed. "Investments in the transport industry are obvious – there is no economic development without roads and the sky. Reducing transport costs has a deferred positive effect on the economy, price level, transport accessibility for the population. This effect is cumulative and determines the development of the region for many years," says Director of the RIC Peter Alekseev.

ENERGY SECURITY SUPPORT

The investments of the RIC Group ensured the energy security of the western and central energy regions of Yakutia. The second start-up complex of the Mirny-Suntar-Nyurba high-voltage line with substations in Suntar, the Tabaga-Maya line, and Peleduy-Vitim were commissioned.

Protective structures were built in six settlements, which were annually at risk of flooding during the flood period. Protective structures appeared on the Lena, Amga and Kolyma rivers.

With the support of the RIC, gas appeared in the homes of thousands of villagers, these are more than 90 settlements in 10 districts of the Republic. Thanks to the invested funds, 84 boiler houses of the Republic were built and reconstructed; more than 1,600 km of gas pipelines were built, including 788 km of intra-village gas networks, street gas networks, gas pipelines to industrial facilities for agriculture.

Much has been done to support education and sport. Among the large objects are an educational and laboratory building for 450 students and a hostel for 250 places at the mining and geological technical school in Khandyga. In Nizhny Bestyakh, an educational building and a dormitory for 250 places of the transport technical school were erected, and an educational and laboratory building for a NEFU branch for 555 places was built in Mirny. The largest in Yakutia universal sports complex for 3000 seats Triumph was built in the capital of the region.

INVESTMENT IN HUMAN CAPITAL

The money raised from the sale of 7% of ALROSA shares is aimed at improving the quality of life, developing education, medicine... At the beginning of the year, the volume of investments amounted to more than 15 billion rubles.

To date, the Group has allocated 6 billion rubles for resettlement from the emergency housing fund, more than 29 thousand people from 11 thousand emergency rooms with a total area of more than 476 thousand square meters have been resettled.

An important project is the co-financing of the construction of the Yakut Republican Oncologic Dispensary, which requires the

consolidation of a large amount of investment. 2.24 billion rubles were allocated for these purposes.

The company participates in the construction of schools in 18 districts of the Republic, the volume of investment amounted to more than 2.6 billion rubles. Of the 21 facilities, 20 have been completed so far. The company also invested in the construction of a public center in Yakutsk (more than 217 million rubles), 33 new facilities were built within Republican programs for the modernization of housing and utilities and energy facilities.

Such significant for the region objects as the Historical Park Russia – My History in Yakutsk were implemented with the participation of the RIC Group. Earlier, at the expense of the company's own funds, the Sosnovy Bor Children's Center and a 48-apartment dwelling house in Aldan, were built, design estimates were developed for sports facilities, etc.

THE RIC GROUP GROWS AND DEVELOPS

The total investment of the Group at the end of 2018 is more than 9 billion rubles, the taxes paid are about 3 billion rubles.

Today, we are systematically moving in the direction of the industrial development of the Arctic zone of the Russian Federation, creating platforms for the development of SMEs in the region, participating in major transport projects, etc. Having successful construction experience, RIC intends to continue the implementation of projects for the construction of infrastructure facilities, as well as housing construction projects.

The Group of Companies is a history of a difficult formation, which has no analogues in the region. Today it is a "living organism", which is progressively developing, being actively implemented and growing in its strength and power, having a positive effect on the socio-economic development of the region.

Natalia Varfolomeeva



РЕГИОНАЛЬНАЯ ЛИЗИНГОВАЯ КОМПАНИЯ: «НЕОБХОДИМО СОЗДАТЬ ВЫГОДНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ МАЛОГО БИЗНЕСА»

В июне этого года Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства (МСП) совместно с правительством республики объявили о старте работы Региональной лизинговой компании Республики Саха (Якутия). Данная компания оказывает помощь малому и среднему бизнесу на Дальнем Востоке, в частности на территории республики путем предоставления льготного лизинга на приобретение специализированного оборудования. Получателями могут стать предприятия и организации с доходом до 800 млн рублей и числом работников не более 100 человек.

поставщика. Он волен сам выбирать подходящие агрегаты, а компания, в свою очередь занимается финансовыми вопросами и поставкой. Безусловно, необходимо внести первоначальный взнос в размере от 10-15% от стоимости предмета лизинга. Но мы оказываем комплексный подход и каждый отдельный случай рассматриваем индивидуально.

Хотелось бы также отметить, что мы не берем никаких сторонних комиссий за сопровождающие услуги, как другие компании.

ЧТО МОЖНО ПРИОБРЕСТИ В ЛИЗИНГ

В лизинговой компании представлена широкая продуктовая линейка, которая регулярно обновляется с учетом государственных приоритетов и потребностей предпринимателей.

На сегодняшний день продуктовая линейка включает в себя следующие направления льготного лизинга оборудования: спорт и туризм, высокотехнологичное и инновационное производство, приоритетное производство, оборудование для моногородов и ТОСЭР, оборудование для субъектов индивидуального малого предпринимательства.

Также компания предлагает в лизинг оборудование, спецтехнику и коммерческий транспорт для субъектов малого и среднего предпринимательства на индивидуальных условиях, включая программу «Возвратный лизинг для субъектов МСП».

Отдельно стоит упомянуть о поддержке сельхозпроизводителей. У нас сейчас есть специальные лизинговые продукты «Создание» и «Развитие», согласно которым новые компании-сельхозкооперативы могут получить в лизинг оборудование от 3 млн рублей, а действующие компании - от 5 млн рублей по специальной ставке.

ОСОБЕННОСТИ ЛИЗИНГА НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

Региональная лизинговая компания осуществляет свою деятельность по всему Дальнему Востоку. Наиболее удоб-

ным лизинговым продуктом для якутских предпринимателей является ДФО. Он примечателен тем, что не ограничивает получателей лизинга по видам деятельности — любой бизнес (кроме добывающего природное сырье) может приобрести в лизинг как промышленное, сельскохозяйственное, так и медицинское оборудование.

За время работы компания получила большое количество запросов от предприятий, которые касаются снижения минимальной суммы финансирования, который ранее составлял 5 млн рублей. Уже сейчас компания предлагает новый лизинговый продукт «Льготный микролизинг оборудования для субъектов МСП, зарегистрированных и (или) осуществляющих деятельность на территории Республики Саха (Якутия)» с суммой финансирования от 2,5 млн руб.

На получение льготной лизинговой поддержки в рамках данного лизингового продукта могут претендовать исключительно предприниматели, зарегистрированные на территории Республики Саха (Якутия), желающие приобрести производственное, сельскохозяйственное, медицинское оборудование, а также оборудование для целей осуществления деятельности в области физической культуры, спорта, туризма и гостиничного хозяйства стоимостью от 2,5 млн руб.

По всем интересующим вопросам можно обратиться по телефонам: 8 (914) 220-25-37, 8 (914) 285-08-18, 8 (4112) 508-499, 8 (4112) 508-498, по адресу: ул. Крупской, д. 37 или отправить письмо на электронную почту: info@rlcykt.ru, sales@rlcykt.ru (для заявок). Официальный сайт: www.rlcykt.ru

АО «Региональная лизинговая компания Республики Саха (Якутия)», ОГРН 1181447009008, ИНН/КПП 1435333590/143501001.



Татьяна Бравина, генеральный директор Региональной лизинговой компании Республики Саха (Якутия):

— Наши процентные ставки составляют 6% годовых — для российского оборудования и 8% — для иностранного. К сведению, многие лизинговые компании предлагают клиентам годовые ставки в размере от 12 до 17%. При таких значениях их удорожание будет составлять от 9%, что за 5 лет будет насчитывать около 25%. В конечном счете предприниматель вынужден будет переплатить за оборудование почти на половину больше от его стоимости. Мы же предлагаем наиболее низкие ставки — в нашем случае за 5 лет удорожание составит 15%, что, согласитесь, очень маленькая цифра.

Региональная лизинговая компания стремится создать наиболее выгодные условия для ведения малого бизнеса и не ограничивает клиента в выборе оборудования или

REGIONAL LEASING COMPANY: “IT IS NECESSARY TO CREATE FAVORABLE CONDITIONS FOR SMALL BUSINESS”

In June of this year, the Federal Corporation for the Development of Small and Medium Enterprises (MSP Corporation), together with the Government of the Republic, announced the launch of the regional leasing company of the Republic of Sakha (Yakutia). This company provides assistance to small and medium business in the Russian Far East, in particular in the territory of the Republic, by providing preferential leasing for the purchase of specialized equipment. Recipients can be enterprises and organizations with incomes of up to 800 million rubles and the number of employees not more than 100 people.



Tatyana Bravina, General Director of the regional leasing company of the Republic of Sakha (Yakutia):

Our interest rates are 6% per annum – for Russian equipment, 8% – for foreign. For your information, many leasing companies offer their clients annual rates ranging from 12 to 17%. With such values, their appreciation will be from 9%, which in 5 years will be about 25%. Ultimately, the entrepreneur will be forced to overpay for the equipment by almost half of its cost. We offer the lowest rates – in our case, in 5 years the rise in cost will be 15%, which, you see, is a very small figure.

The regional leasing company seeks to create the most favorable conditions for running a small business and does not limit the client in choosing equipment or a supplier. They are free to choose suitable units themselves, and our company, in turn, deals with financial issues and supply. Of course, it is necessary to make a down payment in the amount of 10-15% of the value of the leased asset. But we provide an integrated approach and consider each case individually.

I would also like to note that we do not charge any third-party commissions for the accompanying services, like other companies do.

WHAT CAN BE LEASED

The leasing company has a wide product line, which is regularly updated to meet government

priorities and the needs of entrepreneurs.

Today, the product line includes the following areas of preferential equipment leasing: sports and tourism, high-tech and innovative production, priority production, equipment for single-industry cities and TOSER, equipment for subjects of individual small business.

The company also offers to lease equipment, special equipment and commercial transport for small and medium-sized enterprises on individual conditions, including the program “Redemption leasing for SMEs.”

Also, it is worth mentioning the support of agricultural producers. We now have special leasing products “Creation” and “Development”, according to which new companies, agricultural cooperatives can lease equipment from 3 million rubles, and existing companies – from 5 million rubles at a special rate.

FEATURES OF LEASING IN THE RUSSIAN FAR EAST

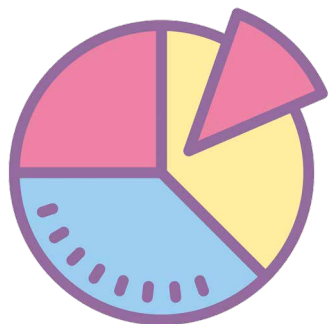
The regional leasing company operates throughout the Russian Far East. The most convenient leasing product for Yakut entrepreneurs is DFO. It is notable for the fact that it does not limit leasing recipients by type of activity – any business (other than extracting natural raw materials) can lease industrial, agricultural, and medical equipment.

During its operation, the company received a large number of requests from companies that related to reducing the minimum amount of funding, which previously amounted to 5 million rubles. Already now the company offers a new leasing product, “Preferential micro-leasing of equipment for SMEs registered and (or) operating in the territory of the Republic of Sakha (Yakutia)” with funding from 2.5 million rubles.

Only entrepreneurs registered in the territory of the Republic of Sakha (Yakutia) who wish to purchase production, agricultural, medical equipment, as well as equipment for the purposes of carrying out activities in the field of physical culture, sports, tourism and hotels worth from 2.5 million rubles can apply for preferential leasing support within this leasing product.

For any questions you can contact us by phone: 8 (914) 220-25-37, 8 (914) 285-08-18, 8 (4112) 508-499, 8 (4112) 508-498, at the address: Krupskoy st. 37, or send an e-mail to info@rlcykt.ru, sales@rlcykt.ru (for applications). Official site: www.rlcykt.ru

JSC Regionalnaya Lizingovaya
Lompaniya Respubliki Sakha (Yakutia),
BIN 1181447009008, TIN/RCC
1435333590/143501001.



ЛЬГОТЫ И ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ РЕЗИДЕНТОВ **TOP**

7,6%

страховые отчисления
в течение 10 лет

0% 10%

налог на прибыль
первые 5 лет следующие 5 лет

0%

налог на имущество
в течение 5 лет

На территории Республики Саха (Якутия) распространяется новая дальневосточная политика Российской Федерации по привлечению инвестиций

TOP



О ЯКУТИИ  -71,2 °C ~ +39,2 °C



3,1 млн км²

общая площадь территории республики



964,3 тысячи человек населения



14,6 млрд \$ ВРП за 2017 год



6,1 млрд \$ инвестиции в основной капитал за 2017 год



3 часовых пояса

расположены в пределах республики





14-15
ФЕВРАЛЯ

РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ

rusinvestforum.org



Генеральный спонсор



Стратегический партнер



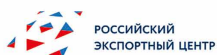
Официальный авиаперевозчик Форума



Официальный автомобиль Форума



Официальные партнеры



Партнеры зон делового общения



Банк-партнер



Реклама 6+

Банк ВТБ (ПАО); ПАО «Сбербанк»; АО «МСП Банк»; Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности»; ПАО «Почта Банк»; РНКБ Банк (ПАО); АО «Россельхозбанк»