

Business DIALOG Media

MOSCOW RBG Russian Business Guide



With the
support of the
CCI of Russia

www.tpprf.ru

SERGEY SOBYANIN:

WE WANT TO MAKE
MOSCOW THE BEST CITY
IN THE WORLD

STUPINO QUADRAT:

ADVANTAGES
FOR BUSINESS



TECHNOPARK LEADER

IS THE IDEAL PLACE
FOR YOUR CONTRACT
PRODUCTION AND
LOCALIZATION

Igor Selionov,

DEPUTY DIRECTOR FOR STRATEGIC DEVELOPMENT OF LLC TECHPROMBUSINESS, MANAGEMENT COMPANY OF TECHNOPARK PUSHKINO:

«ONE OF OUR STRATEGIC OBJECTIVES – PROMOTION
OF BUSINESS STARTUPS UNDER THE BRAND
«TECHNOPARK PUSHKINO»

ГОРКА ВАШЕЙ МЕЧТЫ



Фабрика «Наш двор» уже 20 лет разрабатывает уличное игровое оборудование. В прошлом году первой среди российских производителей компания приступила к производству скатов из нержавеющей стали лоткового и тоннельного типов. Под данный тип горок разработана новая линейка продукции Слайд и несколько игровых комплексов в серии Киндик. В основании всех технологий и разработок лежит российский ГОСТ и рекомендации TÜV. Горки могут достигать в высоту от 1-го метра и до 15-ти метров. Они имеют массу преимуществ перед привычными горками-клонами, которые можно найти практически в каждом дворе России.

Серия SLIDE имеет свою философию, исходя из которой, детский игровой комплекс должен давать детям достаточно риска, но при этом не подвергать их опасности.

Фабрика «Наш двор» предлагает как горки серийного типа, так и уникальные, изготовленные по индивидуальным проектам. Сегодня подобные аттракционы появляются не только во дворах и парках, а и на территории торговых центров, гостиничных комплексов и даже ресторанов. Совместно с Академией



Контакты:
Московское представительство
фабрики «НАШ ДВОР» –
ООО «НАШ ДВОР-СТ»
Адрес: 109052, г.Москва,
ул. Смирновская, д. 25, стр. 2,
БЦ «Смирновский»
Телефон: 8 499 505-50-88,
8 800 500-39-65
E-mail: sale@mirslide.ru

гражданской защиты МЧС России проходит работа по использованию подобных конструкций для эвакуации в школах, детских садах, крупных торговых центрах и офисных зданиях.

Скатами из нержавеющей стали уже заинтересовались во всем мире, они также активно появляются и по всей России.

Несколько уникальных детских игровых комплексов, включающих горки тоннельного типа, уже установлены в Москве и радуют детей столицы. Родителям остается только не бояться отпускать своих чад скатиться с 5-метровой горки и присоединиться к ним, чтобы вспомнить детство.

SLIDE OF YOUR DREAMS

The factory Nash Dvor has been developing outdoor playground equipment for 20 years. Last year, it was the first among Russian manufacturers to begin manufacturing of slopes of stainless steel of tray and tunnel types. A new line of products SLIDE and several complexes in the Kindik series were developed for this type of slides. The Russian GOST and TÜV recommendations are at the core of all technologies and developments. Slides can reach a height of one meter and up to 15 meters. They have a lot of advantages over the usual slides-clones, which can be found in almost every yard of Russia.

The SLIDE series has its own philosophy, according to which the children's playground complex should give children enough risk, but do not expose them to danger.

The factory Nash Dvor offers both slides of a serial type, and unique, made under individual projects. Today, such attractions appear not only in yards and parks, but also in shopping centers, hotel complexes and even restaurants. Together with the Civil Defense Academy of the Ministry of Emergencies of Russia, work is underway to use such structures for evacuation in schools, kindergartens, large shopping centers and office buildings.

The slopes of stainless steel have already become in demand in the whole world, they are also actively appearing all over Russia. Several unique children's playground complexes including tunnel-type slides have already been installed in Moscow and delight the children of the capital. Parents can only be not afraid to let their children slip off the 5-meter slide and join them to remember their childhood.

Contacts:

Moscow representative office of the factory
Nash Dvor – LLC NASH DVOR-ST

Address: BC Smirnovsky, ul. Smirnovskaya,
25, building 2, Moscow, 109052

Tel: 8 499 505 50 88, 8 800 500 39 65

E-mail: sale@mirslide.ru



реклама



Russian Business Guide

www.rbgmedia.ru

Деловое издание, рассказывающее о развитии, отраслях, перспективах, персоналиях бизнеса в России и за рубежом.

16+

Учредитель и издатель:

ООО «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА»

при поддержке ТПП РФ

Редакционная группа:

Максим Фатеев, Вадим Винокуров,

Наталья Чернышова

Главный редактор:

Мария Сергеевна Суворовская

Редактор номера:

Наталья Рашитовна Варфоломеева

Заместитель директора по коммерческим вопросам:

Ирина Владимировна Длугач

Дизайн/верстка: Елена Кислицына**Корректор:** Роман Павловский**Перевод:** Григорий Россыйкин

Отпечатано в типографии ООО «АНТАРЕС»,

г. Москва, ул. Электrozаводская, д.20, стр.3

Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА», публикуются на правах рекламы. Мнение авторов не обязательно должно совпадать с мнением редакции.

Перепечатка материалов и их использование в любой форме допускается только с разрешения редакции

издания «Бизнес-Диалог Медиа».

Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Адрес редакции: 143966,

Московская область,

г. Реутов, ул. Победы, д.2, пом.1, комн. 23.

e-mail: mail@b-d-m.ru

тел.: +7(985)999-65-46

Издатель: ООО «Бизнес-Диалог Медиа».

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в

сфере связи, информационных технологий и массовых

коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ №ФС77-65967

от 6 июня 2016.

Russian Business Guide № 18

Подписано в печать 24.07.2018 г.

Тираж: 30000

Цена свободная.

Использованы фотографии:

Naked-science.ru, Arendator.ru, Zelenograd24.ru

Russian Business Guide

www.rbgmedia.ru

Business publication about development, industries,

prospects, business personalities in Russia and abroad.

16+

Founder and publisher:

Business DIALOG Media LLC

with the support of the CCI of Russia

Editing Group: Maxim Fateev,

Vadim Vinokurov, Natalia Chernyshova

The editor-in-chief: Maria Sergeevna Suvorovskaya

Managing Editor: Natalia Rashitovna Varfolomeyeva

Deputy Marketing Director: Irina Vladimirovna Dlugach

Designer: Elena Kisilitsyna

Proofreader: Roman Pavlovskiy

Translation: Grigoriy Rossyaykin

Printed in the printing house of ANTARES LLC, Moscow, ul.

Electrozavodskaya, 20, building 3

Materials marked R or "ADVERTISING" are published

as advertising. The opinion of the authors does not

necessarily coincide with the editorial opinion. Reprinting

of materials and their use in any form is allowed only with

the permission of the editorial office of the publication

Business-Dialog Media.

Materials are not reviewed and returned.

Address: 23-1-2 ul. Pobedi, Reutov,

the Moscow region, 143966

e-mail: mail@b-d-m.ru

tel.: +7(985)999-65-46

Publisher: Business-Dialog Media LLC

Registered by the Federal Service for Supervision of

Communications, Information Technology, and Mass

Media. The mass media registration certificate PI # F577-

65967

from June 6, 2016.

Russian Business Guide № 11

Passed for printing on 24.07.2018.

Edition: 30000 copies

Open price

Photos used: Bashinform.ru

ОФИЦИАЛЬНО OFFICIALLY

Сергей Собянин: «Мы хотим сделать Москву лучшим городом Земли». Интервью мэра Москвы.

Sergey Sobyenin: We want to make Moscow the best city in the world. Interview with the Mayor of Moscow.

2

«Быть интересной предпринимателям». Владимир Платонов о Московской Торгово-промышленной палате.

«To be interesting for entrepreneurs». Vladimir Platonov about the Moscow Chamber of Commerce and Industry.

8

Инструменты развития бизнес-климата.

Tools to develop business climate

14

Технопарк «ПУШКИНО»: «Создавая новый уклад жизни...»

Technopark Pushkino: «Creating a new way of life...»

18

ТОП-5 ТЕХНОПАРКОВ TOP-5 TECHNOPARKS

«Плюсы для бизнеса» от «Ступино Квадрат».

Advantages for business by Stupino Quadrat

24

Технопарк «КАЛИБР»:

«То, чем мы занимаемся, называется развитием бизнеса».

Technopark Kalibr:**«What we do is called the development of business»**

28

Центр технического прогресса «ЭЛМА».

Center for technical progress ELMA

32

Промышленный технопарк «ЛИДЕР» – идеальное место

для вашего контрактного производства и локализации.

Industrial technopark LEADER – an ideal place for your contract production and localization

36

Технопарки – важный элемент современной инновационной экономики.

Technoparks – an important element of modern innovative economy

40

ЭНЕРГИЯ СТОЛИЦЫ ENERGY OF THE CAPITAL

Инновации в мире искусственного света.

Innovations in the world of artificial light

44

Рациональные инвестиции в освещение.

Rational investment in lighting

50

ТОП-10 ЮРИДИЧЕСКИХ И КОНСАЛТИНГОВЫХ КОМПАНИЙ TOP-10 LAW AND CONSULTING FIRMS

Альянс профессионалов.

Alliance of professionals

54

Право на патент под профессиональной защитой.

Patent right is under professional protection

56

Алекбер Караев: «Все мы работаем ради общего Прогресса!»

Alekber Karaev: «All of us are working for the sake of general Progress!»

58

«Князев и партнёры»: порядочность плюс талант.

Kniazev and Partners: decency plus talent

60

МКА «Старков и партнёры»: нестандартность и эффективность.

MKA Starkov & Partners: unconventional and efficient

62

ЮК «ФОСБИ»: опыт, знания, надёжность.

LF FOSBI: experience, knowledge, reliability

64

15 лет на защите бизнеса.

15 years on guard of business

66

«Блокчейн: новый способ управления бизнесом».

Blockchain: a new way of managing business

68

Компетентность и профессионализм.

Expertise and professionalism

69

A.T.Legal: «Правовая помощь, достойная Вас»

A.T.Legal: «Legal aid worthy of you»

70



СЕРГЕЙ СОБЯНИН: «Мы хотим сделать Москву лучшим городом Земли»

Московский урбанистический форум-2018, который впервые проходит в парке «Зарядье», открылся пленарным заседанием «Современный мегаполис. Новое пространство для жизни».

С ключевым докладом форума «Москва как глобальный мегаполис. Результаты изменений и повестка развития» выступил мэр Москвы Сергей Собянин. Мэр рассказал о преобразованиях, которым подверглись большинство сфер и отраслей жизни в столице, и о вызовах, которые стоят перед городом в ближайшие годы.

ИЗ ГОРОДА ДЛЯ ЗАВОДОВ В ГОРОД ДЛЯ ЧЕЛОВЕКА

В своем выступлении мэр Москвы Сергей Собянин рассказал о превращении Москвы из промышленного города, города для заводов, каким она была еще в конце 1980-х годов, в город для человека. Только город, который вернулся к человеку лицом, будет городом для людей, для человека, считает мэр Москвы.

Ярким примером комфортной городской среды, которая появилась в Москве за последние несколько лет, Сергей Собянин назвал Никольскую улицу. Во время чемпионата мира по футболу ее

увидели миллиарды людей по всему миру. Никольская, какой она была еще в 2013 году, не перенесла бы испытание Мундиалем, подчеркнул Собянин.

Во время чемпионата мира Москва раскрылась с новой стороны. Сергей Собянин выразил надежду, что атмосфера гостеприимства, доброжелательности и доброты сохранится и после завершения футбольного праздника.

«Самый важный критерий развития Москвы: город, который любит своих жителей, а его жители любят свой город», считает Собянин. Мэр рассказал, что 60% москвичей хотят остаться жить в своем городе. «Это очень высокий показатель, по

которому Москва значительно опережает другие мегаполисы, в частности, Нью-Йорк, Сингапур и Шанхай и уступает лишь Лондону», – подчеркнул Сергей Собянин.

ЛИДЕР В ОБЛАСТИ ОБРАЗОВАНИЯ

«Проведенная в Москве школьная реформа поставила ученика в центр школы, – рассказал Сергей Собянин. – Качество образования в Москве выросло более чем в 2 раза. Москвичи занимают более половины всех первых мест на всероссийских олимпиадах. Тесты PISA поставили Москву на 6-е место в мире по математической и читательской грамотности».

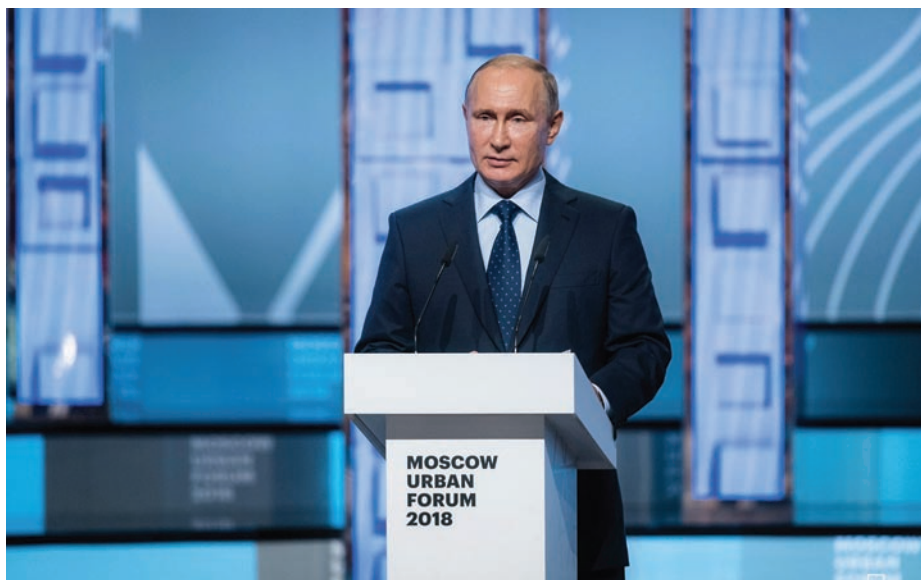
«Проект «Московская электронная школа», в который включились все педагоги города, – это 70 тысяч человек – позволяет учителям воспользоваться опытом коллег, сценариями уроков. Это позволяет создавать индивидуальную траекторию обучения, повышает конкурентоспособность образования», – отметил Сергей Собянин.

ТРАНСПОРТ ДАЕТ СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ

Сергей Собянин рассказал о глобальных транспортных проектах, которые повышают связанность города, дают синергию, делают городские объекты доступными для москвичей. Московская кольцевая железная дорога, бывшее «Ржавое кольцо Москвы», превратилась в новую транспортную инфраструктуру – МЦК, которое связало районы Москвы, разгрузило Кольцевую линию метро. Еще один проект – Московские центральные диаметры – станет настоящим наземным метро протяженностью 446 км для Москвы и Подмосковья.

ЛЮДИ НАПРЯМУЮ УПРАВЛЯЮТ ГОРОДОМ

«Москва создала принципиально новую систему предоставления государственных услуг, качеством которой удовлетворены 90% москвичей. Следующим шагом должен стать искренний сервис, когда исчезнет барьер между чиновником и гражданином.



Люди участвуют в управлении городом через портал «Наш город», где можно проконтролировать все городские сервисы. Постоянные референдумы по тем или иным вопросам проводятся с помощью сервиса «Активный гражданин». Важно не только голосовать, но и совместно вырабатывать идеи», – подчеркнул Собянин.

КОМФОРТНАЯ СРЕДА ПРИВЛЕКАЕТ ИНВЕСТОРОВ

Вложения в инфраструктуру позволяют привлечь инвесторов, – считает мэр города. – Инвестиции в Москву в последнее

время увеличились в 76 раз. У Москвы нет долгов и есть полная уверенность в том, что город может реализовать все программы. Проекты, связанные с благоустройством города, окупаются за 1-2 года».

«Москва сделала многое, но это только десятая часть от того, что нужно сделать», – отметил в заключении своего выступления Сергей Собянин.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

Модератором дискуссии, развернувшейся в ходе пленарного заседания, выступил управляющий партнер Altera





Capital Кирилл Андросов. Модератор попросил экспертов оценить результаты масштабных городских инициатив последнего десятилетия, оценить то, как Москва справилась с вызовами трансформации городской среды, и каких результатов удалось достичь.

Архитектор, сооснователь бюро Diller Scofidio + Renfro Элизабет Диллер, один из авторов концепции парка «Зарядье», рассказала о том, как архитектурные проекты могут оживить и переосмыслить привычные городские территории. «Наше бюро воспользовалось возможностью превратить пространство Зарядья в новый тип парка-Зарядье стало своего рода «диким урбанизмом», местом, где растения и люди будут чувствовать себя одинаково комфортно», — отметила Элизабет Диллер.

Сооснователь New Localism Advisors, экономист Брюс Кац поделился своим опытом консультирования бывших промышленных городов, вставших на путь преобразования в города с инновационной экономикой. «Технологии будущего — автономные автомобили, робототехника, блокчейн — в ближайшие несколько лет изменят облик городов и станут основой экономического роста. Москва, как любой мировой мегаполис, должна стать локомотивом этих преобразований», — считает Брюс Кац. «Институциям, в том числе государству, необходимо стать ЭКОсистемой, а не ЭГОсистемой для развития новых технологий», — подчеркнул Брюс Кац.

Объекты культуры, музеи стали важными элементами нового образа и нового градостроительного каркаса Москвы. Известный архитектор, сооснователь бюро

OMA Рем Колхас стал автором проекта музея «Гараж» и участвует в реконструкции Третьяковской галереи. «Человек в городе чувствует себя комфортно не только, когда в нем активно развиваются технологии и экономика — ему необходимо также интеллектуальное развитие. Музеи и другие культурные объекты должны стать центрами притяжения, помогать человеку ощущать себя частью городской среды», — сказал Рем Колхас.

Председатель Счетной палаты Российской Федерации Алексей Кудрин обратил внимание на креативную индустрию, которая соединяет инженерную и творческую составляющую. «Творческим людям необходима особая среда. Креативные отрасли могут создавать добавленную стоимость для городов, в том числе и для Москвы. Москва может стать образцом для создания крупных агломераций в других регионах России, вокруг которых будет развиваться конкурентная среда», — считает Алексей Кудрин.

В заключении пленарного заседания Сергей Собянин призвал не ограничивать Москву в своем развитии. «Любые попытки административно ограничить развитие мегаполиса, который конкурирует с Нью-Йорком и Парижем, непродуктивны», — подчеркнул мэр Москвы. В городе невозможно ничего доделать до конца, но самое важное — иметь амбицию сделать Москву самым лучшим городом земли.

Фото с официального сайта мэра Москвы mos.ru





SERGEY SOBYANIN: *We Want to Make Moscow the Best City in the World*

The Moscow Urban Forum 2018, which is being held for the first time in Zaryadye Park, opened with the plenary session “The Modern Megacity. New Space for Living”.

The Forum’s keynote report “Moscow as a Global Megacity. Results of Changes and an Agenda for Development” was made by Mayor of Moscow Sergey Sobyenin. The mayor spoke about the transformations which have affected most aspects of life in the capital, as well as the challenges the city is set to face in the coming years.

FROM A CITY FOR FACTORIES TO A CITY FOR PEOPLE

In his speech, the Mayor of Moscow Sergey Sobyenin talked about Moscow’s transformation from an industrial city, as it was in the late 1980s, into a city for people. Only a city oriented towards people can become a city for people, the Mayor of Moscow believes.

Sergey Sobyenin extolled Nikolskaya Street as a vivid example of a pleasant urban environment that has appeared in Moscow over the past few years. During the FIFA World Cup, it was seen by billions of people around the world. Sobyenin noted that, had it been left as it was in 2013, Nikolskaya Street would not have survived the World Cup.

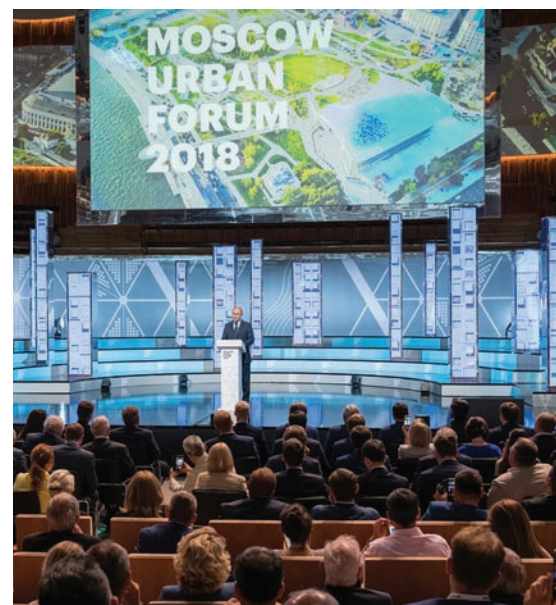
During the World Cup, a new side to Moscow’s character emerged. Sergey

Sobyenin expressed hope that the atmosphere of hospitality, goodwill and kindness would continue after the football-related celebrations end.

Sobyenin identified the most important aspect in Moscow’s development: a city that loves its citizens, and whose citizens love it back. The mayor said that 60% of Muscovites want to stay in their city. Sergey Sobyenin noted the very high percentage, which places Moscow far ahead of other megacities, in particular, New York, Singapore and Shanghai and puts it second only to London.

LEADER IN EDUCATION

Sergey Sobyenin said that the revolution taking place in Moscow’s schools gives a central place to students. The quality of education in Moscow has more than doubled. Muscovites win more than half





of all first places at the All-Russian Olympiads. PISA tests place Moscow 6th in the world in mathematics and reading.

The Moscow Electronic School project, which involved all 70,000 teachers of the city, allows them to take advantage of their colleagues' experience and lesson plans. Sergey Sobyenin noted that this allows an individual training path to be created, and increases competition in education.

TRANSPORT PROVIDING SYNERGY

Sergey Sobyenin spoke about the overarching transport projects that are increasing the city's connectivity, providing synergy, and making the city more accessible to Muscovites. The Moscow Ring Railway, the former 'Rusty Ring of Moscow', has been turned into a new piece of transport infrastructure — the MCC, which has connected Moscow's districts and removed pressure from the Metro's circle line. Another project, the Moscow Central Diameters, will be a genuine over-ground metro, providing 446 km of line in Moscow and the Moscow Region.

DIRECT MANAGEMENT OF THE CITY BY THE PEOPLE

Moscow has created a fundamentally new system for public services and 90% of Muscovites are satisfied with its quality. The next step should be sincere service, when the barrier between the official and the citizen disappears.

People participate in the management of the city through the Our City portal, where all the services in the city can be monitored. Regular referendums on various issues are held as part of the Active Citizen service. Sobyenin stressed that it is important not only to vote, but also to develop ideas collaboratively.

PLEASANT ENVIRONMENT ATTRACTS INVESTORS

The city's mayor believes investing

in infrastructure is attractive to investors. Investment in Moscow has recently increased by 76 times. Moscow is not in debt and there is full confidence that the city can implement all of its planned programmes. Projects related to city improvement provide a return on investment in 1–2 years.

Sergey Sobyenin concluded that though Moscow may have already accomplished much, 90% of the work remains to be done.



TRANSFORMING THE URBAN ENVIRONMENT

Kirill Androsov, managing partner of Altera Capital, was the moderator of the discussion that took place during the plenary session. The moderator asked the experts to assess the results of large-scale city initiatives of the last decade, how Moscow has coped with the challenges of transforming its urban environment and what results have been achieved.

Elizabeth Diller, architect, co-founder of the Diller Scofidio+Renfro design studio, one of the authors of the Zaryadye Park concept, described how architectural projects can revive and give renewed meaning to familiar urban spaces. 'Our studio took the opportunity to turn Zaryadye's space into a new type of park — Zaryadye became a kind of "wild urbanism", a place where plants and people would feel equally comfortable,' noted Elizabeth Diller.

Bruce Katz, co-founder of New Localism Advisors, economist, shared his experience advising former industrial cities that have embarked on a path of transforming into cities with an innovative economy. "The technologies of the future, such as self-driving cars, robotics and the block-chain, will change the face of cities in the coming years and will become the basis for economic growth. Moscow, like any other world megacity, should become an engine for these transformations," Bruce Katz said. "Institutions, including the

state, must become an ECOSystem, and not an EGOSystem for the development of new technologies," stressed Bruce Katz.

Cultural sites and museums have become an important part of Moscow's new image and urban structure. Rem Koolhaas, renowned architect and co-founder of the OMA bureau, designed the Garage Museum project and is participating in the reconstruction of the Tretyakov Gallery. "People feel comfortable in a city not only when technology and economics are actively developing, they also require intellectual development. Museums and other cultural sites should become centres of attraction, helping people to feel part of the urban environment," Rem Koolhaas said.

Alexei Kudrin, Chairman of the Accounts Chamber of the Russian Federation, drew attention to the creative industry, which combines elements of engineering and the arts. "Creative people need a special environment. The creative industries can create added value for cities, including Moscow". Alexei Kudrin believes Moscow can become a model for creating large agglomerations in other regions of Russia, around which a competitive environment will develop.

In concluding the plenary session, Sergey Sobyenin appealed for Moscow not to be limited in its development. The Mayor stressed that any attempt to use administrative means to restrict the development of a megacity that is competing with New



York and Paris would be unproductive. Sergey Sobyenin said that although the city will never be complete, the most important thing is to aspire to making Moscow the best city in the world.





ВЛАДИМИР ПЛАТОНОВ: «МТПП: быть интересной предпринимателям»

В мае 2016 года Московскую торгово-промышленную палату возглавил Владимир Платонов.

В интервью журналу RBG президент МТПП подвел итоги двухлетней деятельности, обсудил основные задачи торгово-промышленной палаты. В беседе с главным редактором издания Марией Суворовской и председателем редколлегии Вадимом Винокуровым президент МТПП сформулировал ответ на главный вопрос: «Для чего предпринимателям становиться членами МТПП?»

Мария Суворовская: – Владимир Михайлович, исполнилось два года с тех пор, как вы возглавили торгово-промышленную палату столицы. Каковы итоги этих лет, какие новые направления появились у палаты?

– Каждый руководитель, приходя в палату, привносит что-то своё. Но общий смысл и вектор её деятельности остаётся неизменным. Торговые палаты в России появились еще до революции, и уже тогда одной из их функций было участие в создании первых нормативных документов. Как руководитель МТПП, я вижу для себя задачу: мы должны быть известны и интересны, чтобы к нам приходили новые предприниматели.

М.С.: – Владимир Михайлович, на вашем рабочем столе мы видим том Конституции. А с какими законодательными инициативами, идеями выходила МТПП за эти 2 года? Вы ведь не только президент торгово-промышленной палаты, но и депутат Московской городской думы...

– Московская торгово-промышленная палата была создана в 1991 году. А Московская городская дума была избрана чуть позже, в 1993-м. Вся деятельность депутатского корпуса и исполнительной власти столицы сразу же была направле-

на на создание благоприятных условий для работы предпринимателей. Мы принимали законы, дающие льготы бизнесу и способствующие развитию предпринимательской деятельности. Эта тенденция сохранилась и поныне.

Московская ТПП не обладает правом законодательной инициативы. Но она выполняет важнейшую функцию – консолидировать мнение предпринимательского сообщества и доносить его до органов власти, которые жизненно заинтересованы в обратной связи с бизнесом. Поэтому мы участвовали в разработке практически всех городских законопроектов экономического блока.

Если коротко перечислить, то это – все городские бюджеты, системные меры поддержки проектов в ряде приоритетных отраслей городской экономики, высокотехнологичных и инновационных производств (законы «Об инвестиционной политике города Москвы и государственной поддержке субъектов инвестиционной деятельности» и «О промышленной политике города Москвы»), огромный комплекс налоговых законов: о патентной системе налогообложения для ИП, о льготах по различным налогам для поддержки малого и среднего предпринимательства. По всем

проектам мы проводили сбор мнений предпринимателей – на открытых слушаниях, на нашем сайте, в социальных сетях. Результаты этих обсуждений и опросов передавались в правительство Москвы и Мосгордуму. Их итогом стали десятки поправок в городские законы по инициативе бизнес-сообщества. Наконец, был актуализирован и закон города Москвы «О Московской торгово-промышленной палате», давший нам новые полномочия и возможности развития.

Вадим Винокуров: – Владимир Михайлович, когда устанавливается новый налог, анализируется возможность его сбора. А исследуются ли затраты на администрирование этого налога?

– В законодательстве заложено, что при инициативе по внесению в закон изменений, которые касаются экономики, последствия анализируются и просчитываются. Такая ответственность и контроль сегодня возложены на исполнительную власть. Кроме того, документы, которые имеют отношение к экономике города, не могут быть рассмотрены без заключения контрольно-счетной палаты. Любой шаг, направленный на изменение законодательства, проходит всестороннюю проверку.

В.В.: – В рамках процедуры оценки регулирующего воздействия?

– Именно! И мне очень приятно, что идей и инициатив ждут как от Московской торгово-промышленной палаты, так и от других общественных организаций, которые объединяют предпринимателей. Сегодня даже действует специально созданный штаб по защите предпринимательской деятельности, который возглавляет мэр города. Исполнительные органы власти и депутаты внимательно прислушиваются к мнению самих предпринимателей.

М.С.: – Владимир Михайлович, сейчас на всех уровнях власти говорят о цифровизации, во всех областях бизнеса это обсуждают. Расскажите о проекте МТПП под названием «Цифровая палата». Эти технологии нужны для доступности и прозрачности?

– За последние несколько десятилетий мы перешли в совершенно новую для человечества информационную эпоху, вне ее оставаться невозможно. У всех на устах цифровая экономика. Мы не остаемся в стороне от этого сектора, вписываемся в новые тенденции, развиваем возможности палаты в IT-сфере. «Цифровая палата» должна перевести большую часть наших услуг, сервисов и, как сейчас модно говорить, «активностей» в виртуальную сферу, одновременно обеспечив дополнительную открытость нашей работы.

Первый шаг в этом направлении – открывшийся на нашем сайте электрон-

ный «Бизнес-маркет», глобальная задача которого – умножить коммерческие возможности членов палаты, создать своеобразный внутренний рынок товаров и услуг для членов МТПП, привлечь новых поставщиков, производителей и клиентов, максимально обеспечить надежность деловых связей. Сейчас мы предлагаем всем нашим коллегам из ТПП и регионов, и зарубежных стран присоединяться к этому проекту.

В.В.: – То есть – продвигаете возможности членов ТПП?

– И стимулируем вступление в наши ряды. Мы продвигаем идею сделать стоимость услуги или товара для членов ТПП дешевле! Мы должны быть интересны для предпринимателей.

В.В.: – А ТПП выступает гарантом качества в отношениях между членами палаты?

– Люди, называя себя предпринимателями и работая «в тени», совершают экономическое преступление против государства. МТПП – площадка для легальных предпринимателей, находящихся под защитой государства.

работанный и внедренный ТПП, должны упрощаться и условия участия в торгах и закупках по госконтрактам.

Это будет дополнительный способ защиты бизнеса при помощи торгово-промышленной палаты.

В.В.: – Владимир Михайлович, но ведь на сегодняшний момент в законодательстве понятие «репутации» отсутствует...

– Не совсем так. Гражданский кодекс РФ относит деловую репутацию к нематериальным благам, а значит, она является вполне реальной, важной частью бизнес-активов и играет значимую роль во взаимоотношениях с заказчиками и потребителями услуг. И работа над созданием института деловой репутации как определяющего фактора в экономике – одна из наших основных уставных задач. В ТПП уже сейчас созданы и функционируют механизмы, позволяющие оценить и подтвердить опыт и деловую репутацию предпринимателей. Главный из них – Реестр надежных партнеров ТПП РФ. Помимо него, существуют и различные системы добровольной сертификации, и участие в общественных структурах торгово-промышленных палат, а



Я мечтаю о более лояльном отношении государства к предпринимателям, являющимся членами торгово-промышленных палат. Вот, например, на таможне есть «зеленый коридор», где вас особенно не проверяют, показывая, что вам верят. Я считаю, что предприниматели (члены ТПП или других общественных организаций) работают легально, сообщают о себе определенный набор сведений, и должны направляться государством в своеобразный «зеленый коридор», который избавит их от лишних проверок и ненужной «опеки». В идеале – для добросовестных организаций, добровольно выложивших о себе в открытый доступ определенный набор информации, раз-

также в реализуемых с участием ТПП социальных проектах. Это все – составные части деловой репутации.

М.С.: – Немного о структуре МТПП: у вас 13 отраслевых гильдий, 40 комитетов. Понятно, что в рамках нашего небольшого интервью осветить все практически нереально, но какие отрасли, на ваш взгляд, наиболее активны?

– Особо выделять какие-то из наших профессиональных сообществ было бы, наверное, не совсем справедливо. Наиболее активно работают общественные структуры, объединяющие бизнес в сферах обеспечения безопасности, таксомоторных перевозок, медицины,



хлебопек, логистов. Чрезвычайно активен и интересен для внешнего мира Молодежный комитет, к которому тянутся молодые предприниматели и уже достигшие успеха, и только начинающие свои стартапы.

Вообще, развитие профессиональных гильдий – это один из наших главных приоритетов. Кто сможет лучше консолидировать мнение бизнеса и выполнять функции экспертной площадки, чем сообщество профессионалов, пришедших в ТПП для решения своих вопросов? Думаю, роль и значение наших гильдий, в ближайшее время будут постоянно усиливаться.

М.С.: – Москва – особый город, и МТПП активно работает с бизнесом других стран. С какими странами складывается диалог, какие практики удаётся заимствовать, какими делитесь вы?

– Суть нашей деятельности – народная деловая дипломатия, поддержка торгово-экономических связей между странами, между деловыми людьми. В палате у нас есть система «страновых» комиссий по внешнеэкономическому сотрудничеству. Там трудятся опытные люди, которые отлично знают ту или иную страну. С одной стороны, они стараются продвигать наш бизнес за рубежом, с другой – помо-

гать иностранным компаниям, желающим прийти на наш рынок. Цель МТПП – чтобы после наших рекомендаций к нам хотели бы прийти снова, чтобы нас рекомендовали другим.

Всего у нас более ста партнерских соглашений. Если говорить про удачно работающих на нашем рынке инвесторов, то первое, что сразу приходит в голову – это французы, компания «Рено». Они удачно локализовались и даже пошли на внешний рынок. Активно присутствуют на нашем рынке и такие мощные компании, как «Сименс», «Шнайдер электрик». Они пошли в профтехучилища. Первыми тут были немцы, взявшие за обучение наших специалистов еще в 90-е годы. Они тогда подсчитали, что вложенная таким образом в образование одна немецкая марка дает 50 марок прибыли! Принцип здесь простой – они обучают специалистов за свой счет, чтобы те потом работали на немецких предприятиях и на немецком оборудовании по немецким стандартам. Большую активность проявляет Азия – Китай, Южная Корея, Япония, Сингапур, Вьетнам, Иран, Пакистан.

М.С.: – Можно завершить интервью не простым, но очень актуальным вопросом? К нам в студию часто приходят молодые, амбициозные предприниматели, и спрашивают: – «А зачем нам быть членами ТПП?»

– Я всегда отвечаю на такой вопрос: вот вам приходится решать свои вопросы, доказывать: то, что вы предлагаете – нужно и актуально. Вы ходите по кабинетам власти. Кем вы являетесь? Просителями. И на вас смотрят, как на просителей. А когда вы приходите и делаете то же самое через ТПП, вы – организаторы важнейшего процесса, нужного государству. Вот эта разница всё больше привлекает к нам предпринимателей!





VLADIMIR PLATONOV: «MCCI: to be interesting for entrepreneurs»

In May 2016, the Moscow Chamber of Commerce and Industry was headed by Vladimir Platonov. In an interview with RBG magazine, the president of the MCCI summarized the results of the two-year's activity, discussed the main tasks of the Chamber of Commerce and Industry. And in an interview with the editor-in-chief of the magazine, Maria Suvorovskaya, and the chairman of the editorial board, Vadim Vinokurov, formulated the answer to the main question: «Why do entrepreneurs become members of the CCI?»

Maria Suvorovskaya: – Mr Platonov, it's been two years since you headed the Chamber of Commerce and Industry of the capital. What are the results of these years, what new directions did the Chamber open?

– Each leader, coming to the Chamber, brings something of his own. But the general meaning and vector of its activity remains unchanged. Chambers of commerce in Russia appeared before the revolution, and already then one of their functions was to participate in the creation of the first regulatory documents. As the head of the MCCI, I see for myself the following task: we must be known and interesting, so that new entrepreneurs come to us.

M.S.: – Mr Platonov, we see the volume of the Constitution on your desktop. And with what legislative initiatives, ideas has MCCI came out for these 2 years? You are not only the president of the Chamber of Commerce and Industry, but also a deputy of the Moscow City Duma...

– The Moscow Chamber of Commerce and Industry was established in 1991. And the Moscow City Duma was elected a little later, in 1993. All the activities of the dep-

uty corps and the executive power of the capital were immediately aimed at creating favorable conditions for the work of entrepreneurs. We have passed laws that give preferences to business and contribute to the development of entrepreneurial activity. This trend has remained to this day.

The Moscow CCI does not have the right to legislative initiative. But it performs the most important function – to consolidate the opinion of the business community and to bring it to the authorities, which are vitally interested in feedback from the business. Therefore, we participated in the development of virtually all city bills of the economic field.

Briefly enumerate, these are all city budgets, systemic measures to support projects in a number of priority sectors of the urban economy, high-tech and innovative industries (the laws On Investment Policy of the City of Moscow and State Support for Parties to Investment Activity and On the Industrial Policy of the City of Moscow), a huge complex of tax laws – on the patent system of taxation for individual entrepreneurs, on benefits

for various taxes to support small and medium-sized business. We collected the opinions of entrepreneurs for all projects – at public hearings, on our website, in social networks. The results of these discussions and interviews were submitted to the Moscow Government and the Moscow City Duma, resulting in dozens of amendments to city laws on the initiative of the business community. Finally, the Law of the City of Moscow On the Moscow Chamber of Commerce and Industry was updated, which gave us new powers and opportunities for development.



Vadim Vinokurov: – *Mr Platonov, when a new tax is established, the possibility of its collection is analyzed. And are the costs of administering this tax studied?*

– The legislation stipulates that when an initiative is introduced to make changes into the law that has impact on the economy, the consequences are analyzed and calculated. This responsibility and control are now vested in the executive branch. In addition, documents that are relevant to the city's economy cannot be considered without the conclusion of the control and accounts chamber. Any step aimed at changing the law is thoroughly tested.

V.V.: – *As part of the regulatory impact assessment procedure?*

– Exactly! And I am very pleased that they are waiting for ideas and initiatives

– Over the past few decades, we have moved into a completely new for humanity information age, it is impossible to remain outside of it. Everyone is talking about the digital economy. We do not stay away from this sector, fit in with new trends, develop the chambers' capabilities in the IT field. The Digital Chamber should transfer most of our services and, as it is now fashionable to say, «activities» into the virtual sphere, while ensuring additional openness of our work.

The first step in this direction is the electronic Business Market opened on our website, the global task of which is to multiply the commercial opportunities of the members of the Chamber, to create a kind of internal market for goods and services for the members of the MCCI, to attract new suppliers, manufacturers and customers, maximize the reliability of

commit an economic crime against the state. The MCCI is a platform for legal entrepreneurs who are protected by the state.

I dream of a more loyal attitude of the state towards entrepreneurs who are members of chambers of commerce and industry. For example, there is a «green corridor» at the customs, where you are not particularly checked, showing that you are believed. I believe that entrepreneurs – members of the CCI or other public organizations work legally, report a certain set of information about them, and should be sent by the state to a kind of a «green corridor» that will save them from extra inspections and unnecessary «oversight». Ideally – good organizations that voluntarily presented a certain set of information that was developed and implemented by the CCI, should be able



from both the Moscow Chamber of Commerce and Industry and other public organizations that unite entrepreneurs. Today, even a specially created office for the protection of business activities, which is headed by the mayor of the city, operates. The executive bodies and deputies listen attentively to the opinion of the entrepreneurs.

M.S.: – *Mr Platonov, now at all levels of government they talk about digitalization, it is being discussed in all areas of business. Tell us about the MCCI project called the Digital Chamber. Are these technologies needed for accessibility and transparency?*

business ties. Now we invite all our colleagues from the CCI, regions and foreign countries to join this project.

V.V.: – *That is, are you promoting the opportunities of the CCI members?*

– And we encourage joining us. We promote the idea of making the cost of a service or goods for CCI members cheaper! We should be interesting for entrepreneurs.

V.V.: – *And does the CCI act as a guarantor of quality in relations between the members of the Chamber?*

– People, calling themselves entrepreneurs and working «in the shadows»,

to get simplified conditions for participation in tenders and purchases under state contracts.

This will be an additional way to protect business with the help of the Chamber of Commerce and Industry.

V.V.: – *Mr Platonov, but, in fact, the concept of «reputation» is absent in the legislation at the moment...*

– Not certainly in that way. The Civil Code of the Russian Federation classifies business reputation as an intangible asset, which means that it is a very real, important part of business assets and plays an important role in relations with cus-



tomers and consumers of services. And work on creating an institute of business reputation as a determining factor in the economy is one of our main statutory tasks. The CCI has already created and operates mechanisms to assess and confirm the experience and business reputation of entrepreneurs. The main one is the Register of reliable partners of the CCI of Russia. In addition, there are various systems of voluntary certification, and participation in public bodies of chambers of commerce and industry, as well as in social projects implemented with the participation of the CCI. All these are components of business reputation.

M.S.: – A little about the structure of the MCCI: you have 13 branch guilds, 40 committees. It is clear that, it is almost impossible to cover everything in the framework of our small interview, but what, in your opinion, are the most active sectors?

– It would not be fair to single out any of our professional communities. The most active are public organizations that unite business in the areas of security, taxi transport, medicine, bakers and logistics. The Youth Committee is extremely active and interesting for the outside world. It attracts young entrepreneurs who have already achieved success, and those who only launch their start-ups.

In general, the development of professional guilds is one of our top priorities. Who can better consolidate the opinion of business and perform the functions of an expert body than the community of professionals who came to the CCI to resolve their issues? I think that the role and significance of our guilds will increase in the near future.

M.S.: – Moscow is a special city, and the MCCI is actively working with the business of

other countries. With which countries do you form a dialogue, which practices can you borrow, which ones do you share?

– The essence of our activity is people's business diplomacy, support of trade and economic ties between countries, between business people. In the Chamber we have a system of «country» commissions on foreign economic cooperation. There are experienced people who know this or that country very well. On the one hand, they are trying to promote our

to vocational schools. The first were the Germans, who took up the training of our specialists back in the 90s. They then calculated that one German mark invested in education gives 50 marks of profit! The principle is simple – they train specialists at their own expense, so that they then work at German enterprises on German equipment according to German standards. Asia, China, South Korea, Japan, Singapore, Vietnam, Iran, Pakistan are very active too.



business abroad, on the other – to help foreign companies wishing to come to our market. The aim of the MCCI is that they would like to come back again after our recommendations, to recommend us to others.

In total, we have more than one hundred partner agreements. If we talk about investors, who are successfully working in our market, the first thing that immediately comes to mind – the French company Renault. They successfully localized their activity and even went to the foreign market. Such powerful companies as Siemens, Schneider Electric are actively present in our market. They went

M.S.: – Can we complete the interview with not a simple, but very urgent issue? Young, ambitious businessmen often come to our studio, and they ask: – Why should we be members of the CCI?

– I always answer this question: here you have to deal with your problems, to prove that what you are proposing is necessary and actual. You go to the offices of authorities. Who are you? The petitioners. And they look at you as if you were petitioners. And when you come and do the same thing through the CCI, you are the organizers of the most important process that the state needs. This difference attracts entrepreneurs to us!



ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ БИЗНЕС-КЛИМАТА

Центром притяжения инвестиций, инновационных разработок, а также активного формирования комфортного бизнес-климата является столичный регион. Алексей Анатольевич Фурсин, руководитель Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства Москвы, побеседовал с журналистом RBC о наиболее значимых мероприятиях, проводимых в столице и направленных на развитие бизнес-среды, о технопарках и ОЭЗ.

– Алексей Анатольевич, с 28 мая по 1 июня в Москве прошла первая в России неделя, посвященная предпринимательству. Центральным событием стал Московский предпринимательский форум. Расскажите об этом мероприятии. Все ли ожидания оправдались?

– Московская неделя предпринимательства прошла в Москве с 28 июня по 1 июля и стала самым крупным бизнес-мероприятием столицы за последнее время. В рамках Недели предпринимательства прошло много знаковых событий, которые смогли стать для многих москвичей настоящим трамплином для успешного развития бизнеса. В программу вошли мероприятия, направленные на формирование предпринимательской культуры, развитие потенциала, практических навыков и обмен опытом: это Московский предпринимательский форум, образовательный бизнес-форум «Трансформация-3. Цифровая экономика», Всемирный форум и вы-

ставка по франчайзингу, конференция StartupVillage и Московский форум индустрии моды.

Московская неделя предпринимательства впервые проводилась в течение 6 дней и собрала 60 тысяч участников из 40 стран мира. В рамках мероприятий Недели выступили 300 спикеров. Это впечатляющие цифры, которые в очередной раз доказывают, что тема развития предпринимательства и открытия собственного дела стоит сегодня особняком и привлекает к себе пристальное внимание.

Такие мероприятия, как Московская неделя предпринимательства, становятся еще одним инструментом поддержки и развития бизнес-климата в столице.

– В Неделе предпринимательства приняли участие и большое количество иностранных гостей. Представители каких стран проявили наибольший интерес к инвестиционным проектам Москвы?

– У каждого конгрессно-выставочного или образовательного мероприятия свои цели. Главной целью Недели предпринимательства было не привлечение иностранных инвестиций, а возможность рассказать предпринимателям о существующих мерах поддержки. Неделя предпринимательства – это площадка для выстраивания коммуникаций с единомышленниками, возможность получить новые связи и поучаствовать в дискуссии. По итогам мероприятия мы получили очень важную обратную связь о том, что не все бизнесмены и предприниматели сегодня достаточно информированы о тех мерах поддержки, которые оказываются столичными властями. Сейчас мы делаем значительный упор на информационную кампанию, консультационную деятельность. Открываем новые центры услуг для бизнеса, запускаем «Онлайн бизнес-академии для предпринимателей» и многое другое. Словом, рассказываем бизнесу, как успешно себя развивать.

Что касается мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности, на днях (12 июля) завершилась международная выставка «ИННОПРОМ-2018», которая как раз направлена на выстраивание экономических связей с зарубежными партнерами и развития экспортного потенциала российских предпринимателей. Правительство Москвы приняло участие в выставке, представив коллективный стенд производителей высокотехнологической продукции. На полях «ИННОПРОМА» представители 40 московских высокотехнологичных компаний провели порядка 350-ти встреч с потенциальными клиентами, партнерами и инвесторами. География деловых переговоров обширна. Среди стран, с представителями которых состоялись встречи, – Япония, Италия, Китай, Корея, Индонезия, Сингапур, Австралия, Германия и Индия.

– Как сегодня развивается в Москве промышленность?

– Промышленный сектор, как и многие другие секторы экономики, за последние 10 лет претерпел колоссальные изменения. Мы видим, что внедрение новых технологий в производство побуждает предприятия переходить на новые модели – отказываться от крупномасштабного строительства новых корпусов в пользу компактного размещения, приобретать дорогостоящие автоматизированные линии, сокращая при этом сотрудников, занятых ручным трудом, и привлекать специалистов совершенно новых профессий.

На каждый из этих новых вызовов правительство Москвы находит свое решение: ОЭЗ «Технополис «Москва» была основана в 2005 году как значимая часть московской инфраструктуры по разви-

тию высоких технологий. Одна из основных задач по управлению ОЭЗ – создание благоприятных условий для привлечения отечественных и зарубежных инвестиций в развитие сферы высокотехнологичных и наукоемких производств. Инфраструктура ОЭЗ «Технополис «Москва» создана за счет средств как федерального, так и регионального бюджета. В 2016 году полномочия по управлению особой экономической зоны были переданы от Министерства экономического развития Российской Федерации правительству Москвы. На сегодняшний день ОЭЗ «Технополис «Москва» включает пять площадок: «Алабушево», «Микрон», «МИЭТ», «Ангстрем», расположенные в Зеленограде, а также площадку технополиса «Москва», находящуюся в районе Печатники города Москвы. На территории технополиса работают более 80 компаний-резидентов, в том числе такие лидеры российского и международного сектора высокотехнологичной промышленности, как холдинговая компания «Композит», «Крокс Нанозлектроника», американская NeoPhotonics, голландская Mapper, французская SchneiderElectric. Эти компании создают не только наукоемкую продукцию, но и большое количество высококвалифицированных рабочих мест, а также пополняют городской бюджет налогами.

В настоящее время технополис «Москва» включает в себя свыше 335 000 м² производственных помещений с необходимой инженерной инфраструктурой, собственный таможенный пост и конгресс-центр. Планируется, что к концу 2018 года на территории технополиса будут одновременно работать более 5,5 тыс. человек. Уже сейчас площадка является центром притяжения инновационных компаний и местом проведения крупных событий индустрии высоких технологий.

– Помимо развития ОЭЗ в Москве очень активно запускаются технопарки. Сейчас их 33. Какова их заполняемость на данный момент? Какие преференции получают технопарки Москвы?

– Для возможности размещения компактных производств правительством Москвы была внедрена программа по созданию технопарков. Предоставление существенных налоговых льгот по земле, имуществу и прибыли побудило десятки промышленных предприятий, научных организаций и девелоперов инвестировать в развитие своих площадок для размещения высокотехнологичных производств. В результате мы имеем 33 технопарк (это почти в 6 раз больше, чем в 2014 году), в которых размещено более 1750-ти резидентов. Московские технопарки – это целые комплексы объектов для решения всех задач по развитию инновационных компаний: здесь есть цен-

тры коллективного пользования, коворкинги, чистые комнаты, конгресс-холлы и другие инфраструктурные объекты. В технопарках доступны услуги, проводятся мероприятия для инновационных компаний. Заполняемость помещений (как офисных, так и производственных) в технопарках выше, чем в среднем по рынку. Если заполняемость бизнес-центров по Москве в среднем составляет 85%, то технопарки заполнены на 95%. Быстрый рост системы технопарков был обеспечен многоплановой поддержкой со стороны города. Для стимулирования инвестиций в создание и развитие технопарков городом предусмотрен значительный пакет господдержки.

Технопарк сегодня – это настолько востребованный продукт, что на сегодняшний день вакантных площадей у нас порядка 5%. Все зависит от объекта: где-то больше, а где-то меньше.

Высокотехнологичные компании, а также предпринимателей, ищущих место для локализации своего бизнеса, в технопарках привлекает высокое качество помещений (включая чистые комнаты для производителей электроники и биотехнологических компаний), развитая инфраструктура (в технопарках работают центры коллективного пользования, коворкинги и т.д.), льготы, насыщенная цифровая среда. Для резидентов предусмотрены субсидии – в размере 200 млн рублей на уплату процентов по займам на приобретение отдельных видов оборудования и до 100 млн рублей на уплату лизинговых платежей. Также для компаний-субъектов малого и среднего предпринимательства, которые являются резидентами технопарков, доступны специальные компенсации: затрат на приобретение и лизинг оборудования, процентов по кредитам. Компенсация предоставляется в размере до 10 млн рублей.

Кроме того, управляющие компании проводят мероприятия для резидентов, где они могут найти партнеров и инвесторов, оказывают помощь в подготовке документов на предоставление государственной поддержки и другие виды поддержки, очень важные для высокотехнологичных компаний на стадии развития.

Резиденты московских технопарков получают дополнительные возможности по поиску партнеров за рубежом благодаря взаимодействию в рамках Международной ассоциации технопарков и зон инновационного развития (IASP). В нее входит около 370-ти технопарков из более 76-ти стран. Это более 142 тыс. компаний-резидентов – потенциальных партнеров для резидентов московских технопарков.

– На сегодняшний день в Москве активно запускаются не только «взрослые» технопарки, но и детские. Расскажите о них, в чем их главное отличие от взрослых проектов?

– В части кадрового обеспечения правительство Москвы реализует меры поддержки по созданию сети детских технопарков, позволяющих прививать интерес к инженерным специальностям школьникам с 12 лет, до проведения добровольного квалификационного экзамена, сближающего позиции работодателей, вузов и их выпускников в вопросах трудоустройства новых сотрудников на производства столицы.

Сегодня в Москве открыто 12 детских технопарков, которые находятся на территории обычных технопарков, высокотехнологичных предприятий или образовательных организаций. Детские технопарки проводят занятия по более чем 20 направлениям. Ежегодно в них могут проходить подготовку более 60 тыс. человек.

Эти летом детские технопарки подготовили специальные программы для детей от 12 до 17 лет. Направления самые разные: биология, промышленный дизайн, графический дизайн, проектирование беспилотников, робототехника, технологии виртуальной и дополненной реальности, нейротехнологии, IT и даже блокчейн.

О потенциале воспитанников столичных детских технопарков можно говорить уже сегодня. Пять слушателей одержали победу во Всероссийском конкурсе научно-технического творчества «ШУСТРИК». Они предложили уничтожить космический мусор с помощью наносекундных лазерных импульсов, печатать на 3D-принтере обувь по индивидуальным меркам и разработали «Карту шума». Благодаря последнему приложению можно протестировать улицы Москвы и выбрать наиболее тихое место для отдыха. Также слушатели детских технопарков выпустили научную публикацию на самой престижной конференции по геологии в России «Всероссийский ежегодный семинар по экспериментальной минералогии, петрологии, геохимии ВЕСЭМ-ПГ-2018». А еще дети занимали призовые места в таких известных конкурсах, как всероссийский робототехнический фестиваль, всероссийская олимпиада НТИ «Системы связи и дистанционного зондирования Земли (Системы связи ДЗЗ) – космические системы, всероссийский фестиваль «ВУЗПРОМФЕСТ».

Польза детских технопарков очевидна. Детские технопарки предоставляют работодателям возможность профессионального тестирования и оценки молодых кадров по своим методикам и по своим технологиям, с возможностью последующего подписания отложенного трудового договора. Таким образом компании решают свою кадровую проблему, а молодые люди получают гарантию трудоустройства по окончании вуза.

Фото взято с сайта tvnauka.online



TOOLS TO DEVELOP BUSINESS CLIMATE

The capital region is the center of attraction for investments, innovative developments, as well as a place where comfortable business climate is being formed. Fursin Alexey Anatolyevich, Head of the Department of Science, Industrial Policy and Entrepreneurship of Moscow, talked with the RBG journalist about the most significant events held in the capital and aimed at developing the business environment, technology parks and SEZs.

– Mr Fursin, the first in Russia week devoted to entrepreneurship was held in Moscow from May 28 to June 1. The Moscow Entrepreneurship Forum was the key event. Tell us about it. Have all expectations been met?

– The Moscow Entrepreneurship Week was held in Moscow from June 28 to July 1 and has become the largest business event of the capital in recent years. In the framework of the Moscow Entrepreneurship Week, many significant events took place that became a springboard to successful development of business for many Muscovites. The program included activities aimed at the formation of entrepreneurial culture, development of

potential, practical skills and exchange of experience: the Moscow Entrepreneurship Forum, the educational business forum Transformation-3. Digital Economy, the World Franchise Forum and Exhibition, the Startup Village Conference and the Moscow Fashion Industry Forum.

The Moscow Entrepreneurship Week was held for the first time, it lasted 6 days and gathered 60,000 participants from 40 countries around the world. 300 speakers made speeches within the framework of the events of the Week. These are impressive figures, which once again prove that today the theme of development of entrepreneurship and the opening of own

business stands apart and attracts close attention.

Every year the number of individual entrepreneurs in Moscow is growing. In the first quarter of this year, about 17 thousand individual entrepreneurs were registered – it is 11.5% more than a year earlier. Now there are almost 300 thousand of them. The active growth of entrepreneurs is facilitated by the support that starting businessmen receive from the city, as well as the development of special taxation regimes in SEZs of the capital.

Such events as the Moscow Entrepreneurship Week are becoming another tool to support and develop business climate of the capital.

– A large number of foreign guests took part in the Entrepreneurship Week. Which countries expressed the greatest interest in Moscow's investment projects?

– Each congress-exhibition or educational event has its own goals. The main goal of the Entrepreneurship Week was not to attract foreign investment, but to give an opportunity to inform entrepreneurs about the existing support measures. The Entrepreneurship Week is a platform for building communications with like-minded people, an opportunity to get new contacts and participate in the discussion. As a result of the event, we received very important feedback that today not all businessmen and entrepreneurs are sufficiently informed about the support measures provided by the Moscow authorities. Now we are focusing on the information campaign, consulting activities. We are opening new service centers for business, launching the Online Business Academy for Entrepreneurs and much more. In a word, we tell business how to develop successfully.

As for measures to increase investment attractiveness, the international exhibition INNOPROM-2018, which is aimed at building economic ties with foreign partners and developing the export potential of Russian entrepreneurs, has been held recently (on July 12). The Moscow government took part in the exhibition, presenting a joint stand of manufacturers of high-tech products. On the fields of INNOPROM representatives of 40 Moscow high-tech companies held about 350 meetings with potential customers, partners and investors. The geography of business negotiations is extensive. Meetings were held with representatives of such countries as Japan, Italy, China, Korea, Indonesia, Singapore, Australia, Germany and India.

– How is the industry developing in Moscow today?

– The industrial sector, like many other sectors of the economy, has undergone

tremendous changes over the past 10 years. We see that the introduction of new technologies in production prompts enterprises to switch to new models – to refuse large-scale construction of new buildings in favor of compact placement, purchase expensive automated lines, while reducing employees engaged in manual labor and attract specialists of completely new professions.

The Moscow government finds solutions for each of these new challenges: the SEZ Technopolis Moscow was founded in 2005 as a significant part of the Moscow infrastructure for the development of high technologies. The creation of favorable conditions for attracting domestic and foreign investment in the development of high-tech and science-intensive are among the main tasks of the management of the SEZ. The infrastructure of the SEZ Technopolis Moscow was created at the expense of both the federal and regional budgets. In 2016, the management of the special economic zone was transferred from the Ministry of Economic Development of the Russian Federation to the government of Moscow. To date, the SEZ Technopolis Moscow includes five sites: Alabushevo, Mikron, MIET, Angstrom, located in Zelenograd, as well as the Technopolis Moscow site, located in the Pechatniki district of Moscow. More than 80 resident companies operate on the territory of Technopolis, including such leaders of the Russian and international sectors of the high-tech industry as Holding Company Composite, Crocus Nano Electronics, American NeoPhotonics, Dutch Mapper, French Schneider Electric. These companies create not only high technology products, but also a large number of highly qualified jobs, and also pay taxes to the city budget.

Currently, Technopolis Moscow includes over 335,000 m² of production facilities with the necessary engineering infrastructure, its own customs post and congress center. It is planned that by the end of 2018 more than 5.5 thousand people will work simultaneously on the territory of Technopolis. Already now the site is the center of attraction for innovative companies and the venue for major events of the high-tech industry.

– In addition to the development of SEZs, technoparks are being launched very actively. Now there are 33 technoparks in Moscow. What is their occupancy at the moment? What preferences do the technoparks of Moscow have?

– The Moscow government introduced a program to create technoparks for the possibility of placing compact production facilities. The provision of substantial tax benefits for land, property and profits encourages dozens of industrial enterprises, scientific organizations and developers to

invest in the development of their sites to accommodate high-tech industries. As a result, we have 33 technoparks (this is almost 6 times more than in 2014), in which more than 1750 residents are located. Moscow technoparks are whole complexes of facilities for solving all tasks related to the development of innovative companies: there are centers for collective use, coworkings, clean rooms, congress halls and other infrastructure facilities. Technoparks offer services and events for innovative companies. The occupancy of premises (both office and industrial) in technoparks is higher than the average market. If the occupancy of business centers across Moscow is 85% on average, the technoparks are 95% occupied. The rapid growth of the system of technoparks was provided by the multifaceted support from the city side. The city has a significant package of state support to stimulate investment in the creation and development of technology parks.

Today technopark is so popular product, that for today only 5% of area is unoccupied. Everything depends on the object: somewhere more, and somewhere less.

High-tech companies, as well as entrepreneurs looking for a place to localize their business, are attracted by high-quality premises in technoparks (including clean rooms for electronics manufacturers and biotech companies), developed infrastructure (technoparks house centers for collective use, coworkings, etc.) benefits and rich digital environment. Residents are provided with subsidies – in the amount of 200 million rubles to pay interest on loans for the purchase of certain types of equipment and up to 100 million rubles for lease payments. Also, special compensation is available for companies-subjects of small and medium-sized business that have the status of residents of technoparks: the costs of acquiring and leasing equipment, interest on loans. Compensation is granted in the amount of up to 10 million rubles.

In addition, management companies conduct activities for residents, where they can find partners and investors, assist in the preparation of documents for the provision of state support and other types of support that are very important for high-tech companies at the development stage.

Residents of Moscow technoparks receive additional opportunities to find partners abroad through interaction within the International Association of Science Parks and Areas of Innovation (IASP). It includes about 370 technoparks from more than 76 countries. This is more than 142 thousand resident companies – potential partners for the residents of Moscow technoparks.

– To date, not only «adult» technoparks, but also children's ones are actively launched in Moscow. Tell us about them, what is their main difference from adult projects?

– In terms of human capital, the Moscow government is implementing measures to support the creation of a network of children's technoparks that enable to foster interest of schoolchildren from the age of 12 in engineering specialties. Such technoparks also allow conducting voluntary qualification exams bringing employers, higher education institutions and their graduates closer to finding new employees for capital production.

Today, 12 children's technoparks are opened in Moscow, which are located on the territory of ordinary technoparks, high-tech enterprises or educational organizations. Children's technoparks conduct classes in more than 20 areas. More than 60 thousand people can be trained there annually.

These summer children's technoparks have prepared special programs for children from 12 to 17 years. The areas are very different: biology, industrial design, graphic design, drones design, robotics, virtual and augmented reality technologies, neurotechnologies, IT and even blockchain.

We can speak about the potential of pupils of capital's technoparks for children even today. Five students won the All-Russian competition of scientific and technical creativity SHUSTRIK. They proposed to destroy space debris using nanosecond laser pulses, to print on a 3D printer shoes according to individual measures and developed a «noise map». Thanks to the latter application, you can test the streets of Moscow and choose the quietest place to relax. Also, students of children's technoparks released a scientific publication at the most prestigious conference on geology in Russia – All-Russian Annual Seminar on Experimental Mineralogy, Petrology, Geochemistry of VESEMPG-2018. Moreover, the children took prizes in such well-known contests as the All-Russian Robotic Festival, the All-Russian Olympiad of the NTI Systems for Communication and Remote Sensing of the Earth – space systems, the All-Russian Festival VUZPROMFEST.

The benefits of children's technoparks are obvious. Children's technoparks give employers an opportunity to test and examine young professionals with their methods and technologies, with the possibility of a subsequent signing of a deferred employment contract. Thus, companies solve their personnel problem, and young people receive a guarantee of employment after graduation.

Foto post.su

«ТЕХНОПАРК ПУШКИНО»: «Создавая новый уклад жизни...»

От каменного века к железному... От паровых машин к бензиновому двигателю... От первых громоздких электронно-вычислительных машин – к современным, уместающимся на ладони компьютерам. Развитие человечества ускорилося необычайно. Если раньше от одного технологического прорыва до другого проходили века, сегодня новые этапы развития можно фиксировать чуть ли не ежедневно. Информационные технологии развиваются стремительно, и позволить себе отставание не может ни одно уважающее себя государство. Об этом говорил и президент России Владимир Путин:

«Цифровая экономика – это не отдельная отрасль, по сути это уклад жизни, новая основа для развития системы государственного управления, экономики, бизнеса, социальной сферы, всего общества. Формирование цифровой экономики – это вопрос национальной безопасности и независимости России, конкуренции отечественных компаний».



В Подмоскowie проект развития парка высоких технологий «Технопарк Пушкино» реализует группа компаний из Москвы и Московской области при поддержке Министерства промышленности и торговли РФ, а также администрации Пушкинского района Московской области. Наш собеседник – заместитель директора по стратегическому развитию управляющей компании «Технопарка Пушкино» ООО «Техпромбизнес» **Игорь Селионов**.

– **Игорь Анатольевич, созданием технопарков в наше время никого уже не удивишь, но к вашему, кажется, отношение особенное. Именно благодаря его специализации...**

– Да, специализация нашего технопарка – это прикладные решения в области интеллектуальных информационных технологий и энергетики: блокчейн, экспертные системы, обработка больших данных, криптография, искусственный интеллект, нейронные сети, машинное обучение, нечеткие системы и распознавание образов, «интернет вещей», облачные технологии, автономные транспортные средства, ВИЭ, зеленая энергетика, телемедицина и другие.

– **Впечатляющий список... А ведь «Технопарк Пушкино» начал работать совсем недавно. С чего начиналась работа, и какими интересными проектами вы уже можете гордиться?**

– Первым пилотным проектом нашего технопарка стал проект разработки оригинального российского токена (цифрового финансового актива) с повышенной степенью защищенности, которая исключает возможность его хищения. Основным свойством токена будет его 100% ликвидность за счет оборачиваемости на вновь создаваемой в этих целях криптобирже. Программное обеспечение для кода новой криптобиржи также разрабатывается в рамках программы создания нового токена. Его рабочее название OURCOIN. Этот проект, который еще называют проектом национальной криптовалюты, планируется к завершению в конце этого года. Надеемся представить его Центробанку РФ.

Также в партнерстве с Авиацентром «Воскресенск» с учетом имеющейся лицензии Росавиации на площадях нашего технопарка планируется разработка и проектирование беспилотных летательных аппаратов, а также размещение вертолетной площадки.

Рассматривается еще целый ряд заявок потенциальных соискателей статуса резидента нашего технопарка. Например, Rehab Maker предлагает продвижение реабилитационных устройств для людей с ограниченными возможностями на базе оригинальной блокчейн-

платформы; Algomath Research Group создает систему искусственного интеллекта для контроля и прогнозирования состояния газотранспортной системы. Искусственный интеллект в отличие от человека не отвлекается и не устает. Находится у нас на изучении и проект по разработке водородного топлива.



– **Раз уж речь зашла об отвлечениях... На протяжении месяца миллионы людей во всем мире отвлекались на просмотр матчей чемпионата мира по футболу, а ведь каких-то 80–100 лет назад этот вид спорта был увлечением избранных, и на первый такой турнир поехало всего четыре европейских команды. Ваш технопарк объявил о проведении турнира по компьютерной игре Dota 2. Это тоже – на перспективу? Есть ли вероятность, что ещё лет через 100 киберспорт станет таким же популярным, как футбол, хоккей, баскетбол?..**

– Почему бы и нет? Уже сейчас Dota 2 является очень популярной и активной киберспортивной дисциплиной, в которой профессиональные команды со всего мира соревнуются в различных лигах и турнирах. Они транслируются на видеостриминговых сервисах и набирают иногда свыше миллиона зрителей одновременно. В этой игре, как и в футболе, принимают участие две команды, только не по одиннадцать, а по пять человек.

Каждая команда имеет собственную базу на карте. Все игроки управляют одним из героев, обладающих уникальными способностями и различными стилями игры. Побеждает команда, разрушившая главное здание противника. Премиум-турниры по Dota 2 имеют призовые фонды в миллионы долларов. В ближайшие дни мы проводим первый в Пушкинском районе турнир по игре в Dota 2 на территории технопарка. Событие, судя по количеству подписчиков, обещает стать мероприятием всероссийского масштаба.

– **Получается, по аналогии с тем же футболом, что родители скоро будут говорить своим детям: «Ну что ты всё уроки учишь! Иди лучше в Dota 2 потренируйся...» Но – потехе час. OURCOIN, о котором вы уже упоминали, – это своего рода «наш ответ Чемберлену», то есть биткоину. Глобализация – это, конечно, хорошо, но лучше,**

как показывает время, иметь всё своё. На случай, так сказать, «разглобализации».

– Наш технопарк и его руководители – члены РАКИБ (Российской ассоциации криптовалют и блокчейна). Её президент Юрий Припачкин в интервью агентству «РИА Новости» как-то рассказывал: «Благодаря криптоэкономике и продуктам на основе блокчейн-технологий мы можем создать альтернативную систему международных банковских переводов, вымещать доллары из торговли с нашими крупными внешнеторговыми партнёрами, заменяя их криптовалютами. Это шанс, которых у нас было много в истории и которыми мы не смогли воспользоваться. Давайте вспомним передовые разработки советских и российских учёных и инженеров, в распространении и использовании которых преуспели другие: ИТ и интернет, генетика и биоинженерия, самолетостроение и освоение космоса». Как говорится, лучше на этот ваш вопрос и не отвечать.



– Да, есть такое мнение, что в России всё придумывают раньше всех, а вот внедрять так и не научились. А что вы думаете о перспективах применения технологии блокчейна, в том числе, в сфере государственных услуг?

– Проекты на основе технологии блокчейна уже сейчас нацелены на защиту данных от фальсификации и значительно сокращают издержки во многих областях – таких, например, как финансовые операции, управление цепочками поставок, заключение и исполнение контрактов, охрана интеллектуальной собственности, оформление и проверка подлинности до-

этому в проектах российских законов о цифровой экономике появилось понятие «оператора платформы», что исключает всякие не очень профессиональные разговоры о применении децентрализованного блокчейна в России в сфере госуслуг. Раскрою небольшой секрет: нами ведутся разработки и в этой области.

Мы хотим создать на базе отечественных криптографических алгоритмов технологическую платформу, отвечающую требованиям российского законодательства, на которой возможно будет и оказывать госуслуги, и даже ввести в оборот криптовалюту, если такое реше-

– Естественно, что, как члены РАКИБ, инициативу эту мы поддерживаем и в «белый список» вошли. Серьезные проблемы криптоиндустрии в России – преступность и непрофессионализм. Происходит это из-за того, что на рынок легко входят мошенники и дилетанты. Благодаря этому списку, значительно понизится риск нарваться на мошенников при создании бизнеса в сфере блокчейна и ICO. Любая компания может пройти добровольную проверку благонадежности: финансовой устойчивости, наличия опыта и деловой репутации, лицензий и сертификатов, отсутствие судебных споров, задолженностей по налогам и сборам. В таком случае они этот «белый список» могут пополнить.

Ну и, конечно, мы думаем о собственной кибербезопасности. У нас в штате работают специалисты-криптографы высочайшего уровня квалификации. Их разработки являются уникальными для отечественного рынка криптографических средств защиты цифровых проектов.

– Списки и защита – дело хорошее, но нужна и законодательная база.

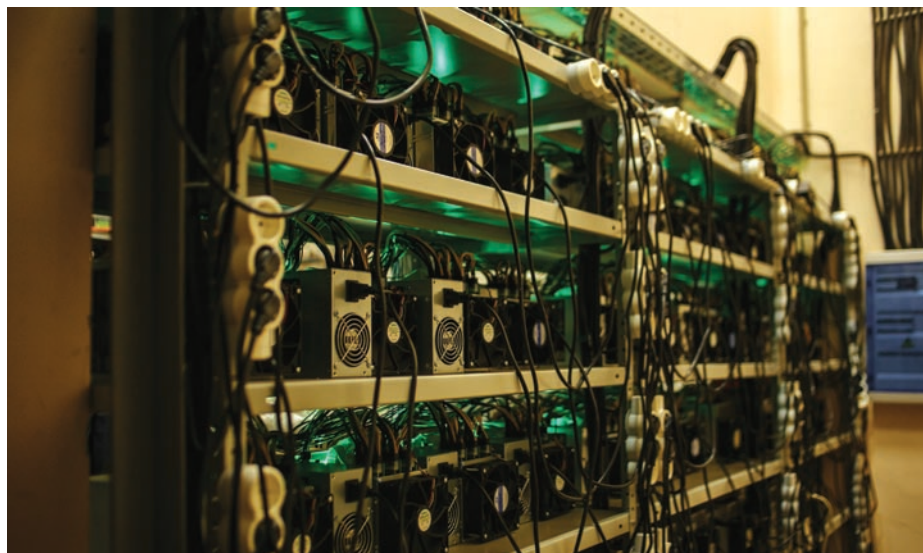
– Действительно. С «цифровым правом» нужно полностью определяться и как можно быстрее принимать толковые законы. Наши юристы принимают самое активное участие в разработке предложений по корректировке во втором чтении законодательных инициатив в области регулирования цифровой экономики.

– Технология блокчейна у всех на слуху, но любому делу нужно учиться...

– Безусловно, именно поэтому совместно с РГУ Нефти и газа имени И.М. Губкина мы создаём программу для обучения специалистов в области блокчейн-технологий. Кроме этого, мы разрабатываем образовательную платформу для детей, с помощью которой они смогут познакомиться с миром высоких технологий. В нашем технопарке предоставляются помещения для развития компетенций и обучения детей и повышения квалификации всех желающих развиваться.

– И в заключение: планирует ли управляющая компания «Технопарк Пушкино» оказывать помощь своим резидентам с продвижением их разработок на рынке? В каком состоянии находится разработка собственного брэнда технопарка?

– Если наши резиденты доведут свои проекты до первых опытных образцов, мы, безусловно, окажем им такую поддержку. Это является одной из наших стратегических задач: продвижение бизнес-стартапов под брендом «Технопарк Пушкино». Кстати, наш брэнд уже разработан. До конца года он должен получить регистрацию в Роспатенте как торговая марка.



кументов, управление предприятиями и другие. Что же касается идеи децентрализованного хранения данных с точки зрения использования их в интересах государства, то наши специалисты относятся к ним довольно скептически. Не вдаваясь в тонкости вопроса, скажу, что реализация идеи юридической поддержки и судебной защиты со стороны государства на децентрализованной платформе нереализуемы. Собственно именно по-

ние будет принято на законодательном уровне.

– Однако у любой медали – две стороны. Это касается и технологии блокчейна. РАКИБ подсчитала, что за последние шесть месяцев мошенники нанесли пользователям ущерб в 270 млн рублей и решила составить «белый список» для своего рода легализации компаний, занимающихся майнингом и технологиями. Как вы к этому относитесь?

TECHNOPARK PUSHKINO: «Creating a new way of life...»

From the Stone Age to the Iron Age... From steam engines to a gasoline engine... From the first cumbersome electronic computers to modern computers that fit on the palm of your hand. The development of mankind accelerated greatly. If earlier centuries passed from one technological breakthrough to another, today new stages of development can be observed almost daily. Information technologies are developing rapidly, and no self-respecting state can afford to lag behind. This was also highlighted by Russian President Vladimir Putin:

«The digital economy is not a separate branch, it is essentially a way of life, a new basis for the development of the system of state administration, economy, business, social sphere, the whole society. The formation of the digital economy is a matter of national security and independence of Russia, the competition of domestic companies».



The project for the development of the high-tech park Technopark Pushkino is implemented in the Moscow region by the Group of companies from Moscow and the Moscow region with the support of the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation and the administration of the Pushkin district of the Moscow region. Our interlocutor is Igor Selionov, Deputy Director for Strategic Development of LLC Techprombusiness, Management Company of Technopark Pushkino.



– Mr Selionov, the creation of technoparks cannot surprise today, but it seems that there is a special attitude towards your park. It is due to its specialization...

– Yes, the specialization of our technopark is applied solutions in the field of intelligent information technologies and power engineering: blockchain, expert systems, big data processing, cryptography, artificial intelligence, neural networks, machine learning, fuzzy systems and pattern recognition, IoT, cloud technologies, autonomous vehicles, RES, green energy, telemedicine and others.

– An impressive list... But Technopark Pushkino has started working very recently. How did the work begin, and what interesting projects can you be proud of already?

– The first pilot project of our technopark was the project of developing the original Russian token (digital financial asset) with an increased degree of security, which excludes the possibility of its theft. The main property of the token will be its 100% liquidity due to turnover on a crypto-exchange newly created for this purpose. The software for the new crypto-exchange code is also being developed as

part of the new token creation program. Its working title is OURCOIN. This project, which is also called the national cryptocurrency project, is scheduled for completion by the end of this year. We hope to present it to the Central Bank of the Russian Federation.

Also, it is planned to develop and design unmanned aerial vehicles in partnership with Aviacenter Voskresensk, as well as the placement of a helicopter pad in the territory of our technopark taking into account the existing license of Rosaviation.

We are also considering a number of applications of potential residents of our technopark. For example, Rehab Maker

ath Research Group creates an artificial intelligence system for monitoring and forecasting the state of the gas transportation system. Artificial intelligence, unlike a human, is not distracted and does not get tired. We also have a project to develop hydrogen fuel in our study.

– Since it's about distractions... Over the course of this month, millions of people around the world were distracted to watch World Cup matches, and yet some eighty-one hundred years ago this sport was the hobby of the elite, and the first such tournament was attended only by four European teams. Your technopark announced the holding of a Dota 2 tournament. Is this also for the future? Is

– Why not? Already now Dota 2 is a very popular and active e-sports discipline, in which professional teams from around the world compete in various leagues and tournaments. They are broadcast on video-stream services and sometimes gain over one million viewers at a time. In this game, as in football, two teams take part, but there are not eleven, but five people in a team. Each team has its own base on the map. All players control one of the heroes with unique abilities and different play styles. The team that destroyed the main building of the enemy wins. Premium Dota 2 tournaments have prize pools of millions of dollars. In the next few days,



offers the promotion of rehabilitation devices for people with disabilities based on the original blockchain platform; Algom-

there any chance that in another hundred years e-sports will become as popular as football, hockey, basketball?..

we are holding the first in the Pushkin district Dota 2 tournament on the territory of the technopark. The event, judging by the number of subscribers, promises to become an event of an all-Russian scale.



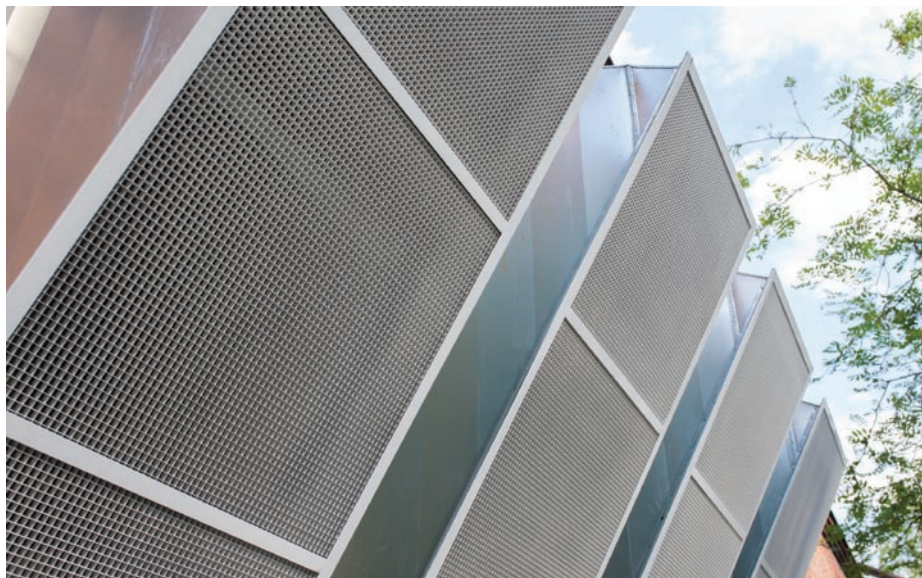
– It turns out, by analogy with the same football, that parents will soon say to their children: «Well, why are you still studying your lessons! I'd better practice in Dota 2...» But, business comes first. OURCOIN, which you have already mentioned, is a kind of «our response to Chamberlain», that is, a bitcoin. Globalization is, of course, good, but, as time shows it is better to have everything of your own. In the case of «deglobalization», so to speak.

– Our technopark and its leaders are members of RACIB, the Russian Association of Cryptocurrency and Blockchain. Its president, Yuri Pripachkin, once told RIA Novosti that: «Thanks to crypto-economy and products based on blockchain

technologies we can create an alternative system of international bank transfers, remove dollars from trade with our large foreign trade partners, replacing them with cryptocurrencies. This is a chance, which we had a lot in the history and that we failed to use. Let's recall the advanced developments of Soviet and Russian scientists and engineers, in the distribution and use of which others have succeeded: IT and the Internet, genetics and bioengineering, aircraft construction and space exploration.» As they say, it is the best way to answer your question.

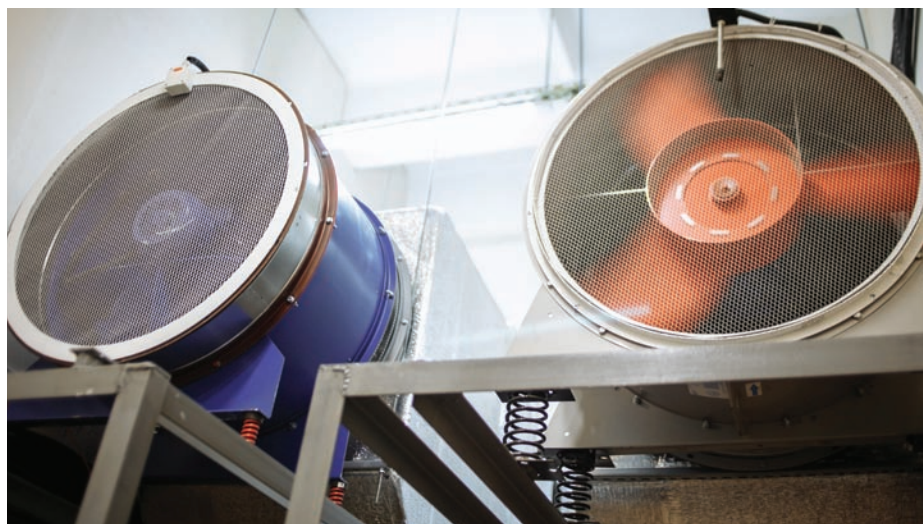
– Yes, there is an opinion that in Russia everything is invented before everywhere else, but we have not learned to introduce innovations. And what do you think about the prospects of using the blockchain technology, including in the sphere of public services?

– Projects based on the blockchain technology are already aimed at protecting data from tampering and significantly reduce costs in many areas such as financial transactions, supply chain management, conclusion and execution of contracts,



tographic algorithms that meets the requirements of Russian legislation, where it will be possible to provide state services, and even introduce a crypto-ruble if this decision is made at the legislative level.

And, of course, we are thinking about our own cyber security. Our staff employs high-level specialists in cryptography. Their developments are unique for the domestic cryptographic protection market for digital projects.



protection of intellectual property, processing and verification of documents, management of enterprises and others. As for the idea of decentralized storage of data from the point of view of their use in the interests of the state, our specialists treat them rather skeptically. Without going into the subtleties of the issue, I will say that the implementation of the idea of legal support and judicial protection by the state on a decentralized platform is unrealizable. Actually, that's why the concept of a «platform operator» appeared in the drafts of Russian laws on digital economy, which excludes all sorts of not very professional conversations about the use of decentralized blockchain in Russia in the sphere of public services. I will unveil a small secret: we are conducting developments in this area.

We want to create a technological platform on the basis of domestic cryp-

– However, any coin has two sides. This also applies to the technology of blockchain. RACIB calculated that over the past six months fraudsters have caused 270 million rubles of damage to users and decided to create a «white list» for a kind of legalization of companies engaged in mining and technology. What do you think about it?

– Naturally, as members of RACIB, we support this initiative and entered the «white list». Serious problems of the crypto industry in Russia are crime and non-professionalism. This is due to the fact that swindlers and amateurs easily enter the market. Thanks to this list, the risk to run into scammers when creating a business in the field of blockchain and ICO will significantly decrease. Any company can undergo a voluntary verification of reliability: financial stability, experience and business reputation, licenses and certificates, lack of litigation, tax arrears. In this case, they can join this «white list».

– Lists and protection are good things, but a legislative basis is also needed.

– Indeed. It is necessary to fully define and make sensible laws concerning the «Digital Law» as soon as possible. Our lawyers take an active part in developing proposals for adjusting the legislative initiatives in the field of regulating the digital economy in the second reading.

– The technology of blockchain is familiar to everybody, but every field needs learning...

– Undoubtedly, that is why together with I.M. Gubkin Russian State University of Oil and Gas we are creating a program for training specialists in the field of blockchain technologies. In addition, we are developing an educational platform for children, which will help them to get acquainted with the world of high technologies. Our technopark provides facilities for the development of competencies and education of children and for the development of skills for all who wish to learn.

– And in conclusion: does the management company of Technopark Pushkino plan to assist its residents with the promotion of their developments on the market? At what stage is the development of the technopark's own brand?

– If our residents bring their projects to the first prototypes, we will certainly provide them with such support. This is one of our strategic objectives: the promotion of business start-ups under the brand Technopark Pushkino. By the way, our brand has already been developed. We will receive a registration in Rospatent as a trademark until the end of the year.



ПЛЮСЫ ДЛЯ БИЗНЕСА

«Ступино Квадрат» – новый крупномасштабный проект индустриальной застройки, расположенной в 80 км к югу от Москвы. Сами создатели называют его промышленным округом. Общая площадь земельных участков составляет более 1000 гектаров. В проект входит жилая застройка, особая экономическая зона, творческая резиденция и четыре индустриальных парка: «Шматово», «Верзилово», «Петрово» и «Колычево», на территории которых подготовлены все условия для деятельности в сфере пищевой и легкой промышленности, производства потребительских товаров, строительных материалов, электроники, деревообрабатывающей, химической, фармацевтической и другой промышленности.

К услугам резидентов «Ступино Квадрат» – уникальные производственные мощности: 100 МВт электричества, газоснабжение – 45 000 м³/час, водоснабжение – 15 000 м³/сутки.

Пересечение двух железнодорожных направлений: Москва – Павелецкая, которая предоставляет доступ к югу России, и Большое кольцо Московской железной дороги, соединяющее все радиальные направления железной дороги, а также прямой съезд с федеральной трассы М-4 «Дон» к территории парка дают резидентам уникальные логистические преимущества.

Современная жилая зона – экогород «Новое Ступино», находящийся в непосредственной близости к особой экономической зоне «Ступино Квадрат», позволяет обеспечить потенциальное производство необходимыми кадровыми ресурсами, а также комфортабельным жильем для сотрудников предприятий.

Для части территории уже получен

статус особой экономической зоны – это первая частная промышленно-производственная ОЭЗ в России. Об уникальном проекте корреспондент RBG беседовал с управляющим партнером УК «Ступино Квадрат» Екатериной Евдокимовой.

– *Какие льготы/субсидии имеют резиденты ОЭЗ «Ступино Квадрат»?*

– Промышленный округ в целом – это пространство для единомышленников, где всем соседям легко и приятно заниматься своим делом. 8 августа 2015 года правительство вынесло постановление о создании особой экономической зоны на территории нашего промышленного округа, после чего сложились условия для развития производственной деятельности, которых до этого в России просто не было.

Во-первых, будущие резиденты покупают земельные участки с готовой инфраструктурой в собственность, получая

материальный актив и при этом пользуются всеми льготами ОЭЗ. Например, наши резиденты платят всего 2% по налогу на прибыль, в то время как такой налог на остальной территории страны – 20%. А налог на имущество, землю и транспорт для резидентов составляет 0%. У действующих резидентов ежегодная экономия составляет около 200 млн руб.

Также каждый резидент на территории своего завода может создать зону таможенного контроля и не платить таможенные пошлины и НДС на все оборудование, материалы, компоненты и сырье, ввозимые на его территорию.

Во-вторых, правительство поставило перед нами задачу развития промышленного сектора в регионе и следит за тем, чтобы все согласования для резидента на всех этапах реализации его проекта проходили без лишних бюрократических задержек.

В-третьих – это гарантия государства от неблагоприятного изменения зако-

нодательства и произвольных проверок государственных органов. Иностранцы очень ценят этот момент!

Есть еще ряд преференций, о которых мы с удовольствием сообщаем нашим клиентам.

– Одним из резидентов «Ступино Квадрат» является ООО «Арвалус». Почему данный инвестор был приглашен на площадку ОЭЗ? Как это вообще произошло? (Как было определено, что этот проект – перспективный?)

– Хлеб всему голова! А австрийский концерн backaldrin – это команда самых увлеченных темой хлеба людей, которых мне когда-либо приходилось встречать. Именно владелец компании – г-н Аугендоплер – является изобретателем всемирно известного рогалика «Корншпиц». У компании не только 7 заводов и более 100 представительств по всему миру, но и настоящий музей хлеба!!! Причем проект этого музея создавали те же архитекторы, которые строили такие известные здания, как «Мир БМВ» в Мюнхене и здание Всемирного банка во Франкфурте (коллектив Coop Himmelb(l)au).

Фирма backaldrin является постоянным спонсором крупнейших спортивных событий – олимпиад, чемпионатов мира и т.д. Впервые о компании я узнала на Олимпиаде в Сочи, где фирма backaldrin была спонсором австрийского дома. Потом выяснилось, что у них уже давно работал торгово-обучающий центр на юге Москвы – Дом Хлеба. Узнав, написала письмо г-ну Аугендоплеру и пригласила создать производство в «Ступино Квадрат». В ответ со мной созвонился CEO компании, ныне также генеральный директор ООО «Арвалус», так называется дочерняя компания, производящая в «Ступино Квадрат», г-н Харальд Деллер. Он сказал: «Если все будет быстро и просто, мы согласны! Мы очень любим Россию и хотим остаться здесь надолго». Мы встретились в Мюнхене в марте 2016 и ударили по рукам. В апреле у них уже

была компания с земельным участком и домами для сотрудников, статус резидента ОЭЗ, разрешения на работу для иностранных специалистов. В конце июля 2016 мы получили разрешение на строительство и заложили первый камень завода, а 13 октября 2017 завод начал работать. В декабре 2017 мне позвонил г-н Деллер (теперь уже мой хороший друг Харальд) и попросил продать соседний земельный участок для расширения. Это короткая история нашего сотрудничества, совместного успеха и доброй дружбы.

– Как правительство Московской области поддерживает проект ОЭЗ «Ступино Квадрат»?

– Цель правительства МО – привлечь как можно больше инвестиций и новых резидентов в ОЭЗ, а значит сделать так, чтобы их путь к началу производства на новом месте складывался легко и быстро.

Это проявляется в ускоренном режиме согласования разрешительной документации, а в случае необходимости и в предоставлении высококвалифицированных консультаций для наших резидентов.

– В 7-10 минутах езды от ОЭЗ «Ступино Квадрат» находится современная жилая зона – экогород «Новое Ступино», что позволяет сотрудникам предприятий размещаться неподалеку от места работы. Расскажите о своем экогороде. На какую инфраструктуру могут рассчитывать его жители?

– Новое Ступино – чудесный городок! Таунхаусы, дуплексы, коттеджи и трехэтажные многоквартирные дома. Кроме того, функционируют торговый центр, медицинский пункт, детский сад, пункт полиции, спортивные и детские площадки, мини-зоопарк, обеспечено полное инженерное оснащение и регулярное транспортное сообщение с городом Ступино.

Благодаря сочетанию городской инфраструктуры, хорошей экологии, нали-

чию центральных коммуникаций, жизнь в Новом Ступино для семей сотрудников предприятий будет комфортной. При этом всего в 1,5 часах от центра Москвы как на машине, так и на электричке. Это очень привлекает экспатов-иностранцев, работающих в России. Они могут жить в частных домах, работать на предприятиях в ОЭЗ «Ступино Квадрат», а досуг проводить в мировой столице.

– К 2020 году в ОЭЗ планируется 200 производств к размещению. Позволяет ли кадровый потенциал городского округа Ступино подобрать необходимый персонал для предприятий?

– Административный округ Ступино на протяжении последних 30 лет является лидером промышленного производства не только в Московской области, но и в России в целом. Не считая предприятий, расположенных в особой экономической зоне, в Ступинском городском округе работает 33 завода. Среди них – самый большой в мире завод по производству кормов для домашних животных MARS, гигиенические продукты Kimberly Clark, завод изоляционных материалов KNAUF, а также итальянские производители строительных материалов KERAMMA MARAZZI, ITALON и Campina.

Население городского округа Ступино составляет 121 тыс. человек, из которых 68 тыс. – трудоспособное население. В Ступино выросло уже два поколения людей, которые гордятся своей рабочей профессией и остаются в родном округе после окончания школы. Здесь существует налаженная за 30 лет система специального профессионального образования: 4 колледжа и 3 высших учебных заведения, распространена практика дуального образования (одновременная учеба и работа на предприятии). Кроме того, в городском округе Ступино на протяжении многих лет работает несколько кадровых агентств.

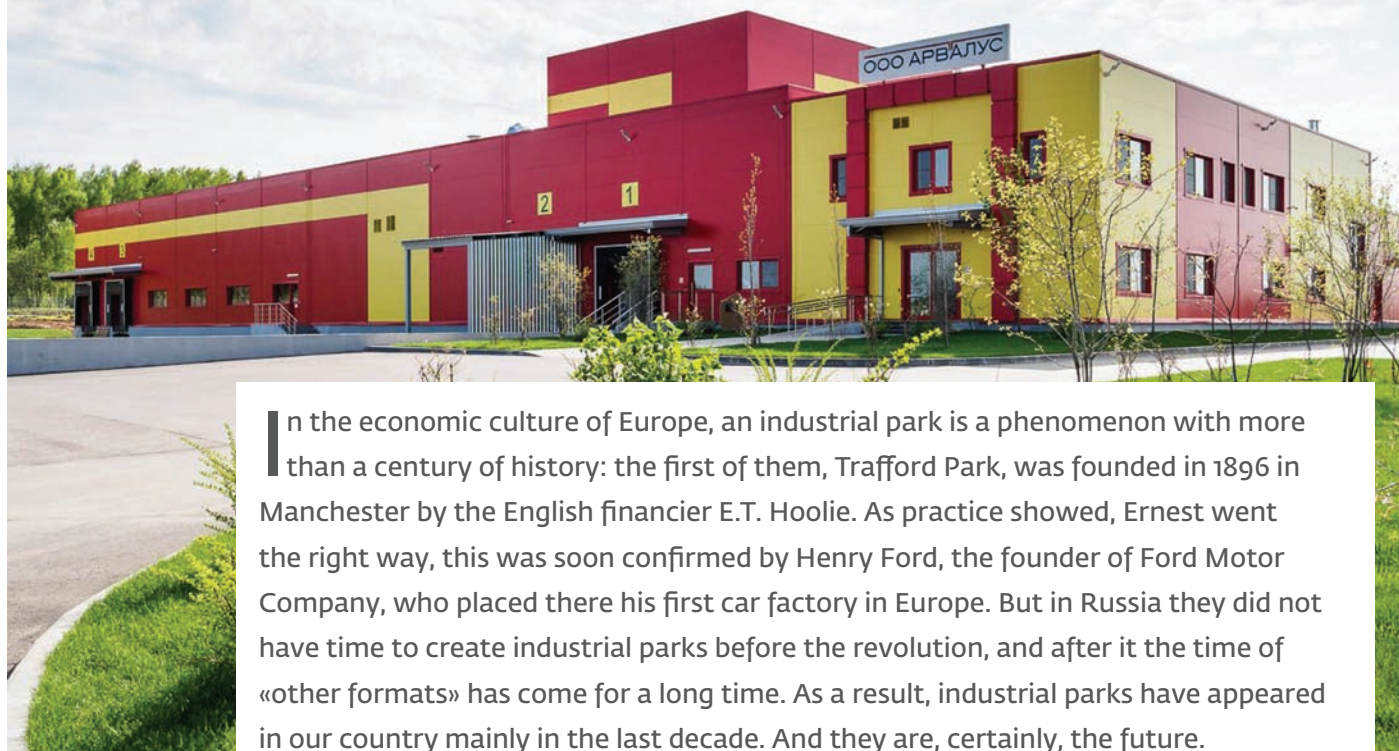
– Для части территории промышленного округа «Ступино Квадрат» уже получен статус особой экономической зоны. Это первая частная промышленно-производственная ОЭЗ в России. На какие риски идут ваши резиденты в связи с этой формой собственности ОЭЗ?

– Абсолютно никаких рисков! Наши резиденты владеют земельными участками на праве частной собственности. Даже в том случае, если резидент не выполнит свои обязательства по соглашению о ведении промышленно-производственной деятельности на территории ОЭЗ, ему не придется бояться за судьбу земли, на которой построен его завод. К тому же земля – это материальный актив, которым собственник может распоряжаться любым способом, не запрещенным действующим законодательством РФ. Поэтому тут только плюсы!



SPECIAL ECONOMIC ZONE

ADVANTAGES FOR BUSINESS



In the economic culture of Europe, an industrial park is a phenomenon with more than a century of history: the first of them, Trafford Park, was founded in 1896 in Manchester by the English financier E.T. Hoolie. As practice showed, Ernest went the right way, this was soon confirmed by Henry Ford, the founder of Ford Motor Company, who placed there his first car factory in Europe. But in Russia they did not have time to create industrial parks before the revolution, and after it the time of «other formats» has come for a long time. As a result, industrial parks have appeared in our country mainly in the last decade. And they are, certainly, the future.

Stupino Quadrat is a new large-scale industrial construction project located 80 km south of Moscow. The creators call it the «Industrial District».

The total area is more than 1000 hectares. The project includes residential development, a special economic zone, a creative residence and four industrial parks: Shmatovo, Verzilovo, Petrovo and Kolychevo, in which all conditions for activities in the food and light industry, consumer goods, building materials, electronics, woodworking, chemical, pharmaceutical and other industries are prepared.

The residents of Stupino Quadrat have unique production facilities: 100 MW of electricity, gas supply – 45,000 m³/h, water supply – 15,000 m³/day.

The crossing of two railway directions: Moscow-Paveletskaya, which provides access to the south of Russia, and the Greater Ring of the Moscow Railway, which unites the entire Moscow region, as well as a direct exit from the federal highway M-4 Don to the park territory gives residents unique logistical advantages.

The modern residential area – the eco-city Novoe Stupino, located in close proximity to the special economic zone Stupino Quadrat, allows providing the potential production with the necessary human resources, as well as comfortable

housing for employees of enterprises.

The status of the Special Economic Zone has already been obtained for a part of the territory – this is the first private industrial-production SEZ in Russia. RBG correspondent talked about the unique project with the managing partner of GDP Quadrat Ekaterina Evdokimova.

– *Mrs Evdokimova, what benefits and subsidies do the residents of the SEZ Stupino Quadrat have?*

– Our industrial park as a whole is a space for like-minded people, where it is easy and comfortable for all neighbors to do their work. On August 8, 2015, the Government issued a resolution on the creation of a special economic zone in the territory of our industrial district, after which conditions for the development of production activities appeared which simply have not existed in Russia before.

First, future residents buy land with ready infrastructure in property, receiving a tangible asset, and at the same time enjoy all the benefits of the SEZ. For example, our residents pay only 2% of the income tax, while this tax in the rest of the country is 20%. And the property, land and transport taxes are 0% for residents.

Also, each resident can create a customs control zone in the territory of their plant and do not pay customs duties and

VAT on all equipment, materials, components and raw materials imported into its territory.

Second, the Government has set us the task of developing the industrial sector in the region and is ensuring that all reconciliations for the resident at all stages of the project implementation take place without unnecessary bureaucratic delays.

Third, it is a guarantee of the state against unfavourable changes in legislation and random checks of state bodies. Foreigners really appreciate this moment!

There are a number of other preferences, about which we gladly inform our customers.

– *One of the residents of Stupino Quadrat is LLC Arvalus. Why was this investor invited to the site of the SEZ? How was it determined that this project is promising?*

– Bread is the staff of life! And the Austrian group Backaldrin is the most enthusiastic team of people engaged in the bread theme that I have ever met. It is the owner of this company, Mr Augendopler, who is the inventor of the world famous rugelach «Kornspitz». The company has not only 7 factories and more than 100 representative offices around the world, but also a real museum of bread!!! And

the project of this museum was created by the same architects who built such famous buildings as the BMW World in Munich and the building of the World Bank in Frankfurt (the collective of Coop Himmelb(l)au).

Backaldrin is a regular sponsor of major sporting events – Olympics, world championships, etc. For the first time I learned about it at the Sochi Olympics, where they sponsored the Austrian house. Then it turned out that they had long worked as a trade and training center in the south of Moscow, House of Bread. Upon learning of this, I wrote a letter to Mr Augendorfer, inviting him to create a production in Stupino Quadrat. In response, CEO of the company phoned me, now also CEO of LLC Arvalus, Mr Harald Deller. He said: «If everything will be fast and easy, we agree! We really love Russia and we want to stay here for a long time». We met in Munich in March 2016 and struck hands. In April they already had a company with a land plot and houses for employees, the status of a resident of the SEZ, work permits for foreign specialists, in late July we received a building permit and laid the first stone of the plant. And on October 13, 2017 the plant began to work. In December 2017, Mr Deller called me (now my good friend Harald), and asked me to sell him the neighbouring land for expansion. Here is a short history of our cooperation, joint success and good friendship.

– How does the government of the Moscow region support the project of the SEZ Stupino Quadrat?

– The purpose of the government of the Moscow region is to attract as many investments and new residents to the SEZ as possible, and thus to make their way to the beginning of production in a new place develop easily and quickly.

This is expressed in the accelerated mode of approving the permits, and, if necessary, in providing highly qualified consultations for our residents.

– There is a modern residential area in 7-10 minutes' drive from the SEZ Stupino Quadrat



– the eco-city Novoe Stupino, which allows employees to stay nearby. Tell us about it. On what infrastructure can residents of the eco-city count?

– Novoe Stupino is a wonderful town! There are townhouses, duplexes, cottages and three-story apartment buildings. In addition, there are a shopping center, medical center, kindergarten, police station, sports and children's playgrounds, mini zoo, complete engineering equipment and regular transport connection with the city of Stupino.

Thanks to a combination of urban infrastructure, good ecology, the presence of central communications, life in Novoe Stupino will be convenient and comfortable for families of employees of enterprises.

– It is planned to accommodate 200 productions in the SEZ by 2030. Does the staff potential of Stupino City District match the necessary personnel for enterprises?

– Stupino District for the past 30 years has been the leader in industrial production not only in the Moscow region, but also in Russia as a whole. Apart from the

enterprises located in the Special Economic Zone, there are 33 plants in the Stupino District. Among them – the world's largest factory for the production of pet food MARS, hygiene products Kimberly Clark, plant for insulation materials KNAUF, as well as Italian manufacturers of building materials KERAMMA MARAZZI, ITALON and Campina.

The population of Stupino is 121 thousand people, of which 68 thousand are employable population. Two generations of people, who are proud of their work profession and remain in their own district after graduation, have grown up in Stupino. There is a system of special professional education that has been established for 30 years: 4 colleges and 3 universities; dual training practice (simultaneous study and work at the enterprise). In addition, there are several recruitment agencies working in Stupino District for several years.

– You have already received the status of the Special Economic Zone for part of the territory of the industrial district Stupino Quadrat. This is the first private industrial-production SEZ in Russia. What risks do your residents have in connection with this form of SEZ ownership?

– Absolutely no risks! Our residents own land in private ownership. Even if residents do not fulfill their obligations under the Agreement on the conduct of industrial and production activities in the territory of the SEZ, they will not have to fear for the fate of the land on which their plant built. In addition, the land is a tangible asset, and the owner can dispose of in any way that is not prohibited by the current legislation of the Russian Federation. Therefore there are only advantages!





ТЕХНОПАРК «КАЛИБР»:

“То, чем мы занимаемся, называется развитием бизнеса”

В коворкинг-центре технопарка «Калибр» звучат молодые голоса, слышен смех – идёт деловая игра... Это студенты РХТУ имени Д.И. Менделеева слушают лекцию по нейрофизиологии в рамках летней программы детского технопарка на базе ОАО «Калибр». В соседнем строении старшеклассники занимаются на мастер-классах по дополненной и виртуальной реальности. На этой же площадке через неделю начнется производственная практика студентов Московского политехнического университета и Московского государственного технического университета имени Н.Э. Баумана. Среди тех, кто приходит сюда, наверняка есть будущие сотрудники компаний-резидентов, а может, есть и те, кто откроет на площадке ОАО «Калибр» новые предприятия. В любом случае они – будущее технопарка. А о его настоящем мы беседуем с председателем Совета директоров ОАО «Калибр» **Михаилом Коганом**.

– Михаил Александрович, среди направлений, которые интенсивно развиваются в технопарке «Калибр», – и 3D-технологии, и медицинские исследования, и беспилотные автомобили... А не так давно на ваших площадках приступили еще и к металлообработке. Что из всего этого кажется вам наиболее перспективным?

– Честно признаться, все направления интересные. Если говорить, к примеру, о 3D-технологиях, то теоретически их возможности – неограниченные, они могут изменить всю нашу жизнь. Деталь, во-первых, делается быстрее, а во-вторых – она легче. Условно говоря, автомобиль может весить уже не 800, а 400 кг. Согласитесь, что это многое меняет коренным образом.

Но, к сожалению, 3D-технологии (или как их ещё называют, аддитивные технологии) развиваются у нас не так быстро, как этого хотелось бы. Есть и законодательные, и практические ограничения применения 3D-технологий в той или иной отрасли. Однако в любом случае именно эти технологии изменят весь мир, и Россию в том числе.

Еще одна технология нового дня – беспилотный транспорт: он становится всё более и более близким к нам. Недавно мы у себя в технопарке проводили конференцию, посвященную развитию такого транспорта. На ней, помимо прочего, участники пришли к мнению о том, что профессия водителя может исчезнуть уже в ближайшие десять лет. Возможно, это могло бы случиться и раньше, но опять же – технологии в данном случае уже созданы, а законодательство под них не готово в полной мере, процесс идет очень медленно. Хотя технически к реализации проектов беспилотного транспорта мы готовы уже давно.

Ведь что такое, по сути, беспилотный транспорт? – Надо взять всем уже известную навигацию и скоррелировать её на рулевое управление автомобиля. Задача не такая уж сверхъестественная, это вам любой технический специалист подтвердит. Но что касается юридических вопросов, то, как были они год назад, так до сих пор и остаются: «кто за что отвечает?», «кто как должен работать?» и т.д.

– Дороги тоже должны соответствовать! Сможет ли навигатор учесть все ухабы на наших дорогах?

– У беспилотного транспорта есть три комплекса проблем: инфраструктурные, технологические и юридические. Технологические решаются быстрее всех. С инфраструктурными (качество асфальта, качество разметки) сложнее, но они тоже решаются. Во всяком случае, в Москве. Вы посмотрите, как солидно сейчас выглядит город! А вот с юридическими аспектами предстоит масштабная работа.

На днях мы встречались с представителями Росавтодора, входящими в рабочую группу Госдумы РФ по развитию законодательной деятельности. Обсуждали перспективы внедрения беспилотного транспорта в городскую среду к 2025 году, в соответствии с целями государственной политики. Но семь лет – это очень большой срок. Фактически, законодательству придется «догонять» технологические инновации, созданные в том числе и на площадке технопарка «Калибр».

Ежегодно на площадке технопарка проходит международная конференция, которая в этом году называется «Инновационные решения и новые технологии, меняющие транспортную отрасль».

Проблемы, которые мы обсуждали в рамках конференции, уже давно выходят за рамки «беспилотников» – тематики гораздо шире и затрагивают смежные отрасли. Мероприятие посетили порядка 200 человек, у каждого была возможность представить короткий доклад, рассказать о своих разработках аудитории. Считаем, что конференция уже второй год подряд проходит успешно, ведь даже после окончания деловой части гости продолжали общаться, дискутировать.

– И о третьем направлении – о металлообработке...

– В последнее время у нас появилось несколько компаний, специализирующихся на металлообработке: это ООО «АВЕА Технолоджи», ПКФ «Линас». Благодаря этим компаниям в технопарке появился станочный парк.

Было время, когда свои станки, фрезерные цеха были на каждом предпри-

ятии, в каждой промзоне. Времена изменились, и необходимую продукцию пришлось заказывать «на стороне»: или в городах федерального значения, или даже за рубежом. Но страна взяла курс на импортозамещение, услуги металлообработки востребованы, появилось предложение со стороны отечественных компаний.

Если привести в пример ООО «АВЕА Технолоджи», то мы наблюдаем, что все станки заняты, производство практически не останавливается, так как заказы расписаны на 2–3 месяца вперед, сотрудники работают в несколько смен. Уникальность компании на сегодня в том, что они работают практически со всеми материалами, кроме чугуна. Все станки ЧПУ последнего поколения, при этом уже будучи резидентом технопарка, компания увеличила станочный парк, закупив новое оборудование. В таких случаях мы организуем переговоры резидентов и Фонда содействия кредитованию малого бизнеса города Москвы, так как это отличный шанс для компаний получить льготы на закупку оборудования, чем и воспользовались ООО «АВЕА Технолоджи» на нашей площадке.

– Значит, технопарк «Калибр» предоставляет не только производственные площади?

– Нет-нет. Смысл технопарка и заключается в том, что он должен предоставлять целый комплекс услуг для развития бизнеса. Поэтому я считаю, что технопарков не может быть много. Есть две задачи: задача инновационного развития, которую осуществляют технопарки, и задача развития производственных территорий. Эти две задачи не надо путать. Быть технопарком означает создавать среду, а не просто сдавать площадки в аренду.

В качестве примера скажу, что в настоящее время мы работаем над формированием кластера легкой промышленности, и одна из компаний, которая арендует у нас помещение на протяжении уже двух десятилетий, закупает инновационное оборудование, необходимое для нового типа производства в этой отрасли. Естественно, под это производство мы получили техническое задание, включающее в себя не только дополнительную электроэнергию, но полы с повышенной нагрузкой, и ряд других требований, которые непрос то выполнить. Однако мы выполняем эти требования, понимая, что это наш вклад в развитие инновационной промышленности, которая требует специальных условий.

Когда компания наладит производственные процессы, наступает следующий этап – мы стараемся оказать юридическую, финансовую и иные формы помощи, доступные технопарку. Так, на-

пример, финансовая помощь оказывается посредством государственных фондов, встречи с которыми мы организуем на регулярной основе – так резиденты не просто получают личный контакт с представителями фондов, но и имеют представление обо всех формах поддержки инновационных производств на уровне города.



Очевидно, что ни один бизнес не может обходиться без денег, а проблема получения малым и средним бизнесом средств на развитие всё равно остаётся актуальной. Информирование резидентов в этом контексте – важная задача. Конечно, финансирование удастся получить не всем резидентам, но наша задача – помочь им в этом процессе и довести процесс до логического завершения.

Вообще, при получения субсидий приходится сталкиваться с большим объемом «бумажной» работы: подать документы, создать бизнес-модель развития... У некоторых компаний нет ни ресурсов, ни опыта в решении этих задач. Ведь здесь нужно не только уметь рассчитать и подать бизнес-идею на пять лет, но и подумать, как ты будешь эту субсидию возвращать. Здесь тоже нередко требуется участие в переговорном процессе с фондами представителей технопарка.

Ещё одной задачей технопарка является реклама, продвижение компаний. Мы работаем по этому направлению с Департаментом науки, промышленной политики и предпринимательства, участвуем в программе «Сделано в Москве», которая позволяет резидентам на льготных условиях участвовать в зарубежных выставках и мероприятиях, участвуем в инициативах Московского экспортного центра. То, чем мы занимаемся, называется разви-

тием бизнеса. Потому что мы считаем, что бизнес – это экономический двигатель любой страны. Хотя роль власти, государства, конечно, тоже никто не отрицает.

– Государство, как иногда кажется, должно просто не мешать...

– Сейчас мы уже выходим на другой

уровень. Государство не должно мешать, если экономическая система уже построена. Но когда мы её только строим, когда мы имеем проблемы и внешние, и внутренние, государство должно не просто не мешать, а уже и помогать! Задача государства – создавать такие условия, при которых человеку было бы выгодно идти в бизнес. Ведь государство не может содержать всех. А бизнесмен – это человек, который не просто обеспечивает сам себя, но и государству платит. Наша же задача – быть проводником между государством и бизнесом.

– Говорят, что если сам себя не похвалишь... Какие у вашего технопарка преимущества по сравнению, как говорят в рекламе, с «обычными технопарками»?

– Назову вещи абсолютно практичные: у нас удобное месторасположение, большая территория с помещениями различного функционального назначения, которая дает нам возможность маневрировать, удовлетворять различным требованиям арендаторов и резидентов. Мы – достаточно гибкие, готовы вкладываться в ремонт помещений, закупать новые мощности электроэнергии, если это необходимо. Мы готовы к развитию, готовы двигаться вперёд. Мы следим за тенденциями, которые происходят на рынке. Мир развивается очень быстро, а значит и мы, чтобы успеть за ним, тоже должны развиваться очень быстро.

TECHNOPARK KALIBR:



«What we do is called the development of business»



In the coworking center of the technopark Kalibr young voices and laughter is heard – there is a business game... These are students of the Mendelev University of Chemical Technology who have a lecture on neurophysiology within the framework of the summer program of the children's technopark on the basis of PJSC Kalibr. In the next building, high school students are engaged in master classes on augmented and virtual reality. The production practice of students of the Bauman Moscow State Technical University took place on the same site a week later.

Among those who come here, for sure there are future employees of resident companies, and maybe there are those who will open new enterprises at Kalibr PJSC site. In any case, they are the future of the technopark. And we talk about its present with the Chairman of the Board of Directors of Kalibr PJSC Mikhail Kogan.

– Mr Kogan, among the areas that are being intensively developed in Technopark Kalibr – 3D-technologies, and medical research, and unmanned vehicles... And not so long ago they also start metalworking at your sites. What area among them seems to you the most promising?

– Honestly, all directions are interesting. If we talk, for example, about 3D technologies, then theoretically their capabilities are unlimited, they can change our whole life. The detail, first, is made faster, and second – it is lighter. Relatively speaking, the car can weigh not 800, but 400 kg. Agree that this changes situation radically.

But, unfortunately, 3D or, as they are also called, additive technologies, do not develop as fast as we would like. There are both legislative and practical limitations on the use of 3D technologies in this and that branch. However, in any case, these technologies will change the whole world, and Russia as well.

Another technology of the future is unmanned vehicles: it becomes more and more close to us. Recently, we have hosted a conference in our technopark devoted to the development of such transport. Among other things, the participants came to the view that the profession of the driver could disappear in the next ten years. Perhaps this could happen earlier, but again – the technology in this case has already been created, and the legislation for it is not ready, the process is very slow. Although, technically we are ready for the introduction of unmanned vehicles for a long time.

After all, what is, in fact, an unmanned vehicle? – It is necessary to take all the already known navigation and to correlate it with the steering control of the car. The task is not so supernatural, any technical expert will confirm it to you. But with regard to legal issues, what were they a year ago, so they are still remain: «who is responsible for what?», «who should work like this?», etc.

– Roads must also match! A navigator cannot take into account all the bumps on our roads...

– Unmanned vehicles have three sets of problems: infrastructural, technological and legal. Technological solutions are faster than anything. The infrastructural problems – the quality of asphalt, the quality of markup – are more difficult, but they are also solved. In any case, in Moscow. Look, how solid the city looks now! But the legal aspects need a large-scale work.

The other day we met with representatives of Rosavtodor, members of the working group of the State Duma of the Russian Federation for the development of lawmaking activity. They discussed the prospects for the introduction of unmanned vehicles in the urban environment by 2025, in accordance with the objectives of public policy. But seven years is



a very long time. In fact, the legislation will have to «catch up» with technological innovations created, including at the site of Technopark Kalibr.

Every year an international conference is held at the technopark site, which this year is called «Innovative solutions and new technologies that change the transport industry».

The problems that we discussed during the conference have long gone beyond the «drones» – the subjects are much broader and concern related industries. The event was attended by about 200 people, each had the opportunity to present a short report, to speak about their development to the audience. We believe that the conference has been successful for the second year in a row, even after the end of the business part, the guests continued to talk and debate.

– And the third direction – metalworking...

– Recently, we have got several companies specializing in metalworking: LLC AVEA Technology, PKF Linas. Thanks to these companies a machine-tool fleet appeared in the technopark.

There was a time when every enterprise and in each industrial zone had its own machines and milling shops. Times have changed, and the necessary products had to be ordered either in cities of federal significance, or even abroad. But the country has taken a course on import substitution, metalworking services are in demand, there was an offer from domestic companies.

If we cite the example of LLC AVEA Technology, then we see that all machines are in demand, production practically does not stop, because orders are scheduled for two or three months ahead, employees work in several shifts. The uniqueness of the company for today is that they work with almost all materials, except cast iron. All CNC machines are of the latest

generation, already being a resident of the technopark the company increased the machine-tool fleet by purchasing new equipment. In such cases, we organize negotiations between residents and the Fund of Small Business Credit Assistance of Moscow, as this is an excellent chance for companies to receive preferential benefits for purchase of equipment, which was used by LLC AVEA Technology in our site.

– So, Technopark Kalibr provides not only production sites?..

– No-no. The point of the technopark is that it must provide a whole range of services for business development. Therefore, I believe that technoparks cannot be enough. There are two tasks: the task of innovative development, which is carried out by technoparks, and the task of developing production areas. These two tasks should not be confused. Being an industrial park means creating an environment, rather than simply renting out premises.

As an example I can say that we are currently working on the formation of a cluster of light industry, and one of the companies that rents premises for two decades now purchases innovative equipment necessary for a new type of production in this industry. Naturally, we received a technical assignment for this production, which includes not only additional electric power, but floors with increased load, and a number of other requirements that are not easy to fulfill. However, we meet these requirements, understanding that this is our contribution to the development of an innovative industry that requires special conditions.

When the company adjusts its produc-

tion processes, the next step comes – we try to provide legal, financial and other forms of assistance available in the technopark. For example, financial assistance is provided through state funds. We organize meetings with their representatives on a regular basis – so residents not only get personal contact with the representatives of the funds, but also have information on all forms of support for innovation production at the city level.

Obviously, no business can do without money, and the problem of getting funds for development is still relevant for small and medium-sized business. Informing residents in this context is an important

terms, take part in the initiatives of the Moscow Export Center. What we do is called business development. Because we believe that business is an economic engine of any country. Although the role of power, the state, of course, is important too.

– The state, as it sometimes seems, should just not interfere...

– Now we are already on another level. The state should not interfere if the economic system is already built. But when we are only building it, when we have problems, both external and internal, the state should not only not to interfere,



task. Of course, funding is not available to all residents, but our task is to help them in this process and bring it to the logical conclusion.

In general, when receiving subsidies, one has to deal with a large amount of «paper» work: submit documents, create a business model for development... Some companies do not have resources or experience to solve these problems. After all, you need not only to be able to calculate and submit a business plan for five years, but also to think about how you will return this subsidy. It also often requires participation of representatives of the technopark in the negotiation process with the funds.

Another task of the technopark is advertising, promotion of companies. We work in this direction with the Department of Science, Industrial Policy and Entrepreneurship, we participate in the «Made in Moscow» program, which allows residents to participate in foreign exhibitions and events on preferential

but already help! The task of the state is to create conditions in which it would be beneficial for a person to go into business. After all, the state cannot provide everyone. A businessman is a person who not only provides himself, but also pays to the state. Our task is to be an intermediary between the state and business.

– What are the advantages of your technopark compared to what is known in advertising as «ordinary technoparks»?

– I will mention things that are absolutely practical: we have a convenient location, a large territory with rooms of various functional purposes, which gives us flexibility, satisfy the various requirements of tenants and residents. We are flexible enough, ready to invest in repairing of premises, to purchase new power capacities, if necessary. We are ready for development, ready to move forward. We follow the trends that occur on the market. The world is developing very quickly, which means that we must develop very quickly too to catch up with it.



ЦЕНТР ТЕХНИЧЕСКОГО ПРОГРЕССА «ЭЛМА»

На сегодняшний день локомотивами такой желанной технологической революции в отечественной промышленности выступают технопарки, где под одной крышей собрано множество малых инновационных компаний, генерирующих новые идеи по совершенствованию применяемых в промышленности технологий. Технопарк за небольшие деньги предоставляет им в аренду помещения с доступом ко всем инженерным коммуникациям, самостоятельное подключение к которым для небольших инновационных компаний очень затруднено. Одним из первых таких парков стал Зеленоградский технопарк, возникший еще в 1997 году. Тогда он еще назывался технопарк «Зеленоград» (ныне технопарк «ЭЛМА»), но уже с самого начала был ориентирован на работу с небольшими компаниями, занимающимися технологическими инновациями и опытно-конструкторскими разработками в самых разных областях. Об истории технопарка «ЭЛМА», его сегодняшнем дне, достижениях и планах по дальнейшему развитию, журналу RBC рассказывает ведущий специалист по работе с резидентами Вячеслав Ярцев.

– Вячеслав Николаевич, есть ли специализация у технопарка «Элма»?

– Нашу направленность в работе определила история города Зеленограда. Зеленоград создавался в советское время как наукоград, центр микроэлектроники. В то время все предприятия в городе занимались производством изделий и комплектующих для микроэлектроники. Поэтому, направление деятельности многих инновационных компаний и коллективов в Зеленограде на момент организации нашего технопарка – это микроэлектроника и всё, что с ней связано. А в 21 веке с микроэлектроникой связано практически всё.

– Как возник технопарк, и что послужило толчком к его возникновению?

– Выбирая вектор направления и рисуя портрет арендатора, мы, конечно же, отталкивались от истоков. Начиная с 2007 года, когда управляющая компания пришла на площадку, стал формироваться сегодняшний пул резидентов. Несмотря на экономические потрясения у нас в

стране, многие компании сохранили свое присутствие на рынке и более того, продолжают развиваться у нас в технопарке. Но главное, что определяет успешность и стабильность нашей деятельности – это то, что почти все те компании, которые стояли у истоков создания технопарка, и по сей день работают на площадке.

– Какие компании разместились у вас? Много ли среди них таких, которые занимаются опытно-конструкторскими разработками?

– Сегодня в технопарке размещается около 150 компаний. В сфере опытно-конструкторских разработок работает более 85% компаний-резидентов. Отраслевой спектр очень широкий – это микроэлектроника, медицинское приборостроение, IT-технологии, станкостроение и робототехника, нейротехника и искусственный интеллект, различные наноразработки. Остальные резиденты в основном составляют сферу услуг для инновационных компаний. Это реклама в интернете, продвижение и разработка

сайтов, услуги типографии, точки питания. Все они являются неотъемлемой частью инфраструктуры технопарка, облегчающей функционирование основных резидентов.

– Сколько всего работников занято в компаниях-арендаторах технопарка «Элма», и какова доля высококвалифицированных специалистов среди них?

– Свыше 2000 человек занято на работах у наших резидентов. Не ошибусь, если скажу, что большинство из них окончили наш зеленоградский университет МГИЭТ. Естественно, есть и доктора наук, кандидаты, обладатели премий Правительства.

– Имеют ли возможность ваши резиденты воплощать свои разработки в виде опытных партий конечного продукта непосредственно на площадке технопарка и выходить с ним на рынок? Какую роль в этом играют управляющие структуры технопарка? Есть ли маркетинговое сопровождение таких разработок, собственный брэнд технопарка «Элма»?

– Мы, как управляющая компания, стараемся не мешать творчеству наших резидентов, и ни в коей мере не претендуем на лавры разработок. Конечно, нам приятно держать в руках упакованный продукт, произведенный нашим резидентом, на котором в графе «место производства» стоит адрес «технопарк «ЭЛМА» – это действительно здорово. Основная проблема наших российских разработчиков – это неумение коммерциализировать свой продукт, создавать высокую добавленную стоимость, выводить продукт на рынок. Технопарк всегда ищет и использует возможности помочь в продвижении продукта. Не всегда напрямую, но с помощью ресурсов правительства Москвы, выделяемых при нашем посредничестве. Это получение прямых субсидий от правительства столицы, участие в региональных и международных выставках, в большей степени за счет субсидирования из бюджета города, участие в государственных закупках.

– *Сам статус технопарка дает преимущества как управляющей компании, так и компаниям-резидентам в плане налогообложения? Есть ли еще какие-либо преимущества?*

что возможностей у резидента технопарка всё-таки больше в сравнении с другими компаниями, размещающимися на любой другой не специализированной территории.

– *Что сегодня делается управляющей компанией для дальнейшего развития технопарка, для улучшения условий деятельности его компаний-резидентов?*

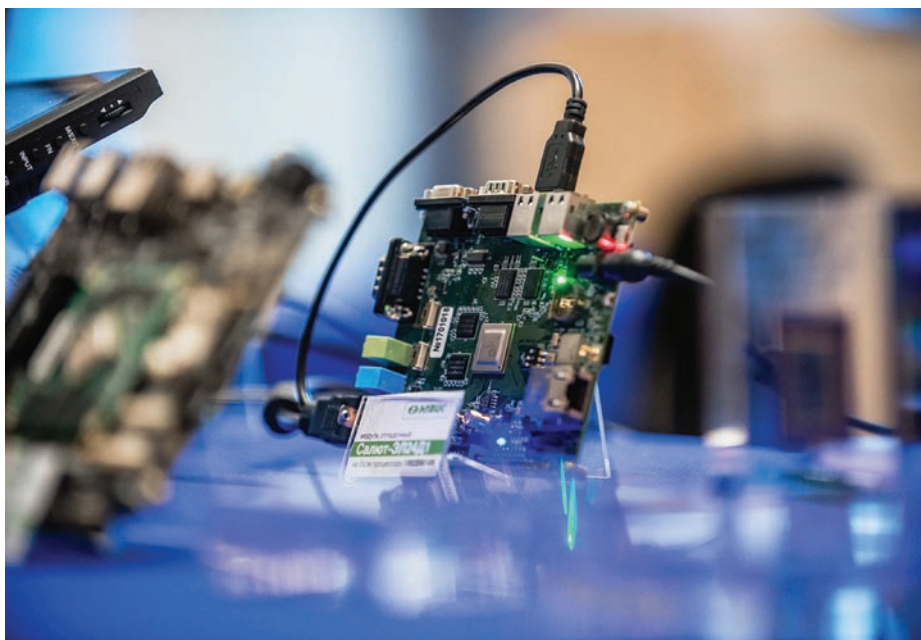
– Мы вкладываем большие средства в сам имущественный комплекс. Все четыре строения нашего технопарка были построены в прошлом веке, а именно в 1972–1975 годах. И, конечно же, их состояние на сегодняшний день оставляет желать лучшего. Хорошо, что в Советском Союзе строили на совесть, но при этом и фасады и инженерные сети технопарка требуют замены в кратчайшие сроки. На сегодняшний день мы, как собственники, вложили в комплекс более 300 млн рублей, заменили устаревшие фасады на современные энергосберегающие в двух строениях, занимаемся заменой инженерных сетей. Самое сложное в этой работе то, что одновременно с ремонтом продолжают свою деятельность и наши резиденты. Конечно, они испытывают неудобства, но мы рады и признательны им за то, что относятся к

зидента. Здесь можно сделать и офис, и склад, и выстроить целый конвейер при необходимости. Все помещения обеспечены не лимитированным энергоснабжением и развитой инфраструктурой. Офисные помещения с новым остеклением смотрятся не хуже, чем в «Москва-Сити». Это действительно красиво, и у нас в Зеленограде таких зданий больше нет.

– *Приведите примеры наиболее ярких результатов, полученных при инновационных разработках в вашем технопарке.*

– Якорный резидент технопарка «ЭЛМА», компания «ЭЛВИС» – можно сказать, единственный в России разработчик процессоров на кристалле полностью собственной разработки и комплектующих. Процессоры собственной разработки уже используются в системах с компьютерным зрением, отвечающих за нашу с вами безопасность.

Другой наш резидент – компания «Нейроботикс», анонсировал серийный выпуск первой в России нейрогарнитуры «Нейроплей-8С», которая позволит управлять электронными устройствами с помощью силы мысли. То есть, надев на голову специальный гаджет, вы сможете управлять, например, пылесосом или телевизором, микроволновой печью или



– Название технопарк – это не просто слово. Мы являемся одним из 33 технопарков города и одним из немногих полностью частным. Преференции, которыми мы обладаем – пониженная арендная ставка на землю, сниженная ставка по налогу на прибыль и отсутствие налога на имущество. Якорный резидент технопарка, кстати, обладает такими же льготами. Другие преимущества в большинстве своем направлены на поддержку инновационной деятельности резидентов. Это участие в различных городских программах субсидирования фактических затрат. В целом считаем,

сложившейся ситуации с пониманием и смотрят вместе с нами вперед. Ведь, как говорится, «Ремонт временно – технопарк навсегда!»

– *Есть у вас интересные особенности технопарка, о которых стоит рассказать? Например, что такое помещения-трансформеры? Чем они отличаются от обычных?*

– Помещения-трансформеры, о которых вы упомянули, действительно есть. Весь технопарк практически один большой трансформер. Конструкция наших зданий позволяет выстроить производственную линейку под нужды любого ре-

стиральной машины, и даже электро-мобилем. И всё это разработано у нас в технопарке «ЭЛМА».

– *Что ждет ваш технопарк в будущем?*

– Конечно же, будем улучшать комплекс, продолжать регулярно встречаться с резидентами, выслушивать и вникать в их просьбы и проблемы, чтобы вместе решать все вопросы. С большой радостью мы смотрим на победы наших резидентов, гордимся их успехами. Хотим, чтобы технопарк «ЭЛМА» всегда оставался востребованной и привлекательной площадкой среди малых инновационных компаний.





To date, the locomotives of such a desired technological revolution in the domestic industry are technoparks where many small innovative companies have been assembled under one roof, generating new ideas for improving the technologies used in industry. The technopark provides them with a lease of premises with access to all engineering communications at low price, independent connection to which is very difficult for small innovative companies. One of the first such parks was the Zelenograd technopark which arose in 1997. At that time it was also called the technopark «Zelenograd» (now ELMA Technopark), but from the very beginning it was focused on working with small companies engaged in technological innovation and R&D in various fields. The leading specialist on work with residents Vyacheslav Yartsev tells the RBG magazine about the history of the technopark ELMA, its current activity, achievements and plans for further development.

– Mr Yartsev, does the technopark ELMA have specialization?

– Our focus in the work was determined by the history of Zelenograd. Zelenograd was created in the Soviet times as a science city, the center of microelectronics. At that time, all enterprises in the city were engaged in the production of products and components for microelectronics. Therefore, the direction of activity of many innovative companies and collectives in Zelenograd at the time of the organization of our technopark was microelectronics and everything connected with it. And in the 21st century almost everything is connected with microelectronics.

– How did the technopark originate, and what triggered it?

– Choosing a direction vector and drawing a portrait of the tenant, we, of course, proceeded from the origins. Since 2007, when the management company came to the site, today's pool of residents began to form. Despite the economic turmoil in our country, many companies have retained their presence in the market and moreover, continue to develop in our technopark. But the main thing that determines the success and stability of our activities is that almost all the companies that stood at the origin of the technopark's creation are still working on the site.

– Which companies are located in your technopark? Are there many of them who are involved in R&D?

– Today, the technopark houses about 150 companies. More than 85% of resident companies work in the field of R&D. The industry spectrum is very wide: microelectronics, medical instrument making, IT-technologies, machine-tool construction and robotics, neurotechnics and artificial intelligence, various nano-developments. The rest of the residents mainly work in the sphere of services for innova-

tive companies. This is advertising on the Internet, promotion and development of websites, printing services, food services area. All of them are an integral part of the infrastructure of the technopark, which facilitates the functioning of the main residents.

– How many people are employed in the tenant companies of the technopark ELMA, and what is the share of highly qualified specialists among them?

– Over 2000 people are employed by our residents. I will not be mistaken if I say that most of them graduated from our Zelenograd University MIET. Naturally, there are also doctors of sciences, candidates, holders of government prizes.

– Do your residents have the opportunity to implement their developments in the form of pilot batches of the final product directly on the site of the technopark and go out with it to the market? What role do the management bodies of the technopark play in this? Is there any marketing support for such developments, ELMA's own brand of the technopark?

– We, as a management company, try not to interfere with the creativity of our residents, and in no way lay claim to developments. Of course, we are pleased to hold in our hands the packaged product made by our resident, where the address «technopark ELMA» stands in the column «place of production» – it is really great. The main problem of our Russian developers is the inability to commercialize their product, create high added value, bring the product to the market. The technopark is always looking for and using opportunities to help in promoting the product. Not always directly, but with the help of the resources of the Moscow government allocated with our mediation. This is the receipt of direct subsidies from the capital's government, participation in regional and international exhibitions, mostly

due to subsidies from the city budget, participation in public procurement.

– Does the very status of the technopark give the advantages to both the management company and the resident companies in terms of taxation? Are there any other advantages?

– The name of the technopark is not just a word. We are one of the 33 technoparks of the city and one of the few completely private. The preferences we possess are a lowered rental rate on land, a lower rate of income tax and absence of property tax. The core resident of the technopark, incidentally, has the same benefits. Other advantages are mostly aimed at supporting the innovative activity of residents. It is participation in various urban programs for subsidizing actual costs. In general, we believe that the possibilities for a technopark resident are still greater in comparison with other companies located on any other non-specialized territory.

– What is being done by the management company for the further development of the technopark, to improve the operating conditions of its resident companies?

– We invest a lot in the property complex itself. All four premises of our technopark were built in the previous century, namely in 1972-1975. And, of course, their condition to date leaves much to be desired. Well, it is good that in the Soviet Union they built conscientiously, but at the same time the facades and engineering networks of the technopark require replacement in the shortest possible time. To date, we, as owners, have invested more than 300 million rubles in the complex, replaced obsolete facades with modern energy-saving ones in two buildings, we are replacing engineering networks. The most difficult thing in this



work is that, simultaneously with the repair, our residents continue their activities. Of course, they feel uncomfortable, but we are happy and grateful to them for treating the current situation with understanding and looking ahead with us. After all, as they say, «Repair is temporary – the technopark is forever!»

– Do you have interesting features of the technopark that we should talk about? For example, what are the rooms-transformers? How do they differ from the usual ones?

– The rooms-transformers, which you mentioned, really exist. The whole technopark is practically one big transformer. The construction of our buildings allows us to build a production line for the needs of any resident. Here you can make both an office and a warehouse, and build an entire pipeline if necessary. All premises are provided with unlimited power supply and developed infrastructure. Office rooms with new glazing look no worse than in the Moscow City. It is really beautiful, and we have no such buildings in Zelenograd.

– Give examples of the most striking results obtained with innovative developments in your technopark.

– The anchor resident of the ELMA technopark, the company ELVIS – one can say, is the only developer of processors on the chip of its own design and components. The processors of our own design are already used in systems with computer vision, which are responsible for our safety.

Our another resident is the company Neurobotics, which announced the serial release of the first in Russia neuro-headset Neuroplay-8C, which will allow controlling electronic devices with the help of power of thought. That is, wearing a special gadget on your head, you can control, for example, a vacuum cleaner or a TV, a microwave oven or a washing machine, and even an electric car. And all this was developed in our technopark ELMA.

– What will happen to your technopark in the future?

– Of course, we will improve the complex, continue to meet regularly with residents, listen and understand their requests and problems, to solve all issues together. We look at the victories of our residents with great joy, we are proud of their success. We want the technopark ELMA to remain a popular and attractive platform among small innovative companies.



ПРОМЫШЛЕННЫЙ ТЕХНОПАРК «ЛИДЕР» — идеальное место для вашего контрактного производства и локализации

Основная специализация технопарка — производство высокотехнологичной медицинской техники, но в качестве резидентов встречаются также и другие «чистые» производства (электроника, вычислительная техника и т.п.). В дополнение к возможности арендовать производственные площади в современном технопарке предлагаются опции контрактного производства.

Контрактное производство — велико-
лепное решение и сильное конкурент-
ное преимущество. Эффективность это-

продукции в продажу. Не нужно строить
здание предприятия, осуществлять под-
вод необходимых коммуникаций и ввод

Промышленный технопарк «Лидер»
соответствует высоким мировым стан-
дартам и требованиям, предъявляемым
к размещению технологичных произ-
водств. Подтверждением этого является
регулярный аудит и положительные за-
ключения со стороны экспертов крупной
международной корпорации GE (EHS
Audit), а также независимого внешнего
аудита DNV GL.

Успешный опыт сотрудничества с
иностранными компаниями позволяет
говорить о возможности получить в лице
технопарка и его резидентов надёжного
партнёра в проектах по созданию ло-
кализованного производства в России.
Новая технологичная проверенная про-
изводственная площадка с гибкими ус-
ловиями сотрудничества — безусловный
фактор успеха эффективных компаний
по экспансии на новые рынки. Возможна
различная глубина сотрудничества: от
консультационных услуг для резидентов
технопарка до организации локализо-
ванного производства «под ключ» или
контрактного производства по техниче-
скому заданию заказчика.

Семь простых шагов и ваша продук-
ция получает статус «Сделано в России»,
что открывает доступ к самой привлека-
тельной части российского рынка — гос-
сектора. Особенно интересным это стало
после появления нескольких постанов-
лений Правительства РФ, ограничиваю-

го решения подтверждают лидирующие
международные компании, которые
давно применяют этот инструмент. Оно
обеспечивает существенную оптими-
зацию затрат и сроков при экспансии
на зарубежные рынки и в частности на
российский рынок, а, следовательно, оп-
тимизированную себестоимость и мак-
симально короткий срок поступления

в эксплуатацию, получать лицензию
на производственную площадку, зани-
маться поиском персонала, вести всю
сопроводительную деятельность, обес-
печивающую грамотную работу произ-
водственной площадки. В особенности
это интересно технологичным компаниям,
для производственных нужд которых
не требуется огромных площадей.



щих участие иностранной продукции в аукционах для государственных и муниципальных нужд. По нашим прогнозам данные тенденции последовательного ужесточения требований к ввозимой продукции медицинского назначения будут преобладать в ближайшее десятилетие и могут существенно изменить конъюнктуру российского рынка медицинских изделий. Неизбежен передел рынка и уменьшение доли рынка тех иностранных производителей, которые не предпримут своевременных шагов по локализации производства на территории РФ и, как следствие, неизбежна ожесточённая борьба за их долю рынка. В данной ситуации для иностранных компаний, реализующих свою продукцию на территории Российской Федерации, ключевым фактором успеха в борьбе за долю рынка является своевременная локализация части производственного процесса. Именно своевременность принятых решений позволит избежать возможных перебоев в реализации своей продукции и получить конкурентное преимущество. Сейчас это начинают осознавать всё больше иностранных производителей, реализующих свою продукцию на российском рынке и желающих сохранить своё присутствие на нём. Некоторые из них уже начали реализацию проектов по организации российского производства своей продукции, но до момента выпуска первой партии локализованной техники эту информацию, по понятным причинам, публичности не придают.



Итак, 7 простых шагов:

1. Определение номенклатуры продукции, предполагаемой к локализации, и объёмов, планируемых к производству.
2. Формирование примерного технологического процесса для производственной цепочки в РФ.
3. Определение технических требований к производственной площадке.
4. Определение схемы сотрудничества, расчёт экономики проекта локализации, заключение соглашения.
5. Получение регистрационного удостоверения на российское медицинское изделие или передача необходимого пакета исходной документации, в зависимости от выбранной схемы сотрудничества.
6. Утверждение технологической карты для локализованного производства.
7. Получение своей продукции, соответствующей всем требованиям и стандартам, с сертификатом СТ-1 и статусом «Сделано в России».

Промышленный технопарк «Лидер» занимает лидирующие позиции в числе лучших технопарков Московского региона благодаря симбиозу современного производственного комплекса и сложных специализированных услуг, предлагаемых резидентам.





INDUSTRIAL TECHNOPARK LEADER – an ideal place for your contract production and localization

The main specialization of the technopark is the production of high-tech medical equipment, but there are also other «clean» manufactures (electronics, computers, etc.) among residents. In addition to the possibility of renting production facilities in a modern technopark, options for contract manufacturing are offered.



Contract manufacturing is a great solution and a strong competitive advantage. The effectiveness of this decision is confirmed by the leading international companies that have long been using this tool. It provides a significant optimization of costs and timing for expansion to

foreign markets and in particular to the Russian market, and, consequently, optimized cost and the shortest possible time for products to get to the market. You do not need to build an enterprise building, carry out necessary communications and commissioning, obtain a license for the

production site, search for personnel, conduct all the accompanying activities that ensure the competent work of the production site. In particular, it is interesting for technology companies as they do not require huge areas for production needs.

Industrial Technopark Leader complies with high world standards and requirements for placing technological production. Confirmation of this is regular audit and positive conclusions from experts of a major international corporation GE (EHS Audit), as well as an independent external audit of DNV GL.

Successful experience of cooperation with foreign companies allows us to talk about the possibility of obtaining a reliable partner in the person of the technopark and its residents in projects to create localized production in Russia. A new technologically proven production site with flexible cooperation conditions is an unquestionable factor for the success of effective expansion campaigns to new markets. Different level of cooperation is possible: from consulting services for residents of the technopark to the organization of localized production «on a turn-key basis» or contract production according to the technical task of the customer.

Seven simple steps will let your products get the status «Made in Russia», which opens access to the most attractive part of the Russian market – the public sector. This became especially interesting after the appearance of several resolutions of the Government of the Russian Federation limiting the participation of foreign products in auctions for state and municipal needs. According to our forecasts, these tendencies of consistent tightening of requirements for imported medical products will prevail in the next decade and can significantly change the situ-

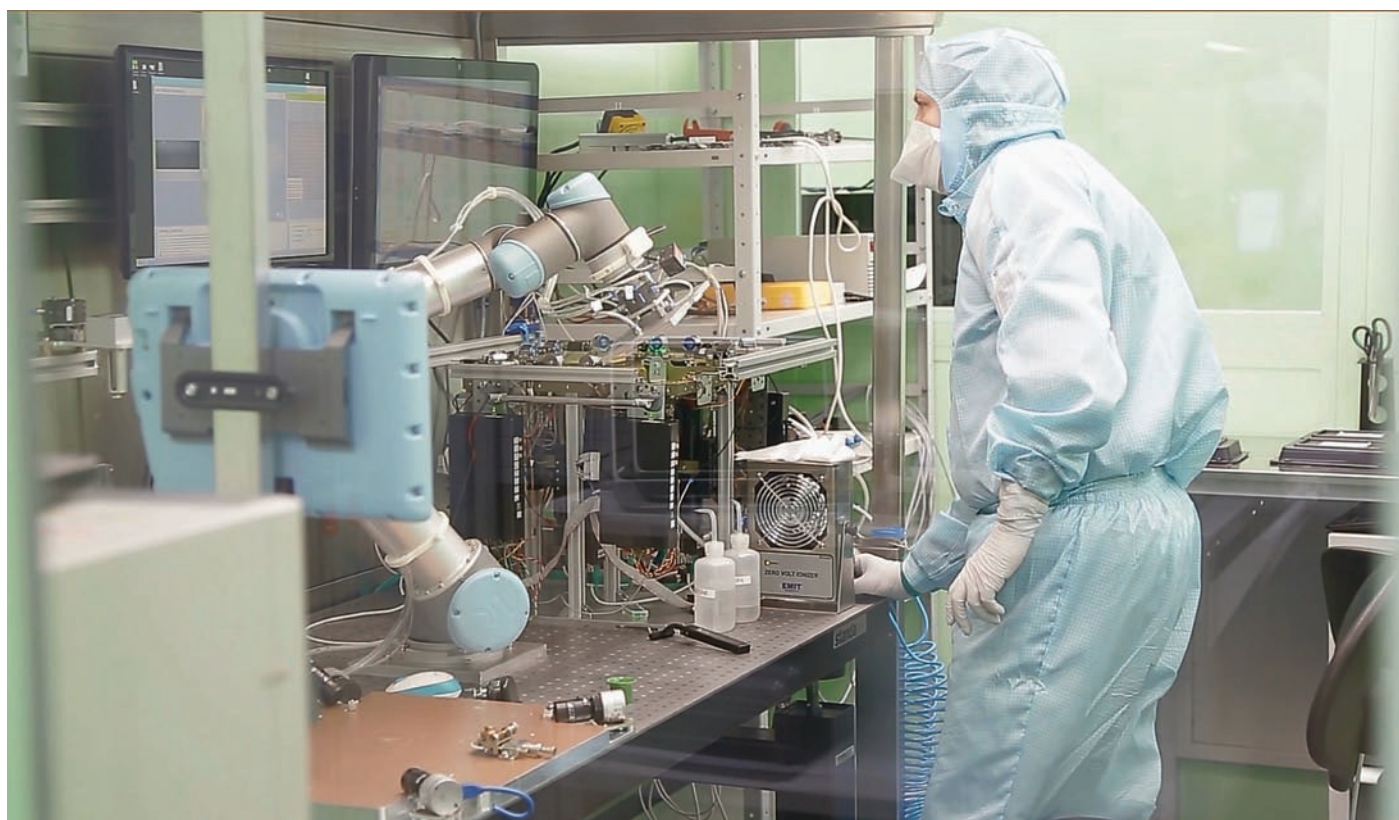
ation in the Russian market of medical products. The redistribution of the market and the decline in the market share of those foreign producers that do not take timely steps to localize production in the territory of the Russian Federation and, consequently, a fierce struggle for their market share are inevitable. Against this background, the timely localization of part of the production process is the key factor in the struggle for market share for foreign companies that sell their products on the territory of the Russian Federation. Precisely the timeliness of the

decisions made will help avoid possible disruptions in the sale of their products and gain a competitive advantage. More and more foreign manufacturers selling their products on the Russian market and intending to maintain their presence on it start to understand this. Some of them have already begun implementing projects to organize Russian production of their products, but until the release of the first batch of localized equipment, this information, for obvious reasons, is not announced publicly.

So, these are 7 simple steps:

1. Definition of the nomenclature of products expected to be localized, and the volumes planned for production.
2. Formation of an approximate technological process for the production chain in the Russian Federation.
3. Definition of technical requirements for the production site.
4. Definition of the scheme of cooperation, calculation of the localization project economy, conclusion of the agreement.
5. Obtaining the Registration Certificate for a Russian medical device or transferring the necessary package of source documentation, depending on the chosen scheme of cooperation.
6. Approval of the technological map for the localized production.
7. Obtaining its products meeting all the requirements and standards, with the certificate ST-1 and the status «Made in Russia».

Industrial Technopark Leader occupies leading positions among the best technoparks in the Moscow region due to the symbiosis of the modern production complex and specialized services offered to residents.



ТЕХНОПАРКИ – важный элемент современной инновационной экономики

Технопарк «Слава» является одной из успешных площадок для развития инновационного бизнеса в Москве. На протяжении 10 лет он успешно создает условия, максимально благоприятные для размещения высокотехнологичных малых и средних компаний и развития инновационного производства.

Отраслевая направленность технопарка «Слава»: биомедицина; энерготехнологии, информационные технологии; приборостроение; робототехника.

Компании-резиденты технопарка получают все меры поддержки, предлагаемые правительством города Москвы для инновационных компаний: льготные ставки по налогу на прибыль и налогу на имущество (для якорных резидентов), льготы на участие в международных выставках в составе общегородского стенда «Made in Moscow», городские программы субсидирования затрат на развитие бизнеса и многие другие.

Размещение в технопарке имеет ряд преимуществ перед другими площадками. В первую очередь, это широкие инженерно-технические возможности: доступные электрические и тепловые мощности, водоснабжение, большая допустимая нагрузка на пол и высота помещений более 6 метров позволяют размещать в технопарке не только лаборатории и конструкторские бюро, офисы, но и производственные подразделения с мощным, крупногабаритным промышленным оборудованием.

Важным условием комфортного пребывания резидентов в технопарке является инфраструктура общего пользования, созданная управляющей компанией, а также целостная

система информационно-консультационных услуг (включая юридические, управленческие, материально-технические и др.). В 2011 году в АО «Технопарк Слава» был открыт многопрофильный деловой центр, к услугам которого обращаются как резиденты, так и сторонние заказчики.

В последние годы во всем мире стали уделять большое внимание современной инфраструктуре рабочего места. Реализуя эту тенденцию, технопарк «Слава» в 2018 году открыл коворкинг-центр, способный разместить 49 человек. Начинаящие предприниматели и небольшие компании могут воспользоваться офисным пространством, общей зоной, переговорными комнатами, конференц-залом, комнатой отдыха, кухней. Коворкинг-центр оборудован всем необходимым для комфортной и продуктивной работы, включая доступ в интернет со скоростью до 1 Гбит/с.

В технопарке «Слава» успешно функционирует Технологический центр коллективного пользования по направлению «Нанотехнологии и наноматериалы». Услуги центра ориентированы на решение основных прикладных задач по разработке наноматериалов и исследованию их свойств. Он включен в Федеральный каталог центров коллективного пользования РФ и аккредитован в Сколково.

В настоящее время в центре разрабатывается новый вид услуг: обеспечение удаленного доступа к управлению приборами, находящимися в технопарке из других городов с использованием сети Интернет.

В результате деятельности сотрудников всех служб управляющей компании, тщательно разработанным критериям к потенциальным резидентам технопарка и мероприятиям по поддержке МСП со стороны правительства города Москвы в технопарке «Слава» сформировалась экосистема, которая обеспечивает динамичное развитие компаний-резидентов. Практически все компании технопарка не только разрабатывают, но и выпускают инновационную продукцию, которая находит применение как в Москве, так и за ее пределами. 17 компаний-резидентов производят конкурентоспособную экспортно-ориентированную продукцию и работают на рынках Европы, Азии, Америки, Африки. Продвижению компаний резидентов на международный рынок способствует членство АО «Технопарк Слава» в Международной Ассоциации научных парков (IASP).

Основными показателями эффективности созданной экосистемы в технопарке являются успехи его резидентов. Приведем несколько примеров.

ЗАО «СуперОкс»

В 2014 году Правительство Москвы инициировало проект по внедрению токоограничивающих устройств на основе высокотемпературной сверхпроводимости (ВТСП ТОУ) для обеспечения высокой надежности электроснабжения города.

Технология ВТСП ТОУ – это результат более чем 25-летней научно-технической работы. Компания «СуперОкс» – одна из пяти в мире, производящих провода второго поколения на основе высокотемпературных сверхпроводников. Под руководством «СуперОкс» в процессе разработки и испытаний устройства для подстанции «Мневники» было задействовано более 400 специалистов, в том числе ведущих мировых экспертов.



ВТСП ТОУ имеет класс напряжения 220 киловольт, его мощности достаточно для поддержания сверхнадежного электроснабжения трех районов мегаполиса населением 500 тысяч человек. Министерством энергетики РФ проекту присвоен статус национального.

В мае 2018 года токоограничивающее устройство на основе высокотемпера-

турной сверхпроводимости производства российской компании «СуперОкс» успешно выдержало приемо-сдаточные испытания и готово к передаче заказчику. Испытания проводились в крупнейшем международном испытательном центре KERI (Южная Корея, г. Чханвон).

Применение устройств ВТСП ТОУ позволит реализовать полноценную кольцевую схему электроснабжения города Москвы, гарантировав бесперебойное электроснабжение и сократив сроки технологического присоединения. Реализация проекта не несет тарифных последствий для конечных потребителей и имеет в перспективе значительный экономический эффект для российской столицы.



Компания «ДНК-Технология»

«ДНК-Технология» – единственная отечественная компания с полным технологическим циклом производства продукции для молекулярно-генетической диагностики: от научных разработок (более 25 патентов) до оснащения и сопровождения медицинских лабораторий высокоточным оборудованием и наборами реагентов для исследований методом ПЦР в реальном времени.

На производстве выпускается около 200 наименований наборов реагентов для диагностики инфекционных заболеваний, проведения инновационных исследований микрофлоры репродуктивного тракта мужчин и женщин (Фемофлор®, Андрофлор®, ИммуноКвантэкс®), определения генетической предрасположенности к различным заболеваниям, включая онкологические, выполнения неинвазивной пренатальной диагностики (определение фетальной ДНК, резус-фактора и пола плода) и фармакогенетических тестов (чувствительность к лекарственным препаратам).

Качество продукции на уровне мировых аналогов подтверждено международными сертификатами, что позволяет компании успешно конкурировать в России и за рубежом (имеются партнеры в 45 странах мира).

ООО «АКСИТЕХ»

ООО «АКСИТЕХ» на протяжении 10 лет занимается производством и разработкой средств автоматизации, которые успешно применяются в различных отраслях и сферах промышленности и народного хозяйства с повышенными требованиями к технологической безопасности и быстродействию. За эти годы более 4000 объектов было введено в эксплуатацию на территории Российской Федерации, а также стран ближнего зарубежья. Среди наиболее значимых проектов можно назвать

такие крупные, как оснащение средствами автономной телемеханики краповых узлов московского кольцевого газопровода, автоматизация газорегуляторных объектов при подготовке к Олимпийским играм 2014 г. в Сочи, автоматизация инженерных систем Южноуральской ГРЭС-2, активное участие в программе газификации России и реконструкции газораспределительных сетей ОАО «Газпром газораспределение», а также внедрение Автоматизированной системы учета потребления воды (АСУПВ) на объектах АО «МОСВОДОКАНАЛ».



ООО «Гемакор»

ГемаКор – разработчик и производитель высокотехнологичного медицинского оборудования для исследования свёртывания крови методом ТромбодинамикаТМ. Благодаря использованию нанотехнологий, в тесте ТромбодинамикаТМ воспроизводятся естественные процессы тромбообразования, что помогает врачам выявить пациентов с риском тромбоза и своевременно назначить или скорректировать терапию, не допустив развитие жизнеугрожающих состояний,



а в случаях осложненной беременности сохранить жизнь будущего ребенка и его матери.

Только за прошедший год в 29-ти регионах России было поставлено более 60-ти тысяч тестов ТромбодинамикаТМ. Исключительная информативность метода высоко оценена за рубежом. Выход ТромбодинамикаТМ на Европейский рынок оказался очень успешным, в ближайшее время планируется выход на рынки Америки и Азии. Таким образом, у российской инновации есть шансы стать мировым «золотым стандартом» в обеспечении тромбо-геморрагической безопасности пациентов.

ООО Фирма «ТЕХНОСВЕТ»

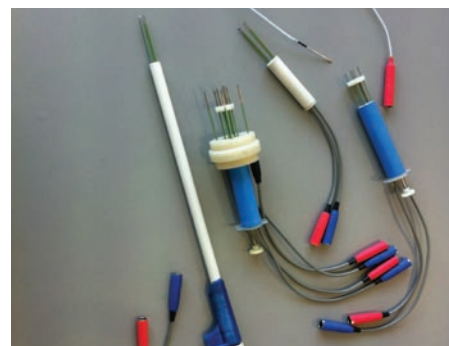
Специалистами ООО Фирма «ТЕХНОСВЕТ» разработан универсальный медицинский комплекс для теплового разрушения (абляции) раковых опухолей «МЕТАТОМ-3». Радиочастотный комплекс «МЕТАТОМ-3» предназначен для разрушения раковых опухолей размером до 5–6 см в диаметре за счет подведения высокочастотной энергии в опухоль с помощью многоэлектродных систем при чрезкожном, лапароскопическом или

открытом доступах на печени, почках, щитовидной железе, простате, легких, костях и т.д.

Разработанный комплекс не имеет отечественных и зарубежных аналогов и помимо радиочастотной абляции позволяет проводить резекцию и коагуляцию. Результаты процесса разрушения опухоли (температура и импеданс) выводятся на экране в цифровом и графическом виде, позволяя хирургу наглядно представлять ход операции.

Основные преимущества теплового разрушения опухоли по сравнению с хирургическим вмешательством: малые

кровопотери при проведении; сокращение времени операции; техническая простота процедуры; сокращение расходов на анестезиологическое и хирургическое обеспечение оперативного вмешательства; снижение времени пребывания в стационаре до 1–2 дней.



TECHNOPARKS – *an important element* of modern innovative economy

Technopark Slava is one of successful platforms for the development of innovative business in Moscow. For 10 years, it has been successfully creating the most favorable conditions for placement of high-tech small and medium-sized companies and development of innovative production.

The sectoral focus of Technopark Slava: biomedicine; energy technologies, information technologies; analytical and control devices; robotics.

Resident companies of the technopark receive all the support measures offered by the Moscow City Government for innovative companies: preferential rates for income tax and property tax (for anchor residents), benefits for participation in international exhibitions as part of the city's «Made in Moscow» stand, urban programs to subsidize the costs of business development and many others.

Work in the technopark has a number of advantages over other sites. First of all, this is broad engineering capabilities: available electrical and thermal power, water supply, solid permissible floor loading and the height of the premises of more than 6 meters, which allows placing in the technopark not only laboratories and design bureaus, offices, but also production units with a powerful, large-size industrial equipment.

An important condition for a comfortable stay of residents in the technopark is the infrastructure of common use created by the management company, as well as an complete system of information

and consulting services (including legal, managerial, logistical, etc.). In 2011 JSC Technopark Slava opened a multifunctional business center, which is used by both residents and third-party customers.

In recent years, the whole world began to pay much attention to modern workplace environment. Realizing this trend, the management company Technopark Slava opened a coworking, which can accommodate 49 people in 2018. Beginning entrepreneurs and small companies can use office space, a common area, meeting rooms, conference room, recreation room, and kitchen. The coworking is equipped with everything necessary for comfortable and productive work, including access to the Internet at speed of up to 1 Gbit/s.

The Technological Center of collective use for Nanotechnologies and nanomaterials successfully operating functions in Technopark Slava. The center's services are focused on the solution of basic applied problems in the development of nanomaterials and the study of their properties. It is included in the Federal Catalog of the Centers of Collective Use of the Russian Federation and is accredited in Skolkovo. Cur-

rently, the Center is developing a new type of services: providing remote access to the control of devices located in the technopark from other cities using the Internet.

The ecosystem that ensures the dynamic development of resident companies was formed in Technopark Slava as a result of the activities of employees of all services of the management company, carefully developed criteria for potential residents of the technopark and measures of the Moscow City Government to support SMEs. Practically all the companies of the technopark not only develop, but also produce innovative products, which are used both in Moscow and abroad. 17 resident companies produce competitive export-oriented products and operates work in the markets of Europe, Asia, America, and Africa. Promotion of resident companies to the international market is facilitated by the membership of JSC Technopark Slava in the International Association of Scientific Parks (IASP).

The main indicators of the efficiency of the ecosystem created in the technopark are the success of its residents. Let's consider some examples.

CJSC SUPEROX

In 2014, the government of Moscow initiated a project to introduce fault current limiting devices based on high-temperature superconductivity (HTS) to ensure high reliability of the city's electricity supply.

This technology is the result of more than 25 years of scientific and technical work. The company SuperOx – one of the five companies in the world, producing HTS wires of the second generation based on high-temperature superconductors. Under supervision of SuperOx more than 400 specialists, including leading experts from the world, were involved in the development and testing of the device for the «Mnevnik» substation of the United Energy Company. SCFL has a voltage class of 220 kilovolts, its capacity is sufficient to maintain an ultra-reliable power supply for three metropolitan areas with a population of 500,000 people. The Ministry of Energy of the Russian Federation assigned the project a national status.

In May 2018, the fault current-limiting device based on the high-temperature superconductivity produced by the Russian company SuperOx successfully passed the acceptance tests and is ready for transfer to «Mnevnik» substation of the United Energy Company. Tests were conducted in the largest international testing center KERI (South Korea, Changwon).

The use of these devices will allow implementing of a full-scale circuit scheme for electricity supply in Moscow, guaranteeing uninterrupted power supply and shortening the terms of technological connection. The project implementation does not bear tariff implications for end users and has in the long term significant economic effect for the Russian capital.





DNA-TECHNOLOGY

DNA-Technology is the only one Russian company with a full technological cycle of manufacturing of the products for molecular diagnostics from scientific development to supplying hospitals and medical laboratories with high-quality equipment and real-time PCR kits.

The company produces about 200 types of kits for the detection of viral and bacterial infections, the unique analysis of microbiota of the urogenital tract (Femoflor®, Androflor®, ImmunoQuantex®), the humans genotyping (including oncological screening), the non-invasive prenatal DNA diagnostics (Rh factor and fetal gender), the pharmacogenetic tests (sensitivity to medicaments) etc.

The company is certified and managed according to ISO 9001:2015 and ISO 13485:2016. The quality of the manufactured products is confirmed by CE-certificates, which allows the company to compete successfully on the local and international markets.

LLC AXITECH

LLC AXITECH has been engaged in the production and development of automation facilities for 10 years. AXITECH solutions have been successfully applied in various branches and sectors of industry and the national economy with increased requirements for technological safety and speed. During these time more than 4,000 objects were put into operation in the Russian Federation, as well as in the countries of the near-abroad. Among our most significant and large-scale projects are: equipping crane units of the Moscow Circle Gas Pipeline with autonomous telemechanic system; automation of gas control points during preparation for Sochi 2014 Winter Olympics; automation of the engineering systems of Yuzhnouralskaya TPP-2; active participation in the Russian state-run gasification program and reconstruction program of gas distributing networks owned by PJSC «Gazprom Gazoraspredeleniye»; as well as installation of the Automated Water Consumption Metering System at various facilities owned by JSC «MOSVODOKANA».



LLC HEMACORE

HemaCore is a developer and manufacturer of the high-tech medical equipment for hemostasis diagnostics by the Thrombodynamics®. In consequence of nanotechnology Thrombodynamics® test reproduces physiological mechanisms of thrombosis, which helps to reveal patients at risk and prescribe or adjust preliminary therapy, preventing life-threatening complications, and to save the life of the unborn baby and his mother in case of complicated pregnancy. Over the past year more than 60,000 Thrombodynamics® assays have been performed in 29 regions of Russia. The exceptional informativeness of the method is highly appreciated abroad. The launch of Thrombodynamics® to the European market was very successful, and the access to the America and Asia markets is planned. Thus, Russian innovation has chances to become the world's "gold standard" for providing thrombotic and hemorrhagic safety assessment.

LLC TEKHNOSVET

Specialists of LLC Tekhnosvet have developed a universal medical complex for thermal destruction (ablation) of cancerous tumors METATOM-3. The radiofrequency complex METATOM-3 is designed to destroy cancer tumors of up to 5-6 cm in diameter by bringing high-frequency energy into the tumor with the help of multi-electrode systems with percutaneous, laparoscopic or open accesses on the liver, renal system, thyroid, prostate, lungs, bones, etc.

The developed complex has no domestic and foreign analogues and besides radiofrequency ablation it allows conducting resection and coagulation. The results of the tumor destruction process (temperature and impedance) are presented in digital and graphical forms allowing the surgeon to visualize the course of the operation.



The main advantages of thermal destruction of the tumor in comparison with the surgical intervention: small blood loss during operation; reduction of the operation time; technical simplicity of the procedure; reduction of expenses for anesthesia and provision of surgical intervention; decrease in the time of stay in a hospital up to 1-2 days.



ИННОВАЦИИ

в мире искусственного света

Уже более четверти века назад появилась в Санкт-Петербурге компания «АМИРА», внедрявшая из-за рубежа на отечественный рынок новейшие осветительные опоры из оцинкованного металла. Сейчас группа компаний «АМИРА» – это производственно-коммерческий холдинг, включающий в себя полный цикл: проектирование, производство и монтаж осветительных установок различного назначения. Помимо осветительных опор и мачт холдинг предлагает на рынке промышленные молниеотводы, флагштоки, опоры линий электропередач, вышки сотовой связи. Фирма в состоянии спроектировать, произвести и смонтировать практически любые несущие металлоконструкции, требующиеся заказчику. Холдинг производит и собственное осветительное оборудование для широкого спектра задач.

НЕМНОГО ИСТОРИИ...

Впечатляющую эволюцию прошла торговая компания за четверть века. Был в её истории и особый факт: путевку в жизнь она получила непосредственно из рук нынешнего российского президента – 30 сентября 1991 года компанию зарегистрировал председатель Комитета по внешним связям мэрии Санкт-Петербурга В.В. Путин. Первым направлением деятельности стало внедрение вместо железобетонных столбов уличного освещения стальных оцинкованных опор. Потребителям были предложены новейшие для отечественного рынка высотные мачтовые металлоконструкции с мобильной короной, которая при необходимости опускается до земли, что облегчает работу электромонтажнику.

В 1997 году при торговой компании «АМИРА» было организовано проектно-конструкторское бюро для выполнения светотехнических и конструкторских расчетов, а также проектов архитектурной подсветки. А год спустя появилось и собственное монтажное звено – строительно-монтажная организация «Петросвет», которая выполняла электромонтажные и строительные работы по устройству наружного освещения. 2000 год стал для «Амиры» переломным – было запущено собственное производство: заработал завод «Амира – СтальКонструкция», который начал производить несущие металлоконструкции широкого назначения, но основную долю среди них составляли осветительные, в том числе высокомащтабовые опоры. Теперь у проектировщиков появилась возможность модифицировать конструкции с учетом нужд заказчика, разра-

батывая более эффективные проекты. А в 2003 году фирма запустила и собственное производство осветительного оборудования – завод «Амира-Светотехника».

Однако производственные возможности существенно ограничивались отсутствием на российском рынке необходимых для производства металлоконструкций компонентов, например металлических труб большого диаметра и большой толщины. Их приходилось закупать за границей, что существенно увеличивало стоимость готовой продукции. Рост валютного курса только усугубил положение. Компания «АМИРА», к тому времени уже многофункциональ-

ный холдинг, была вынуждена перейти к импортозамещению. 30 июня 2015 года в строй введен завод «Мегаполис» – высокотехнологичное производство, ориентированное на изготовление длинномерных металлоконструкций, в том числе замкнутого трубчатого профиля. Это крупнейший завод в России, выпускающий граненые и круглые конические опоры, мачты освещения и опоры ЛЭП. Строительство завода «Мегаполис» позволило расширить номенклатуру изделий, выпускаемых заводом «Амира-СтальКонструкция». И сегодня «АМИРА» может предложить всю линейку светонесущих металлоконструкций собственного производства, востребованных на рынке – от парковых трехметровых декоративных столбов до высоких мачт для аэропортов и стадионов.

В НОГУ С ПРОГРЕССОМ

За время своего существования компания «АМИРА» реализовала немало крупных проектов. Опоры её производства стоят на МКАДе, Третьем транспортном кольце Москвы, транспортном обходе Санкт-Петербурга, на многих больших магистралях, в аэропортах, используются для освещения горно-спортивных комплексов, объектов нефтегазовой индустрии.

Опоры освещения и мачты «АМИРЫ» можно увидеть и на объектах, подготовленных (реконструированных или специально построенных) для крупных международных соревнований. Например, для Зимних Олимпийских игр в Сочи и текущего чемпионата мира по футболу.

Наши молниеотводы и высокомащтабовые опоры стоят на «Санкт-Петербург Аре-



Подсветка деревьев на Бульварном кольце (г. Москва)

не», стильные изогнутые опоры – на дороге до Пулково. Привокзальная территория аэропорта Курумоч (г.Самара), высоко-мачтовые опоры в аэропорту Саранск и Платов. Стадионные мачты на тренировочном поле спортивного комплекса им. Э. Лакомова (г.Азов) и «Ахмат-Арена».

Стараясь быть на передовом крае технических решений в сфере наружного освещения, «АМИРА» предлагает стальные оцинкованные опоры вместо железобетонных, светодиодные лампы вместо ламп накаливания для уличного и паркового освещения, галогеновые и натриевые газоразрядные промышленные лампы вместо давно морально устаревших и требующих специальной утилизации ртутных ламп.

Гордостью компании являются высокие металлические осветительные мачты, используемые для освещения аэропортов и морских портов, автомобильных магистралей, стадионов и горнолыжных трасс. Высота таких мачт составляет несколько десятков метров. Поскольку стандарты транспортировки допускают длину отдельных деталей 10-12 метров, то такие мачты состоят из нескольких конических секций длиной 10 метров. Эти секции просто надеваются одна на другую. Соединение получается неразъемным: металл накрепко «слипается» под весом конструкции. Для повышения прочности стенки секции не круглые, а имеют грани и антикоррозийное покрытие, получаемое методом горячего цинкования, что обеспечивает эксплуатацию в течение 40–50 лет без коррозии. В стандартном исполнении опора рассчитана на ветер в 44 м/сек (160 км/час). У таких опор корона, где крепятся осветительные приборы, мобильная – закреплена на специальной тросовой подвеске и при помощи редуктора может перемещаться вверх и вниз. Это удобнее, быстрее и безопаснее, не требует подъемного оборудования для рабочих.

Занимается «АМИРА» и комплексной подсветкой архитектурных сооружений, в том числе исторических памятников, административных зданий, мостов, а также изготавливает декоративные осветительные опоры для установки в парках и в исторических центрах городов.

Наличие собственного проектно-конструкторского бюро позволяет предложить заказчику подробный проект освещения его объекта. Электротехнический проект включает схемы установки и питания систем освещения, расчет наиболее подходящих для данных систем типов кабелей и электроустановочных устройств, рекомендации, связанные с особенностями установки оборудования и обеспечения безопасности систем освещения.

Для обеспечения эффективности освещения заказчику предлагается использовать специальные регуляторы-

стабилизаторы. Они программируют осветительный прибор на работу по астрономическому или специальному графику. Датчик света позволит автоматически включить освещение в пасмурную погоду или в туман. Наряду с этим прибор стабилизирует напряжение, подаваемое к лампе, что продлевает срок её эксплуатации.

Помимо серийного производства полный цикл услуг, сосредоточенный в холдинге «АМИРА», позволяет предложить потребителям как модификации существующих моделей под их индивидуальные нужды, так и разработку (в случае необходимости) эксклюзивных

и выше! Кроме того, железобетонные опоры трудно и затратно утилизировать. А стальные, у которых вышел срок годности, можно сдать в металлолом и заработать на этом. Еще важный вопрос – безопасность. Столкновение автомобиля с железобетонной опорой – практически всегда летальный исход для водителя. А стальная опора при столкновении согнется, и водитель в худшем случае получит травму, не опасную для жизни. Так что переход на новые технологии – вопрос только времени.

– Сказывается ли на рынке светотехнических систем известная российская проблема – демпинговые цены на тендерах?



Инновационный центр «СколТех» (г.Москва)

технических решений. Например, при освещении инновационного комплекса в Сколково были использованы уникальные древовидные опоры, разработанные в конструкторском бюро холдинга.

ИЗ ПЕРВЫХ УСТ

О проблемах отрасли рассказывает генеральный директор группы компаний «АМИРА» Андрей Индустриевич Сарамуд.

– Ваша компания предлагает заменить железобетонные опоры на стальные. Но сейчас пока железобетонные столбы с лампами стоят повсеместно, и перспектива для работы большая. Что же содержит этот процесс?

– Единственное – то, что железобетонные опоры пока ещё дешевле стальных. Но при таком плюсе всё же минусов больше: очень дорогая логистика, требуется парк мощной автомобильной и строительной техники для доставки и установки железобетонных опор, т.к. она в среднем весит порядка 1 т, стальная же всего 120 кг. Железобетонные опоры ограничены по высоте, а в отношении стальных опор фактически нет ограничений: мы можем устанавливать опоры и по 100 м,

– К сожалению, да. Что касается конкурсов, то здесь нужно учитывать и репутацию компании, опыт, ресурсы. Так как сегодня зачастую получается, что приходит наша компания – это порядка 400 специалистов – и компания, у которой ничего этого нет, поэтому имеющая возможность выставить минимальную цену. Однако понятно, что уровень у нас разный. Я ничего не имею против поддержки малого бизнеса, но в вопросах, касающихся безопасности, цена не должна быть главным критерием.

Более того, зачастую за минимальной стоимостью кроются некачественные конструкции или бывшие в употреблении. Это возможно и влияет на сроки строительства. А срыв сроков влечет за собой новый тендер, новые цены и, в целом, увеличение затрат. Вот такая «псевдоэкономия».

Мы как производители, сталкиваемся с проблемой плагиата. Например, разрабатываем и производим новый продукт, ставим его на некоем объекте, проводим всевозможные испытания, получаем разрешительную документацию – все это наши затраты (и трудовые, и финансовые). В то же время любая дру-



гая компания имеет возможность, увидев данный продукт, скопировать его и поставлять по более низкой цене, так как она не несла затраты на разработку и испытания.

Кроме того, на конкурсах довольно часто не учитывается период времени от того, как подводятся их итоги, и до момента, когда начинаются работы. Дело в том, что металл дорожает. И через несколько месяцев он может стоить процентов на 40–50 больше, следовательно, при исполнении заказа невозможно уложиться в смету.

– *Кто ваши основные конкуренты?*

– Иностранные поставщики стальных опор. Вытеснять их с рынка мы начали еще до 2014 года, и после удорожания валюты этот процесс, конечно, усилился. Проектировщики, закладывая поставку импортных опор, обычно охотно заменяют их нашими – по качеству они не только не хуже, но и лучше, а стоят дешевле.

Замечу, что благодаря еще советским (более высоким, чем европейские) стандартам, у нас опоры более высокого качества и более надежные, что создает для них и экспортный потенциал. Наша продукция стоит во всех климатических зонах и самых сейсмоопасных регионах. Мы работаем не только в России, но и на постсоветском пространстве, в арабских странах. Например, в Иордании, в городе Амман, наши высокомащтабовые опоры с проекторами установлены на международном автодроме Manja International Circuit.

– *А на европейском рынке работаете?*

– С выходом на европейский рынок была проблема, связанная как раз с российскими стандартами. Важно преодолеть и еще одно препятствие — сертификацию российской стали для внутреннего и для европейского рынков. Ситуация такова, что российская сталь «Ст3» в Европу идет как S235 JR. Соответственно, изделия со сталью «Ст3» с трудом проходят сертификацию в европейских

странах. Мы даже просили производителей стали поставлять нам её из их европейской поставки. Нерешенность вопроса с сертификацией фактически блокирует наш экспортный потенциал.

Также нам, как поставщику, необходимо проходить аттестацию производства по европейским стандартам.

– *Что сегодня сильнее всего мешает развиваться?*

– Российским производственным компаниям важны даже не столько льготы и дешёвые кредиты, сколько решение проблемы одинаковой сертификации стали для внутреннего и иностранного рынков.

Еще одна проблема: у нас в стране каждая крупная структура проводит собственную сертификацию и аттестацию партнеров. «Газпром» — свою, МРСК — свою. Везде проверки, скажем, на сейсмику, на механику (излом), по сути, одинаковые требования. То есть нам приходится проводить испытания продукции, как правило, в одних и тех же лабораториях, отдельно под каждый партнерский сертификат или аттестат.

Препятствия для развития создаёт и отсутствие отечественного производственного оборудования, что вынуждает зависеть от импортного. Это уже вопросы промышленной политики государства. На первый наш завод опор, расположенный в Петербурге, мы еще успели приобрести прессы воронежского производства. Однако Воронежский завод прессов закрылся, и теперь мы абсолютно зависим от импортного производства оборудования. Необходима программа восстановления российского станкостроения. Это позволит производимой в России продукции приобрести дополнительные конкурентные преимущества и на отечественном рынке, и на зарубежных.

А сейчас мы сталкиваемся с тем, что оборудование, производимое в России, стоит в два раза дороже, чем аналогичное импортное.

Понятно, что затраты на разработку, внедрение и производство ложатся на небольшое число покупателей. Но было бы здорово, если бы государство давало дотации заводу (на этапе старта), тогда бы снизилась конечная стоимость продукции, а спрос возрос.

– *Заказы на поставку и монтаж осветительного оборудования в нашей стране в основном сезонные, ведь дороги у нас строят и улицы обустривают в летнее время года. Как удается справляться с неравномерностью объема текущих заказов в течение года?*

– В зимнее время работа идет, прежде всего, на склад, а также происходит обустройство небольших коммерческих объектов с климатическими особенностями, позволяющими вести строительные работы в этот период. Причём к началу сезона должно быть подготовлено достаточное количество опор с учетом потенциального объема спроса. Разумеется, это требует кредитных ресурсов. Развитие компании позволяет привлекать их на всё лучших и лучших условиях, переходить в банки из первой десятки. Это создаёт лучшие условия для работы с иностранными покупателями, так как они требуют гарантии именно таких банков.

«АМИРА» – НА ПЕРЕДОВОЙ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Таков флагман современной осветительной индустрии, чья деятельность меняет мир вокруг нас. На смену устаревшим лампам приходят светодиодные и газоразрядные, а на смену железобетонным столбам – металлические, также как в свое время «лампочка Ильича» заменила лучину, а железобетонные опоры пришли на смену деревянным. Такова поступь технического прогресса, и тот, кто ведет нас по его пути, выполняет важную общественно значимую миссию. И нам остается пожелать «АМИРЕ» успеха в преобразении улиц наших городов.

INNOVATIONS

in the world of artificial light

Already more than a quarter of a century ago the company AMIRA appeared in St. Petersburg, introducing the latest lighting poles from galvanized metal from abroad to the domestic market. Now the group of companies AMIRA is a production and commercial holding, which includes a full cycle – designing, manufacturing and installation of lighting poles and masts for various purposes. In addition to lighting poles and masts the holding offers industrial lightning conductors, flagpoles, power transmission lines, cell towers on the market. The company is able to design, produce and assemble almost any structural steel constructions required by the customer. The holding also produces own lighting equipment for a wide range of purposes.

A BIT OF HISTORY...

A trading company has passed an impressive way for a quarter of a century. There was a special fact in its story: it received a ticket to life directly from the hands of the current Russian president. On September 30, 1991, the company was registered by the Chairman of the Committee on External Relations of St. Petersburg Mayor's Office, Vladimir Putin. The first line of its activity was the introduction of galvanized steel poles of street

lighting instead of reinforced concrete ones. Consumers were offered the newest high-altitude mast metal structures for the domestic market with a mobile crown, which, if necessary, moves to the ground, which facilitates the work of the electrician.

In 1997, a design bureau was organized with the trading company AMIRA to carry out lighting and design calculations, as well as architectural lighting projects. A year later there was its own assembly unit – the construction and installation company Petrosvet, which performed electrical and construction work on the installation of outdoor lighting. 2000 was a turning point for Amira: its own production was launched – the Amira-Stal-Konstruktsiya plant was launched, which began producing high-load-bearing metal structures for a wide range of purposes, but the main part was lighting, including high mast bearings. Now the designers have the opportunity to modify constructions taking into account the needs of the customer, developing more efficient projects. And in 2003 the company launched its own production of lighting equipment – the Amira-Svetotekhnika plant.

However, production capacities were significantly limited by the absence on the Russian market of components necessary for the manufacturing of steel structures, for example metal pipes of large diameter and large thicknesses. They had to be bought abroad, which significantly increased the cost of finished products. The growth of the exchange rate only aggravated the situation. The company AMIRA already being a multifunctional hold-

ing company by that time, had to switch to import substitution. On June 30, 2015, the plant Megapolis – a high-tech production facility aimed at the manufacturing of long metal structures, including closed tubular sections, was commissioned. It is the largest plant in Russia, producing faceted and round conical poles, lighting masts and power transmission towers. The construction of the plant Megapolis allowed expanding the range of products produced by the plant Amira-Stal-Konstruktsiya. And today, AMIRA can offer the entire line of light-bearing metal structures of its own production, which are in demand on the market – from three-meter decorative poles for parks to high masts for airports and stadiums.

IN TUNE WITH THE PROGRESS

During its existence, the company AMIRA has implemented many large projects. The poles of its production are used on the Moscow Ring Road, the third transport ring of Moscow, the traffic bypass of St. Petersburg, on many large highways, at airports, used to illuminate mountain sports complexes, oil and gas industry facilities. Lighting poles and masts of AMIRA can be seen on the sites prepared (reconstructed or specially constructed) for major international competitions. For example, for the Winter Olympic Games in Sochi and the current World Cup.

Our lightning rods and high mast poles are used on the St. Petersburg Arena, stylish curved poles – on the road to Pulkovo. The station area of Kurumoch International Airport (Samara), high-mast poles at the airports of Saransk and Platov.





Catherine public gardens (Krasnodar)

Stadium masts in the training field of the E. Lakomov sports complex (Azov) and Akhmat-Arena.

Trying to be at the forefront of technical solutions in the field of outdoor lighting, AMIRA offers steel galvanized poles instead of the ones made of reinforced concrete, LED lamps instead of incandescent lamps for street and park lighting, halogen and sodium gas-discharge industrial lamps instead of long-obsolete mercury vapor lamps, which require special recycling.

The company's pride is high metal lighting masts used for lighting airports and seaports, highways, stadiums and ski slopes. The height of such masts is several tens of meters. Since transport standards allow transporting individual parts of 10-12 meters long, these masts consist of several conical sections 10 meters in length. These sections are simply put one on another. The connection is all-in-one: the metal adheres firmly under the weight of the structure. To increase the strength of the walls, the sections are not round, but have facets and anticorrosion coating obtained by hot dip galvanizing, which ensures operation for 40-50 years without corrosion. The standard version is designed for wind of 44 m/s (160 km/h). Such poles have a mobile crown where the lighting equipment is fixed. It is fixed on a special cable suspension and can be moved up and down by means of a reducer. It is more convenient, faster and safer, does not require lifting equipment for workers.

AMIRA is also engaged in complex illumination of architectural structures, including historical monuments, administrative buildings, bridges, it also produces decorative lighting poles for installation in parks and historical centers of cities.

The availability of the own design bureau allows the company to offer its customer a detailed project of illumination of

an object. The electrotechnical project includes diagrams of installation and power supply of lighting systems, calculation of the most suitable types of cables and wiring devices for these systems, recommendations related to the features of equipment installation and security of lighting systems.

To ensure the effectiveness of lighting, the customer is encouraged to use special regulators-stabilizers. They program the lighting device to work on an astronomical or special schedule. The light sensor will automatically turn on the light in



Krasnopresnenskaya Embankment (Moscow)

cloudy weather or in fog. Along with this, the device stabilizes the voltage applied to the lamp, which prolongs its life.

In addition to mass production, a full range of services, concentrated in the holding company AMIRA, allows the group to offer customers modifications to existing models for their individual needs, and to develop, if necessary, exclusive technical solutions. For example, when lighting an innovative complex in Skolkovo unique

tree-like poles were used, developed in the design bureau of the holding.

FIRSTHAND

CEO of the group of companies AMIRA Andrey Saramud speaks about the problems of the industry.

– Your company proposes to replace the reinforced concrete pillars with steel ones. But now while the reinforced concrete poles with lamps are everywhere, and the prospect for work is great. What is holding back this process?

– The only thing is that reinforced concrete poles are still cheaper than steel ones. But with this advantage, there are still more disadvantages – very expensive logistics, you need a fleet of powerful automotive and construction equipment for the delivery and installation of reinforced concrete poles, because it on average weighs about 1 ton, while the steel one is only 120 kg. Reinforced concrete poles are limited in height, and in relation to steel poles there are virtually no restrictions: we can install poles of 100 m and higher! In addition, reinforced concrete poles are difficult and more costly to utilize. And steel pillars, which has expired, could be sold for scrap and you can earn on it. Another important issue is security. The collision of a car with a reinforced concrete pole is almost always a lethal outcome for the driver. A steel pole in a collision bends, and the driver in the worst case will be injured, not life-threatening. Thus, the transition to new technologies is only a matter of time.

– Does the known Russian problem – the dumping prices on tenders – affect the market of lighting systems?

– Unfortunately, yes. As for the competitions, it is necessary to take into account the company's reputation, experience, resources. Since today it often turns out that our company comes – it's about 400 specialists – and a company that does not have anything, so it is possible to set a minimum price. However, it is clear that the level is different. I have nothing against supporting small business, but in matters relating to security, the price should not be the main factor.

Moreover, often it happens that substandard constructions or used ones stay behind this minimum cost. This can also affect the construction time. And the failure of terms entails a new tender, new prices and, in general, an increase in costs. It is a «pseudo-economy».

We, as producers, face the problem of plagiarism. For example, we develop and produce a new product, put it on a certain site, conduct all sorts of tests, obtain permissive documentation – all these are our costs (both labor and financial). At the same time, any other

company has the opportunity to see this product, copy it and deliver it at a lower price, as it did not bear the costs of development and testing.

In addition, the tenders often do not take into account the period of time from their results and until the moment when work begins. The fact is that the metal is becoming more expensive. And in a few months, it can cost 40-50 percent more, therefore, when executing an order it is impossible to meet the estimate.

– *Who are your main competitors?*

– Foreign suppliers of steel. We have started to force them out of the market even before 2014, and after the appreciation of the currency, this process, of course, intensified. Designers who planned the supply of imported poles usually willingly replace them with ours – they are not only not worse in quality, but even better and cheaper.

I would like to note that thanks to Soviet standards that are higher than European ones, we have higher quality and more reliable pillars, which also creates an export potential for them. Our products are used in all climatic zones and the most earthquake-prone regions. We work not only in Russia, but also in Belarus, Estonia, Kazakhstan, Latvia, Turk-

menistan, in the Arab countries. For example, in Jordan, in the city of Amman, our high mast poles with searchlights are installed on the Manja International Circuit.

– *Do you work in the European market?*

– There was a problem with the access to the European market connected with the Russian standards. It is also important to overcome one more obstacle – the certification of Russian steel for domestic and European markets. The situation is that the Russian steel St3 goes in Europe as S235 JR. Accordingly, products with St3 steel can hardly be certified in European countries. We even asked producers to supply it to us from their European supply. The unresolved issue with certification actually blocks our export potential.

Also, as a supplier, we have to pass certification of production according to European standards.

– *Orders for the supply and installation of lighting equipment in our country are mostly seasonal, because roads and streets are built in the summer. How can you cope with the unevenness of the volume of current orders during the year?*

– In winter, work is carried out, first of all, to the warehouse, as well as the arrangement of small commercial facilities

with climatic features that allow carrying out construction work during this period. Moreover, by the beginning of the season, a sufficient number of should be prepared taking into account the potential volume of demand. Of course, this requires credit resources. The development of the company allows us to attract them on all the best conditions, we can go to banks from the top ten. This creates the best conditions for working with foreign customers, since they require the guarantee of precisely these banks.

AMIRA ON THE FRONTLINE OF IMPORT SUBSTITUTION

This is the flagship of the modern lighting industry, whose activities change the world around us. The obsolete lamps are replaced by LED and gas-discharge lamps, and reinforced concrete poles are replaced by metal ones, just as the «Ilyich lamp» replaced the wooden chip in its time, and reinforced concrete poles replaced wooden ones. This is the step of technical progress, and the one who guides us along its path is carrying out an important socially significant mission. And we need to wish AMIR success in the transformation of the streets of our cities.



Sochi International Airport.

РАЦИОНАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ОСВЕЩЕНИЕ

Состояние городского освещения – с одной стороны, важная миссия и высокая ответственность, с другой – мотивированная гордость властей за комфортное и безопасное городское пространство, за эстетическое восприятие населением вечернего городского пейзажа. Во всем мире вопрос поддержания качественного освещения территорий является приоритетом для городских (муниципальных) властей. И это не случайно, так как свет и его качество всегда на виду у населения: его отсутствие или низкое качество не скроешь, «не замылишь». Свет защищает, нивелирует криминогенные зоны и одновременно украшает, создает атмосферу благополучия, а, следовательно, отчетливо влияет на настроение населения и его социальную стабильность на местах.

Городское освещение решает несколько задач. Во-первых, это обеспечение нормативных уровней освещенности, яркости, равномерности, других светотехнических показателей. Значения этих параметров указываются в регламентирующих документах – в национальных стандартах, санитарных нормах – и опираются на научные исследования. Во всех случаях, особенно на дорогах, исследования ставят задачей определить такие нормы, чтобы обеспечить безопасность движения в темное время суток и удобную навигацию, при этом минимально необходимыми средствами.

Во-вторых, обеспечение светотехнических показателей осветительной установкой должно достигаться оптимальным путем. То есть должно выбираться разумное, рациональное техническое решение – правильный подбор высоты опоры, типа кронштейна, мощности и светового потока, светораспределения светильника. Сложность и интерес заключается в том, что задача может решаться разными способами. Иной раз более мощные светильники и более высокие опоры оказываются рациональнее, поскольку их нужно количественно меньше; а в других случаях, напротив, является оправданным использование небольших мощностей и невысоких



опор. Всякий раз технический оптимум должен определяться проектным решением, работой проектировщика, а также социальным заказом на данной территории. Когда принимается примитивное решение о замене старых светоточек на новые, верным подходом это назвать нельзя. Безвыходным – может быть, но никак не рациональным.

В-третьих, осветительная установка сегодня работает не только ночью, но и днем. Как и другие узнаваемые и символические элементы городского обихода, находящие свое отражение в литературе и картинах художников, уличные фонари (опоры и светильники) самим своим внешним видом также «работают» на задачи территории. Либо подчеркивают стиль и красоту, ухоженность места, либо, напротив, безразличие властей. Плохое состояние уличного освещения, причем видимое в дневное время, бросается в глаза и показывает слабость региона.

Кроме указанного выше, в вопросе городского освещения сегодня появляются новые вызовы времени.

1) Фонд светильников и опор, особенно в региональных центрах, все еще представляет собой наследие Советского Союза – значительная часть попросту изношена и требует замены.

2) В 2000-е годы в светотехнической отрасли произошла светодиодная революция. Светодиоды – современные источники света – являются более эффективными и долговечными, чем традиционные ламповые. Сегодня происходит безусловный переход на новые источники света.

3) Государственная политика направлена на энергоэффективность и модернизацию устаревших промышленных фондов, в том числе, на приоритет светодиодного освещения. Это целенаправленно поддерживается, в том числе, выделением бюджетных средств.

4) Еще одно направление государственной политики – развитие в стране туризма и в связи с этим благоустройство территорий. В конце концов, важно не только то, что в наших городах будет хорошо туристам – хорошо должно быть самим жителям. Существуют исследования, устанавливающие связь между комфортной городской средой и уровнем удовлетворенности жизни и счастья населения. А работающий по вечерам свет и благоустроенные (с помощью опор и светильников) территории даже в дневное время – прямая демонстрация небезразличия городских властей к своему населению.

Конечно, общий фонд светильников в региональных центрах устарел, проектные решения, на которых основаны текущие осветительные установки, не соответствуют современным нормам, денег нет, а светильники надо менять на энергоэффективные. И при этом соблюсти все интересы.

КАКИЕ ОШИБКИ НЕЛЬЗЯ ДОПУСКАТЬ ПРИ МОДЕРНИЗАЦИИ ОСВЕЩЕНИЯ

Нельзя игнорировать верификацию светотехнических показателей. Делать замену светильников «один к одному», «по аналогии», не выполняя светотехнические расчеты, рискованно. Дело в том, что проектные решения 70-х годов не актуализируются, не проверяются, не приводятся к современным нормам. Течение жизни без малого 50-ти лет уже изменилось, сменились поколения, и наша мысль не может отставать на полстолетия. Во избежание негативных последствий, безусловно, необходимо перепроверить само проектное решение, а также обязателен светотехнический расчет.

Вторая ошибка – сохранять старые железобетонные опоры или опоры с СИП во дворах. Современные стальные опоры и подземный подвод освещения позволяют быстро визуально улучшить облик двора или проезда. Часто можно встретить избыточные решения, например, 12-метровые опоры во дворе жилого дома. Подобное проектное решение логически объяснить невозможно, кроме как пережитком прошлого. Конечно же, такие установки нужно менять, устанавливая невысокие стальные опоры высотой 5-7 м.

Третья ошибка – отказываться от оптимизации в технических условиях или тендерных требованиях внешнего вида или дизайна светильников с учетом фактора благоустройства при замене осветительных установок. В этом случае можно по-

лучить формально соответствующие, но визуально из ряда вон выходящие, уродливые решения, поделки, коверкающие визуальный образ дворов и улиц.

Четвертая ошибка – недостаточная требовательность к производителям-кандидатам на поставку светильников. Огромная проблема на светотехническом рынке сегодня – переизбыток производителей, паразитирующих на модной теме светодиодного освещения. Импортируя основные элементы, имея только отверточную сборку и не имея специалистов-светотехников, эти «производители» выдают на рынок полуфабрикаты по низкой цене. По формальным основаниям выигрывая тендерные требования, эти горе-светильники уродуют наши улицы и выходят из строя, сводя на нет весь экономический эффект, вынуждая вновь и вновь направлять бюджетные средства на замену освещения либо оставляя дворы и улицы в полутьме.



Для того чтобы иметь основания к не допуску недобросовестных производителей к дальнейшим тендерам, следует предусматривать контроль осветительной установки через год-два. Сегодня в России существуют мобильные лаборатории, которые могут провести измерения на объекте и установить, выполняет ли осветительная установка требования по освещенности. Можно на этапе закупки провести выборочное испытание осветительной установки, предусмотрев это в техническом задании, но только в лицензированных испытательных центрах (например, во ВНИСИ им. С.И. Вавилова).

Кроме того, экономия на комплектующих и работа светодиодов на повышенном токе приводят к отказам и браку. Брак в светотехнической отрасли – это не только прямой отказ, но и деградация светового потока сверх нормы.

Пятая ошибка – не всегда оправданные и рискованные экономические инструменты внедрения новых осветительных установок. В России уже случилось несколько скандальных случаев с энер-

госервисными контрактами (самые резонансные и громкие – в Рязани, Петрозаводске и Орле, информацию легко найти в интернете). В основном везде повторяется одно и то же: для выполнения условий энергосервисного контракта происходит повальная экономия при внедрении на всем, на чем только нужно, в ущерб качеству освещения. Недостатки при внедрении столь велики и топорны, что приводят к массовому возмущению населения. Не разбираясь в механизмах внедрения и типах светильников, население возмущается тем, что видит «по факту». Конечно же, какой бы механизм не был выбран, следует следить, чтобы не возникало анекдотических казусов.

Подведем итог. При модернизации осветительной установки в своем городе следует:

- провести светотехнический расчет, который позволит определить актуальную схему расстановки и тип опор и светильни-

ков (в идеальном случае – дизайн-проект);

- предусмотреть такие требования к поставщикам светильников, которые станут барьером на пути тех, кто выполняет только формальные требования, по сути, поставляя брак;

- учесть современные тенденции благоустройства территории. Устанавливаемые светильники – это современный арт-объект, эстетический элемент, а не опора «лишь бы держала»;

- запрашивать у производителей референс-лист, анализировать качество на предыдущих объектах, проводить выборочные испытания светильников, чтобы была возможность отобрать и установить светильники проверенных производителей с историей;

- обязательно предусматривать пост-контроль осветительной установки с помощью мобильных лабораторий, который может стать основанием для возврата и замены некачественных светильников.

Ходырев Дмитрий Михайлович, начальник отдела технического сопровождения МСК «БЛ ГРУПП»



RATIONAL INVESTMENT IN LIGHTING

The state of urban lighting – on the one hand, an important mission and high responsibility, on the other – the government's pride for a comfortable and safe city space, for the aesthetic perception of the city's evening landscape. Throughout the world, the issue of maintaining high-quality lightning of territories is a priority for city (municipal) authorities. And this is not accidental, since the light and its quality are always in the public view: its absence or low quality cannot be hidden. Light protects, eliminates crime-prone zones and simultaneously beautifies, creates an atmosphere of well-being, and, consequently, clearly influences the mood of the population and its social stability on the ground.

City lighting solves several problems. First, it is the provision of standard levels of illumination, brightness, uniformity, and other lighting indicators. The values of these parameters are indicated in the regulatory documents – in the national standards, sanitary norms – and rely on scientific research. In all cases, especially on the roads, research aims to define such norms to ensure traffic safety in the dark and convenient navigation, with the minimum necessary means.

Secondly, the provision of lighting technical indicators by the lighting system should be achieved in an optimal way. So, it is necessary to select a reasonable, rational technical solution – the correct selection of the height of the support, type of the bracket, power and light flux, light distribution of the lamp. The complexity and interest lies in the fact that the problem can be solved in different ways.

Sometimes more powerful lamps and higher supports prove to be more rational, since their quantity can be smaller; and in other cases, on the contrary, the use of small capacities and low supports is justified. Each time the technical optimum should be determined by the design decision, the designer's work, and also by the social order in the given territory. When a primitive decision is made to replace old light sources with new ones, this cannot be called a correct approach. Hopeless – maybe, but not rational.

Thirdly, the lighting system today works not only at night, but also during the day. Like other recognizable and symbolic elements of urban life, which are reflected in the literature and paintings of artists – street lights (pillars and lamps) by their appearance also «work» for the tasks of the territory. Either it may emphasize the style and beauty, the well-

groomed place, or, on the contrary, the indifference of the authorities. The poor state of street lighting, visible in the daytime, strikes the eye and shows the weakness of the region.

In addition to the issues mentioned above, today there are new challenges of the time in the sphere of urban lighting.

1) The stock of lamps and supports, especially in regional centers, is still a legacy of the Soviet Union – much of it is simply worn out and requires replacement.

2) In the 2000s, a LED revolution took place in the lighting industry. LEDs – modern light sources – are more efficient and durable than traditional lamps. Today there is an unconditional transition to new sources of light.

3) The state policy is aimed at energy efficiency and modernization of obsolete industrial facilities, including the priority of LED lighting. This is purposefully

supported, among other things, by the allocation of budgetary funds.

4) Another area of state policy is the development of tourism in the country and, in connection with this, the improvement of the territories. In the end, it is important not only to make our cities good for tourists – they should be good for the residents themselves. There are studies that establish a connection between a comfortable urban environment and the level of satisfaction with life and happiness of the population. And light working in the evenings and landscaped (with the help of poles and lamps) territories, even in the daytime, are a direct demonstration of the care of the city authorities on its population.

Of course, the general stock of lamps in the regional centers is outdated, the design solutions on which the current lighting installations are based, do not correspond to modern standards, there is no money, but the lamps must be changed to energy efficient ones. And at the same time it is necessary to observe all interests.

WHAT KIND OF MISTAKES CANNOT BE ALLOWED IN LIGHTING UPGRADES?

You cannot ignore the verification of lighting indicators. It is risky to make replacement of lighting fixtures «one to one», «by analogy», not carrying out lighting engineering calculations. The fact is that the design decisions of the 1970s are not actualized, are not checked, are not brought to modern standards. The course of life has changed almost 50 years, generations have been changed, and our thought cannot be left behind for half a century. In order to avoid negative consequences, it is absolutely necessary to recheck the design decision itself, and also the lighting engineering calculation is mandatory.

The second mistake is to save the old reinforced concrete supports or SIP-supports in the yards. Modern steel supports and underground lighting supply allow quickly visually improving the appearance of the yard or passage. Often you can find excess solutions, for example, 12-meter pillars in the courtyard of a residential building. Such a design solution cannot be logically explained, except as a remnant of the past. Of course, such installations need to be changed by installing low steel supports with a height of 5-7 m.

The third mistake is to refuse to describe in the technical conditions or tender requirements the appearance or design of the lamps, taking into account the factor of improvement when replacing lighting installations. In this case, you can get formally appropriate, but visually out of the ordinary, ugly decisions, crafts that distort the visual image of yards and streets.

The fourth mistake is the insufficient exactingness to the manufacturers-candidates for the supply of lamps. A huge problem in the lighting market today is an overabundance of manufacturers parasitizing on the fashionable theme of LED lighting. Importing the basic elements, having only a screwdriver assembly and not having lighting specialists, these «manufacturers» give the market semi-finished products at a low price. Winning tender requirements on formal grounds, these fail-lamps disfigure our streets and break down, negating the entire economic effect, forcing to use budget funds to replace lighting again and again or leaving courtyards and streets in the semi-darkness.

In order to have grounds for not allowing unscrupulous producers to participate in further tenders, the control of the lighting installation should be provided in a year or two. Today in Russia there are mobile laboratories that can perform measurements at the facility and determine whether the lighting installation fulfills the requirements for illumination. It is possible to conduct a selective test of the lighting installation during the procurement phase, providing for this in the terms of reference, but only in licensed testing centers (for example, in the Vavilov VNISI).



In addition, the savings in components and the operation of LEDs at an increased current lead to failures and rejects. Reject in the lighting industry is not only a direct refusal, but also the degradation of the light flux going beyond the norm.

The fifth mistake. Not always risky economic instruments for the introduction of new lighting installations are justified. In Russia, there have already been several scandalous incidents with energy service contracts (the most publicized and loud ones were in Ryazan, Petrozavodsk and Orel, information is easily found on

the Internet). Basically, the same thing is repeated everywhere: to fulfill the conditions of the energy service contract, there is a total saving in the implementation of everything, on what is needed, to the detriment of the quality of lighting. Disadvantages in the implementation are such large and clumsy, that they lead to massive indignation of the population. Not understanding the mechanisms of introduction and types of fixtures, the population is indignant at what it sees «in fact». Of course, whatever mechanism is chosen, it should be ensured that there are no anecdotal incidents.

Let's summarize. When upgrading the lighting system in your city, you should:

- carry out lighting engineering calculation, which will allow determining the actual layout and type of supports and fixtures (in the ideal case – a design project);
- provide for such requirements for lighting suppliers, which will become a barrier to those who fulfill only formal requirements, in fact, delivering the waste;
- take into account modern tendencies of territory improvement. Installed fixtures are a modern art object, an aesthetic element, and not a support «just to work»;
- ask manufacturers for a reference

list, analyze quality at previous sites, conduct selective testing of luminaires, so that you can select and install luminaires of proven producers with a history;

- provide post-control of the lighting system with the help of mobile laboratories, which can become the basis for the return and replacement of substandard fixtures.

*Khodyrev Dmitry Mikhailovich,
Head of the technical support department of
ILEC BL GROUP*

ALLIANCE LEGAL CONSULTING GROUP: АЛЬЯНС ПРОФЕССИОНАЛОВ

«Правовое сопровождение и защита интересов представителей крупного бизнеса и госкорпораций». В данной специализации компания Alliance Legal CG вышла в лидеры. Среди её клиентов – известные бизнесмены и российские государственные деятели, частные инвесторы и топ-менеджеры ведущих национальных компаний.



С партнерами юридической фирмы Дмитрием Фесько, Евгением Карноуховым и Николаем Поповым побеседовал корреспондент RBC.

– Почему Alliance Legal CG?

Е.К.: – Таков был изначальный посыл при создании компании: именно альянс учредивших ее партнеров, уже состоявшихся профессионалов. У каждого за плечами имелся свой весомый background. Такая синергия компетенций и послужила основой для создания одной из лучших отечественных бутиковых юридических фирм в области разрешения споров, уголовно-правовой защиты бизнеса и сопровождения сделок.

Д.Ф.: – Подобные задачи в реалиях российского юридического рынка могут быть достигнуты только в рамках группы компаний, объединенных стандартами управления, сильной корпоративной культурой и брендом. В настоящее время Alliance Legal CG состоит из ООО «Консалтинговая Группа «Альянс Лигал», адвокатского бюро «Альянс Лигал», АНО «Национальное экспертное бюро» и нашего ассоциированного представительства в Дубае, ОАЭ.

Н.П.: – У нас своя команда, состоящая из юристов и адвокатов, частных детективов, арбитражных управляющих, финансовых консультантов, оценщиков, почерковедов и иных экспертов, что позволяет осуществлять полный спектр услуг для реализации профильных проектов.

– Какие проекты в этом году были для вас наиболее сложными, какие – интересными и успешными?

Д.Ф.: – Начав с нуля, мы за несколько лет сумели выйти в лидеры юридического рынка. На сегодняшний день по ряду практик мы входим в десятку лучших юридических компаний России.

Н.П.: – Мы не делаем пиара на делах своих клиентов: кроме конфиденциальности, есть вопросы элементарной этики и доверия. Но одним из успешных

кейсов, получивших широкую огласку, является уголовное дело в отношении топ-менеджмента корпорации Mirax Group. Несмотря на его политизированность, благодаря грамотно организованной защите нам удалось добиться переквалификации предъявленного клиенту обвинения и вынесения беспрецедентного приговора суда, освободившего его от реального срока.

Е.К.: – Одним из самых интересных арбитражных кейсов этого года является дело о взыскании убытков, причиненных крупнейшей агропромышленной государственной корпорации при исполнении экспортного контракта, в размере более 1 млрд руб. Госкомпания обратилась к нам с непростой задачей: отменить в суде кассационной инстанции ранее принятые не в её пользу судебные акты. И мы это сделали, в том числе, благодаря тому, что разглядели нюансы правоприменения, связанные с законодательным урегулированием «переходного этапа» вхождения Крыма в состав России.

– Почему вы не практикуете международное право?

Д.Ф.: – Мы – российская юридическая фирма и специализируемся на российском праве. Это не означает, что мы не компетентны в вопросах применения того же английского права, у нас есть все возможности для работы по проектам, осложненным иностранным элементом. Но мы не разделяем точку зрения о том, что английское право – это панацея от всех проблем. Наш опыт подсказывает обратное. Зачастую нет необходимости структурировать инвестиционный проект между российскими компаниями, исполнение которого происходит на территории РФ, через применение права Англии, да еще передавать спор на рассмотрение арбитража ad hoc по прави-

лам МТП с составом суда, не знакомым с российским отраслевым законодательством и деловым оборотом.

Н.П.: – Другим негативным примером является повальная привычка из прошлого – структурировать свои активы за рубежом тогда, когда необходимости нет. Эту инфраструктуру ведь нужно понимать и обслуживать, контролировать. Бизнесмены сталкиваются с проблемами, когда их активы «переписывают» какие-то неустановленные лица, а любой, даже незначительный, спор в отсутствие понимания правопорядка и судебной системы затягивается на долгие годы и вытекает в многомиллионные расходы. Зарубежные юрисдикции и суды хороши для структурирования трансграничных состояний, трансграничных сделок. То есть там, где это оправданно целями и средствами правовой защиты. А если это дань моде или стереотипу, то это, как правило, заканчивается плачевно.

Е.К.: – Российское гражданское право развивается, расширяя инструментарий для структурирования сложных сделок. При этом абсолютная беспристрастность и эффективность судопроизводства в зарубежных судах – все-таки миф. По скорости рассмотрения дел российские суды достаточно эффективны. А качество судопроизводства – это проблема отсутствия правовой культуры в бизнес-среде. Бизнес не всегда готов платить за качественную юридическую помощь, судебные же юристы часто выполняют свою работу посредственно. Между тем, если не брать какие-то политизированные дела, то рассмотрение российским судом любого экономического спора благодаря грамотной юридической работе почти всегда бывает справедливым и эффективным.

ALLIANCE LEGAL CONSULTING GROUP: ALLIANCE OF PROFESSIONALS

«Legal support and protection of interests of representatives of large business and state corporations». Alliance Legal CG became the leader in this specialization. Among its clients are famous businessmen and Russian statesmen, private investors and top managers of leading national companies.

The correspondent of RBG talked with the partners of the law firm: Dmitry Fesko, Yevgeny Karnoukhov and Nikolay Popov.



– *Why Alliance Legal CG?*

Y.K.: – This was the initial message when we founded the company: it was the alliance of the partners that had established it, who had already been professionals. Everyone had a weighty background behind. Such a synergy of competencies served as the basis for the creation of one of the best domestic boutique law firms in the field of dispute resolution, criminal legal protection of business and transaction support.

D.F.: – Such goals in the realities of the Russian legal market can be achieved only within the framework of a group of companies united by unified management standards, strong corporate culture and brand. Currently, Alliance Legal CG consists of LLC Consulting Group Alliance Legal, Law Office Alliance Legal, ANO National Expert Bureau and our associate offices in Dubai, United Arab Emirates.

N.P.: – We have our own team consisting of lawyers and attorneys, private detectives, insolvency officers, financial consultants, appraisers, handwriting experts and other experts, which allow us to carry out a full range of services for the implementation of core projects.

– *What projects were the most difficult for you this year, which were interesting and successful?*

D.F.: – Starting from scratch, we managed to become leaders of the legal market in several years. Today, for a number of practices, we are among the top ten law firms in Russia.

N.P.: – We do not use cases of our clients for advertising: in addition to confidentiality, there are questions of elementary ethics and trust. But one of the widely publicized successful cases is a criminal case against the top management of the corporation Mirax Group. Despite its politicization, thanks to competently organized protection, we managed to achieve the requalification of the charges brought against the client and passing an unprec-

edented sentence of the court, which freed our client from the real jail term.



Y.K.: – One of the most interesting arbitration cases of this year is a case for the recovery of damages suffered by the state's largest agro-industrial corporation in the execution of the export contract in the amount of more than 1 billion rubles. The state company appealed to us with a difficult task: to discharge the judicial acts, which were previously taken not in its favor in the court of the cassation instance. And we did this, including, thanks to the fact that we saw the nuances of law enforcement related to the legislative settlement of the «transitional stage» of the Crimea's entry into Russia.

– *Why do not you practice international law?*

D.F.: – We are a Russian law firm and specialize in Russian law. This does not mean that we are not competent in applying the same English law, we have every opportunity to work on projects complicated by a foreign element. But we do not share the view that English law is a panacea for all problems. Our experience sug-

gests the opposite. Often, there is no need to structure an investment project between Russian companies, the execution of which takes place on the territory of the Russian Federation, through the application of the law of England, and even transfer the dispute to ad hoc arbitration by the rules of the ICC with the composition of the court, not familiar with the Russian industry-specific legislation and business turnover.

N.P.: – Another negative example is the general habit of the past – to structure assets abroad when there is no need for this. This infrastructure needs to be understood and maintained, monitored. Businessmen face problems when their assets are «overwritten» by some unidentified persons, and any, even insignificant, dispute, in the absence of understanding of the rule of law and the judicial system, drags on for many years and results into multimillion-dollar expenses. Foreign jurisdictions and courts are good for structuring cross-border assets, cross-border transactions. That is, where it is justified by the goals and remedies. And if it's a tribute to fashion or a stereotype, it usually ends pitifully.

Y.K.: – Russian civil law is developing, expanding the toolkit for structuring complex transactions. At the same time, the absolute impartiality and efficiency of legal proceedings in foreign courts is still a myth. Russian courts are quite effective in terms of the speed of consideration of cases. And the quality of legal proceedings is a problem of the lack of legal culture in the business environment. Business is not always ready to pay for high-quality legal assistance, lawyers, provided by the court, often perform their work indifferently. Meanwhile, if you do not take any politicized cases, then the Russian court's consideration of any economic dispute due to competent legal work is almost always fair and effective.

ПРАВО НА ПАТЕНТ ПОД ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ЗАЩИТОЙ



Проблема охраны интеллектуальных прав в индустриальном обществе стоит очень остро. Плодотворные научно-технические идеи, увеличивая производительность труда, приносят значительную прибыль. Естественно, что ученые, изобретатели, конструкторы хотят пользоваться материальными плодами своего умственного труда. Для обеспечения этого обоснованного желания служит целая область в сфере правового регулирования – система интеллектуальных прав. В этой области огромный опыт и заслуги имеет фирма «Городисский и Партнеры». О ней, ее повседневной деятельности, успехах и достижениях мы и хотим рассказать, а ответит на наши вопросы Юрий Кузнецов, партнер фирмы, руководитель патентной практики.

– На каких юридических услугах специализируется ваша компания?

– «Городисский и Партнеры» является ведущей в России юридической фирмой в области интеллектуальной собственности. Фирма создана патентными поверенными и юристами, начавшими свою профессиональную деятельность в 1959 году. В следующем году фирма отмечает 60-летие своей практики.

Основными подразделениями фирмы «Городисский и Партнеры» являются отделы по патентованию изобретений в сферах прикладной механики; электроники и физики; химии, медицины и биотехнологии, а также охранных документов; товарных знаков; промышленных образцов и юридический отдел. Иностранные партнеры называют нашу фирму «бутиком интеллектуальной собственности». Мы оказываем как традиционные услуги, которые включают: защиту изобретений, товарных знаков, фирменных наименований, коммерческих обозначений, промышленных образцов, полезных моделей, объектов авторского права, подготовку и регистрацию лицензионных договоров, договоров залога и коммерческой концессии, представительство в Роспатенте и зарубежных патентных ведомствах, в судах и административных органах, так и смежные услуги, самые популярные среди которых: защита персональных данных, правовой аудит объектов интеллектуальной собственности, сопровождение в налоговых вопросах, правовая очистка рекламных материалов, урегулирование вопросов в отношении служебных результатов интеллектуальной деятельности.

– Насколько распространена в России практика патентования идей?

– Может, все-таки изобретений? Сегодня защита интеллектуальных прав – это одна из опор инновационного и рыночного развития, но многие руководители это понимают. Поэтому, наряду с нашей повседневной профессиональной работой, большое внимание мы уделяем своим образовательным проектам, мы

пытаемся донести то, какие возможности упускают компании. Самым большим вопросом остается низкий уровень активности в области защиты инновационных разработок в России. Вот сухие цифры. Например, в Китае в прошлом году было подано почти 1400000 заявок на патент, из этого числа 1246000 заявок – национальными заявителями. В России в 2017 году было подано 36454 заявок на изобретения, из этого числа российские изобретатели подали около 23000 заявок. Конечно, население Китая составляет полтора миллиарда человек, в то время как в России население менее 150 миллионов. Но даже с учетом разницы в количестве населения, при грубом подсчете в Китае 1 заявка приходится на 1000 человек, тогда как в России 1 заявка приходится на 5000 человек.

– Расскажите о работе с патентами. В чем состоит юридическое сопровождение лиц или компаний, подавших заявку на патент?

– В работе нас отличает «фирменный» комплексный подход к вопросам защиты интеллектуальной собственности. Сегодня – это единственный возможный подход в работе с интеллектуальной собственностью, предполагающий активное взаимодействие юридических фирм, занимающихся частной практикой, и патентных, юридических служб предприятий. Предприятия, которые хотят обеспечить охрану своих патентных прав, в том числе представители малого и среднего бизнеса, сталкиваются с весьма сложной задачей. Ведь для успешной правовой защиты необходимо не только грамотно понять, что следует оформлять в каждом конкретном случае (изобретение, товарный знак, промышленный образец и т.д.), но изучать и понимать деятельность предприятия в целом. Чтобы не просто зафиксировать права на конкретную техническую разработку, но и обеспечить развитие ключевых компетенций предприятия, выстраивать логику правовой охраны создаваемого в будущем.

Комплексный подход – это изучение всех процессов компании, всей ее интеллектуальной деятельности с тем, чтобы своевременно уловить и максимально закрепить за правообладателем весь объем прав, насколько это позволяет современное законодательство.

Патентные поверенные нашей фирмы помогают составить заявку на изобретение или полезную модель, подают их в Роспатент от имени заявителя, ведут переписку с экспертами Роспатента по форме и существу заявок. Они обеспечивают правильную оплату патентных пошлин, в том числе за выдачу патента. После выдачи патента «Городисский и Партнеры» следит за истечением очередных годовых сроков действия патента и обеспечивает своевременную уплату пошлины за поддержание патента в силе. Наша фирма всегда стоит на защите прав и соблюдении интересов своих клиентов. Если Роспатент отказывает заявителю в выдаче патента, патентные поверенные и юристы фирмы составляют от имени заявителя жалобу (заявление) в Суд по интеллектуальным правам, и в дальнейшем участвуют в заседаниях этого суда.

– Ваша фирма работает не только в России, но и за ее пределами?

– Фирма, располагая глобальной корреспондентской сетью иностранных юридических компаний и патентных поверенных, ведет дела более чем в 100 странах мира. Среди клиентов «Городисский и Партнеры» как известные российские и иностранные компании, так и физические лица.

В завершение статьи, от имени редакции нам хотелось бы поздравить фирму «Городисский и Партнеры» с победой в рейтинге который был опубликован международным изданием The Best Lawyers® буквально на этой неделе. Юридическая фирма «Городисский и Партнеры» признана фирмой года в области интеллектуальной собственности.

PATENT RIGHT IS UNDER PROFESSIONAL PROTECTION

The problem of the protection of intellectual rights in an industrial society is very acute. Fruitful scientific and technical ideas, increasing labor productivity, bring significant profits. Naturally, scientists, inventors, designers want to use the material fruits of their mental work. There is a whole area in the field of legal regulation – the system of intellectual rights, serving to provide this justified desire. The Law Firm Gorodissky & Partners has great experience and merits in this field. We want to tell you about the firm, its daily activities, success and achievements, and our questions will be answered by Yuri Kuznetsov, Partner of the law firm, Head of Patent Practice.

– What legal services does your company specialize in?

– Gorodissky & Partners is the leading law firm in Russia in the field of intellectual property. The firm was created by patent attorneys and lawyers who started their professional activities in 1959. Next year the company celebrates the 60th anniversary of its practice.

The main divisions of the firm Gorodissky & Partners are departments for patenting inventions in the fields of applied mechanics; electronics and physics; chemistry, medicine and biotechnology, as well as security documents; trademarks; industrial designs and the legal department. Foreign partners call our company «a boutique of intellectual property». We provide traditional services that include the protection of inventions, trademarks, trade names, commercial prototypes, industrial designs, utility models, copyright objects, preparation and registration of license agreements, pledge agreements and commercial concessions, representation in Rospatent and foreign Patent Offices, in courts and administrative bodies, and related services, the most popular among them: the protection of personal data, the legal audit of intellectual property objects, support in tax issues, legal clearance of advertising materials, settlement of issues in relation to the performance of intellectual activity.

– How widespread is the practice of patenting ideas in Russia?

– Maybe, after all, inventions?

Today, the protection of intellectual property rights is one of the pillars of innovative and market development, but not many leaders understand this. Therefore, along with our daily professional work, we pay much attention to our educational projects, we are trying to convey what opportunities are missed by companies. The most pressing issue remains the low level of activity in the field of protection of innovative developments in Russia. Here are the dry figures. For example, last year nearly 1,400,000 patent applications were filed in China, of which 1,246,000 applications were filed by national applicants. In Russia, in 2017, there were 36,454 applications for inventions, Russian inven-

tors filed about 23,000 applications of this number. Of course, the population of China is one and a half billion people, while in Russia the population is less than 150 million. But even taking into account the difference in the number of people with a rough calculation – in China 1 application falls on 1000 people, whereas in Russia 1 application falls on 5000 people.

– Tell us about working with patents. What is the legal support of persons or companies that applied for a patent?



– In work, we are distinguished by a «corporate» integrated approach to the protection of intellectual property. Today, this is the only possible approach to work with intellectual property, suggesting the active interaction of law firms engaged in private practice, and patent, legal services of enterprises. Enterprises that want to protect their patent rights, including representatives of small and medium-sized business, face a very difficult task. After all, for successful legal protection it is necessary not only to understand competently what should be done in each specific case – invention, trademark, industrial design, etc., but to study and understand the activities of the enterprise as a whole. In order not only to fix the rights to a specific technical development, but also to ensure the development of key competencies of the enterprise, to build the logic of legal protection created in the future...

An integrated approach is the study of all the company's processes, all of its intellectual activity in order to timely capture and maximally consolidate the entire scope of rights for the rights holder, as far as modern legislation allows.

Patent attorneys of our firm help to compile an application for an invention or utility model, submit them to Rospatent on behalf of the applicant, communicate with experts of Rospatent in the form and substance of applications. They ensure the correct payment of patent fees, including for the issuance of a patent. After the grant of the patent, Gorodissky & Partners monitors the expiration of the next one-year patent terms and ensures timely payment of the fee for maintaining the patent in force. Our firm always

stands for the protection of rights and observance of the interests of its customers. If Rospatent refuses the applicant to issue a patent, the patent attorneys and lawyers of the firm make up a complaint (application) to the Intellectual Property Court on behalf of the applicant, and subsequently participate in the sessions of this court.

– Does your company work not only in Russia but also abroad?

– The company, having a global correspondent network of foreign law firms and patent attorneys, conducts business in more than 100 countries around the world. Among the clients of Gorodissky & Partners are famous Russian and foreign companies and individuals.

At the end of the article, on behalf of the editorial board, we would like to congratulate the law firm Gorodissky & Partners on the victory in the rating by the international edition of *The Best Lawyers*®, which was published just this week. The law firm Gorodissky & Partners is recognized as the firm of the year in the field of Intellectual Property.

АЛЕКБЕР КАРАЕВ:

«Все мы работаем ради общего Прогресса!»



Имя Алекбера Караева, члена Гильдии российских адвокатов, на слуху в профессиональных кругах. Корреспонденту RBG удалось побеседовать с известным адвокатом накануне профессионального праздника – Дня российской адвокатуры.

Так сложилось, хотя адвокатом я мечтал стать с детства. Родился я в 1964 году в селе Красный Самух Ханларского района Азербайджанской Республики. После службы окончил Сибирский технологический институт по специальности «Экономика лесного хозяйства и лесной промышленности». И только после этого принял решение поступить на юридический факультет Красноярского государственного университета. В студенческие годы правоохранительные органы и суды приглашали меня в качестве переводчика с азербайджанского и турецкого языков для лиц, плохо владеющих русским. Работая переводчиком, фактически я помогал людям, привлеченным к ответственности. И у меня это отлично получалось. Арестованные, которым я переводил, обычно проникались ко мне доверием. Вот тогда я окончательно убедился, что защита – это

Об этом узнали в законодательном собрании Красноярского края и предложили совместно работать в этом направлении.

– *Вы являетесь членом коллегии адвокатов «Московский Юридический Центр». По каким направлениям специализируетесь?*

– Уголовные, административные и семейные вопросы и, конечно – дела, связанные с миграцией.

– *Вы удостоены медали «Терегги». Расскажите немного об этой награде и обстоятельствах её вручения вам.*

– По случаю Дня солидарности азербайджанцев мира, 31 декабря 2017 года, президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев подписал распоряжение о награждении группы лиц государственной наградой Азербайджанской Республики, медалью «Терегги» («Təraqqi» в переводе с азербайджанского означает «Прогресс»). Эта награда была учреждена указом президента Азербайджанской Республики Гейдара Алиева от 6 декабря 1993 года. По положению, медалью могут награждаться как граждане Азербайджана, так и иностранцы. Вручается она за успехи в сфере промышленности, сельского хозяйства, науки, культуры, литературы, искусства, физкультуры и спорта, народного образования и здравоохранения. В числе прочих в конце прошлого года был награжден и я, как сказано в документах, «за заслуги в области укрепления дружбы между народами и развития азербайджанской диаспоры». Быть награжденным государственной наградой, носящей имя Прогресса – высокая честь: по сути, все профессионалы, в любой области, трудятся ради прогресса человеческого общества!

– *Какие отраслевые практики кажутся вам наиболее перспективными в ближайшем будущем?*

– Думаю, в будущем нас ожидает много дел, связанных с международными договорными отношениями между российскими и иностранными предприятиями.

– *Алекбер Караевич, известно, что первые адвокаты появились ещё в эпоху Римской Империи. И в Древнем Риме, и во всех государствах, где существовал позже институт адвокатуры, среди защитников встречались личности, оставившие свой след в истории благодаря тому, что им удавалось добиться оправдания невинных, волею судьбы оказавшихся «в неудачном месте в неудачное время». Подобная миссия не только благородна, но и весьма трудна. Непрофессионалу трудно даже представить, сколько «подводных камней» ожидает адвоката на пути к очередному профессиональному успеху, который для его подзащитного часто буквально – вопрос жизни и смерти! Что же всё-таки заставляет людей выбирать эту профессию? Что повлияло на лично ваше решение?*

– Начнём с того, что это решение я принял отнюдь не сразу, а уже с определенным жизненным опытом за плечами.

мое. Адвокаты, подобно врачам, должны помочь людям! В 2002 году я стал членом Красноярской краевой коллегии адвокатов, где осуществлял свою деятельность до ноября 2016 года.

– *Правда ли, что, при всей своей занятости вы находите время для бесплатных консультаций по миграционному законодательству для мигрантов?*

– Да, я считаю это своим профессиональным и гражданским долгом и занимаюсь этим уже около 15 лет. Приезжая в Россию, люди часто не знают своих прав и обязанностей по миграционному законодательству. Мигранты – люди, в основном необеспеченные и часто попадают в руки мошенников. Их обманывают, предлагая фальшивые регистрации, а потом из-за этого возникают проблемы с законом. Вот я и решил помогать таким людям, консультируя их безвозмездно.



ALEKBER KARAEV:

«All of us are working for the sake of general Progress!»

The name of Alekber Karaev, a member of the Guild of Russian Lawyers, is a household name in professional circles. A correspondent of RBG managed to talk with a well-known lawyer on the eve of a professional holiday – the Day of the Russian Bar.

– Mr Karaev, it is known that the first lawyers appeared in the era of the Roman Empire. And in ancient Rome, and in all other states where the institute of the bar appeared later, among the defenders there were individuals who left their mark in history due to the fact that they managed to achieve the justification of the innocent, who by a twist of fate found themselves «in the wrong place, at the wrong time». Such a mission is not only noble, but also very difficult. It's hard for an ordinary person to imagine how many «pitfalls» wait for a lawyer on the way to the next professional success, which for his or her client is often literally – «a matter of life and death!» What makes people choose this profession? What influenced your personal decision?

– To begin with, I did not take this decision at once, but with a certain life experience behind me. It happened that I wanted to become a lawyer from childhood. I was born in 1964 in the village of Krasniy Samukh, Khanlar district of the Republic of Azerbaijan. After the service I graduated from the Siberian State Technological University with a degree in Economics of Forestry and Timber Industry. And only after that I decided to enter the law faculty of Krasnoyarsk State University. In my student years law enforcement bodies and courts invited me as an interpreter from the Azerbaijani and Turkish languages for people who do not speak Russian well. Working as an interpreter, in fact, I helped

people brought to responsibility. And I did it perfectly. Those who were arrested, whom I translated, usually came to trust me. That's when I finally became convinced that protection is mine. Lawyers, like doctors, should help people! In 2002, I became a member of the Krasnoyarsk Regional Bar Association, where I worked until November 2016.

– Is it true that, despite all your workload, you find time for free consultations on migration laws for migrants?

– Yes, I consider it my professional and civil duty and have been doing this for about 15 years. Coming to Russia, people often do not know their rights and obligations under migration legislation. Migrants are people, mostly unsecured and often fall into the hands of scammers. They are deceived, offered false registration, and then as the result there are problems with the law. So I decided to help such people by consulting them free of charge. This was learned in the legislative assembly of the Krasnoyarsk region and they proposed to work in this area together.

– You are a member of the Moscow Law Center. In which areas do you specialize?

– These are criminal, administrative and family issues and, of course, cases related to migration.

– You are awarded the Taraggi Medal. Tell us a little about this award and the circumstances of its handing over to you.

– It happened on the occasion of the Solidarity Day of World Azerbaijanis, on December 31, 2017, when the President of the Republic of Azerbaijan, Ilham Aliyev, signed an order on awarding a group of people with the state award of the Republic of Azerbaijan, the Taraggi Medal («Tərəqqi» means «Progress» in Azerbaijani). This award was established by the decree of the President of the Republic of Azerbaijan Heydar Aliyev of December 6, 1993. According to the decree, both Azerbaijani citizens and foreigners can be awarded this medal. It is granted for success in industry, agriculture, science, culture, literature, art, physical education and sports, public education and health. Among others, at the end of last year I was also awarded, as stated in the documents, «for merits in the field of strengthening friendship between peoples and the development of the Azerbaijani expat community.» It is a great honor to be awarded the state award, bearing the name of Progress: in fact, all professionals, in any field, work for the progress of human society!

– What industry practices seem to you the most promising in the near future?

– I think that in the future we can expect many cases related to international contractual relations between Russian and foreign enterprises.

«КНЯЗЕВ И ПАРТНЁРЫ»: ПОРЯДОЧНОСТЬ ПЛЮС ТАЛАНТ

Московская коллегия адвокатов «Князев и партнёры» была основана в 2003 году и начала свою работу фактически с момента вступления в силу ФЗ «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации». Корреспондент RBG попросил рассказать о МКА основателя Андрея Геннадьевича Князева.

– Какова предыстория создания вашей коллегии?

– После окончания юридического факультета МГУ я начал работу в Транспортной прокуратуре Москвы следователем, помощником прокурора.

Затем вступил в Межреспубликанскую коллегия адвокатов и с 1997 по 2002 год проработал под руководством известного адвоката Н.Н. Клёна.

В 2003 г. принял решение основать свою фирму, так и родилась Московская коллегия адвокатов «Князев и партнёры».

Она быстро стала известной благодаря нескольким резонансным делам. Одним из первых был процесс по делу восьмилетней Юлии Милгородской, потерявшей родителей из-за обрушения кровли «Трансвааль-парка» в 2004 году. Черемушкинский суд удовлетворил иск к компании ЕТС, владельцу аквапарка, о взыскании компенсации морального вреда в пользу девочки. Я был задействован в передаче «Федеральный судья» на Первом канале, активно давал правовые комментарии в СМИ. Со временем привлек к этой деятельности и коллег. В 2003 году адвокаты еще не были активны в медийном пространстве, наша команда стала одной из первых.

В 2004-м я был награжден серебряной медалью им. Ф.Н. Плевако, в том числе и за то, что удалось вызволить из чеченского плена военнослужащих РА – рядового Новикова и еще двух солдат.

– Это сразу был крупный, по меркам КА, коллектив, или он рос постепенно? Есть ли приоритетные области в работе коллегии?

– Коллектив сначала состоял всего из нескольких надежных человек, адвокатов П.А. Попова, А.А. Лелявского, Е.В. Кутузовой, О.С. Тумановой. Команда динамично росла и развивалась, и со временем коллегия заработала репутацию.

Сегодня у нас около 30-ти профессио-

налов. Адвокаты работают и со сложными делами в области экономических и должностных преступлений, и с уголовными. Успешна практика разрешения арбитражных и корпоративных споров, семейного и наследственного права, мы преуспели в области защиты авторских прав и интеллектуальной собственности, налогового права и полного юридического обслуживания организаций.

Главный принцип, которым я руководствуюсь при наборе в команду – «порядочный, талантливый человек – в первую очередь, остальному можно научить».

– В 2008 году в рамках коллегии адвокатов «Князев и партнёры» для защиты бизнеса от претензий правоохранительных органов был создан Департамент защиты бизнеса. Его юристы входят в число лучших по версии рейтинга «Право.ru-300», отмечены международным правовым рейтингом *Chambers and partners*, а руководитель департамента Владимир Китсинг рекомендован рейтингом «Коммерсантъ» в области уголовного права. Расскажите об этом.

– В 2007 году в нашу команду пришел Владимир Китсинг, прекрасный адвокат, сразу проявивший лидерские и профессиональные качества. Он предложил создать в рамках коллегии отдел, который будет отвечать за обслуживание и защиту юридических лиц.

В 2008 году был запущен проект под названием «Департамент защиты бизнеса». На этапе доследственной проверки и следствия бизнес можно «отбить» с наименьшими потерями. Если дело попадает в суд, спасти уже сложно, в 99% случаев люди получают обвинительный приговор.

В этом и заключается секрет успешности департамента и Китсинга: он сразу бросается в бой, отбивая у правоохранителей интерес к подзащитному и его компании. Эффективность позволила

Владимиру стать одним из наиболее успешных уголовных адвокатов в области защиты бизнеса.

– Сколько примерно дел прошло через вашу коллегия за 15 лет, и каков процент дел, разрешившихся в пользу ваших доверителей?

– Более 10 тысяч споров. Подавляющее большинство – в нашу пользу, потому что за безнадёжные дела мы стараемся не браться. Иногда, правда, люди настаивают на работе адвоката даже в бесперспективных вопросах. И знаете, бывает и так, что мы, вопреки сложившейся практике, побеждаем.

– Адвокаты Департамента защиты бизнеса являются экспертами центра общественных процедур «Бизнес против коррупции» при институте уполномоченного по защите прав предпринимателей Б.Ю. Титова.

– ЦОП «Бизнес против коррупции» – очень достойная площадка, на которой собираются общественные деятели, правозащитники, помогают предпринимателям добиться защиты прав и справедливости. Для нас это не столько пиар, сколько реальная помощь, в том числе и нашим клиентам. И наши адвокаты на условиях pro bono (бесплатно) помогают людям в рамках этого проекта. Это очень приветствуется нашим адвокатским сообществом, да и по-человечески правильно.

– Каким вы видите ближайшее будущее вашей коллегии? Какой она будет лет через 10?

– Я ориентируюсь на людей. Если я вижу, что мои сотрудники успешны и развиваются профессионально и лично, – я спокоен. Мне нравится, что у нас юридическая компания семейного типа, где практикуется личный и доверительный подход и к сотрудникам, и к клиентам, и хотел бы продолжать в этом ключе. «Князев и партнёры» останется компанией с человеческим лицом и подходом!



KNIAZEV AND PARTNERS: DECENCY PLUS TALENT

The Moscow Bar Association Kniazev and Partners was founded in 2003 and began its work practically from the moment of entry into force of the Federal Law «On Advocacy and the Bar in the Russian Federation». The correspondent of RBG asked the founder, Andrey Gennadievich Kniazev to tell us about the Law firm.



– *What is the background of the creation of your company?*

– After graduating from the Faculty of Law of Moscow State University, I started to work in the Moscow Transport Prosecutor's Office as an investigator, assistant prosecutor.

Then I joined the Inter-republic Bar Association, and from 1997 to 2002 I worked under the guidance of the well-known lawyer N. N. Klen.

In 2003, I decided to found my own firm, and the Moscow Bar Association Kniazev and Partners was born.

It quickly became famous for several much publicized cases. One of the first cases was the trial of the case of the eight-year-old Yulia Milgorodskaya, who had lost her parents because of the collapse of the Transvaal-Park's roof in 2004. Cheremushkinsky court granted the claim to the company ETC, the owner of the water park, to recover compensation for moral injury in favor of the girl. It was ordered to pay Yulia an unprecedented sum of 500,000 rubles.

I was repeatedly marked with thanks by the Bar Chambers. I was involved in the show «Federal Judge» on the First Channel, actively gave legal comments in the media. Over time, I attracted my colleagues to this activity. In 2003, lawyers were not yet active in the media space, our team was one of the first.

In 2004 I was awarded the F.N. Plevako Silver Medal, including for the fact that I managed to rescue from the Chechen captivity the servicemen of the RA – Private Novikov and two more soldiers.

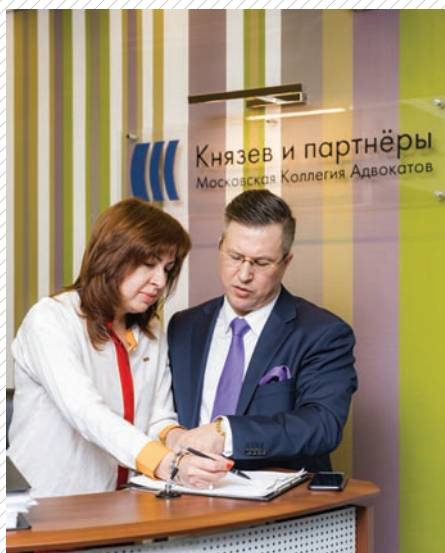
– *Was your team large, by the standards of the Bar, from the very beginning or did it grow gradually? Tell us about your lawyers. Are there priority areas in the work of the firm?*

– The team first consisted of only a few reliable people, lawyers P.A. Popov, A.A. Lelyavsky, E. V. Kutuzova, O.S. Tumanova. The team dynamically grew and developed, and over time the Bar earned reputation.

Today we have about 30 professionals specializing in both criminal and civil law.

Lawyers also work with complex cases

in the field of economy and malfeasance, with criminal cases. We have successful experience of arbitration and corporate disputes, family and inheritance law, we have succeeded in protecting copyright and intellectual property, tax law and full legal services for organizations.



The main principle that I follow when recruiting a team: «A decent, talented person – first of all, the rest can be taught».

– *In 2008, as part of the Bar Association Kniazev and Partners, the Business Protection Department was established to protect business from claims by law enforcement agencies. Its lawyers are among the best according to the rating «Pravo.ru-300», they are marked by the international legal rating «Chambers and partners», and the head of the Department Vladimir Kitsing is recommended by the rating of Kommersant in the field of criminal law. Tell us about it.*

– In 2007, Vladimir Kitsing, a fine lawyer, joined our team and immediately showed leadership and professional qualities. He suggested creating a department within the Bar that will be responsible for the maintenance and protection of legal entities.

In 2008, a project called Business Protection Department was launched. At

the stage of pre-investigation verification and investigation, business can be «repelled» with the least losses. If the case falls into court, it is already difficult to save, in 99% of cases people are convicted.

This is the secret of the success of the Department and Kitsing: he immediately rushes into the battle, discouraging law enforcement from interest in the defendant and his company. Effectiveness allowed Vladimir to become one of the most successful criminal lawyers in the field of business protection.

– *How many cases, approximately, have passed through your company for 15 years, and what is the percentage of cases resolved in favor of your principals?*

– More than 10 thousand disputes. The overwhelming majority is in our favor, because we try not to undertake hopeless cases. Sometimes, however, people insist on the work of a lawyer even in unpromising matters. And, you know, it also happens that we, in spite of the established practice, win.

– *The lawyers of the Business Protection Department are experts of the Center for Public Procedures «Business Against Corruption» at the Institute of the Commissioner for the Protection of Entrepreneurs' Rights B.Y. Titov.*

– The CPP «Business Against Corruption» is a very worthy platform where public figures, human rights activists gather, help entrepreneurs achieve protection of rights and justice. For us it is not so much PR but a real help, including for our clients. And our lawyers help people within the framework of this project on pro bono terms (free of charge). This is very much welcomed by our lawyer community, and humanly correct.

– *What do you see the near future of your company? And what will it be in 10 years?*

– I am guided by people. If I see that my employees are successful and develop professionally and personally – I am calm. I like that we have a family-type law firm, which practices a personal and confidential approach to both employees and clients, and I would like to continue in this vein. Kniazev and Partners will remain a company with a human face and approach!

МКА «СТАРКОВ И ПАРТНЁРЫ»: НЕСТАНДАРТНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Московская коллегия адвокатов «Старков и партнёры» была образована в 2016 году, но уже добилась заметного места в столичной профессиональной среде. С управляющим партнёром МКА Максимом Старковым побеседовал корреспондент RBG.

– Максим Игоревич, юридический стаж сотрудников МКА «Старков и партнёры» – от 10 до более 25 лет, но сама коллегия существует всего 2 года. Расскажите историю её создания.



– Да, сотрудники МКА «Старков и партнёры» имеют стаж реальной работы от 10 и более лет. Коллегия была образована адвокатами, уже «засветившимися» в ряде резонансных дел, состоявшими в рейтинговых адвокатских образованиях и имевшими многолетний опыт. Коллектив с первого дня был подготовлен к решению самых сложных задач, которые перед нами ставят наши доверители. Неудивительно, что МКА «Старков и партнёры» уже в первый год деятельности вошла в ряд авторитетных юридических рейтингов, тогда как обычно на это уходит много лет высокопрофессиональной работы.

– Кстати о рейтингах: по итогам 2017 года МКА «Старков и партнёры» вошла в топ-20 сильнейших юридических компаний в номинации «Уголовное право и процесс». Благодаря чему удалось достичь подобного успеха? Чем ваша компания выгодно отличается от конкурентов?

– Уголовное право и процесс являются флагманскими направлениями деятельности МКА «Старков и партнёры». Все наши адвокаты, задействованные в данной практике – экс-судьи и бывшие ра-

ботники СК РФ. Глубокие знания закона и практики, уникальный опыт, идейность, нестандартный подход и ряд сложных резонансных дел, освещённых СМИ, закономерно привели нас к вхождению в



топ-20 сильнейших в этой области.

Сейчас в рамках арбитражной, корпоративной и гражданской практик у наших адвокатов накопилась совокупность редких положительных решений, что, надеюсь, в ближайшее время отразится в виде передовых позиций в смежных рейтингах.

А чем мы выгодно отличаемся от других? В России мы, наверное, единственное адвокатское объединение, подвергающее потенциальных членов повторной сдаче квалификационного экзамена, что обеспечивает максимальную «свежесть» юридических знаний. Но ещё важнее для нас – как мыслят сотрудники, какие предлагают доверителю варианты выхода из сложной ситуации, как умеют убеждать оппонентов. Ценно умение придумать что-то новое и реализовать на практике. Это может выражаться, например, в обычном судебном выступлении. Представьте: у судьи по 20–40 процессов в неделю, где участники заседания говорят стандартно, и продолжается это много лет. Участников элементарно перестают слушать. Но когда на процесс является адвокат с абсолютно новой, нестандарт-

ной подачей информации – всё внимание приковано к нему. У такого адвоката больше шансов выиграть дело. Именно такие креативные качества мы стараемся развивать в наших сотрудниках.

– На официальном сайте коллегии сказано, что при решении проблем клиентов вы «не используете стандарты при оказании юридической помощи». Поясните, пожалуйста!

– Просто вникнуть в проблему, изучить практику, подготовить нормативную базу и сослаться на неё в суде – стандарт, который с годами становится неинтересен, да и часто не приносит результатов. Интереснее придумать действительно эффективный план действий со множеством вариантов развития событий, ведущий к получению положительного решения. Пример: обвиняемому нужно приобщить к уголовному делу некие документы, и следователь предлагает ему подать соответствующее ходатайство, в удовлетворении которого потом благополучно отказывает. Это стандартный ход. А вот если обвиняемый подаст ходатайство о дополнительном допросе, в котором следователь не имеет права ему отказать, на допросе говорит, что собрал документы, и приобщает их к протоколу, то эти документы уже точно будут в деле. Это не стандарт, небольшая юридическая хитрость. Благодаря такому подходу, значительно больше шансов получить положительное решение.

– Как, в основном, находят вас доверители?

– Процентное соотношение в пользу рекомендаций от других доверителей, убедившихся в нашем профессионализме, год от года растёт, оно достигло 55%. Радует, что люди активно рекомендуют наши услуги знакомым, друзьям, партнерам!

– Ваша коллегия называется «Московской», но география работы ваших адвокатов гораздо шире территории столицы...

– Если дело интересное, то беремся за него с удовольствием. Мы уже оказали юридические услуги в 15 регионах страны и продолжаем расширять географию работы МКА.

– Как вы видите ближайшее будущее МКА «Старков и партнёры»?

– Наша коллегия будет развиваться и дальше. Все предпосылки, потенциал и огромное желание для этого имеются. И, конечно, будем меняться в духе требований времени, не зря творческий подход – одна из наших сильных сторон!

MKA STARKOV & PARTNERS: UNCONVENTIONAL AND EFFICIENT

Collegium of advocates of Moscow city Starkov & Partners was founded in 2016, but has already achieved a notable place in the professional community of Moscow. The correspondent of RBG spoke with the managing partner of the collegium, Maxim Starkov.

Investigative Committee of the Russian Federation. Deep knowledge of law and practice, unique experience, ideological approach, unconventional approach and a number of complex famous cases, covered by the media, naturally led us to enter the top 20 of the strongest in this field.

Now, within the framework of arbitration, corporate and civil practices, our lawyers have accumulated a set of rare positive decisions, which I hope will soon be reflected in the form of leading positions in related ratings.

And what is the difference between us and others? In Russia, we are probably the only lawyers' association that is subject-

esting, and often does not bring results. It is more interesting to come up with a really effective plan of action with a multitude of options for the development of events leading to a positive decision. Example: the accused must attach some documents to the criminal case, and the investigator suggests that he should submit a relevant petition, which he then safely denies. This is the standard action. But if the defendant submits a petition for additional interrogation, in which the investigator has no right to refuse him, during interrogation he says that he has collected the documents and attached them to the protocol, then these documents



– Mr Starkov, the legal experience of Starkov & Partners staff is from 10 to more than 25 years, but the Collegium itself exists only two years. Tell us the story of its creation.

– Yes, the staff of Starkov & Partners has a record of real work of 10 years or more. The Collegium was formed by lawyers, already «lighted up» in a number of much publicized cases, who have already consisted in some rating lawyer associations and had many years of experience. The team from the first day was prepared to solve the most difficult tasks that our Clients set for us. It is no surprise that Starkov & Partners already in the first year of activity entered into a number of authoritative legal ratings, whereas usually it takes many years of highly professional work.

– By the way, about the ratings: according to the results of 2017, Starkov & Partners was included in the top 20 of the strongest law firms in the category «Criminal Law and Process». What helped to achieve this success? How does your company differ from competitors?

– Criminal law and process are the flagship activities of Starkov & Partners. All of our lawyers involved in this practice are ex-judges and former employees of the

ing potential members to another «qualification exam», which ensures the maximum «freshness» of legal knowledge. But even more important for us is the way how employees think, what options for getting out of a difficult situation they offer to a Client, how they convince opponents. It is valuable to be able to create something new and put it into practice. This can be expressed, for example, in a routine court statement. Imagine: a judge has 20-40 processes per week, where the participants of the meeting speak in a standard manner, and this continues for many years. They simply stop listening to them. But when there is a lawyer with a completely new, unconventional presentation of information, all attention is focused on him. Such a lawyer has more chances to win the case. We try to develop such creative qualities in our employees.

– The official website of the Collegium says that you are not using standards when providing legal assistance in solving problems of clients. Clarify, please!

– To simply understand the problem, study the practice, prepare a regulatory framework and refer to it in court – a standard that over the years becomes uninter-

will definitely be in the case. This is not a standard, a little legal trick. Thanks to this approach, there is much more chance of getting a positive decision.

– How do Clients find you in general?

– The percentage ratio in favor of recommendations from other clients, convinced of our professionalism, is increasing year by year, it has reached 55%. I am glad that people actively recommend our services to friends and partners!

– Your Collegium is called «Moscow city», but the geography of your lawyers' work is much wider than the territory of the capital...

– If the case is interesting, then we take it with pleasure. We have already provided legal services in 15 regions of the country and continue to expand the geography of the work of the Collegium.

– What do you see the immediate future of Starkov & Partners?

– Our Collegium will develop further. All the prerequisites, potential and great desires for this are available. And, of course, we will change in the spirit of the demands of the time, it is not for nothing that the creative approach is one of our strengths!



ЮК «ФОСБИ»: ОПЫТ, ЗНАНИЯ, НАДЕЖНОСТЬ

Юридическая компания «ФОСБИ» была учреждена в 2006 году, и спустя 12 лет после создания занимает уверенную позицию среди конкурентов. Корреспондент RBG побеседовал с её создателем, управляющим партнёром Алексеем Заикиным.

– Алексей Евгеньевич, какова история возникновения ЮК «ФОСБИ»?

– Идея организации собственной юридической фирмы пришла ко мне еще в процессе обучения праву. Работая в различных консалтинговых компаниях, практикуя право, я год за годом набирался опыта, а когда понял, что время пришло – начал действовать. Тогда и появилась «ФОСБИ».

– ЮК «ФОСБИ» прочно заняла свою нишу в сфере оказания юридических услуг: сопровождение сделок с активами предприятий, недвижимостью, правовое сопровождение и защита интересов бизнеса, разрешение корпоративных споров, а также представление интересов физических лиц. Какой категории клиентов отдаёте предпочтение?

– Стараемся отбирать дела по тем направлениям, на которых специализируемся. Мы берем в работу отнюдь не все случаи, с которыми к нам проходят. Основная специализация наших практик определяет портрет клиента. Задача нашей компании – своевременная и качественная помощь доверителю, вне зависимости от того, с какой отраслью связан вопрос, будь то крупный корпоративный спор или признание права собственности на жилой дом, являющийся семейной исторической ценностью.

Конечно, в связи с волнениями в экономике, запросы смещаются в сторону предпринимательского сектора. Всё чаще организации обращаются к нам за защитой своих прав и законных интересов, которые нарушаются невыполнением условий второй стороной контракта, необоснованными проверками налоговыми инспекциями. Или, наоборот, по причине финансовой нестабильности организации, она обращается к нам с просьбой представлять её интересы в переговорах, цель которых – снижение рисков банкротства и достижение сторонами соглашения по всем интересующим их вопросам. В последнее время активное развитие получила банкротная практика, значительно возросло количество споров,

связанных со строительным бизнесом, инвестиционными и подрядными договорами.

Но и процент обращающихся к нам частных лиц тоже немал. Поводом для обращения становятся бытовые ситуации: признание права собственности, сопровождение наследственных дел и споров, взыскание долгов, ДТП, признание утраты права пользования жилым помещением с дальнейшим выселением из него, обжалование действий (бездействий) государственных органов и органов местного самоуправления, сопровождение сделок и другое.

– Назовите основные направления работы специалистов ЮК «ФОСБИ».

– Одним из основных направлений нашей работы является представление интересов юридических лиц в арбитражных судах Российской Федерации, сопровождение крупных многосторонних сделок между организациями, переход прав на различные активы предприятий, а также сложные корпоративные процедуры, требующие полноценного знания данной отрасли права. Кроме того, мы осуществляем бухгалтерское сопровождение наших клиентов «под ключ».

ЮК «ФОСБИ» представляет интересы граждан в судах, сопровождает сделки с имущественными активами доверителей, осуществляет иную правовую помощь.

В ближайшем будущем планируем запустить в работу помощь нуждающимся гражданам по форме «pro bono» (от лат. pro bono publico – «ради общественного блага»).

– Расскажите о коллективе вашей фирмы – сколько человек у вас работает, какова квалификация сотрудников, кто на чём специализируется?

– В настоящий момент в ЮК «ФОСБИ» трудятся 16 специалистов. Структура компании подразумевает разделение на практики: разрешение споров, корпоративное право, «недвижимость – земля – строительство», налоги, коммерческая практика, административный департамент.

Практика разрешения споров занимается корпоративными, хозяйственными (коммерческими), налоговыми, административными спорами в сфере банкротства, в интернет-пространстве, и другими видами споров.

Практика корпоративного права специализируется на разработке структур владения и управления группой компаний, операционных (договорных) структур для бизнеса клиентов, на подготовке соглашений акционеров, сопровождении инвест-проектов и M&A сделок, проведении комплексных юридических проверок, консалтинге в области корпоративного и договорного права.

Практика «недвижимость – земля – строительство» включает консультирование по вопросам приобретения и продажи недвижимости (земельных участков), юридическую экспертизу объектов, сопровождение инвестиционных проектов, строительства.

Бухгалтера нашей компании «под ключ» осуществляют ведение бухгалтерии клиентов.

Административный департамент обеспечивает слаженность и своевременность функционирования компании.

Все сотрудники ЮК «ФОСБИ» имеют высшее юридическое и экономическое образование, при этом постоянно и планомерно повышают свою квалификацию.

– Офисы компании расположены в Москве и Подмоскowie. А какова география работы ваших юристов?

– Мы представляем интересы клиентов на всей территории РФ, от Калининграда до Владивостока, вне зависимости от того, где находится наш доверитель. Это устоявшийся принцип работы ЮК «ФОСБИ».

– Как вы видите ближайшее будущее компании?

– ЮК «ФОСБИ» настроена на рост, и мы делаем всё для развития компании и привлечения молодых и перспективных специалистов, имеющих инновационные представления о праве и его применении.

LF FOSBI: EXPERIENCE, KNOWLEDGE, RELIABILITY

The Law Firm FOSBI was established in 2006, and 12 years after the creation it occupies a confident position among competitors. RBG correspondent talked with its founder, managing partner Alexey Zaikin.



– Mr Zaikin, what is the history of the emergence of the LF FOSBI?

– The idea of organizing my own law firm came to me in the process of studying law. Working in various consulting companies, practicing law, I gained experience year after year, and when I realized that the time had come, I began to act. Then FOSBI appeared.

– The LF FOSBI has firmly occupied its niche in the sphere of rendering legal services: support of transactions with enterprise assets, real estate, legal support and protection of business interests, resolution of corporate disputes and representation of individuals. What category of customers do you prefer?

– We try to select cases in the areas on which we specialize. We do not take all the cases that they offer us. The main specialization of our practices determines the client's portrait. The task of our company is to timely and qualitatively assist the client, regardless of which industry the issue is related to, whether it is a major corporate dispute or the recognition of ownership of a residential house that is a family historical value.

Of course, due to unrest in the economy, requests are shifting towards the business sector. More and more organizations turn to us for the protection of their rights and legitimate interests, which are violated by non-fulfillment of the conditions by the second party to the contract, unreasonable inspections by tax offices. Or, on the contrary, due to the financial instability of the organization, they appeal to us with a request to represent their interests in the negotiations, the purpose of which is to reduce the risks of bankruptcy and reach agreements by the parties on all issues of interest to them. Recently, bankruptcy practices have been actively developed, and the number of disputes related to the construction business, investment

contracts and works contracts have increased significantly.

But the percentage of individuals that apply to us is also considerable. The reasons for the appeal are everyday situations: recognition of property rights, litigation of inheritance cases and disputes, collecting debts, road accidents, recognizing the loss of the right to use the dwelling with further eviction from it, appealing against actions (inaction) of state bodies and local self-government bodies, transaction support and others.

– What are the main areas of work of the specialists of the LF FOSBI?

– One of the main areas of our work is representation of the interests of legal entities in arbitration courts of the Russian Federation, support for large-scale multilateral transactions between organizations, transfer of rights for various assets of enterprises, as well as complex corporate procedures that require full knowledge of this branch of law. In addition, we carry out accounting support of our clients on a «turn-key basis».

The LF FOSBI represents the interests of citizens in courts, accompanies transactions with assets of clients, provides other legal assistance.

In the near future we plan to launch assistance to needy citizens in the «pro bono» form (from the Latin pro bono publico – «for the public good»).

– Tell us about the staff of your company – how many people do you work with, what is the qualification of your employees, who specializes in each area?

– At the moment, 16 specialists work in the LF FOSBI. The structure of the company implies several practices: dispute resolution, corporate law, «real estate – land – building», taxes, commercial practice, the administrative department.

The practice of dispute resolution deals with corporate, economic (commercial), tax, administrative disputes in the field of bankruptcy, in the Internet space and other kinds of disputes.

The practice of corporate law specializes in the development of ownership and management structures for a group of companies, operational (contractual) structures for the business of clients, preparation of shareholder agreements, support for investment projects and M&A transactions, comprehensive legal due diligence, corporate and contract law consulting.

The «real estate – land – building» practice includes consulting on the acquisition and sale of real estate (land), legal examination of objects, support for investment projects, construction.

The accountants of our company carry out accounting of clients on a «turn-key basis».

The administrative department ensures the consistency and timeliness of the functioning of the company.

All employees of the LF FOSBI have higher legal and economic education, and they constantly and systematically improve their qualifications.

– The company's offices are located in Moscow and the Moscow region. And what is the geography of the work of your lawyers?

– We represent the interests of clients throughout the Russian Federation, from Kaliningrad to Vladivostok, regardless of where our client is located. This is the established principle of the LF FOSBI's work.

– What do you see the company's near future?

– The LF FOSBI is focused on growth, and we are doing everything to develop the company and attract young and promising professionals with innovative ideas about the law and its application.



15 ЛЕТ НА ЗАЩИТЕ БИЗНЕСА

В этом году Адвокатскому бюро «Юрлов и Партнёры» исполнилось 15 лет. Бюро специализируется на правовой защите бизнеса и является признанным экспертом в этой области, что подтверждается различными наградами бюро и его адвокатов.

– Какие достижения бюро вы особенно выделили бы за эти прошедшие годы?

– Мы вряд ли будем отличаться в этом вопросе от ведущих юридических компаний, так как для любой профессиональной команды важными достижениями являются довольные клиенты. В адвокатуре это доверители, которым оказывалась правовая помощь, в результате которой они достигли желаемого результата. Адвокаты «Юрлов и Партнёры» помогли своим доверителям отражать рейдерские атаки на их активы, разрешать корпоративные конфликты с партнерами, отстоять их интересы в споре с налоговой инспекцией или иным государственным органом, добиться справедливости в арбитражном суде в споре с контрагентами по договорам в рамках хозяйственной деятельности, будь то подряд, поставка, услуги и так далее.

Команда «Юрлов и Партнёры» рада, что её служение защите интересов предпринимателей было неоднократно отмечено наградами Уполномоченного при Президенте РФ по защите прав предпринимателей.

Для нас важно, что мы не только оказываем помощь нашим доверителям, но и создаем проекты для объединения юридического сообщества, которые способствуют общению коллег друг с другом. Так, «Юрлов и Партнёры» при поддержке Адвокатской палаты Московской области уже три года подряд проводит интеллектуальный турнир «Servus Legis» для адвокатов, юристов и студентов юридических вузов.

– Назовите, в каких случаях в «Юрлов и Партнёры» обращаются клиенты за юридической помощью.

– Адвокатское бюро «Юрлов и Партнёры» готово прийти на помощь организациям практически по любым правовым вопросам, с которыми они сталкиваются в своей предпринимательской деятельности, но в основном к нам обращаются доверители, когда недобросовестный контрагент не хочет платить и/или исполнять договор; конкуренты или представители власти «прессуют» бизнес; «отнимают» активы – завод, недвижимость или оборудование; нарушаются права в процедуре государственных закупок или Федеральная антимонопольная служба (ФАС) говорит, что компания входит в картельный сговор; когда признают банкротом компанию и/или применяют субсидиарную ответственность к контролирующим должника лицам – это основные вопросы, по которым адвокаты оказывают юридическую помощь.

– В каких регионах России «Юрлов и Партнёры» оказывает правовую помощь доверителям?

– Адвокаты оказывают юридическую помощь по всей России и в этом нет каких-либо ограничений. Мы предоставляли помощь доверителям во Владимирской, Ивановской, Иркутской, Калининградской, Калужской, Нижегородской, Рязанской, Свердловской, Тверской областях, Дальневосточном и Краснодарском краях, и в других регионах нашей страны, но в основном мы оказываем юридическую помощь в Московском регионе.

– В каких сферах будет усилен контроль за бизнесом со стороны государства?

– Предполагаю, что продолжит усиливаться налоговый контроль со стороны государства (интеграция систем АСК-НДС, онлайн-ККТ и маркировки для обеспечения прозрачности рынка), налоговые инспекции будут еще активнее применять субсидиарную ответственность к контролирующим должника лицам, ФАС усилит контроль в сфере государственных закупок и борьбу с картельными сговорами, а в следственных органах увеличится количество дел экономической направленности.

– Расскажите о своем коллективе. Сколько человек у вас работает? Какова квалификация сотрудников?

– В настоящий момент команда «Юрлов и Партнёры» состоит из 22 человек. В команду входят 7 адвокатов с юридическим стажем от 7 до 23 лет, 4 старших юриста, 4 юриста и 2 младших юриста, все с высшим юридическим образованием и стажем от 1 до 7 лет, бэк-офис состоит из 5 человек. Адвокаты и юристы обеспечивают юридическую помощь доверителям по следующим ключевым практикам: разрешение споров, корпоративное право, антимонопольное регулирование, недвижимость и строительство, защита интеллектуальной собственности, банкротство и антикризисная защита бизнеса, уголовно-правовая защита предпринимателей.

– В завершение нашего интервью хотелось узнать, есть ли миссия у «Юрлов и Партнёры» и какими принципами бюро руководствуется в своей работе?

– Мне бы не хотелось цитировать всю миссию бюро, поэтому остановлюсь только на наших принципах, которые заключаются в трёх «П», а именно: Партнёрство, Порядочность и Профессионализм. И вот что мы вкладываем в эти принципы:

Партнёрство. Нашу работу с доверителями и в коллективе бюро мы выстраиваем на взаимовыгодных партнёрских отношениях, искренне заботясь о бизнесе доверителей и делающих его людям, уважая и поддерживая их.

Порядочность. Мы держим данные обещания, мы честны и правдивы по отношению к доверителям и друг другу, и просим всех, с кем взаимодействуем, придерживаться этого принципа.

Профессионализм. наших знаний и навыков всегда должно быть больше, чем достаточно для успешного решения поставленных задач.

Мы всегда готовы прийти на помощь бизнесу!

15 YEARS ON GUARD OF BUSINESS

This year the Law Office Yurlov & Partners celebrated its 15th anniversary. The law office specializes in legal protection of business and is a recognized expert in this field, as evidenced by various awards of the Law Office and its lawyers. What achievements of the law office would you particularly highlight over these past years?

We are unlikely to differ in this matter from leading legal firms, because for any professional team the important achievements are satisfied clients, in the bar they are the Principals, who received legal assistance and achieved the desired result thanks to it. The lawyers of Yurlov & Partners helped their Principals to repel hostile takeover attempts, resolve corporate conflicts with partners, defend their interests in a dispute with the tax office or other state body, achieve fairness in an arbitration court in a dispute with counterparties under contracts in the framework of economic activities, whether it is a contract, delivery, services and so on.

The team of Yurlov & Partners is glad that its service to the protection of the interests of entrepreneurs was repeatedly noted by the awards of the Commissioner for Entrepreneurs' Rights at the President of the Russian Federation.

It is important for us that we not only help our Principals, but also create projects for the uniting of the legal community that facilitate communication of colleagues with each other. Thus, Yurlov & Partners, with the support of the Moscow City Chamber of Advocates, has been conducting for three years running the intellectual competition *Servus Legis* for lawyers, attorneys and students of law institutions.

– What are the cases when clients ask Yurlov & Partners for legal assistance?

– Yurlov & Partners is ready to help organizations with almost any legal issues that they face in their business activities. But most often Principals turn to us when an unscrupulous contractor does not want to pay and/or execute a contract, a competitor or government representatives «press» the business, «take away» assets – a plant, real estate or equipment; rights in the procedure of state purchases are violated or the Federal Antimonopoly Service (FAS) says that the company is a cartel; when they recognize the company



as a bankrupt and/or apply secondary liability to the persons controlling the debtor – these are the main issues on which lawyers provide legal assistance.

– In what regions of Russia does Yurlov & Partners provide legal assistance to the clients?

– The lawyers of the office provide legal assistance throughout Russia and there are no restrictions on this. We provided assistance to clients in the Vladimir, Ivanovo, Irkutsk, Kaliningrad, Kaluga, Nizhny Novgorod, Ryazan, Sverdlovsk, Tver regions, Far East and Krasnodar regions, and in other regions of our country, but in general we provide legal assistance in the Moscow region.

– In what spheres will the control over business be strengthened by the state?

– I suppose that tax control will continue to be strengthened by the state (integration of ASK-VAT systems, online KKTs and markings to ensure market transparency), tax inspectorates will apply secondary responsibility to the debtor's supervising persons even more actively, the FAS will strengthen control in the sphere of state procurement and combating cartel collusions, and the

number of cases of economic field will increase in investigative bodies.

– Tell us about your team – how many people do you work with, what is the qualification of your employees?

– At the moment, the team of Yurlov & Partners consists of 22 people. The team of the Law Office includes 7 attorneys with a legal experience from 7 to 23 years; 4 senior lawyers, 4 lawyers and 2 junior lawyers, everyone has higher legal education and experience from 1 to 7 years, the back office consists of 5 people. Attorneys and lawyers provide legal assistance to the Principals on the following key practices: dispute resolution, corporate law, antimonopoly

regulation, real estate and construction, intellectual property protection, bankruptcy and business crisis protection, criminal defense of entrepreneurs.

At the end of our interview, I would like to know if there is a mission of Yurlov & Partners and what are principles that guide the office follow in its work?

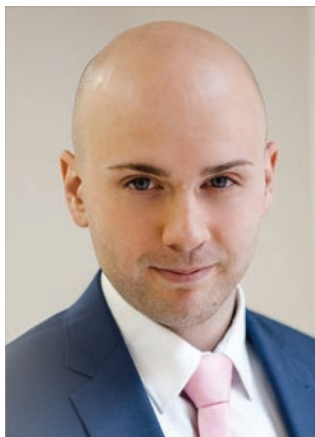
I would not like to quote the whole mission of the Law Office, so I will focus only on our principles, which are: Partnership, Decency and Professionalism. And that's what we put into these principles.

Partnership. We build our work with clients and in the team of the Law Office on mutually beneficial partnership relations, sincerely caring about the business of the Principals and the people doing it, respecting and supporting them.

Decency. We keep our promises, we are honest and truthful in relation to the clients and to each other, and we ask all those with whom we interact to adhere to this principle.

Professionalism. Our knowledge and skills should always be greater than needed to successfully solve the tasks.

We are always ready to help the business.



«БЛОКЧЕЙН: НОВЫЙ СПОСОБ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ»

Новые технологии стремительно меняют нашу жизнь, вторгаясь и в такую консервативную сферу, как право. Об аспектах взаимодействия двух этих областей мы побеседовали с Глебом Апенкиным, юристом корпоративной практики Capital Legal Services.

– «Цифровые технологии все более активно используются бизнесом, – пояснил Глеб. – В том числе и блокчейн как универсальный, удобный и надежный способ хранения информации и заключения сделок. Применение блокчейна практикуется в таких сферах, как логистика и торговля, хранение баз данных, финансовые сделки и др.

Новый инструмент привлечения инвестиций – ICO (Initial Coin Offering), позволяет получать финансирование с помощью выпуска и продажи инвесторам новых криптовалют/токенов, а смарт-контракты дают возможность автоматизированно (и при этом прозрачно и достоверно) заключить договор и исполнить его.

В отношении юридического сопровождения отметим, что его требует не

сама по себе технология блокчейн, а то, в каких целях она используется. Для современного бизнеса важно, чтобы юридическая оболочка проектов, которые предлагаются рынком, не только соответствовала интересам владельцев, но и создавала наиболее безопасные условия для инвесторов и пользователей.

Отдельно выделим такую услугу как составление юридического заключения (Legal Opinion). Так, компании эмитенту в рамках ICO необходимо подготовить с помощью консультантов юридическое заключение о том, что выпуск токена не нарушит законы и правила выбранной юрисдикции. Зачастую такое заключение направляется финансовому регулятору на одобрение.

Одни из самых благоприятных юрисдикций для проведения ICO на данный

момент – Гибралтар, Мальта, а также известные офшорные зоны – Каймановы острова и Британские Виргинские острова.

Возможно, в будущем и Россия станет одним из «хабов» для международного криптобизнеса. Несколько законопроектов, устанавливающих регулирование цифровых активов, уже прошли первое чтение в Госдуме. Однако на данный момент, предлагаемое регулирование не вполне отвечает сложившейся практике криптовалютного рынка. Стоит отметить отсутствие логической связи между положениями законопроектов, а также жесткое ограничение порядка обращения криптовалют, согласно которому их нельзя будет приобрести за рубли, иностранную валюту или токены, и наоборот».

BLOCKCHAIN: A NEW WAY OF MANAGING BUSINESS

New technologies are rapidly changing our lives, penetrating such a conservative sphere as law. We talked with Gleb Apenkin, a lawyer of corporate practice at Capital Legal Services, about the aspects of interaction between these two areas.

– Digital technologies are increasingly used by business, – explained Gleb. – Including blockchain as a universal, convenient and reliable way of storing information and concluding transactions. The use of blockchain is practiced in such areas as logistics and trade, storage of databases, financial transactions, etc.

The new investment attraction tool – the ICO (Initial Coin Offering), allows raising financing through the issuance and sale of a new cryptocurrency/tokens to investors, and smart contracts allow you to automate and, at the same time, transparently and reliably conclude a contract and execute it.

With regard to legal support, we should note that it is not the technology of blockchain itself that requires it, but rather the purposes for which it is used. For modern business it is important that the legal framework of projects that are offered by the market not only corresponds to the interests of the owners, but also created the most secure conditions for investors and users.

We will single out such a service as drawing up a legal opinion. So, the issuer company within the ICO needs to prepare, with the help of consultants, a legal opinion on the fact that the release of the

token will not violate the laws and rules of the chosen jurisdiction. Often such an opinion is submitted to the financial regulator for approval.

Some of the most favorable jurisdictions for an ICO at the moment are Gibraltar, Malta, as well as well-known offshore zones – the Cayman Islands and the British Virgin Islands.

Perhaps Russia will become a hub for international crypto business in the future. Several bills that establish, the regulation of digital assets have already passed the first reading in the State Duma. However, at the moment, the proposed regulation does not fully meet the established practice of the cryptocurrency market. It is worth noting that there is lack of a logical connection between the provisions of the draft laws, as well as a rigid restriction on the circulation of cryptocurrency, according to which they cannot be purchased or sold for rubles, foreign currency or tokens.

КОМПЕТЕНТНОСТЬ И ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

Женщина-адвокат... Не знаю, как у вас, а у меня этот образ ассоциируется с героиней культового фильма «Мимино»: «Слушай, там адвокат – совсем маленький девушка, что делается, как человеческую судьбу доверяют?». Однако эта «маленький девушка» сумела избавить главного героя от больших неприятностей! О том, стоит ли делить представителей этой профессии по гендерному признаку, и о других её аспектах мы побеседовали с адвокатом Пензенской областной коллегии адвокатов Ириной Кузьминой.

– Ирина Викторовна, почему вы выбрали профессию юриста, адвоката? Считается, что для неё необходим «мужской склад ума».

– Такой стереотип существует, но я с ним не согласна! Считаю, что женщине даже легче достичь успеха в адвокатуре, чем мужчине. Женщина по природе более дипломатична, терпелива. У нее более развита природная интуиция, добросовестность, сострадание, а также способность вызывать доверие у клиента, без которых не обойтись защитнику.

Считаю, что профессия адвоката не зависит от пола и может делиться только по специализации.

– На каких категориях права вы специализируетесь и почему выбрали их?

– С учетом накопленного опыта – на трудовых спорах, уголовных, семейных, административных делах.

– Как началась и развивалась ваша карьера?

– Она началась в 1993 году с поступления в Московскую среднюю специальную школу милиции МВД РФ. После её окончания я пошла работать в УВД по Наро-Фоминскому району в должности следователя по расследованию тяжких преступлений. Специализировалась по уголовным делам против личности, собственности, в сфере экономики, по делам несовершеннолетних. Работала в следственных группах по резонансным делам. Параллельно получила высшее юридическое образование, успешно окончив институт МВД России.

В 2006 году прекратила следственную карьеру и поступила на службу в органы прокуратуры Наро-Фоминского района, где проработала 10 лет в должности помощника прокурора. Поддерживала государственное обвинение в судах, участвовала в гражданских процессах, осуществляла надзор за органами след-



ствия, дознания. Многолетняя практика следователя и государственного обвинителя позволила мне накопить уникальный опыт по разрешению юридически сложных ситуаций по уголовным делам, научила принимать практические и эффективные решения. И после увольнения из органов у меня не возникло сомнений в выборе дальнейшей профессии. Считаю, что в каждом деле должны работать компетентные профессионалы, досконально знающие свою работу, умеющие из любой ситуации найти правильный выход.

– Почему клиенты выбирают вас для решения своих проблем?

– Думаю, потому, что люди мне доверяют!

EXPERTISE AND PROFESSIONALISM

A woman lawyer... I do not know what about you, but I associate this image with the heroine of the iconic movie Mimino: «Listen, there's a lawyer – a very small girl, what's going on, how can they trust a human destiny?» However, this «little girl» managed to save the main character from a big trouble! We talked with the lawyer of the Penza Regional Bar Association Irina Kuzmina about whether it is worth sharing the representatives of this profession on a gender basis, and other aspects of the trade.

– Mrs Kuzmina, why did you choose the profession of lawyer, attorney? It is believed that it requires a «man's mind».

– This stereotype exists, but I do not agree with it! I think that it is even easier for a woman to achieve success in the legal profession than a man. A woman by nature is more diplomatic, patient. She has more developed natural intuition, conscientiousness, compassion as well as the ability to inspire confidence in the client, without which the defender cannot do without. I consider that the profession of a lawyer does not depend on gender and can be divided only by specialization.

– Which categories of law do you specialize in and why did you choose them?

– Taking into account the accumulated experience – these are labor disputes, criminal, family, administrative cases.

– How did your career start and develop?

– It began in 1993 with admission to the Moscow Secondary Special Police School of the Ministry of the Interior of the Russian Federation. After graduation, I went to work in the Directorate of Internal Affairs in the Naro-Fominsk district as an investigator of serious crimes. I specialized in criminal cases against persons, property, in the sphere of economy, and in juvenile affairs. I worked in investigative groups on resonant cases. In parallel, I received a higher legal education, successfully graduating from the Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia.

In 2006, I stopped my investigative career and joined the prosecutor's office of the Naro-Fominsk district, where I have been working for 10 years as an as-

sistant prosecutor. I supported the state accusation in the courts, participated in civil proceedings, oversaw the bodies of investigation, inquiry. The long-term practice of investigator and state prosecutor allowed me to accumulate a unique experience in resolving legally difficult situations in criminal cases, taught me to make practical and effective decisions. And after dismissal from the authorities, I did not have any doubts in choosing a future profession. I believe that competent professionals who thoroughly know their work, who are able to find the right way out of any situation, should work in every business.

– Why do clients choose you to solve their problems?

– I think, because people trust us!

А.Т.LEGAL: «ПРАВОВАЯ ПОМОЩЬ, ДОСТОЙНАЯ ВАС»

О различных аспектах оказания высококвалифицированной юридической помощи в корпоративном сегменте мы побеседовали с соучредителем юридической компании А.Т.Legal, адвокатом Николаем Титовым.



– *Николай, планирует ли компания А.Т. Legal экспансию на рынке юридических услуг? Или вам ближе формат эксклюзивной компании?*

– С самого начала своей работы в 2003 году, в юридической фирме А.Т. Legal был установлен высокий стандарт качества услуг, делалась ставка на индивидуальный подход к проблемам клиента и позиционирование на целевую аудиторию в корпоративном сегменте крупного бизнеса. На мой взгляд, идея слишком агрессивной экспансии несовместима с данной бизнес-концепцией. История нашей компании пока не исчисляется десятилетиями, но нам довелось пережить с бизнесом все три кризиса, и, по сути, при нашем непосредственном участии формировалась корпоративная среда в том виде, в каком мы видим её сегодня.

Бизнес-концепция компании остаётся неизменной. Мы растём, но делаем упор, прежде всего, на качественных показателях. Миссия, отражённая в девизе компании: «Правовая помощь, достойная Вас», не допускает никаких компромиссов в вопросах подтверждения сложившегося реноме и обеспечения высочайшего уровня юридической поддержки. Учитывая тот факт, что мы работаем преимущественно в сегменте среднего и крупного бизнеса, сложно было бы обеспечить индивидуальный подход и максимальное погружение специалистов А.Т. Legal в проблемы доверителя, в соответствии с элитарным уровнем стандартов, привычным для наших взыскательных клиентов, если поставить задачу масштабировать бизнес слишком быстро.

Характер нашей работы никогда не будет похож на «юридический конвейер» – только индивидуальный подход, высокая квалификация специалистов и максимальная отдача.

– *Как вам удаётся достичь баланса между углублением специализации и универсальностью предоставляемых услуг?*

– Мы стремимся наращивать свои компетенции и оттачивать профессионализм команды, реализуя узкоспециализированные проекты. Но, разумеется, сфера интересов компании ими не ограничивается. Да, у нас есть уникальные предложения, однако трудовое право вниманием также не обходим, поскольку заказчики привыкли видеть с нашей стороны комплексный подход, корпоративную практику и договорную работу. Широкий кругозор по всему спектру актуальных трендов юридической отрасли обеспечивает нам большое количество разнообразных клиентских задач. У группы, ответственной за юридическое сопровождение участия клиентов в госу-

дарственных тендерах и аукционах, вырисовываются отличные перспективы. В частности, это происходит благодаря тому, что они преуспели в проектах из таких областей, как информационные технологии и фармацевтика. Здесь требуется обладать синтетическими знаниями на стыке науки, юриспруденции и бизнеса. Законодательные новеллы в этой сфере появляются регулярно, накладываются сложности, вызванные перестроением логистических процессов, необходимостью оперировать со сложными технологиями и новейшими методами.

Одним из ключевых направлений в последнее время также становится защита инвестиций, юридическое регулирование процедур банкротства, санации финансовых учреждений и реструктуризации активов.

Сейчас нам предстоит подкреплять свои претензии на большую долю рынка, повышать узнаваемость и популярность бренда, наращивать степень влияния в правовом пространстве России. В ряде проектов ради максимального результата для клиентов фирма А.Т. Legal успешно сотрудничала с такими крупными международными компаниями, как CMS и Goltsblat BLP.

Репутация и опыт компании А.Т. Legal позволили результативно действовать в рамках этих союзов и привнести в них дополнительные возможности.

– *Отражаются ли на вашей компании последствия рецессии в экономике, политики санкций?*

– Как ни странно, кризисы и экономические потрясения до сих пор сказывались на нас, скорее, положительно. В практике наших клиентов стали встречаться более сложные кейсы, что само по себе служит достаточно весомым аргументом в пользу обращения именно в нашу компанию. Основные клиенты А.Т. Legal – производственные компании, компании финансового сектора. Хрестоматийный факт, что падение цен на нефть пагубно сказывается на поставщиках сырья, но и благотворно влияет на все остальные секторы экономики, для которых энергоносители проходят по статье затраты. К сожалению, есть ещё опосредованное влияние нефтяных цен: через покупательную способность, курс валюты, доступность кредитов. Это влияние негативное и перечисленные факторы демпфируют преимущества низких цен на энергоносители для наших клиентов в той степени, что эти преимущества становятся неощутимыми. В сложившейся ситуации удорожания и законодательного вытеснения зарубежных поставщиков у наших клиентов появляется шанс укрепить свои позиции на рынке. Спе-

циалисты А.Т. Legal обладают большим опытом и знаниями для защиты интересов клиентов от недобросовестной конкуренции, оказания поддержки при участии в тендерах и конкурсах.

Одной из тенденций последнего времени являются участвовавшие в банкротстве, в этих условиях квалифицированная юридическая помощь становится важной, как никогда.

– *Среди клиентов больше постоянных или тех, кто обращается с разовыми проектами?*

– Подавляющее большинство наших клиентов сотрудничает с нами на постоянной основе. В рамках отдельных проектов доводилось работать только с региональными клиентами, когда им не удавалось найти компетентных специалистов на местном уровне и приходилось прибегать к помощи столичных юристов для особо сложных случаев.

Чаще всего заказчик приходит с конкретной задачей, оценивает результативность и, как правило, принимает решение продолжить взаимодействие с А.Т. Legal.

Один из аспектов нашей клиентоориентированности иллюстрирует расположение офиса А.Т. Legal в историческом центре Москвы, в красивом старинном особняке.

Заслуги коллектива юридической фирмы А.Т. Legal нашли своё отражение не только в признании со стороны клиентов, экспертное сообщество также отметило нас включением в рейтинг «Право.ру» (пожалуй, самый престижный из российских рейтингов), в наиболее конкурентной номинации – «Арбитражная практика».

– *Почему юридическая фирма А.Т. Legal работает исключительно в корпоративном сегменте?*

– На протяжении всей истории компания фокусировалась на обслуживании корпоративных клиентов, накопила в этой специализации большой опыт, собрала в команде настоящих экспертов. Сегодня, после 15 лет деятельности фирмы, можно сказать, что такая стратегия оказалась правильной. Тенденция специализации на рынке юридических услуг подтверждает свою эффективность, а в скором времени футурологические прогнозы обещают нам и вовсе вытеснение с рынка юридических «комбинатов», выполняющих простые, стандартные операции в массовом порядке, благодаря роботизации и внедрению систем искусственного интеллекта.

В пользу специализации говорит и изучение зарубежного опыта, и интуиция (пусть не покажется странным упоминание этого метафизического

понятия представителем столь рациональной профессии!). По мере углубления в конкретную тему, корпоративная база знаний аккумулирует множество ценных уникальных наработок. Со временем, нетворкинг лидеров нашей компании (регулярное общение с руководителями бизнеса в рамках отраслевых мероприятий, таких как Санкт-Петербургский Юридический Форум, участие в рейтингах) начинает приносить свои плоды. У юридической фирмы А.Т. Legal до недавнего времени вообще не было необходимости в рекламе и продвижении, так как клиенты сами находили компанию, услышав от коллег, что здесь берутся за самые сложные и нестандартные кейсы и находят эффективные решения в чрезвычайно сложных ситуациях.

Наши сотрудники периодически оказывают помощь в персональных вопросах также и физическим лицам, но речь идёт, как правило, о юридическом сопровождении личных дел топ-менеджмента компаний-клиентов, в виде исключения. Постоянному клиенту, который привык доверять юристам А.Т. Legal в рабочих проектах и стремится получить личную поддержку, разумеется, мы никогда не откажем. Организовывать особое направление для данных целей пока не планируется (не хочется распылять ресурсы). В настоящее время представляется более рациональным сосредоточить все силы на выбранных приоритетных направлениях развития.

– Каковы эти направления? Какие вы видите ближайшие перспективы для компании?

– Юридическая фирма А.Т. Legal поступательно развивается как интенсивно (в направлении большей сложности решаемых задач, комплексного подхода, коллаборации с другими компаниями, от фи-девелоперов до аудиторских групп и конкурсных управляющих, в зависимости от потребностей конкретного клиента), так и экстенсивно: в группу вошли компании-партнёры на Кипре, планируется открытие представительства в Германии, Франции. Сотрудничество уже приносит нашим клиентам ощутимые выгоды.

В 2016–2017 годах направление защиты бизнеса и уголовного права активно развивалось, и к 2018 году сформировалась команда компетентных специалистов, которая слаженно и оперативно работает, что позволяет нашим клиентам чувствовать себя уверенно, зная, что их безопасность в надёжных руках. На этом направлении работают опытные, сильные адвокаты. Наличие в коллективе специалистов-профессионалов уголовно-правового профиля помогает и юристам антимонопольной практики,

сотрудникам, отвечающим за арбитражные, банкротные дела, разрешение споров. Да, собственно, почти во всех направлениях нашей работы бывает крайне полезно проанализировать действия недобросовестных конкурентов, заёмщиков, организаторов тендеров и торгов на возможное наличие в них состава преступления.

– Не могли бы вы подробнее рассказать о проектах, к сотрудничеству над которыми привлекаются компании-партнёры?

– Готов рассказать – на примере недавних успешных кейсов. На фоне общеизвестных проблем в финансовой сфере количество и сложность банкротных дел существенно возросли. Это обстоятельство было вызовом и для наших клиентов, среди которых есть крупные, по сути, системообразующие банки. Чтобы проблемы строительной отрасли, традиционно нуждающейся в инвестициях и испытывающей сейчас определённые трудности, не вызвали «эффекта домино» и не сказались пагубно на бизнесе наших клиентов, мы приняли решение привлечь к управлению непрофильными активами, оказавшимися в распоряжении банка в качестве залогов за просроченные кредиты, профессионалов. Таким образом, мы получили синергетический эффект от данной коллаборации. Наши партнёры обладают огромным опытом ведения крупных строительных проектов. С их помощью не только удалось урегулировать массу проблем с неоконченным строительством, но и довести объекты, что называется, «до ума». При этом:

- залоговое имущество не превратилось в пассив, требующий от банка дополнительных ресурсов на консервацию, обслуживание;
- частные инвесторы не пополнили ряды «обманутых дольщиков», а получили возможность реализовать своё право собственности в условиях прозрачности всех процессов;
- проблемы заёмщика не повлекли за собой рост социальной напряжённости;
- перед нашим клиентом-банком открылась перспектива реализовать объект по достойной цене, обеспечив максимально возможную в данной ситуации защиту инвестиций;
- благодаря авторитету и репутации участников консорциума, работавшего над данным проектом, удалось привлечь нового инвестора-покупателя объекта;
- модератором на переговорах и с частными инвесторами, и с новым покупателем также закономерно выступили представители А.Т. Legal как сторона, снискавшая доверие всех заинтересованных участников процесса.

Сотрудничество юридических компаний с аудиторскими и налоговыми консалтинговыми агентствами хорошо зарекомендовало себя благодаря многим преимуществам. Во-первых, стоит налаживать такие взаимоотношения из соображений конфиденциальности. В нашем случае все данные циркулируют только внутри нашей группы компаний. Кстати, это упрощает коммуникацию между подразделениями, ускоряет бизнес-процессы, повышает эффективность работы. Во-вторых, наше кредо – индивидуальный, комплексный подход. У клиента должна быть возможность получить услугу «под ключ», полностью переложить на наши плечи свои заботы и не вдаваться в подробности внутренней юридической «кухни». Заказчик чувствует себя увереннее, если все его задачи решает один партнёр – компетентный, надёжный, полностью посвящённый во все аспекты бизнеса. В этом же русле проходит и сотрудничество с нашим кипрским представительством.

– Вы уже назвали некоторые направления работы фирмы, а в каких ещё видах юридической помощи клиенты могут вверить себя заботам фирмы А.Т. Legal?

1. Арбитраж и судебные споры;
2. Юридическая экспертиза и сопровождение сделок слияния и поглощения;
3. Уголовно-правовая защита бизнеса;
4. Юридическая санация проблемных активов;
5. Управление крупными и сложными проектами по реструктуризации проблемной задолженности, сопровождение процедуры банкротства и конкурсного управления;
6. Медиация;
7. Защита инвестиций, прав интеллектуальной собственности, от недобросовестной конкуренции, поддержка участия в тендерах и торгах;
8. Корпоративное право и Due diligence;
9. Урегулирование вопросов, связанных с недвижимостью, и земельных споров;
10. Взаимодействие с государственными органами, в том числе оспаривание решений, получение разрешений, отстаивание законных интересов клиентов.

Если подытожить накопленный опыт – получается, что самым важным ресурсом А.Т. Legal является команда профессионалов, накопивших экспертные знания, и репутация фирмы среди клиентов, партнёров, конкурентов.

A.T.LEGAL: «LEGAL AID WORTHY OF YOU»

We have talked about various aspects of rendering highly qualified legal assistance in the corporate segment with a co-founder of the legal company A.T.Legal, a lawyer Nikolai Titov.



– Nikolai, is A.T.Legal Company about expansion at the market of legal services? Or are you closer to the format of an exclusive company?

– Since the start of our work in 2003 the legal company A.T.Legal has established the high standard of service quality focusing on an individual approach to the client problems and positioning to the target audience in a corporate segment of the large business. I think the idea of extremely aggressive expansion is incompatible with this business - concept. The history of our company isn't many

decades yet, but we have managed to overcome all three crises with the business and in fact, our direct participation has formed the corporate environment as we see it today.

The company business-concept remains unchanged, we develop but focus firstly on qualitative indicators. The mission in the company motto: «Legal aid worthy of you» excludes any compromise in confirmation of the previously formed reputation and provision of the highly qualitative legal assistance. Consider-

ing the fact that we work mainly in the medium and large business segment, it would be difficult to provide an individual approach and maximal involvement of A.T.Legal specialists in problems of the principal, according to the elite level of standards, which are common for our discerning clients, if we set the task to scale our business too quickly.

The character of our work will never be similar to the «legal conveyor»: only individual approach, high qualification of specialists and maximum efforts.

– *How do you manage to achieve a balance between the deepening specialization and versatility of provided services?*

– We tend to increase our competencies and improve professionalism of our team, realizing the specialized projects. But surely, the company interests are not limited to them. Yes, we have unique offers, but as the customers got used to our complex approach, corporate practice, contract work and labor law are also required. The wide outlook on the whole range of current trends in the legal branch provides a large number of different client tasks. The group which is liable for the legal support of clients' participation in public tenders and auctions is to have perfect prospects, in particular, due to their success in projects of such areas as information technologies and pharmaceuticals. It is required here to have synthetic knowledge at the junction of science, law and business. Legislative novelties in this sphere appear regularly, there are difficulties related to construction of logistic processes, the need to operate with complex technologies and the latest methods.

One of key directions recently has included also protection of investments, legal regulation of bankruptcy procedures, and sanitation of financial institutions and restructuring of assets.

Now we are to support our demands on a greater market share, improve the brand recognition and popularity, increase the impact degree in the legal space of Russia. In some projects to get the maximum result for our clients A.T. Legal Company has co-worked successfully with such international companies as CMS and Goltsblat BLP.

Reputation and experience of A.T. Legal Company provided resultant interaction under these alliances and additional opportunities in them.

– *Does your company have any reflected consequences of recession in economy and sanctions policy?*

– Believe it or not, but crises and economic disturbances have so far affected us rather positively. The practice of our clients begins to involve more complex cases, which itself a sufficient argument to apply to our company. Major clients of A.T. Legal – are production companies, companies of the financial sector. It is a well-known fact that falling oil prices affect negatively the suppliers of raw materials, but it positively impacts on all other economic sectors wherein energy is the cost. Unfortunately, there is still an indirect influence of oil prices through the purchasing power, exchange rate, availability of loans, such negative influence and listed factors are damping advantages of low prices on energy for our clients so that these advantages become

intangible. In the current situation of increasing prices and legislative expulsion of foreign suppliers our clients have a chance to improve their positions on the market. Specialists of A.T. Legal Company have a large experience and knowledge to protect interests of the clients from unfair competition, render support for participation in tenders and contests.

One of the current tendencies is the increasing bankruptcy and in these conditions the qualified legal aid becomes more important than ever.

– *Are there more permanent clients or those who are applying for one-time projects?*

– Mostly of our clients co-work with us on a regular basis. Under individual projects we have worked only with regional clients when they failed to find competent specialists at the local level and they were to apply for the capital lawyers in particularly difficult cases.

Most often the customer comes up with a specific task, evaluates the performance and usually decides to continue the interaction with A.T. Legal Company.

One of aspects in our client orientation illustrates location of A.T. Legal office in the historic center of Moscow, in a beautiful ancient mansion.

Merits of the team in A.T. Legal Company are reflected both by recognition of the clients and the expert society including us in the rating of Pravo.ru (which is likely to be the most prestigious of the Russian ratings), in the most competitive nomination – «Arbitration practice».

– *Why does the law company A.T. Legal work exclusively in the corporate segment?*

– Throughout the history our company focused on service of corporate clients and accumulated a large experience in this specialization, collected real experts in the team. Now, after 15 years of the company activity, this strategy proved to be correct. The tendency of specialization on the market of legal services confirms its efficiency and soon future forecasts promise us the market displacement of legal «units» performing simple, standard operations in a mass order, due to the robotic and implementation of artificial intelligence systems.

The benefit of specialization is proved by studying the foreign experience and intuition (let it be not strange to mention this metaphysical concept by a representative of such a rational profession!). With deepening the specific subject the corporate database accumulates multiple valuable unique developments. Over time the networking of leaders in our company – regular communication with business managers under the branch events such as the Saint-Petersburg Legal Forum, participation in ratings started to be resultant. The law company A.T. Legal until recently

has no need in advertising, promotion as clients have founded the company themselves as they have heard from colleagues that we take the most complex and non-standard cases and find efficient solutions in extremely difficult situations.

Periodically our employees provide assistance also to individuals in personal matters, but it goes mostly about the legal support of personal cases for the top-management of companies – clients as an exception. A permanent client who is used to trust lawyers of A.T. Legal in working projects and about to get personal support will never be left without our aid. It is not planned to organize a special direction for these purposes, as we are not to disperse resources, now it is more rational to focus our efforts on the chosen priority development direction.

– *What are these directions? What are the coming prospects for your company?*

– The law company A.T. Legal is gradually developing both intensively – with direction to a more complexity of the solved tasks, complex approach, collaboration with other companies from fee-developers up to audit groups and competitive managers depending on the needs of a specific client and extensively: the group included companies – partners in Cyprus, it is planned to open a representative office in Germany and France. Cooperation already brings tangible benefits to our customers.

In 2016-2017 the direction of business protection and criminal law was developing actively and in 2018 the team of competent specialists was formed which works smoothly and quickly, allowing our clients to be confident and know that their safety is protected. In this direction experienced and strong lawyers work. Available specialists – professionals of the criminal – law profile in the team helps lawyers of the antitrust practice, employees responsible for arbitration, bankruptcy cases and dispute resolution. Yes, actually almost in all directions of our work it might be very useful to analyze actions of unfair competitors, borrowers, organizers of tenders and auctions on the possible crime in them.

– *Could you tell us more about the projects wherein cooperation involves partner companies?*

– I am ready to tell about it by example of our latest successful cases. Under the well-known problems in the financial sphere the quantity and complexity of bankruptcy cases have increased considerably. This circumstance was also a challenge for our clients among which there are large and in fact system-forming banks. To exclude the «domino effect» of problems in the construction branch which is traditionally needed in investments and undergoing now specific dif-

ficulties and their adverse effects on business of our clients, we have decided to involve professionals in management of non-core assets at the bank disposal as collateral for overdue loans. Thus we have a synergetic effect from this collaboration. Our partners have a huge experience in support of large construction projects, with their assistance it became possible to manage a lot of problems with unfinished construction and bring the objects «to the mind». At that:

- Pledged property has not become a liability that required from the bank additional resources for conservation and service.

- Private investors did not join the amount of «deceived shareholders» and under the transparency of all processes they became able to realize their right of ownership.

- Problems of the borrow have not resulted in the growing social tension;

- Our client-bank received a prospect to realize an object at a decent price, providing the investment protection which is the best possible in this situation.

- Due to the authority and reputation of consortium participants working over this project, it was possible to attract a new investor – buyer of the object.

- Representative of A.T.Legal have become a moderator in talks with private investors and a new buyer as a party that is trusted by all interested participants of the process.

Cooperation of legal companies with audit and tax consulting agencies has proved to be successful due to many advantages. Firstly, it is worthy to establish such relationship for the reason of confidentiality. In our case all data circulate only inside our group of companies. At that it simplifies communication between subdivisions, accelerates business processes, and increases the work efficiency. Secondly, our credo – is individual, complex approach, and the client should be able to get the service «turnkey», completely shift on our shoulders the worries and not to go in details of our domestic legal «kitchen». The customer feels more confident, if all his problems are solved by one partner – competent, reliable, and fully devoted to all aspects of the business. Cooperation with our Cyprus representation is taking place the same.

– You have already named some directions of the company work and what other types of legal assistance are offered to clients by A.T.Legal company?

1. Arbitration and judicial disputes;
2. Legal expertise and support of mergers and acquisitions;
3. Criminal - legal business protection;
4. Legal rehabilitation of problem assets;
5. Management of large and complex projects on restructuring the problematic debt, support of the bankruptcy procedure and competitive management;
6. Mediation;
7. Protection of investments, rights of intellectual property, from unfair competitiveness, support of participation in tenders and auctions;
8. Corporate law and due diligence;
9. Settlement of issues related to the real estate and land disputes;
10. Interaction with governmental authorities, including challenging decisions, obtaining permissions, defending the legitimate interests of clients.

Summing up the accumulated experience, it turns out that the most important resource of A.T.Legal is the team of professionals with the expert knowledge and the company reputation among clients, partners and competitors.



Карта распространения печатной и электронной версии по структурам и ведомствам:

83 администрации губернаторов РФ 88 региональных торгово-промышленных палат

36 корпораций развития регионов Торгово-промышленная палата Российской Федерации Правительства регионов

Деловые советы:

- Российско-Японский деловой совет
- НП «Российско-Китайский деловой совет»
- АНО «Российско-Турецкий деловой совет»
- Российско-Южнокорейский деловой совет
- НП «Деловой совет по сотрудничеству с Индией»
- Российско-Таиландский деловой совет
- Российско-Иранский деловой совет
- АНО «Деловой совет по сотрудничеству с Афганистаном»
- НП «Деловой совет по сотрудничеству с Вьетнамом»
- Российско-Сингапурский деловой совет
- Деловой совет по сотрудничеству с Индонезией
- Деловой совет по сотрудничеству с Пакистаном
- Российско-Филиппинский деловой совет
- Комитет по экономическому сотрудничеству со странами Азии и Океании
- Деловой совет по сотрудничеству с Малайзией
- Деловой совет по сотрудничеству с Малайзией
- Совет предпринимателей Россия-Аргентина
- Деловой совет Россия-Бразилия
- Деловой совет Россия-Куба
- Комитет предпринимателей Россия-Мексика
- Российско-Чилийский деловой совет
- Деловой совет БРИКС
- ДЕЛОВОЙ СОВЕТ ШОС

Зарубежные ТПП:

- ТПП Азербайджанской Республики
- ТПП Республики Армения
- Белорусская ТПП
- Внешнеторговая палата Казахстана
- ТПП Кыргызской Республики
- ТПП Республики Молдова
- ТПП Республики Таджикистан
- ТПП Туркменистана
- ТПП Республики Узбекистан
- ТПП Украины
- ТПП Грузии
- Федеральная палата экономики Австрии
- Союз ТПП Албании
- БЕЛЬГИЙСКО-ЛЮКСЕМБУРГСКАЯ ТОРГОВАЯ ПАЛАТА
- Болгарская торгово-промышленная палата
- Болгаро-Российская торгово-промышленная палата
- Внешнеторговая палата Боснии и Герцеговины
- Венгерская торгово-промышленная палата

- Объединение торгово-промышленных палат Германии
- Федерация торговых палат Израиля
- Федерация индийских ТПП
- Исландская торговая палата
- Торговая палата Испании
- Латвийская торгово-промышленная палата
- Ассоциация торгово-промышленных и ремесленных палат Литвы
- Конференция промышленников Литвы
- Македонско-Российская торгово-промышленная палата
- Норвежско-Российская торговая палата (НРТП)
- Польская хозяйственная палата
- Российско-Германская внешнеторговая палата
- Хозяйственная палата Сербии
- Словацкая торгово-промышленная палата
- Торгово-промышленная палата Республики Словения
- Союз палат и бирж Турции (TOBB)
- Центральная торговая палата Финляндии
- Хозяйственная палата Хорватии
- Экономическая палата Чешской Республики
- Хозяйственная палата Черногории (ХПЧ)
- Российско-Британская Торговая Палата
- Итало-Российская торговая палата
- Представительство Хозяйственной палаты Сербии в Москве
- Представительство Норвежско-Российской торговой палаты в Москве
- Представительство Хозяйственной палаты -Хорватии в России
- Представительство Болгаро-Российской ТПП в России
- Всемирная федерация торговых палат
- Российский национальный комитет Международной торговой палаты
- Ассоциация торгово-промышленных палат европейских стран «Европалата
- Конфедерация ТПП стран АТР
- Азиатский форум Боао (BAF)

Федеральные ведомства:

- Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество)
- Федеральная служба по военно-техническому сотрудничеству (ФСВТС России)
- Федеральная служба по техническому и экспортному контролю Российской Федерации (ФСТЭК России)
- Федеральная служба исполнения наказаний (ФСИН России)
- Федеральная служба судебных приставов (ФССП России)
- Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения (Росздравнадзор)
- Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА России)
- Федеральное агентство по туризму (Ростуризм)
- Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзор)
- Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодёжь)
- Федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды

(Росгидромет)

- Федеральная служба по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор)
- Федеральное агентство водных ресурсов (Росводресурсы)
- Федеральное агентство лесного хозяйства (Рослесхоз)
- Федеральное агентство по недропользованию (Роснедра)
- Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт)
- Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)
- Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям (Роспечать)
- Федеральное агентство связи (Россвязь)
- Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор)
- Федеральное агентство по рыболовству (Росрыболовство)
- Федеральная служба по надзору в сфере транспорта (Ространснадзор)
- Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация)
- Федеральное дорожное агентство (Росавтодор)
- Федеральное агентство железнодорожного транспорта (Росжелдор)
- Федеральное агентство морского и речного транспорта (Росморречфлот)
- Федеральная служба по труду и занятости (Роструд)
- Федеральная налоговая служба (ФНС России)
- Федеральная таможенная служба (ФТС России)
- Федеральное казначейство (Казначейство России)
- Федеральная служба по аккредитации (Росаккредитация)
- Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр)
- Федеральная служба государственной статистики (Росстат)
- Федеральная служба по интеллектуальной собственности (Роспатент)
- Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество)

- Посольство Австралии
- Посольство Австрийской Республики
- Посольство Аргентинской Республики
- Посольство Исламской Республики Афганистан
- Посольство Королевства Бельгии
- Торговое представительство Венгрии
- Генеральное консульство Франции торговое представительство
- Торговое представительство Египта
- Торговое представительство Малайзии
- Торговое представительство Южной Кореи
- Торговое представительство Румынии
- Торговое представительство Сингапура
- Торговое представительство Словацкой Республики
- Торгово-экономический отдел торгового представительства посольства Таиланда

DIALOG

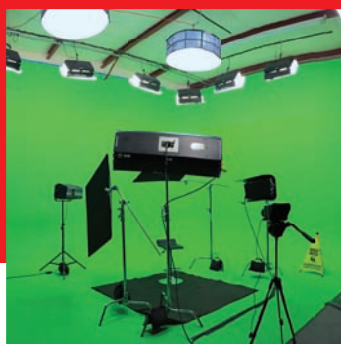
P R O D U C T I O N

DIALOG PRODUCTION: КАЧЕСТВЕННЫЙ ВИДЕОКОНТЕНТ ДЛЯ ВИЗУАЛИЗАЦИИ ВАШЕГО БИЗНЕСА.

ИМИДЖЕВЫЕ, КОРПОРАТИВНЫЕ, ВИРУСНЫЕ, ДОКУМЕНТАЛЬНЫЕ ФИЛЬМЫ И РОЛИКИ

МЫ СОЗДАЕМ КАЧЕСТВЕННОЕ ВИДЕО.

ДЛЯ ЛЮБЫХ БИЗНЕС-ЦЕЛЕЙ И БЮДЖЕТОВ.



МЫ ДЕЛАЕМ

ВСЕ ВИДЫ ВИДЕО –
ОТ ДОКУМЕНТАЛЬНОГО
ФИЛЬМА ДО
ИГРОВОГО РОЛИКА

НАС ОТЛИЧАЕТ

СКОРОСТЬ,
ДОСТУПНОСТЬ,
АВТОРИТЕТ

МЫ ЛЮБИМ

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ
ПОДХОД И СВЕЖИЕ
ИДЕИ

МЫ ОТВЕЧАЕМ

ЗА РЕЗУЛЬТАТ
НАШЕЙ РАБОТЫ

BDM business
DIALOG
MEDIA

Контакты:

Московская область, г. Наро-Фоминск, пл. Свободы, д. 10, 2 эт.

Телефон: +7 495 730-5550 (доб. 5700)

E-mail: mail@b-d-m.ru





КОТОВО

многофункциональный
промышленный округ

МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ОКРУГ «КОТОВО»

это единое промышленное пространство для развития
разнонаправленных производственных предприятий,
логистических центров, R&D центров, а также
сопутствующей инфраструктуры: жилья, офисов,
конференц-залов и зоны ритейла.

1

Аренда / Продажа

Мы предлагаем земельные участки в
аренду и на продажу от 1 га до 50 га.

2

Строительство «под ключ»

Проектирование и строительство
производства по проекту резидента
«под ключ».

3

Технический заказчик

Комплексное сопровождение при
получении всей необходимой
разрешительной документации.

4

Эксплуатация

Эксплуатация инженерных сетей,
территории, помещений
производственного комплекса.

5

Меры поддержки

Помощь при получении мер
государственной поддержки на
федеральном и региональном
уровнях.

6

Комплексный подход

Предоставление логистических
(хранение от 500 кв.м), инженерных,
правовых, технических, юридических
и маркетинговых услуг.