

34/236 октябрь 2023



With the
support of the
CCI of Russia

www.tpprf.ru •

12+

Business DIALOG Media

RBCG

Russian Business Guide

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ
ВОЗМОЖНОСТИ
РЕГИОНОВ РФ

**ЧЕЛЯБИНСКАЯ
ОБЛАСТЬ:**
ДВИЖЕНИЕ
ОПЕРЕЖАЮЩИМИ
ТЕМПАМИ

СЭЗ ИМ. СЕРГО
ОРДЖОНИКИДЗЕ:
105 ЛЕТ НА ВЫСОТЕ!

**Губернатор Саратовской области
Роман Бусаргин:**

«Саратовская область —
территория уверенного роста»



WWW.VOLSHEBNITSA.RU

БЕЗ САХАРА
шоколад и трюфели



Russian Business Guide

www.rbgmedia.ru

Деловое издание, рассказывающее о развитии, отраслях, перспективах, персоналиях бизнеса в России и за рубежом.

12+

Учредитель и издатель: **ООО «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА» при поддержке ТПП РФ**

Редакционный совет:

Максим Фатеев, Вадим Винокуров, Наталья Чернышова

Главный редактор:

Мария Суворовская

Заместитель директора по коммерческим вопросам:

Ирина Длугач

Редактор номера:

Екатерина Золотарева

Дизайн/вёрстка: **Александр Лобов**

Перевод: **Лилиана Альтапова**

Дирекция развития и PR: **Алёна Ремизова,**

Елена Коломоец, Кира Кузмина, Наталья Фастова,

Юлия Колчева

Отпечатано в типографии ООО «ВИВА-СТАР»,

г. Москва, ул. Электrozаводская, д. 20, стр. 3.

Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА»,

публикуются на правах рекламы. Мнение

авторов не обязательно должно совпадать с

мнением редакции. Перепечатка материалов и их

использование в любой форме допускается только

с разрешения редакции издания «Бизнес-Диалог

Медиа».

Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Адрес редакции: **143966, Московская область,**

г. Реутов, ул. Победы, д. 2, пом. 1, комн. 23.

E-mail: mail@b-d-m.ru

Тел.: +7 (495) 730 55 50 (доб. 5700).

Издатель: ООО «Бизнес-Диалог Медиа».

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в

сфере связи, информационных технологий и массовых

коммуникаций. Свидетельство о регистрации

средства массовой информации ПИ № ФС77-65967

от 6 июня 2016.

Russian Business Guide № 34/236 октябрь 2023

Дата выхода в свет: 20.10.2023.

Тираж: **30000. Цена свободная.**

Russian Business Guide

www.rbgmedia.ru

Business publication about development, industries,

prospects, business personalities in Russia and abroad.

12+

Founder and publisher:

BUSINESS DIALOG MEDIA LLC

with the support of the CCI of Russia

Editing Group: **Maxim Fateev,**

Vadim Vinokurov, Natalia Chernyshova

The editor-in-chief:

Maria Sergeevna Suvorovskaya

Managing Editor: **Ekaterina Zolotareva**

Deputy Marketing Director:

Irina Vladimirovna Dlugach

Designer: **Alexandr Lobov**

Translation: **Liliana Altapova**

Directorate for Development and PR: **Alyona Remizova,**

Elena Kolomoets, Kira Kuzmina, Natalia Fastova, Yulia

Kolcheva

Printed in the printing house of VIVASTAR LLC, Moscow,

ul. Elektrozavodskaya, 20, building 3.

Materials marked R or "ADVERTISING" are published

as advertising. The opinion of the authors does

not necessarily coincide with the editorial opinion.

Reprinting of materials and their use in any form is

allowed only with the permission of the editorial office

of the publication Business-Dialog Media.

Materials are not reviewed and returned.

Address: **23-1-2 ul. Pobedi, Reutov,**

the Moscow region, 143966.

E-mail: mail@b-d-m.ru

Тел.: +7 (495) 730 55 50, доб. 5700.

Publisher: Business-Dialog Media LLC.

Registered by the Federal Service for Supervision of

Communications, Information Technology, and Mass

Media. The mass media registration certificate

PI # FS77-65967 from June 6, 2016.

Russian Business Guide № 34/236 October 2023

Дата выпуска: 20.10.2023.

Экз.: **30000 copies. Open price.**

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ РЕДАКЦИИ Russian Business Guide

КОМИТЕТ ПО АПК

Анастасия Геннадьевна Романовская – руководитель
отдела маркетинга и экспорта компании «Листерра»



КОМИТЕТ ПО ESG

Наталья Борисовна Починок – управляющий партнёр Digital ESG компании IBS,
председатель Комиссии по социальной политике Общественной палаты РФ

Елена Александровна Мякотникова –
директор «СИБУРа» по климатическим инициативам и углеродному регулированию

КОМИТЕТ ПО ЖКХ

Наталья Викторовна Абросимова –
генеральный директор Ассоциации ЖКХ МО



АССОЦИАЦИЯ
РЕГИОНАЛЬНОЕ ОТРАСЛЕВОЕ
ОБЪЕДИНЕНИЕ РАБОТОДАТЕЛЕЙ
«СОЮЗ ПРЕДПРИЯТИЙ ЖИЛИЩНО-
КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ»

КОМИТЕТ ПО ТУРИЗМУ

Этнографический парк-музей «ЭТНОМИР»

КОМИТЕТ ПО ИНДУСТРИАЛЬНЫМ ПАРКАМ

Олег Васильевич Карцов –
генеральный директор компании «Парк Ногинск»



КОМИТЕТ ПО ЛОГИСТИКЕ

Компания «Точные Поставки»

КОМИТЕТ ПО НАЛОГАМ И ФИНАНСОВОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ БИЗНЕСА

Антон Александрович Левдонский – старший менеджер
по финансовому консультированию ГК «Мариллион»



КОМИТЕТ ПО ФРАНЧАЙЗИНГУ

Эксперт-консультант номера: Стива Аралов, компания «Пимс»

КОМИТЕТ ПО АДВОКАТСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Мария Александровна Федотова

КОМИТЕТ ПО ДОРОЖНОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ

Андрей Тимурович Соколов, компания «Асфальт-Качество»

КОМИТЕТ ПО ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Генеральный директор ООО «РУСИНОКС» Сергей Валерьевич Шкедин

ЛИЦО С ОБЛОЖКИ

- 4 РОМАН БУСАРГИН:
«САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ – ТЕРРИТОРИЯ УВЕРЕННОГО РОСТА»

САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ: ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ И УСТОЙЧИВОСТЬ

- 12 АЛЕКСЕЙ АНТОНОВ, ТПП САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ:
«МЫ ОБЪЕДИНЯЕМ БИЗНЕС И НАПРАВЛЯЕМ ЭТУ СИЛУ НА РАЗВИТИЕ
МОЩНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА НАШЕЙ ОБЛАСТИ»

- 14 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПАО «СЭЗ ИМ. СЕРГО ОРДЖОНИКИДЗЕ»
ДМИТРИЙ ХАНЕНКО: «105 ЛЕТ НА ВЫСОТЕ!»

- 18 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АЛЕКСЕЙ МАКСИМОВ:
«АВРОРА – НАДЁЖНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ И ПЕРЕДОВЫЕ
ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ»

- 22 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АНТОН ЦАРАНOK:
«КОТЕЛЬНЫЕ «ФОРТИС» – БЫСТРОЕ И ЭФФЕКТИВНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ ОБЪЕКТА»

- 26 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЕЛЕНА ЯВИСЕНКО:
«ЗАВОД «ГАЗСНАБИНВЕСТ» – НАДЁЖНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ
ДЛЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ»

- 30 СЕЙФЫ И МЕБЕЛЬ «АДАРИЧЕВ»:
РЕСПЕКТАБЕЛЬНОСТЬ И НАДЁЖНОСТЬ В КАЖДОЙ ДЕТАЛИ

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ РЕГИОНОВ РФ

- 34 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ
НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ» ИГОРЬ ИЩЕНКО:
«В НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ НАБЛЮДАЕТСЯ
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БУМ»

- 38 «ОЭЗ «ОРЕНБУРЖЬЕ» – НОВЫЙ ШЁЛКОВЫЙ ПУТЬ К ИННОВАЦИЯМ
И ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РОСТУ»

ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ: ДВИЖЕНИЕ ОПЕРЕЖАЮЩИМИ ТЕМПАМИ

- 44 ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГУБЕРНАТОРА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ ИВАН КУЦЕВЛЯК:
«ВЧЕРАШНИЕ ВЫЗОВЫ СЕГОДНЯ ПРЕВРАЩАЮТСЯ В БОЛЬШИЕ
ВОЗМОЖНОСТИ»

- 46 ДИРЕКТОР ЧАСОВОЙ МАНУФАКТУРЫ «МОЛНИЯ» АЛЕКСАНДР МЕДВЕДЕВ:
«МОЛНИЯ» ПРОДВИГАЕТ РОССИЙСКОЕ ЧАСОВОЕ ИСКУССТВО»

- 50 «ЧЕЛЯБРЕЗИНАТЕХНИКА»:
«СТАБИЛЬНОСТЬ – ПРИЗНАК МАСТЕРСТВА»





Саратовская область:
ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ
И УСТОЙЧИВОСТЬ

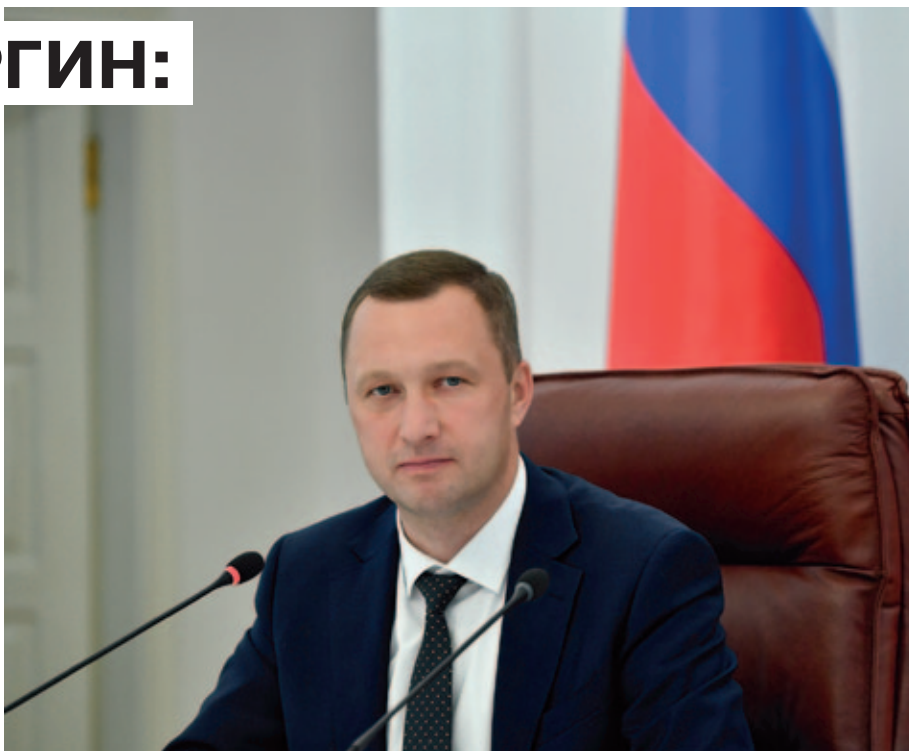
Роман БУСАРГИН:

«САРАТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ – ТЕРРИТОРИЯ УВЕРЕННОГО РОСТА»

Саратовская область – одна из наиболее привлекательных в Приволжском федеральном округе и в России в целом. Регион является крупным экономическим центром с развитой индустрией и диверсифицированным агропромышленным комплексом, это территория инноваций, интегрированная в межрегиональное и международное социально-экономическое пространство. За счёт благоприятных условий ведения бизнеса инвестиционный потенциал Саратовской области растёт год от года, привлекая как внешних, так и внутренних инвесторов. О социально-экономическом положении региона, стратегии его развития и реализации приоритетных проектов мы беседуем с Губернатором Саратовской области Романом Бусаргиным.

– Роман Викторович, на масштабной выставке «Россия» свои достижения представляют все регионы страны. Расскажите об участии Саратовской области в этом проекте.

– Да, выставка действительно очень масштабная и познавательная. Мы постарались представить наш регион как можно интереснее. Креативная концепция нашей экспозиции – это прогулка по набережной города Саратова. Почему так: потому что Саратовская набережная – особый предмет нашей гордости, сегодня она составляет 6,4 км и является самой протяжённой среди всех городов на Волге.



На стенде дизайнеры постарались создать эффект присутствия на летней вечерней набережной: с летним кинотеатром под открытым небом, горящими фонарями и парашютом; дополняет образ кинетическая инсталляция «летающие чайки». А все основные инфраструктурные проекты региона представлены в форме видеоконтента в стилизованном летнем кинотеатре.

В рамках экспозиции также представлен интерактивный макет «Город в городе», он наглядно продемонстрирует уникальный проект по комплексной застройке территории бывшего аэропорта Саратов-Центральный, в результате реализации которого в центре Саратова, по сути, появится ещё один современный город.

– Многие отмечают, что Саратовская область стала намного более красивой и благоустроенной за последнее время. Какие проекты были реализованы в рамках развития региона?

– Несколько последних лет мы уделяем особое внимание обновлению общественных территорий как в самом Саратове, так и в муниципальных районах области. Это стало возможным благодаря реализации федерального проекта «Формирование комфортной городской среды», который входит в нацпроект «Жильё и городская среда», инициированный Президентом РФ В. В. Путиным.

Один из масштабных проектов – это строительство и реконструкция самого большого в Европе 8-километрового пешеходного кольца. Оно проходит через историческую часть города, включает в себя

территорию набережной и нового пляжа, связывает городской парк, сквер на Рахова, площадь Кирова, проспект Столыпина и улицу Волжскую. В ходе реализации этого проекта были благоустроены прилегающие к пешеходному кольцу рекреационные зоны, улицы, дороги, обновлён фонтан «Одуванчик», установлен памятник основателям цирка – братьям Никитиным. Открылся после капитального ремонта и сам цирк.

Важными событиями в городской жизни стали открытие нового современного и благоустроенного пляжа и строительство новой набережной протяжённостью около 3,7 км. Для этого были проведены масштабные работы по берегоукреплению, строительству и благоустройству. В этом году стартовали работы вверх по течению Волги, идёт благоустройство прибрежной территории в сторону Затона. Проекты реализованы благодаря поддержке председателя Государственной Думы В. В. Володина.

– Согласно стратегии развития Саратовской области, флагманом социально-экономического развития региона является промышленность. Расскажите подробнее, о каких отраслях и предприятиях идёт речь?

– Сегодня мы являемся лидерами по производству многих видов промышленной продукции: нитрил акриловой кислоты, серной кислоты, минеральных удобрений, подшипников. Основу промышленности Саратовской области составляют высокотехнологичные обрабатывающие производства. Динамично развивается и металлургия. В первую очередь, развитие

связано с пулом инвестпроектов компании «Новосталь-М» с созданием более 3000 рабочих мест к 2027 году. Наиболее крупные проекты холдинга на Саратовской земле – это АО «Металлургический завод Балаково»; ООО «Экоцинк» – производство вельц-оксида; а также строительство речного порта Балаково для обработки грузов одноимённого металлургического завода.

В числе промышленных лидеров региона – Балаковский филиал АО «Апатит», один из крупнейших в России производителей минеральных удобрений.

Кроме того, высокие технологии, интеллектуальные разработки сосредоточены на предприятиях оборонно-промышленного комплекса, выпускающих продукцию как специального, так и гражданского назначения.

Ещё один драйвер развития региона – производство оборудования для нефтегазовой промышленности и инфраструктуры: автоматизированные газораспределительные станции, установки переработки попутного нефтяного газа, криогенная арматура и др.

В регионе также сформирован мощный энергетический кластер. Энергосистема Саратовской области – одна из крупнейших в России. По производству электроэнергии регион занимает 7-е место в стране. Такая энергетическая база позволяет реализовывать на территории региона современные технологические энергоёмкие проекты. Генерация энергии представлена традиционными и возобновляемыми видами, в том числе атомной и гидроэнергетикой, тепловой генерацией, а также «зелёной», солнечной энергетикой.

– Кстати, о «зелёной» энергетике. Саратовская область считается перспективным регионом для развития таких технологий. Что именно и в какие сроки планируется реализовать в рамках этого направления?

– Да, объём инвестиций в проекты в сфере «зелёной» энергетики в Саратовской области с 2017 по 2023 год составил более 8 млрд рублей, и заинтересованность инвесторов в реализации таких проектов растёт.

Сейчас в регионе функционируют четыре возобновляемых источника электроэнергии (ВИЭ) с общей установленной мощностью 105 МВт.

В Красноармейском муниципальном районе области реализуется проект по строительству ветропарка мощностью 189 МВт, его строительство планируется завершить в 2025 году.

На Петербургском международном экономическом форуме – 2023 подписано соглашение о реализации инвестиционного проекта с компанией «Юнигрин Энерджи» о строительстве в Александрово-Гайском районе солнечной электростанции мощностью более 72 МВт, которая будет поставлять электроэнергию на оптовый рынок. Ввод её в эксплуатацию также запланирован на 2025 год.



– В рамках ПМЭФ-2023 Агентством стратегических инициатив были презентованы результаты ежегодного Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ. По результатам Саратовская область отмечена Президентом РФ Владимиром Путиным среди шести субъектов, которые показали наибольший прогресс в рейтинге. Какие предпосылки послужили такому резкому продвижению региона?

– Действительно, это стало возможным благодаря совокупности факторов. Повысилась эффективность процедур по регистрации прав собственности и процедур постановки земельного участка на кадастровый учёт: сокращены их количество и сроки выполнения. Вырос и показатель по работе регионального Совета по улучшению инвестиционного климата, и показатель, характеризующий канал прямой связи инвестора с руководством субъекта.

Был создан Инвестиционный комитет при Губернаторе области, объединивший в себе все ранее функционирующие коллегиальные органы в сфере инвестиционной деятельности. Всё это позволило создать максимально благоприятные условия для взаимодействия инвесторов с органами власти. Необходимо отметить, что данную оценку предоставлял непосредственно бизнес, что свидетельствует о росте доверия предпринимательства.

В рамках рейтинга впервые за три года отмечена положительная динамика по показателям, характеризующим состояние дорожных сетей. В регионе с 2020 года проходит работа по передаче крупных автомобильных магистралей на федеральный уровень: более 2 тыс. км сейчас находится на федеральном балансе. Это позволило существенно улучшить качество автомобильных дорог. Наивысшая оценка была получена в рамках показателя, характеризующего удовлетворённость предпринимателей объектами инвестиционной инфраструктуры. В настоящий момент в регионе функционируют особая экономическая зона технико-внедренческого типа, ТОР «Петровск», бизнес-инкубаторы в Сара-

тове и Балаково, создаётся Столыпинский индустриальный парк, а также частный технопарк в сфере высоких технологий.

– В 2022 году объём инвестиций в экономику региона составил 102,4% к соответствующему периоду прошлого года. Из чего сегодня состоит инвестиционный портфель области?

– Безусловно, одним из главных показателей деловой активности в экономике является рост инвестиций в основной капитал. Именно поэтому развитию данного направления деятельности Правительство области уделяет основное внимание.

Объём инвестиций в основной капитал в прошлом году увеличился на 2,4% и составил 207,7 млрд рублей, что почти на 31 млрд рублей больше, чем ожидалось.

Тенденция уверенного роста сохраняется и по итогам первого полугодия 2023 года. Объём инвестиций в основной капитал за первое полугодие 2023 года составил 82,7 млрд рублей, а темп роста составил 125,5% к соответствующему периоду прошлого года (в сопоставимых ценах).

Кроме того, по итогам 2022 года Саратовская область – первая в ПФО по показателю темпа роста частных инвестиций в основной капитал: 114,7%.

За достижениями нашей области и её высоким результатом стоят реальные инструменты, которые использует региональная команда. Так, в Саратовской области функционирует эффективная инфраструктура поддержки инвесторов. Создано АО «Корпорация развития Саратовской области», которое оказывает адресную поддержку инвесторам, ведёт консультационно-организационное сопровождение инвестиционных проектов на каждом этапе их реализации.

Кроме того, в регионе действуют хорошо зарекомендовавшие себя инструменты поддержки инвестиционной деятельности: например, налоговые льготы. Возможно и заключение специального инвестиционного контракта, а также заключение соглашения о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК). Инвестор также может

возместить затраты на закупку оборудования при использовании инвестиционного налогового вычета. Хорошо зарекомендовала себя в качестве меры поддержки инвесторов и практика предоставления земельных участков в аренду без проведения торгов.

Отмечу, что регион является постоянным участником всех федеральных мер поддержки инвестиционной деятельности. При содействии 1-го заместителя Председателя Правительства РФ А. Р. Белоусова Саратовская область была привлечена к внедрению Регионального инвестиционно-го стандарта в 2022 году.

Несмотря на то, что мы включились в данную работу не с самого начала, нам удалось успешно внедрить все элементы стандарта.

– Да, если говорить о ГЧП, то в рейтинге по уровню развития государственно-частного партнёрства среди городов с населением свыше 100 тыс. человек Саратов сегодня занимает 9-е место по стране из 110 возможных. Как удалось добиться такого роста?

– Подняться в рейтинге удалось во многом благодаря концессионному соглашению, которое предусматривает реконструкцию существующей трамвайной инфраструктуры, а также создание новых объектов. Данный проект является реализацией идеи «скоростного трамвая» на территории города Саратова.

Также в целях создания благоприятных условий ведения инвестиционной деятельности в настоящее время в регионе активно создаются новые точки роста: индустриальные парки и технопарки.

Мы понимаем, что инвесторы, как правило, рассматривают преимущественно регионы с готовыми площадками для размещения производства, где они защищены от инфраструктурных рисков. Поэтому в прошлом году в Саратове был создан первый в регионе государственный Столыпинский индустриальный парк. На сегодня заключено 20 соглашений с потенциальными резидентами о реализации инвестиционных проектов на его территории с общим объёмом инвестиций более 4 млрд рублей и созданием более 1800 новых рабочих мест.

Кроме того, продолжается реализация проекта по созданию в Саратове частного технопарка. Технопарк ориентирован на малые и средние инновационные компании и стартап-проекты с целью развития собственного бизнеса, а также на крупные технологические компании для создания центров исследований и новых разработок и запуска производства.

Хочу также отметить, что в мае 2023 года Министерство экономического развития РФ опубликовало итоги исследования о развитии государственно-частного партнёрства в субъектах страны. По результатам итогового рейтинга субъ-

ектов Российской Федерации по уровню развития ГЧП за 2022 год Саратовская область заняла 14-е место, поднявшись на 20 позиций вверх по сравнению с 2021 годом (34-е место)!

– Большую роль в улучшении инвестиционного климата играет цифровизация: благодаря развитию электронных сервисов повышаются оперативность и качество предоставления государственных услуг. Какие проекты реализуются в Саратовской области в данном аспекте?

– Саратовская область стала одним из немногих регионов России, кто с 2020 года вошёл в состав пилотных участников проекта по переводу на Платформу государственных сервисов (ПГС) типовых процессов оказания массовых социально значимых государственных (муниципальных) услуг и сервисов.

На сегодняшний день гражданам и юридическим лицам в электронном виде доступно 86 единых концентраторных форм на портале госуслуг. В результате чего для получения услуги от заявителя требуется минимальный пакет документов. Подать документы можно на портале госуслуг по экстерриториальному принципу, получить результат услуги – онлайн.

Кроме того, с 2022 года регион начал организовывать перевод услуг в электронный вид посредством нового инструмента – визуального конструктора услуг, который позволяет разрабатывать формы на портале госуслуг. Так, в 2022 году посредством ВКУ осуществлён перевод 12 услуг, в планах на этот год – разработать ещё порядка 15 форм по значимым услугам.

Ещё один важный проект – развитие Государственной информационной системы обеспечения градостроительной деятельности (ГИСОГД). Система запущена в эксплуатацию в марте 2023 года, в неё загружено свыше 16 тыс. кадастровых планов территорий всех земельных участков Саратовской области – 100% от сведений, имеющихся в ЕФРН.

Говоря о цифровых проектах, также нельзя не упомянуть внедрение «Карты жителя Саратовской области». Это единый многофункциональный инструмент на базе пластиковой или электронной карты

любой кредитной организации на основе национальной платёжной системы «МИР», обеспечивающий возможность получения заявителями мер социальной поддержки, государственных и иных информационно-платёжных услуг на территории Саратовской области, а также приобретения (получения) товаров, работ, услуг в рамках программ партнёров проекта.

– Саратовская область также является одним из лидирующих регионов в сфере агропромышленного комплекса.

– Да, регион обязан своим динамичным развитием не только промышленности. По объёму произведённой сельхозпродукции Саратовская область вышла на 2-е место в ПФО. Индекс сельхозпроизводства в сопоставимой оценке составил 126,3% к предыдущему году. Столь высокий темп роста обусловлен значительным увеличением урожая зерновых и зернобобовых, а также масличных культур. 2022 год стал для сельского хозяйства области рекордным по урожайности зерновых и зернобобовых – 32,3 ц/га, что в 1,8 раза выше уровня 2021 года, – и превысил 7,1 млн тонн.

На протяжении многих лет Саратовская область сохраняет безоговорочное лидерство в ПФО, а также в числе лидеров по сбору зерна в России. Потребности региона в зерне на продовольственные нужды перекрываются как минимум в 11 раз. Также регион занимает 1-е место в Приволжском федеральном округе по валовому сбору овощей на сельхозпредприятиях и в КФХ. Активно развивается и садоводство. Стратегическим направлением развития регионального АПК является и отрасль животноводства. В 2022 году общий объём инвестиций в молочном скотоводстве, овцеводстве и птицеводстве составил более 2,6 млрд руб.

Динамично развивается пищевая и перерабатывающая промышленность области. В 2022 году пищевой продукции отгружено на сумму около 186 млрд руб., или 112% к прошлогоднему уровню, производство напитков – 2,0 млрд руб., или 118,8%. В общем объёме производства в Приволжском федеральном округе на долю саратовских переработчиков приходится 60% произведённых макаронных изделий, половина крупы, треть масла подсолнечного, пятая часть муки, плодоовощных консервов и майонеза.

Всего в 2022 году было реализовано 90 инвестпроектов в сфере АПК. Общий объём освоенных инвестиций по всем проектам – 3,3 млрд рублей, создано более 260 новых рабочих мест.

– Большое значение в регионе придаётся развитию туризма и туристической инфраструктуры. Можете остановиться на этой теме подробнее?

– Да, в Саратовской области туристическому потенциалу уделяется особое



внимание. Наш регион – это горнолыжный курорт в живописном уголке области Хвалынске, поля тюльпанов, крупнейшая река Европы Волга и её необыкновенные красоты, знаменитый на всю страну фестиваль археологии и реконструкции «Укек». Гостям Саратова в любое время года будет интересно прогуляться по самому протяжённому пешеходному кольцу Европы, на котором сконцентрированы красивые туристические локации: Набережная Космонавтов и проспект Столыпина.

С марта 2023 года в области функционирует проектный офис по развитию природных территорий и экологического туризма, с помощью которого собрана информация обо всех доступных мерах поддержки по линии различных исполнительных органов и институтов содействия развитию бизнеса.

Для повышения инвестиционной привлекательности и развития экотуризма в Хвалынском муниципальном районе приступили к формированию пакета документов для присвоения району статуса особой экономической зоны туристско-рекреационного типа. В настоящее время в Российской Федерации 10 подобных зон, для резидентов которых действуют налоговые преференции.

– Какие социальные программы и проекты намерено реализовать Правительство региона для дальнейшего повышения качества жизни жителей области?

– В непростых экономических условиях регион сохраняет социальную направленность бюджета области. В рамках национальных проектов «Здравоохранение» и «Демография» реализуются программы модернизации первичного звена здравоохранения, обновляется материально-техническая база медицинских организаций, ведутся строительство и капитальный ремонт учреждений, обновляется автопарк скорой медицинской помощи.

Принимаются меры по повышению доступности первичной медико-санитарной помощи жителям областного центра. За последние пять лет введены пять поликлиник, детское и взрослое поликлинические отделения в двух поликлиниках.

Строятся новые объекты, оказывающие специализированную медицинскую помощь. Так, в 2022 году введена в эксплуатацию новая областная инфекционная больница на 400 коек. Продолжаются строительство онкологического диспансера на 200 коек, областного противотуберкулёзного диспансера на 700 коек, реконструкция областной детской клинической больницы.

По инициативе Председателя Государственной Думы РФ В. В. Володина в области реализуются проекты по строительству служебного жилья для медицинских работников: таким жильём обеспечено более 250 сотрудников. Начата реализация проекта



по строительству служебного жилья для медработников нового онкологического диспансера.

Большое внимание в регионе уделяется и спорту. В 2020 году построен Дворец водных видов спорта – одно из крупнейших крытых спортивных сооружений в Саратове. Проводится также модернизация стадиона «Локомотив», завершается строительство нового спортивного комплекса для волейболистов «Протон-Арена».

Значительные усилия направлены и на развитие инфраструктурной составляющей отрасли культуры. С 2017 года построены и введены в эксплуатацию новое здание Балаковского драматического театра, несколько районных домов культуры, проведена масштабная реконструкция Саратовского государственного цирка.

В рамках федерального проекта «Продумано в России» на базе Балаковского филиала Саратовского областного колледжа искусств открыта Школа креативных индустрий (2022).

– А как обстоят дела с международным сотрудничеством? Что Саратовская область может предложить внешнему рынку?

– Ситуация на внешних рынках продолжает стремительно меняться, и нам нужно не столько подстраиваться под новые реалии, сколько использовать ситуацию как окно возможностей. Ведь работа на внешних рынках – это не только маркер зрелости конкретного предприятия, но и один из показателей высокого уровня экономического развития региона.

Внешнеэкономическая деятельность Саратовской области демонстрирует хорошие результаты. По итогам 2022 года внешнеторговый оборот вырос почти на 26%. География экспорта Саратовской области обширна и охватывает практически все региональные рынки мира. Основными покупателями являются страны Ближнего Востока и Африки, страны СНГ.

Основа саратовского экспорта – это продукция сельского хозяйства и промышленности. Остаётся высокой доля в несырьевом неэнергетическом экспорте России: нитрилы, соли фосфатных кислот, электрооборудование для двигателей внутреннего сгорания, пневматический и электроинструмент.

Хорошую динамику продаж демонстрируют также масложировая продукция, зерно, продукты неорганической химии (акрилонитрил), востребованные в государствах Азии и Ближнего Востока (Турция, Иран, Египет, Индия). Есть спрос на чёрные металлы и изделия из них, а также на удобрения.

Отмечу, что ассортимент продукции, пользующейся спросом у иностранных партнёров, постоянно расширяется. Например, в этом году пользуются популярностью фасовочное и упаковочное оборудование, материалы для полной комплектации инженерных сетей, изделия пищевой промышленности и косметическая продукция.

Для оказания помощи в продвижении потенциала местных компаний малого и среднего предпринимательства на внешние рынки в регионе работает Центр поддержки экспорта Саратовской области. Задача Центра – помощь в поиске и подборе иностранного покупателя, маркетинговые исследования рынков, реализация образовательных программ для экспортёров и многое другое.

В этом году мы также прогнозируем значительное увеличение показателей внешнеторгового оборота. Таким образом, Саратовская область не просто сохраняет устойчивость в условиях санкций, но и повышает экономический уровень и намерена сохранять этот вектор в дальнейшем. Ключевая задача на ближайшие годы – создание для инвесторов условий наибольшего благоприятствования и консолидации всех возможных ресурсов для достижения утверждённых показателей стратегии развития региона.

The Saratov Region is one of the most attractive regions in the Volga Federal District and in Russia as a whole. The region is an important economic centre with developed industry and a diversified agro-industrial complex; it is a territory of innovations, integrated into the interregional and international socio-economic space.

Thanks to favourable business conditions, the investment potential of the Saratov region is growing year by year, attracting both foreign and domestic investors.

We talked to Roman Busargin, Governor of the Saratov Region, about the region's socio-economic situation, its development strategy and the implementation of priority projects.



Roman Busargin:

"THE SARATOV REGION IS AN AREA OF STABLE GROWTH"

– *Roman Viktorovich, all the regions of the country are presenting their achievements at the large-scale exhibition "Russia". Tell us about the Saratov region's participation in this project.*

– Yes, the exhibition is indeed very large and informative. We have tried to present our region in the most interesting way. The creative concept of our exposition is a walk along the embankment of the city of Saratov. The reason for this is that we are very proud of the Saratov embankment, which is now 6.4 kilometres long, the longest of any city on the Volga.

At the stand, the designers tried to create the effect of being on the embankment in the summer evening: with an open-air summer cinema, burning lanterns and a parapet, the image is completed by kinetic installations "flying seagulls". And all the region's major infrastructure projects are presented on video in a stylised summer cinema.

The exposition also includes an interactive model "City in the City", which will clearly demonstrate a unique project of integrated development of the territory of the former Saratov Central Airport, which will actually

create another modern city in the centre of Saratov.

– *Many people notice that the Saratov region has become more beautiful and modern in recent times. What projects have been implemented as part of the region's development?*

– In recent years, we have paid special attention to the renovation of public spaces, both in Saratov itself and in the region's municipal districts. This has become possible thanks to the implementation of the federal project "Creation of a Comfortable Urban Environment", which is part of the national project "Housing and Urban Environment" initiated by President V. V. Putin.

One of the major projects is the construction and reconstruction of Europe's largest 8-kilometre pedestrian roundabout. It runs through the historic part of the city, includes the area of the embankment and the new beach, connects the City Park, Rakhova Square, Kirov Square, Stolypin Avenue and Volzhskaya Street. In the course of the project's implementation, recreational areas, streets and roads adjacent to the pedestrian zone

were improved, the Oduvanchik fountain was renovated, and a monument to the circus founders – the Nikitin brothers – was erected. The circus was reopened after a major overhaul.

One of the most important events in the life of the city was the opening of a new, modern and landscaped beach and the construction of a new embankment 3.7 kilometres long. Extensive work was carried out to reinforce, construct and landscape the beach. This year, work has also begun upstream of the Volga River, and the coastal area towards Zaton is being improved. The projects have been made possible thanks to the support of V.V. Volodin, Chairman of the State Duma.

– *According to the Saratov Region Development Strategy, industry is the flagship of the region's socio-economic development. Could you tell us more about the industries and companies you are talking about?*

– Today we are leaders in the production of many types of industrial products: nitrile acrylic acid, sulphuric acid, mineral fertilisers, bearings. The industrial base of the Saratov region consists of high-tech manufacturing

industries. Metallurgy is also developing dynamically. This development is primarily linked to the Novostal-M investment project, which will create more than 3,000 jobs by 2027. The holding's largest projects in Saratov are the Balakovo Metallurgical Plant JSC, Ecozinc LLC – production of zinc oxide, and the construction of the Balakovo River Port to handle cargo from the metallurgical plant of the same name.

The region's industrial leaders also include the Balakovo branch of Apatit JSC, one of Russia's largest producers of mineral fertiliser.

In addition, high technology and intellectual development is concentrated in the defence industry, which produces both specialised and civilian products.

Another driver of the region's development is the production of equipment for the oil and gas industry and infrastructure: automated gas distribution stations, associated petroleum gas processing units, cryogenic equipment, and others.

A powerful energy cluster has also been formed in the region. The energy system of the Saratov Region is one of the largest in Russia. The region ranks 7th in the country in terms of electricity production. This energy base allows for the implementation of modern technological energy-intensive projects in the region. Energy production is represented by traditional and renewable forms of energy, including nuclear, hydroelectric, thermal, "green" and solar energy.

– Speaking of "green" energy. The Saratov Region is considered a promising region for the development of such technologies. What exactly is planned to be implemented in this direction and in what timeframe?

– Yes, the volume of investment in "green" energy projects in the Saratov region from 2017 to 2023 is more than 8 billion roubles, and the interest of investors in the implementation of such projects is growing.

There are now four renewable energy sources (RES) in operation in the region, with a total installed capacity of 105 MW.

In the Krasnoarmeysky district of the region, a project is being implemented to build a wind farm with a capacity of 189 MW, which is scheduled to be completed in 2025.

At the St. Petersburg International Economic Forum-2023, an agreement was signed with Unigreen Energy on the implementation of an investment project to build a solar power plant with a capacity of over 72 MW in the Alexandrovo-Gaysky district, which will supply electricity to the wholesale market. Commissioning is also planned for 2025.

– As part of SPIEF-2023, the Agency for Strategic Initiatives presented the results of the annual national rating of the investment climate in the constituent entities of the Russian Federation. According to the

results, the Saratov region was marked by the President of the Russian Federation Vladimir Putin among the 6 regions that showed the greatest progress in the rating. What were the conditions that allowed the region to make such rapid progress?

– In fact, it was made possible by a combination of factors. The efficiency of the procedures for registering property rights and the procedures for registering land plots in the cadastre has improved – their number and duration have been reduced. The work of the Regional Council for the Improvement of the Investment Climate and the indicator characterising the channel of direct communication between the investor and the regional authorities have also increased.

The Investment Committee under the Governor of the Region was established, bringing together all the previously operating collegial bodies in the field of investment activity. All this made it possible to create the most favourable conditions for interaction between investors and the authorities. It should be noted that this rating was provided directly by the business community, which indicates the growing confidence of the business community.

Within the rating, for the first time in 3 years, a positive trend was noted in the indicators characterising the condition of the road network. Since 2020, the region has been transferring major motorways to the federal level – more than 2 thousand kilometres are now on the federal balance sheet. This has significantly improved the quality of motorways. The highest score was achieved in the indicator of entrepreneurs' satisfaction with investment infrastructure facilities. The region currently has a technological innovation special economic zone, the Petrovsk Advanced Socio-Economic Development Territory, business incubators in Saratov and Balakovo, the first Stolypin Industrial Park is being created, and a private high-tech technopark.

– In 2022, the volume of investment in the region's economy was 102.4% higher than in the corresponding period of the previous year. What does the region's investment portfolio look like today?

– Undoubtedly, one of the main indicators of business activity in the economy is the growth of investment in fixed assets. That is why the regional government pays the most attention to the development of this area of activity. Last year the volume of investment in fixed assets grew by 2.4% and amounted to 207.7 billion roubles, which is almost 31 billion roubles more than expected. The trend of steady growth continues for the first half of 2023. The volume of fixed asset investments for the first half of the year of 2023 totalled 82.7 billion rubles, and the growth rate was 125.5% over the corresponding period of the previous year (in comparable prices). In addition, according to the results of 2022, the Saratov region is the first in the Volga Federal District in terms of the growth rate of private investments in fixed assets – 114.7 per cent. Behind the achievements of our region and its high result there are real tools used by the regional team. For example, the Saratov Region has an effective investor support infrastructure. The Saratov Region Development Corporation JSC has been established to provide targeted support to investors, offering consultancy and organisational support to investment projects at all stages of their implementation. In addition, the region has well-established instruments to support investment activities, such as tax incentives. It is also possible to conclude a special investment contract and an Investment Protection and Promotion Agreement. The investor can also use the investment tax credit to reimburse the cost of purchasing equipment. The practice of granting land plots on lease without a tender has also proved to be a good measure to support investors. I note that the region is a permanent participant in all federal measures to support investment activity. With the support of the First Deputy





Chairman of the Government of the Russian Federation A. R. Belousov, the Saratov Region participated in the implementation of the 2022 Regional Investment Standard. Despite the fact that we were not involved in this work from the very beginning, we managed to successfully implement all the elements of the standard.

– Yes, if we talk about public-private partnership, Saratov now ranks 9th out of 110 in the country in terms of the level of development of public-private partnership among cities with a population of over 100 thousand. How did you achieve such growth?

– We were able to improve our rating mainly due to the concession agreement, which provides for the reconstruction of the existing tram infrastructure and the creation of new facilities. This project is a realisation of the idea of the “high-speed tram” on the territory of the city of Saratov. In order to create favourable conditions for investment activities, the region is also actively creating new growth points – industrial parks and technoparks. We are aware that investors tend to consider regions with ready-made production sites, where they are protected from infrastructure risks. That is why the region’s first state industrial park, Stolypin, was created last year in Saratov. To date, 20 agreements have been signed with potential residents on the implementation of investment projects on its territory with a total investment volume of more than 4 billion roubles and the creation of more than 1,800 new jobs. In addition, the project to create a private technopark in Saratov continues today. The Technopark is aimed at small and medium-sized innovative companies and start-ups to develop their own business, as well as large technology companies to create research centres for new

developments and launch production. I would also like to mention that in May of this year, the Ministry of Economic Development of the Russian Federation published the results of a study on the development of public-private partnerships in the country’s constituent entities. According to the results of the final rating of the regions of the Russian Federation on the level of development of public-private partnerships for 2022, the Saratov region took 14th place, moving up 20 places compared to 2021 (34th place)!

– Digitalisation plays an important role in improving the investment climate – the development of electronic services improves the efficiency and quality of public services. What projects are being implemented in the Saratov region in this regard?

– The Saratov region has become one of the few regions in Russia to become a pilot participant in the project to transfer the standard processes of mass socially important state (municipal) services and solutions to the Platform of State Services (PSS) from 2020.

To date, 86 unified hub forms are available to citizens and legal entities in electronic form on the Gosuslugi portal. As a result, a minimum set of documents is required from the applicant in order to receive a service. It is possible to submit documents on the portal of state services on the extraterritorial principle and receive the result of the service – online.

In addition, from 2022 the region began to organise the transfer of services into electronic form through a new tool – a visual service designer, which allows to develop forms on the portal of public services. Thus, in 2022, 12 services were transferred through the visual service designer, and plans for this year include the development of about 15 more forms for important services.

Another important project is the development of the State Information System for Urban Planning. More than 16 thousand cadastral maps of all land parcels in the Saratov region have been uploaded into the system – 100% of the data available in EGRN.

Speaking of digital projects, we should also mention the launch of the Saratov Region Resident Card. It is a single multifunctional tool on the basis of a plastic or electronic card of any credit institution on the basis of the national payment system “MIR”, which allows the applicants to receive social support measures, public and other information and payment services on the territory of the Saratov region, as well as to purchase (receive) goods, works, services under the programmes of the project partners.

– The Saratov Region is also one of the leading regions in the agro-industrial complex.

– Indeed, the region owes its dynamic development not only to industry. In terms of the volume of agricultural production, the Saratov Region ranks second in the Volga Federal District. The index of agricultural production in a comparable assessment amounted to 126.3% of the previous year. Such a high growth rate is due to a significant increase in the harvest of cereals, legumes and oilseeds. 2022 was a record year for the region’s agriculture in terms of grain and legume yields – 32.3 c/ha, which is 1.8 times higher than in 2021, and exceeded 7.1 million tonnes.

For many years, the Saratov Region has maintained its undisputed leadership in the Volga Federal District, as well as among the leaders in grain harvesting in Russia. The region’s grain requirements for food consumption overlap at least 11 times. The region also ranks first in the Volga Federal District in terms of gross vegetable harvests in agricultural

enterprises and private farms. Horticulture is also actively developing. Animal husbandry is also a strategic area for the development of the regional agro-industrial complex. In 2022, the total volume of investments in dairy cattle breeding, sheep breeding and poultry farming amounted to more than 2.6 billion rubles.

The region's food and processing industry is developing dynamically. In 2022 the volume of shipped food products amounted to about 186 billion roubles or 112% of last year's level, beverage production – 2.0 billion roubles or 118.8%. Saratov processors account for 60% of the Volga Federal District's total production of pasta, half of cereals, a third of sunflower oil, a fifth of flour, canned fruit and vegetables, and mayonnaise.

In 2022, a total of 90 investment projects were implemented in the agro-industrial complex. The total amount of investment in all projects is 3.3 billion roubles, and more than 260 new jobs have been created.

– The development of tourism and tourism infrastructure is very important in the region. Can you elaborate on this issue?

– Yes, in the Saratov region special attention is paid to the tourist potential. Our region is a ski resort in a picturesque corner of the Khvalynsk region, tulip fields, the largest river in Europe, the Volga and its extraordinary beauty, the nationally famous festival of archaeology and reconstruction “Ukek”. Guests of Saratov at any time of the year will be interested in walking along the longest pedestrian roundabout in Europe, where beautiful tourist sites are concentrated: Cosmonauts' Embankment and Stolypin Avenue.

A Project Office for the Development of Natural Areas and Ecotourism has been operating in the region since March 2023, collecting information on all available support measures from various executive authorities and business development support institutions.

In order to increase investment attractiveness and develop ecotourism, the Khvalynsk district has started to prepare a package of documents for granting the district the status of a special

economic zone of the tourist and recreational type. At present, there are 10 such zones in the Russian Federation with tax concessions for their residents.

– What social programmes and projects does the regional government intend to implement to further improve the quality of life of the region's inhabitants?

– In difficult economic conditions, the region maintains the social orientation of the regional budget. Within the framework of the national projects “Healthcare” and “Demography”, the programmes for the modernisation of primary healthcare are being implemented, the material and technical base of medical organisations is being modernised, construction and major repairs of facilities are being carried out, the ambulance fleet is being modernised.

Measures are being taken to improve the accessibility of primary health care to the residents of the regional centre. In the last 5 years, 5 polyclinics, children's and adult polyclinics in two polyclinics have been put into operation.

New facilities for specialised medical care are under construction. A new 400-bed regional hospital for infectious diseases was opened in 2022. The construction of a 200-bed oncology clinic, a 700-bed regional tuberculosis clinic and the reconstruction of the regional children's hospital are underway.

On the initiative of the Chairman of the State Duma of the Russian Federation V. V. Volodin, the region is implementing projects to build service housing for medical personnel – more than 250 employees have been provided with such housing. The project to build service apartments for medical staff of the new oncological clinic has been launched.

A lot of attention is also paid to sports in the region. The Aquatics Palace – one of the largest indoor sports facilities in Saratov – was built in 2020. The Lokomotiv Stadium is also being modernised, and the construction of a new sports complex for volleyball players, the Proton Arena, is being completed.

Significant efforts are also being made to develop the infrastructural component of the cultural sector. Since 2017, a new building of the Balashov Drama Theatre, several district houses of culture, a large-scale reconstruction of the Saratov State Circus have been built and put into operation.

As part of the federal project “Invented in Russia”, the School of Creative Industries was opened on the basis of the Balakovo branch of the Saratov Regional College of Arts (2022).

– What about international cooperation? What can the Saratov region offer to the external market?

– The situation on foreign markets is still changing rapidly, and it is not so much a question of adapting to new realities as of using the situation as a window of opportunity. After all, work in foreign markets is not only a sign of the maturity of a particular enterprise, but also one of the indicators of a high level of economic development of the region.

The foreign economic activity of the Saratov region shows positive results. According to the results of 2022, the foreign trade turnover has increased by almost 26%. The geography of exports from the Saratov region is wide and includes almost all regional markets of the world. The main customers are the countries of the Middle East and Africa, the CIS countries.

Agricultural and industrial products form the basis of Saratov's exports. The share of non-resource, non-energy exports of Russia remains high: nitriles, phosphate acid salts, electrical equipment for internal combustion engines, pneumatic and electric tools.

Oil and fat products, cereals, inorganic chemical products (acrylonitrile) in demand in Asian and Middle Eastern countries (Turkey, Iran, Egypt, India) also show good sales dynamics. There is demand for ferrous metals and products made from them, as well as fertilisers.

I would like to point out that the range of products demanded by foreign partners is constantly expanding. This year, for example, filling and packaging equipment, materials for complete engineering networks, food industry products and cosmetics are in demand.

In order to promote the potential of local small and medium-sized enterprises in foreign markets, the Saratov Region Export Support Centre operates in the region. Its role is to provide assistance in finding and selecting foreign buyers, market research, conducting training programmes for exporters and much more.

This year we are also forecasting a significant increase in foreign trade turnover indicators. Thus, the Saratov region not only maintains stability in the conditions of sanctions, but also increases its economic level and intends to maintain this vector in the future. The key task for the next few years is to create the most favourable conditions for investors and consolidate all possible resources to achieve the approved indicators of the regional development strategy.





Алексей Антонов, ТПП Саратовской области: «Мы объединяем бизнес и направляем эту силу на развитие мощного экономического потенциала нашей области»

Сегодня торгово-промышленные палаты играют важную роль в диалоге между бизнесом, гражданским обществом и властью по вопросам поддержки предпринимателей и развития бизнеса в регионах. В ходе своей деятельности ТПП оказывают содействие компаниям в получении доступа к государственным мерам поддержки бизнеса, помогают найти новые рынки сбыта, оказывают юридическую поддержку, организуют площадки для коммуникации бизнес-сообщества и выставки. Торгово-промышленная палата Саратовской области во главе с Алексеем Антоновым активно развивает проекты, связанные с развитием экономического и научного потенциала области, привлекает бизнес к совместному решению многих задач и создаёт новые направления работы. Одним из последних активно развивающихся проектов стал «Комитет по развитию экономики замкнутого цикла», так как вторичная переработка, повторное использование ресурсов и безотходное производство – на сегодняшний день не просто модный тренд, а объективная необходимость. О высокой вовлечённости предпринимателей области в тему зелёной экономики и специфике работы палаты нашему журналу рассказал председатель ТПП Саратовской области Алексей Антонов.

– Алексей Васильевич, расскажите, какие цели и задачи, стоящие перед возглавляемой вами палатой, вы считаете наиболее приоритетными на сегодняшний день?

– Цели и задачи торгово-промышленной палаты не меняются с годами: это помощь и защита предпринимателей во всех областях, начиная от законодательной деятельности и заканчивая экспертизой, оценкой, помощью в экспорте. Спектр работы довольно широкий.

Также мы помогаем бизнесу ориентироваться в существующих сегодня мерах поддержки предпринимателей. Через бизнес-миссии, выставки, Фонд развития промышленности, региональные инструменты – венчурные и гарантийные фонды.

– Как вы считаете, от чего зависят успех и эффективность работы ТПП?

– Один из критериев нашей работы – увеличение членской базы. Не так давно мы провели ревизию, актуализировали данные и убрали из списков те компании, которые закрылись, поменяли место своего действия, потеряли связь с торгово-промышленной палатой.

По её итогам в ТПП Саратовской области осталось около 500 предприятий. В результате активной работы с предпринимателями области за последний год мы выросли до 700 активных участников рынка. Ещё один критерий – увеличение количества комитетов, которые ведут свою работу на базе торгово-промышленной палаты.

– Удаётся ли вам в достаточном объёме привлекать инвестиции для развития бизнеса в Саратовской области?

– Привлечение инвестиций – это комплекс мер, который достигается через взаимодействие различных институтов власти и бизнес-объединений. Каждый регион борется за инвесторов путём создания условий для привлечения бизнеса. И торгово-промышленная палата здесь не остаётся в стороне.

В частности, мы участвовали в создании инвестиционного стандарта Саратовской области, согласно которому регион должен иметь определённые нормы и сроки по реализации инвестиционного проекта. Помимо этого, у нас должна существовать определённая законодательная база, которая позволит инвестору на какой-то период времени при вхождении в регион получать те или иные льготы. Ещё один момент – это создание особой экономической зоны: технопарка и индустриального парка. Всё это так или иначе влияет на решение инвестора прийти именно в наш регион.

Чем конкретно Саратовская область может привлечь инвестора? У нас есть несколько параметров: переизбыток энергии, компактное расположение территории, высшие учебные заведения, создание транспортной инфраструктуры, наличие современного аэропорта и предстоящая реконструкция железнодорожного вокзала. В перспективе – дальнейшее обустройство общественных зон для отдыха горожан и парков, что будет благоприятно влиять на принятие молодыми специалистами решения остаться для постоянного проживания в Саратове.

Это множество факторов, над которыми мы ежедневно работаем в части нормативно-правовых актов, реализации проектов, создания комфортных

условий для жизни. Всё это должно дать определённый толчок для приглашения инвесторов.

– Какие меры поддержки вы предлагаете предпринимателям в этот сложный для экономики период?

– Если говорить обо всей системе ТПП, то мы в первую очередь упрощаем для бизнеса возможность получения тех или иных услуг. Работаем над автоматизацией обращений, чтобы их можно было подать в электронном виде; существует «единое окно», значительно упрощающее работу предпринимателей. Мы реагируем на возникающие проблемы, транслируем их в Торгово-промышленную палату РФ. По результатам этой работы ТПП России за первые полгода вышла минимум с пятью законопроектами и внесла более 20 поправок в Государственную Думу. Мы всегда находимся в контакте с законодателями и предпринимателями, остаёмся тем мостиком между бизнесом и властью, чтобы защитить интересы предпринимателей.

– В вашей палате проходит реформирование работы: вместо гильдий создаются комитеты. Расскажите, с чем это связано?

– Существуют стандарты работы Торгово-промышленной палаты РФ, которым мы на региональном уровне должны соответствовать. Поэтому сейчас мы проходим период трансформации из гильдий в комитеты. Это позволит их участникам вести более активную работу и выходить в том числе с законодательными инициативами. Сегодня необходимо вести постоянную работу по различным вопросам вместе с научным сообществом, экспертами, исполнительной властью и профильными ведомствами, находясь всегда в движении и держа руку на пульсе жизни, оперативно решая возникающие вопросы.

– Одна из стратегических инициатив правительства России – переход на «Экономику замкнутого цикла». Насколько успешно реализуется данная программа в вашей области? Много ли компаний сегодня заинтересовано в переработке и использовании вторсырья?

– Я был приятно удивлён тем, что наши предприниматели очень активно интересуются вопросами экологической безопасности. Тема экономики замкнутого цикла очень объёмна, но определённый блок в правительстве России работает над тем, чтобы предприятия из отходов производства могли получать сырьё для переработки, что позволит оптимизировать производственные процессы. К примеру, в технологию производства стекла на саратовском заводе заложено, что 20% сырья должно составлять битое стекло. Другой пример: есть ремесленники, которые мастерят свои изделия из крышек, пластика, старых игрушек и джинсовой одежды. Это тоже часть экономики замкнутого цикла.

Это очень технологичный, научный и инновационный вид деятельности. Но основная цель работы – сделать всё, чтобы земля стала чище для наших детей. Очень хочется, чтобы это максимально работало и у нас в Саратовской области. Популяризацией этой инициативы и занимается созданный на базе региональной ТПП Комитет по экономике замкнутого цикла. Есть большое количество заинтересованных предприятий, необходимые нормативно-правовые акты, а также возможности для этой работы. Предприятия, входящие в Комитет по экономике замкнутого цикла при нашей палате, уже сейчас активно используют вторсырьё для своего производства, налаживают новые связи.

– Какие отрасли бизнеса являются приоритетными для экономики Саратовской области?

– Если говорить коротко, то исторически сложилось так, что это промышленность и сельское хозяйство. Саратовская область – довольно универсальный регион, но, на мой взгляд, с созданием дополнительных предприятий в индустриальном парке, в технопарке, с открытием Центра обработки данных наш регион продвигается с точки зрения новых технологий и высокотехнологичных производств. К этому можно отнести и решение губернатора Саратовской области открыть в нашем регионе Центр создания беспилотных летательных аппаратов. У нас есть довольно приличная, сложившаяся годами система получения высшего образования. Саратовские студенты выигрывают крупные конкурсы по робототехнике и программированию. База сформирована, необходимо применять знания молодёжи в нашем регионе. Это позволит расширить существующие возможности.

– Поделитесь с нами ближайшими и перспективными планами Саратовской торгово-промышленной палаты.

– В следующем году мы хотим расширить работу с семейными предприятиями. Статистика показывает, что таких предприятий сегодня очень много, при этом они нацелены на долгосрочную перспективу и развитие. Они сталкиваются с различными вопросами юридического и экономического плана, по которым им необходима поддержка. Как торгово-промышленная палата, мы могли бы помочь в этих вопросах, но для начала нужно будет собрать всех представителей семейного бизнеса и популяризировать это направление, чтобы всё больше людей могло зайти на эту площадку и добиться успеха.

Торгово-промышленная палата – это большой коллектив, настроенный на работу. У нас много инициатив и идей, которые мы будем реализовывать вместе с представителями бизнеса, с федеральной ТПП. А достичь всего задуманного легче сообща.

Подготовила Анна Добрынина





Юбилей СЭЗ им. Серго Орджоникидзе:

105 ЛЕТ НА ВЫСОТЕ!

Завод, созданный в первые годы советской власти в полуголодной России, с первых дней существования обеспечивал точными приборами и измерительными системами только зарождающуюся отрасль авиастроения. За сто с лишним лет предприятие не утратило свой профиль и по-прежнему выполняет одну из важнейших задач в деле укрепления обороноспособности нашей страны – стоит на страже мирного неба. О миссии и возможностях предприятия, профессиональном пути его руководителя и планах по дальнейшему развитию мы поговорили с генеральным директором ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» Дмитрием Ханенко.

– Дмитрий Борисович, расскажите, насколько глобальна миссия предприятия, на что нацелена его работа сегодня?

– Работа векового завода влияет на развитие радиоэлектронной отрасли всей страны, многие образцы техники, в создании которых он участвовал ранее, были разработаны впервые в мире. Сейчас завод имени Орджоникидзе серийно выпускает авионику нового поколения, обеспечивает приборами перспективные российские лайнеры SSJ-100 и MC-21.

– Как давно вы руководите заводом? Каким он был на старте вашего профессионального пути?

– На Саратовском электроприборостроительном заводе имени Серго Орджоникидзе я работаю с 2002 года, пройдя путь от начальника отдела до генерального директора. Тогда было достаточно интересное время: самые «лихие» годы постсоветской истории закончились, а наследие этих времён осталось более чем тяжёлое. Вопрос выживания уже не стоял так остро, однако было не совсем понятно, в какую сторону будут двигаться бизнес, экономика и государство в целом.

Я много думал о том, как сохранить предприятие, коллектив и его компетенции, где взять для этого ресурсы. После преодоления первых трудностей стало понятно, что развитие завода – в планомерной трансформации, внедрении современных управленческих и производственных практик. Необходимо было обзавестись собственным штатом разработчиков и конструкторов, которые создавали бы новые проекты, ведь ранее мы лишь производили изделия по чужим разработкам. Также важно было научить сотрудников думать по-новому. С кем-то можно было просто обсудить видение проблемы и направить по верному пути, а кого-то – отправить на полноценную

учёбу или профессиональную подготовку. Таким образом, медленно и постепенно перестраивалась работа всего предприятия, а некоторые процессы – например, модернизация производства – продолжаются и сегодня.

– На производстве каких изделий специализируется предприятие?

– На сегодняшний день производственные мощности завода задействованы в очень интенсивном режиме. Выстроена трёхсменная работа, мобилизованы все имеющиеся трудовые ресурсы. Абсолютно понятны повышенные требования, которые предъявляются к промышленным предприятиям, особенно к исполнителям гособоронзаказа. Должен сказать, что не без трудностей, но у нас получилось перестроить работу предприятия под такие непростые обстоятельства. Выпуск продукции в настоящий момент увеличился на порядок. Традиционное направление деятельности для нас – авиация. Производство систем автоматического управления и пилотажных комплексов, также есть и другие изделия для авиационной отрасли.

За последние годы мы серьёзно расширили направления своей деятельности. Например, освоили производство различных систем для наземных видов спецтехники, и на сегодняшний день доля таких заказов в портфеле составляет внушительные 30%. Объёмы заказов постоянно растут, количество сотрудников увеличивается, и под такие интенсивно меняющиеся условия нужно адаптироваться – внедрять новые системы планирования, контроля, распределения обязанностей.

– Расскажите о техническом оснащении предприятия, его научной базе, кадровом составе.

– В части технического оснащения за последние годы был сделан колоссальный ры-

вок. На предприятии принята масштабная программа модернизации производственных мощностей. Она включает в себя строительство новых производственных помещений и ремонт действующих, серьёзное обновление станочного парка и другого технологического оборудования. Только за 2022 год было установлено более 10 единиц высокотехнологичного и весьма дорогостоящего оборудования: 5-осевые фрезерные центры с ЧПУ, лазерный листогиб с чрезвычайно широкой номенклатурой выполняемых операций, установка селективной пайки для монтажа SMD-компонентов на печатные платы.

Испытательные мощности завода тоже растут и модернизируются. Например, стоит отметить закупку вибростенда для лаборатории, а также новых климатических камер. Нужно ещё отметить, что мы оказываем услуги по проведению отдельных видов испытаний другим предприятиям. Считаю, что это признание высочайшей квалификации наших сотрудников. Такие специалисты являются основой предприятия, развивают его и придают импульс для движения вперёд.

Интересно, что раньше можно было говорить о достаточно возрастном коллективе, но за последние годы сложилась совершенно иная тенденция: на предприятие пришло значительное количество молодых ребят, окончивших саратовский политех по нашему направлению или проходивших учебную практику у нас, а также выпускников основанного на заводе центра молодёжного инновационного творчества «Инженеры будущего». Это была целенаправленная кадровая политика, ориентированная на привлечение молодых людей, склонных к техническим и инженерным профессиям. Она включала в себя и взаимодействие с вузами для привлечения студентов на производственную или учебную практику,

и заключение студенческих договоров на оплату обучения, и создание ЦМИТ «Инженеры будущего», который ориентирован на вовлечение молодёжи в технические сферы, воспитание страсти к изобретательству и рационализаторской деятельности. Все эти долгосрочные меры позволили как частично утолить кадровый голод, так и построить систему передачи знаний молодым сотрудникам. Конечно, сохраняется большой дефицит рабочих специальностей: наладчиков, регулировщиков, сборщиков и т. д. Понемногу ситуация разрешается, но темпы не настолько значительные, как хотелось бы. Поэтому будем и дальше развивать и совершенствовать систему подготовки кадров для себя.

– В каких государственных программах по поддержке и развитию отечественных производителей участвует СЭЗ им. Серго Орджоникидзе? Какие инвестиционные проекты реализуются сегодня на вашей базе?

– На сегодняшний день мы реализуем ряд инвестиционных проектов в различных областях – как отчасти смежных нашим традиционным, так и совершенно новых. Накопленный опыт, значительная научно-техническая база, а также поддержка Министерства промышленности и торговли РФ позволили нам построить опытно-промышленное производство металлического натрия и химически осаждённого мела. Абсолютно все потребности в данных видах сырья закрываются за счёт импорта. Мы единственные в России производители этой продукции, которые взяли на себя смелость разобраться в устаревших техпроцессах, переработать их под современные реалии и создать на их основе полный цикл производства востребованной химической продукции. Сейчас перед нами стоит задача – расширить эту площадку и увеличить производительность. В настоящий момент ведутся переговоры о долгосрочном сотрудничестве с Госкорпорацией «Росатом», и, если они завершатся успешно, мы должны быть готовы закрыть их колоссальные потребности в сырье.

Также в нашем портфеле проектов есть производство телекоммуникационного оборудования стандарта DMR. Оно позволяет организовать связь и сеть передачи данных при абсолютном отсутствии инфраструктуры. Это очень актуальная проблема для отдалённых объектов: разрабатываемых месторождений полезных ископаемых, транспортных узлов, трубопроводов и иных промышленных объектов. Сейчас мы активно взаимодействуем с потенциальными заказчиками, есть несколько пилотных проектов, есть газовое месторождение, которое обеспечивается связью за счёт оборудования нашего производства. Это перспективное направление для отечественного рынка, и мы прилагаем значительные усилия, чтобы занять в нём весомую долю.

Есть также ряд менее масштабных, но тоже весьма интересных для нас проектов. Например, образцы БПЛА для проведения аэрофотосъёмки, картографии, передачи фото и видео. Сконструирована 3D-камера, создающая точные копии – «цифровой двойник» – любого объекта или пространства. Здесь открываются такие перспективы в проектировании, удалённом управлении системами, совместной работе в виртуальном пространстве, которые мы ещё сами до конца не осознаём. Продукты получают востребованные, поэтому работа над поиском новых решений и сфер деятельности не прекращается ни на минуту.

– Какие технологические решения производства СЭЗ им. Серго Орджоникидзе уже используются в современной авиационной технике?

– Наши изделия устанавливаются на все гражданские самолёты отечественного производства. Исторической областью было производство систем автоматического управления и пилотажных комплексов. Поддерживаем это направление, активно дорабатываем свою продукцию в тесной кооперации с производителями бортов или эксплуатантами. В последние годы мы активно внедряли в своих изделиях принципы модульной авионики, которые позво-

ляют унифицировать те или иные решения и масштабировать их.

Мы специализируемся на вычислителях, элементах памяти, которые востребованы у производителей различных авиационных систем. Задачи, которые мы решили на одном борту, могут успешно быть решены по схожему сценарию и на другом. Управление полётом, выполнение контрольных функций и многое другое можно реализовывать, просто по-разному конфигурируя модули. Вот, например, для нового среднемагистрального лайнера МС-21, нынешний ЯК-242, нами был разработан брендмауэр – как аппаратная часть для него, то есть само «железо», так и программное обеспечение. Данное изделие позволяет защитить внутреннюю коммуникативную сеть самолёта от несанкционированного вторжения. Здесь используются унифицированные модули, которые управляются специализированным ПО. Точно такие же модули мы поставляем нашему партнёру, производящему бортовую информационную систему. Иная конфигурация, другое ПО, и те же самые модули выполняют другие функции.

Мы достигли значительных успехов в разработке и создании исполнительных механизмов. Несколько автоматов тяги нашей разработки установлено на различные образцы самолётов в составе системы управления двигателем. У нас есть решения как для двухдвигательного самолёта, так и для борта с четырьмя двигателями.

– Под каким лозунгом вы встретите новую «пятилетку»? Каковы стратегические планы предприятия?

– «Вперёд к новым вершинам!» Думаю, не секрет, что в ближайшие годы в России планируется значительно увеличить выпуск гражданских самолётов. И мы говорим о действительно впечатляющем рывке в данном направлении. Нарастить производительность тяжело, особенно таких сложных изделий. Ведь в кооперации входит несколько десятков как крупных предприятий, так и небольших организаций. Наша цель на ближайшие годы – стать предприятием-драйвером для части масштабных программ, реализуемых государством. Мы принимаем участие в ряде программ по импортозамещению, по внедрению отечественной компонентной базы, а также по модернизации техники. Везде стараемся подходить к задачам неформально, творчески. Необходимо предлагать новые нестандартные решения, увлекать партнёров своими идеями. Уверен, впереди нас ждёт много интересной работы и масштабных проектов. Главное – не бояться возникающих на нашем пути трудностей, быть сплочёнными и настойчивыми, каждый день делать чуть больше, чем делали вчера.



Founded in the early years of the Soviet Union in Russia's starving economy, the plant has been supplying precision instruments and measuring systems to the emerging aircraft industry from the very beginning. For more than a hundred years, the enterprise has not lost its profile and still performs one of the most important tasks in strengthening the defense capability of our country – standing guard over the peaceful skies. We talked to Dmitry Khanenko, General Director of PJSC Saratov Electrical Instrumentation Plant named after Sergo Ordzhonikidze, about the mission and capabilities of the enterprise, the professional path of its head and plans for further development.

Anniversary of the Saratov Electrical Instrumentation Plant named after Sergo Ordzhonikidze:

**105 YEARS
AT THE TOP!**



– *Dmitry Borisovich, tell us how global is the company's mission, what is the main focus of its work today?*

– The work of the hundred-year-old factory influences the development of the radio-electronic industry of the whole country, many samples of equipment, in the creation of which it participated earlier, were developed for the first time in the world. Now the Ordzhonikidze plant is mass producing new generation avionics, supplying equipment for the promising Russian airliners SSJ-100 and MS-21.

– *How long have you been in charge of the plant? What was it like at the beginning of your career?*

– I have been working at the Saratov Electrical Instrumentation Plant named after Sergo Ordzhonikidze since 2002, working my way up from department head to general director. It was an interesting time – the most “exciting” years of post-Soviet history were over, and the legacy of those times remained more than difficult. The question of survival was no longer so acute, but it was not quite clear in which direction business, the economy, and the state as a whole would move.

I thought a lot about how to preserve the company, the team and their skills, and where to get the resources to do it. After overcoming the initial difficulties, it became clear that the development of the plant would require a systematic transformation, the introduction of modern management and production methods. It was necessary to create our own

team of developers and designers who would create new projects, because previously we only produced products based on other people's designs. It was also important to train people to think in new ways. Some of them could simply discuss the vision of the problem and guide them in the right direction, while others could be sent for full-fledged education or professional training. In this way, the work of the entire company was slowly and gradually rebuilt, and some processes, such as the modernization of production, continue to this day.

– *What products does the company specialize in?*

– Today the production capacity of the plant is used very intensively. There are three shifts, all available labor resources are mobilized. The increased demands on industrial enterprises, especially those fulfilling state defense orders, are quite understandable. I must say that not without difficulties, but we have managed to reorganize the work of the enterprise under such difficult circumstances. The production output has increased by an order of magnitude. The traditional direction of our activity is aviation. Production of automatic control systems and control complexes, as well as other products for the aviation industry.

In recent years we have significantly expanded the scope of our activities. For example, we have mastered the production of various systems for special ground equipment, and today the share of such

orders in the portfolio is an impressive 30%. The volume of orders is constantly growing, the number of employees is increasing, and it is necessary to adapt to such intensively changing conditions – to introduce new systems of planning, control and distribution of responsibilities.

– *Tell us about the company's technical equipment, scientific base and personnel.*

– In terms of technical equipment, a colossal breakthrough has been made in recent years. The company has adopted a large-scale program of modernization of production facilities. It includes the construction of new production facilities and the repair of existing ones, serious renewal of the machine park and other technological equipment. In 2022 alone, more than 10 units of high-tech and very expensive equipment were installed: 5-axis numerical control milling centers, a laser sheet bender with an extremely wide range of operations, a selective soldering unit for mounting SMD components on printed circuit boards.

The plant's testing facilities are also being expanded and modernized. For example, we have purchased a vibration test bench for the laboratory and new climatic chambers. It should be noted that we provide services for certain types of tests to other companies. I believe that this is a recognition of the highest qualification of our employees. Such specialists are the backbone of the company, they develop it and give impetus to its development.

It is interesting that earlier we could talk about a rather old staff, but in recent years a completely different tendency has developed – a significant number of young people who graduated from the Saratov Polytechnic Institute in our direction, or who did a training internship with us, as well as graduates of the Center for Youth Innovation Creativity “Engineers of the Future” founded at the plant, came to the enterprise. This was a targeted human resources policy aimed at attracting young people interested in technical and engineering professions. It included interaction with universities to attract students for industrial or academic internships, the conclusion of student contracts for tuition fees, and the creation of the Youth Innovation Creativity Center “Engineers of the Future”, which is focused on involving young people in technical fields, fostering a passion for invention and rationalization. All these long-term measures have made it possible both to partially satisfy the “personnel hunger” and to establish a system of knowledge transfer to young employees. Of course, there is still a great shortage of skilled workers – adjusters, controllers, assemblers, etc. The situation is gradually being resolved, but the pace is not as significant as we would like. Therefore, we will continue to develop and improve the system of personnel training for ourselves.

– In which state programs for support and development of domestic manufacturers does the Saratov Electrical Instrumentation Plant named after Sergo Ordzhonikidze participate?

– Today we are implementing a number of investment projects in various fields, some of which are related to our traditional projects, and some of which are completely new. The accumulated experience, significant scientific and technical base, as well as the support of the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation allowed us to build a pilot production of metallic sodium and chemically precipitated chalk. Absolutely all needs in these types of raw materials are covered by imports. We are the only manufacturer of these products in Russia who had the courage to understand outdated technical processes, to adapt them to modern realities and to create

a complete cycle of production of demanded chemical products on their basis. Now we are faced with the task of expanding this plant and increasing its productivity. Negotiations on long-term cooperation with RosatomState Corporation are underway, and if they are successful, we should be ready to meet their huge demand for raw materials.

Our project portfolio also includes the production of DMR standard telecommunications equipment. It allows us to organize communication and data transmission networks in the absence of any infrastructure. This is a very pressing problem for remote locations – developed mineral deposits, transportation hubs, pipelines and other industrial facilities. Now we are actively cooperating with potential customers, there are several pilot projects, there is a gas field, which is provided with communication through the equipment of our production. This is a promising area for the domestic market and we are making considerable efforts to gain a significant share in it.

There are also a number of smaller, but very interesting projects for us. For example, samples of an unmanned aerial vehicle (UAV) for aerial photography, cartography, photo and video transmission. A 3D camera has been designed to create exact copies, a “digital double”, of any object or space. This opens up perspectives in design, remote control of systems, collaborative work in virtual space that we ourselves have not yet fully realized. The products are in demand, so the work on finding new solutions and areas of activity does not stop for a minute.

– What are your technological solutions already used in modern aviation technology?

– Our products are installed in all civil aircraft of domestic production. The historical area was the production of automatic control and piloting systems. We support this direction, we actively finalize our products in close cooperation with aircraft manufacturers or operators. In recent years we have been actively implementing the principles of modular avionics in our products, which allows us to unify and scale these or those solutions.

We specialize in computers, memory elements, which are in demand by manufacturers of various aviation systems. The tasks we have solved in one aircraft can



be successfully solved in a similar scenario in another. Flight control, control functions and many other things can be realized simply by configuring the modules differently. For example, for the new MS-21 medium-haul aircraft, the current YAK-242, we have developed a firewall, both hardware and software. This product makes it possible to protect the aircraft's internal communications network from unauthorized intrusion. It uses unified modules controlled by specialized software. We supply exactly the same modules to our partner who produces the on-board information system. Different configuration, different software, and the same modules perform different functions.

We have made significant progress in the design and development of actuators. Several thrust actuators of our design are installed on different aircraft models as part of the engine control system. We have solutions for both a twin-engine and a four-engine aircraft.

– What is the motto for the new “five-year period”? What are the company's strategic plans?

– Forward to new heights! I think it is no secret that in the coming years Russia plans to significantly increase the production of civil aircraft. And we are talking about a really impressive breakthrough in this direction. It is difficult to increase productivity, especially for such complex products. After all, the cooperation involves several dozen companies, both large and small. Our goal for the coming years is to become a driving company for some of the large-scale programs implemented by the state. We participate in a number of programs on import substitution, introduction of domestic component base, and equipment modernization. Everywhere we try to approach the tasks informally and creatively. It is necessary to offer new, non-standard solutions, to fascinate partners with our ideas. I am sure that we have a lot of interesting work and large projects ahead of us. The main thing is not to be afraid of the difficulties we will face along the way, to be united and persistent, to do a little more every day than we did yesterday.

Prepared by Daria Bakarina





В этом году саратовский завод фасовочно-упаковочного оборудования АВРОРА отмечает свой 25-летний юбилей. Об истории предприятия, стратегии его развития, позволившей войти в топ лидеров упаковочного машиностроения России, а также о планах дальнейшего развития мы беседуем с генеральным директором завода Алексеем Максимовым.

АВРОРА:

НАДЁЖНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ И ПЕРЕДОВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ

– Алексей Юрьевич, 25 лет – это большой путь. Как развивался завод за этот период и что он представляет собой сегодня?

– Свою деятельность завод АВРОРА начал в 1998 году с небольшого участка, став одним из основоположников современной индустрии производства промышленного оборудования для фасовки и упаковки в нашей стране. Первыми клиентами компании были медицинские учреждения, производственные аптеки и научно-исследовательские площадки, для которых специалисты завода изготавливали ручные и полуавтоматические дозаторы, укупоры и этикетировочные машины.

Затем наше предприятие одним из первых в России запустило в производство автоматические линии розлива полного цикла, и сегодня номенклатура линий от завода АВРОРА – одна из самых широких и разнообразных на рынке. Общий ассортимент выпускаемой заводом продукции включает в себя более 800 моделей профессиональных машин для различных задач по упаковке: моноблоки розлива, установки фильтрации, стерилизаторы, маркировщи-

ки, машины для наклейки этикеток, мойки тары, ёмкости и другие виды оборудования.

Хочу отметить, что, помимо непосредственно изготовления оборудования, наши специалисты осуществляют инженеринговые услуги, комплексное оснащение предприятий, оптимизацию технологических процессов и организацию производства под ключ.

– Специфика и объёмы производимой продукции требуют тщательного контроля за качеством выпускаемого оборудования.

– Соблюдение общей концепции качества прослеживается во всех направлениях деятельности завода – как непосредственно при изготовлении самого оборудования, так и в организации производственных процессов. В этих целях на предприятии внедрена и успешно реализуется эффективная система менеджмента качества, прошедшая сертификацию по программе Международной организации по стандартизации – ISO.

Мы также ответственно относимся и к выбору расходных материалов и комплек-

тующих. Завод сотрудничает с известными и проверенными поставщиками металла, пневматических компонентов, промышленных контроллеров и других составных элементов, применяемых для изготовления упаковочного оборудования. Это является одним из важнейших факторов долговечности и безопасности наших технологических решений.

Ориентация на требования международных отраслевых стандартов (GMP, GPP, HACCP), проведение сертификации оборудования третьими (независимыми) сторонами, ответственное отношение к исполнению гарантийных обязательств позволяют нам создавать продукцию высокого качества, в полной мере соответствующую запросам потребителей. Закономерным итогом такой деятельности являются благодарные отзывы наших заказчиков, которые отмечают точность, надёжность, долговечность и удобство продукции АВРОРЫ.

– Какая стратегия была положена в основу развития завода?

– Поскольку с самого начала развития предприятие делало ставку на качество и надёжность продукции, выпускаемое оборудование пользовалось широким спросом, а количество заказов стремительно возрастало. Вслед за изменяющимися потребностями клиентов расширялся и ассортимент техники: появлялись ещё более технологичные и автоматизированные модели установок для фасовки и упаковки во флаконы, бутылки, банки, ампулы, тубы, коробки, пакеты и другие виды тары. Уже в начале 2000-х гг. завод поставлял оборудование по всей России для предприятий фармацевтической, пищевой, косметической и химической отраслей. В последующие годы география поставок стремительно расширялась и в настоящее время охватывает более 20 стран СНГ и ближнего зарубежья.



– Сегодня деятельность крупного предприятия невозможна без внедрения инновационных разработок и технологий. Как это направление реализуется в АВРОРЕ?

– Инновационная направленность – важнейшая составляющая прогрессивного развития нашего предприятия. На счету специалистов компании более 10 000 успешно выполненных уникальных проектов и более 50 официальных патентов на собственные разработки. В числе последних эксклюзивных новинок от завода – высокоинтеллектуальные модульные линии розлива семейства AURORA NXT, не имеющие аналогов во всём мире. Машины данной серии были запущены в серийное производство в 2022 году и уже успели стать трендом на рынке.

В 2022 году завод выиграл грант государственного Фонда содействия инновациям: мы стали единственной компанией из Поволжья, которая успешно прошла все этапы конкурса. Сумма гранта от фонда составила 30 млн рублей, которые пойдут на развитие производства экосистемы AURORA NXT.

В 2022 году предприятие также получило от Регионального центра инжиниринга Саратовской области субсидии на патентование девяти полезных моделей и авторских прав на программу «AURORA NXT. Умное производство» и на внедрение CRM-системы, которая позволит систематизировать и структурировать организацию работ, повысить эффективность деятельности и увеличить объём продаж.

В связи с активным развитием линейки инновационных машин нами было принято решение о создании выставки достижений завода АВРОРА – шоурума «ВДНХариум», который открылся в конце сентября. Теперь там наглядно представлены все наши передовые разработки и самые востребованные модели оборудования, которые может увидеть каждый желающий: от потенциального заказчика до школьника.

– Кстати, о школьниках. А точнее – о кадрах. Не секрет, что производственные предприятия испытывают колоссальный дефицит квалифицированных сотрудников. Как вы готовите себе кадры?

– Мы стараемся растить их со студенческой скамьи в прямом смысле этого слова. Между заводом АВРОРА и СГТУ им. Ю. А. Гагарина заключено соглашение о сотрудничестве, в рамках которого организуются и проводятся специальные конкурсы, конференции, семинары, мастер-классы. Также мы участвуем в разработке образовательных программ, направленных на профессиональное становление обучающихся, проводим практико-ориентированную подготовку молодых специалистов и многое другое.



– Но привлечь сотрудника – полдела. Надо же его и удержать?

– Совершенно верно, поэтому мы активно работаем над развитием кадровой политики и стараемся формировать лучшую рабочую среду для каждого члена коллектива. В 2022 году завод АВРОРА стал финалистом рейтинга работодателей по версии HH.ru. Деятельность нашей компании оценивалась с различных сторон и включала опрос сотрудников, мнения соискателей, а также анализ эффективности HR-политики. По результатам исследования предприятие было признано привлекательным и открытым работодателем, успешно развивающим HR-процессы и имидж компании.

Благодаря такому подходу наш коллектив ежегодно растёт, и сегодня в штате компании трудится уже 130 человек!

– Какова экспортная политика предприятия сегодня?

– Продукция компании сегодня поставляется не только по всей России, но и в зарубежные страны: в Казахстан, Армению, Беларусь, Узбекистан. Для развития экспортного направления мы принимаем целый ряд мер: например, участвуем в крупных отраслевых международных выставках, таких как Urapovka, RosUpack, «АГРОПРОДМАШ», PHARMTECH & INGREDIENTS, где наша продукция неизменно получает положительные оценки российских и иностранных гостей. Так, на RosUpack 2022 завод АВРОРА стал победителем в номинации «Эффективная презентация на стенде», а на выставке PHARMTECH & INGREDIENTS компания была награждена почётным дипломом в номинации «Эффективная демонстрация продукта на стенде».

Сотрудники предприятия активно участвуют в торгово-экономических бизнес-миссиях Саратовской области в Киргизии, Казахстане, Беларуси, Армении, а также принимают коллег и партнёров у себя: за прошлый год завод посетили торговые представители РФ в ЮАР, Алжире, Индонезии и Перу. В прошлом году АВРОРА стала участником форума WestKazInvest 2022 и XVIII Форума сотрудничества России и Казахстана, в ходе которого мы подписали перспективные

соглашения о сотрудничестве с крупными казахстанскими предприятиями.

– Как вы оцениваете четвертьвековую историю предприятия?

– Я считаю, что к 25-летию юбилею завод АВРОРА подходит с внушительным багажом достижений по различным направлениям деятельности. За высокие показатели эффективности работы и значимые заслуги в сфере экономики компания включена в реестр «100 лучших предприятий», а по итогам независимой сертификации получила статус «Лидер отрасли». Завод признавался победителем в региональном этапе всероссийской премии в области международной кооперации и экспорта «Экспортёр года в сфере промышленности», а также получил звание «Самое динамично развивающееся предприятие» по итогам конкурса «Предприниматель Саратовской губернии».

Сегодня наша продукция соответствует самым высоким требованиям мировых профессиональных стандартов, что подтверждено соответствующими официальными заключениями.

– Расскажите о планах развития завода на ближайшее время.

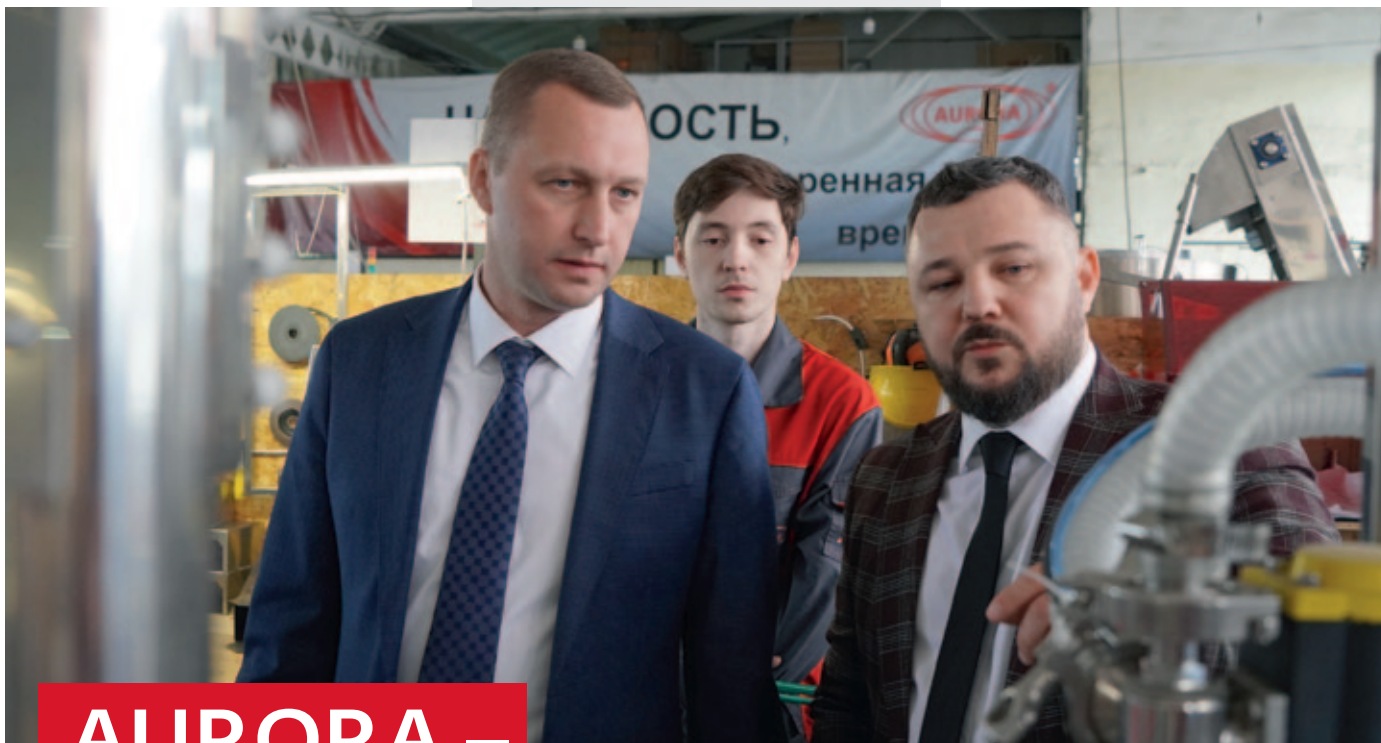
– Это в первую очередь расширение производственной базы и масштабное обновление станочного парка, которое позволит освоить выпуск новых изделий и увеличить объёмы выпускаемой продукции.

Также в планах предприятия – интенсивная работа над усовершенствованием версий машин семейства AURORA NXT и другого новейшего оборудования для фасовки и упаковки различной продукции: лекарственных препаратов, продуктов питания, напитков, косметики, бытовой и промышленной химии.

Помимо этого, важнейшими стратегическими векторами развития компании являются выход на новые зарубежные рынки, получение патентов на ряд новых разработок и расширение штата сотрудников.

Не останавливаться на достигнутом и уверенно двигаться вперёд – ключевые слагаемые успешной деятельности завода АВРОРА.

This year AURORA Saratov Filling and Packaging Plant celebrates its 25th anniversary. We talked to Alexey Maximov, General Director of the plant, about the history of the company, its development strategy, which allowed it to become one of the leading companies in the Russian packaging machinery industry, and about the plans for further development.



AURORA –

RELIABLE EQUIPMENT AND ADVANCED INNOVATIVE SOLUTIONS

– Alexey Yurievich, 25 years is a long time. How has the plant developed during this time and what is it today?

– AURORA started its activity in 1998 with a small plant and became one of the founders of the modern industry of filling and packaging equipment in our country. The first customers of the company were medical institutions, production pharmacies and research centers, for which the company's specialists produced manual and semi-automatic filling, capping and labeling machines. Then our enterprise was one of the first in Russia to introduce full-cycle automatic filling lines, and today the range of AURORA lines is one of the widest and most diverse on the market. The total range of products manufactured by our plant includes more than 800 models of professional machines for various packaging tasks: filling monoblocks, filtration units, sterilizers, labeling machines, container washing machines, tanks and other types of equipment. I would like to note that in addition to production of equipment, our specialists provide engineering services, complex equipping of enterprises, optimization of technological processes and organization of ready-to-operate production.

– The specificity and volume of the products manufactured require careful control of the quality of the equipment produced.

– Observance of the general concept of quality is applied to all aspects of the company's activity, both directly in the manufacturing of the equipment itself and in the organization of production processes. For this purpose, the company has introduced and successfully implements an effective quality management system, certified according to the program of the International Organization for Standardization (ISO). We also take a responsible approach in the choice of consumables and components. The plant cooperates with well-known and reliable suppliers of metals, pneumatic components, industrial controls and other components used in the production of packaging equipment. This is one of the most important factors of durability and safety of our technological solutions. Adherence to the requirements of international industrial standards (GMP, GPP, HACCP), certification of the equipment by third (independent) parties, responsible attitude to the fulfillment of warranty obligations allow us to create high quality products that fully meet the needs of consumers. The logical result of this is the

grateful feedback from our customers, who note the accuracy, reliability, durability and convenience of AURORA products.

– What was the strategy behind the development of the plant?

– From the very beginning of its development, the company relied on the quality and reliability of our products, so the equipment produced was in great demand and the number of orders increased rapidly. In accordance with the changing needs of customers, the range of equipment was expanded: more technologically advanced and automated models of machines for filling and packaging in vials, bottles, cans, ampoules, tubes, boxes, bags and other types of containers appeared. By the early 2000s, the plant was supplying equipment to companies in the pharmaceutical, food, cosmetics, and chemical industries all over Russia. In the following years the geography of deliveries expanded rapidly and now covers more than 20 countries of the CIS and near abroad.

– Today the activity of a large company is impossible without implementation of innovative developments and technologies. How is this direction realized in AURORA?

– Innovation orientation is the most important component of progressive development of our company. The company's specialists have more than 10,000 successfully completed unique projects and more than 50 official patents for their own developments. Among the latest exclusive novelties of the plant are highly intelligent modular bottling lines of the AURORA NXT family, which have no analogues in the world. Machines of this series were put into serial production in 2022 and have already become a trend on the market. In 2022, the plant won a grant from the State Fund for Innovation Support – we became the only company in the Volga region to successfully pass all stages of the competition. The grant from the Fund amounted to 30 million rubles, which will be used to develop the production of the AURORA NXT ecosystem. In 2022, the company also received grants from the Regional Engineering Center of the Saratov Region for patenting 9 utility models and copyrights for the “AURORA NXT. Smart Production” program and for the implementation of the CRM system, which will allow to systematize and structure the organization of work, improve the efficiency of activities and increase sales. In connection with the active development of the line of innovative machines we decided to create an exhibition of achievements of the plant AURORA– showroom “VDNKharium”, which was opened at the end of September. Now all our advanced developments and the most demanded models of equipment are clearly presented there and can be seen by everyone, from a potential customer to a high-school student.

– Speaking of students. More specifically, human resources. It is no secret that manufacturing companies are experiencing a huge shortage of skilled workers. How do you train your employees?

– We try to raise them from the student's bench in the direct sense of the word. There is a cooperation agreement between the AURORA plant and the Gagarin State Technical University, within the framework of which special competitions, conferences, seminars and master classes are organized and held. We also participate in the development of educational programs aimed at the professional development of students, conduct practice-oriented training of young specialists, and much more.

– But attracting an employee is only half the battle. You also have to retain them, right?

– Absolutely, that is why we actively work on the development of human resources policy and try to create the best working environment for each member of the team. In 2022 the AURORA plant became a finalist of the employer rating according to HH.ru. The activity of our company was evaluated from various aspects, including a survey of

employees, opinions of job seekers, as well as an analysis of the effectiveness of personnel policy. According to the results of the survey, the company was recognized as an attractive and open employer that successfully develops HR processes and the company's reputation. Thanks to this approach, our team is growing every year and today the company employs 130 people!

– What is the export policy of the company today?

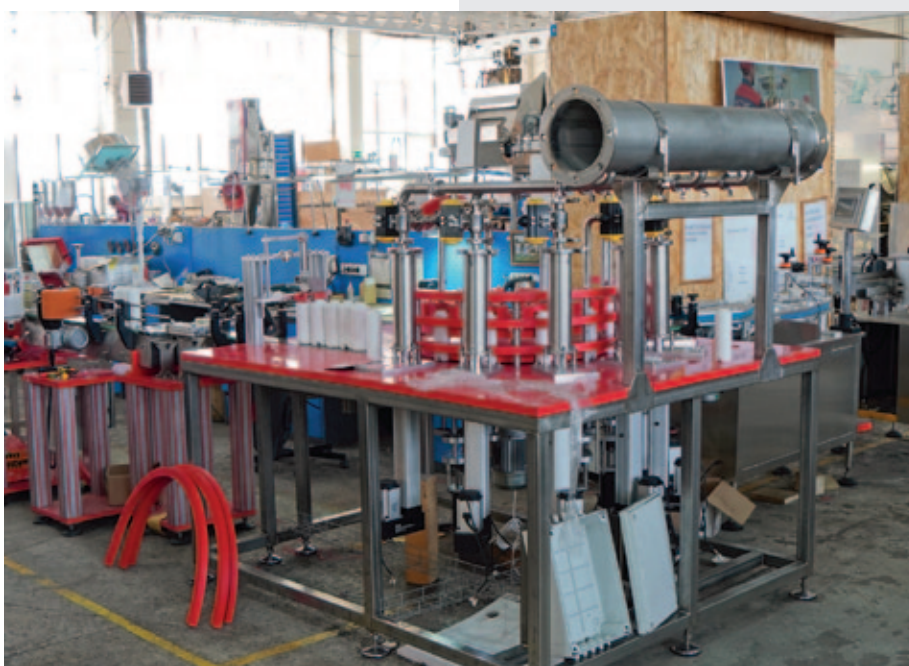
– Nowadays the company's products are supplied not only all over Russia, but also to foreign countries – Kazakhstan, Armenia, Belarus and Uzbekistan. In order to develop the export direction, we take a number of measures, for example, we participate in major international exhibitions of the industry, such as “Upakovka”, “RosUpack”, “AGROPRODMASH”, “PHARMTECH & INGREDIENTS”, where our products are always positively evaluated by Russian and foreign guests. For example, at “RosUpack-2022” the AURORA plant became the winner in the nomination “Effective presentation at the stand”, and at the “PHARMTECH & INGREDIENTS” exhibition the company was awarded an honorary diploma in the nomination “Effective demonstration of the product at the stand”. Employees of the company actively participate in trade and economic missions of the Saratov region in Kyrgyzstan, Kazakhstan, Belarus, Armenia, as well as host colleagues and partners – last year the plant was visited by trade representatives of the Russian Federation in South Africa, Algeria, Indonesia and Peru. Last year AURORA participated in the Forum “WestKazInvest-2022” and the XVIII Forum of cooperation between Russia and Kazakhstan, where we signed promising cooperation agreements with major companies of Kazakhstan.

– How do you assess the company's quarter-century history?

– I believe that AURORA Plant approaches its 25th anniversary with an impressive baggage of achievements in various fields of activity. The company was included in the list of “100 Best Companies” for high performance indicators and significant achievements in the sphere of economy, and according to the results of independent certification it received the status of “Industry Leader”. The plant was recognized as the winner of the regional stage of the All-Russian award in the field of international cooperation and export “Exporter of the Year in the sphere of industry”, and also received the title “The most dynamically developing enterprise” according to the results of the contest “Entrepreneur of the Saratov region”. Today our products meet the highest requirements of the world professional standards, which is confirmed by the corresponding official certificates.

– Tell us about the development plans of the enterprise for the nearest future.

– First of all, it is the expansion of the production base and large-scale modernization of the machine park, which will allow us to master the issue of new products and increase the volume of production. The company also plans to work intensively on the improvement of the versions of the AURORA NXT machines family and other newest equipment for packing and packaging of various products: medicines, food, beverages, cosmetics, household and industrial chemicals. The most important strategic vectors of the company's development are entering new foreign markets, obtaining patents for a number of new developments and increasing the number of employees. Not to rest on our laurels and to move forward with confidence are the key components of the successful activity of the AURORA plant.





Завод «Фортис», расположенный в городе Энгельсе Саратовской области, с 2008 года успешно занимается реализацией проектов под ключ в области промышленного теплоэнергетического и котельного оборудования. Об истории компании, о реализации успешной стратегии, позволившей заводу стать ведущим предприятием в сфере производства блочно-модульных котельных, и планах по дальнейшему развитию рассказывает генеральный директор ООО «Фортис» Антон Царанок.

КОТЕЛЬНЫЕ «ФОРТИС» — БЫСТРОЕ И ЭФФЕКТИВНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ ОБЪЕКТА

— Антон Владимирович, ваша компания отмечает в этом году 15-летний юбилей, но насколько я знаю, её деятельность началась гораздо раньше?

— Да, действительно, наш завод имеет более длительную историю: ещё в 1990 году мой отец, Владимир Иванович Царанок, основал многоотраслевое предприятие «РАДОН и Ко», которое выпускало промышленное газовое и тепловое оборудование. Тут надо отметить, что, вообще, в Саратове расположено много предприятий, связанных с газовой отраслью: так исторически сложилось, что Саратов стал первым газифицированным городом Советского Союза ещё в период ВОВ, а в 1946 году был пущен в эксплуатацию первый в стране газопровод дальнего транспорта газа Саратов – Москва. Так что специфика бизнеса, выбранного моим отцом, объясняется во многом традициями Саратовской земли.

Спустя несколько лет, в 1999 г., отец начал активно развивать направление блочно-модульных котельных, и предприятие стало заниматься продажей и комплексной поставкой БМК по всей территории РФ. Со временем, в 2008 г., было основано производство транспортабельных котельных ООО «Фортис», зародился бренд Fortis.

А с 2016 года предприятие возглавил я, и, таким образом, можно считать, что наша компания – это семейный бизнес, что довольно редко встречается в нашей стране.



— Что сегодня представляет собой завод «Фортис»?

— Основным направлением деятельности предприятия в настоящее время является производство сертифицированных, полностью автоматизированных блочно-модульных котельных (БМК).

Ежегодно завод производит порядка 30-35 блочно-модульных котельных различных типов: отдельно стоящие, пристроенные, крышные и передвижные.

Мощность наших котельных установок варьируется от 100 до 38 000 кВт, они могут работать как на природном или сжиженном газе, так и на дизельном топливе.

Помимо непосредственно производства котельных установок, наш завод оказывает дополнительные сопроводительные услуги. Это проектирование и последующее прохождение экспертизы; доставка котельных с дымовыми трубами по всей территории РФ, включая оформление и разрешения на перевозку негабаритного груза, а также его страхование. Мы занимаемся и монтажом котельной и дымовой трубы на объекте заказчика, осуществляем пусковые и режимно-наладочные работы («вхолостую» и «под нагрузкой») с последующим написанием технических отчётов.

Таким образом, заказчик, работая с нами, получает полный спектр услуг под ключ: от проектирования до пуска оборудования.

Важно также, что все производственные фонды и территория предприятия находят-

ся в собственности завода, что позволяет заказчикам наблюдать за процессом производства своего заказа.

– В чём преимущество блочно-модульных котельных установок перед стационарными?

– Преимуществ довольно много, поэтому, собственно, наше оборудование и пользуется такой популярностью у клиентов. Во-первых, это конструктивные особенности БМК, которые позволяют значительно сократить занимаемую площадь, что особенно важно в случаях, когда место ограничено. Далее наши котельные установки полностью автоматизированы и, соответственно, не требуют присутствия рабочего персонала.

Кроме того, это снижение эксплуатационных расходов на ремонт теплотрасс, минимизация потери тепла при транспортировке тепла к потребителю и высокий КПД.

Ну и наконец, сроки производства и монтажа блочных котельных, пусконаладочных работ и ввода в эксплуатацию в 2-3 раза ниже, чем у стационарных котельных.

– Где применяется ваше оборудование?

– Автоматизированные блочно-модульные котельные широко применяются как в коммунальной сфере, так и в различных отраслях промышленности. БМК служат для обеспечения теплом, горячим водоснабжением, а также паром жилых многоквартирных домов, промышленных предприятий, тепличных комплексов и т. п.

В первую очередь транспортабельные котельные установки применяются в тех случаях, когда необходимо оперативно обеспечить тот или иной объект теплом. К примеру, если вышла из строя центральная котельная, то транспортабельная котельная может полностью её заменить.

Кроме того, наша продукция широко используется на строительных объектах – как для временного обогрева, так и на постоянной основе.

Также наши котельные могут служить как резервный источник отопления на социально важных объектах с централизованным теплоснабжением. В данном случае если происходит отключение центральной котельной, то резервную транспортабельную котельную можно оперативно подключить и полностью обеспечить отопление объекта.

Таким образом, сертифицированные блочно-модульные котельные производства ООО «Фортис» имеют широкий круг применения и могут использоваться в различных ситуациях, где требуется быстрое и эффективное обеспечение теплоснабжения объекта.

– Насколько широка география поставок завода «Фортис»?

– Наши котельные работают по всей стране, от Крыма до Владивостока, хотя,



конечно, большая часть заказов поступает из Москвы, Московской области, Санкт-Петербурга и Ленобласти. Мы, в свою очередь, можем доставить и смонтировать наше оборудование в любой точке России, для этого нет никаких препятствий. Кроме того, для удобства клиентов у нас имеется представительство, которое оказывает сервисные услуги по эксплуатации нашего оборудования в Москве и Московской области.

– Кто является вашими основными клиентами?

– В первую очередь это такие крупные компании, как ООО «ГАЗТЕХПРОМ», ЗАО «Омский завод инновационных технологий», ООО «Ижевский котельный завод», ООО «ЭНТРОРОС», ООО «Торговый Дом АДЛ», ООО «Гермес», АО «РИДАН», завод «РАЦИОНАЛ», ООО «БОШ Термотехника». А также – известные бренды теплоэнергетического оборудования, такие как Baltur, Wiesberg, Unical, ICI CALDAIE, FBR, Ecostar, CNP, IMP, Wilo, CRAFT Industrial и многие другие.

– Как вы думаете, почему клиенты выбирают вашу продукцию, в чём ваши плюсы?

– Я считаю, высокий спрос на нашу продукцию обусловлен сразу несколькими значимыми факторами. В первую очередь это возможность изготовления блочно-модульной котельной как по готовому проекту, так и по индивидуальному заказу согласно требованиям и пожеланиям заказчика. Дальше огромное значение имеет чёткое соблюдение нашим предприятием сроков исполнения контракта, причём с возможностью их сокращения.

Очень важно, что у нас трудится штатный, высококвалифицированный и аттестованный персонал, который всегда на связи и готов оказать техническую поддержку 24 часа в сутки. Тут хочу отметить, что у нас очень низкая текучка кадров: многие спе-

циалисты трудятся на заводе по 10, 15 и больше лет, и, соответственно, это напрямую сказывается на их высоком профессионализме и опыте.

Кроме того, у нас предусмотрена гибкая система оплаты контрактов – с возможностью поэтапного финансирования и приобретения продукции в лизинг.

Также заказчик получает нашу продукцию с полным комплектом документации, которая отвечает всем необходимым и современным стандартам качества, ГОСТам и СП.

– Как повлиял на работу завода режим ужесточения санкций?

– Конечно, в прошлом году возникли определённые трудности, в частности с поставками некоторых комплектующих: например, котлов, горелок и насосов. Но мы активно искали и нашли полноценную замену этому оборудованию в других странах: в Турции, Иране, Китае.

За счёт более усложнённой логистики слегка увеличились, но не критично, сроки изготовления котельных установок – с 2-3 до 4 месяцев, – однако это не повлияло на спрос: он активно растёт, я бы даже сказал, что рекордными темпами.

В остальном всё осталось без особых изменений, так как большинство используемого нами сырья и комплектующих производится в России.

– Расскажите о планах по дальнейшему развитию предприятия.

– В настоящее время мы намереваемся расширять производство и строим дополнительный производственный цех. Это позволит нам не только обеспечить блочно-модульными котельными российских клиентов, но и начать сотрудничество с другими странами. Сейчас мы ведём активные переговоры о поставках нашего оборудования на белорусский рынок, а затем в перспективе планируем поставлять его и в другие страны СНГ.

Fortis Plant, located in Engels, Saratov Region, has been successfully implementing turnkey projects in the field of industrial heating and boiler equipment since 2008.

Anton Tsaranok, General Director of Fortis LLC, tells about the history of the company, the implementation of a successful strategy that allowed the plant to become a leading enterprise in the field of production of modular boiler units, and plans for further development.



– *Anton Vladimirovich, your company is celebrating its 15th anniversary this year, but as far as I know, its activity started much earlier?*

– Yes, in fact, our enterprise has a longer history – in 1990 my father, Vladimir Ivanovich Tsaranok, founded a diversified enterprise “Radon and Co”, which produced industrial gas and thermal equipment. It should be noted that in general Saratov is home to many enterprises related to the gas industry – historically, Saratov became the first gasified city of the Soviet Union during the Second World War, and in 1946 the country’s first long-distance gas pipeline “Saratov-Moscow” was put into operation. Thus, the peculiarities of the business chosen by my father are largely due to the traditions of the Saratov region.

A few years later, in 1999, my father began to actively develop the direction of modular boiler units, and the company began to sell and supply modular boiler units all over the territory of the Russian Federation. In 2008, Fortis LLC was established for the production of transportable boiler units and the Fortis brand was created.

And since 2016 I have been the head of the company, so we can consider our company as a family business, which is quite rare in our country.

– *What is the Fortis plant today?*

– Currently, the main activity of the company is the production of certified, fully automated modular boiler units.

Every year the plant produces about 30-35 modular boiler units of various types: free-standing, attached, covered and mobile.

The power of our boiler units varies from 100 to 38,000 kW, they can be operated with natural or liquefied gas, as well as with diesel fuel.

In addition to the direct production of boiler plants, our plant provides additional accompanying services. These include design and subsequent expertise, delivery of boiler plants with chimneys anywhere in the Russian Federation, including registration and permits for transportation of oversized cargo, as well as its insurance. We are also engaged in installation of the boiler and chimney at the customer’s site, carrying out commissioning and mode adjustment works (“idle” and “under load”), with subsequent preparation of technical reports.

Thus, the customer who cooperates with us receives a full range of “turnkey” services – from design to commissioning of the equipment.

It is also important that all production facilities and the territory of the enterprise belong to the company, which allows the customer to observe the process of production of his order.

– *What are the advantages of modular boiler units over stationary ones?*

– There are a number of advantages, which is why our equipment is so popular with customers. First of all, it is the design features of modular boiler units that allow to significantly reduce the occupied area, which is especially important in cases where space is limited. In addition, our boilers are fully automated and therefore do not require the presence of operating personnel.

In addition, it is a reduction of operating costs for repair of heating networks, minimization of heat loss during heat transport to the consumer and high efficiency.

Finally, the production and installation time of block boilers, commissioning and start-up is 2-3 times lower than that of stationary boilers.

– *Where is your equipment used?*

– Automated modular boiler units are widely used in both municipal and industrial applications. Automated modular boiler units

are used to provide heat, hot water and steam in residential buildings, industrial enterprises, greenhouse complexes, etc.

First of all, mobile boiler units are used in cases when it is necessary to supply heat to a certain object quickly. For example, if the central boiler unit is out of service, the portable boiler unit can completely replace it.

In addition, our products are widely used on construction sites – both for temporary heating and on a permanent basis.

Our boilers can also be used as a backup heating source in socially important facilities with centralized heat supply. In this case, if the central boiler unit is out of operation, the transportable backup boiler unit can be quickly connected and fully heat the facility.

Thus, certified modular boiler units manufactured by Fortis LLC have a wide range of applications and can be used in various situations where quick and efficient provision of heat to the object is required.

– How wide is the geography of Fortis's deliveries?

– Our boiler plants operate all over the country, from the Crimea to Vladivostok, although of course most of the orders come from Moscow, the Moscow region, St. Petersburg and the Leningrad region. In turn, we can deliver and install our equipment anywhere in Russia, there are no obstacles. In addition, for the convenience of our customers, we have a representative office that provides maintenance services for the operation of our equipment in Moscow and the Moscow region.

– Who are your main customers?

– First of all, such large companies as GAZTEKHPPROM LLC, Omsk Plant of Innovative Technologies CJSC, Izhevsk Boiler Plant LLC, ENTROOS LLC, Trading House ADL LLC, Germes LLC, RIDAN JSC, RACIONAL plant, BOSH Thermotechnics LLC, as well as well-known brands of heat and power equipment such as Baltur, Wiesberg, Unical, ICI CALDAIE, FBR, Ecostar, CNP, IMP, Wilo, CRAFT Industrial, and many others.

– Why do you think customers choose your products and what are your advantages?

– I believe that the high demand for our products is due to several important factors. First of all, it is the possibility of manufacturing a modular boiler unit both according to a ready-made project and according to an individual order, according to the requirements and wishes of the customer. It is also very important that our company strictly observes the terms of the contract execution, with the possibility of its reduction.

It is very important that we have a full-time, highly qualified and certified staff, which is always on call and ready to provide technical support 24 hours a day. I would like to note that we have a very low staff turnover – many specialists have been working at the plant for 10, 15 and more years, which directly affects their high professionalism and experience.

Besides, we have a flexible system of contract payment with the possibility of staged financing and leasing of products.

In addition, the customer receives our products with a full set of documentation that meets all necessary and modern quality standards, GOSTs and standards of regulations.

– How has the tightening of the sanctions regime affected the work of the plant?

– Of course, there were some difficulties last year, especially with the supply of some components, such as boilers, burners, and pumps. But we actively searched and found a full replacement for this equipment in other countries: Turkey, Iran, China.

Due to more complicated logistics, the production time of boiler units increased slightly, but not critically, from 2-3 to 4 months, but it did not affect the demand – it is actively growing, I would even say at a record pace.

Otherwise, everything has remained unchanged, as most of the raw materials and components we use are produced in Russia.

– Tell us about the plans for further development of the company.

– We are currently planning to expand production and are building an additional production department. This will allow us to supply not only Russian customers with modular boiler units, but also to start cooperation with other countries. Now we are actively negotiating the supply of our equipment to the Belarusian market, and in the future we plan to supply it to other CIS countries as well.





ЗАВОД «ГАЗСНАБИНВЕСТ»: НАДЁЖНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ

Завод «Газснабинвест», расположенный в Саратовской области, с 2007 года является одним из ключевых производителей нефтегазового оборудования и металлоконструкций как на российском рынке, так и в странах СНГ. О возможностях предприятия, его научном и производственном потенциале мы беседуем с генеральным директором ООО «Газснабинвест» Еленой Явисенко.

– Елена Валерьевна, какое оборудование сегодня выпускает предприятие?

– Основным видом деятельности завода «Газснабинвест» является конструирование, изготовление и поставка противопожарного, резервуарного (ёмкостного), блочного оборудования и опорной продукции для нужд нефтегазовой отрасли. Мы производим более 600 тонн металлоконструкций в месяц, предназначенных как для работы в условиях умеренного климата, так и для работы на Крайнем Севере при температуре ниже –60 °С, что, как вы понимаете, очень актуально и востребовано нашими партнёрами из нефтегазовой отрасли, многие объекты которой расположены в суровых климатических зонах.

– Где размещены производственные площади предприятия и какими возможностями обладает компания?

– Завод «Газснабинвест» владеет на праве собственности производственными площадями свыше 30 000 кв. м, расположенными в городе Энгельсе Саратовской области. Наше производство оснащено всеми необходимыми инженерными коммуникациями (свет, газ, водоотведение и водопотребление, отопительная система и тому подобное).

На площадях предприятия имеются производственные цеха, технологическое оборудование, отапливаемые склады с техникой для погрузочно-разгрузочных операций, лаборатория неразрушающего контроля, электролаборатория и другие подразделения, деятельность которых обеспечивает высокое качество, скорость и объёмы производства.

В структуру завода также входят служба главного инженера и собственное конструкторское бюро, что позволяет с большим успехом заниматься инновационной деятельностью, а кроме того, раз-

рабатывать новые нестандартные решения по индивидуальным техническим требованиям заказчика.

Станочный парк ООО «Газснабинвест» включает в себя заготовительное, прессовое и сварочное оборудование, сушильно-красильную камеру, а также оборудование для механической обработки. Вся техника регулярно проходит проверку состояния, при необходимости ремонтируется или заменяется новой.

За последние два года на предприятии было создано дополнительно ещё несколько новых подразделений. В 2021 г. начали функционировать резервуарный цех, отдел шефмонтажных и пусконаладочных работ (ШМР и ПНР), что позволило заводу расширить номенклатуру изделий и поставлять на объекты строительства ПАО «Газпром» резервуары и ёмкости под давлением и без давления, а также баки-дозаторы. В 2022 году были созданы мембранный цех, цех по сборке импортозамещающей запорной арматуры и проектный офис.

Все эти функциональные подразделения позволяют нам ежегодно разрабатывать и патентовать не менее шести видов новых изделий, учитывающих технические задачи и потребности того или иного объекта ПАО «Газпром».

Хочу также отметить, что всё изготовленное нашим заводом оборудование отвечает требованиям ГОСТов, СП, ТУ и иным действующим нормативным актам, а также имеет необходимую разрешительную и сертификационную документацию.

– Как решается вопрос с подбором кадров, ведь сегодня многие предприятия жалуются на кадровый голод?

– Конечно, найти опытных и квалифицированных сотрудников всегда нелегко. Но, несмотря на сложность, мы подбираем персонал, исходя не из принципа «лишь

бы кто-то работал», а в соответствии с требованиями должностных инструкций, с учётом образования, опыта работы и квалификации.

Наши сотрудники регулярно повышают свой профессиональный уровень, проходят на постоянной основе обучение и аттестацию.

Также для нас является приоритетом формирование здоровых и безопасных условий труда. Для этого в ООО «Газснабинвест» разработана система управления охраной труда, позволяющая контролировать опасные производственные факторы, управлять производственными рисками, предотвращать инциденты, аварии, нештатные ситуации, а также минимизировать ущерб предприятия в случае возникновения таких ситуаций.

Для снижения или исключения риска несчастных случаев и аварий, приводящих к серьёзным последствиям, на предприятии организованы подготовка, аттестация и обучение работников в области охраны труда и охраны окружающей среды.

При планировании природоохранной деятельности в компании значительное внимание уделяется предотвращению экоопасных инцидентов, снижению неблагоприятного воздействия на окружающую среду. С этой целью нами разработан проект предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

– Кто является вашими основными партнёрами?

– Оборудование, изготавливаемое заводом «Газснабинвест», является неотъемлемой частью обеспечения непрерывности цикла работ на объектах нефтегазовой промышленности.

Поэтому приоритетным направлением в деятельности завода является взаимодействие с предприятиями ПАО «Газпром»,



в число которых входят организации: АО «Газстройпром», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром трансгаз Томск» и другие дочерние предприятия.

Продукция нашего завода широко представлена на таких стратегически значимых объектах строительства ПАО «Газпром», как Новоуренгойский газохимический комплекс, система магистральных газопроводов «Бованенково – Ухта», магистральный газопровод «Сила Сибири», компрессорная станция «Портовая», Амурский газоперерабатывающий завод, Ковыктинское газоконденсатное месторождение и другие.

В общей сложности нашим предприятием на объекты ПАО «Газпром» поставлено более 400 тыс. единиц опорной продукции различных типоразмеров и конструкций и около 15 тыс. единиц противопожарного блочного оборудования.

– Как ваши заказчики оценивают продукцию предприятия?

– Подтверждением положительного опыта промышленной эксплуатации нашего оборудования является высокая оценка инжиниринговых компаний Tesnimon, SPECC, SINOPEC и эксплуатирующих органи-

заций: ООО «Газпром переработка Благовещенск», ООО «Газпром добыча Надым» и т. д.

Как я уже отмечала, мы не стоим на месте, активно внедряем инновационные принципы и технологии, осваиваем новую номенклатуру продукции на основании собственных научных разработок, развивая производственные мощности и создавая высококвалифицированные рабочие места.

Кроме того, мы принимаем активное участие в профильных выставках и конференциях, отслеживаем новые идеи на рынке ТЭК, демонстрируя при этом собственные инновационные разработки, особенно в области импортозамещения. Благодаря такой политике завод является ведущим предприятием в своей отрасли, неоднократно становился номинантом и призёром различных профессиональных премий и конкурсов за вклад в подготовку и участие в представленных проектах.

– Как влияют на деятельность предприятия сегодняшние непростые экономические условия?

– Учитывая существующие сложности, сегодня ПАО «Газпром» пересматривает актуальность закупки оборудования на объекты своего строительства, порой отказываясь от приобретения готовой

продукции, просит о запуске в производство на основании гарантийных писем и стремится к оплате за изделия после их поставки. Конечно, из-за этого возникают некоторые дополнительные проблемы, но мы делаем всё возможное для максимально комфортного и эффективного взаимодействия с нашими постоянными партнёрами.

– Расскажите о планах по развитию завода на ближайшее время.

– «Газснабинвест» – известное предприятие, имеющее довольно долгую историю (заводу 16 лет), обладающее большим опытом конструирования (разработки) новых изделий, а также осуществляющее поставку и проведение шефмонтажных/пусконаладочных работ. Считаю, что наши профессиональные навыки и достижения могут и должны быть востребованы у таких крупных и стратегически важных российских компаний, как ПАО «Газпром нефть», «СИБУР», ПАО «НОВАТЭК».

Поэтому основные наши маркетинговые усилия будут направлены на привлечение этих и многих других партнёров, осуществляющих свою деятельность в нефтегазовой отрасли и нуждающихся в надёжных специалистах, производящих качественное оборудование.



GAZSNABINVEST PLANT: RELIABLE EQUIPMENT FOR STRATEGIC PROJECTS

The Gazsnabinvest plant, located in the Saratov region, has been one of the key manufacturers of oil and gas equipment and metal structures on the Russian market and in the CIS countries since 2007. We talked to Elena Yavisenko, General Director of Gazsnabinvest LLC, about the company's capabilities and its scientific and production potential.

– *Elena Valeryevna, what kind of equipment does the company produce today?*

– The main activity of the Gazsnabinvest plant is the design, manufacture, and supply of fire-fighting equipment, tanks (vessels), block equipment, and auxiliary products for the needs of the oil and gas industry. We produce more than 600 tons of steel structures per month, designed both for operation in temperate climates and for operation in the Far North at temperatures below –60 °C, which, as you can understand, is very relevant and demanded by our partners from the oil and gas industry, many of whose facilities are located in harsh climatic zones.

– *Where are the company's production facilities located and what are the company's capabilities?*

– The Gazsnabinvest plant owns by right of ownership production areas of over 30,000 square meters located in the city of

Engels, Saratov region. Our production are equipped with all necessary engineering communications (light, gas, sewerage and water supply, heating, etc.).

There are production shops, technological equipment, heated warehouses with machines for loading and unloading, non-destructive testing laboratory, electrical laboratory and other departments whose activity ensures high quality, speed and volume of production.

The structure of the plant also includes the chief engineer's service and its own design office, which allows to carry out innovative activities with great success and also to develop new non-standard solutions for individual requirements.

The machine park of Gazsnabinvest LLC includes billet, press and welding equipment, drying and painting chambers, as well as equipment for mechanical processing. All equipment is regularly inspected, repaired or replaced when necessary.

Over the past two years, several new departments have been created in the company. In 2021, the Tank Shop, Supervision and Commissioning Department was put into operation, which allowed the plant to expand its product range and supply pressurized and non-pressurized tanks and reservoirs, as well as dosing tanks for Gazprom's construction facilities. In 2022, a diaphragm shop, a shop for assembly of import-substituting shut-off valves and a design office were established.

All these functional divisions allow us to develop and patent at least six types of new products annually, taking into account the technical tasks and needs of a particular Gazprom facility.

I would also like to point out that all the equipment manufactured by our plant meets the requirements of GOST, sanitary standards, technical specifications and other applicable regulations, and has the necessary approval and certification documentation.

– *How is the issue of personnel recruitment solved, because today many companies complain about staffing shortages?*

– Of course, it is always difficult to find experienced and qualified personnel. However, despite the difficulties, we do not select personnel on the basis of "just to have someone working", but according to the requirements of the job description, taking into account education, work experience and qualifications.

Our employees regularly improve their professional level, undergo continuous training and certification.

Creating healthy and safe working conditions is also a priority for us. To this end, Gazsnabinvest LLC has developed an

occupational health and safety management system that allows to control hazardous production factors, manage production risks, prevent incidents, accidents and emergency situations, and minimize the damage to the company in case of such situations.

In order to reduce or eliminate the risk of accidents and incidents with serious consequences, the company has organized training, certification and education of employees in the field of occupational safety and environmental protection.

In planning environmental protection activities, the company pays great attention to the prevention of environmentally hazardous incidents and the reduction of adverse environmental impacts. For this purpose, we have developed a project of maximum permissible emissions of pollutants into the atmosphere.

– Who are your main customers?

– The equipment manufactured by Gazsnabinvest is an integral part of ensuring the continuity of the work cycle at oil and gas industry facilities.

That is why the priority of the plant's activity is cooperation with Gazprom companies, including the following organizations: Gazstroyprom, Gazprom dobycha Nadym, Gazprom dobycha Yamburg, Gazprom dobycha Urengoy, Gazprom dobycha Noyabrsk, Gazprom transgaz Tomsk and other subsidiaries.

The products of our plant are widely used in such strategically important construction facilities of Gazprom as Novourengoy gas chemical complex, Bovanenkovo-Ukhta gas pipeline system, Power of Siberia gas pipeline, Portovaya compressor station, Amur gas processing plant, Kovykta gas condensate field and others.

In total, our company has supplied more than 400 thousand units of support products of various sizes and designs and about 15 thousand units of fire fighting block equipment to Gazprom facilities.

– How do your partners rate your products?

– The positive experience of industrial operation of our equipment is confirmed by the high evaluation of engineering companies: Tecnimont, CPECC, SINOPEC and operating companies: Gazprom Pererabotka Blagoveshchensk, Gazprom Dobycha Nadym, etc.

As I have already mentioned, we are not resting on our laurels, we are actively introducing innovative principles and technologies, mastering a new range of products based on our own scientific developments, developing production facilities and creating highly qualified workplaces.

In addition, we actively participate in specialized exhibitions and conferences, follow new ideas in the market of fuel and energy

complex, demonstrate our own innovative developments, especially in the field of import substitution. Thanks to this policy, the plant is a leader in its industry and has repeatedly been nominated and awarded various professional prizes and competitions for its contribution to the preparation and participation in the presented projects.

– How do today's difficult economic conditions affect the company's activity?

– Taking into account the existing difficulties, today Gazprom is reconsidering the relevance of purchasing equipment for its construction sites, sometimes refusing to buy finished products, demanding the start of production on the basis of warranty letters, and seeking payment for products after their delivery. Of course, this creates some additional problems, but we are doing our

best to maximize comfortable and efficient interaction with our regular partners.

– Tell us about the plant's development plans for the near future.

– The Gazsnabinvest is a well-known company with a relatively long history (the plant is 16 years old), with extensive experience in the design (development) of new products, as well as in the supply and supervision of installation and commissioning. I believe that our professional skills and achievements can and should be in demand by such large and strategically important Russian companies as Gazprom, Sibur, NOVATEK.

Therefore, our main marketing efforts will be aimed at attracting these and many other partners operating in the oil and gas industry and in need of reliable specialists producing quality equipment.



Сейфы и мебель «АДАРИЧЕВ»:



Компания «АДАРИЧЕВ», расположенная в Саратове, более двадцати лет занимается изготовлением элитных сейфов и мебели по индивидуальным заказам. Специалисты предприятия создают уникальные изделия, не имеющие аналогов в России, надёжные и изысканные, доставка которых осуществляется во все города России: от Мурманска до Сахалина, а также в страны Таможенного союза ЕАЭС. О продукции компании, её истории и планах по дальнейшему развитию мы беседуем с генеральным директором предприятия Андреем Талерко.

РЕСПЕКТАБЕЛЬНОСТЬ И НАДЁЖНОСТЬ В КАЖДОЙ ДЕТАЛИ

– Андрей Константинович, когда была создана компания, какова её история?

– Компания «АДАРИЧЕВ» была создана в 2001 году Николаем Петровичем Адаричевым, военным лётчиком и инженером. Выйдя на пенсию, он сначала открыл предприятие по производству сейфов, а затем, когда фирма наработала определённый уровень опыта и квалификации, начал изготовление элитных оружейных сейфов. Тогда в России не было красивой мебели для охотников, владельцев оружия, и идея Н. П. Адаричева была в том, что зачем покупать импортную продукцию, когда можно изготавливать свою ничуть не хуже, а в чём-то и лучше. Так сложилась миссия компании – производство оружейной мебели и сейфов не только как места для хранения, но и как предмета интерьера, который приносит радость и эстетическое удовольствие.

К сожалению, в прошлом году Николай Петрович ушёл из жизни, но компания продолжает жить и развиваться в соответствии с его идеями и принципами.

– Как менялся ассортимент выпускаемой продукции вашего предприятия?

– В начале 2000-х гг. нами были разработаны и запущены в производство разноплановые металлические изделия различного применения: широкая линейка армейских оружейных шкафов, бухгалтерских и авиационных шкафов, шкафов для перевозки и хранения оружия.

С 2003 года мы начали разработку и про-

дажу элитных сейфов для хранения оружия, ювелирных изделий и антиквариата; с отделкой ценными породами дерева.

В 2005 году компания освоила выпуск мебели широкого диапазона – как из натурального массива дерева ценных пород, так и в сочетании с натуральным шпоном. Кабинеты, библиотеки, бильярдные, гардеробы и лестницы, кессонные потолки и прочие элементы отделки помещений – наши спе-



циалисты изготовят любую мебель в любой стилистике по желанию клиента.

Также мы разрабатываем и изготавливаем не просто сейфы, а во многом уникальные, с неповторимой индивидуальностью изделия на заказ, которые становятся не просто местом для хранения, но и произведением искусства и украшением интерьера. Это сейфы как для оружия, так и для хранения документов, картин, ювелирных украшений и других ценностей.

Но хочу отметить, что, помимо эксклюзивных заказов, в нашем производстве всегда была, есть и будет бюджетная линейка стандартных оружейных сейфов.

– В чём, по вашему мнению, заключается уникальность изделий «АДАРИЧЕВ»?

– В первую очередь это надёжное и безопасное сочетание бронестекла, броневой стали и натурального дерева. Также мы способны обеспечить внедрение сложной электроники в любые инженерные конструкции, интегрировать в изделия потайные моторизированные элементы, изготовить скрытые и раздвижные системы с бронезакладом сэндвичного типа.

Кроме того, важно, что мы не стоим на месте, постоянно проектируем и изготавливаем новейшие современные модели и реализуем инновационные разработки. Например, те же сейфы с бронестеклом, сейфы с вращающимися лафетами, чтобы можно было не только обеспечить защиту и

безопасность, но и экспонировать оружие.

Нами был разработан такой уникальный комплекс, как частная оружейная комната. Понятно, что хранение оружия – это сложное сочетание мероприятий, где регламентирована каждая мелочь, чтобы исключить печальные случаи неосторожного обращения с огнестрельной техникой. Но, помимо безопасности, наши изделия обеспечивают удобство и эстетическое удовольствие от хранения. Наличие оружейной комнаты гарантирует её владельцу защиту от проникновения посторонних лиц, он может заниматься своим оружием в любое время, не опасаясь никаких инцидентов.

– Расскажите о наиболее интересных и нестандартных из ваших проектов.

– На самом деле каждый проект по-своему уникален. Могу выделить, например, заказ на сейф с бронестеклом с максимальной обзорностью или оружейную броневитрину высотой 3,5 метра и шириной 4,5 м. Мы изготовили, привезли и установили изделие, аналогов которого в России на сегодняшний день нет.

Интересные проекты – изготовление эксклюзивных охотничьих столов. Визуально это выглядит как обычный рабочий стол, но при нажатии секретной кнопки столешница поднимается, а внутри расположено всё, что может потребоваться для ухода за оружием: для чистки, смазки и т. п.

Вообще, хочу обратить внимание на то, что наши изделия являются экспонатами на международных выставках, проводимых Всероссийским выставочным центром, на выставках в «Крокус Экспо», в Гостином Дворе и в Экспоцентре. Продукция компании неоднократно была отмечена дипломами и благодарственными письмами. До ковида мы также активно принимали участие в европейских международных выставках, многие производители из Европы очень ценили наши изделия и разработки – вплоть до того, что размещали своё эксклюзивное оружие стоимостью в несколько миллионов в наших сейфах, таким образом признавая качество и надёжность компании «АДАРИЧЕВ».

– Где вы берёте материалы для изготовления изделий, повлиял ли режим ужесточения санкций на этот процесс?

– В целом экономические изменения не стали для нас особой проблемой, так как материалы, из которых мы изготавливаем продукцию, практически полностью производятся в России. Лишь незначительную часть фурнитуры мы закупает в дружественных странах.

Другой вопрос, что на все материалы растёт стоимость, что, в свою очередь, приводит к удорожанию наших изделий. Мы, конечно, стараемся минимизировать издержки, но всё равно вынуждены повышать цены.



– Специфика вашей продукции предполагает особое оборудование и квалификацию работников.

– В 2011 году нами был полностью обновлён станочный парк компании, благодаря чему поточная линия по обработке древесины стала соответствовать самым современным мировым стандартам.

Но на этом наша модернизация не закончилась, мы продолжаем внимательно следить за техническими новинками и стараемся приобретать оборудование, которое позволяет нам ускорить процессы изготовления и улучшить качество изделий. Конечно, такое оснащение стоит недёшево, и практически всю свою прибыль мы сегодня тратим на развитие. Однако мы верим, что такая стратегия в дальнейшем принесёт нам успех и позволит выйти на ещё более высокий уровень.

В целом многолетний опыт, современное автоматизированное производство и использование высококачественных комплектующих позволяют компании «АДАРИЧЕВ» изготавливать высококачественную продукцию.



ственную продукцию различной сложности и конфигурации. Вкупе с тщательным технологическим контролем качества такой подход позволяет нам быть уверенными в надёжности своих изделий и предоставлять на них гарантию сроком на пять лет.

Добавлю, что металл и бронестекло изготавливаются российскими специалистами бывших оборонных предприятий, дерево отечественное, всё сырьё и комплектующие имеют необходимые сертификаты и соответствуют ГОСТам. При изготовлении изделий применяются только экологически безопасные клеи, лаки, грунты и красители.

Но, конечно, ни одно самое современное производство не может обойтись без грамотного и квалифицированного персонала. У нас в компании трудятся прекрасные специалисты, причём таких уникальных профессий, как, например, столяры-краснодеревщики: таких мастеров сегодня очень сложно найти. Но благодаря тёплой атмосфере, царящей в компании, у нас очень сплочённый коллектив, многие сотрудники работают с момента создания предприятия, и для них это не только работа, но и настоящее призвание.

При этом, безусловно, мы ищем и новых молодых специалистов, мастера-наставники занимаются их обучением. Если у новичка есть желание, то мы готовы вкладывать время, силы и средства в учёбу, в то, чтобы передать все навыки и секреты мастерства.

– Поделитесь планами по развитию компании на ближайшее время.

– Основная цель дальнейшей работы компании «АДАРИЧЕВ» – это расширение ассортимента – как эксклюзивных изделий, так и бюджетных вариантов – с тем, чтобы сделать нашу продукцию максимально доступной для всех заказчиков.

Соответственно, чем больше заказов получит наша компания, тем больше рабочих мест мы сможем предоставить, а это значит, что наш регион будет развиваться, а сотрудники – получать достойную заработную плату.

Также важным направлением остаются создание и внедрение инновационных разработок и технологий, чтобы идти в ногу со временем, быть готовыми к изменению стилей, материалов, оборудования и делать это быстро, качественно и с минимальными издержками.

Кроме того, мы планируем продолжать оказывать спонсорскую помощь саратовскому Центру социальной помощи семье и детям, в котором находится единственное в области «временное убежище» для пострадавших от домашнего насилия.

Философия нашей компании в том, что чем больше счастливых и довольных людей вокруг, тем меньше в нашей жизни происходит плохого. И мы стараемся следовать этому принципу.

ADARICHEV safes and furniture:

RESPECTABILITY AND RELIABILITY IN EVERY DETAIL

The company ADARICHEV, located in Saratov, has been manufacturing elite safes and furniture to individual orders for more than twenty years. Specialists of the company create unique products that have no analogues in Russia, reliable and exquisite, which are delivered to all cities of Russia – from Murmansk to Sakhalin, as well as to the countries of the EAEU Customs Union. We talked to Andrey Talerko, General Director of the company, about its products, history and plans for further development.



– *Andrey Konstantinovich, when was the company founded, what is its history?*

– ADARICHEV company was founded in 2001 by Nikolay Petrovich Adarichev, a military pilot and engineer. After his retirement he first opened an enterprise for production of safes, and then, when the enterprise gained a certain level of experience and qualification, he started to produce elite weapon safes. At that time in Russia there was no beautiful furniture for hunters and gun owners, and Adarichev's idea was that it was possible not to buy imported products, but to produce one's own, no worse, and in some respects even better. This was the company's mission – to produce gun furniture and safes not only as a place for storage, but also as an interior item that brings joy and aesthetic pleasure.

Unfortunately, Nikolay Petrovich died last year, but the company continues to live and develop in accordance with his ideas and principles.

– *How has the range of products manufactured by your company changed?*

– In the early 2000s, we developed and started production of various metal products for different applications: a wide range of military weapon cabinets, accounting and

aviation cabinets, cabinets for transportation and storage of weapons.

Since 2003, we have been developing and selling elite safes for storing weapons, jewelry and antiques with precious wood finish.

In 2005 the company mastered the production of a wide range of furniture, both from natural solid wood of valuable species, and in combination with natural veneer. Cabinets, libraries, billiard rooms, wardrobes and staircases, coffered ceilings and other elements of interior decoration – our specialists will make any furniture in any style according to the customer's wishes.

We also develop and manufacture not only safes, but in many respects unique, with unique individuality, custom-made products, which become not only a place for storage, but also a work of art and interior decoration. They are not only safes for weapons, but also for documents, paintings, jewelry and other valuables.

However, I would like to point out that in addition to exclusive orders, our production has always been and will always be a budget line of standard gun safes.

– *What, in your opinion, is the uniqueness of ADARICHEV products?*

– First of all, it is a reliable and safe combination of armored glass, armored steel

and natural wood. We are also able to ensure the introduction of complex electronics into any engineering structures, to integrate hidden motorized elements into the products, to manufacture hidden and sliding systems with sandwich-type armor plating.

In addition, it is important that we do not stand still, we constantly design and manufacture the latest modern models and realize innovative developments. For example, the same safes with armored glass, safes with rotating carriages – not only to provide protection and security, but also to present weapons.

We have developed such a unique complex as a private gun room. It is clear that the storage of weapons is a complex combination of activities, where every detail is regulated to exclude unfortunate cases of careless handling of firearms. But in addition to safety, our products offer comfort and aesthetic pleasure in storage. Having a gun room guarantees its owner protection from unauthorized entry, he can deal with his weapon at any time without fear of any incident.

– *Tell us about the most interesting and non-standard of your projects.*

– Actually, every project is unique in its own way. For example, I can mention an order

for a safe with armored glass with maximum visibility or an armored showcase for weapons with a height of 3.5 meters and a width of 4.5 meters. We manufactured, delivered and installed this product, which has no analogues in Russia today.

Another interesting project is the production of exclusive hunting tables. Visually, it looks like an ordinary work table, but if you press a secret button, the table top rises and inside there is everything that can be needed for gun care: cleaning, lubrication, etc.

In general, I would like to point out that our products are exhibited at international exhibitions held by the All-Russian Exhibition Center, exhibitions in Crocus Expo, in Gostiny Dvor and in Expocenter. Our products have been repeatedly awarded with diplomas and letters of appreciation. Before the Covid we actively participated in the European international exhibitions, many European manufacturers highly appreciated our products and developments, to the point that they put their exclusive weapons worth several millions in our safes, thus recognizing the quality and reliability of the company ADARICHEV.

– Where do you source the materials for your products, has the tightening of sanctions affected this process?

– In general, the economic changes have not been a particular problem for us, because the materials we use to make our products are almost entirely produced in Russia. Only a small part of the fittings we buy in friendly countries.

Another problem is that the cost of all materials is rising, which makes our products more expensive. Of course, we try to minimize costs, but we still have to raise prices.

– The specificity of your products requires special equipment and qualified personnel.

– In 2011, we completely renewed the

company's machinery, thanks to which our woodworking line has become compliant with the latest international standards.

However, this is not the end of our modernization, we continue to closely monitor technological innovations and try to acquire equipment that will allow us to speed up the production process and improve the quality of our products. Of course, such equipment is not cheap, and today we spend almost all of our profits on development. However, we believe that this strategy will bring us success in the future and allow us to reach an even higher level.

In general, many years of experience, modern automated production and use of high quality components allow ADARICHEV to manufacture high quality products of various complexity and configuration. Together with careful technological quality control, this approach allows us to be confident in the reliability of our products and to provide a 5-year warranty on them.



I should add that metal and armored glass are made by Russian specialists of former defense enterprises, wood is domestic, all raw materials and components have the necessary certificates and comply with GOST. Only environmentally friendly glues, varnishes, primers and paints are used in the production process.

But, of course, even the most modern production cannot do without competent and qualified personnel. We have excellent specialists working in our company, and such unique professions as cabinet makers – such masters are very difficult to find nowadays. However, thanks to the warm atmosphere that prevails in the company, we have a very cohesive team, many of whom have been working in the company since its foundation, and for them it is not just a job, but a true vocation.

At the same time, of course, we are looking for new, young specialists, and master mentors are involved in their training. If a newcomer has the desire, we are ready to invest time, effort and money in training, to pass on all the skills and secrets of the craftsmanship.

– Tell us about your plans for the company's development in the near future.

– The main goal of Adarichev's future work is to expand the range of products – both exclusive products and budget options, in order to make our products as affordable as possible for all customers.

Accordingly, the more orders our company receives, the more jobs we will be able to provide, which means that our region will develop and our employees will receive decent wages.

The creation and implementation of innovative developments and technologies to keep up with the times, to be ready to change styles, materials and equipment, and to do it quickly, qualitatively and with minimal costs, remains an important direction.

In addition, we plan to continue sponsoring the Saratov "Center for Social Assistance to Family and Children", which is the only "temporary shelter" in the region for victims of domestic violence.

The philosophy of our company is that the more happy and satisfied people are around us, the less bad things will happen in our lives. And we try to follow this principle.



Нижгородская область – один из крупнейших регионов России. Среди его важнейших преимуществ – уникальное географическое положение, а также наличие сформированного крупного комплексного транспортного узла: более 12 тыс. км автомобильных дорог, 1300 км ж/д путей, речной грузовой узел и пассажирский порт, международный аэропорт, около 900 км водных путей. В регионе также хорошо развита образовательная и инновационная инфраструктура.

О том, как эти и другие факторы влияют на благоприятные условия открытия и ведения бизнеса, мы беседуем с Игорем Ищенко, генеральным директором АО «Корпорация развития Нижегородской области».



ИГОРЬ ИЩЕНКО:

«В Нижегородской области наблюдается инвестиционный бум»

– Игорь Владимирович, как давно существует Корпорация развития Нижегородской области и в чём заключается её основная деятельность?

– АО «Корпорация развития Нижегородской области» было создано по инициативе губернатора региона Глеба Никитина в 2018 году. Основная цель деятельности Корпорации – это содействие в реализации инвестиционных проектов на территории региона на всех стадиях: от предоставления информации до ввода объекта в эксплуатацию. При этом Корпорация принимает на себя обязательства по взаимодействию с органами исполнительной власти и местного самоуправления, субъектами естественных монополий, ресурсоснабжающими и иными организациями.

– Каких успехов удалось добиться за пять лет с момента создания Корпорации?

– Сегодня Нижегородская область входит в тройку лидеров Национального рейтинга состояния инвестиционного климата АСИ, а по индексу эффективности внедрения регионального инвестиционного стандарта область занимает второе место. В октябре 2023 года мы были признаны лучшими в стране по итогам национальной премии «Лидеры инвестиционного развития – 2023», одержав победу сразу в двух номинациях: «Агентство развития года» и «Лучший инвестиционный портал». В регионе внедрены все необходимые элементы инвестстандарта: обновлена инвестиционная декларация, сформирован свод инвестиционных правил, для бизнеса доступна удобная инвесткарта, которая представляет собой единую онлайн-базу инвестиционных площадок региона, создан и активно работает Совет по стратегии развития и инвестициям (Инвесткомитет).

В рейтинге развития ГЧП, который формирует Минэкономразвития РФ, Нижегородская область в 2022 году поднялась на первое место с седьмого, набрав 74,3 балла. Оценка регионов при составлении рейтинга происходила по трём параметрам: динамика реализации проектов ГЧП, накопленный опыт реализации таких проектов и работа органов власти, включая их открытость для инвесторов и готовность оказывать консультационную и финансовую поддержку проектам ГЧП.

Кроме того, в 2022 году Нижегородская область вошла в число 12 пилотных регионов, где реализуется проект «Сквозной инвестиционный поток», направленный на сокращение сроков и количества документов при запуске инвестиционных проектов. На своём уровне нам удалось сократить общий строительно-инвестиционный цикл более чем на 20%, а участие в проекте позволило найти дополнительные резервы для оптимизации процедур.

– В какую сумму оцениваются инвестиции в основной капитал?

– За последние пять лет инвестиции в основной капитал в Нижегородской области выросли на 88,4% и составили почти 1,8 трлн рублей: если в 2017 году предприятия привлекли 245 млрд рублей, то в 2022 году – уже 462 млрд рублей. По мнению экспертов, происходящее в регионе – самый настоящий инвестиционный бум.

Ещё один из знаковых драйверов инвестиционного развития региона – это расширение в 2023 году особой экономической зоны «Кулибин» в Дзержинске в 10 раз: с 72 до 724 гектаров.

18 компаний уже стали резидентами, примерно столько же готовятся получить этот статус. По расчётам, к 2030 году на территории «Кулибина» будет трудиться около 7 тыс. человек.

В настоящее время проектная документация на строительство дорог и ливневой канализации уже прошла госэкспертизу. Сейчас заканчивается разработка проектно-сметной документации для создания системы водоснабжения и водоотведения, электроснабжения, а также девяти промышленно-производственных корпусов для будущих резидентов общей площадью 27,5 тыс. кв. м. Работы по созданию необходимой

Проект развития
экосистемы ОЭЗ «Кулибин»



инфраструктуры планируется завершить до 2025 года.

Кроме того, мы планируем построить новый жилой комплекс для работников предприятий-резидентов особой экономической зоны «Кулибин». Так, на территории в 20 гектаров – напротив посёлка Лесная Поляна – планируется возвести дома разной этажности, в которых сможет проживать около 5 тыс. человек. Предполагается, что на территории комплекса появится вся необходимая социальная инфраструктура: школа, детский сад, физкультурно-оздоровительный комплекс и торговый центр. Также активно ведётся строительство «Технопарка H2O», где смогут разместиться исследовательские центры в сфере химии и нефтехимии.

Отмечу, что преференциальные условия ОЭЗ снижают для её резидентов налоговые ставки на прибыль с 20% до 2% в первые пять лет, до 5% – в следующие пять лет, и 14,5% – в последующем, а также устанавливают нулевые ставки по налогам на имущество, землю и транспортный налог.

– Расскажите, какие ещё крупные инвестиционные проекты реализуются в регионе?

– В настоящее время на сопровождении Корпорации находится более 150 проектов на общую сумму инвестиций, превышающую 211 млрд рублей. Прирост по количеству инвестпроектов за два года (по состоянию на 1 сентября 2023 г.) составляет 114%, по размеру инвестиций – 42%.

Среди наиболее крупных проектов – концессионные соглашения по развитию наземного общественного электротранспорта, строительство IT-кампуса и ледовой арены с искусственным льдом.

Ледовый дворец на Стрелке, в непосредственной близости к футбольному стадиону «Нижегород», станет ещё одним центром притяжения туристов, благодаря синергии с существующими объектами культурной и досуговой инфраструктуры. Планируется, что интеграция в культурно-событийную повестку города и региона в целом позволит привлечь до 75 тыс. новых туристов в год.

В ходе реализации концессии по обновлению подвижного состава до конца 2026 года планируется закупить 170 новых трамваев,

а также модернизировать трамвайную инфраструктуру: заменить 149,3 км путей, отремонтировать 15 тяговых подстанций и три трамвайных депо. В исторической части города 39 км совмещённых путей будет построено на современной антивибрационной подушке по технологии «бесшумных рельсов». Выпуск трамвая «МиНиН» налажен в Ворсме на российско-белорусском предприятии «Нижеэотранс».

– Как развивается сотрудничество с другими регионами РФ?

– Мы ведём активное взаимодействие и обмен практиками. Например, недавно я встречался с представителями органов власти из девяти регионов России. Делегация из Республики Башкортостан, Самарской, Кировской, Оренбургской и ряда других областей посетила Нижегородскую область для обмена опытом, в том числе по созданию и развитию преференциальных территорий.

Мы рассказали об особенностях инженерной инфраструктуры, которая будет создана, о сервисах, которые формируются для резидентов, и преимуществах, доступных инвесторам, помимо основных льгот.

Особый интерес у коллег вызвали планы развития речной логистики в нашем регионе: для Нижегородской области это имеет системное значение, позволяющее сформировать международный хаб по некоторым товарным позициям.

Ещё одной темой встречи стал опыт реализации концессионных проектов в Нижегородской области, где Корпорация в ряде таких инициатив выступает в качестве центра компетенций, обладающего

серьёзным опытом в этой области. Обсудили с коллегами механизм финансирования подобных проектов и взаимодействие с органами исполнительной власти.

– Какие задачи стоят перед Корпорацией развития на ближайшее время?

– Сегодня мы видим огромный интерес бизнеса к инвестиционным проектам в регионе. Поэтому в первую очередь наша ключевая задача – это повышение качества взаимодействия с инвесторами. Мы системно подходим к работе над улучшением инвестиционного климата, стремимся создать максимально комфортные условия для бизнеса. Потому вся деятельность Корпорации развития Нижегородской области нацелена на достижение этих параметров.

Также мы планируем и дальше развивать наш инвестиционный портал: www.nn-invest.ru, который на сегодняшний день признан одним из лучших в России. На портале реализовано большое количество нужных и удобных сервисов, позволяющих связаться с руководством региона, в один клик заполнить заявку на сопровождение проекта, а на инвестиционной карте выбрать подходящую площадку для его дальнейшей реализации. Рассчитать льготы можно в «Калькуляторе мер поддержки», а отследить ход сопровождения проекта – в личном кабинете. Также инвестор всегда может обратиться к нам за консультацией на горячую линию поддержки инвесторов: 8 (800) 350-12-52.

Мы рассчитываем, что экономический потенциал Нижегородской области будет только увеличиваться, что позволит достичь целей структурной трансформации российской экономики, поставленных президентом России, добиться значимых результатов в сфере импортозамещения и производстве высокотехнологичной продукции. В свою очередь, поступления в бюджет от реализации новых проектов будут направлены на строительство новых социальных объектов и благоустройство региона, что повысит уровень и качество жизни жителей Нижегородской области.



Проект промышленно-производственного комплекса

IGOR ISHCHENKO:

“Nizhny Novgorod region is experiencing an investment boom”



– *Igor Vladimirovich, how long has the Nizhny Novgorod Region Development Corporation been in existence and what are its main activities?*

– JSC Nizhny Novgorod Region Development Corporation was established on the initiative of the Governor of the region Gleb Nikitin in 2018. The main purpose of the Corporation's activities is to support the implementation of investment projects in the region at all stages: from the provision of information to the commissioning of the object. At the same time, the Corporation assumes obligations to interact with executive authorities, local government bodies, natural monopolies, resource suppliers and other organizations.

– *What has been achieved in the 5 years since the creation of the Corporation?*

– Today, the Nizhny Novgorod region is one of the top three leaders in the ASI National Investment Climate Rating, and the region ranks second in the index of efficiency of implementation of regional investment standards. In October 2023 we were recognized as the best in the country according to the results of the National Award “Leaders of Investment Development-2023”, winning in two categories at once: “Development Agency of the Year” and “Best Investment Portal”. All necessary elements of the investment standard have been implemented in the region: the investment declaration has been updated and a set of investment rules has been formed, a convenient investment map is available for business, which is a single online database of investment sites in the region, the Council for Development Strategy and Investments (Investment Committee) has been created and is actively working.

In the rating of public-private partnership (PPP) development, which is formed by the Ministry of Economic Development of the Russian Federation, the Nizhny Novgorod region in 2022 moved up from the seventh place to the first place with 74.3 points. The regions were evaluated on the basis of three parameters: the dynamics of the implementation of PPP projects, the accumulated experience in the implementation of such projects, and the work of the authorities, including their openness to investors and readiness to provide consulting and financial support to PPP projects.

In addition, in 2022 the Nizhny Novgorod region became one of the 12 pilot regions where the “Through Investment Flow” project is being implemented, which is aimed at reducing the time and number of documents when launching investment projects. At our level we managed to reduce the overall construction and investment cycle by more than 20%, and participation in the project allowed us to find additional reserves for optimizing procedures.



The Nizhny Novgorod region is one of the largest regions in Russia. One of its main advantages is its unique geographical location and the presence of a large integrated transport hub: more than 12 thousand kilometers of highways, 1300 kilometers of railways, a river cargo and passenger port, an international airport, and about 900 kilometers of waterways. The region also has a well-developed education and innovation infrastructure. We talked to Igor Ishchenko, General Director of the Nizhny Novgorod Region Development Corporation, about how these and other factors influence favorable conditions for opening and running a business.

– *What is the estimated amount of investments in fixed capital?*

– Over the past five years, investments in fixed capital in the Nizhny Novgorod region have increased by 88.4% and amounted to almost 1.8 trillion rubles: if in 2017 companies attracted 245 billion rubles, in 2022 – already 462 billion rubles. According to experts, what is happening in the region is a real “investment boom”.

Another key driver of investment development in the region is the expansion of the special economic zone “Kulibin” in Dzerzhinsk by ten times in 2023 – from 72 to 724 hectares. 18 companies have already become residents of the zone, and about the same number of companies are preparing for this status. According to calculations, by 2030 about 7 thousand people will work on the territory of “Kulibin”.

Currently, the design documentation for the construction of roads and rainwater drainage has already passed the state expert examination. At the moment we are working out the design and estimation documentation for the construction of water supply and sewerage systems, power supply, as well as nine industrial and production buildings for the future residents with the total area of 27.5 thousand square meters. It is planned to complete the necessary infrastructure by 2025.

In addition, it is planned to build a new residential complex for the employees of the resident companies of the special economic zone “Kulibin”. On the territory of 20 hectares, opposite the village of Lesnaya Polyana, it is planned to build multi-storey houses, which will be able to accommodate about 5 thousand people. It is assumed that all the necessary social infrastructure will appear on the territory of the complex: a school,



a kindergarten, a fitness center and a shopping center. The construction of “Technopark H2O” is also under way, which will house research centers in the field of chemistry and petrochemistry.

It should be noted that preferential conditions of SEZ for its residents reduce tax rates on profits from 20% to 2% in the first 5 years, to 5% – in the next 5 years and 14.5% – in the future, as well as establish zero rates of property, land and transportation taxes.

– What other large investment projects are being implemented in the region?

– Currently, the Corporation is supporting more than 150 projects with a total investment of over 211 billion roubles. The growth in the number of investment projects for two years (as of September 1, 2023) is 114%, in terms of investment – 42%.

Among the largest projects are concession agreements for the development of public electric ground transportation, construction of an IT campus, and an ice arena with artificial ice.

The ice arena on the Strelka River, located in the immediate vicinity of the Nizhny Novgorod football stadium, will become another tourist attraction thanks to the synergy with the existing cultural and recreational infrastructure. It is planned that integration into the cultural and event agenda of the city and the region as a whole will attract up to 75 thousand new tourists per year.

During the implementation of the concession for the renewal of the rolling stock by the end of 2026, it is planned to purchase 170 new trams, as well as to modernize the tram infrastructure – to replace 149.3 km of tracks, to repair 15 traction substations and three tram depots. In the historical part of

the city, 39 km of combined tracks will be built on a modern anti-vibration pad using the “silent rails” technology. The production of MiNiNtrams will be established in Vorsma at the Russian-Belarusian company Nizhekotrans.

– How is cooperation with other regions of the Russian Federation developing?

– We are actively cooperating and exchanging practices. For example, I recently met with representatives of authorities from nine regions of Russia. A delegation from the Republic of Bashkortostan, Samara, Kirov, Orenburg, and a number of other regions visited the Nizhny Novgorod region to exchange experience, including on the creation and development of preferential areas.

We talked about the details of the engineering infrastructure that will be created, the services that will be provided to residents, and the advantages that will be available to investors in addition to the basic advantages.

Our colleagues were particularly interested in the plans to develop river logistics in our region – this is of systemic importance for the Nizhny Novgorod region and will allow it to become an international hub for some raw materials.

Another topic of the meeting was the experience in implementation of concession projects in the Nizhny Novgorod region, where the Corporation acts as a competence center in a number of such initiatives and has serious experience in this area. We discussed with our colleagues the mechanism of financing such projects and interaction with executive authorities.

– What are the tasks of the Development Corporation in the near future?

– Today we see a great interest of the business community in investment projects in the region. Therefore, our main task is to improve the quality of interaction with investors. We are taking a systematic approach to improving the investment climate and trying to create the most comfortable conditions for business. Therefore, all the activities of the Nizhny Novgorod Region Development Corporation are aimed at achieving these parameters.

We also plan to further develop our investment portal www.nn-invest.ru, which is currently recognized as one of the best in Russia. The portal offers a wide range of necessary and convenient services that allow you to contact the administration of the region, fill out an application for support of a project with a single click, and select a suitable location for its further realization on the investment map. You can calculate the benefits in the “Support measures calculator” and follow the progress of the project support in your personal cabinet. Also, investors can always contact us for advice on the investor support line 8 (800) 350-12-52.

We expect that the dynamics of development of the economic potential of the Nizhny Novgorod region will continue to increase, which will make it possible to achieve the goals of structural transformation of the Russian economy set by the President of the Russian Federation, to achieve significant results in the sphere of import substitution and production of high-tech products. In turn, budget revenues from the implementation of new projects will be used to build new social facilities and improve the region, which will increase the standard of living and quality of life of the residents of the Nizhny Novgorod region.



ОЭЗ «ОРЕНБУРЖЬЕ»:

НОВЫЙ ШЁЛКОВЫЙ ПУТЬ К ИННОВАЦИЯМ И ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РОСТУ

За два года работы особая экономическая зона «Оренбуржье» стала местом, где 13 компаний уже приняли решение открыть свои новые предприятия. Площадка настолько востребована у российского инвестора, что власти Оренбургской области приняли решение о её расширении в Оренбурге. Привлечением инвестиций и развитием экономики в Оренбургской области занимается управленческая команда, которая состоит из победителей и финалистов конкурса «Лидеры России». Её возглавляет вице-губернатор региона, заместитель председателя правительства по инвестиционной и экономической политике Игнат Петухов.

О том, как экономический блок регионального правительства смог выстроить работу, чтобы инвестору было просто и удобно запускать новые проекты, и об экономике возможностей в отдельно взятом регионе России, у которого самая протяжённая граница с Казахстаном, мы беседуем с Игнатом Петуховым.

– Игнат Евгеньевич, ваша команда пришла в область работать чуть больше трёх лет назад, и за это время были достигнуты серьёзные успехи. Оренбургская область вошла в топ-20 инвестиционно привлекательных регионов, подготовлена заявка на создание ОЭЗ, и, более того, меньше чем за два года здесь уже насчитывается 13 резидентов.

– Стоит отметить, что по итогам первых двух лет работы наша экономическая зона считается одной из самых динамично растущих в России. Сейчас в числе резидентов восемь производств и пять логистических центров. Общий объём инвестиций составляет порядка 38,3 млрд рублей, потенциальное количество рабочих мест – 12 тыс. человек.

Эти цифры через два года станут ещё выше. Решение об увеличении площади

экономической зоны в Оренбурге было принято на встрече губернатора с министром экономического развития РФ летом этого года.

Если говорить о резидентах, то размещение логистических центров в ОЭЗ «Оренбуржье» вполне понятно. Через Оренбургскую область испокон веков проходили торговые пути из Азии в Европу. Сегодня азиатское направление максимально пер-

спективно, поэтому локализация предприятий и новых производств на площадках ОЭЗ «Оренбуржье» выгодна. Плюс за счёт особого режима инвесторы экономят порядка 30% своих расходов на строительство и запуск проектов.

– Вы сказали, что восемь новых производств будет построено на территории ОЭЗ «Оренбуржье», что это за предприятия?

– Губернатор нам поставил чёткую задачу – создать все условия для перезагрузки и дальнейшего устойчивого развития экономики. Для этого мы разработали специальный план действий, который помогает нам выращивать экономических чемпионов, расширять действующие производства и открывать новые.

Предприятия-резиденты особой экономической зоны будут выпускать продукцию для реального сектора экономики и смогут заместить на отечественном рынке зарубежные аналоги.

На площадке в Оренбурге уже началось строительство завода автоматизации и роботизации. Он будет заниматься производством оборудования для мясоперерабатывающих производств России, таких как «Мираторг», «Черкизово», «Останкино». Оренбургский завод автоматизации и роботизации представит на рынок оборудование, которое полностью заместит иностранные аналоги.

Завод препаративных форм «Премьера» будет производить средства для защиты и подкормки растений, которые пользуются спросом как у агрохолдингов, так и у владельцев индивидуальных подсобных хозяйств. Продукция этого предприятия позволит заместить импортные аналоги и будет востребована не только в Оренбургской области, но и в соседних регионах, а также в странах ближнего зарубежья.

Предприятие «ЗМК «Агросталь» планирует выпускать металлические конструкции, которые применяются в строительстве сооружений для агропромышленного комплекса.

ОЭЗ «ОРЕНБУРЖЬЕ»:

- ВХОДИТ В ТОП-3 САМЫХ ИНВЕСТИЦИОННО ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В СВОЕЙ КАТЕГОРИИ В РОССИИ;
- С ПЕРВОГО ДНЯ СТРОИТСЯ И РАЗВИВАЕТСЯ ПО ПРИНЦИПАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ;
- РЕЗИДЕНТЫ – 8 ЗАВОДОВ И 5 ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ;
- ОБЩИЙ ОБЪЁМ ИНВЕСТИЦИЙ – 38,3 МЛРД РУБЛЕЙ;
- В БЛИЖАЙШИЕ ДВА ГОДА БУДЕТ СОЗДАНО 12 ТЫС. РАБОЧИХ МЕСТ;
- В МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РФ ГОТОВЯТСЯ ДОКУМЕНТЫ НА УВЕЛИЧЕНИЕ ПЛОЩАДИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ В ОРЕНБУРГЕ ВДВОЕ.

Инновационную продукцию для покрытия автодорог представит резидент ООО «СоюзПереработка», полимерное покрытие которого очень востребовано сегодня на российском рынке. Строительство предприятия начнётся в этом году.

– Какие преференции получают резиденты ОЭЗ?

– Резиденты экономической зоны получают ряд налоговых льгот, таких как обнулённые налоги на землю, транспорт и недвижимость, сниженный в 10 раз налог на прибыль. Также для них предоставляется возможность пользоваться свободной таможенной зоной, покупая оборудование, сырьё и материалы без таможенного НДС и пошлин.

Ещё один из немаловажных аспектов в качестве преференций – новая инженерная инфраструктура, обеспечивающая бесперебойное функционирование производств и транспортную доступность.

– Много ли заявок от желающих стать резидентом ОЭЗ? Кому отдаётся предпочтение?

– Изначально в своей работе управляющая компания применяет системный подход. Особая экономическая зона «Оренбуржье» промышленно-производственного типа располагается на двух площадках. В Оренбурге сосредоточены в основном предприятия логистического сектора, пищевой промышленности, изготовления продукции для реального сектора экономики, тогда как в Орске (второй город по величине в Оренбургской области. – Прим. ред.) площадка ориентирована на специфику региона, который богат полезными ископаемыми, особенно на востоке области, где сконцентрированы производства обрабатывающей промышленности.

Хочу отметить, что резидентами нашей ОЭЗ становятся не только местные предприятия, но и федеральные компании. В частности, в прошлом году число наших резидентов пополнила дочерняя компания Газпрома с проектом по производству сжиженного природного газа.

Среди компаний, которые выбрали нас: OZON, «X5 Ритейл групп». К слову, распределительный центр для торговой сети «Пятёрочка» введён в эксплуатацию в начале октября этого года.



– Какие задачи стоят перед вами и насколько вы учитываете опыт своих коллег из других регионов?

– Губернатор поставил перед нами амбициозные задачи: не только построить особую экономическую зону, но и наполнить её резидентами. Учитывая опыт других, мы решили вести работу по привлечению резидентов ещё до начала строительства объектов инфраструктуры. По итогам прошлого года мы, несмотря на определённые нюансы в экономической ситуации, смогли перевыполнить план правительства области на 25%: привлечь пять крупных компаний. Объём инвестиций по итогам первого года работы составил 15 млрд рублей. Здесь стоит подчеркнуть важный момент: когда мы проектировали заявку, то планировали, что эту планку в инвестициях сможем преодолеть только к 2030 году. Это лишний раз доказывает, что ОЭЗ «Оренбуржье» очень востребована у инвестора.

– Площадка ОЭЗ в Оренбурге будет увеличена вдвое. Почему было принято такое решение?

– Расширение площади в областном центре – это стратегическое решение, направленное на привлечение инвестиций и рост экономического развития. Мы уже перевыполняем план, а свободных участков становится всё меньше и меньше, потому что растёт спрос как со стороны отечественных, так и со стороны зарубежных компаний. Этот повышенный интерес является свидетельством благоприятной деловой среды и стимулов, которые мы предлагаем.

Кроме того, увеличение территории позволяет нам привлекать более широкий спектр предприятий, в том числе в развивающихся секторах и отраслях, которые в настоящее время не представлены в нашей ОЭЗ.

Ну и наконец, новости о расширении территории экономической зоны посылают нашим потенциальным инвесторам чёткий сигнал о том, что мы стремимся предоставить необходимое пространство и инфраструктуру для создания и расширения их новых проектов.

– Сегодня всё большее значение приобретает ответственное ведение бизнеса с заботой о человеке и природе. Насколько принципы устойчивого развития актуальны для ОЭЗ «Оренбуржье»?

О ТОМ, КАК ВЫСТРОЕНА РАБОТА С ИНВЕСТОРОМ И КАК ИХ ПЛАНЫ ПРЕТВОРЯЮТСЯ В ЖИЗНЬ, мы продолжили разговор с генеральным директором управляющей компании ОЭЗ «Оренбуржье» Антоном Ефимовым.

– Да, это направление является для нас одним из приоритетных. Работа в этой сфере была начата в прошлом году – после заключения соглашения о сотрудничестве в сфере устойчивого развития между правительством Оренбургской области и ПАО «Сбербанк». В рамках реализации этого соглашения мы решаем комплексные задачи: способствовать устойчивому развитию человеческого потенциала региона, а также обеспечить реализацию социальных проектов по пропаганде здорового образа жизни и минимизации воздействия на окружающую среду.

По итогам 2022 года ОЭЗ «Оренбуржье» стала победителем в номинации «Лучшая экологическая политика», а в этом году приняла участие в ежегодном рейтинге особых экономических зон России.

В рамках этой деятельности мы ставим перед собой амбициозную цель – стать лидером системных изменений по внедрению принципов устойчивого развития в Оренбургской области.

– Какие планы по развитию ОЭЗ существуют на ближайшие годы?

– Кадры, как известно, решают всё, поэтому мы будем расширять сотрудничество с профессиональными образовательными учреждениями региона, предлагая специализированные программы обучения. Планируем развивать сотрудничество с профильными организациями: с Ассоциацией кластеров, технопарков и ОЭЗ России (АКИТ РФ), Ассоциацией индустриальных парков России, членами которых мы уже являемся.

В целом наша стратегия развития отражает видение будущего ОЭЗ «Оренбуржье» как динамичной и устойчивой экосистемы, которая привлекает бизнес, способствует инновациям и экономическому росту. Мы стремимся реализовать это видение в сотрудничестве со всеми заинтересованными сторонами, инвесторами и местным сообществом.

Официальные каналы ОЭЗ «Оренбуржье»:



Telegram



ВКонтакте



ORENBURZHIE SPECIAL ECONOMIC ZONE:

A NEW SILK ROAD TO INNOVATION AND ECONOMIC GROWTH

In two years of operation, the Orenburzhie Special Economic Zone has become a place where 13 companies have already decided to open their new businesses. The zone is so popular with Russian investors that the Orenburg Region authorities have decided to expand it in Orenburg. Investment attraction and economic development in the Orenburg Region are managed by a team of winners and finalists of the “Leaders of Russia” competition. The team is headed by Ignat Petukhov, Vice-Governor of the region and Deputy Chairman of the Government for Investment and Economic Policy.

We talk to Ignat Petukhov about how the economic bloc of the regional government has managed to organize its work to make it easy and convenient for investors to launch new projects, and about the economy of opportunities in a single region of Russia that has the longest border with Kazakhstan.

– Ignat Yevgenyevich, your team has been working in the region for a little more than three years, and during that time you have achieved a lot. The Orenburg Region is among the 20 most attractive investment regions, an application for the creation of a special economic zone has been prepared, and in less than two years there are already 13 residents.

– It is worth noting that the results of the first two years of operation make our economic zone one of the most dynamically growing in Russia. Currently there are 8 production enterprises and 5 logistics centers among the

residents. The total amount of investments is about 38.3 billion roubles, the potential number of jobs – 12 thousand people.

These figures will be even higher in two years. The decision to expand the area of the Orenburg Economic Zone was made at the meeting of the Governor with the Minister of Economic Development of the Russian Federation in the summer of this year.

If we talk about the inhabitants, the placement of logistics centers in the Orenburzhie Special Economic Zone is quite understandable. For centuries the trade routes from Asia to Europe have passed through the Orenburg Region. Nowadays, the Asian direction is the most promising, so it is profitable to locate companies and new production facilities on the territory of the Orenburzhie Special Economic Zone. In addition, investors can save about 30% of their expenses for construction and implementation of projects due to special treatment.

– You said that eight new production facilities will be built on the territory of the Orenburzhie SEZ, what are they?

– The Governor has given us a clear task – to create all conditions for the recovery and further sustainable development of the economy. For this purpose we have developed a special action plan, which will help us to create economic champions, expand existing production facilities and open new ones.

The enterprises – residents of the Special Economic Zone will produce products for the real sector of the economy and will be able to replace foreign analogues in the domestic market.

Construction of an automation and robotics plant has already begun in Orenburg. It will produce equipment for meat processing plants in Russia, such as Miratorg, Cherkizovo, and Ostankino. The Orenburg automation and robotics plant will launch equipment that will completely replace foreign analogues.

The Plant of Preparative Forms Premiere will produce means of plant protection and feeding, which will be in demand both by agricultural enterprises and owners of individual subsidiary enterprises. The products of this enterprise will replace imported analogues and will be in demand not only in the Orenburg Region,

SEZ ORENBURZHIE:

- RANKED AMONG THE TOP 3 MOST INVESTMENT ATTRACTIVE ECONOMIC ZONES OF ITS CATEGORY IN RUSSIA;
- FROM THE VERY BEGINNING IT HAS BEEN BUILT AND DEVELOPED ACCORDING TO THE PRINCIPLES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT;
- RESIDENTS: 8 FACTORIES AND 5 LOGISTIC CENTERS;
- TOTAL INVESTMENT VOLUME – 38.3 BILLION ROUBLES;
- AT LEAST 12 THOUSAND JOBS WILL BE CREATED IN THE NEXT TWO YEARS;
- THE MINISTRY OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION IS PREPARING DOCUMENTS TO DOUBLE THE AREA OF THE ORENBURG ECONOMIC ZONE.

but also in the neighboring regions and neighboring foreign countries.

The enterprise Agrostal plans to produce metal structures that will be used in the construction of buildings for the agro-industrial complex.

Innovative products for road coating will be presented by the residents of SoyuzPererabotka LLC, whose polymer coating is in great demand on the Russian market today. Construction of the enterprise will begin this year.

– **What benefits do SEZ residents get?**

– SEZ residents enjoy a number of tax benefits, such as: zero taxes on land, transportation, real estate, reduced profit tax by 10 times. They are also given the opportunity to use the free customs zone, purchase equipment, raw materials and supplies without customs VAT and duties.

Another important aspect of preferential treatment is the new engineering infrastructure that ensures smooth functioning of production facilities and transport accessibility.

– **Are there many applications from those who want to become SEZ residents? Who will be favored?**

– First of all, the management company uses a systematic approach to its work. The special economic zone Orenburzhie of the industrial and production type is located on two sites. In Orenburg there are mainly enterprises of the logistics sector, food industry, production of products for the real sector of the economy, while in Orsk (the second largest city of the Orenburg region – editor's note) the site is focused on the specifics of the region, which is rich in minerals, especially in the eastern part of the region, where manufacturing industries are concentrated.

I would like to note that not only local companies, but also federal companies are becoming residents of our SEZ. In particular, last year a subsidiary of Gazprom with a project for the production of liquefied natural gas joined our residents.

Among the companies that have chosen us are OZON, X5 Retail Group. By the way, at the beginning of October this year the distribution center of the Pyaterochka retail chain was put into operation.



– **What are the tasks you are facing and how much do you take into account the experience of your colleagues from other regions?**

– The governor has set us ambitious tasks: not only to create a special economic zone, but also to populate it. Taking into account the experience of others, we decided to work on attracting residents even before the construction of infrastructure facilities. At the end of last year, despite certain nuances in the economic situation, we managed to exceed the regional government's plan by 25%: to attract 5 large companies. The volume of investments according to the results of the first year of work amounted to 15 billion rubles. It is necessary to emphasize an important point here – when we designed the application we planned that we would be able to achieve this investment target only by 2030. This proves once again that the Orenburzhie Special Economic Zone is very popular among investors.

– **The area of the SEZ in Orenburg will be doubled. Why was such a decision made?**

– Expanding the area of the regional center is a strategic decision aimed at attracting investments and increasing economic development. We are already exceeding the plan, and the number of vacant plots is decreasing due to the growing demand from both domestic and foreign companies. This increased interest is a testament to the favorable business environment and incentives we offer.

In addition, the larger area allows us to attract a wider range of businesses, including those in emerging sectors and industries that are not currently represented in our SEZ.

Finally, the news of the SEZ expansion sends a clear signal to our potential investors that we are committed to providing the necessary space and infrastructure for them to establish and expand their new projects.

– **Nowadays, responsible business with respect for people and nature is becoming increasingly important. How relevant are the principles of sustainable development for SEZ Orenburzhie?**

– Yes, it is one of our priorities. We started to work in this area last year after the Government

WE CONTINUED OUR CONVERSATION WITH ANTON EFIMOV, GENERAL DIRECTOR OF THE SEZ ORENBURZHIE MANAGEMENT COMPANY, ABOUT HOW TO ORGANIZE WORK WITH THE INVESTOR AND HOW TO IMPLEMENT ITS PLANS.

of the Orenburg Region and Sberbank signed a cooperation agreement on sustainable development. As part of the implementation of this agreement, we are tackling complex tasks: promoting sustainable human development in the region, as well as ensuring the implementation of social projects to promote healthy lifestyles and minimize environmental impact.

According to the results of 2022 SEZ Orenburzhie became the winner in the nomination "Best Environmental Policy" and this year took part in the annual rating of special economic zones of Russia.

As part of these activities we have set ourselves an ambitious goal: to become a leader of systemic changes in the implementation of the principles of sustainable development in the Orenburg Region.

– **What are the plans for the development of the SEZ in the coming years?**

– Personnel, as we know, decides everything, so we will expand cooperation with professional educational institutions of the region and offer specialized training programs. We plan to develop cooperation with specialized organizations:

Association of Clusters, Technoparks and Special Economic Zones of Russia (AKIT RF), Association of Industrial Parks of Russia, of which we are already a member.

In general, our development strategy reflects the vision of the future of the SEZ Orenburzhie as a dynamic and sustainable ecosystem that attracts business, promotes innovation and economic growth. We strive to realize this vision in cooperation with all stakeholders, investors and the local community.

Official channels of the SEZ Orenburzhie:



Телеграм



ВКонтакте



КОМПАНИЯ НЕЙРОМИР ЛИДЕР ПРОЕКТОВ ПРИМЕНЕНИЯ НЕЙРОТЕХНОЛОГИЙ В КОРПОРАТИВНОМ СЕКТОРЕ



САМЫЙ ВОСТРЕБОВАННЫЙ ДЛЯ КОМПАНИЙ ПРОДУКТ «МЕНТАЛЬНОЕ ЗДОРОВЬЕ»



ВСЕ О
НЕЙРОМИР

Программа "Ментальное здоровье" основана на авторской методологии "Нейромир" с применением нейрогарнитуры по технологии НейроБОС (метод биологической обратной связи), позволит повысить:

- Эффективность сотрудников
- Вовлеченность и лояльность к компании
- Прибыльность
- Соблюдение охраны труда

и улучшить психологическое состояние сотрудников.

**РАБОТОДАТЕЛЯМ НЕОБХОДИМО ВСЕРЬЕЗ ЗАДУМАТЬСЯ И ПОДДЕРЖАТЬ
МЕНТАЛЬНОЕ ЗДОРОВЬЕ СОТРУДНИКОВ!**

8 800 201 08 94

NEUROMIR.RU

Челябинская область:
ДВИЖЕНИЕ
ОПЕРЕЖАЮЩИМИ
ТЕМПАМИ



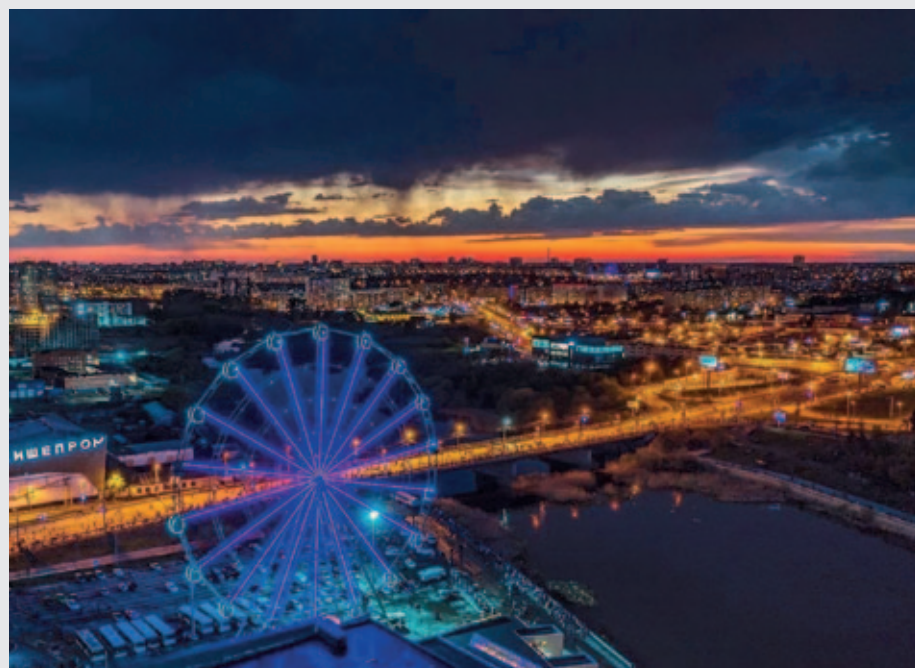
Иван Куцевляк: «Вчерашние вызовы сегодня превращаются в большие ВОЗМОЖНОСТИ»

В 2023 году у экономики Челябинской области хорошие показатели роста. Индекс промышленного производства в регионе за январь-август 2023 года составил 111,8% относительно января-августа 2022-го. А в части роста обрабатывающих производств показатели и того выше – 114,5%. Эти цифры как в целом по промышленности, так и по обработке превышают среднероссийские. О динамике развития региона и его инвестиционных возможностях рассказывает Иван Куцевляк, заместитель губернатора Челябинской области, курирующий промышленно-экономический блок.

– Как развивается регион в 2023 году?

– Инвестиции в основной капитал за первое полугодие составили 163,4 млрд рублей, что почти на 20 млрд рублей больше, чем за такой же период прошлого года. Мы также видим рост показателей потребительского спроса как в розничной торговле, так и в секторе платных услуг. Самое важное для граждан, что растут заработные платы и доходы населения. При этом катализатором роста является не только гособоронзаказ. С уходом западных компаний освободился целый ряд ниш, которые стремятся занять отечественные промышленники. Вчерашние вызовы сегодня превращаются в возможности, частью этих возможностей предприятия уже воспользовались, но они ещё не исчерпаны.

По итогам года мы точно понимаем, что, с учётом уже накопленной за восемь месяцев динамики, будет рост экономики в реальном исчислении. Думаю, что макропока-



затели останутся выше среднероссийских. Мы прогнозируем, что сохраним такой же уровень движения вперёд опережающими темпами.

– **Внешнеторговый оборот Челябинской области в первом полугодии 2023 года сократился на 20% в первую очередь за счёт снижения доли экспорта, однако при этом товарооборот с Китаем увеличился на 90%. Выросло и количество соглашений с другими странами Востока, Азии, а также с Индией.**

– Предприятия сегодня перестраивают свои цепочки поставок в части как экспорта, так и импорта. Самое главное – то, что по сумме экспортных поставок и работы на внутреннем рынке региональная экономика наращивает и производство, и продажи. Мы видим это в совокупности экономических показателей и в загрузке промышленных предприятий. Безработица



на исторических рекордных минимумах, и если ещё несколько лет назад стоял вопрос о том, как обеспечить занятость на отдельных территориях с дисбалансом локального рынка труда, то сегодня ситуация такова, что экономика готова поглотить все ресурсы, и на них есть спрос.

Несмотря на снижение экспорта, растёт суммарная отгрузка на внутренние и внешние рынки. При этом экспорт, безусловно, важен, и мы им занимаемся. Челябинская область является восточным направлением международного транспортного коридора «Север – Юг». Растёт загрузка ТЛК «Южно-уральский». Южно-Уральская железная дорога раскатывает контейнерный маршрут в направлении Ирана. Очень перспективное направление на Достык (Казахстан) и дальше на Китай. Кроме того, мы развиваем направление на Владивосток. Первый контейнерный поезд пришёл к нам в конце августа.

Вообще, сейчас мы ведём торговые отношения с 118 странами. Это не только государства Востока и Азии. Мы работаем со всеми, кто готов работать с нами и думать о своём интересе. То, что произошло с европейскими странами за последний год, – их собственный выбор, только я не вижу в этом выборе их выгоды.

– Какие программы поддержки предприятий действуют в Челябинской области?

– В этом году Южный Урал вошёл в топ-10 регионов по выдаче поручительств и объёму полученной с участием региональной гарантийной организации финансовой поддержки (5,43 млрд).

У гарантийной организации есть свой капитал, объём которого определяет возможность поручительства. С одной стороны, мы последовательно наращиваем этот капитал; с другой стороны, гарантийная организация оценивает качество управления портфелем сформированных поручительств.

И все, кому мы предоставили гарантии, добросовестно исполняют свои обязательства. А в этом году динамика ещё лучше. На текущий момент субъектами МСП получено кредитов под гарантии РГО на 9,2 миллиарда рублей.

Но это далеко не все меры. Система поддержки многоуровневая: федеральная и региональная. Соответственно, есть разные объёмы ресурсов и разный набор механизмов поддержки. Если говорить о региональном уровне, мы делаем достаточно много. Понятно, что при масштабе экономики в два с лишним триллиона

рублей мы не можем всю её поддержать областным бюджетом. Поэтому стараемся помогать, прежде всего, развивающемуся МСП. Особо отмечу, что в этом году по решению губернатора дополнительно профинансировали на 340 млн рублей областной Фонд развития промышленности. За счёт этих средств сейчас на стадии запуска находятся программы компенсации части процентов по кредитам для промышленного малого и среднего бизнеса, а также компенсации части затрат на лизинг. Знаем, что спрос на эти программы будет.

Также мы работаем и с крупным бизнесом: заключаем специальные инвестиционные контракты, помогаем получать федеральные льготные кредиты, занимаемся совместной подготовкой заявок и их сопровождением, работаем с промышленными предприятиями в рамках национального проекта «Производительность труда».

В этом году мы также создали хороший сайт: g2b.gov74.ru, и я призываю всех им пользоваться. На портале мы ежемесячно обновляем буклет, где собрали всё, что наиболее эффективно и доступно для бизнеса, чтобы каждый предприниматель мог понять, чем он может воспользоваться.

Челябинский часовой завод «Молния» – ведущий отечественный производитель часовых приборов и хронографов для авионавтики. Изделия «Молнии» – символ точности, надёжности и безупречной репутации. С 1947 года челябинский завод производит как широкую линейку продукции для повседневной жизни – настольные, наручные и карманные часы, – так и приборы измерения времени для авиации, флота и сухопутной техники. Мы пообщались с директором часовой мануфактуры «Молния» Александром Медведевым.

Сверхновая на часовом небосклоне – часы «Регулятор»

«МОЛНИЯ»: продвигает российское часовое искусство

– Александр Юрьевич, расскажите об истории создания предприятия. С чего всё начиналось?

– Хочется вначале отметить, что, вопреки распространённому мнению, часовой завод «Молния» ни на минуту не прекращал свою производственную деятельность. Теперь к вашему вопросу. История нашей мануфактуры началась в 1947 году. Тогда, согласно Постановлению Государственного комитета обороны СССР № 834 от 19 апреля 1945 года, подписанному И. В. Сталиным буквально за три недели до окончания Великой Отечественной войны, было решено основать первый часовой завод именно в городе Челябинске.

Важно отметить, что в те годы, помимо специальных и карманных часов, завод начал выпускать популярные наручные

часы под маркой «Урал» с центральной секундной стрелкой, которые пользовались большим спросом у советских покупателей. Завод выпускал широкий ассортимент настольных часов, которые у людей сохранились и работают вплоть до сегодняшнего дня. Они являются настоящей семейной реликвией и передаются из поколения в поколение.

К концу 1960-х годов предприятие достигло своего расцвета: завод ежегодно выпускал свыше миллиона карманных часов, а продукция «Молнии» экспортировалась более чем в 30 стран мира.

В 1980-1990-е годы предприятие получило международное признание и стало обладателем ряда престижных наград в сфере производства часовых механизмов: «За технологии» в Швей-

царии, «За коммерческий престиж» в Австралии, «Золотая Арка» в Мексике, «Бриллиантовая звезда» в Испании и «Золотой Орёл» во Франции.

После 2013 года было принято решение оптимизировать производственные и технологические процессы, модернизировать промышленное оборудование.

В настоящее время мануфактура выпускает большую линейку настольных и наручных часов: флагманская коллекция «АЧС-1», лимитированная коллекция Green Ray, спортивные часы Energy, женские часы «Жемчуг» и многие другие интересные модели. А ещё сегодня мы остаёмся надёжным партнёром ведущих российских предприятий по выпуску летательных аппаратов, морских судов и сухопутной техники.

– Как вы считаете, что привлекает людей в вашем предприятии?

– Для любого человека приход в часовую отрасль – это возможность соприкоснуться с уникальными технологиями, производством приборов точной механики и с более чем полувековой историей.

Немаловажный фактор – направленность на развитие. Ежегодно мануфактура показывает стабильный рост объёма выпускаемой продукции, что, конечно, является реакцией на увеличение спроса и повышенный интерес к отечественной механике. Благодаря последнему мы можем обеспечить специалистов работой и предоставить стабильность и уверенность в завтрашнем дне.

Мы постоянно привлекаем молодых специалистов и обучаем их с помощью программы наставничества (эта программа осуществляется опытными работниками завода). А ещё проводим персональное повышение квалификации сотрудников.

– Почему покупатели останавливают свой выбор на продукции «Молнии»?

– Во-первых, это качественная продукция от российского бренда на собственных мануфактурных калибрах. Во-вторых, это широкий выбор наручных часов в разных стилях, что немаловажно для покупателей, так как они могут подобрать для себя как классические модели, так и спортивные часы. В-третьих, дело в новинках: мы стараемся разрабаты-

вать новые коллекции в разных стилевых решениях, сохраняя при этом свой уникальный стиль. Поэтому аудитория следит за нашими анонсами и каждый раз находит для себя новую интересную модель часов.

Стоит отметить, что мы стараемся выстраивать доверительные отношения с нашими покупателями – настоящими владельцами часов «Молния». Поэтому мы предоставляем, кроме стандартного сервисного обслуживания, ещё и дополнительные услуги.

– Вы озвучили, что выпускаете новинки. Чего покупателям стоит ожидать в скором будущем?

– В 2023-2024 гг. планируются к выходу новинки в рамках спортивных и классических моделей мужских наручных часов, а также расширение женской коллекции. Модели будут выпускаться как на собственных мануфактурных калибрах, так и на сторонних механизмах. Мы нацелены работать над техническими улучшениями и расширением палитры текущих калибров, поэтому ведутся активная работа над различными техническими усложнениями и расширением функционала.

Также уже сегодня на мануфактуре ведутся плановые разработки новых приборов точного измерения времени.

В предстоящих новинках «Молния» намерена расширить цветовые решения благодаря использованию сложных и не самых распространённых цветов и оттенков, что

значительно обогатит и разнообразит модельный ряд.

– Поведайте, откуда вы черпаете вдохновение для новых дизайнов?

– В штате «Молнии» есть дизайнеры и инженеры-конструкторы. Вдобавок мы сотрудничаем с передовыми дизайнерскими бюро. А вдохновение черпаем из общемировых трендов и часовой классики. А ещё в отдельных тематиках: например, в авиационной, спортивной, исторической.

– Расскажите про этапы производства часов: какие из них, по-вашему, самые важные и любопытные?

– На мануфактуре «Молния» производятся и собираются собственные калибры. Зачастую над изготовлением одной модели работают десятки мастеров, а также задействуется более сотни специальных инструментов. Производство включает в себя пять этапов. Думаю, стоит кратко обозначить их для наших потребителей.

Первый этап – это технологическая подготовка производства. Начинается она с проектирования концепции будущего изделия. Затем детали кропотливо просчитываются, прорисовываются, на каждую составляются опытные (а потом и серийные) технологические процессы. И только после изготовления и испытания прототипа при помощи экспериментального участка изделие поступает в серийное производство.



Мануфактурный калибр
Молния 3603 на 18 камнях



Здание челябинского часового завода «Молния», 1947 год

Второй этап – механическая и термическая обработки. Детали подвергаются многооперационной обработке, начиная свой путь с современных и высокоточных станков с ЧПУ либо с высокопроизводительных штампов. На производстве ежедневно осуществляются десятки разнообразных видов работ: заготовительные, токарные, фрезерные, обработка давлением, закалка, отпуск, отжиг, вырубные, окрасочные и т. п. Некоторые детали, точности изготовления которых могут достигать до 0,001 мм, требуют предельной выдержки, внимательности и аккуратности со стороны рабочего.

Третий этап – гальваническое покрытие. Чтобы исключить коррозию металла,

детали из стали и латуни проходят гальванизацию предельно тонким и прочным слоем никеля или подвергаются оксидированию поверхности. На элементы внешнего оформления наносятся специальные краски, а люминесцентную краску мастера наносят вручную.

Четвёртый этап – ручная сборка. Часовой механизм, как и любое сложное изделие, состоит из множества элементов. Каждый мастер во время сборки использует десятки профессиональных инструментов, чтобы соединить все детали воедино и привести часовой механизм в движение. При этом компоненты часов обязательно, какими бы точными они ни были, «подгоняются»

друг к другу для достижения паспортных характеристик.

Последний этап испытания. После полной сборки каждая модель часов проходит лабораторные испытания в воссозданной экстремальной среде на вибрацию и ударные нагрузки, герметичность при высоком давлении, водонепроницаемость и работоспособность при повышенной влажности, воздействие динамической и статической пыли. Также происходит проверка изделия на ходовые характеристики.

Каждый этап крайне важен. Но самые интересные и трудоёмкие, требующие особых навыков и мастерства специалистов, – это конструкторская разработка и ручная сборка. Значимыми можно считать и сами испытания. После них продукция, наконец, готова к использованию потребителем.

– Какая модель часов является хитом продаж?

– На сегодняшний день это коллекция «АЧС-1» – уникальное предложение от часовой мануфактуры «Молния». Она основана на функционале и дизайне настоящих авиационных приборов, устанавливаемых на летательных аппаратах. Эту коллекцию выбирает определённая категория покупателей, которые увлечены авиатематикой или связаны с авиацией.

Также популярностью пользуются часы на мануфактурном механизме 3603: это и коллекция «Трибют 1984», посвящённая 1984 году, когда в массовое производство был запущен калибр 3603; и коллекция «Раритет» – лимитированная серия, посвящённая 75-летию завода; и





*Легендарная коллекция АЧС-1
в авиационном стиле*

уникальная модель «АЧС Пилот», которая сочетает в себе пилотажную эстетику и основана на модифицированном мануфактурном калибре 3603S.

– Читателям будет интересно узнать, какие изменения произошли на заводе за последние годы.

– Как я отмечал ранее, на заводе регулярно внедряется новое высокотехнологичное оборудование, ведётся постоянный процесс внутреннего обучения специалистов и повышения квалификации. Локализованы технологии процессов гальванической обработки. Ведутся опытно-конструкторские работы и креативные разработки по поиску оптимальных технологий и созданию новых решений в области точной механики.

Помимо этого, мануфактура осуществляет все технические процессы по выпуску деталей, узлов, системы баланс-спираль. Стоит отметить, что собственное производство «волоска» – уникальное явление, поскольку немногие производители механизмов могут похвастаться собственным изготовлением данной детали.

Кроме того, недавно «Молния» выпустила модель часов «Регулятор» с интересным усложнением на механизм, что позволило сделать классическую модель с решением вертикального расположения осей циферблатов. Важно иметь в виду, что у российских производителей подобного усложнения в серийном производстве не встретишь. Поэтому «Регулятор» можно

считать прорывом в часовой отечественной индустрии.

В дополнение к сказанному отмечу, что «Молния» активно экспортирует продукцию на международный рынок: на данный момент география клиентов компании насчитывает более 35 стран, и она только растёт.

Мануфактура активно взаимодействует с российскими маркетплейсами и всеми ведущими операторами на рынке часов в России. Тесно сотрудничает с Национальной ассоциацией часовщиков и региональными органами власти.

Если говорить о ближайших планах, то можно упомянуть планы по релокации производственного комплекса для увеличения мощностей и оптимизации технологических цепочек. Также «Молния» намерена и далее выстраивать кооперационные связи с ведущими российскими заводами и зарубежными партнёрами по производству часов и аксессуаров.

– С 5 по 9 сентября 2023 года в Гонконге прошла выставка HONG KONG WATCH & CLOCK FAIR 2023, в которой «Молния» принимала участие. Расскажите немного о ней.

– Гонконгская выставка – это крупнейшая международная выставка часов, где ежегодно собираются лучшие представители часовой отрасли. Например, в 2022 году в ней приняла участие 832 экспонента из 11 стран.

В этом году «Молния» единственная среди отечественных часовых мануфактур представила вниманию посетителей лучшие модели наручных часов, а также коллекцию эксклюзивных настольных часов. Судя по отзывам и отклику заинтересованной аудитории, мы вполне можем считать эту выставку успешной для себя.

Мануфактура «Молния» нацелена и далее участвовать в международных выставках.

Хотелось бы ещё отметить российские выставки. Так, в октябре 2022 года мы принимали участие в конкурсе Moscow Watch Expo, организованном издательством Watch Media и Национальной ассоциацией часовщиков. Победители в девяти номинациях определялись народным голосованием, и наша мануфактура одержала победу в номинации «Спортивные часы» с коллекцией Energy для активного образа жизни. А в начале октября 2023 года мы снова посетим Moscow Watch Expo, где примем участие в конкурсе «Лучшие российские часы» сразу в четырёх категориях: «Наследие», «Мастерство и идеи», «Женские часы» и «Интерьерные часы».

Дополнительно отмечу, что «Молния» регулярно участвует в Международном авиационно-космическом салоне (МАКС), который проводится в Жуковском.

Челябинский завод «Молния» намерен и далее развивать и улучшать выпускаемую продукцию и сопутствующие услуги. Мы с уверенностью и оптимизмом смотрим в будущее, идём в ногу со временем.

Подготовил Михаил Московец



Компания «Челябрезинатехника» сегодня хорошо известна как крупнейший поставщик резинотехнических изделий не только на Урале, но и по всей России. Бренд «Rezina74.ru» на слуху у гигантов нефтегазовой, металлургической, строительной, дорожной промышленности и сельского хозяйства. В 2023 году компания отметила свой 20-летний юбилей. За годы кропотливой работы она заработала безупречную деловую репутацию, с некоторыми клиентами и партнёрами компанию «Челябрезинатехника» связывает сотрудничество длиной в 17 лет. По словам основателя компании Фёдора Викторовича Шибанова, именно бережное отношение к деловому партнёрству позволило развиваться его бизнесу до сегодняшних масштабов.

«ЧЕЛЯБРЕЗИНАТЕХНИКА»: «СТАБИЛЬНОСТЬ – ПРИЗНАК МАСТЕРСТВА»

Компания ООО «Челябрезинатехника» уникальна не только своим щепетильным отношением к клиентам. Приоритетом для компании всегда были и остаются люди, которые в ней работают. Для Фёдора Викторовича важно, чтобы его сотрудники с уверенностью смотрели в будущее и знали, что при желании они будут работать в его компании до самой пенсии. Стабильность – это то, что даёт людям ощущение безопасности, возможность ставить перед собой долгосрочные цели и реализовывать сложные проекты. И сотрудникам компании «Челябрезинатехника» это удаётся в полной мере.

– Фёдор Викторович, прежде чем спросить, с чего начиналась история вашей компании 20 лет назад, я хочу узнать вот о чём. Существует много примеров успешных компаний с прекрасно выстроенными бизнес-процессами, где на место одного сотрудника можно поставить другого – и ничего принципиально не изменится. А существуют компании «с душой», к которым люди прирастают корнями. Какая она – компания, которую вы основали?

– Вы очень правильно сказали по поводу души. Это была моя мечта: создать компанию, в которой сотрудники будут полноценными членами команды, не будут бояться принимать нестандартные решения, будут самостоятельно выбирать методы общения с клиентами, развиваться, работать над собой и достигать новых для себя целей.

И мне кажется, что эта мечта сбылась. У нас очень сильная и сплочённая команда. Некоторые сотрудники работают более 10 лет.

Так, наш директор Наталья С. пришла к нам работать на позицию менеджера по снабжению, когда её дочка только шла в первый класс. У меня сложилось негласное правило: на ключевые посты со стороны





людей не брать, а предоставлять возможность карьерного и личного развития своим сотрудникам, и эта стратегия работает. В своё время мы с женой заметили невероятную энергетику, исходящую от Натальи, и предложили ей стать начальником снабжения. Сначала она сомневалась. Но мы сказали: «Получится!» Мы давали ей год на развитие, но уже через полгода мне жена, которая на тот момент возглавляла отдел закупок, сказала, что на работу теперь не пойдёт, потому что там есть Наталья, которая полностью справляется с задачами. Сначала она стала начальником отдела закупок, затем – коммерческим директором нашей компании, а сегодня она – директор. А дочка её уже окончила школу.

Александр В., руководитель отдела маркетинга и развития, тоже пришёл когда-то для решения, казалось бы, простой задачи – придумать рекламную акцию. За время работы он создал и развивает крупнейший сайт в регионе, имеющий высокий рейтинг. Мы больше не занимаемся холодными звонками, у нас есть Александр, благодаря которому клиенты из разных регионов сами выходят на нас. То, что он умел и делал, когда пришёл, и то, что делает сейчас, – это небо и земля. Он научился снимать и монтировать видеоролики о компании, которые можно посмотреть на нашем сайте, овладел разными техниками по привлечению клиентов в информационном пространстве и т. д.

У нас каждый сотрудник растёт на своём месте. Я могу бесконечно рассказывать об успехах каждого из них, боюсь только, что это не уместить в формат одного журнала. Возможно, когда-нибудь для этого придётся написать книгу. Многие из них пришли работать молодыми людьми, а сейчас у каждого уже семья и дети.

Семь лет назад в нашей компании работало 40 человек. В 2023 году нас по-прежнему 40. И каждый сотрудник, работающий в компании, привносит в её развитие частичку себя. Если мы посмотрим на нагрузку одного человека по сравнению с тем пе-

риодом – она увеличилась. Обороты стали больше, а уровень отношения к труду каждого сотрудника стал более бережным. Мы постоянно что-то внедряем: покупаем технику, автоматизируем бизнес-процессы, устанавливаем новое системное оборудование, построили новые склады. Сотрудники это видят, понимают и ценят.

Я верю, что компания «Челябрезинатехника» – это наше общее дело. И сотрудники начинают верить в то, что их будущее – здесь. Они сами создают это будущее. А я всегда душой и сердцем с каждым из них. Для меня весь коллектив компании – это мои дети.

– Так с чего же начиналась история компании «Челябрезинатехника»?

– До 2003 года я занимался перевозками и сталкивался с этой компанией по работе. Это были люди из другого региона, открывшие бизнес в Челябинске. Но управлять компанией удалённо у них не получилось. Начались финансовые проблемы. Зная, что я из Челябинска, они предложили мне возглавить компанию. Когда подключился к этому бизнесу, стало ясно: чтобы компания осталась на плаву, в дела нужно погру-



Ф. В. Шибанов: «Клиенты – это люди, которые заставляют тебя выживать каждый день, становясь быстрее и умнее, ведь за несколько секунд, пока они находятся у тебя на сайте, нужно предложить им то, что на 100% их устроит».

жаться с головой. Я предложил компании выкупить, и они согласились.

Первые два года были очень тяжёлыми, нужно было рассчитываться с долгами, которые перешли ко мне вместе с компанией. Приходилось даже занимать по копейке у знакомых, чтобы обеспечить крупную поставку товара для гиганта из нефтяной отрасли.

Но, несмотря на все трудности, мы точно в срок платили по всем обязательствам и вовремя выплачивали людям заработную плату.

Когда компания «Челябрезинатехника» только начинала свой путь, со мной работали жена и мои дети. Постепенно сын, поработав с нами два года, стал самостоятельной бизнес-единицей. Сейчас у него свой бизнес на смежной с нами территории, мы плотно сотрудничаем с его компанией.

Сегодня мы не делаем ставку на крупный бюджет. Даже отказались от тендерного отдела, который у нас был когда-то. Воз-



возможности замораживать крупные суммы денег нет, они все в обороте.

У нас бизнес тяжёлый. Вот как хлебом торгуют в магазине, так и мы: нужно ежедневно подвезти всё самое лучшее и свежее, чтобы наши покупатели были довольны.

– Насколько я знаю, название компании досталось вам, что называется, «по наследству» от прежних владельцев. Почему вы не стали его менять?

– Когда я пришёл – читаю и вижу, что в названии ошибка. Спрашиваю бухгалтера – в чём дело, а она отвечает: «Из налоговой инспекции документы получили, а там опечатку сделали».

Сегодня на наше название уже получен патент. А тогда нужно было срочно заказать пакеты. Я пришёл в фирму, которая эти пакеты делала, и мне молодой человек, там работавший, за пять минут нарисовал логотип, который и по сей день красуется на нашем сайте, на визитках, на здании нашего офиса, которое я построил самостоятельно.

Наш логотип узнаваем – в том числе из-за этой ошибки. Мы не стали её исправлять, наоборот, стали выделять.

Менять название – это большая работа, потеря заработанного статуса в нашем случае. Наш логотип хорошо знают по всей стране.

Мы стали крупным хабом на Урале. Компания «Челябрезинатехника» входит в пятёрку компаний по стране, которая держит единые цены по всей России. Почему наша цена должна меняться для Крайнего Севера? Мы с этим не согласны.

Я собрал вокруг себя крупные заводы-изготовители из России, Европы и Китая. Мы работаем с ними вот уже 20 лет, и они относятся к нам очень лояльно. Мы вместе прошли не один кризис, и ни один завод не поменял нам условий работы, мы работаем достаточно комфортно.

Наша цель – не заработать сегодня как можно больше на сделке, а выстроить долгосрочный и стабильный бизнес. Это самое главное.

– Каким образом ваша компания справляется с конкуренцией на рынке и сохраняет свою стабильность?

– Цена – очень серьёзная экономическая составляющая любого бизнеса. Демпинговать, чтобы выбить конкурента, – глупость невероятная. Демпинг создаётся на сезон,

потом товар просто заканчивается. Клиенты это понимают. Зачем клиенту, у которого комфортные условия работы, прекрасный менеджер, готовый организовать доставку в удобное время, куда-то уходить? Это бывает крайне редко.

Конкуренты нам интересны с точки зрения того, что они умеют. Мы наблюдаем, готовы перенимать у них какие-то интересные подходы в работе.

У нас настолько большие товарные запасы, созданные для комфорта клиентов, что превзойти нас в этом плане очень сложно. Вся наша стратегия направлена на долгосрочное и стабильное сотрудничество. Мы уверены в своём завтрашнем дне.

– Фёдор Викторович, какие принципы для вас важно соблюдать в бизнесе? Как вы выбираете поставщиков и партнёров?

– Большой объём продукции мы изготавливаем под своей торговой маркой «ЛЕНСА» в Китае, потому что наши заводы не справляются. Китайские партнёры соблюдают стандарты производства специально под наши заказы. Тут я могу похвалиться. Установлены видеокamеры, и отчёт от партнёров по каждой партии всегда лежит на столе у Натальи С., которая, благодаря поездкам на фабрики в Китай, научилась отслеживать уровень качества продукции.

Мы берём на себя ответственность за качество нашего товара. В случае малейшего брака он возвращается назад либо утилизируется.

В 2006 году мы начали работать с заводом из Чехии. И я, и наш директор побывали на этом заводе. Мы были одними из первых, кого они пустили на производство. У них всё идеально чисто, сотрудники ходят в белых халатах. И на эти стандарты мы стали равняться. Мы объездили много заводов и провинций в Китае. Выбрали партнёров из тех, кто вкладывает неимоверные усилия в чистоту, следит за качеством сырья для изготовления продукции. Мы видим их щепетильное отношение и уважение к своему продукту. Они контролируют каждый этап производства, выпуская товар под нашим брендом, фиксируют весь процесс производства на камеры. Поэтому мы уверены в том, что поставляем качественный товар для своих любимых покупателей.

– Расскажите о торговой марке «ЛЕНСА».

– Название торговой марки сложилось из первых слогов в именах детей – Лены и Саши.

Сейчас у нас совместное производство с КНР, и под брендом «ЛЕНСА» в Россию поставляем ремни, рукава, транспортёрную ленту. Торговая марка «ЛЕНСА» запатентована, а качество товара проверено испытательным центром ООО ИЦ «ЯРЭЛАСТЕСТ».



– Какие предприятия используют продукцию вашей компании?

– Мне проще, наверное, было бы перечислить тех, с кем мы не работаем. Так как наша продукция – это расходные материалы, они используются практически во всех отраслях промышленности. Почти на каждом предприятии, в том числе в ресурсоснабжающих хозяйствующих субъектах, деревообрабатывающих комбинатах, компаниях агропромышленного комплекса и сельского хозяйства. Работаем действительно практически со всеми отраслями.

– Подскажите, в какие регионы и страны поставляется товар и кого можно назвать вашими самыми крупными российскими и зарубежными партнёрами?

– У нас нет задачи «заработать очень много денег». Нам достаточно, чтобы компания имела определённый вес в своём регионе. С приходом Александра, руководителя отдела маркетинга и развития, география продаж сильно расширилась. Сейчас поставляем и нашим соседям: в Казахстан, Киргизию и Узбекистан.

Недавно Агентство международного сотрудничества Челябинской области предложило нам от нашего региона поучаствовать в выставке, которая проходит в Белоруссии. Мы приехали туда и увидели огромный спрос на нашу продукцию. Уже есть первые поставки, сейчас отработываем схему логистики.

Мы не ставим себе задачу – выходить на рынки СНГ. Так получается, что они сами к нам подтягиваются, потому что в такой отрасли, как сельское хозяйство, нужны высокое качество продукции и стабильные поставки.

– Какое из достижений компании вы считаете наиболее значимым за последнее время?

Ф. В. Шибанов: «Я в своём городе глаз не опускаю ни перед кем. Ни разу никого не обманул. В торговле я с 15 лет и думаю, что умею считать и просчитывать перспективу. Если посчитать экономику предприятия, которое платит налоги, белая з/п очень выгодна. Мы своевременно платим налоги и заработную плату сотрудникам, несмотря ни на какие кризисы».

– Моё главное достижение – это команда. Я – пенсионер, и уже скоро два года, как я не занимаюсь управлением компании. У меня молодая и грамотная команда, которой не нужно мешать. Мои знания были получены в 80-х годах, конечно, основы

коммерции не поменялись, но появились новые ходы и хитрости, которыми прекрасно владеют мои сотрудники. Команда – это главное.

– Фёдор Викторович, вам удалось на личном примере воспитать и подготовить верную вам, умную, крепкую и дружную команду. Как вам это удалось?

– Трудно отвечать на такой вопрос. Не знаю, что люди думают обо мне, но, когда вижу, как они относятся к делу, я понимаю, что, скорее всего, относятся они ко мне с теплом.

Я никогда не боялся никакой работы. В моём автопарке есть спецтехника: автокран, трактор. Я сам на них работаю, лично строил наше офисное здание и склады компании. Нам не так часто нужно использовать технику; содержать для этого штатную единицу – дорого. Я просто сажусь в автокран, когда это необходимо, и выполняю работу автокрановщика. Зимой я могу почистить снег у входа в офис. У нас очень чисто, красиво, везде цветы. Это же здорово.

Мне хочется верить, что я стал для своего коллектива лидером, за которым им комфортно следовать.

– Какие цели вы ставите перед собой и своей командой на ближайшие годы?

– Для меня развитие – это стабильность. Когда прибыль растёт, имидж крепнет, команда развивается – это и есть стабильное развитие. Мои сотрудники ежегодно растут опережающими темпами. Это и есть моя цель на долгие годы вперёд: чтобы каждый член моей команды с уверенностью смотрел в будущее, а вместе с ними – и я.

Подготовила Анна Добрынина





BOGORODSKY INDUSTRIAL PARK

ТОЧКА РОСТА ПЕРСПЕКТИВНОГО БУДУЩЕГО

КОНТАКТЫ

142434, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, Г. НОГИНСК,
ТЕРРИТОРИЯ «НОГИНСК-ТЕХНОПАРК», ДОМ 3

+7 (495) 287-16-35
+7 (495) 287-16-36

WWW.IP-BOGORODSK.COM
WWW.DEGA-DEVELOPMENT.RU

INFO@PARKNOGINSK.RU
INFO@DEGA-AG.COM