

16/218 июнь 2023



With the  
support of the  
CCI of Russia

[www.tpprf.ru](http://www.tpprf.ru)

12+

Business DIALOG Media

# RBCG

Russian Business Guide

26<sup>й</sup> ПМЭФ

ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

**ЯКУТИЯ:**

вектор на  
опережающее развитие

**КАЛИНИНГРАДСКАЯ  
ОБЛАСТЬ –**

регион возможностей

**ГЛАВА РЕСПУБЛИКИ САХА  
(ЯКУТИЯ) АЙСЕН НИКОЛАЕВ:**

**«НАША ЦЕЛЬ – КОНВЕРТАЦИЯ РОСТА  
ЭКОНОМИКИ В ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ И  
КАЧЕСТВА ЖИЗНИ ЯКУТЯН»**



**ДАНА-ЛОГИСТИК**

# **ВСЁ О МЕЖДУНАРОДНОЙ ЛОГИСТИКЕ**



**Телефон: 8 (922) 922-96-92**  
(любые мессенджеры)

**Наши услуги:**  
**Таможенное оформление**  
**Международные перевозки**  
**Страхование**  
**Разрешительная документация**  
**Аутсорсинг ВЭД**

РФ, г. Санкт-Петербург, 109147, переулок Зеленков, 7а,  
литер 3, пом. 5-н, офис 55  
[www.danalogist.ru](http://www.danalogist.ru)  
E-mail: [log@danalogist.ru](mailto:log@danalogist.ru)



Russian Business Guide  
www.rbgmedia.ru

Деловое издание, рассказывающее о развитии, отраслях, перспективах, персоналиях бизнеса в России и за рубежом.  
12+

Учредитель и издатель: **ООО «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА» при поддержке ТПП РФ**

Редакционный совет:

**Максим Фатеев, Вадим Винокуров, Наталья Чернышова**

Главный редактор:

**Мария Суворовская**

Заместитель директора по коммерческим вопросам:

**Ирина Длугач**

Редакторы номера: **Елена Александрова, Екатерина Золотарева**

Дизайн/вёрстка: **Александр Лобов**

Перевод: **Лилиана Альтапова**

Дирекция развития и PR: **Наталья Фастова, Алёна Ремизова, Кира Кузмина**

Отпечатано в типографии ООО «ВИВА-СТАР», г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3.

Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА», публикуются на правах рекламы. Мнение авторов не обязательно должно совпадать с мнением редакции. Перепечатка материалов и их использование в любой форме допускается только с разрешения редакции издания «Бизнес-Диалог Медиа».

**Рукописи не рецензируются и не возвращаются.**

Адрес редакции: **143966, Московская область, г. Реутов, ул. Победы, д. 2, пом. 1, комн. 23.**

Е-mail: **mail@b-d-m.ru**

Тел.: **+7 (495) 730 55 50 (доб. 5700).**

Издатель: **ООО «Бизнес-Диалог Медиа».**

*Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-65967 от 6 июня 2016.*

**Russian Business Guide № 16/218 июнь 2023**

Дата выхода в свет: 05.06.2023.

Тираж: **30000. Цена свободная.**

Russian Business Guide  
www.rbgmedia.ru

Business publication about development, industries, prospects, business personalities in Russia and abroad.  
12+

Founder and publisher:

**BUSINESS DIALOG MEDIA LLC with the support of the CCI of Russia**

Editing Group: **Maxim Fateev, Vadim Vinokurov, Natalia Chernyshova**

The editor-in-chief:

**Maria Sergeevna Suvorovskaya**

Managing Editor: **Elena Alexandrova, Ekaterina Zolotareva**

Deputy Marketing Director:

**Irina Vladimirovna Dlugach**

Designer: **Alexandr Lobov**

Translation: **Liliana Altapova**

Printed in the printing house of VIVASTAR LLC, Moscow, ul. Elektroavodskaya, 20, building 3.

Materials marked R or "ADVERTISING" are published as advertising. The opinion of the authors does not necessarily coincide with the editorial opinion.

Reprinting of materials and their use in any form is allowed only with the permission of the editorial office of the publication Business-Dialog Media.

Materials are not reviewed and returned.

Address: **23-1-2 ul. Pobedi, Reutov, the Moscow region, 143966.**

Е-mail: **mail@b-d-m.ru**

Тел.: **+7 (495) 730 55 50, доб. 5700.**

**Publisher: Business-Dialog Media LLC.**

*Registered by the Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology, and Mass Media. The mass media registration certificate*

*PI # FS77-65967 from June 6, 2016.*

**Russian Business Guide № 16/218 June 2023**

Date of issue: 05.06.2023.

Edition: **30000 copies. Open price.**

## АКТУАЛЬНАЯ ПОВЕСТКА ПМЭФ

2

**ОПОРА НА ВНУТРЕННИЙ ПОТЕНЦИАЛ И НАЦИОНАЛЬНУЮ САМОБЫТНОСТЬ – ГЛАВНАЯ ТЕМА ФОРУМА КРЕАТИВНОГО БИЗНЕСА**

## ЛИЦО С ОБЛОЖКИ

6

ГЛАВА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) АЙСЕН НИКОЛАЕВ:  
**«Наша цель – конвертация роста экономики в повышение уровня и качества жизни якутян»**

## ЯКУТИЯ: ВЕКТОР НА ОПЕРЕЖАЮЩЕЕ РАЗВИТИЕ

18

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) КИРИЛЛ БЫЧКОВ:  
**«Приоритет развития Якутии – в переориентации экономики от исчерпаемой сырьевой модели к формированию новых секторов экономики»**

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕГИОНОВ РФ

26

АЛЕКСЕЙ РАУМО, ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА КОРПОРАЦИИ РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ:  
**«Добро пожаловать в Карелию!»**

## РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС: ВОЗМОЖНОСТИ РОСТА

30

ИРИНА ИВАЩЕНКО, СОУЧРЕДИТЕЛЬ И КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «ТОРГОВЫЙ ДОМ ШОКОЛАДА»: **«У нас есть вкус!»**

## КАЛИНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ – РЕГИОН ВОЗМОЖНОСТЕЙ

34

ФЕЛИКС ЛАПИН, КТПП:  
**«Калининградский бизнес жив, работает и думает о будущем»**

38

КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ:  
**«Инвестор – не объект для отработки бюрократических навыков»**

## У РОДНЫХ ПРИЧАЛОВ

44

КАЛИНИНГРАДСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ:  
**работа не прекращается ни днём ни ночью**

48

ВИКТОР ЛИДЕР, «УШАКОВСКИЕ ВЕРФИ»:  
**«Государство повернулось лицом к предпринимателю!»**

## ЛИДЕРЫ РЫНКА

52

ШОКОЛАД GP CHOCOLATE FABRIQUE –  
**ОСНОВА ДЛЯ ТВОРЧЕСТВА**

56

АЛЕКСЕЙ ПОЛЯКОВ: **«В моём портфеле только приоритетные направления, те, что будут востребованы завтра»**

58

УПРАВЛЯЮЩАЯ ОТЕЛЕМ НАТАЛЬЯ ЗАБЕЛИНА:  
**«Отель Karmann's – для тех, кто ценит себя и своё время»**





## ОПОРА НА ВНУТРЕННИЙ ПОТЕНЦИАЛ И НАЦИОНАЛЬНУЮ САМОБЫТНОСТЬ СТАНЕТ ГЛАВНОЙ ТЕМОЙ ФОРУМА КРЕАТИВНОГО БИЗНЕСА НА ПМЭФ-2023

**В** заключительный день ПМЭФ-2023 пройдёт 6-й Форум креативного бизнеса, организованный социальной платформой Фонда Росконгресс – Фондом Инносоциум. Стратегическим партнёром ФКБ выступает академия «Дух огня».

Программа форума сфокусирована на исследовании потенциала креативных индустрий как инструмента создания устойчивого будущего через эргономичные решения, синергию инноваций и творчества, гармоничную интеграцию национальных традиций в современную культуру. Главная тема – «Развитие креативной экономики с опорой на внутренний потенциал и национальную самобытность регионов». Внимание участников дискуссий будет акцентироваться на интенсификации индустриального диалога и развитии киноиндустрии.

«Форум креативного бизнеса – это эффективная дискуссионная площадка, где обсуждаются вопросы развития творческого предпринимательства и социокультурной политики. Опора на культурно-исторические ценности, традиции и творческое наследие в качестве базы развития человеческого капитала демонстрирует сегодня мультипликативный экономический эффект и подтверждает потенциал этого интенсивно развивающегося направления экономики», – отметил советник Президента Российской Федерации, ответственный секретарь Оргкомитета по подготовке и проведению ПМЭФ Антон Кобяков.

В программе Форума креативного бизнеса примет участие более 50 экспертов: арт-менеджеров, дизайнеров, издателей, кинопродюсеров, представителей государства и бизнеса. Состоится пленарная сессия «Диалоги культур в эпоху глобальных изменений». Запланированы дискуссии по наиболее востребованным темам в сфере креативных индустрий: это экспортные стратегии анимационных брендов, новые партнерства на российском кинорынке, образование как творческая экосистема, поиск идентичности, инвестиции в творческие индустрии, медиа в эпоху перемен, креативный капитал регионов, искусство создания бренда и другие.

В течение всех дней ПМЭФ будет работать собственный стенд социальной платформы Фонда Росконгресс – Фонда Инносоциум, располагающий масштабным пространством для приёма участников и зоной для выступления спикеров. Там пройдут дискуссии, мастер-классы, посвящённые инклюзии, наставничеству, филантропии и эффективному взаимодействию с гражданским обществом.

Дискуссии об актуальных вопросах кинопроизводства и демонстрация новых фильмов о культуре коренных народов российского Севера пройдут при поддержке стратегического партнёра ФКБ – академии «Дух огня», которая призвана стать коммуникационной площадкой для формирования творческого и индустриального диалога в сфере кинопроизводства.

Отметим, что в Республике Саха (Якутия) активно развивается потенциал креативных индустрий. В 2022 году Якутия объявлена победителем номинации «Креативный регион года» Российской национальной премии в сфере креативных индустрий. А к 2024 году прогнозируется рост вклада креативных индустрий в ВРП республики до 2,8%. Также республика является лидером кинопроизводства в России, генерирует 90% экспорта IT-услуг Дальнего Востока. Здесь действует крупнейший на Дальнем Востоке IT-парк.

Сегодня, по словам главы Якутии Айсена Николаева, в креативных индустриях республики занято более 45 тыс. человек. Для дальнейшей позитивной динамики важно

создавать среду для творческого развития. Так, в 2022 году в Якутске создан креативный кластер «Квартал Труда» площадью 14,5 тыс. кв. м. Здесь есть все условия для производства творческого продукта в сфере анимации, кино, медиа, дизайна, для создания цифрового контента. Уже заключены соглашения с 70 резидентами, а через год их численность должна удвоиться.

Также в 2022 году открыт научно-образовательный центр – Малая академия наук, – который поможет тысячам юношей и девушек определиться с будущей профессией, увлечься наукой и творчеством и стать частью интеллектуальной элиты Якутии. Центром подготовки кадров для креативных индустрий становится и Арктический государственный институт культуры и искусства.

В марте 2023 года в Якутске в креативном кластере «Квартал Труда» состоялся всероссийский форум «Креативные индустрии – 2023» Фонда «Сколково», на котором было представлено более 250 перспективных инновационных проектов – в два раза больше, чем в предыдущем году (127 заявок).

В рамках форума также состоялся стартап-тур, который проходил в Якутске уже в пятый раз. В этом году стартап-тур, помимо традиционного конкурса технологических проектов, включал в себя также новую ключевую тематику «CreativeTECH. Креативные индустрии – импульс для технологического развития».

Предприниматели продемонстрировали свои технологические разработки, которые уже востребованы в регионе. Например, компания «Хоту Тент» показала свою продукцию из специального нанокompозитного материала: мобильные

гаражи для автомобилей и спецтехники, утеплённые переносные палатки, засидки, ангары, спальные мешки, спецодежду и многое другое.

Твердотопливные котлы длительного горения выпускает ООО «Якутский котловой завод». Квадроциклы и снегоболотоходы с 2017 года производит компания «Якт-Сокол». ООО «Сахадрон» занимается сборкой беспилотных летательных аппаратов и подготовкой «узких» специалистов по данному направлению. Поисково-спасательные маяки «Находка», переносные рации на коротких волнах ООО «Безопасная Арктика» предназначены для поиска людей в лесу и связи в экстремальном климате.

Также были представлены моторные суда «Север», «Лимба» ООО «Эгопласт», минипогрузчик «Batrak.BGM» ИП Бубенчиков Г. С., голосовой переводчик AYANA ИП Апросимов Н. А., мобильное приложение Retaily, гибридное технологическое решение «Экстра Синема», студия анимации «Тундра», одежда с уникальным утеплителем с оленьей шерстью ООО «Миламакс», проект «Бегущая за оленями» ООО «ИТ Польза» Кындыкан.

«Слово «развитие» – это, наверное, самое важное слово в жизни любого человека, в жизни республики, в жизни всей нашей страны. Сегодня это совсем не только слово. Якутия уверенно лидирует в развитии креативных технологий. Думаю, что и в целом по объёму валового регионального продукта Якутия в этом году займёт первое место», – отметил в ходе форума полномочный представитель Президента РФ в ДФО Юрий Трутнев.

**Фото предоставлено пресс-центром Правительства РС (Я)**



**On** the final day of SPIEF-2023 the 6th Creative Business Forum, organized by the Social Platform of the Roscongress Foundation – Innosocium Foundation, will take place. The Spirit of Fire Academy is a strategic partner of the Forum.

The forum program is focused on the study of the creative industries potential as a tool to create a sustainable future through ergonomic solutions, synergy of innovation and creativity, harmonious integration of national traditions in modern culture. The main topic is “Development of Creative Economy Based on the Internal Potential and National Identity of Regions”. The attention of the participants of the discussions will be focused on the intensification of the industrial dialogue and development of the film industry.

## RELYING ON INTERNAL POTENTIAL AND NATIONAL IDENTITY WILL BE THE MAIN THEME OF THE CREATIVE BUSINESS FORUM AT SPIEF-2023

“The Creative Business Forum is an effective discussion platform for the development of creative entrepreneurship and socio-cultural policy. Relying on cultural and historical values, traditions and creative heritage as a basis for human capital development today demonstrates a multiplicative economic effect and confirms the potential of this intensively developing area of economy,” said Anton Kobayakov, Adviser to the President of the

Russian Federation, Executive Secretary of the Organizing Committee for the SPIEF.

The program of the Creative Business Forum will be attended by more than 50 experts: art managers, designers, publishers, film producers, government and business representatives. The plenary session “Dialogues of cultures in the era of global changes” will be held. Discussions are planned on the most popular topics in the

field of creative industries: export strategies of animation brands, new partnerships in the Russian film market, education as a creative ecosystem, search for identity, investments in creative industries, media in an era of change, creative capital of regions, the art of brand creation and others.

During all the days of the SPIEF, the Roscongress Foundation’s own stand of the Social Platform, the Innosocium Foundation,



will operate, which has a large-scale space for receiving participants and a zone for speakers. There will be discussions, master classes dedicated to inclusion, mentoring, philanthropy and effective interaction with civil society.

Discussions about current issues of film production and demonstration of new films about the culture of indigenous peoples of the Russian North will be held with the support of FCB strategic partner The Spirit of Fire Academy, which is designed to become a communication platform for the formation of creative and industrial dialogue in the field of film production.

It should be noted that the Republic of Sakha (Yakutia) is actively developing the potential of creative industries. In 2022, Yakutia was declared the winner of the nomination “Creative Region of the Year” of the Russian National Award in the field of creative industries. And by 2024, the contribution of creative industries to the GRP of the republic is projected to grow to 2.8%. The republic is also the leader of film production in Russia, generating 90% of the export of IT services of the Far East. The largest IT Park in the Far East operates here.

Today, according to the head of Yakutia, Aysen Nikolayev, more than 45 thousand people are employed in the creative industries of the republic. For further positive dynamics, it is important to create an environment for creative development. So, in 2022, a creative

cluster “Labor Quarter” with an area of 14.5 thousand square meters was created in Yakutsk. There are all conditions for the production of a creative product in the field of animation, cinema, media, design, and for the creation of digital content. Agreements have already been concluded with 70 residents, and in a year their number should double.

Also, in 2022, a scientific and educational center – the Small Academy of Sciences will be opened, which will help thousands of young men and women to decide on their future profession, get interested in science and creativity and become part of the intellectual elite of Yakutia. The Arctic State Institute of Culture and Art is also becoming a training center for creative industries.

In March 2023, in Yakutsk, in the creative cluster Labor Quarter, the All-Russian Forum Creative Industries 2023 of the Skolkovo Foundation was held, at which more than 250 promising innovative projects were presented – twice as many as in the previous year (127 applications).

Within the framework of the Forum, a startup tour was also held, which took place in Yakutsk for the fifth time. This year’s startup tour, in addition to the traditional competition of technological projects, also included a new key theme – “CreativeTECH. Creative industries are an impetus for technological development”.

Entrepreneurs demonstrated their technological developments, which are already



in demand in the region. For example, the company Khotu Tent showed its products made of special nanocomposite material: mobile garages for cars and special equipment, insulated portable tents, sit-ins, hangars, sleeping bags, overalls and much more.

Solid fuel long combustion boilers are produced by LLC Yakutsk Boiler Plant. ATVs and snowmobiles have been produced by Yakt-Sokol since 2017. Sakhadron LLC assembles unmanned aerial vehicles and trains narrow specialists in this area. Search and rescue beacons “Nakhodka”, portable short-wave radios produced by LLC Bezopasnaya Arktika are designed to find people in the forest and communication in extreme climates.

There were also presented motor boats “Sever”, “Limba” made by LLC Egoplast, mini loader Batrak.BGM by IE Bubenchikov G. S., voice interpreter AYANA by IE Aprosimov N. A., mobile application Retaily, hybrid technological solution “Extra Cinema”, animation studio “Tundra”, clothing with a unique insulation with deer wool by LLC Milamaks, the project “Running After Deer” by LLC “IT Polysa” Kyndykan.

“The word “development” is probably the most important word in the life of any person, in the life of the republic, in the life of our entire country. Today it’s not just a word at all. Yakutia is confidently leading in the development of creative technologies. I think that in general, Yakutia will take the first place in terms of gross regional product this year,” Yuriy Trutnev, Plenipotentiary Representative of the President of the Russian Federation in the Far Eastern Federal District, said during the Forum.

<https://forumspb.com/>; <https://www.sakha.gov.ru>





## Айсен НИКОЛАЕВ:

«НАША ЦЕЛЬ – КОНВЕРТАЦИЯ РОСТА ЭКОНОМИКИ В ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ ЯКУТЯН»

**Я**кутия – уникальный регион не только по российским, но и по мировым меркам. Территория Республики Саха (Якутия) занимает 1/5 часть России, расположена на 3,1 млн кв. км – это больше, чем территория Аргентины. Свыше 40% территории Якутии находится за Северным полярным кругом.

Республика обладает уникальными инвестиционными возможностями, так как основу экономики региона составляет промышленность, развитие которой связано, прежде всего, с освоением богатейших природных ресурсов.

Но только возможностей недостаточно: за активным экономическим ростом Якутии стоит серьёзная работа – клиентоцентричная и гибкая инвестиционная политика, своевременные меры государственной поддержки крупнейших промышленных и инфраструктурных проектов и многое другое.

О том, как живёт и развивается республика в непростых условиях, рассказывает глава Республики Саха (Якутия) Айсен Николаев.

**– Айсен Сергеевич, в мае этого года исполнилось пять лет с момента, как вы возглавили руководство Республикой Саха. И за этот период на долю страны, региона в частности, выпали немалые испытания.**

– Да, действительно, на эти годы при-шлись беспрецедентные события, затро-нувшие жизнь всех якутян: это и пандемия коронавируса, и природные катаклизмы (пожары и наводнения), и защита нашей страны, её свободы и независимости.

Но могу ответственно заявить, что из ис-пытаний, через которые мы прошли за по-следнее время, извлечено немало уроков. Они не стали поводом для депрессии или растерянности, а дали старт поиску новых решений, мобилизации новых ресурсов.

В первую очередь нашей задачей стало не допустить падения экономических пока-зателей. И нам удалось не только стабили-зировать экономику, но и набрать впечатля-ющие темпы экономического роста. Якутия сегодня является локомотивом опережаю-щего развития Дальнего Востока. Мы ли-дируем в Дальневосточном федеральном округе по объёму валового регионального продукта, за прошедшие пять лет удалось удвоить ВРП, который по итогам 2022 года превысил два триллиона рублей.

Четвёртый год подряд обновляются ис-торические максимумы добычи угля, неф-ти, газа и золота. Промышленный рост за 2022 год составил 110% – это один из луч-ших показателей в стране.

За пять лет в экономику республики инвестировано свыше 1,5 трлн рублей – максимум среди дальневосточных регио-нов. Промышленные гиганты – компании «АЛРОСА», «Эльгауголь», «Колмар», «Газ-пром», «Роснефть», «Сургутнефтегаз», «По-лиметалл» и другие – реализуют на терри-тории Якутии проекты мирового масштаба. И мы продолжим наращивать темпы эко-номического роста. В 2023 год мы вступа-ем с прогнозным объёмом по доходам в 272,9 млрд рублей. Это на 45% больше по сравнению с бюджетом 2018 года.

**– За счёт чего планируется экономи-ческий рост?**

– Я убеждён, что этому в максимальной степени будут способствовать увеличение объёмов добычи и переход к эффективной геологоразведке. Это позволит системооб-разующей промышленности региона сохра-нить стабильный рост и придаст импульс развития всему Дальнему Востоку.

На сегодняшний день только 12,6% тер-ритории Якутии покрыто государственны-ми геологическими картами новой серии, что в два раза ниже среднего по России. По нашим оценкам, устранение белых пятен на картах республики обеспечит значитель-ный экономический эффект и огромные финансовые вливания. Мы оцениваем этот потенциал примерно в 2,5 трлн руб.



За счёт открытия новых месторождений полезных ископаемых будут создаваться новые рабочие места, а государственный бюджет сможет пополниться триллионом рублей налоговых выплат. При этом современная геологоразведка будет строиться на основополагающем принципе привлечения природосберегающих технологий разведки и добычи.

Для реализации задуманного мы предла-гаем закрепить за Якутией статус пилотного региона по интенсивному наращиванию минерально-сырьевой базы икратно увели-чить финансирование геологоразведки до 10-15 миллиардов рублей ежегодно. С соответствующей просьбой от имени рес-публики я обратился к президенту России В. В. Путину. Президент полностью поддер-жал наше предложение. Инициатива нашла поддержку и со стороны Минприроды Рос-сии. На недавнем совещании по вопросам недропользования министр природных ресурсов и экологии России Александр Козлов заявил, что его ведомство готовит доклад Президенту РФ о включении наших предложений в стратегию «Геология. Возро-ждение легенды». Результатом реализации стратегии станут повышение качества жизни населения и перевод российской эконо-мики на более современные рельсы, что в

первую очередь скажется на инвестицион-ной привлекательности Республики Саха.

**– Продолжая разговор об инвести-циях: одним из главных показателей инвестиционного климата в регионах России является национальный рейтинг. В прошлом году Якутия заняла в нём 13-е место, закрепившись в топ-15. Каковы планы на этот год, ведь, насколько из-вестно, методика подсчёта рейтинга ежегодно меняется?**

– Действительно, национальный рейтинг оценивает усилия органов власти всех уровней в регионах по созданию благопри-ятных условий ведения бизнеса и выявляет лучшие практики-действия, позволяющие добиться наилучших результатов по разви-тию инвестиционного климата.

В 2023 году НР будет формироваться по обновлённой методологии, где количество показателей увеличили с 67 до 70. Все пока-затели разделены по четырём направлени-ям: «Регуляторная среда», «Институты для бизнеса», «Инфраструктура и ресурсы» и «Поддержка малого предпринимательства».

Презентация результатов национального рейтинга традиционно состоится летом на площадке Петербургского международного экономического форума.

Предварительный анализ с нашей сторо-ны показывает, что за 2022 год в республи-ке положительная динамика отмечается по 12 показателям. К примеру, сократилось среднее время регистрации прав собствен-ности и составило девять дней. Высокие оценки предпринимателей мы получили также по среднему времени подключения к электро-сетям, которое составило 40 дней, и количеству процедур по этой услуге – в среднем 3,5.

Сокращаются и сроки получения разре-шения на строительство. Это занимает в среднем 80 дней с учётом всех 10 процедур. Документы принимаются исключительно в электронном виде.



Одной из важных мер в рамках улучшения инвестиционного климата стало внедрение в 2022 году регионального инвестиционного стандарта. Теперь инвесторам доступна инвестиционная декларация со всеми актуальными мерами поддержки, гарантирующая защиту любых инвестиций в республике. Принят свод инвестиционных правил, включающий в себя алгоритмы действий инвестора. Создана площадка для разрешения споров и устранения препятствий – инвестиционный комитет. В этом году перед нами стоит задача – внедрить инвестиционный стандарт на муниципальном уровне.

**– Кстати, о муниципалитетах. По аналогии с национальным рейтингом в Якутии с 2020 года ежегодно проводится рейтинг инвестиционного климата в муниципальных районах и городских округах. Расскажите, как муниципалитеты включаются в работу?**

– Наша цель – не просто рейтинговать муниципалитеты и как-то там их ругать или хвалить, а объединить все уровни власти, находить лучшие практики по улучшению бизнес-климата по всей республике и транслировать в другие районы.

Лидерами рейтинга инвестиционного климата в муниципальных образованиях в 2022 году, по мнению предпринимателей, стали Горный, Ленский, Намский районы.

**– Большую роль в улучшении инвестиционного климата играет цифровизация: благодаря развитию электронных сервисов повышаются оперативность и качество предоставления государственных услуг.**

– Безусловно, это направление очень важно и значимо, особенно для начинающих предпринимателей, ведь зачастую главные проблемы на старте – низкий уровень информированности и непонимание, с чего начать. Одна из действенных мер поддержки, реализованных в Республике Саха, – это работа центров «Мой бизнес», где можно открыть ИП или ООО, а также получить консультации в режиме «одного окна». Кроме того, одновременно с регистрацией бизнеса можно бесплатно открыть расчётный счет в банках-партнёрах. Посещать офис банка при этом не нужно. Также предприниматель может получить поддержку в виде бесплатного изготовления ЭЦП для документооборота.

Кроме того, разработан и внедрён информационный интерактивно-аналитический сервис, демонстрирующий последовательность прохождения процедур в зависимости от типа, вида и особенностей строительного проекта («калькулятор процедур»).

Нужно также учитывать, что для функционирования электронных сервисов необходимы не только программы, но и



современная инфраструктура. Поэтому на территории Якутии создана и развивается устойчивая инфокоммуникационная сеть. Благодаря совместной работе с операторами связи за последнее время построено 13 тыс. километров волоконно-оптических линий. Только в 2022 году проложено 3 тыс. километров, в том числе за полярным кругом: в Оленьке и Анабаре. В итоге этой огромной работы 91% жителей республики сегодня имеет доступ к высокоскоростному интернету.

На достигнутом мы не останавливаемся – работаем дальше. В конце прошлого года подписано соглашение с Минцифры России о реализации проекта «Синергия Арктики». По проекту – в три этапа до 2025 года – будет проложено оптоволоконно протяжённостью 7 тыс. километров. Самая протяжённая в мировой Арктике линия соединит в единую инфокоммуникационную сеть всю арктическую зону Якутии и соседних регионов с выходом на трансарктическую подводную линию связи «Полярный Экспресс». Жители 86 труднодоступных арктических посёлков получат быстрый интернет и надёжную мобильную связь, а значит – новое качество жизни.

**– Какие ещё важные инфраструктурные проекты реализуются в Якутии?**

– Безусловно, необходимо высокими темпами решать важнейшую задачу – создавать современные транспортный и энергетический каркасы республики. Реальность такова, что сегодня энергосистема и транспортные коридоры, сформированные под потребности экономики 70-80-х годов прошлого века, всё больше становятся тормозом для развития.

Ключевой проект здесь – Ленский мост. Его строительство – это вопрос прямой эффективности огромных инвестиций, за многие годы уже вложенных в транспортную инфраструктуру всего востока страны. Ленский мост включён в мастер-план городской агломерации Якутска как важнейший транспортный узел, который соединит три федеральные и пять региональных автодорог, Амуро-Якутскую железнодорожную магистраль, речной порт и международный аэропорт.

Проект включён в пятилетний план дорожной деятельности страны, одобрено предоставление инфраструктурного бюджетного кредита. Впервые строительство Ленского моста получило отражение в федеральном бюджете на трёхлетний период. С учётом новых реалий пересмотрена проектная документация моста для оптимизации затрат, замены материалов и оборудования на отечественные и из дружественных стран. Подготовительные работы на левом берегу полностью выполнены, проектирование основного этапа моста завершено, ведётся согласование для загрузки на государственную экспертизу.

С учётом новых реалий пересмотрена проектная документация моста для оптимизации затрат, замены материалов и оборудования на отечественные и из дружественных стран. Подготовительные работы на левом берегу полностью выполнены, проектирование основного этапа моста завершено, ведётся согласование для загрузки на государственную экспертизу.

С учётом новых реалий пересмотрена проектная документация моста для оптимизации затрат, замены материалов и оборудования на отечественные и из дружественных стран. Подготовительные работы на левом берегу полностью выполнены, проектирование основного этапа моста завершено, ведётся согласование для загрузки на государственную экспертизу.



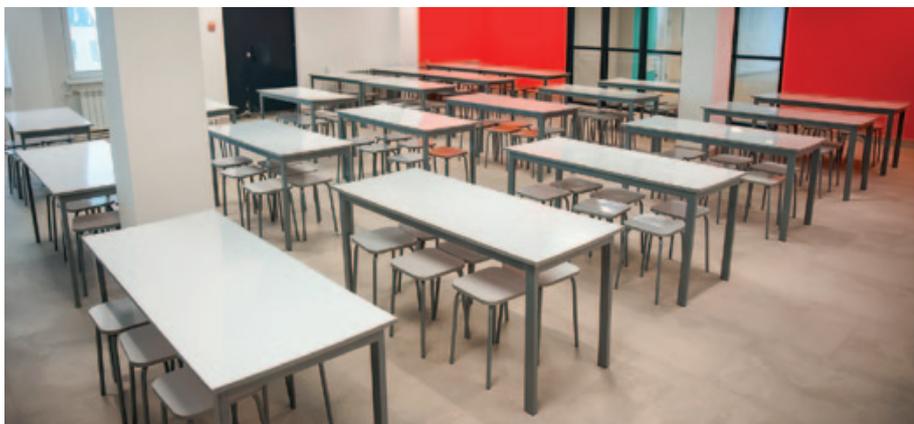
Помимо этого, для полноценного вовлечения в хозяйственный оборот месторождений республики мы ставим вопрос создания сквозного проезда из Восточной Сибири к Охотскому морю через Якутию и Магаданскую область. Строительство автодороги «Яна» до проектируемого морского порта Найба с выходом на Северный морской путь объединит в единый комплекс месторождения всего северо-востока Якутии.

Модернизация Восточного полигона БАМ; важнейший для республики железнодорожный переход Джалинда – Мохэ в Амурской области, который сократит путь для якутских грузов по БАМ и Транссибу на 2 тыс. километров; перспектива строи-

тельство электростанции в городе Ленске на 550 МВт, в том числе для нужд Восточного полигона БАМ. В Южной Якутии действующая Нерюнгринская ГРЭС будет расширена на 430 МВт. В городе Якутске планируется строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2 мощностью 160 МВт.

**– Как планируется минимизировать негативное влияние от выработки электроэнергии на экологию Арктики?**

– Да, действительно, в условиях нашей республики особенно актуально использование возобновляемых источников энергии, и мы это направление активно развиваем. Корпорацией «Росатом» будет



тельства в дальнейшем железной дороги от Нижнего Бестяха до Магадана – все эти проекты новых транспортных коридоров возникли как ответ на вызовы глобальных изменений.

По поручению Президента РФ к 2030 году должно быть обеспечено круглогодичное бесперебойное сообщение по федеральным автодорогам «Лена», «Вилуй» и «Колыма».

Хочу отметить, что промышленный рост требует и новых источников генерации электроэнергии. Имеющихся мощностей уже не хватает для текущих потребностей. В этих целях в нефтегазозной и алмазодобывающей Западной Якутии планируется

строиться атомная станция малой мощности на 110 МВт в Усть-Янском улусе. РусГидро строит в труднодоступных арктических районах гибридные энергокомплексы. Шесть из них уже введены, в том числе самая крупная в мире станция на солнечных батареях за полярным кругом в селе Хонуу. В целом до конца 2024 года будет введено 72 таких энергокомплекса.

Этот инновационный проект как раз и направлен на существенное снижение влияния выработки электроэнергии на экологию. Здесь я хотел бы обратить особое внимание, что вопросы природоохранной повестки – это постоянная тема нашего взаимодействия с промышленными компа-

ниями. С каждым годом экологические инвестиции крупных предприятий растут. Общий объем финансирования корпоративных программ по охране окружающей среды в 2022 году составил более 10 млрд рублей.

В любых обстоятельствах – в условиях беспрецедентных изменений в новой геополитической реальности – Якутия будет поддерживать повестку экологической сохранности, повестку устойчивого развития. Тем более сейчас, когда роль и ответственность нашей республики в развитии российской Арктики и Дальнего Востока только возрастают.

**– Реализация крупных инфраструктурных проектов возможна лишь благодаря участию жителей Якутии. Но не всё же время им работать – нужно и отдыхать, и лечиться, и учиться...**

– Конечно, вы совершенно правы. И мы это понимаем, поверьте, не хуже вашего (смеётся). В непростых экономических условиях мы сохраняем традиционную социальную направленность бюджета республики. Важнейшим достижением является конвертация роста экономики в повышение уровня и качества жизни якутян. За пять лет построено 48 новых школ более чем на 10 тыс. учеников, 72 детских сада более чем на 8 тыс. воспитанников, 79 объектов культуры и спорта. Создана уникальная Международная Арктическая школа на 220 мест, в которой учат языкам международного общения – английскому и китайскому, а также языкам коренных народов Севера.

В здравоохранении прорывом стало открытие Республиканского кардиососудистого центра, благодаря которому даже самые сложные операции на сердце теперь проводятся внутри региона. Всего за год центр помог снизить кардиологическую смертность почти на 10%. Готовится к открытию онкоцентр с самым современным оснащением.

С каждым годом всё успешнее решается проблема расселения людей из аварийного жилья. На сегодняшний день Якутия вошла в число лидеров по исполнению программы по переселению из ветхого и аварийного жилья. В прошлом году новые квартиры получило более 25 тыс. якутян, проживавших в ветхих домах, в этом планируется предоставить качественное жильё ещё примерно 31 тыс. человек. Это колоссальный объём работ, особенно с учётом того, что всё строительство выполняется в зоне вечной мерзлоты.

Всего за пять лет около 30 тыс. человек удалось вывести из зоны бедности, а реальные доходы людей за это время выросли почти на 10%.

Эти перемены напрямую отражаются на демографической картине Якутии. Регион занимает лучшие позиции на Дальнем Востоке по коэффициенту рождаемости, ожи-



даемой продолжительности жизни, естественному приросту – первое на Дальнем Востоке и седьмое по стране.

Повышение рождаемости в Якутии – одна из самых важных задач. В республике проводится комплексная работа по поддержке семей с детьми, благодаря чему ежегодно наблюдается рост числа семей со статусом многодетных. В 2020 году в Якутии было 31 562 многодетных семьи, в 2021 году – 32 899, а на 1 января 2023 года в регионе зарегистрировано 34 230 многодетных семей, в которых воспитываются 118 778 детей. И все наши мечты сегодня направлены на рождение миллионного жителя Якутии!

**– В прошлом году вы презентовали мастер-планы по развитию двух городов:**

### **Якутска и Нерюнгри. На какой стадии сейчас реализация этих проектов?**

– Совсем недавно мы обсуждали реализацию мастер-планов Якутска и Нерюнгри с помощником Президента РФ Максимом Орешкиным, который приезжал в регион с рабочей поездкой. Он высоко оценил эти проекты и отметил, что в ходе их реализации не только будут созданы новые рабочие места и диверсифицируется экономика, главным итогом станет значительное повышение качества жизни 40% населения республики. В ближайшее время планируется, что проекты будут представлены на согласование президенту России В. В. Путину.

В целом в итоге реализации мастер-планов жители Якутии получат современную

комфортную городскую среду, в которой каждый горожанин будет иметь возможность для самореализации в различных сферах экономики. Появятся новые рабочие места с высокой заработной платой и современная система образования.

Большое значение имеет развитие креативных индустрий, которые в последующем будут давать большую прибавку для валового городского продукта и для бюджета города, обеспечивать рабочие места. Поэтому в мастер-плане Якутска заложен ряд крупных проектов, начиная от строительства кинопавильона для якутской киноиндустрии, заканчивая новым зданием Высшей школы музыки и кампуса для Северо-Восточного федерального университета.

Также мастер-план столицы Якутии предусматривает реконструкцию международного терминала аэропорта имени П. А. Ойунского, реализацию исторического проекта «Старые города-2» и другие градостроительные проекты.

Уверен, что после утверждения мастер-планов они станут основой федеральных государственных программ и национальных проектов и позволят Якутску к 2032 году встретить своё 400-летие в качестве лучшего города мира на вечной мерзлоте!

Нерюнгри – второй по величине город в республике, а также промышленный и добывающий центр. В перспективе он продолжит заложенную при его создании миссию центра управления промышленными проектами Южной Якутии.

Будут создаваться сопутствующие производство и сервисы: производство бурового оборудования, невзрывчатых компонентов, переработка отходов углеобогащения и другие.

Экономическому развитию территории способствует реализация инвестиционных проектов на TOP «Южная Якутия». По соглашениям с АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики» 19 резидентов TOP реализуют проекты с использованием мер господдержки. Инвесторы вкладывают 113,2 млрд рублей, создают 10,7 тыс. рабочих мест.

Колоссальная работа планируется и по обновлению объектов здравоохранения, которые сегодня изношены в среднем на 95%. Одной из приоритетных задач являются капитальный ремонт и реконструкция Нерюнгринской районной больницы, в результате которых медицинское учреждение будет на 100% обеспечено высокотехнологичным медицинским оборудованием.

Согласно мастер-плану, также в Нерюнгри для обеспечения растущих потребностей промышленных предприятий формируется центр профессионального образования, планируется обновление материально-технической базы Технического института СВФУ и Южно-Якутского технологического колледжа.

Экономическими эффектами от реализации мастер-плана станут увеличение валового городского продукта в 2,3 раза, рост числа занятых на 18,7%, увеличение производительности труда в 1,9 раза. Численность населения города увеличится на 6 тыс. человек и достигнет более 61 тыс. человек с потенциалом роста после 2030 года ещё на 20 тыс. жителей.

**– К 2024 году прогнозируется рост вклада креативных индустрий в ВРП до 2,8%. За счёт чего будет достигнут этот показатель?**

– В первую очередь за счёт привлечения креативных людей. Сегодня, по нашим оценкам, в креативных индустриях республики занято более 45 тыс. человек.

Для дальнейшей позитивной динамики важно создавать среду для творческого развития. И мы активно занимаемся этими вопросами.

В прошлом году при поддержке полпреда президента России в ДФО Юрия Трутнева в Якутске создан креативный кластер «Квартал Труда» площадью 14,5 тыс. кв. м. Здесь есть все условия для производства творческого продукта в сфере анимации, кино, медиа, дизайна, для создания цифрового контента.

Уже заключены соглашения с 70 резидентами, а через год их численность должна удвоиться.

Также в 2022 году открыт научно-образовательный центр – Малая академия наук, – который поможет тысячам юношей и девушек определиться с будущей профессией, увлечься наукой и творчеством и стать частью интеллектуальной элиты Якутии. Центром подготовки кадров для креативных индустрий становится и Арктический государственный институт культуры и искусства.

Также мы открываем центры цифрового обучения детей, расширяем систему рабо-



ты с талантами. Ещё один важный аспект – создание правовой базы для стимулирования творческих отраслей.

И наши усилия вознаграждаются! В 2022 году Якутия объявлена победителем номинации «Креативный регион года» Российской национальной премии в сфере креативных индустрий.

Безусловно, развитие КР напрямую связано с уровнем образования. С учётом всего масштаба инвестиций в образовательную сферу, с учётом профессионального потенциала наших педагогов я поставил амбициозную цель – в 2024 году войти в число 15 лучших регионов страны по качеству образования. В рамках этой работы предстоит решить много задач. Это и мотивация молодых педагогов, и проблема нехватки педагогических кадров.

Необходимы новые подходы к системе среднего профессионального образования. Надо перестраивать систему обуче-

ния, ориентировать на практику, внедрять такие новые методы, как, например, демонстрационный экзамен по стандартам работодателей. А чтобы добиться этого, нужно улучшать производственную базу профтехобразования. По моему поручению министерство образования и науки разрабатывает программу капитального ремонта и оснащения колледжей республики: за пять лет надо обновить 25 учреждений среднего профессионального образования.

В ответ на стремительные изменения в экономике нужно более динамично перестраивать и высшее образование. У нас есть многое, чтобы выйти на новый уровень обучения и воспитания подрастающего поколения: прекрасные традиции, опыт и мастерство педагогов, а главное – понимание ценности образования.

**– Каков в целом настрой Якутии по преодолению кризисных последствий?**

– За последние годы в республике создан мощный запас прочности, который позволит нам не только сохранить устойчивость в условиях санкций и мирового кризиса, но и сохранить рост экономических показателей. Буквально недавно в Совете Федерации РФ мы представили инициативу о новой редакции Стратегии пространственного развития России. Суть наших предложений в том, что в условиях глобального «разворота на Восток» надо практически вычертить на карте страны новые транспортные коридоры, современные энергетические мощности, линии электропередач и в кратчайшие сроки направить усилия государства и бизнеса на создание не догоняющей, а опережающей инфраструктуры развития. Для республики это ключевая задача на ближайшие годы, и для её достижения мы будем создавать все условия для инвесторов, консолидируя все возможные ресурсы.



**Y**akutia is a unique region not only by Russian, but also by world standards. The territory of the Republic of Sakha (Yakutia) occupies 1/5 of the territory of Russia and covers 3,1 million square kilometers, which is more than the territory of Argentina. Over 40% of Yakutia's territory is beyond the Arctic Circle.

The Republic has unique investment opportunities, as the basis of the economy of the region is industry, the development of which is primarily connected with the development of the richest natural resources.

But opportunities alone are not enough – behind Yakutia's active economic growth is serious work – client-centered and flexible investment policy, timely measures of state support for major industrial and infrastructure projects and much more.

Head of the Republic of Sakha (Yakutia) Aysen Nikolayev talks about how the Republic lives and develops in difficult conditions.



## Aysen NIKOLAYEV:

“OUR GOAL IS TO CONVERT ECONOMIC GROWTH INTO HIGHER STANDARDS OF LIVING AND QUALITY OF LIFE FOR YAKUT RESIDENTS”

– *Aysen Sergeyeovich, in May this year it was 5 years since you became the head of the Sakha Republic. And during this period, the country and the region in particular have faced a lot of trials.*

– Yes, indeed, these years have seen unprecedented events which have touched the lives of all the people of Yakutia: the coronavirus pandemic, natural disasters (fires and floods) and the defense of our country, its freedom and independence.

But I can responsibly state that a lot of lessons have been learned from the trials we have gone through lately. They did not become a reason for depression or confusion, but gave rise to the search for new solutions, the mobilization of new resources.

First and foremost, our task was to prevent a drop in economic indicators. And we managed not only to stabilize the economy, but also to gain impressive rates of economic growth. Yakutia today is the locomotive of the advanced development of the Far East. We are the leader in the Far Eastern Federal District in terms of gross regional product; over the past five years, we have managed to double GRP, which exceeded 2 trillion by the end of 2022.

For the fourth year in a row, coal, oil, gas, and gold production have renewed their historical highs. Industrial growth for 2022 was 110%, one of the best in the country.

Over five years, more than 1.5 trillion rubles have been invested in the economy of the republic – the maximum among the Far Eastern regions. Industrial giants such as ALROSA, Elgaugol, Kolmar, Gazprom, Rosneft, Surgutneftegaz, Polymetal and others are implementing world-scale projects in Yakutia. And we will continue to increase the rate of economic growth. We are going into 2023 with revenues forecast at 272.9 billion rubles. This is 45% more than the 2018 budget.

– *What is the planned economic growth based on?*

– I am convinced that this will be facilitated to the maximum extent by an increase in production volumes and a transition to efficient geological exploration. This will allow the region's backbone industry to maintain stable growth and give the entire Far East an impetus for development.

As of today, only 12.6% of the territory of Yakutia is covered by state geological maps of the new series, which is two times lower than the average for Russia. According to our estimates, the elimination of white spots on the maps of the Republic will provide a significant economic effect and huge financial injections. We estimate this potential at about 2.5 trillion rubles.

New jobs will be created due to the discovery of new mineral deposits, and the state budget will be replenished with a trillion rubles in tax payments. At the same time, modern geological exploration will be based on the fundamental principle of attracting nature-saving technologies of exploration and extraction.

To realize our plans we propose to assign Yakutia the status of a pilot region for intensive development of the mineral raw material base and to increase financing of exploration works severalfold to 10-15 billion rubles annually. On behalf of the Republic I addressed the President of Russia V. V. Putin with a corresponding request. The President fully supported our proposal. The initiative was also supported by the Ministry of Natural Resources and Ecology of Russia. At a recent meeting on the issues of subsoil use the Minister of Natural Resources and Ecology of Russia Aleksander Kozlov said that his ministry was preparing a report to the President of Russia on the inclusion of our proposals in the strategy "Geology. Revival of the legend". The result of the implementation

of the strategy will be an improvement in the quality of life of the population and the transfer of the Russian economy to a more modern track, which, first of all, will affect the investment attractiveness of the Republic of Sakha.

– *Continuing the conversation about investments. One of the main indicators of the investment climate in the regions of Russia is the National Rating. Last year, Yakutia took 13th place in it, gaining a foothold in the TOP-15. What are your plans for this year, because, as far as we know, the method of calculating the rating changes every year?*

– Indeed, the National Rating evaluates the efforts of authorities at all levels in the regions to create favorable conditions for doing business and identifies best practices – actions that allow to achieve the best results in the development of the investment climate.

In 2023, the National Rating will be formed according to an updated methodology where the number of indicators increased from 67 to 70. All indicators are divided into 4 areas: "Regulatory environment", "Institutions for business", "Infrastructure and resources" and "Support for small business".

Presentation of the results of the National Rating will traditionally take place in the summer on the platform of the St. Petersburg International Economic Forum.

The preliminary analysis from our side shows that for 2022 in the republic the positive dynamics is marked on 12 indicators. For example, the average time of registration of the property rights has decreased and was 9 days. We also received high marks from entrepreneurs for the average time to connect to the power grid, which was 40 days, and the number of procedures for this service – an average of 3.5.

The time for obtaining a construction permit is also reduced. It takes an average of





80 days, taking into account all 10 procedures. Documents are accepted exclusively in electronic form.

One of the important measures to improve the investment climate was the introduction in 2022 of the regional investment standard. Now investors have access to an investment declaration with all relevant support measures, guaranteeing the protection of any investments in the republic. A set of investment rules including algorithms of investor's actions has been adopted. A platform for the resolution of disputes and the removal of obstacles – the investment committee – has been established. This year we have the task to introduce the investment standard at the municipal level.

– *Speaking of municipalities. By analogy with the National Rating in Yakutia, since 2020, an annual investment climate rating has been conducted in municipal districts and*

*urban districts. Tell us how the municipalities get involved in the work?*

– Our goal is not just to rank municipalities and somehow scold or praise them, but to unite all levels of government, to find best practices to improve the business climate throughout the republic, and broadcast to other districts.

Leaders of the rating of investment climate in municipalities in 2022, according to entrepreneurs, are Gorny, Lensky, Namsky districts.

– *Digitalization plays an important role in improving the investment climate – the development of electronic services increases the efficiency and quality of public services.*

– Of course, this direction is very important and significant, especially for first-time entrepreneurs, because often the main problems at the beginning are a low

level of awareness and lack of understanding of how to start. One of the effective support measures implemented in the Sakha Republic is the work of “My Business” centers, where one can Open a sole proprietorship or a limited liability company, as well as receive one-stop consultations. In addition, along with registering a business, it is possible to open a checking account at partner banks free of charge. It is not necessary to visit a bank office. Entrepreneurs can also receive support in the form of a free EDS for document management.

In addition, an informative interactive analytical service demonstrating the sequence of procedures depending on the type, mode and features of the construction project (“procedures calculator”) has been developed and implemented.

It is also necessary to take into account that electronic services require not only programs, but also modern infrastructure. Therefore, a stable info-communication network has been created and is developing in Yakutia. Thanks to the joint work with telecommunications operators, 13 thousand kilometers of fiber-optic lines have been built recently. In 2022 alone, 3 thousand kilometers have been laid, including over the Polar Circle – in Olenka and Anabar. As a result of this enormous work, 91% of the republic's residents now have access to high-speed Internet.

We are not stopping at what has been achieved – we are working further. At the end of the last year we signed an agreement with the Ministry of Digital Russia on implementation of the “Synergy in the Arctic” project. According to the project, in three stages until 2025, fiber optics with a length of 7 thousand kilometers will be laid. The longest line in the global Arctic will connect the entire Arctic zone of Yakutia and



neighboring regions into a single information and communication network with access to the Polar Express trans-Arctic submarine communication line. Residents of 86 hard-to-reach Arctic villages will receive fast Internet and reliable mobile communications, which means a new quality of life.

**– What other important infrastructure projects are being implemented in Yakutia?**

– Undoubtedly, it is necessary to solve the most important task – to create modern transportation and energy frameworks of the republic at a fast pace. The reality is that today the energy system and transport corridors formed to meet the needs of the economy of the 70-80s of the last century are increasingly starting to cripple the development.

The key project here is the Lena Bridge. Its construction is a matter of direct efficiency of huge investments, already invested for many years in the transport infrastructure of the whole East of the country. The Lena Bridge is included in the master plan of the Yakutsk urban agglomeration as the most important transport hub, which will connect three federal and five regional highways, the Amur-Yakutsk railroad, the river port and the international airport.

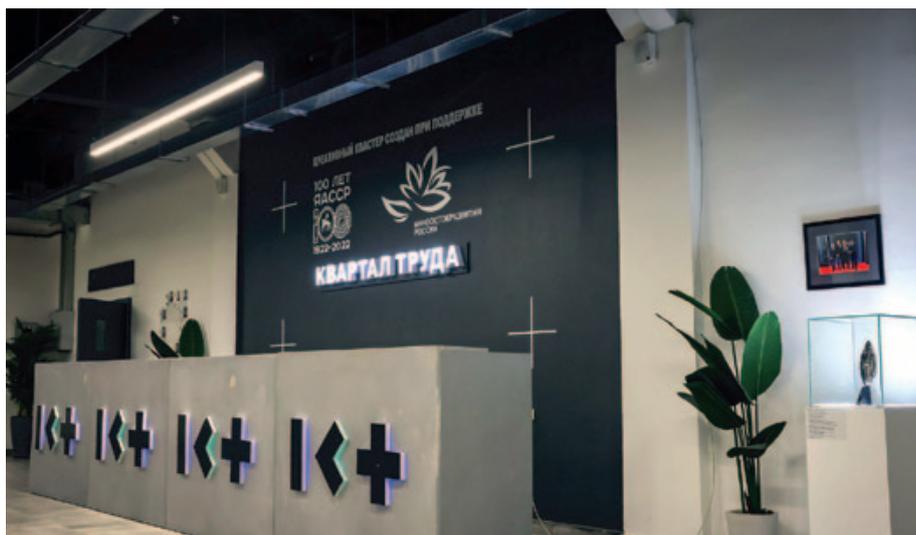
The project is included in the Five-year plan of the country's road activities and the infrastructure budget credit was approved. For the first time the construction of the Lena Bridge was reflected in the federal budget for the three-year period.

Taking into account the new realities, the design documentation of the bridge has been revised to optimize costs, replace materials and equipment with domestic and friendly countries. The preparatory work on the left bank has been fully completed, the design of the main stage of the bridge has been completed and is being coordinated for loading for state expertise.

In addition, in order to fully involve the deposits of the republic in the economic circulation, we are raising the issue of creating a through passage from Eastern Siberia to the Sea of Okhotsk, through Yakutia and the Magadan region. The construction of the Yana highway to the projected seaport of Naiba with access to the Northern Sea Route will unite the fields of the entire north-east of Yakutia into a single complex.

Modernization of the Eastern range of BAM, the most important for the republic railway crossing Dzhailinda-Mohe in the Amur region, which will shorten the way for Yakut cargoes along BAM and Transsib by 2 thousand kilometers, the prospect of further construction of the railroad from Nizhny Bestyakh to Magadan – all these projects of new transport corridors have appeared as a response to the challenges of global changes.

According to the order of the President of the Russian Federation, by 2030 year-round uninterrupted communication should be



provided along the Lena, Vilyui and Kolyma federal highways.

I would like to point out that industrial growth also requires new sources of electricity generation. The existing capacity is no longer sufficient for current needs. To this end, in the gas-bearing and diamond-producing Western Yakutia, it is planned to build a power plant in the city of Lensk for 550 MW, including for the needs of the Eastern BAM test site. In South Yakutia, the existing Neryunginskaya GRES will be expanded by 430 MW. In the city of Yakutsk, it is planned to build the second stage of the Yakutskaya GRES-2 with a capacity of 160 MW.

**– How do you plan to minimize the negative impact of electricity generation on the environment in the Arctic?**

– Yes, indeed, the use of renewable energy sources is particularly relevant in the conditions of our Republic, and we are actively developing this area. Rosatom Corporation will build a 110 MW small-capacity nuclear power plant in the Ust-Yanskiy ulus. RusHydro is building hybrid power complexes in hard-to-reach Arctic areas. Six of them have already been commissioned, including the world's largest solar-powered station beyond the Arctic Circle in the village of Khonuu. A total of 72 such energy complexes will be commissioned by the end of 2024.

This innovative project is aimed at significantly reducing the impact of power generation on the environment. Here I would like to point out that the environmental agenda is a constant theme of our interaction with industrial companies. Environmental investments by major companies are growing every year. The total amount of funding for corporate environmental protection programs in 2022 was more than 10 billion rubles.

Under any circumstances, in the face of unprecedented changes in the new geopolitical reality, Yakutia will support the environmental preservation agenda, the agenda of sustainable development. Especially now, when the role

and responsibility of our republic in the development of the Russian Arctic and the Far East is only increasing.

**– The implementation of major infrastructure projects is possible only thanks to the participation of the inhabitants of Yakutia. But not all the time they work – you need to rest, and take treatments, and study...**

– Of course, you are absolutely right. And we understand that, believe me, as well as you do (*laughs*). In difficult economic conditions we maintain the traditional social orientation of the republic's budget. The most important achievement is the conversion of economic growth into an increase in the level and quality of life of the Yakut people. For five years, 48 new schools for more than 10 thousand students, 72 kindergartens for more than 8 thousand pupils, 79 cultural and sports facilities have been built. A unique International Arctic School has been created for 220 students, which teaches the languages of international communication – English and Chinese, as well as the languages of the indigenous peoples of the North.

A breakthrough in healthcare was the opening of the Republican Cardiovascular Center, thanks to which even the most complex heart surgeries are now performed within the region. In just one year, the Center has helped reduce cardiac mortality by almost 10%. An oncology center with the most modern equipment is being prepared for opening.

Every year the problem of resettlement of people from unfit housing is being solved more successfully. Today Yakutia is among the leaders in the implementation of the program for resettlement from dilapidated and hazardous housing. Last year, more than 25,000 Yakut residents living in dilapidated houses received new apartments, and this year it is planned to provide quality housing to about 31,000 more people. This is a colossal amount of work, especially considering that all construction is carried out in the permafrost zone.



In just five years, about 30 thousand people have managed to get out of the poverty zone, and the real income of people during this time has increased by almost 10%.

These changes are directly reflected in Yakutia's demographic picture. The region ranks the best in the Far East by the birth rate, life expectancy and natural increase – first in the Far East and seventh in the country.

Increasing the birth rate in Yakutia is one of the most important tasks. The republic carries out comprehensive work to support families with children, thanks to which the number of families with the status of large families grows every year. In 2020, there were 31,562 large families in Yakutia, in 2021 – 32,899, and as of January 1, 2023, there were 34,230 large families with 118,778 children registered in the region. And all our dreams today are aimed at the birth of the millionth resident of Yakutia!

– **Last year you presented master plans for the development of two cities – Yakutsk**

**and Neryungri. At what stage is the implementation of these projects now?**

– Quite recently, we discussed the implementation of the master plans for Yakutsk and Neryungri with Maksim Oreshkin, aide to the President of the Russian Federation, who came to the region on a working trip. He highly appreciated these projects and noted that in the course of their implementation not only new jobs will be created and the economy will be diversified, but the main result will be a significant improvement in the quality of life of 40% of the population of the Republic. In the near future, it is planned that the projects will be submitted for approval to the President of Russia V. V. Putin.

In general, as a result of implementation of the master plans, residents of Yakutia will receive a modern comfortable urban environment, in which each citizen will have the opportunity for self-realization in various spheres of the economy. New jobs

with high wages and a modern education system will appear.

Of great importance is the development of creative industries, which in the future will give a large increase in the gross urban product and the city budget and provide jobs. Therefore, the master plan of Yakutsk includes a number of major projects, from the construction of a cinema pavilion for the Yakut film industry, to the new building of the Higher School of Music and the campus for the North-Eastern Federal University.

Also, the master plan of the capital of Yakutia provides for the reconstruction of the international terminal of the airport named after P. A. Oyunsky, the implementation of the historical project “Old City-2” and other urban development projects.

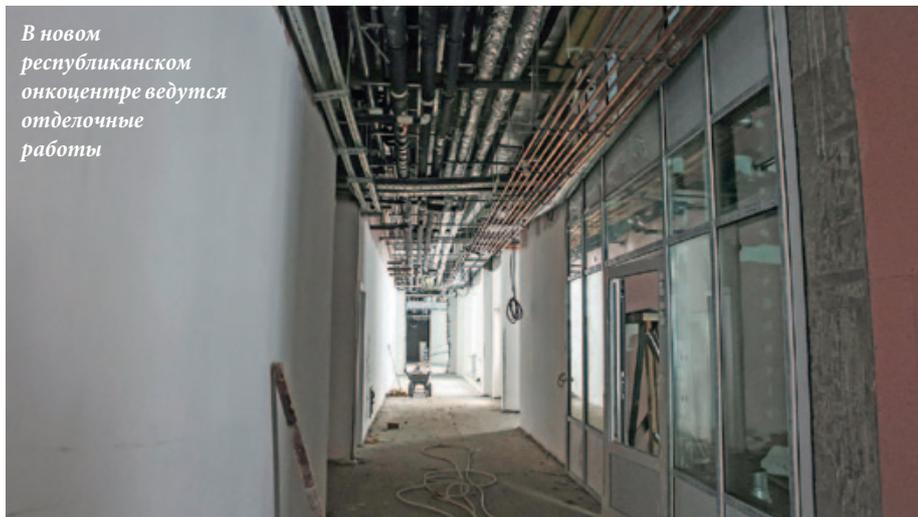
I am sure that after the master plans are approved, they will become the basis for the federal state programs and national projects, and will enable Yakutsk to celebrate its 400th anniversary as the best city in the world on permafrost by 2032!

Neryungri is the second largest city in the republic, as well as an industrial and mining center. In the future, it will continue the mission of the center for managing industrial projects in South Yakutia, laid down during its creation.

Related industries and services will be created: production of drilling equipment, non-explosive components, processing of waste coal and others.

The economic development of the territory is facilitated by the implementation of investment projects in the South Yakutia ASEZ. Under agreements with JSC “Corporation for the Development of the Far East and the Arctic” 19 residents of the ASEZ implement projects using state support measures. Investors invest 113.2 billion rubles, create 10.7 thousand jobs.

В новом республиканском онкоцентре ведутся отделочные работы



Colossal work is also planned to upgrade health care facilities, which are now worn out by 95% on average. One of the priority tasks is to overhaul and reconstruct the Neryungri district hospital, as a result of which the medical facility will be 100% provided with high-tech medical equipment.

According to the master plan, a Vocational Education Center is also being formed in Neryungri to meet the growing needs of industrial enterprises, and there are plans to upgrade the facilities of the SVFU Technical Institute and the South Yakutsk College of Technology.

The economic effects from the implementation of the master plan will be an increase in the gross urban product by 2.3 times, an increase in the number of employees by 18.7%, and an increase in labor productivity by 1.9 times. The population of the city will increase by 6,000 people and reach more than 61,000 people, with the potential for growth after 2030 by another 20,000 inhabitants.

**– By 2024, the contribution of creative industries to GRP is projected to grow to 2.8%. How will this indicator be achieved?**

– First and foremost, by attracting creative people. Today, according to our estimates, more than 45,000 people are employed in the country's creative industries.

For further positive dynamics it is important to create an environment for creative development. And we are actively working on these issues.

Last year, with the support of Yuriy Trutnev, Presidential Envoy to the Far Eastern Federal District, a creative cluster “Labor Quarter” of 14.5 thousand square meters was created in Yakutsk. It has all conditions for producing

creative products in animation, cinema, media, design, and for creating digital content.

Agreements with 70 residents have already been signed, and in a year their number should double.

Also, in 2022, a scientific and educational center – the Small Academy of Sciences will be opened, which will help thousands of young men and women to decide on their future profession, get interested in science and creativity and become part of the intellectual elite of Yakutia. The Arctic State Institute of Culture and Art is also becoming a training center for the creative industries.

We are also opening digital learning centers for children and expanding the system of working with talent. Another important aspect is the creation of a legal framework to stimulate the creative industries.

And our efforts are rewarded! In 2022 Yakutia was announced the winner of the “Creative Region of the Year” nomination of the Russian National Award in the field of creative industries.

Undoubtedly, the development of the Creative Region is directly related to the level of education. Given the scale of investment in the educational sphere, taking into account the professional potential of our teachers, I set an ambitious goal – to be among the 15 best regions in the country by quality of education in 2024. As part of this work, we will have to solve many problems. These include motivation of young teachers, and the problem of a shortage of teaching staff.

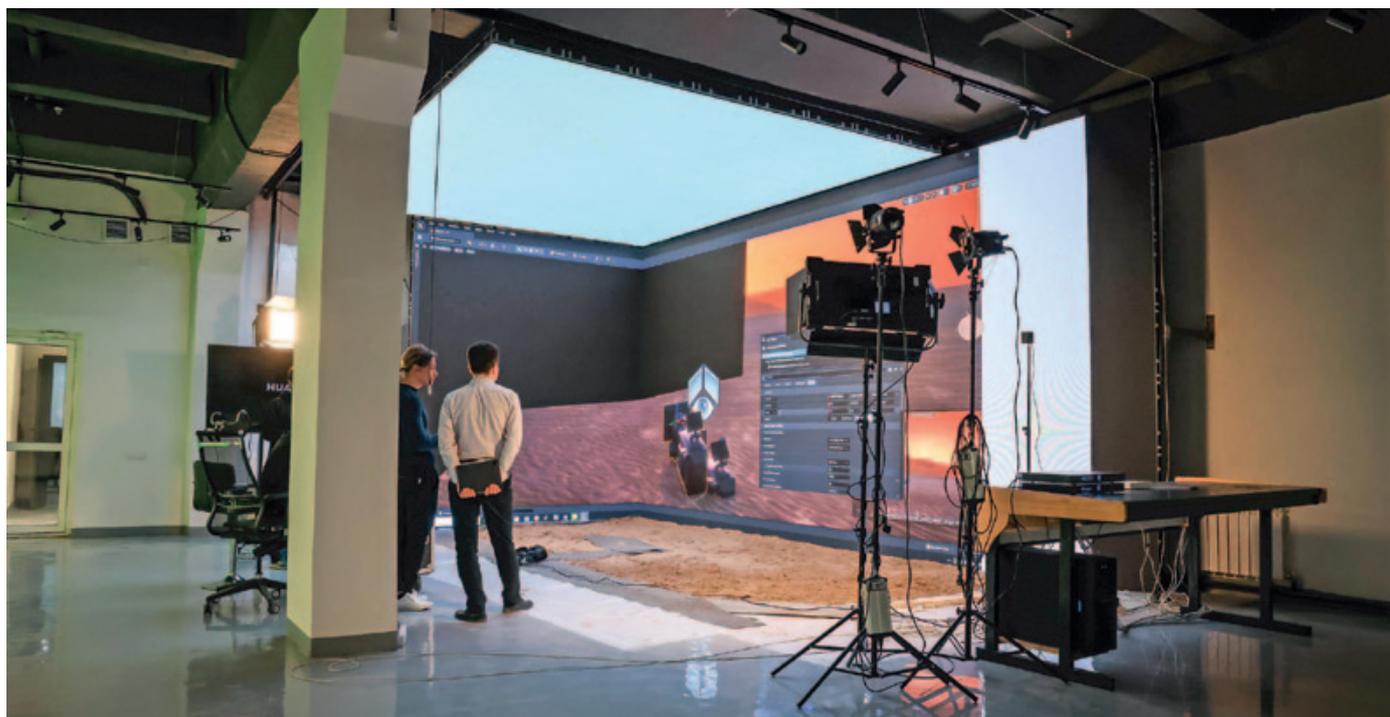
New approaches to the system of secondary vocational education are needed. It is necessary to rebuild the training system, focus on practice, introduce new methods such as, for example, a demonstration exam according to employers standards. And in order to

achieve this, it is necessary to improve the production base of vocational education. On my instructions, the Ministry of Education and Science is developing a program for the overhaul and equipping of colleges in the republic – 25 institutions of secondary vocational education must be updated in five years.

In response to the rapid changes in the economy, higher education needs to be restructured more dynamically. We have much to be able to achieve a new level of education and upbringing of the younger generation – wonderful traditions, experience and skill of teachers, and, most importantly, understanding of the value of education.

**– What is the overall mood of Yakutia to overcome the crisis consequences?**

– In recent years, a powerful margin of safety has been created in the Republic, which will allow us not only to maintain stability in the face of sanctions and the global crisis, but also to maintain the growth of economic indicators. Just recently, in the Federation Council of the Russian Federation, we presented an initiative on a new edition of the Strategy for Spatial Development of Russia. The essence of our proposals is that in the conditions of a global turn to the East, it is necessary to practically draw new transport corridors, modern energy capacities, power lines on the map of the country, and in the shortest possible time direct the efforts of the state and business to create not catching up, but advancing development infrastructure. For the republic, this is a key task for the coming years, and in order to achieve it, we will create all the conditions for investors, consolidating all possible resources.



**Р**еспублика Саха (Якутия) – один из самых динамично развивающихся регионов России, ведь только за последние несколько лет удалось добиться серьёзных успехов во многих сферах. Экономика Якутии, несмотря на санкции, не только смогла выстоять, но и наращивает темпы развития. Идёт активная ликвидация аварийного жилья, строятся новые многоквартирные дома со всей необходимой инфраструктурой, большое внимание уделяется социальным объектам и объектам здравоохранения. О том, какие крупные проекты реализуются в республике и в чём заключается потенциал его дальнейшего развития, рассказывает первый заместитель председателя Правительства Республики Саха (Якутия) Кирилл Бычков.



## ПРИОРИТЕТ РАЗВИТИЯ ЯКУТИИ –

### В ПЕРЕОРИЕНТАЦИИ ЭКОНОМИКИ ОТ ИСЧЕРПАЕМОЙ СЫРЬЕВОЙ МОДЕЛИ К ФОРМИРОВАНИЮ НОВЫХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ

**– Кирилл Евгеньевич, Якутия сегодня развивается очень быстрыми темпами. Республика Саха – лидер по многим показателям как среди регионов Дальнего Востока, так и по стране в целом. Как вы считаете, за счёт чего достигается такая позитивная динамика?**

– Да, несмотря на последствия кризиса, в условиях ужесточения внешней санкционной политики Якутия демонстрирует уверенные темпы развития.

Экономический рост в 2022 году составил 8,1% к 2021 году, что значительно опережает динамику не только в среднем по Дальнему Востоку (100,4%), но и по России (97,9%). Республика формирует 23% совокупного объёма валового регионального продукта Дальнего Востока и с 2019 года лидирует в Дальневосточном федеральном округе по объёму ВРП.

Якутия занимает 2-е место в ДФО и 8-е место в РФ по росту промышленного производства и из года в год демонстрирует исторические максимумы добычи угля, нефти, газа и золота. Индекс промышленного производства в 2022 году составил 110,1% к 2021 году.

В 2022 году наша республика смогла достичь новых качественных показателей

по добыче угля – 39 млн тонн, нефти – 18,6 млн тонн. Тем самым мы вернули для Якутии лидерство на Дальнем Востоке. А по добыче золота вошли в тройку лучших по стране с показателем более 48 тонн. Мы держим лидерские позиции по добыче алмазов, находимся в числе первых по олову и природному газу. Таких положительных показателей достаточно много, чуть позже я приведу и другие цифры. Хочу, чтобы они не были лишь сухой статистикой, а иллюстрировали масштабную реализацию проектов.

Но за такими позитивными данными стоит серьёзная, кропотливая, а главное – совместная работа всех органов и ведомств Якутии, направленная на адаптацию экономики, стабилизацию занятости и поддержание доходов населения.

Под руководством главы Республики Саха (Якутия) создан оперативный штаб по обеспечению экономического развития. Реализуется план первоочередных действий по обеспечению устойчивого развития в условиях внешнего санкционного давления, который включает 92 региональные меры с общим объёмом поддержки 16,5 млрд рублей. И этот антикризисный план признан одним из лучших в стране.

Приняты оперативные меры по созданию запасов социально значимых продовольственных товаров, поддержанию приемлемых цен на товары первой необходимости, своевременному завозу грузов.

Для поддержки предпринимательства установлены минимальные ставки налога по упрощённой системе налогообложения для всех отраслей, предоставлялись льготные займы. Поддержаны и доходы населения: проиндексирована заработная плата «прочих» категорий работников бюджетной сферы суммарно на 10%, увеличен размер помощи на основе социального контракта, реализована специальная программа поддержки потерявших работу, предоставлены другие выплаты. В результате в республике обеспечена социально-экономическая стабильность!

**– Помимо антикризисных мер, в Якутии реализуются и долгосрочные инфраструктурные проекты, направленные на развитие инвестиционной привлекательности и, как следствие, увеличение уровня и качества жизни населения. Расскажите о них подробнее.**

– Да, безусловно, такие проекты есть и активно развиваются. Пожалуй, самый

масштабный из них, имеющий большое значение для социально-экономического развития нашей республики, – это строительство мостового перехода через реку Лену. Его постройка обеспечит интеграцию 83% населения республики в зону круглогодичного транспортного сообщения, а также, являясь ключевым элементом Якутского транспортного узла, исключит один из основных факторов транспортной недоступности, который сдерживает развитие экономики и социальной сферы республики.

Мостовой переход создаст круглогодичную транспортную сеть Якутии и новый транспортный международный коридор Европа – Севморпуть – Тикси – Якутск – Благовещенск – Китай – АТР, соединит железную дорогу Беркаakit – Томмот – Нижний Бестях, три федеральные автомобильные дороги «Лена», «Колыма» и «Вилуй», а также пять республиканских автомобильных дорог.

После строительства моста регион станет кладом для притока инвестиций, в том числе иностранных. Проект окажет влияние на снижение транспортных расходов отраслей экономики Республики Саха (Якутия), что отразится на конечной цене товаров и услуг, расширит возможности выхода местной продукции на внешние рынки и приход крупных отечественных ретейлеров.

При запуске моста мы ожидаем снижения цен на товары на 6,8%, на услуги – на 0,9%. Возведение Ленского моста также окажет влияние на снижение стоимости квадратного метра жилья – оценочно на 3,6%.

В настоящий момент проект строительства представлен для окончательной доработки и последующего внесения на госэкспертизу. Это сложнейшее инженерное сооружение, аналогов которого в мире нет. Это проект и якутского, и дальневосточно-

го, и всероссийского, и международного масштаба. Как только мы получим положительное заключение государственной экспертизы, основной вопрос, который будет рассматриваться президентом страны, коснётся сроков реализации проекта.

**– Строительство Ленского моста включено в мастер-план развития Якутска. А ещё, насколько известно, имеется мастер-план развития Нерюнгри.**

– Да, это также наши приоритетные проекты, которые вносят существенный вклад в социально-экономическое развитие региона. В декабре прошлого года президент России заявил о решении направить на проекты городов Дальнего Востока 100 млрд рублей в виде инфраструктурных кредитов. Мастер-планы наших городов будут участвовать в конкурсах на федеральное финансирование.

В Якутске с использованием средств федерального инфраструктурного кредита уже активно развивается южная часть города. В микрорайоне Звёздный в этом году будут введены первые 26 тыс. кв. м метров жилья, начнётся строительство поликлиники на 600 посетителей, детского сада на 315 мест, школы на 990 мест и крытого катка с универсальным спортзалом.

Вдобавок к самой крупной на сегодня школе на 990 мест в квартале Прометей начнётся строительство второй большой школы в микрорайоне ДСК. Эти школы существенно снизят дефицит учебных мест и улучшат условия учёбы для тысяч детей. В комплексе запланированы школа на 550 учащихся, детский сад на 240 мест и интернат на 350 мест с самыми безопасными и комфортными условиями для детей с ограниченными возможностями здоровья.

В целом в столице Якутии к концу 2023 года будет построено пять новых

школ. Получат свою альма-матер кадеты – и это станет вкладом города в дело воспитания наших юношей в духе патриотизма, чести и верности долгу.

Что касается Нерюнгри, там также запланирован чрезвычайно масштабный комплекс работ. Если говорить о приоритетных проектах, то планируется капитальный ремонт объектов здравоохранения Нерюнгринской центральной районной больницы. На мой взгляд, это один из важнейших социальных проектов, связанных с улучшением качества жизни населения города.

**– В Якутии ведётся активная работа и по ликвидации аварийного жилищного фонда.**

– Да, республиканская программа расселения аварийного жилья является самой масштабной в России, и работы по ней ведутся с опережением. В целом для полной ликвидации аварийного жилья планируется переселить более 61 тыс. людей из аварийных домов площадью свыше 1 млн кв. м.

В настоящее время в городах и районах Якутии в рамках программы построен 191 многоквартирный дом, строится ещё 88 домов с вводом в 2023 году. В том числе строятся дома для переселения из аварийных зданий на арктической территории: уже введены дома в Анабарском, Аллаиховском, Верхоянском и Оленекском улусах.

Сегодня в республике из аварийных домов переехали в новые квартиры 26 912 человек. Более трёх с половиной тысяч семей получило выплаты на приобретение жилья. Несмотря на сложности, связанные в том числе с удорожанием стройматериалов, программа будет выполнена в полном объёме в 2025 году.

После завершения текущей программы мы приступим к реализации нового эта-





**– А как обстоит дело с дорожным строительством, ведь хорошие дороги – одно из условий развития региона?**

– Работа по модернизации дорожной инфраструктуры идёт активно. В 2022 году мы снова побили свой собственный рекорд: введено 582 км дорог и семь мостовых переходов. Завершено долгожданное асфальтирование федеральной автодороги «Колыма» от Нижнего Бестяха до Чурапчи.

Впервые в республике построен четырёхполосный участок региональной дороги Якутск – Намцы из Якутска до Сырдаха, соответствующий всем параметрам дорог второй технической категории. Открыт мост через реку Аллах-Юнь в Усть-Майском районе, который связал круглогодичным сообщением посёлки Эльдикан, Солнечный и Югоренок.

В этом году темпы дорожного строительства снижаться не будут. Уже начаты работы на автодороге «Умнас» от поста ГАИ в Якутске до Владимировки. Продолжится реконструкция участка автодороги «Нам» со стороны Мархи. Планируется также ввод четырёх мостов в Ленском, Томпонском улусах и Оймяконском районе.

**– Итак, налицо позитивная динамика условий для жизни и работы в регионе. Как это отражается на инвестиционном климате?**

– Якутия является лидером инвестиционной активности на Дальнем Востоке. В 2022 году в экономику Якутии привлечено 616,3 млрд рублей инвестиций (1-е место в ДФО и 9-е место в РФ) с ростом на 29,6% к 2021 году.

Главными локомотивами инвестиционного роста стали проекты в сфере промышленности, добывающих отраслей и инфраструктуры. Среди них – запуск первой очереди грузового терминала в п. Нижний Бестях, обогатительной фабрики Эльгинского угольного месторождения мощностью 3,5 млн тонн угля в год, Сырлахского угольного месторождения на 6,5 млн тонн в год, а также магистральной ЛЭП 110 кВ Хандыга – Нежданинское. В апреле

па – программы, связанной с расселением аварийного жилья, признанного таковым после 1 января 2017 года: предстоит ликвидация 2871 многоквартирного дома общей площадью 1076 тыс. кв. м.

Для опережающего расселения приняты решения по комплексному развитию ряда территорий – мкр. Спортивный и кварталы 31 и 53 г. Якутска. По этим адресам уже с текущего года людям будет предоставляться либо новое жильё, либо компенсация. В рамках данных проектов планируется расселить более 80 тыс. кв. м аварийного жилья.

**– Настоящим прорывом в высокотехнологичной медицине Якутии стало открытие в прошлом году кардиососудистого центра, аналогов которого нет на Дальнем Востоке. Какие масштабные проекты в этой сфере планируются в 2023 году?**

– В этом году будет введён республиканский онкологический центр в городе Якутске, оснащённый по мировым стандартам. Сегодня его готовность составляет порядка 85%, строительство на одном из важнейших для республики объектов идёт строго по графику. В настоящее время выполняются работы по благоустройству и озеленению площадки, а также пусконаладка наружных инженерных систем. Ожидается поставка новейшего медицинского оборудования, которое отвечает всем современным требованиям и позволит проводить в Якутии уникальные операции, которые редко выполняются на Дальнем Востоке.

А в 2024 году планируется к вводу центр ПЭТ-диагностики, оснащённый позитронно-эмиссионным томографом. Это позволит пациентам проходить глубокую диагностику, не выезжая за пределы Якутии.



**Мост через реку Аллах-Юнь в Усть-Майском районе**



была отгружена первая партия железной руды, добытой на Сиваглинском месторождении.

Также могу отметить запуск магистрального газопровода «Сила Сибири» от Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения, введение в эксплуатацию Восточных блоков Среднеботуобинского нефтегазоконденсатного месторождения в Мирнинском районе.

Компания «АЛРОСА» начала разработку Верхне-Мунского алмазного месторождения, а также долгожданное строительство подземного рудника «Мир-Глубокий», который обеспечит больше чем на полвека дальнейшее развитие города Мирного.

В Южной Якутии крупнейшие угольные проекты компании «Колмар» создали 5,8 тыс. новых рабочих мест и вдохнули новую жизнь в город Нерюнгри. Компания «Эльгауголь» сегодня строит Тихоокеанскую железную дорогу к Охотскому морю с морским портом в Хабаровском крае. Начата разработка нового месторождения серебра Вертикальное в Кобяйском улусе. На базе месторождений железной руды, золота, урана и апатитов будет создан Алданский промышленный кластер.

В Томпонском районе компанией «Полиметалл» введена крупнейшая золотодобывающая горно-обогатительная фабрика на Нежданнинском месторождении. В Арктике создаётся Кючусский горнопромышленный кластер на базе золоторудного месторождения Кючус, месторождений олова Тирехтах и Депутатское. Выход кластера на проектную мощность запланирован до 2030 года, планируется ежегодно добывать 10 тонн золота и 5 тыс. тонн олова.

Привлекать удаётся частные и государственные средства. Особую роль здесь

сыграли инициативы главы Якутии Айсена Николаева по созданию инвестиционной декларации республики, а также регионального инвестиционного комитета, в рамках которого регулярно проводятся встречи с ключевыми инвесторами.

Вместе с тем приоритетом является плановая работа по переориентации экономики республики от исчерпаемой и волатильной сырьевой модели к формированию новых секторов экономики, таких как ИТ и инновации.

Для решения этих задач в Якутии созданы крупнейший в ДФО ИТ-парк и первый на Дальнем Востоке креативный кластер «Квартал Труда».

Резидентами технопарка «Якутия» совместно с ИТ-парком являются 167 компаний. Общая выручка резидентов в 2022 году составила около 2 млрд рублей, создано свыше 360 новых рабочих мест. Республика является лидером кинопроизводства в России, генерирует 90% экспорта ИТ-услуг Дальнего Востока.

Разработки компаний приносят не только ощутимый финансовый результат, но и практическую пользу для Якутии. Так, разработка по противодействию лесным пожарам ООО «Смарт Юнит», запущенная в работу в прошлом году, позволила в два раза повысить скорость выявления лесных пожаров. На данный момент компания работает над внедрением системы грозопеленгации для отслеживания грозовой активности, что поможет уменьшить риски возникновения пожаров и других негативных последствий. Проект «Северный завоз» позволяет в цифровом виде отслеживать процесс завоза грузов в республику. Рези-

дент ООО «Сахадрон», занимающийся разработкой БПЛА (мультикоптеры, самолётного, гибридного типа) для разных отраслей, планирует участвовать в противопожарных мероприятиях и доставке грузов в удалённые муниципальные образования.

В ИТ-парке действует штаб по цифровой трансформации отраслей экономики. Регион по итогам прошлого года занял 10-е место в федеральном оперативном рейтинге региональных руководителей цифровой трансформации. Сегодня в республике государственные услуги оцифрованы на 100%, работает центр по защите информации.

Активно функционирует Фонд развития инноваций Якутии, который является главным институтом региональной инновационной экосистемы, ответственным за развитие стартапов и программ поддержки для начинающих технологических предпринимателей. Его деятельность направлена на все регионы страны. В портфеле фонда более 50 проектов. Работу фонда высоко оценил помощник Президента РФ Максим Орешкин в ходе недавнего рабочего визита. По его словам, этот опыт нужно масштабировать на федеральном уровне и на другие регионы страны.

Якутия также является лидером в развитии креативных индустрий: в прошлом году мы были признаны самым креативным регионом страны. Айсен Николаев, глава региона, ставит задачу за десять лет превратить Якутск в креативную столицу Дальнего Востока, где значительное место в валовом городском продукте будут занимать творческие и инновационные отрасли экономики! Думаю, это вполне достижимая цель, которую удастся воплотить в жизнь.



## THE PRIORITY OF THE DEVELOPMENT OF YAKUTIA

IS IN THE REORIENTATION OF THE ECONOMY FROM AN EXHAUSTIBLE RAW MATERIAL MODEL TO THE FORMATION OF NEW SECTORS OF THE ECONOMY

**T**he Republic of Sakha (Yakutia) is one of the most dynamically developing regions of Russia – after all, only in the last few years has it been possible to achieve significant success in many areas. The economy of Yakutia, despite the sanctions, not only managed to survive, but is also increasing the pace of development. There is an active liquidation of dilapidated housing, new apartment buildings with all the necessary infrastructure are being built, much attention is paid to social facilities and healthcare facilities. Kirill Bychkov, First Deputy Chairman of the Government of the Republic of Sakha (Yakutia), explains what major projects are being implemented in the republic and what is the potential for its further development.

– *Kirill Evgenyevich, Yakutia today is developing at a very fast pace. The Republic of Sakha is a leader by many indicators, both among the regions of the Far East and the country as a whole. What do you think is the reason for such positive dynamics?*

– Yes, despite the consequences of the crisis and the tightening of foreign sanctions policy, Yakutia demonstrates a confident pace of development.

Economic growth in 2022 was 8.1% compared to 2021, which is well ahead of the dynamics not only of the average in the Far East (100.4%), but also in Russia (97.9%). The Republic forms 23% of the total gross regional product of the Far East and since 2019 is the leader in the Far Eastern Federal District in terms of GRP volume.

Yakutia ranks 2nd in the FEFD and 8th in the Russian Federation in terms of industrial production growth and year after year demonstrates historic highs in coal, oil, gas and gold production. The index of industrial production in 2022 is 110,1% by 2021.

In 2022, our republic was able to achieve new, high-quality figures for coal production – 39 million tons and oil – 18.6 million tons. Thus, we returned Yakutia’s leadership in the Far East. As for gold production, we were among the top three in the country with more than 48 tonnes. We hold leading positions in diamond mining and are among the leaders in tin and natural gas production. There are many such positive indicators, and I will give you more figures a little later. I want them not to be just dry statistics, but to illustrate the large-scale implementation of projects.

But behind such positive data is a serious, painstaking, and most importantly, joint work of all bodies and departments of Yakutia

aimed at adapting the economy, stabilizing employment and maintaining people’s incomes.

Under the leadership of the Head of the Republic of Sakha (Yakutia), an operational headquarters for economic development has been created. The Plan of priority actions to ensure sustainable development in the conditions of external sanctions pressure, which includes 92 regional measures with a total support of 16.5 billion rubles, is being implemented. And this anti-crisis plan is recognized as one of the best in the country.

Prompt measures have been taken to create stocks of socially important food products, maintain acceptable prices for essential goods, and ensure timely delivery of goods.

To support entrepreneurship, minimum tax rates were established under the simplified taxation system for all industries, preferential loans were provided. The incomes of the population were also supported: the wages of other categories of public sector workers were indexed by a total of 10%, the amount of assistance based on a social contract was increased, a special program of support for those who lost their jobs was implemented and other payments were provided. As a result, socio-economic stability has been ensured in the Republic!

– *In addition to anti-crisis measures, Yakutia is also implementing long-term infrastructure projects aimed at developing investment attractiveness and, as a result, increasing the level and quality of life of the population. Tell us more about them.*

– Yes, of course, there are such projects and they are actively developing. Perhaps the most ambitious of them, which is of

great importance for the socio-economic development of our republic, is the construction of a bridge crossing the Lena River. Its construction will ensure the integration of 83% of the population of the republic into the zone of year-round transport communication, and also, being a key element of the Yakut transport hub, will exclude one of the main factors of transport inaccessibility, which hinders the development of the economy and social sphere of the republic.

The bridge crossing will create a year-round transport network in Yakutia and a new transport international corridor “Europe-North Sea Route-Tiksi-Yakutsk-Blagoveschensk-China-ATR”, will connect: the railroad Berkakit-Tommot-Nizhny Bestyakh, 3 federal highways – Lena, Kolyma and Vilyui, as well as 5 national highways.

After the construction of the bridge, the region will become a treasure trove for the inflow of investments, including foreign ones. The project will have an impact on reducing the transport costs of industries in the Republic of Sakha (Yakutia), which will affect the final price of goods and services, expand opportunities for local products to enter foreign markets and the arrival of major domestic retailers.

With the launch of the bridge, we expect the prices of goods to decrease by 6.8% and the prices of services to decrease by 0.9%. The construction of the Lena bridge will also influence the decrease in the cost of a square meter of housing – estimated at 3.6%.

Currently the construction project is submitted for final revision and further submitting to state expertise. It is a highly complex engineering structure, which has no analogues in the world. It is a project



of Yakutsk, the Far East, all-Russia and international scale. As soon as we get the positive conclusion of the state expertise, the main question, which will be considered by the President of the country, will concern the terms of the project realization.

*– The Lena Bridge construction is included in the Yakutsk Master Plan. And, as far as we know, there is also a master plan for Neryungri development.*

– Yes, these are also our priority projects that will make a significant contribution to the socio-economic development of the region. In December last year, the President of Russia announced his decision to allocate 100 billion rubles in infrastructure loans to projects in the cities of the Far East. Master plans of our cities will participate in competitions for federal funding.

In Yakutsk, the southern part of the city is already being actively developed with the use of the federal infrastructure loan. The first 26 thousand square meters of housing will be commissioned in the Zvezdny microdistrict this year, and construction will begin of a polyclinic for 600 visitors, a kindergarten for 315 children, a school for 990 children and an indoor ice rink with a multi-purpose gymnasium.

In addition to the largest school for 990 pupils in the “Prometheus” block, a second large school will be built in the DSK neighborhood. These schools will significantly reduce the shortage of student places and improve learning conditions for thousands of children. The complex has a school for 550 pupils, a kindergarten for 240 children, and a boarding school for 350 pupils with the safest and most comfortable conditions for children with disabilities.

In total, 5 new schools will be built in the capital of Yakutia by the end of 2023. Cadets will receive their alma mater and this will be the city’s contribution to educating our young men in the spirit of patriotism, honor, and fidelity to duty.

As for Neryungri, an extremely large-scale complex of works is also planned there. If we talk about priority projects, it is planned to overhaul the health facilities of the Neryungri Central District Hospital. In my opinion, this is one of the most important social projects related to improving the quality of life of the city’s population.

*– Yakutia is also actively working to eliminate emergency housing stock.*

– Yes, the republican program for the resettlement of emergency buildings is the largest in Russia, and work on it is carried out ahead of schedule. In general, for the complete elimination of emergency buildings, it is planned to move more than 61 thousand people from emergency houses of more than 1 million square meters.

At present, 191 apartment buildings in Yakutia’s towns and districts have been constructed under the programme and 88 more are under construction to be commissioned in 2023. In particular, houses are being built to resettle people from dilapidated buildings in the Arctic regions, and houses have already been commissioned in the Anabar, Allaihov, Verkhoyansk and Olenek uluses.

For today 26,912 people in the republic have moved into new apartments from emergency homes. More than three and a half thousand families have received housing purchase payments. Despite the difficulties associated with the rise in price of construction materials, the program will be fully implemented in 2025.

After the completion of the current program, we will launch a new phase – the program related to the resettlement of emergency housing, recognized as such after January 1, 2017 – 2,871 apartment buildings with a total area of 1,076 thousand square meters will have to be demolished.

For accelerated resettlement, decisions have been taken on the integrated development of a number of areas – Sportivny and blocks 31 and 53 of Yakutsk. In these addresses, from this year, people will be provided with either new housing or compensation. As part of these projects, it is planned to resettle more than 80 thousand square meters of emergency housing.

*– A real breakthrough in high-tech medicine in Yakutia was the opening last year of a Cardiovascular center, which has no analogues in the Far East. What large-scale projects in this area are planned in 2023?*

– This year, a republican Cancer center will be introduced in the city of Yakutsk, equipped according to international standards. Today, its readiness is about 85%, construction on one of the most important facilities for the republic is strictly on schedule. Currently, works are being carried out on landscaping and landscaping of the site, as well as commissioning of external engineering systems. It is expected to supply the latest medical equipment that meets all modern requirements and will allow for unique operations in Yakutia that are rarely performed in the Far East.

And in 2024, it is planned to launch a PET diagnostic center equipped with a positron emission tomograph. This will allow patients to undergo in-depth diagnostics without leaving Yakutia.

**Золотодобывающая горно-обогатительная фабрика на Нежданском месторождении**



– *And what is the situation with road construction, because good roads are one of the conditions for the development of the region.*

– Work on the modernization of the road infrastructure is going on actively. In 2022, we again broke our own record with 582 km of roads and 7 bridge crossings. The long-awaited asphaltting of the Kolyma federal highway from Nizhny Bestyakh to Churapcha has been completed.

For the first time in the republic, a four-lane section of the Yakutsk-Namtsy regional road from Yakutsk to Syrdakh was built, corresponding to all the parameters of roads of the second technical category. A bridge was opened across the Allah-Yun River in the Ust-Maisky District, which connected the villages of Eldikan, Solnechny and Yugorenok with year-round traffic.

This year, the pace of road construction will not slow down. Work has already begun on the Umnas highway from the traffic police post in Yakutsk to Vladimirovka. Reconstruction of the section of the Nam highway from the side of Markhi will continue. It is also planned to commission 4 bridges in the Lensky, Tomponsky uluses and Oymyakonsky district.

– *So, there is a positive dynamics of conditions for life and work in the region. How does this affect the investment climate?*

– Yakutia is the leader of investment activity in the Far East. In 2022, 616.3 billion rubles of investments were attracted to the economy of Yakutia (1st place in the Far Eastern Federal District and 9th place in the Russian Federation) with an increase of 29.6% by 2021.

The main engines of investment growth were projects in the field of industry, extractive industries and infrastructure. Among them is the launch of the first stage of the cargo terminal in the village of Nizhny Bestyakh, the processing plant of the Elginsky coal deposit with a capacity of 3.5 million tons of coal per year, the Sillakh coal deposit with a capacity of 6.5 million tons per year, as well as the 110 kV Khandyga – Nezhdaninskoye main transmission line. In April, the first batch of iron ore mined at the Sivagli deposit was shipped.

I can also mention the launch of the main gas pipeline “Power of Siberia” from the Chayandinsky oil and gas condensate field, the commissioning of the “Eastern blocks” of the Srednebotuobinsky oil and gas condensate field in the Mirninsky district.

ALROSA started the development of the Verkhne-Munskoe diamond deposit and the long-awaited construction of the Mir-Glubokoy underground mine, which will provide for more than half a century of further development of the town of Mirny.

In South Yakutia, Kolmar’s major coal projects created 5.8 thousand new jobs and breathed new life into the town of Neryungri.



Elgaugol is now constructing the Tikhooeken railroad to the Sea of Okhotsk with a seaport in Khabarovsk Krai. The development of a new silver deposit, Vertikalnoye, in the Kobyaisky ulus has begun. On the basis of the deposits of iron ore, gold, uranium and apatites the Aldan industrial cluster will be created.

In the Tomponsky district, Polymetal has commissioned the largest gold mining and processing plant at the Nezhdaninskoye deposit. In the Arctic, the Kyuchus mining cluster is being created on the basis of the Kyuchus gold deposit, the Tirekhtyakh and Deputatskoye tin deposits. The cluster will reach its designed capacity by 2030, it is planned to produce 10 tons of gold and 5 thousand tons of tin annually.

It is possible to attract private and state funds. A special role here was played by the initiatives of the head of Yakutia Aysen Nikolayev to create an Investment Declaration of the Republic, as well as the regional Investment Committee, which regularly holds meetings with key investors.

At the same time, the priority is systematic work on the reorientation of the republic’s economy from the exhaustible and volatile raw materials model to the formation of new sectors of the economy, such as IT and innovation.

To solve these problems, Yakutia has created the largest IT park in the Far Eastern Federal District and the first creative cluster “Labor Quarter” in the Far East.

There are 167 companies that are residents of Yakutia Technopark together with the IT Park. Total revenue of residents in 2022 was about 2 billion rubles, more than 360 new jobs have been created. Republic is the leader of film production in Russia, generates 90% of export of IT-services of the Far East.

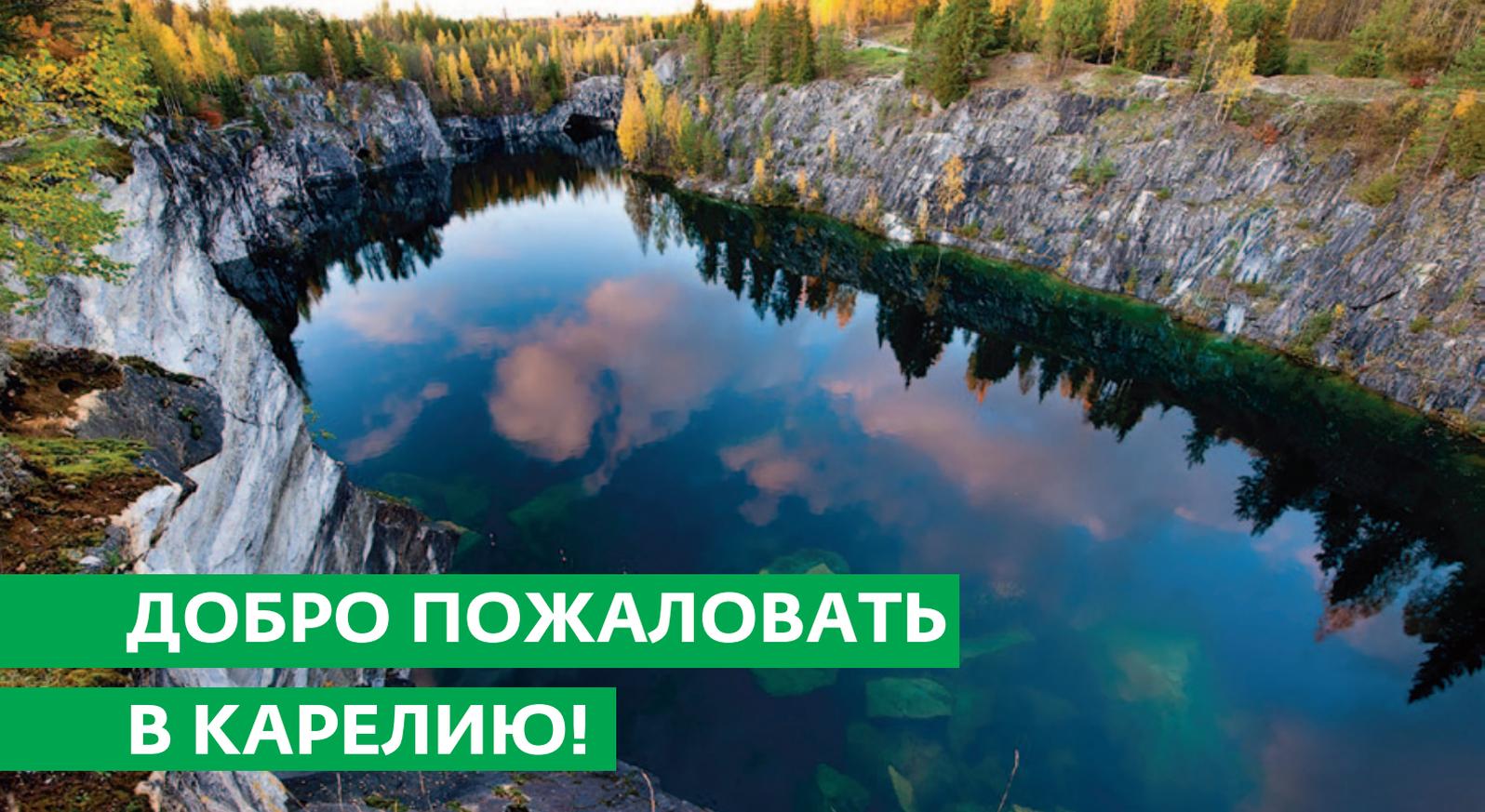
The companies developments bring not only tangible financial results, but also practical benefits for Yakutia. For example, the development on counteracting forest fires by Smart Unit LLC, launched last year, has

doubled the speed of detecting forest fires. At the moment the company is working on introducing a lightning detection system to track thunderstorm activity, which will help reduce the risk of fires and other negative consequences. The Northern Delivery project allows digital tracking of the process of delivery of goods to the republic. Sakhadron LLC, a resident engaged in the development of UAVs (multi-copter, aircraft-type, hybrid) for various industries, plans to participate in firefighting activities and cargo delivery to remote municipalities.

The IT Park has a Headquarters for the digital transformation of economic sectors. According to the results of last year, the region took 10th place in the federal operational rating of regional leaders of digital transformation. Today, public services in the republic are digitized by 100%, and an information protection center is operating.

The Yakutia Innovation Development Fund is actively functioning, which is the main institution of the regional innovation ecosystem responsible for the development of startups and support programs for aspiring technology entrepreneurs. Its activities are aimed at all regions of the country. The fund’s portfolio includes more than 50 projects. The work of the Foundation was highly appreciated by the Assistant to the President of the Russian Federation Maksim Oreshkin during a recent working visit. According to him, this experience needs to be scaled up at the federal level and to other regions of the country.

Yakutia is also a leader in the development of creative industries – last year we were recognized as the most creative region of the country. Aysen Nikolayev, the Head of the region, sets the task of turning Yakutsk into the creative capital of the Far East in ten years, where creative and innovative sectors of the economy will occupy a significant place in the gross urban product! I think this is quite an achievable goal that can be realized.



# ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В КАРЕЛИЮ!

**К**арелия богата природными ресурсами, в первую очередь – запасами полезных ископаемых. Новый и свежий импульс для своего развития регион получил с приходом нового главы Карелии Артура Парфенчикова и его команды. О привлекательности республики для инвесторов и мерах, применяемых руководством региона для эффективной системы финансовой поддержки бизнеса, рассказывает Алексей Раумо, первый заместитель генерального директора Корпорации развития Республики Карелия.

## ПОЛЕЗНЫЕ ИСКОПАЕМЫЕ

В регионе известно более 525 разведанных месторождений рудного и нерудного сырья, 35 видов твёрдых полезных ископаемых (железная руда, шунгит, титан, ванадий и пр.). Карелия занимает первое место в России по запасам хромовых руд (50% от общего количества). Здесь расположено единственное в РФ месторождение урана типа «несогласия», а также одно из крупнейших в мире месторождений металлов платиновой группы.

В Республике Карелия имеются реальные предпосылки для создания новой золоторудной базы, освоения месторождений алмазов, графита. Регион обладает также уникальными запасами каменно-строительных материалов. Здесь добывается один из самых качественных по своим характеристикам в России и в мире гранитов (габбро-диабаз), потребление которого растёт из года в год.

## ПРИРОДНЫЕ РЕСУРСЫ

Общая площадь лесного фонда Карелии составляет около 14,5 млн га. Такой объём лесных ресурсов даёт возможность для организации производств по глубокой переработке древесины, качественный состав которой во многом превосходит качество сырья в других регионах России.

Республика обладает значительным ресурсным потенциалом дикорастущих ягод, грибов и лекарственных растений. В Карелии ежегодные биологические запасы

съедобных грибов составляют порядка 70 тыс. тонн, дикорастущих ягод (черники, брусники, морошки, клюквы) – 160,9 тыс. тонн. В регионе произрастает более 150 видов лекарственных растений с эксплуатационными запасами свыше 6 тыс. тонн.

Республика Карелия обладает и значительными водными ресурсами. Здесь насчитывается около 27 тыс. рек и более 61 тыс. озёр. Промысловый морской потенциал региона представлен такими видами рыб, как карельская форель, сельдь, сиг, навага, корюшка, сёмга, треска и камбала, а также есть более 13 классов водорослей и беломорских мидий.

## ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

На территории Карелии расположено восемь пунктов пропуска на границе с Финляндией. Среди них – пять автомобильных, два железнодорожных, один воздушный.

Всего в республике три аэропорта и пять портов, связанных системой каналов с основными водными маршрутами европейской части России. Например, Беломорско-Балтийский канал, соединяющий Белое море с Онежским озером и имеющий выход в Балтийское море и к Волго-Балтийскому водному пути.

Один порт открыт для захода судов под флагами иностранных государств (порт Петрозаводск). Через регион также проходят четыре федеральные трассы.

## ТУРИЗМ И РЕКРЕАЦИЯ

Рекреационно-туристический потенциал Республики Карелия огромен: это удивительные природные ландшафты, уникальные лесные массивы, чистейшие реки и озера.

Среди самых известных: музей-заповедник под открытым небом – остров Кижы в Онежском озере – входит в список Всемирного наследия ЮНЕСКО. Лучшее направление для отдыха по версии The Guardian – горный парк «Рускеала». На территории Карелии имеется крупнейшее скопление рисунков каменной эпохи в европейской части России – петроглифы. Также здесь расположена уникальная историческая и природно-ландшафтная территория – Валаамский архипелаг, который с 1996 года числится в предварительном списке Всемирного наследия ЮНЕСКО.

Поток организованных туристов и экскурсантов составляет более миллиона человек в год. При этом туристический комплекс республики способен обеспечить до 3,8 млн ночёвок в год.

Внутренний туризм в России только начинает своё развитие, и лучшей идеей для инвестирования в туристический сектор, конечно же, является Карелия. Объём туристско-рекреационных и гостиничных услуг составляет 3506,1 млн руб., а внебюджетных инвестиций в инфраструктуру туризма Карелии – 327 млн руб.

## МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В марте текущего года Правительством Республики Карелия был существенно расширен объём финансовых мер поддержки инвестиционной деятельности.

Общий объём субсидирования составляет до 50% от всех средств, затраченных на реализацию инвестпроекта. За счёт средств региона возможно и строительство инфраструктуры, поддержка инвестиционной деятельности может достигать до 100% от понесённых затрат.

Инвесторам, чьи вложения в проект составляют более 30 млн рублей, предоставляются меры поддержки в виде компенсации затрат: на приобретение оборудования и техники, по уплате процентов по кредитам, лизинговым платежам, на строительство (реконструкцию) или приобретение зданий, строений, сооружений.

Введены льготные ставки по налогу на прибыль (13,5% вместо 17%) и налогу на имущество (0% вместо 2,2%) на срок от пяти до семи лет. Имеются льготные условия пользования землёй (льгота по арендной плате за пользование – 0,01% кадастровой стоимости, возможность выкупа земельного участка в размере 15% от кадастровой стоимости).

Для размещения новых промышленных производств, а также реализации инвестиционных проектов в сфере туризма и сельского хозяйства Правительством Республики Карелия предусмотрен механизм

предоставления земельных участков без проведения торгов.

Информация о 280 площадках разных категорий, возможных к предоставлению, размещена на Инвестиционном портале Карелии: из них выделено 90 площадок под реализацию проектов в сфере сельского хозяйства.

В Карелии также создана эффективная система финансовой поддержки бизнеса, единым окном для которой является Корпорация развития Республики Карелия.

## АРКТИЧЕСКАЯ ЗОНА

Хотелось бы отметить, что 38% площади Республики Карелия расположено в Арктической зоне. На данной территории функционирует особый экономический режим. Резиденты Арктической зоны реализуют инвестиционные проекты с существенными налоговыми и административными преференциями. Например, установлены льготные ставки налога на прибыль и имущество на 10 лет, на землю на три года; снижена ставка налога на добычу полезных ископаемых. Резидентам АЗРФ возмещается 75% страховых взносов за работников при создании новых рабочих мест. Сегодня на территории карельской Арктики осуществляют деятельность 62 резидента. Общий объём планируемых инвестиций по их проектам составляет порядка 97 млрд рублей с созданием более 1900 новых рабочих мест. Уже инвестировано 17 млрд рублей, создано 550 новых рабочих мест.

Самым крупным проектом является



строительство и эксплуатация циклично-поточной технологии в Центральном карьере АО «Карельский окатыш».

Для улучшения инвестиционных возможностей создана специализированная организация по работе с инвесторами – Корпорация развития Республики Карелия. Наши двери открыты для каждого предпринимателя, сотрудники с радостью окажут содействие по всему спектру услуг по поддержке предпринимателей и самозанятых: от написания бизнес-плана до оформления пакета документов для получения земли без торгов, консультаций по всем без исключения действующим мерам поддержки в регионе.

Вести бизнес в Карелии выгодно и комфортно!

## АО «Корпорация развития Республики Карелия»

создано Правительством Республики Карелия для формирования благоприятного инвестиционного климата, выявления и поддержки основных и перспективных точек роста региона.

В компетенции Корпорации – создание благоприятных условий для российских и международных компаний при реализации инвестиционных проектов, формирование полноценной современной инфраструктуры промышленных площадок.

## Цели и задачи АО «Корпорация развития Республики Карелия»:

- поиск и привлечение инвестиционных ресурсов для обеспечения развития инфраструктуры республики, в том числе с использованием механизмов ГЧП;
- сопровождение инвестиционных проектов в режиме «единого окна»;
- мониторинг, координация и ускорение реализации инвестпроектов, в т. ч. создание и развитие индустриальных парков и технопарков;
- оказание содействия в привлечении источников финансирования, минимизирующих прямое участие средств республиканского бюджета;

- формирование механизма взаимодействия инвесторов с органами государственной власти Республики Карелия.

## Услуги АО «Корпорация развития Республики Карелия»:

- предоставление консультаций по разработке ТЭО, бизнес-планов, финансовой модели и пр.;
- организация сопровождения инвестиционных проектов, в том числе фактически реализуемых;
- оказание информационной и консультативной помощи в привлечении средств кредитных организаций, в оформлении разрешительной документации, необходимой для реализации инвестпроекта;
- подбор инвестиционной площадки для реализации инвестиционного проекта;
- составление и утверждение плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению инвестиционного проекта;
- оказание эффективного взаимодействия с ресурсоснабжающими организациями.

## Контакты:

**+7 (8142) 44-54-00; +7 (981) 400-43-76.** Набережная Гюллинга, дом 11, Петрозаводск, Республика Карелия.  
Алексей Юрьевич Раумо, 1-й заместитель генерального директора Корпорации развития Республики Карелия.  
[raumo@kr-rk.ru](mailto:raumo@kr-rk.ru), <https://kr-rk.ru>

**K**arelia is rich in natural resources, especially mineral resources. With the arrival of the new head of Karelia, Artur Parfenchikov, and his team, the region has received a new and fresh impetus for its development. Alexey Raumo, First Deputy Director General of the Development Corporation of the Republic of Karelia, tells about the attractiveness of the Republic for investors and the measures taken by the region's leadership to create an effective system of financial support for business.

# WELCOME TO KARELIA!



## MINERAL RESOURCES

There are more than 525 explored deposits of ores and non-metallic raw materials and 35 types of solid minerals (iron ore, shungite, titanium, vanadium, etc.). Karelia ranks first in Russia in terms of chrome ore reserves (50% of the total). There is the only unconformity-type uranium deposit in Russia and one of the largest deposits of platinum group metals in the world.

In the Republic of Karelia there are real conditions for the creation of a new gold ore base and the development of diamond and graphite deposits. The region also has unique reserves of stone building materials. One of the highest quality granites (gabbro-diabase) in Russia and the world is mined here and its consumption is growing every year.

## NATURAL RESOURCES

The total area of forest reserves in Karelia is about 14.5 million hectares. Such a volume

of forest resources gives an opportunity to organize wood processing industries, the qualitative composition of which in many respects exceeds the quality of raw materials in other regions of Russia.

The Republic has a significant resource potential of wild berries, mushrooms and medicinal plants. In Karelia the annual biological reserves of edible mushrooms are about 70 thousand tons, wild berries (bilberries, cranberries, cloudberries, lingonberries) – 160.9 thousand tons. More than 150 species of medicinal plants grow in the region, with more than 6 thousand tons of exploitable reserves.

The Republic of Karelia is also rich in water resources. There are about 27 thousand rivers and more than 61 thousand lakes. The fishery potential of the region is represented by such fish species as trout, herring, whitefish, navaga, smelt, salmon, cod and flounder, as well as more than 13 classes of algae and White Sea mussels.

## TRANSPORT INFRASTRUCTURE

There are 8 checkpoints on the border with Finland on the territory of Karelia. Among them there are 5 automobile, 2 railway and 1 air checkpoints.

In total, there are 3 airports and 5 ports connected by a system of canals to the main waterways of the European part of Russia. For example, the White Sea-Baltic Canal connects the White Sea with Lake Onega and provides access to the Baltic Sea and the Volga-Baltic waterway.

One port is open to foreign-flagged vessels (Petrozavodsk port). Four federal highways pass through the region.

## TOURISM AND RECREATION

The recreational and tourist potential of the Republic of Karelia is huge: there are amazing natural landscapes, unique forests, the purest rivers and lakes.

Among the most famous is the open-air museum-reserve – Kizhi Island in Lake

Onega, which is included in the list of UNESCO World Heritage Sites. According to The Guardian, the best place for recreation is Ruskeala Mountain Park. On the territory of Karelia there is the largest collection of Stone Age drawings in the European part of Russia – petroglyphs. There is also a unique historical and natural landscape area – the Valaam Archipelago, which has been included in the preliminary list of UNESCO World Heritage Sites since 1996.

The flow of organized tourists and sightseers is more than a million people a year. The tourist complex of the Republic is capable of providing up to 3.8 million overnight stays per year.

Domestic tourism in Russia is just beginning to develop, and the best idea for investment in the tourism sector is, of course, Karelia. The volume of tourist, recreational and hotel services is 3,506.1 million roubles, and extra-budgetary investments in the tourist infrastructure of Karelia – 327 million roubles.

### MEASURES TO SUPPORT INVESTMENT ACTIVITY

In March this year, the Government of the Republic of Karelia significantly expanded the volume of financial measures to support investment activity.

The total volume of subsidies is up to 50% of all funds spent on the implementation of the investment project. At the expense of the region's funds it is also possible to build infrastructure, the support of investment activities can go up to 100% of the incurred costs.

Investors whose investments in the project exceed 30 million rubles are provided with support in the form of reimbursement of expenses: for purchase of equipment and machinery, for



payment of interest on loans, lease payments, for construction (reconstruction) or purchase of buildings, structures and constructions.

Concessionary rates of profit tax (13.5% instead of 17%) and land tax (0% instead of 2.2%) are introduced for the period from 5 to 7 years. There are favorable conditions for land use (preferential rent of 0.01% of the cadastral value, possibility of land redemption in the amount of 15% of the cadastral value).

The Government of the Republic of Karelia provides a mechanism for granting land plots without a tender for the establishment of new industrial production, as well as for the realization of investment projects in the sphere of tourism and agriculture.

On the investment portal of Karelia there is information about 280 available land plots of various categories – 90 of them are allocated for realization of projects in the sphere of agriculture.

Karelia has also created an effective system of financial support for business, the central point of which is the Development Corporation of the Republic of Karelia.

### ARCTIC ZONE

I would like to point out that 38% of the territory of the Republic of Karelia is located in the Arctic zone. There is a special economic regime in this area. Residents of the Arctic zone implement investment projects with significant tax and administrative benefits. For example, preferential income and property tax rates are established for 10 years, the land tax rate is reduced for 3 years, the mineral extraction tax rate is reduced. Residents of the Russian Arctic are reimbursed 75% of insurance premiums for employees when creating new jobs.

Today there are 62 residents working on the territory of the Karelian Arctic. The total amount of planned investments in their projects is about 97 billion roubles with the creation of more than 1,900 new jobs. More than 17 billion roubles have already been invested and 550 new jobs created.

The largest project are the construction and operation of the cyclic flow technology in the Central Mine of Karelsky Okatysh JSC.

In order to improve investment opportunities, a specialized organization for cooperation with investors has been created – Development Corporation of the Republic of Karelia. Our doors are open to any businessman, our employees will be happy to help you with the full range of support services for entrepreneurs and self-employed people – from the preparation of a business plan, through the preparation of a package of documents for obtaining land without a tender, to advice on all existing support measures in the region without exception.

Doing business in Karelia is profitable and convenient!

### Development Corporation of the Republic of Karelia JSC

was established by the Government of the Republic of Karelia in order to create a favorable investment climate, to identify and support the most important and promising points of growth of the region. The competence of the Corporation is to create favorable conditions for Russian and international companies in the implementation of investment projects, the formation of a full-fledged modern infrastructure of industrial sites.

### Objectives and tasks of the Development Corporation of the Republic of Karelia

- Search and attraction of investment resources to ensure the development of the infrastructure of the Republic, including the use of public-private partnership mechanisms;
- single window support for investment projects;
- monitoring, coordination and acceleration of investment projects, including creation and development of industrial parks and technoparks;
- assistance in attracting sources of financing, minimizing the direct involvement of funds from the state budget;

- creation of a mechanism for interaction between investors and government authorities of the Republic of Karelia.

### Services of the Development Corporation of the Republic of Karelia JSC:

- consultations on the development of feasibility studies, business plans, financial models, etc;
- organization of support for investment projects, including those actually implemented;
- providing information and advisory assistance in obtaining funds from credit institutions, obtaining permits required for the implementation of an investment project;
- selection of an investment site for implementation of the investment project;
- preparation and approval of an action plan (“road map”) to support the investment project;
- effective interaction with organizations providing resources.

### Contacts:

+7 (8142) 44-54-00; +7 (981) 400-43-76. 11 Gulling Embankment, Petrozavodsk, Republic of Karelia.

Alexey Raumo, First Deputy Director General of the Development Corporation of the Republic of Karelia. [raumo@kr-rk.ru](mailto:raumo@kr-rk.ru), <https://kr-rk.ru>



**Ф**абрика «Торговый дом шоколада» – российский производитель и поставщик кондитерских изделий и шоколада. Производство сладкой продукции размещается в Химках Московской области. Благодаря изысканным вкусам и отличному соотношению «цена – качество» компания быстро завоёвывает любовь и симпатии своих потребителей. Об уникальном ассортименте предприятия, не менее вкусном и полезном, но более доступном, чем импортный, о перспективах развития фабрики и продвижения её продукции рассказывает Ирина Иващенко, соучредитель и коммерческий директор ООО «Торговый дом шоколада».

## Ирина Иващенко, «Торговый дом шоколада»: «У НАС ЕСТЬ ВКУС!»

**– Ирина, когда было создано ваше предприятие и как возникла идея его создания?**

– Начну с того, что наш бренд достаточно молодой. С 2016 года мы начали заниматься его развитием, а первые рецептуры и, соответственно, продукция появились в конце 2018 года.

Чтобы было понятно, как возникла идея, придётся ещё немного вернуться в прошлое. До создания собственного производства мы занимались импортом шоколада из Европы. Пробовали, дегустировали, ездили на различные международные выставки, привозили в Россию уникальную и вкусную продукцию из разных стран.

У нас была наработана большая клиентская база: в федеральных сетях, на АЗС и других точках продаж. Однако в какой-то момент мы поняли, что хотим и можем не только узнавать о других продуктах, но и производить их сами. Уж точно не хуже качеством, а, возможно, лучше, вкуснее и, что важно, значительно дешевле.

Так идея стала воплощаться в реальность, мы выбрали производственную площадку, закупили оборудование и стали разрабатывать собственную рецептуру.

**– Сегодня, спустя пять лет, что представляет собой ваша шоколадная фабрика?**

– За это время мы прошли большой и непростой путь, в котором было много сложностей, непростых ситуаций, но главное – творчества и радости от процесса и, естественно, от результата.

Сегодня наш ассортимент насчитывает более 200 позиций. Это шоколадные трю-

фели с начинками и без, корпусные конфеты, шоколад с сахаром и без сахара, драже, шоколад с витаминными и минеральными комплексами, экстрактами фруктов и ягод, пробиотиками, с фитнес-коктейлем и полезными растительными компонентами (суперфуды), а также постный шоколад.

В общем, всё, что можно сделать из шоколада, мы пытаемся воплотить в жизнь.

Но не просто, конечно, всё, что пришло в голову. Нет, мы анализируем потребности рынка и движемся в ногу с ними, знаем, как работает каждый винтик в нашем оборудовании, что надо сделать, чтобы получить нужный продукт. Ну и наконец, у нас просто есть вкус!

**– Какой продукт из вашего богатого ассортимента самый известный и востребованный?**

– У нас много востребованных линеек. Но, пожалуй, особняком стоит наша трюфельная коллекция, мы всегда выкладываем их для дегустации на выставках, и все гости нашего стенда говорят, что эти конфеты – одни из самых вкусных в России.

В коллекции трюфелей представлена большая палитра вкусов с абсолютно разными начинками: классические, с кофе,

с виски, взрывная карамель с игристым шампанским, фруктовые начинки – всё, что душа пожелает.

Также известен и любим нашими покупателями шоколад под торговой маркой LIBERTAD, представленный разнообразными вкусами.

Ещё один топ-продукт – это шоколад с гранолой. И, упомянув его, я отдельно хочу остановиться на линейке здорового питания. Здесь у нас также богатый ассортимент для всех, кто ведёт здоровый образ жизни или не может позволить себе традиционные сладости по состоянию здоровья.

Лидером продукции ЗОЖ является шоколад на основе овсяного молока, который не содержит лактозы и казеина. Причём представлены две линейки: для взрослых и для детей. Ещё один уникальный продукт – шоколад с т. н. рисовым молочком, он содержит молотые рисовые зёрна, по вкусу его не отличишь от молочного, но зато в нём нет глютена.

**– А как вообще пришла идея делать такую продукцию?**

– У моей дочери врождённая непереносимость лактозы, я искала для неё подходящие сладости, исследовала рынок и поняла, что, к сожалению, таких продуктов без аллергенов нет. И тогда подумала: вот же ниша, востребованная и необходимая многим людям.

А когда начали выпускать такую продукцию, фантазия заработала вовсю, и мы продолжили линейку уже более разнообразными, но не менее полезными вкусами. Так что сейчас, кроме перечисленных, в нашем ассортименте есть шоколад с протеинами,





без сахара – с его различными заменителями, в том числе фруктами и ягодами (клубника, банан, черника и так далее). Есть линейка Natural Libertad – с ягодами асаи, со спирулиной, соком ростков пшеницы и ячменя. Всё абсолютно натуральное и очень вкусное.

Сейчас мы выводим на рынок ещё один продукт ЗОЖ: это жевательные смузи – жевательные конфеты в белом шоколаде; здесь есть серия «Детокс», «Иммунитет», с содержанием L-карнитина – для похудения, детская линейка и многое другое.

**– Откуда вы завозите сырьё, а также где закупаете дополнительные ингредиенты? Нет ли с этим проблем в связи с санкциями?**

– Нет, таких проблем у нас нет. Сырьё мы закупает в Кот-д'Ивуаре, также работаем с проверенными отечественными поставщиками, делая основной упор на качество. Производство работает по ГОСТу, а также с системой ХАССП, обеспечивая контроль на всех этапах производства, хранения и реализации продукции. Наша продукция полностью сертифицирована, не содержит ГМО, имеет сертификат ЭКО. У нас были неоднократные аудиты на серьёзном уровне, в том числе международные. И у нас очень высокий балл соответствия качеству – более 82 из 100.

Кстати, что касается упаковки, на которой мы традиционно делаем большой акцент, то она также производится в России, в Нижнем Новгороде. А дизайн упаковки мы разрабатываем сами.

**– Вы также активно работаете в сегменте СТМ. Расскажите об этом подробнее.**

– Да, действительно, изготовление продукции СТМ занимает значительную долю нашего производства. К нам поступает огромное количество запросов, значительно больше, чем мы можем произвести (*смеётся*).

Это, конечно, с одной стороны, хорошо, говорит о том, что наше качество полностью устраивает клиентов. К тому же поскольку мы делаем разработку новых

рецептур очень быстро, то нам довольно просто произвести новый продукт.

Кроме того, благодаря таким заказам нам удаётся держать руку на пульсе, быть в курсе всех запросов и трендов рынка. Поэтому мы и дальше планируем вести деятельность в сфере СТМ и готовы предложить клиентам ассортимент практически под любой запрос: к праздникам, для АЗС, линейку ЗОЖ для косметических компаний; красиво, вкусно, быстро, полезно и легко – вот наши главные приоритеты.

**– Теперь, когда читатели наверняка уже очень сильно захотели попробовать ваши сладости, скажите, где их можно купить и по какой цене?**

– Вообще, вопрос представленности нашей продукции довольно непростой. Молодому бренду очень сложно пробивать дорогу, но мы упорно продвигаемся и расширяем своё присутствие где только возможно. Во-первых, наша продукция есть на всех ведущих маркетплейсах: «Вайлдберриз», «Озон», «Яндекс.Маркет» и пр.

Мы также присутствуем в федеральных торговых сетях: в «Магните», «Пятёрочке», «Перекрёстке» и ряде локальных сетей.

Также мы успешно сотрудничаем с сетью «ВкусВилл», там представлена наша линей-

ка Fitness Libertad. Кстати, «ВкусВилл» регулярно тестирует всю свою продукцию, и качество и польза нашего продукта всегда полностью этими исследованиями подтверждаются.

Что касается цены, то она весьма приемлема для такого сегмента: в среднем стоимость шоколада составляет 120-150 рублей.

**– Какие есть планы развития у «Торгового дома шоколада», о чём вы мечтаете?**

– В первую очередь нам необходимо расширение производственных мощностей. Мы хотели бы приобрести в Подмосковье в собственность участок земли, чтобы построить дополнительное производство. Но пока что не можем найти подходящие предложения, а аренду не рассматриваем, так как это очень дорого. Даже на имеющихся мощностях мы можем производить 150-160 тонн продукции ежемесячно, а их увеличение позволило бы нам накормить нашим вкусным шоколадом всю страну!

Также в наших планах – развитие международного сотрудничества. Мы уже выходим на зарубежный рынок, ещё до пандемии начались отгрузки китайским партнёрам, есть интерес со стороны ОАЭ. Недавно первая поставка нашей продукции ушла в Монголию, а в Белоруссии, Казахстане и Узбекистане нас уже давно знают и любят.

Арабские Эмираты, кстати, вообще в лидерах ЗОЖ, поэтому, думаю, у нас хорошие перспективы сотрудничества.

Если же говорить о моей мечте, то я хочу, чтобы наш шоколад был представлен во всём мире. Когда-то я общалась с известным производителем шоколада в Бельгии: у него был небольшой семейный бизнес, но в итоге он стал продавать продукцию в 80 стран мира. Я считаю, что мы ничем не хуже и тоже способны радовать покупателей разных стран и континентов. Мы не зря выбрали слово «libertad» для названия нашей ведущей торговой марки: в переводе с испанского оно означает «свобода».





## Irina Ivaschenko, Trading House of Chocolate: “WE HAVE TASTE!”

**F**actory Trading House of Chocolate is a Russian manufacturer and supplier of confectionery and chocolate. The production of sweets is located in Khimki, Moscow region. Thanks to its refined tastes and excellent price-quality ratio, the company quickly wins the love and sympathy of its consumers.

Irina Ivaschenko, co-founder and Commercial Director of Trading House of Chocolate LLC, explains the unique range of the company, which is no less tasty and healthy, but more affordable than imported, the prospects of development of the factory and the promotion of its products.

– *Irina, when was your company created, and how did the idea of its creation arise?*

– To begin with, our brand is quite young. Since 2016, we have been engaged in its development, and the first recipes and, accordingly, products appeared at the end of 2018.

To make it clear how the idea came about, we will have to go back a little more to the past. Before creating our own production, we were engaged in importing chocolate from Europe. We tried, tasted, went to various international exhibitions, brought unique and delicious products from different countries to Russia.

We had built up a large client base: in federal chains, petrol stations and other outlets. However, at some point we realized that we wanted and could not only learn about other products, but also produce them ourselves. Certainly not of inferior quality, but perhaps better, tastier, and, importantly, much cheaper.

So the idea began to become a reality, we selected a production site, bought equipment and began to develop our own recipes.

– *Today, five years later, what is your chocolate factory like?*

– During this time we have gone a long and difficult way, with a lot of hardships and

complex situations, but most importantly – creativity and joy from the process and, of course, from the result.

Today our range includes more than 200 items. These are chocolate truffles with and without fillings, candy canes, chocolate with and without sugar, dragees, chocolate with vitamin and mineral complexes, fruit and berry extracts, probiotics, with a fitness cocktail and healthy herbal ingredients (superfoods), as well as lean chocolate.

In general, everything that can be made from chocolate, we are trying to bring to life.

But not just anything that comes to mind, of course. No, we analyze the needs of the market and move in step with them, we know how every cog in our equipment works, what needs to be done to get the right product. Well, and finally, we just have taste!

– *Which product from your rich product range is the best known and most in demand?*

– We have many sought-after lines. But perhaps our truffle collection stands out, we always put them out for tasting at exhibitions, and all the guests at our stand say that these sweets are some of the tastiest in Russia.

The truffle collection offers a large palette of flavors with absolutely different fillings: classic, with coffee, with whiskey, explosive caramel with sparkling champagne, fruit fillings – whatever your heart desires.

Also known and loved by our customers is chocolate under the brand name “LIBERTAD”, represented by a variety of flavors.

Another top product is granola chocolate. And, having mentioned it, I want to mention separately the line of healthy foods. Here we also have a rich assortment for everyone who leads a healthy lifestyle or can't afford traditional sweets for health reasons.

The leader in healthy lifestyle products is chocolate based on oat milk, which does not contain lactose and casein. Moreover, there are two lines – for adults and for children. Another unique product is chocolate with the so-called rice milk, it contains ground rice grains, you can't distinguish it from milk in taste, but it does not contain gluten.

– *And how did the idea to make such products come about?*

– My daughter has a congenital lactose intolerance, I was looking for suitable sweets for her, researched the market and realized that,

unfortunately, there are no such products without allergens. And then I thought – here is a niche that is in demand and necessary for many people.

And, having started to produce such products, the fantasy started to work with might and main, and we continued the line with more diverse, but no less useful tastes. So now, in addition to those listed, our assortment includes chocolate with proteins, without sugar – with its various substitutes, including fruits and berries – strawberries, banana, blueberries and so on. There is a Natural Libertad line – with acai berries, spirulina, wheat germ and barley juice. Everything is absolutely natural and very tasty.

Now we are introducing another healthy lifestyle product to the market – these are chewing smoothies – chewing sweets in white chocolate – there is a series of “Detox”, “Immunity”, with the content of L-carnitine – for weight loss, a children’s line and much more.

**– Where do you import raw materials from, and where do you buy additional ingredients? Are there any problems with this in connection with the sanctions?**

– No, we do not have such problems. We buy raw materials in Cote d’Ivoire, and we also work with proven domestic suppliers, with an emphasis on quality. Production works in accordance with GOST, as well as with the HAASP system, ensuring control at all stages of production, storage and sale of products. Our products are fully certified, non-GMO, has an ECO certificate. We have been repeatedly audited at a serious level, including international audits. And we have a very high quality score – more than 82 out of 100.

By the way, as for the packaging, which we traditionally put a lot of emphasis on, it is also made in Russia, in Nizhny Novgorod. And we develop the design of the packaging ourselves.

**– You are also actively working in the private label segment. Tell us more about it.**

– Yes, indeed, the manufacture of private label products occupies a significant share of our production. We get a huge amount of requests, much more than we can handle (*laughs*).



This, of course, is good on the one hand, it means that our quality completely satisfies our customers. In addition, since we make the development of new formulations very fast, it is quite easy for us to produce a new product.

In addition, thanks to such orders, we manage to keep abreast of all requests and market trends. Therefore, we plan to continue our activities in the field of private labels and are ready to offer our customers an assortment for almost any request: for the holidays, for gas stations, a healthy lifestyle line for cosmetic companies – beautiful, tasty, fast, healthy and easy – these are our main priorities.

**– Now, when the readers must have really wanted to try your sweets, tell me where you can buy them and at what price?**

– In general, the issue of the representation of our products is quite a challenge. It is very difficult for a young brand to make its way, but we are pushing hard and expanding our presence wherever possible. Firstly, our products are available on all leading marketplaces: Wildberry, Ozone, Yandex Market, etc.

We are also present in federal retail chains: Magnet, Pyaterochka, Perekrestok and in a number of local chains.

We also successfully cooperate with the VkusVill chain, where our Fitness Libertad line is presented. By the way, VkusVill regularly tests all its products, and the quality and benefits of our product are always fully confirmed by those studies.

As for the price, it is very acceptable for such a segment – on average, the cost of chocolate is 120-150 rubles.

**– What development plans do you have for the Trading House of Chocolate, what are your dreams?**

– First of all, we need to expand our production capacity. We would like to buy a plot of land in the Moscow suburbs in order to build an additional production facility. But so far we cannot find suitable offers, and we do not consider leasing, as it is very expensive. Even with the existing facilities, we can produce 150-160 tons of products per month, and increasing them would allow us to feed the whole country with our delicious chocolate!

We also plan to develop international cooperation. We are already entering foreign markets, even before the pandemic we started to ship to Chinese partners, there is interest from the UAE. Recently, the first shipment of our products went to Mongolia, and in Belarus, Kazakhstan and Uzbekistan we have long been known and loved.

The United Arab Emirates, by the way, is generally among the leaders in healthy lifestyles, so I think we have good prospects for cooperation.

If we talk about my dream, then I want our chocolate to be presented all over the world. Once I spoke with a well-known chocolate manufacturer in Belgium – he had a small family business, but in the end he began to sell products to 80 countries around the world. I believe that we are no worse, and are also able to please buyers from different countries and continents. We chose the word “Libertad” for the name of our flagship brand for a reason – it means “freedom” in Spanish.





● **Феликс Феликсович Лапин** работал в финансовых органах Краснодарского края.

**С 1990 года** – первый заместитель начальника Управления налоговой инспекции по Краснодарскому краю, в **1994** году поступил на службу в федеральные органы налоговой полиции.

**С 1994 по 1999 год** занимал должности заместителя начальника управления, первого заместителя начальника Управления ФСНП России по Краснодарскому краю.

**В 2000-м году** переведён по службе в Калининград.

**С 13 января 2000 года** до расформирования органов налоговой полиции **30 июня 2003 года** – начальник Управления ФСНП России по Калининградской области.

**С 1 июля 2003 года** Феликс Феликсович назначен на должность начальника Управления Государственного комитета Российской Федерации по контролю за оборотом наркотических средств и психотропных веществ по Калининградской области.

**22 июня 2004 года** по личной просьбе освобождён от должности в связи с уходом на пенсию по выслуге лет.

**В 2004-2005 годах** работал на руководящей должности на промышленном предприятии ООО «Телебалт».

**С осени 2005 года по май 2008 года** – министр экономики Калининградской области.

**В 2008 году** был назначен на должность главы администрации городского округа «Город Калининград» сроком на два года.

**27 июня 2011 года** Ф. Ф. Лапин назначен заместителем начальника Калининградской железной дороги по корпоративному управлению и работе с органами власти.

**17 ноября 2016 года** избран президентом Союза «Калининградская торгово-промышленная палата».

## Феликс Лапин: «КАЛИНИНГРАДСКИЙ БИЗНЕС ЖИВ, РАБОТАЕТ И ДУМАЕТ О БУДУЩЕМ»

– *Феликс Феликсович, как давно существует Союз «Калининградская торгово-промышленная палата»?*

*Как изменилась структура палаты с момента начала своего функционирования?*

– В 2023 году наша палата отмечает 33-й день рождения. 19 ноября 1990 года 39 действующих членов ТПП СССР Калининградской области приняли решение о создании регионального бизнес-объединения.

Новая организация возникла на базе негосударственной структуры «Калининградвнешсервис», преобразованной из Калининградского бюро товарных экспертиз в конце 80-х гг. С первых дней своего существования она прочно вписалась в «деловой ландшафт» Калининградской области, продолжая лучшие традиции торговых палат России и СССР.

Хочу поделиться интересным фактом: Калининградская ТПП в числе 18 региональных палат стала учредителем ТПП Российской Федерации.

– *Что представляет собой КТПП сегодня?*

– Сегодня Калининградская ТПП объединяет более 600 организаций и предпринимателей, осуществляющих свою деятельность на территории Калининградской области: это и крупнейшие промышленные предприятия, такие как АВТОТОР, «Балткран», ПСЗ «Янтарь», и бизнес-объединения; а 74% всех членов – представители среднего, малого и микробизнеса.

Калининградская ТПП представляет и защищает интересы предпринимательства, осуществляющего свою деятельность в самых разных сегментах экономики.

Союз «Калининградская торгово-промышленная палата» содействует развитию региональной экономики, её диверсификации, интеграции в мировую хозяйственную систему; способствует созданию благоприятной бизнес-среды, условий для развития всех видов предпринимательской деятельности. Но самое главное – это защита, поддержка и развитие организаций, входящих в Калининградскую ТПП. Палата обладает

огромным потенциалом, которым может грамотно воспользоваться любой калининградский предприниматель, принявший решение вступить в Калининградскую ТПП. Ежегодно Калининградская ТПП определяет лучшие предприятия Калининградской области, проводя региональный бизнес-конкурс «Янтарный Меркурий». Помимо многосторонней общественной деятельности, палата оказывает широкий спектр услуг, востребованных и на определённых этапах очень необходимых бизнесу.

### ДАВНЫМ-ДАВНО...

Являясь перекрёстком европейских транзитных путей, город Кёнигсберг (ныне – Калининград) входил в торговый Союз ганзейских городов. И именно здесь, объединившись в корпорацию, купечество Кёнигсберга в начале XIX века создало торговую палату для защиты своих интересов. Ей принадлежит инициатива создания в 1920 году Германско-Восточной ярмарки, ставшей инструментом завоевания восточных рынков, в частности советского. К этому времени регион насчитывал уже пять промышленно-торговых палат. Все они в 1932 году были распущены и объединены в Промышленно-торговую палату Восточной и Западной Пруссии со штаб-квартирой в Кёнигсберге.

### В НОВЫЕ ВРЕМЕНА

19 ноября 1990 года общим собранием 39 действующих членов ТПП СССР Калининградской области было принято решение о создании Калининградской ТПП на базе негосударственной структуры «Калининградвнешсервис», преобразованной из Калининградского бюро товарных экспертиз ТПП Латвии в конце 80-х гг. Председателем правления стал Игорь Царьков, который возглавлял региональную палату на протяжении последующих 19 лет.

18 марта 1993 года вышел Указ Президента Российской Федерации «О торгово-промышленной палате Российской Федерации». Позже этот указ был доработан и утверждён Госдумой в форме Федерального закона от 19 мая 1995 года № 82 «О торгово-промышленных палатах Российской Федерации», делегирую-

щего от государства торгово-промышленным палатам ряд полномочий. На момент создания Калининградской палаты в первую очередь это касалось выдачи сертификатов, подтверждающих происхождение товаров в ОЭЗ, а также вопросов, связанных с международной практикой ведения бизнеса. В целом миссия Калининградской ТПП – способствовать созданию благоприятной предпринимательской среды в области, а главная цель – защита и продвижение интересов местного бизнеса.

**– Основная работа Калининградской ТПП направлена на защиту интересов предпринимателей и создание комплекса услуг для развития бизнеса в регионе. Скажите, какие услуги могут получить предприниматели у вас? С какими вопросами к вам обращаются чаще всего?**

– Защита интересов членов Калининградской ТПП, поддержка в их продвижении и развитии – ключевые цели деятельности палаты.

Среди важнейших направлений деятельности – помощь в выходе на новые рынки сбыта, поиск партнёров как в других регионах России, так и за рубежом. Институт торгово-промышленных палат существует во всём мире, и именно они помогают разобраться в правилах организации бизнеса, действующих на той или иной территории. Иностранцы предприниматели знакомятся с нашим регионом начиная с посещения Калининградской ТПП, выясняют условия ведения бизнеса, просят подобрать партнёров, интересуются правилами размещения инвестиций и получения земельных участков. Первый закон: все ТПП мира очень внимательны друг к другу и готовы оказать всяческую помощь.

У нас очень сильные юридический департамент и департамент по работе с членами палаты и поддержке предпринимательства. Основной принцип работы – выстраивание коммуникации с каждым предприятием. Сегодня мы хорошо знаем всех своих членов, гордимся их успехами



и помогаем справиться с трудностями. Калининградская ТПП аккумулирует мнения бизнеса по самым различным вопросам – от принятия новых законодательных актов до шагов, которые необходимо сделать для улучшения условий хозяйствования, – и выносит их на обсуждение на самый высокий уровень через ТПП РФ. Мы регулярно предоставляем свою площадку для обсуждения тех или иных вопросов с властью – федеральной, региональной и

муниципальной. Ни один вопрос членов торгово-промышленной палаты не остаётся без ответа.

Новая цифровая реальность диктует новые методы работы. Сегодня члены палаты получили возможность предлагать свои товары и услуги на площадке «Бизнес-маркет», международной онлайн-платформы по обмену деловыми предложениями на базе торгово-промышленных палат. Создан и успешно работает кросс-платформенный программный комплекс «Виртуальная ТПП».

Ещё одно новое направление деятельности связано с формированием современного рынка труда. Эта работа ведётся по трём векторам:

- организована профессионально-общественная аккредитация образовательных программ – как основных, так и дополнительных;
- на базе Института предпринимательства и торговли Калининградской ТПП работает экзаменационная площадка Центра оценки квалификаций, подтверждающего квалификацию закупщиков и специалистов по охране труда;
- создан Центр оценки квалификаций по специальностям, относящимся к финансовым рынкам.

#### ● НЕМНОГО ИСТОРИИ

КАЛИНИНГРАДСКАЯ ТПП БЫЛА ОБРАЗОВАНА ОСЕНЬЮ 1990 ГОДА ОДНОЙ ИЗ ПЕРВЫХ В НОВОЙ РОССИИ, СТАВ ОДНИМ ИЗ УЧРЕДИТЕЛЕЙ ТПП РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. С ПЕРВЫХ ДНЕЙ СВОЕГО СУЩЕСТВОВАНИЯ ОНА ПРОЧНО ВПИСАЛАСЬ В «ДЕЛОВОЙ ЛАНДШАФТ» КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ, ПРОДОЛЖАЯ ЛУЧШИЕ ТРАДИЦИИ ТОРГОВЫХ ПАЛАТ РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ, А ЗАТЕМ СССР.

**– Каждая ТПП по-своему уникальна. В чём заключается уникальность ТПП Калининградской области?**

– Посмотрите на карту. До 1991 года границы между республиками СССР были условными, никто не задумывался, что часть РСФСР расположена на берегу Балтийского моря. Теперь нас окружают не просто независимые государства, а страны, входящие в блок НАТО. Проблемы с отдалённостью от основной таможенной территории России, с разрушением привычных товарных цепочек (ранее мы были в основном завязаны на республиках Прибалтики) в начале 90-х гг. были решены за счёт создания особой экономической зоны. И мы – единственная ОЭЗ в России, где совпадают границы региона и особой экономической зоны.



На предприятии Балткран



С одной стороны, это даёт бизнесу возможность беспрошльного ввоза сюда сырья, товаров. С другой стороны, при вывозе товара на остальную таможенную территорию ЕАЭС необходимо либо растаможивать произведённую продукцию, либо подтверждать статус товара. Поэтому чаще всего к нам приходят с вопросами оформления документов, необходимого для вывоза продукции, оборудования. Мы славимся своими экспертами, предоставляем более 20 видов услуг: от выдачи сертификата, определения достаточности переработки, идентификации иностранных товаров в готовой продукции до ряда специальных экспертиз и профессионально-общественной аккредитации образовательных программ.

С 2022 года в палате производятся уникальные экспертизы – фонскопические, лингвистические, психолого-лингвистические, психолого-лингвистико-религиоведческие.

**– Какие мероприятия или проекты Калининградской ТПП вызывают у вас особую гордость?**

– Мы уже несколько лет ведём проект, знаковый с руководителями наших предприятий. Начали с «Акулы калининградского бизнеса», на который приглашали крупнейших инвесторов, затем решили его расширить и переформатировать. Теперь это «Директор39.ru», в рамках которого выступают руководители и маленьких, и крупных компаний, которым есть чем поделиться с молодёжью, заразить их вирусом предпринимательства, стремлением добиться успеха, стимулировать в них задатки лидерства.

Не могу не отметить кросс-платформенный программный комплекс «Виртуальная ТПП», позволяющий каждому участнику Союза «Калининградская торгово-промышленная палата» рассказать о себе потенциальным потребителям, продать свои товары или услуги, а также провести онлайн-переговоры с официальным закреплением достигнутых договорённостей. «Виртуальная ТПП» пришла

- Калининградская ТПП входит в систему ТПП РФ. Это означает, что все её члены автоматически становятся членами ТПП РФ, а значит, получают дополнительный выход на федеральный уровень;
- Калининградская ТПП имеет широкие связи не только с регионами России, но и со многими странами мира;
- Калининградская ТПП является членом Международной торговой палаты (ИСС) – Всемирной организации бизнеса;
- Калининградская ТПП сертифицирована на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015);
- Калининградская ТПП – опорная организация Роспатента в Калининградской области;
- для удобства предпринимателей Калининградская ТПП имеет обособленные подразделения в городах Черняховске и Советске;
- с ноября 2013 года Калининградская ТПП аккредитована при ТПП РФ, получив официальное признание ТПП России своей компетентности выполнять задачи, функции и услуги, предусмотренные Законом РФ «О торгово-промышленных палатах в Российской Федерации», действующим законодательством Российской Федерации и уставом палаты.



на смену обезличенному списку, где были указаны лишь наименования компаний, входящих в палату.

Радует, что ссылки на стенды наших членов в «Виртуальной ТПП» вышли на одни из первых мест в поисковиках. Это говорит об успешности проекта, о том, что все наши усилия не пропали даром.

Два раза в год, в декабре и мае (пока

позволяла эпидобстановка), а в последнее время только в конце мая мы собираем всех членов палаты, отмечаем два наших общих праздника – День российского предпринимательства и подведение итогов регионального этапа «Золотого Меркурия».

Калининградскую область заслуженно называют янтарным краем, поэтому региональный конкурс мы назвали «Янтарный Меркурий».

Конечно, нельзя обойти вниманием и работу наших комитетов (всего их девять), объединяющих предпринимателей, заинтересованных в решении основных вопросов, связанных с осуществлением бизнеса. В отличие от отраслевых ассоциаций, в комитеты входят предприятия, занимающиеся разными видами деятельности. Помните, как трудно шло внедрение ФГИС «Меркурий», как бизнес привык к необходимости маркировки товаров?

Наши комитеты тогда стали не столько дискуссионной, сколько обучающей площадкой. Это позволило минимизировать возможные проблемы калининградских предпринимателей, достаточно плавно перейти на работу в новых условиях.

**– Введение Западом жёстких экономических санкций в отношении России, её товаров и транспортных услуг нарушило привычные внешнеэкономические логистические цепочки. Насколько успешно проходит переориентация логистики на Юго-Восток, Ближний Восток, Китай, ведь ранее в основном работали с Европой?**

– Несмотря на то, что наш регион традиционно был настроен на работу на европейском рынке, уже пару лет назад мы начали изучать возможное сотрудничество с Узбекистаном, Таджикистаном. В последнее время к нам приехало несколько делегаций из Монголии, мы встречались с представителями Ирана.

Работа идёт, но не скажу, что это легко: рынки для нас новые, с непривычными правилами. Самое главное – есть сложности с взаиморасчётами. Но мы тесно работаем с ТПП РФ, РЭЦ, торговыми представительствами России в этих странах, поэтому удаётся помочь калининградскому бизнесу.

**– Как проходит развитие сотрудничества с Китаем, Монголией, Узбекистаном, Ираном, Индией, ОАЭ?**

– Основная задача на сегодня – определиться с конкретными предприятиями: как переориентировать экспорт их продукции. По поставкам сырья и комплектующих из этих стран у нас есть многолетний опыт, даже в части инвестиционной деятельности всё неплохо (индийские бизнесмены успешно развивают у нас производство пищевой продукции). А вот в поставках готовой продукции на эти рынки существен-



Церемония запуска новой модели на АВТОТОРе

ным ограничивающим фактором становится стоимость логистики.

**– Как уже упоминалось, вся территория Калининградской области – территория особой экономической зоны. Какие сложности существуют при таможенном оформлении товаров? Как для внутреннего пользования, так и транзитных, предназначенных для отправки в Европу?**

– Стоит отметить, что взаимодействие с таможенными органами для наших предпринимателей стало неотъемлемой частью их деятельности. Мы представляем значительную часть предпринимателей, Калининградская ТПП от лица бизнеса прорабатывает с таможенными органами технологический процесс таможенного администрирования. Совместно обеспечиваем бесперебойную работу по вывозу произведённой продукции за рубеж и на остальную таможенную территорию ЕАЭС. По инициативе нашей палаты разработана система электронного взаимодействия (СМЭВ) с таможней, её внедрение утверждено Постановлением Правительства РФ. По результатам совместных с правительством региона обращений таможня инициировала проведение эксперимента, существенно упрощающего оформление товаров ЕАЭС при их ввозе в регион воздушным и морским транспортом.

Руководство палаты входит в Консультативный совет при Калининградской областной таможне. Вице-президент Калининградской ТПП М. Н. Фицак вошла в Общественный совет ФТС России. Это даёт нам возможность озвучивать проблемы на самом высоком уровне – и не только озвучивать, но и инициировать принятие необходимых для работы бизнеса решений.

**– Какие развитые отрасли региона требуют в данной ситуации срочного поиска новых партнёров?**

– Экспортно ориентированные предприятия, для которых закрылся европейский рынок, а на других континентах и в

странах Юго-Восточной Азии для них существуют логистические ограничения.

**– Насколько успешны привлечённые инвестиционные проекты и как идёт процесс их привлечения?**

– Основными условиями принятия решений инвесторами являются наличие ОЭЗ и развитой инженерной инфраструктуры, а также сформированный годами работы технический и управленческий персонал, имеющий опыт работы по стандартам ведущих мировых брендов. Размещение предприятий в промышленных парках существенно сокращает сроки строительства и уменьшает расходы, ведь земельные участки, оборудованные необходимой инфраструктурой, предоставляются на весьма выгодных условиях.

**– Почему инвесторам сегодня выгодно работать в созданных (в том числе и вами) условиях?**

– Сроки окупаемости инвестиций, а соответственно, и их эффективности зависят от скорости выхода предприятия на проектную мощность. Инвестор, приходящий к нам, видит, что от принятия решения до выхода на строительную площадку проходит не более одного месяца. Наличие мощного строительного комплекса га-



Феликс Лапин  
и губернатор  
Антон Алиханов

рантирует возведение объекта, как правило, в течение девяти месяцев. И можно начинать работу, при этом на этапе старта государство создало прекрасные условия, обнулив налоги на прибыль и имущество на шесть лет и понизив отчисления в социальные фонды до 7,6%.

**– Какие отрасли являются локомотивами экономики Калининградской области?**

– Машиностроение: кораблестроение, производство автомобилей; изготовление мебели, агропромышленный комплекс и добыча полезных ископаемых.

**– В Калининградской области функционируют промышленные парки. Какие из них вы хотели бы выделить? Насколько интенсивно проходит их развитие?**

– Промышленные и технопарки – это инженерная и технологическая инфраструктура. Разница в том, что технопарк – это, как правило, размещение предприятий, связанных с технологической кооперацией, а промышленный – это территория, обеспеченная инженерной инфраструктурой, которая позволяет размещать производства, абсолютно не связанные технологически, но имеющие существенные потребности в энергоресурсах, мощных очистных сооружениях. Промышленные парки «Храброво» и «Черняховск» успешно развивают Корпорация развития Калининградской области, ежегодно привлекая на площадки всё новых инвесторов. К примеру, совсем недавно в «Храброво» заработал завод, производящий медицинские препараты. В его открытии в режиме ВКС принял участие президент России В. В. Путин.

**– Каким вам представляется дальнейшее развитие Калининградской ТПП?**

– Это дальнейшее развитие сферы экспертных исследований, учитывая богатейший опыт работы (в этом году исполняется 100 лет экспертизе ТПП) в обучении экспертов, формировании их профессиональных навыков и высочайшей ответственности за результаты проведённых исследований. В ряде случаев именно наши эксперты становятся последней инстанцией в оценке фактов.

Совершенствование деятельности в сфере инфраструктуры развития бизнеса, в том числе малого. Защита бизнеса от избыточного администрирования и искусственного увеличения затрат, связанных с этим. Расширение практики проведения (наряду с оценкой регулирующего воздействия) оценки фактического воздействия нормативно-правовых актов на осуществление бизнеса.

Подготовил Сергей Миронов

# «ИНВЕСТОР – не объект для отработки бюрократических навыков»



**НА ВОПРОСЫ НАШЕГО КОРРЕСПОНДЕНТА ОТВЕЧАЕТ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ» АНДРЕЙ ТОЛМАЧЕВ.**

*– Андрей Сергеевич, как известно, у спроса гораздо чаще получается рождать предложение, чем наоборот. А как получилось с историей Корпорации развития Калининградской области: это предприниматели почувствовали необходимость в её создании или же руководство региона решило, что без такого рода организации хорошо, но с ней будет ещё лучше? От каких проблем создание Корпорации избавило предпринимателей?*

– Корпорация развития Калининградской области была создана в апреле 2012 года. Это было время, когда регион только оправился от последствий падения экономики в 2009 году, было необходимо оживить деловую активность, привлечь в регион максимум возможных инвестиций – федеральных, иностранных, местных. Корпорация была создана как

акционерное общество, при этом совет директоров, как вы верно заметили, был представлен «руководством региона». Это до сих пор так, за нашей деятельностью строго и бдительно наблюдает финансовый блок областного правительства.

Те, кто ведёт бизнес в Калининградской области или, может быть, вёл, помнят, что примерно в начале «десятых» уже сталкивались с тем, что в регионе не было свободной земли. Но при этом, если смотреть объективно, куда ни глянь – невозделываемые поля, опустевшие военные городки... Чтобы переломить ситуацию, привести на пустующие земли инвесторов, дать им все возможности работать, не отвлекаясь на бюрократическую волокиту, была создана Корпорация развития. С одной стороны, перед ней стояла задача – консолидировать в тесном взаимодействии с правительством региона земли нера-

дивых собственников, базы брошенных предприятий, с другой – превратить полученное в перспективные объекты для инвестиций.

Как раз на эти годы пришлось программа министерства обороны по передаче непрофильных активов: они пополнили «земельный банк» Корпорации развития. Сейчас многие участки из тех, что были переданы тогда от военных, превратились в благоустроенные районы Калининграда, на других построены торговые и логистические пункты, третьим найдены толковые арендаторы-аграрии.

Было ли хорошо без Корпорации развития? Трудно сказать. В органах власти я не первый год и, конечно, представляю, как можно быстро и качественно организовать работу с инвестором и без такого агентства. Но всё-таки не побоюсь предположить: без нашей команды это будет похоже на откат назад. А наш внутренний лозунг – «Только вперед!».

Появление Корпорации развития помогло региону стать более гибким при формировании предложений для инвесторов. Одновременно Корпорация избавила предпринимателей, прежде всего, от вопросов: «Как «зайти» на объект?», «Как начать работать в регионе?», «Где найти проверенных людей?», «Как и где подыскать площадку?».

Мы работали и работаем со всеми по принципу одного окна. То есть предприниматель обращается к нам, допустим, с идеей: «Хочу построить завод по производству биоразлагаемых стаканчиков для фастфуда». Мы выезжаем в один из наших парков, всё показываем, затем садимся, обсуждаем: готов ли он строить цеха или нет. Готов? Отлично, вот земельный уча-

сток, площадь – какая нужна; вот точка доступа к воде, вот – к газу; вот ближайшая распределительная подстанция, дорогу асфальтовую протянем. Именно такие условия мы предлагаем резидентам наших индустриальных парков «Храброво» и «Черняховск».

Если по какой-то причине компания не хочет «строиться», мы помогаем подобрать варианты готовых промплощадок, делимся всеми контактами в администрациях районов, где интересант планирует работать, в ресурсных организациях, помогаем подготовиться к презентации на инвестиционном совете, если он претендует на льготную аренду земли вне территорий индустриальных парков. Если предприятие становится нашим резидентом, мы пройдем с ним все этапы до запуска и поможем максимально быстро и четко получить все необходимые документы. Организуем контакт с нашими партнерами из банковской сферы в случае, если компании нужны кредитные средства или гарантии и т. д. В общем, играем роль проводника для бизнеса в самом западном регионе страны. Если хотите инвестировать в Калининградскую область, спросите нас: «Как?»

Тут, кстати, не могу не вспомнить, что пару лет назад мы с партнерами из центра «Мой бизнес» даже сделали на одной из образовательных платформ обучающий курс «Как построить завод, открыть производство и начать выпуск продукции в Калининградской области». Сделать это мы решили потому, что пошагово это прошли уже с шестью нашими резидентами. Множество предприятий, разместившихся в индустриальных парках «Храброво» и «Черняховск», уже работают, а на стадии

строительства – ещё более десяти инвесторов. Опыт собран, пусть и не колоссальный, но очень серьёзный, если учесть масштабы нашего янтарного края.

**– Какие главные задачи ставит перед собой Корпорация? Какими инструментами она располагает для того, чтобы эти задачи решались успешно?**

– Наша главная задача – создание условий для успешных инвестиций в экономику Калининградской области, максимальное содействие этим инвестициям, чтобы каждая из них шла на благо населения области, чтобы создавались новые рабочие места. Я часто говорю, что «размер инвестора» не имеет значения. Мы работаем и с ИП, который хочет построить, например, пекарню, и с крупнейшими российскими холдингами высоких технологий и реального сектора, и даже с федеральными стратегическими предприятиями.

Наши инструменты – это наши ресурсы: индустриальные парки «Храброво» площадью 345 га и «Черняховск» – более 1000 га, а также земельные участки из состава земель Минобороны с бывшими военными городками. Они есть не потому, что с момента образования Корпорации для них инвесторы не найдены, а потому, что передача имущества от других собственников продолжается. Это наши объекты культурного наследия и другие исторические здания. Подчеркну: абсолютно самобытные, уникальные – такой архитектуры нет нигде в России, кроме Калининградской области. Это в широком смысле наши трофеи после Великой Отечественной войны. Ряд из них до двухтысячных годов также был в ведении Минобороны. Сейчас эти пансионаты,



бывшие дома отдыха, бастионы, замки очень ждут своих инвесторов. И мы им таких инвесторов находим. Посмотрите на замок Тапиау в Гвардейске: много лет там была тюрьма, но при деятельном участии местных властей, в частности губернатора Калининградской области Антона Андреевича Алиханова, объект передан из системы УФСИН региону. Затем Корпорации поручили найти достойного партнёра, который проведёт ревитализацию территории, и такой партнёр найден. Компания «Башни Востока» стала арендатором замка чуть меньше года назад, и сегодня темп работ просто колоссальный. Многие ещё предстоит сделать, но замок Тапиау – уже не «бывшая колония», а полноценный объект туристической привлекательности, а в экономическом смысле – работающее предприятие с новыми рабочими местами.

Наши ресурсы – это наша репутация и наши связи. Если мы берёмся сопровождать инвестора, то доведём его до всех нужных для реализации проекта кабинетов.

А главный залог успешной работы – это команда. В Корпорации развития работают люди, которые разделяют общие ценности, понимают значимость стоящих перед нами целей. Мы все работаем, чтобы инвестор не встречал неразрешимых препятствий. Когда мы вместе, нет для нас никаких непреодолимых барьеров. Да, вести производство в Калининградской области – не то же самое, что в Подмоскowie, логистика совершенно другая. Но мы помогаем нашим резидентам находить решения самых нестандартных задач, достойно выдерживать все вызовы нового времени.

Хороший, на мой взгляд, показатель эффективности заключается в том, что в 2022 году никто из резидентов промышленных парков Калининградской области не свернул фазу строительных работ, четыре резидента за год ввели заводы в эксплуатацию. Всё это стало возможным благодаря работе инвестиционной команды. Входят в неё не только сотрудники Корпорации, она объединяет муниципальных менеджеров, представителей ресурсоснабжающих организаций, правительства области, представительства региона при Правительстве РФ в Москве – все в тесном контакте оперативно решают возникающие вопросы.

**– Подобные корпорации работают сегодня и в других регионах России. Общаетесь ли вы с ними, используете ли их опыт? А может быть, это они чему-то учатся у вас?**

– С 2022 года Корпорация развития Калининградской области стала выполнять функции Агентства инвестиционного развития региона; и действительно: в той или иной форме структуры по привлечению инвестиций есть в каждом субъекте нашей страны. Конечно, мы друг у друга учимся. Для этого в масштабах федерации организованы образовательные программы по разным направлениям. С коллегами из других регионов мы общаемся на этих встречах, принимаем их у себя на стажировках.

В прошлом году на одном из наших общих курсов я даже получил смешной диплом: как самый обучающийся директор. Да, мы и сами учимся, и других учим. В мае в Калининграде прошла сессия для представителей инвестиционной

команды Ханты-Мансийского автономного округа по программе «Лидеры изменений Югры». В 2022 году принимали команду Ленинградской области. Чему учим мы – так это любить регион, в котором работаешь, и делать на своём рабочем месте всё возможное, а порой и невозможное для его развития. Мне кажется важным поделиться с коллегами нашим убеждением, что потенциальный инвестор – не объект для отработки бюрократических навыков, а партнёр, которому мы должны помочь эффективно реализовать его замысел.

А если замысел, бизнес-идея ещё не вполне конкретны, мы помогаем и с бизнес-планированием. И тут очень пригождается «насмотренность», которую получаешь именно во время учебных поездок в другие регионы. Очень удобно, что сейчас внедрена модель непрерывного образования управленческих кадров: и с нами делятся, и мы делимся лучшими практиками.

Наверное, то новое, что у нас хорошо перенимают, – модель инвестиционных соглашений с чётко прописанными обязательствами сторон. Мы заключаем их при привлечении инвесторов на объекты культурного наследия, в проекты по редевелопменту городских территорий. Это позволяет не только вводить в оборот сложные объекты в обмен на арендные платежи и НДСЛ, но и получать в их составе для нужд региона определённые площади или, что не менее важно, реализованные функции. И таких нюансов очень много, у каждой региональной команды накоплен свой опыт, мы с интересом знакомимся с наработками коллег и пробуем их лучшие практики у себя.





Есть в этом обмене опытом с коллегами и состязательный компонент. Он, правда, скорее не в вопросах привлечения инвестиций: это больше про здоровый образ жизни и спортивные достижения. Но и тут наша команда на первых местах.

**– Поговорим подробнее об индустриальных парках. Сколько их на территории Калининградской области? Есть ли у них какой-либо определённый профиль или вы рады каждому инвестору, любому бизнесу?**

– Как я уже упомянул, в управлении Корпорации развития Калининградской области находятся два региональных индустриальных парка – «Храброво» и «Черняховск». Параллельно с ними работают частные промышленные парки в Багратионовском районе на юге региона, два в западной части – в Светлом и в Балтийске, технополис в Гусеве и небольшая промзона в Советске. У каждого из частных парков есть чёткий профиль, который сформирован от профиля якорного предприятия, вокруг которого развивается промышленный парк.

В «Храброво» и «Черняховске» ситуация складывается иначе. Часто нам члены делегаций, приезжающих в «Храброво», говорят, что ожидали увидеть промышленную зону, сотни гектаров застройки из бетона и кирпича, бурые стоки, рельсы, массивные трубы заводов, смог... А у нас – уютная территория, на которой вдоль отличных дорог работают современные производства в окружении цветущих по-

лей рапса, с видом на синие воды Куршского залива. Наверное, причина в том, что мы, со своей стороны, приложили немалые усилия и с самого начала имели чёткие требования к вопросам экологии в парке, построили очистные сооружения и провели сети для хозяйственно-бытовых сбросов предприятий.

В «Храброво» размещено более 30 резидентов, и мы условно делим их на кластеры: пищевых производств, машиностроения, лёгкой промышленности, инновационных производств и фармацевтики. Получается многопрофильный индустриальный парк.

Мы действительно рады всем, но за 10 лет работы команда Корпорации очень хорошо научилась анализировать и отличать инвестиционные проекты от «проектов». И хотя сам я внутренне верю, что нет ничего невозможного для реализации, порой встречаются идеи, для воплощения которых или ещё не собрана убедительная команда, или не продумана экономическая модель применительно именно к условиям Калининградской области. У нас нет предубеждённости по объёму инвестиций, но если резидент хочет получить ещё и налоговые льготы, то это 50 млн руб. в течение трёх лет при строительстве предприятия обрабатывающей промышленности или для переработки сельхозпродукции, 150 млн руб. для других отраслей промышленности. Отдельные льготы, в соответствии с условиями режима особой экономической зоны, предоставляются предприятиям в сфере IT и здравоохранения.

Индустриальный парк «Черняховск» – территория поистине безграничных возможностей, где мы готовы принимать очень крупные производства. Сейчас здесь завершено строительство предприятия по производству компонентов для солнечной энергетики. Объём инвестиций – более 25 млрд руб., площадь застройки – порядка 10 га. Это самый большой и супертехнологичный производственный комплекс, построенный в Калининградской области за последние 30 лет. На самом деле дух захватывает, когда понимаешь, что был причастен к созданию гиганта на тысячу новых рабочих мест!

Не секрет, что экономическая специализация Калининградской области, благодаря подъёму сельского хозяйства, за последние годы несколько изменилась, нас сейчас можно считать аграрно-промышленным регионом. Поэтому в индустриальном парке «Черняховск» также размещены предприятия, которые ориентированы на переработку местной сельскохозяйственной продукции, в первую очередь молока, картофеля, свёклы, овощей. Для всех найдутся место, ресурсы и санитарно-защитные зоны. Но, повторюсь, мы с радостью поможем разместиться здесь и предприятиям по производству строительных материалов, продукции из стекла и так далее, поможем всем.

Последние годы – время, когда мы стали не просто активно, а реактивно развивать инфраструктуру наших индуст-



стриальных парков, чтобы можно было размещать предприятия с самыми современными запросами. И сейчас, вкладывая средства Корпорации в проектирование, строительство дорог и сетей, мы видим уровень спроса на обеспеченную инфраструктурой землю. Поэтому мы отказались от практики всеми силами держаться за «спящих» арендаторов, если они не вносят своевременно арендную плату и не проявляют движения к реализации инвестиционного проекта. Если такая ситуация возникает, мы выходим на связь, ищем причину проблем, делаем всё возможное, чтобы помочь инвестору выйти из тупика. Но если отклика нет, если проект для инвестора потерял актуальность, то «держать» землю бесконечно мы не позволим. Территория промышленного парка должна работать на благо экономики региона и как можно более оперативно вводиться в оборот, чтобы производить нужную для области и российского потребителя продукцию.

**– «Биржа инвестиционных проектов Калининградской области» – что она собой представляет, какие из представленных на ней проектов вы считаете самыми интересными и перспективными?**

– Это портал, на котором мы размещаем информацию об основных объектах, для которых ведётся активный поиск инвесторов. Здесь собраны данные и обо всех шести областных технопарках, и об оформленных и поставленных на кадастровый учёт земельных участках; публикуется информация об наших партнёрах – банках, которым приходится реализовать залоговое имущество компаний.

Из того, что сейчас представлено на бирже, я бы рекомендовал обратить внимание на исторические объекты, которые ждут своего нового осмысления, своей ревитализации. В их числе – самый интересный, но и самый сложный: комплекс исторической лечебницы Алленберг в Гвардейском районе Калининградской области. Здания в нём – немецкой и послевоенной постройки. Так вышло, что в городке, который на рубеже XIX-XX веков спроектировали и отстроили как оздоровительный центр, с 1940-х годов базировалась военная часть. Это определило то, как он выглядит сегодня. Комплекс нуждается в реконструкции, в принятии решений о сохранении или сносе зданий послевоенной постройки. Это большие инвестиции, но архитектура, сама территория, почти 11 га, и её история – это тот ресурс, который позволит сделать из Алленберга что-то очень интересное.

Мы ведём переговоры с несколькими интересантами, из озвученных вариантов – размещение в старинных стенах мощного оздоровительного кластера с авторскими программами. Это достаточно уединённые места в экологически чистом районе, рядом – красивая долина реки, транспортная доступность: полтора часа от аэропорта. Кладущая инфраструктура нашего края, созданная усилиями региональных и федеральных властей, – это ещё один наш ресурс для достижения инвестиционных целей. За счёт хорошей дорожной сети у нас «всё рядом», локации при этом меняются очень быстро, и есть широкий выбор: вот побережье, вот промышленный парк, вот уже центр области и возможность размещать рекреационные объекты.

Ещё один интересный объект – комплекс бывшего образовательного центра провинции Восточная Пруссия «Каралене». Это уже история наполеоновского времени. Самая известная королева Пруссии Луиза, к которой, как говорят, был неравнодушен Бонапарт, постановила начать подготовку грамотных учителей, и центр их образования был создан в местечке, получившем название «Луизенберг» в честь королевы. Красивейшая территория, планировка ландшафта выполнена в начале прошлого века, сохранились два корпуса и брусчатая мостовая между ними. Такой типичный открыточный вид. Объект тоже открыт для предложений, условия аренды очень комфортные, весь комплекс поддержки гарантируем инвестору в рамках инвестиционного соглашения. Приглашаем ознакомиться.

**– Ещё недавно географическое расположение Калининградской области считалось едва ли не самым выгодным в Российской Федерации в плане привлечения европейских инвестиций. Времена изменились, и достоинства превратились чуть ли не в недостатки. Как работаетя региону сегодня? Насколько успешно удаётся преодолевать «объективные и субъективные обстоятельства»?**

– За 10 лет работы Корпорации развития переговоры по привлечению иностранных инвесторов мы вели и с Германией, и с Канадой, и с французскими предприятиями. На Западе, по моему ощущению, процесс принятия решения об инвестициях всегда очень долгий, требует колоссального числа согласований и зависит от политической конъюнк-

туры. Это если мы говорим о крупных и крупнейших инвесторах. Средний бизнес всегда был мобильнее и действительно хорошо представлен в Калининградской области. Этому очень помог режим таможенных льгот особой экономической зоны в начале 2000-х годов.

Я не могу согласиться с тем, что достоинства региона превратились в недостатки. Напротив, основные из них: доступ к Балтийскому морю, мягкий климат, наличие свободных подготовленных площадок, энергетика, наличие команд, которые знают специфику работы со странами ЕС региона Балтийского моря, – это никуда не исчезло, а заиграло новыми красками.

По нашим индустриальным паркам мы почувствовали, что портрет инвестора в производство в регионе меняется в сторону российских компаний ещё задолго до событий 2022 года. Объективно в «Храброво» и «Черняховске» представлен отечественный бизнес, отечественный капитал. Как им работает сегодня? Ответу нашей любимой поговоркой: «Храброво» – для храбрых». Риски растут повсеместно, вызовы усложняются. Но инвестиционная команда региона прикладывает все усилия, чтобы сложности решались оперативно и слаженно. Порой приходится переходить буквально к ручным механизмам управления, и, как показал опыт первого года работы в условиях «транспортной полублокады», обстоятельства преодолеваются успеш-

но. Огромная роль в этом принадлежит и той скорости, с которой на санкционные пакеты и ограничения реагирует Правительство Российской Федерации.

**– Возможно, вам хотелось бы рассказать ещё о чём-то важном и интересном, а я не спросил...**

– Конечно, ведь Корпорация развития – это управляющая компания острова Октябрьский в Калининграде. Остров – это совершенно новая городская территория. Её создали специально к чемпионату мира по футболу 2018 года, Калининград принимал его матчи. Поначалу главным объектом был современный стадион. Здесь построили набережные, дороги, развязки, грамотно встроили остров в городскую транспортную сеть, проложили коммуникации с заделом на будущее развитие. Мы помогли приготовить мастер-план застройки этой территории и видим, как он воплощается в жизнь. Благодаря решению Президента РФ здесь возведён культурно-образовательный комплекс, построены здания кампуса для него, продолжается строительство музея и театра, где работа будет поставлена в соответствии с лучшими федеральными стандартами.

Порядка 70 га земли доступно для размещения новых инвестиционных проектов для городской среды. Это могут быть комплексная жилая застройка, деловые и торговые центры – всё, что нужно и уместно в современном городе. Участки

сформированы, в 2022 году мы успешно провели первые торги, и в 2023-м приглашаем всех приобретать землю на острове и внести свой вклад в развитие Калининградской области и российской экономики в целом.

Важно добавить, что наш остров – это ещё и специальный административный район (САР), который в прессе иногда называют «русским офшором». Он создан в 2018 году для помощи иностранным компаниям с российскими корнями в редомициляции, возвращении капитала в Россию из зарубежных стран, которые уже тогда далеко не всегда вели себя дружелюбно. В САР можно создавать и регистрировать международные фонды и международные компании, получать статус участника специального административного района. Он, в свою очередь, предоставляет право воспользоваться налоговыми льготами в обмен на инвестиции. Все преференции перечислять не буду, но базовые – это ставка 0% на прибыль международной холдинговой компании по получаемым дивидендам, 10% – налог на прибыль организаций и НДФЛ по доходам в виде дивидендов и многие другие. Так что территория Калининградской области в целом, наши индустриальные парки, остров Октябрьский – это территория комфортных инвестиций в самом центре «русской Европы».

**Подготовил Алексей Сокольский**





## КАЛИНИНГРАДСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ: работа не прекращается ни днём ни ночью

**А**кционерное общество «Калининградский морской торговый порт» – крупнейшее предприятие самого западного и единственного незамерзающего российского порта на Балтийском море. Расположен порт в юго-восточной части Балтики, в устье реки Преголя. Калининградская область – особая экономическая зона России, что накладывает отпечаток на работу крупных предприятий. Мы поговорили о работе порта в современных реалиях, о трудностях и возможностях с генеральным директором Владимиром Лавренчуком. Он проработал на службе в порту почти полвека и признался, что для него порт – это вторая семья.

**– Возраст Калининградского морского торгового порта весьма солиден: ему перевалило за 75 лет! А с чего всё началось? И к чему пришло сейчас?**

– Порт ведёт своё начало от одной из старейших на Балтике гаваней города Кёнигсберга, столицы бывшей Восточной Пруссии. Само основание города около устья реки Преголя, его развитие и процветание всегда связывались с торговлей и обеспечением торговых путей, которые во все времена пересекались в порту.

В 1339 году город-порт Кёнигсберг вошёл в легендарный торговый союз прибалтийских городов – Ганзу. Этот год и считается годом основания порта.

Образование Калининградского морского торгового порта неразрывно связано с двумя знаменательными историческими событиями: штурмом Кёнигсберга и победой советского народа в Великой Отечественной войне.

Переданный гражданским властям по акту, подписанному маршалом Советского Союза Александром Василевским, порт стал одним из первых гражданских предприятий, начавших функционировать в разрушенном войной Кёнигсберге.

Порт был образован на основании постановления Государственного комитета обороны СССР от 20 июня 1945 года и приказа Народного комиссариата Морского флота СССР от 2 июля 1945 года № 269; 20 июня 1945 года стало датой основания нового российского порта на Балтийском море.

В тот момент порт, как и весь город, представлял собой ужасающую картину разрушения: склады, железнодорожные пути, коммуникации, краны – всё лежало в руинах. Гавани и морской канал по всей 43-километровой протяжённости были загромождены затонувшими судами и военным имуществом. Это хорошо помнят первые портовики, прибывшие для восстановления из других портов СССР.

В то далёкое время у докеров порта – а их в то время называли грузчиками – из «средств механизации» были только руки и спина. Но был и огромный энтузиазм. Отработав смену на разгрузке судов, шли разбирать завалы, восстанавливать дома, ремонтировать технику.

Первые портовики совершили самый настоящий подвиг, сумев в кратчайшие сроки в тяжелейших условиях восстановить почти полностью разрушенный Кёнигсбергский порт и начать его эксплуатационную деятельность. И уже 26 декабря 1945 года было принято под обработку первое судно – теплоход «Ораниенбаум».

Вся дальнейшая история порта – это постоянное развитие и наращивание мощностей, решение сложнейших технических и экономических задач, ценные инициативы и традиции.

Сегодня АО «КМТП» – современное предприятие, имеющее складские помещения, развитую инфраструктуру, самые надёжные технологии, современные механизмы для обеспечения высоких показателей в грузообороте.

**– В чём уникальность КМТП? Какие передовые технологии используются в вашем порту?**

– Наша уникальность и преимущество, в сравнении с другими стивидорными компаниями региона, в универсальности. Мы работаем практически со всеми видами грузов: навалочные и насыпные, генеральные и лесные, контейнерные и продовольственные, наливные и проектные.

Благодаря точному прогнозированию и определению верных приоритетов мы уделяем особое внимание развитию и модернизации портовых мощностей для обеспечения лидирующих позиций предприятия в регионе в области освоения новых типов перегрузочной техники.

Так, в 2018 году была эффективно завершена работа, направленная на приобретение предприятием порталного крана грузоподъёмностью 95 тонн типа «Тукан-2000» на основе экономически выгодного для компании варианта привлечения дополнительных финансовых ресурсов, обновления фондов, а также усиления инвестиционной деятельности порта на фоне мировой санкционной политики в отношении Российской Федерации. И уже в июне 2019 года этот уникальный для Балтийского региона кран был пущен в эксплуатацию, что позволило значительно повысить скорость и объёмы обработки таких стратегически важных для порта грузов, как металлы (слябы, включая весом свыше 60 тонн), контейнеры всех типов, а также повысить уровень безопасности производства работ.

Также на предприятии внедрено несколько важнейших для порта проектов по автоматизации производственных процессов. Так, например, внедрены автоматизированная система учёта движения контейнеров с использованием современных мобильных терминалов сбора данных, автоматизированная система нормирования труда докеров-механизаторов комплексных бригад на погрузочно-разгрузочных работах, автоматизированная система учёта работы перегрузочной техники, внедрена система электронного документооборота.

**– КМТП является одним из крупнейших предприятий региона. Какие подразделения входят в его состав?**

– АО «КМТП» – это предприятие непрерывного цикла, работа организации не прекращается ни днём ни ночью; ни в выходные, ни в праздничные дни. Для обеспечения нормальной ритмичной работы,



оперативного решения производственных задач, всех нестандартных ситуаций в структуре порта предусмотрены подразделения, в комплексе охватывающие все сферы деятельности. Основным производственным подразделением является производственный перегрузочный комплекс. Это самое крупное по численности подразделения порта, основными задачами которого являются выполнение погрузочно-разгрузочных работ всех видов грузов, приём груза на склад, хранение и выдача его со склада. А обеспечением производства исправной перегрузочной техникой (портальные краны и погрузчики), а также технологической оснасткой, то есть разработкой технологичной документации, занимается ещё одно крупное подразделение – производственный комплекс механизации и технологии. Это подразделение также осуществляет надзорные функции в сфере охраны труда, техники безопасности, противопожарной безопасности и экологи-

гии. Обладая развитой инфраструктурой, эксплуатируя сложные гидротехнические сооружения, автодороги, крытые склады и прочие объекты, порт особое внимание уделяет содержанию указанных объектов. Это уже задачи инженерно-инфраструктурного комплекса.

Особо хочу выделить ещё одно важнейшее подразделение, от которого, в том числе в существующих внешнеэкономических условиях, зависит существование порта в целом. Это блок стратегического планирования развития порта. Он включает в себя такие службы, как финансово-экономическая, информационных технологий, административная, служба логистики и продаж, юридическая и прочие. Данное подразделение – своего рода мощный аналитический центр, который не только надёжно «прикрывает тылы», но и разрабатывает перспективные планы развития, стратегии выхода предприятия из самых сложных ситуаций. Эффективность работы этого подразделения, его значимость для порта доказаны и проверены временем.

В целом порт – это автономно функционирующее предприятие. Структура управления им разработана таким образом, что порт самостоятельно осуществляет все работы, необходимые для непрерывной деятельности, исключая зависимость от каких-либо внешних объектов.

**– Почему вы выбрали работу в порту? Как этот выбор повлиял на развитие вашей личности?**

– Я прибыл в порт в 1978 году после окончания Одесского института инженеров морского флота. Этот вуз выпустил немало специалистов, которые стали известными людьми, успешными руководителями портов страны и яркими личностями.

Свою трудовую деятельность начал с должности стивидора первого грузового района. Портом руководил в то время Ар-



кадий Евгеньевич Михайлов, которого я считаю наставником номер один в своей жизни. Он очень много внимания уделял нам, молодым специалистам, говорил с нами о жизни и профессии, давал возможность учиться и совершенствоваться.

Для меня порт – это вторая семья, ведь большую часть жизни мы проводим здесь. Тут до сих пор работают люди, с которыми я когда-то начинал свою трудовую деятельность. В этом году будет 45 лет моей непрерывной работы в порту.

**– Какие люди приживаются в вашем коллективе, есть ли какие-то общие характеристики у работников порта? Профессионалы каких специальностей у вас работают? Есть ли трудовые династии? Расскажите о своём коллективе.**

– Не секрет, что люди, персонал любого предприятия – это основа его функционирования. Порт не исключение. Принимая во внимание специфику портовой деятельности, особенности производства, машин и механизмов, применяемых в порту: люди являются главной ценностью нашего предприятия. Для того чтобы вырастить профессионального докера-механизатора, крановщика портального крана, водителя погрузчика грузоподъёмностью 45 тонн, должны пройти годы упорного труда. И далеко не каждый слесарь или электромонтёр сможет устранить неисправность огромного портального крана, способного перегружать груз весом до 100 тонн. Именно поэтому мы ценим свой коллектив, принимаем все меры, чтобы сохранить его. И персонал отвечает нам взаимностью. В коллективе трудящихся далеко не редкость люди, отработавшие в порту 30 и более лет, для большинства из них порт стал первым и единственным на всю жизнь местом работы. Благодаря таким людям у порта высокая репутация надёжного партнёра.

Конечно же, есть и династии уже в третьем поколении. Так, например, общий стаж работы в порту семьи Бакулиных, Мартынчик и Виноградовых составляет 265 лет.



**– КМТП зарекомендовал себя как ответственный работодатель. В чём это заключается? Взаимодействуете ли вы с властными структурами разных уровней?**

– Наш порт – это социально ориентированное предприятие. Так, в порту постоянно реализуется программа адресной поддержки не только работников предприятия, но и пенсионеров – ветеранов предприятия. Работает программа содействия обучению учащихся средних и высших профессиональных учебных заведений с возможностью последующего трудоустройства выпускников в АО «КМТП». Ведь наш трудовой коллектив – это самое главное, чем мы владеем, это то, что создаёт весь наш порт, который живёт и развивается. Поэтому работники всегда были и будут у нас на первом месте.

У порта также установились тесные деловые отношения с руководителями и специалистами смежных предприятий и организаций: с Калининградским управлением ФГУП «Росморпорт», управлением железной дороги, таможенной, транспортной полицией, которые вместе с портом обеспечивают непрерывность процесса продвижения грузов.

Мы также всегда ощущаем внимание, понимание и поддержку к делам порта со стороны областных и городских органов государственной власти, за что им глубоко признательны.

**– КМТП имеет множество наград. Какие из них наиболее значимы, по вашему мнению?**

– Вы знаете, мне трудно выделить наиболее значимую награду. Ведь каждая награда – это признание нашей работы и заслуга всего коллектива!

**– В последние годы мир переживает глобальные перемены. Как изменилась вследствие них работа порта?**

– Санкционное давление со стороны стран ЕС по отношению к Российской Федерации, направленное на незаконное ограничение объёмов внешней торговли РФ по основной номенклатуре экспортно-импортных товаров, привело к значительному снижению показателей основного вида деятельности предприятия – перевалки экспортно-импортных грузов, к обвальному падению показателей грузооборота.





Калининградская область фактически оказалась в транспортной блокаде. Кардинально изменились направления товарных потоков, нарушились логистические цепочки. Согласно очередным санкционным пакетам ЕК, были запрещены к экспорту в страны Евросоюза такие грузы, как металлы, торф, уголь, кокс, древесные гранулы (пеллеты) и другие, которые переваливались через портовые мощности АО «КМТП».

После обострения геополитической ситуации с российскими грузами в односторонне отказались работать ведущие мировые морские контейнерные линии, связанные с морскими контейнерными перевозками. Применительно к АО «КМТП», с учётом бойкота морских линий и продолжительного «локдауна» в Китае, в 2022 году экспортно-импортный контейнерный грузооборот порта упал более чем на 90%.

К сожалению, в условиях значительного снижения показателей основного вида деятельности предприятия, падения показателей грузооборота, соответственно, сократилась и выручка от реализации основных работ и услуг, связанных с транспортной обработкой грузов. Как

следствие, с июня по декабрь 2022 года мы были вынуждены перейти на режим неполного рабочего времени, как уже отмечалось, по причине катастрофического снижения объёмов перевалки грузов, в целях сохранения трудового коллектива, состоящего из уникальных специалистов, имеющих многолетний опыт работы в сфере оказания портовых услуг.

Но, несмотря на введённые санкции, АО «КМТП» продолжает работу по сохранению существующих и привлечению новых грузопотоков для перевалки. Всем компаниям, кто связан с транспортной логистикой, пришлось серьёзно переоснастить всю проектную логистику. С июня-июля 2022 года было организовано несколько действующих морских линейных сервисов между морскими портами Санкт-Петербург/Бронка и Калининград/АО «КМТП», что стало толчком для развития каботажного направления морских перевозок. На данный момент грузооборот по этому направлению показывает положительную динамику роста. Можно сказать, что в целом по предприятию ситуация начинает понемногу выравниваться.

**– Какие приоритеты в развитии порта есть сегодня?**

– Сегодня, несмотря на все трудности и проблемы, вызванные мировым финансовым кризисом и политической обстановкой, наш порт продолжает функционировать, мы ведём целенаправленную работу по привлечению в порт грузопотоков и загрузке портовых мощностей, по налаживанию стабильной работы.

Мы с оптимизмом смотрим в будущее и делаем всё возможное, чтобы как можно больше причалов было занято судами, чтобы круглосуточно крутились краны, чтобы все портовики были заняты делом, которое они привыкли во все времена делать очень хорошо. И чтобы условия их труда и заработная плата были их достойны.

**Подготовила Светлана Кныш**





## ВИКТОР ЛИДЕР, «УШАКОВСКИЕ ВЕРФИ»: «ГОСУДАРСТВО ПОВЕРНУЛОСЬ ЛИЦОМ К ПРЕДПРИНИМАТЕЛЮ!»

**М**ногие считают, что история кораблестроения в России началась при Петре Первом. Однако на деле отечественное морское судостроение берёт начало ещё в конце XV века, когда в Соловецком монастыре основали верфь для постройки промысловых судов. В советский период для предприятий судостроения применяли название «судостроительный завод». Но каким же притягательным и душевным остаётся старинное слово «верфь»? С любовью и душой строят стальные водоизмещающие яхты траулерного типа на «Ушаковских верфях» в уникальных акваториях Калининградской области. Верфь находится в посёлке Ушаково, а флотоводец Фёдор Фёдорович Ушаков для любого судостроителя или мореплавателя – фигура знаковая. Судостроительная компания «Ушаковские верфи» – это современное яхтенное производство полного цикла, работающее по всем правилам и канонам голландского кораблестроения. С 2012 года на верфи строятся яхты класса люкс и современные пассажирские суда длиной до 24 метров. О компании, развитии бизнеса и водного туризма в России мы побеседовали с Виктором Лидером, основателем и генеральным директором ООО «Ушаковские верфи».



**– Виктор, в чём уникальность вашей судостроительной компании?**

– Можно долго говорить о нашей уникальности, исключительности, гениальности... но я следую по жизни такому правилу: если захотелось говорить об уникальности, нужно срочно пойти помыть посуду или полы, в крайнем случае, можно просто купить и приготовить на обед упаковку «Доширака», чтобы не зазнаваться! Поэтому не буду говорить о какой-то нашей суперособенности. Просто стараемся, делаем то, что любим, делаем это с душой и получаем неплохие результаты. Пытаемся максимально совмещать бизнес-процессы с творчеством, желательно на всех уровнях. У нас очень прозрачная компания: отношения руководства и сотрудников открытые, думаю, именно это и позволяет сотрудникам и творить, и проявлять себя. Поэтому получаем от сотрудников немного больше, чем если бы они работали в жёсткой системе.

**– Поделитесь примером творчества в работе.**

– Электроинженер однажды нарисовал небольшое судно – плавающее SPA на электродвигателе, которое понравилось нашему заказчику. Он просто увидел запрос, над которым мы работали, и попробовал набросать несколько эскизов. Я отвёз их заказчику, потому что мне самому они понравились. Заказчик был очень доволен. Начали проектировать, в итоге реализовали красивый и нестандартный проект. Сотрудник получил дополнительную мотивацию, а компания – знаковый объект.

**– Вы долгое время сотрудничали с дизайнером Яном Виссером, а недавно приступили к самостоятельному проектированию. Расскажите подробнее.**

– Всю нашу линейку судов проектировал голландский дизайнер Ян Виссер. К сожалению, его больше с нами нет, но нам очень нравилось то, что он делал, его особенный стиль, линии обводов, эргономика, поэтому мы продолжаем развиваться на наследии, которое он нам оставил, проектные компетенции наработали за долгие годы сотрудничества. Сейчас проектируем сами, разрабатываем другие модели нашего модельного ряда. Последним проектом Яна Виссера был плавучий дом Voyage 1500 Eco. Могу с гордостью сказать, что после нашей доработки он стал даже лучше первоначальной версии Яна. На базе судна с открытым кокпитом Courage 35 ОК спроектировали версию с задней каютой Courage 39 АК, в настоящий момент ведём проектирование Courage 39 ОК. Сейчас закончили проектирование и приступили к строительству судна «Чайка». За базовую модель взят наш проект «Тридента 1750». Оно станет флагманом нашего модельного ряда, на нём мы покажем многое, чего раньше не делали.

**– Какие новейшие технологии используете в производстве?**

– Всегда за производством видится большое количество станков: всё движется, стучит, гремит, программируется, выводится на уровень цифровизации,

компьютеризации и так далее. Я всегда говорю, что у нас не производство, а симбиоз инженерной мысли и кропотливого труда двух десятков высококлассных ремесленников. Почти всё мы делаем вручную, с любовью, поэтому продукт получается качественным и соответствует ожиданиям рынка. Но мы ни в коем случае не ретрограды: если появляются новинки в отрасли, стараемся применять их одними из первых.

**– В связи с санкциями появились проблемы с доставкой оборудования, сырья и материалов. Как преодолеваете трудности?**

– Да, трудности возникли не только с доставкой, но и с отгрузкой. Санкции не позволяют сейчас закупать оборудование в «недружественных» странах. Влияет и особенность Калининградской области: её обособленность от основной территории страны. У нас сейчас огромные проблемы с логистикой, с доставкой любых материалов и оборудования – даже из России, не говоря уже про Европу. Грузы идут только морем, соседи не пропускают наши автомобили, поезда. Поэтому нам сейчас намного сложнее, чем любой компании в Российской Федерации.

Как мы преодолеваем возникшие трудности? Стараемся «импортозамещаться», понимая, что другого пути нет. Не может быть национальной идеей «Переориентируемся на Китай!». Да, в какой-то части получится и это, но, конечно, больше надо заниматься импортозамещением. Сейчас конкретно мы перешли на рос-



сийскую судостроительную сталь, начали дополнительно производить элементы из нержавеющей стали, которые раньше покупали за границей, возводим дальнейшие производственные площадки по программе импортозамещения. В одном из цехов будем строить алюминиевые суда катамаранного типа. В другом – будем производить панели, покрытые шпонами дорогих пород дерева, которые раньше приобретали в Италии и Нидерландах.

**– Что помогает частному бизнесу решить проблемы, возникшие в последние годы?**

– Надо отдать должное: государство повернулось лицом к предпринимателю. Начинаем ощущать и видеть поддержку. Существуют программы, в которых участвует наша верфь. Они позволяют профинансировать наши проекты под терпимую процентную ставку. Государство готово оказывать помощь на всех уровнях, и это реально ощущается. Фонд поддержки предпринимательства в Калининградской области работает чудесно, Фонд поддержки экспорта, Фонд кластерного развития, Фонд развития промышленности... Вижу молодые увлечённые лица, с восхищением говорю им: «У вас принцип работы – «Кого хочу я осчастливить, тому уже спасенья нет!» Если я утром поделился с ними своими планами на будущее, то вечером уже будут звонить и предлагать помощь в любом виде! Доверие к предпринимателю появилось: табу на проверки, отсрочки по уплате некоторых налогов, внимание и понимание со стороны администраций, новые финансовые инструменты и так далее. Это реально помогает. В ответ бизнес развивается: каждый второй, с кем я общаюсь, занимается импортозамещением. То, что раньше приобретали за границей, сейчас учимся производить сами, и это, конечно, очень позитивный процесс и для отрасли в частности и для страны в целом!



**– Как идёт развитие водного туризма в Калининградской области?**

– Рад, что в стране в настоящий момент серьёзное внимание со стороны и правительства, и президента, и губернаторов уделяется внутреннему туризму в целом и водному в частности. Президент России Владимир Владимирович Путин 20 сентября прошлого года дал обширный список поручений членам правительства и губернаторскому корпусу по раз-

витию туризма. В нём особое внимание уделено водному туризму: инфраструктуре на воде, дноуглубительным работам, берегозащите и берегоукреплению, созданию причальной инфраструктуры, строительству судов – прогулочных, экскурсионных, пассажирских, и т. д. Антон Андреевич Алиханов, губернатор Калининградской области, в начале года, отчитываясь перед Думой и озвучивая планы на будущие пять лет, серьёзное внимание уделяет развитию в области водных акваторий и пассажирских маршрутов. Рад, что мы этого дождались, и надеюсь увидеть дальнейшее развитие.

**– Какие вы видите перспективы у внутреннего туризма?**

– В сегодняшних условиях, когда за границей нам не очень рады, сам Бог велел обратить внимание на красоту внутренних просторов. В нашей стране ничуть не хуже, только надо немного подработать инфраструктуру и уделить внимание точкам роста. У меня есть убеждение, подкреплённое опытом многих государств, что водный туризм может стать драйвером региональной экономики. Массу примеров можно найти: в Фрисландии (в про-



винции на севере Голландии), в Германии (в земле Северная Померания), в Польше (на Мазурских озёрах), где водный туризм стал драйвером экономики. Вокруг него образовалось невероятное количество других бизнесов и рабочих мест. Таких акваторий, как в Калининградской области, нет больше нигде в России. Красота этих мест очевидна. У нас есть два залива (Куршский и Калининградский), Балтика, две соединяющие эти заливы реки (Преголя и Дейма), масса мелких рукавов и каналов, которые в совокупности дают уникальную водную акваторию.

**– А чего сейчас не хватает водному туризму в Калининградской области?**

– Водному туризму всегда не хватает инфраструктуры. Конкретный пример: наша верфь стоит на воде, на реке Прохладной, но выйти в Калининградский залив получается только три раза в год. Потому что остальное время устье реки замкнуто. Я уже лет десять тщетно пытаюсь достучаться до властей разных уровней с этой проблемой. А ведь эта ситуация не позволяет конкретно мне реализовать несколько проектов, связанных с водным туризмом. Нужно работать над инфраструктурой, над берегоукреплением, дноуглублением, очисткой фарватеров, над



созданием причальной инфраструктуры и чартерного флота. У водного туризма в Калининградской области есть реальная перспектива стать серьёзным дополнением в наполнении бюджета.

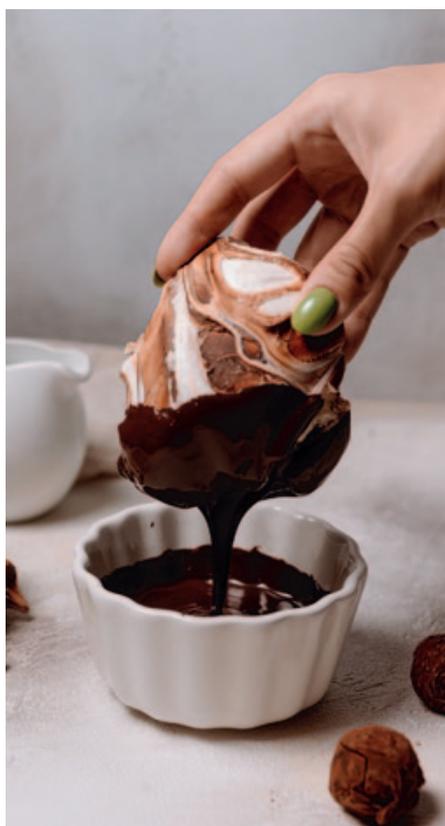
**– Поделитесь ближайшими и отдалёнными планами верфи.**

– Ближайшие планы – достроить и запустить второй цех. Разработали линейку судов большего водоизмещения, которую, возможно, анонсируем к концу года. Активно развиваем тему электродвижения и других альтернативных источников энергии, хотим проработать тему использования водородного топлива. Уже есть проекты, которые в этом направлении развиваются. Очень внимательно за этим наблюдаю, общаюсь с разработчиками, поддерживаю.

**– А каковы личные планы?**

– Планирую полярную кругосветку: Соловки – по Северному морскому пути в Аляску – Северо-Канадский пролив – Гренландия – Исландия – Мурманск – Соловки. У меня давно появилась эта идея. Планирую осуществить её в 2025 или в 2026 году. Очень хотелось бы пойти на судне, построенном на «Ушаковских верфях» – и желательно на водородном топливе!

# ШОКОЛАД GP CHOCOLATE FABRIQUE – ОСНОВА ДЛЯ ТВОРЧЕСТВА



## ИСТОРИЯ

Компания «ГлазурьПром» уже 20 лет занимается изготовлением шоколада, глазури и начинок по индивидуальным заказам и эксклюзивным рецептурам.

Производство располагается в Калининградской области, самом западном регионе России, окружённом территориями Польши и Литвы, а также имеющем выход к Балтийскому морю. Такое геоэкономическое преимущество, как незамерзающий порт, обеспечивает возможность отгрузок товара в любое время года.

Многолетний опыт, ответственное отношение к своему делу и безукоризненная репутация – рецепт партнёрства и крепкой дружбы компании со многими российскими кондитерскими предприятиями.

Качество продукции, чёткая логистика, оптимальное ценообразование, активное

**П**роизводство настоящего шоколада – сложный процесс, требующий использования только натуральных ингредиентов, большого количества времени и сил. А также – любви сотрудников к своему делу. Однако получение безупречного вкуса стоит того.

Путь от какао-бобов до шоколадной плитки – долгий и сложный процесс с множеством технологических этапов. Чтобы качество шоколада, кондитерской глазури и начинок было безупречным, работа на каждой стадии должна выполняться безукоризненно.

Компания «ГлазурьПром» – один из крупнейших российских производителей промышленного шоколада, кондитерской глазури и начинок. Производство, оснащённое современным оборудованием, расположено в городе Светлый Калининградской области. Шоколад, глазури и начинки GP Chocolate Fabrique успешно применяются в кондитерской промышленности, сегменте HoReCa, частными кондитерами, подходят для глазировки, дражирования и декорирования кондитерских изделий.

Как создают свою премиальную сладкую продукцию на одной из самых крупных производственных площадок России – рассказали представители GP Chocolate Fabrique.

участие в развитии ассортимента производственных предприятий – основа нашей успешной работы в отрасли на протяжении двух десятилетий.

Несколько лет назад произошёл новый виток в развитии. С 2020 года компания «ГлазурьПром» под новым брендом GP Chocolate Fabrique развивает ассортимент профессионального шоколада для предприятий кондитерского производства и HoReCa.

## МИССИЯ КОМПАНИИ

Продукция GP Chocolate Fabrique стала известна не только в стране, но и за её пределами благодаря высокому качеству, планомерной маркетинговой деятельности и безупречной работе сотрудников.

Мы предоставляем основу для любого кондитерского творчества: от больших промышленных производств до любителя, со-

здающего дома на кухне. Способствуем росту эффективности бизнеса наших партнёров, предоставляя целую палитру кондитерского шоколада, глазури и начинок.

## АССОРТИМЕНТ

В ассортименте более 200 рецептов, которые могут удовлетворить большинство запросов. Но мы не останавливаемся на достигнутом и развиваем ассортимент, создавая эксклюзивные рецептуры.

## ШОКОЛАД

Промышленный шоколад широко применяется для изготовления шоколадных изделий, конфет и кондитерского декора. Благодаря использованию в производстве исключительно натуральных ингредиентов и какао-бобов высшего сорта качество



и вкусовые свойства наших продуктов остаются стабильно высокими.

### ШОКОЛАДНЫЕ ГЛАЗУРИ

Незаменимый ингредиент в приготовлении кондитерских изделий; часто используется для их декорирования. В зависимости от процентного содержания какао в составе вкус глазури может варьироваться от насыщенного шоколадного до мягкого, со сливочными нотками.

### НАЧИНКИ

Начинки предназначены для наполнения и прослойки кондитерских изделий. В зависимости от степени термоустойчивости они могут использоваться в процессе приготовления десертов или наноситься на готовый продукт для его оформления. Современные промышленные начинки долго хранятся, не теряя качества и вкусовых свойств.

### КОНДИТЕРСКИЕ ГЛАЗУРИ

Лауриновые глазури, благодаря своему составу и твердости, прекрасно подходят для производства плиток, формовки шоколадных фигурок, глазирования творожных сырков, орешков, фруктов, печенья, зефира, пастилы и мороженого. Нелауриновые глазури легко плавятся, обладают выраженным ароматом и используются для глазирования печенья, бисквитов, зефира, рулетов, мармелада и конфет. И что самое главное – при производстве лауриновых глазури не используются трансизомеры и жирные кислоты.

### МОЩНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

Наша продукция пользуется популярностью и доверием у заказчиков. «ГлазурьПром» выпускает более 20 тыс. тонн продукции в год на пяти производственных линиях. Производство напрямую зависит от спроса. Мы не производим продукцию для того, чтобы хранить её на складе, как правило, планируем производство под обеспечение текущего спроса наших клиентов на несколько месяцев вперёд.

Качество нашего шоколада всегда на высоком уровне, тогда как цены очень демократичные. Поэтому мы обеспечены постоянным спросом, который легко прогнозировать и использовать производственные мощности с максимальной эффективностью.

### КОМАНДА

Одна из наших главных ценностей – это команда. «ГлазурьПром» растёт и стремительно расширяется. Каждый сотрудник – эксперт в своей области или стремится им

стать. Решая свои задачи в команде, мы уверенно движемся к общей цели, поддерживая и дополняя друг друга.

В нашей компании есть сотрудники, которые работают на предприятии более 10 лет, но так как мы растём, то привлекаем новых амбициозных молодых специалистов. Благодаря такому тандему идёт непрерывное развитие.

Компания уделяет большое внимание обучению и развитию сотрудников, они участвуют в обучении, семинарах по повышению квалификации, посещают выставки и многое другое. Это относится ко всем сферам деятельности: и к менеджерам по продажам, и к технологам.

### СОХРАНЯЕМ КАЧЕСТВО

Чтобы получить первосортный шоколад, необходимы высококачественные ингредиенты и современное оборудование. Мы импортируем лучшие какао-бобы из Африки, используем натуральные ингредиенты премиум-класса. Несмотря на сложную ситуацию в стране в последние годы, с за-





компании экономят до 50% на стоимости сырья. Европейские компании в продвижении своей продукции зачастую спекулируют местом происхождения шоколада, что повышает стоимость продукта в глазах потребителей.

Наша цель – сделать шоколад GP Chocolate Fabrique доступным как для крупного промышленного производства, так и для частного или домашнего кондитера.

### ХОРОШИЙ ШОКОЛАД ДОЛЖЕН НРАВИТЬСЯ

В производстве хорошего шоколада должны быть использованы качественные и только натуральные ингредиенты. Шоколад GP Chocolate Fabrique производится на основе тёртых какао-бобов, а не из какао-порошка, премиального свекловичного сахара или растительного заменителя сахара (мальтит и стевиозид) в линейках без сахара.

Помимо вкусовых характеристик, качество шоколада определяется по текучести, по удобству в работе. Шоколад GP Chocolate Fabrique давно и прочно заслужил репутацию надёжного продукта у крупных кондитерских производств.

А также наш шоколад высоко оценивается профессиональными кондитерами для работы с премиальными рецептурами.

### ПРИЗНАНИЕ И НАГРАДЫ

«ГлазурьПром» был признан лучшим экспортёром Калининградской области в сфере пищевой промышленности, победил на окружном конкурсе экспортёров за 2021 год.

купкой сырья проблем не возникает. Мы постоянно совершенствуем качество нашей продукции и контролируем качество отдельных ингредиентов.

С поставщиками выстроены длительные крепкие партнёрские взаимоотношения, основанные на искренней заинтересованности в совместной эффективной работе.

Помимо сырьевого вопроса, мы нашли решения в банковской и логистической сфере. Логистика стала дольше и дороже, но мы не перекладываем стоимость логистики на плечи наших партнёров, беря на себя большую часть издержек по транспортировке сырья, что позволяет сдерживать рост цен.

Мы оптимистично настроены, стараемся не заикливаться на проблемах и всегда ищем новые решения и возможности.

### ПРЕИМУЩЕСТВА

Гордимся, что производим российский шоколад, качество которого не уступает европейскому, но стоимостью ниже.

В сравнении с европейскими аналогами, используя шоколад GP Chocolate Fabrique,



Мы активно принимаем участие в различных конкурсах, а также участвуем в выставках международного значения как в России, так и за рубежом.

Не так давно посещали выставки в Иране Iran AgroFood, в Дубае GulFood, оставив о нашей продукции положительное впечатление и приобретая новых деловых партнёров.

В апреле этого года мы были с бизнес-миссией в Монголии и заключили контракт с самым крупным экспортёром.

На данный момент готовимся к выставке WorldFood Moscow, которая состоится в сентябре 2023 года.

Мы активно ищем передовые идеи и адаптируем их под потребности рынка.

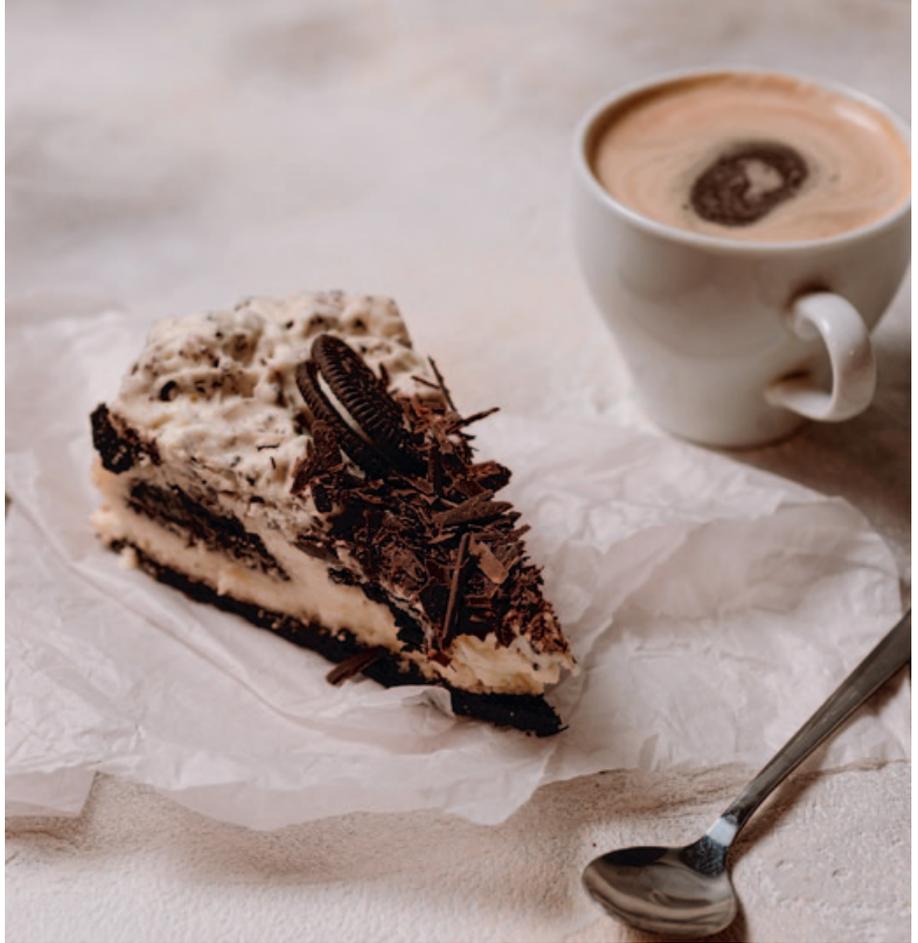
### НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Мы входим в топ-3 по продажам в Российской Федерации и активно экспортируем в страны СНГ.

Эксперты прогнозируют, что российских кондитеров ждёт переориентация на экспорт. Что касается дальнего зарубежья – мы видим, что, наоборот, существует некий спад спроса, который связан в том числе и с трудностями логистики. Тем не менее мы развиваем и это направление и начали экспорт в страны Персидского залива.

### ТРЕНДЫ КОНДИТЕРСКОЙ ИНДУСТРИИ

В прошлом году абсолютным хитом продаж стала линейка шоколадных продуктов с сахарозаменителем. Количество запросов на эту продукцию, в сравнении с 2021 годом, выросло на 50% – и это уникальная динамика.



Мы хотим сделать промышленный шоколад доступным для домашних кондитеров, поэтому оптимизировали упаковку и фасовку под их запросы – полкилограмма и 2,5 килограмма.

Наш шоколад позволяет любому кондитеру-любителю почувствовать себя профессионалом на домашней кухне.

### ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Сейчас в тренде продукты для здорового образа жизни. Мы развиваем ассортимент

за счёт расширения продуктов для ЗОЖ и считаем это направление перспективным.

Уже представили новинку – кондитерский шоколад на овсяном молоке и безглютеновый шоколад с рисовой мукой для веганов.

Сейчас очень востребовано сырьё для приготовления горячих напитков. Мы протестировали ряд рецептур напитков, приготовленных на нашем шоколаде. Полученный отклик и результат – точка роста для нас в развитии продаж в сегменте HoReCa.

**Подготовила Светлана Кныш**

**GP**  
CHOCOLATE FABRIQUE

**КОНДИТЕРСКИЙ ШОКОЛАД,  
ГЛАЗУРЬ, НАЧИНКИ**  
для профессионалов  
и любителей

GP	T-9	M-10
WHITE CHOCOLATE SUGAR FREE	DARK 72% CHOCOLATE SUGAR FREE	MILK CHOCOLATE SUGAR FREE
EGG 0%	EGG 0%	EGG 0%
COCOA 0%	COCOA 70%	COCOA 40%
MILK 0%	FLAVOUR 0%	MILK 10%
FLAVOUR 0%	FLAVOUR 0%	FLAVOUR 0%



## Алексей ПОЛЯКОВ:

«В МОЁМ ПОРТФЕЛЕ ТОЛЬКО ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ТЕ, ЧТО БУДУТ ВОСТРЕБОВАНЫ ЗАВТРА»

**На** сайте информационной сети «Техэксперт» указано, что она объединяет 100 городов и состоит из 200 компаний. С представителем «Техэксперта» в Калининградской области Алексеем Поляковым мы побеседовали.

– Алексей, давайте вернёмся в 2012 год. Вспомните, как вы приняли решение стать представителем информационной сети «Техэксперт»?

– До 2012 года я более 20 лет работал в торговле, и последнее моё место работы по трудовой книжке – молокозавод, где я руководил одним из направлений розничной торговли. Решение сменить род деятельности пришло спонтанно: мне просто позвонили из кадрового агентства консорциума «Кодекс» и предложили попробовать себя в роли дистрибьютора и предпринимателя. Никакого представления об информационных справочных системах, тем более для ИТР, я тогда не имел. Была только уверенность, что как наёмный работник я себя исчерпал.

– И всё же: почему именно справочные системы?

– На предыдущей работе я часто сталкивался с проверками: Роспотребнадзора, пожарной охраны, трудовой инспекции. Сложности возникали из-за отсутствия алгоритма работы с такими организациями: не было единого свода требований, форм документов, норм и правил. Информация была разрознена, а в правовых справочниках в основном содержалась информация по учёту – для бухгалтеров, юристов, кадровиков. Познакомившись с «Техэкспертом», я убедился, с каким пластом проблем техническому специалисту можно расстаться навсегда, имея под рукой такого помощника!

– Ваша компания предлагает справочные системы для широкого круга ИТР: строителей, проектировщиков, технологов, инженеров, конструкторов, экологов. Среди ваших клиентов – малые и средние производства, го-

сударственные, образовательные и медицинские учреждения, органы по сертификации. Чем их привлекает сотрудничество с «Техэкспертом»?

– Обращаясь к «Техэксперту», ИТР в первую очередь отмечают, что система написана «на их языке» – экспертами в области технического регулирования с многолетним опытом в конкретной отрасли промышленности или производства. Многие вопросы находятся на стыке норм: с точки зрения проектировщика одна и та же проблема может выглядеть так, а с точки зрения эколога или специалиста по промышленной безопасности – иначе. Наличие в системах «Техэксперта» линии поддержки обеспечивает специалистов квалифицированными ответами по любым техническим коллизиям. А в качестве одной из услуг наша компания предлагает обучение работе с системой.

– **«Загляни в «Кодекс» – очень броское и запоминающееся название для информационного бюллетеня! Но ведь сейчас все уходит от «бумаги» в «цифру»?**

– Мой «Загляни в Кодекс» тоже уходит от печатного формата в цифровой. И в непосредственный обмен знаниями наших экспертов в формате видеоконференций, специализированных телеграм-каналов и других каналов с обратной связью. На нашем сайте [kaliningrad.cntd.ru](http://kaliningrad.cntd.ru) в разделе «Новости компании» мы публикуем приглашения на технические встречи, видео-семинары и практикумы по злободневным для техспециалистов вопросам.

– **Компания представляет «Техэксперт» в Калининградской области. Но информационная сеть «Техэксперт» обширна. Сложно ли выигрышно выделиться на фоне такого большого количества конкурентов?**

– Информационной сети «Техэксперт» – 32 года, в 2021 году мы отмечали 30-летний юбилей вместе с её основателем и бессменным руководителем С. Г. Тихомировым. Дистрибуция представлена во всех крупных городах России, и существует даже некоторая конкуренция с теми из наших коллег, кто «ближе к центру». Но и

у нас, на периферии, свои преимущества. Наши клиенты узнают о нас ещё до того, как запускают новое производство. В этом мне особенно помогает Калининградская ТПП, членом которой я являюсь. Возможность находиться в кругу калининградского бизнеса позволяет нам быть в выигрыше по сравнению с конкурентами.

Кстати, у меня есть клиенты не только в Калининградской области. Многие партнёры рекомендуют меня в своих регионах. Поэтому мне приходится вставать в пять утра не только для того, чтобы погулять с собакой, но и чтобы пообщаться с Иркутском и Ноябрьском. Мы рады всем новым пользователям из любого региона нашей необъятной Родины.

Добро пожаловать в «Техэксперт» через Калининград!

– **Консорциуму «Кодекс» уже 32 года, вам – дистрибьютору в Калининграде – 12 лет. Как поменялся портфель предложений за эти годы?**

– Два раза в год консорциум проводит конференцию представителей со всей страны, где обсуждаются вопросы потребности бизнеса в новых разработках и удачные кейсы внедрения в целые отрасли промышленности. Я с 2015 года участвую в

этих мероприятиях, и это позволяет держать руку на пульсе происходящего в данной области. На одной из конференций президент консорциума С. Г. Тихомиров отмечал, что «не только мир стремительно меняется вокруг нас, но и наши действующие клиенты и в первую очередь их потребности также трансформируются, и мы должны этому соответствовать».

Ежегодно консорциум выпускает до пяти новых продуктов (надо сказать, что столько же и закрывает). Я выбираю для себя новые направления для сбыта, прохожу обязательное обучение и сертификацию в консорциуме и приступаю к поиску клиентов. Сейчас этими новыми рынками сбыта для меня стали системы для проектировщиков, которые используют в своей работе технологии информационного моделирования (ТИМ).

Направление консорциума на разработку «умных» (SMART) стандартов сейчас приоритетное. Таких разработок нет ни у одного из наших конкурентов. Машиночитаемые стандарты – это уже не далёкое будущее, а, со слов руководителя Росстандарта А. П. Шалаева, «настоящая книга инженера и технолога». В условиях нового промышленного уклада SMART-стандарт должен интегрироваться из информационной системы через наш программный комплекс прямо в технологическую линию цифрового производства.

Кстати, предстоящая конференция консорциума «Кодекс» 21-26 августа 2023 года во Владивостоке будет во многом посвящена именно этой теме – практическое применение SMART.

– **Что вы считаете главной ценностью вашей компании?**

– Это направление на устойчивое развитие и ощущение рынка. В моём портфеле только приоритетные направления, те, что будут востребованы завтра. Искусственный интеллект ворвался в нашу жизнь пять минут назад, и он уже везде! Как говорила одна из героинь Льюиса Кэрролла: «Нужно бежать со всех ног, чтобы только оставаться на месте, а чтобы куда-то попасть – надо бежать как минимум вдвое быстрее!»



**На** российских курортах стартовал долгожданный летний сезон. Одним из самых востребованных регионов для туризма является Калининградская область, что неудивительно: мягкий климат, белоснежные пляжи Балтики, чистейший воздух и масса исторических достопримечательностей XIII-XX веков. Летом 2023 года, по оценкам регионального министерства культуры и туризма, в области ожидается порядка двух миллионов туристов. Среди курортов Балтики особенно выделяется Светлогорск – небольшой городок, расположенный на морском побережье, размеренный и неспешный отдых в котором сочетается с современной и комфортабельной инфраструктурой для рекреации.

Одним из флагманов современной туристической индустрии в Светлогорске по праву считается *Karman's hotel – Yantar Hall 5\** – дизайнерский бутик-отель, открытый в 2021 году. Отель расположен в центре города, на территории соснового леса, рядом со знаменитым концертным комплексом «Янтарь-Холл» и органным залом, всего в двух минутах ходьбы от светлогорского променада, приводящего к пляжу.

Отель является самым большим и современным в Светлогорске, входит в число 50 самых успешных отелей России по версии журнала *Forbes Life*, а также считается лучшим отелем Калининградской области по версии портала *Tripadvisor*.

В чём уникальность отеля и почему, приехав в Светлогорск, в нём непременно нужно остановиться – рассказывает управляющая отелем Наталья Забелина.



## ОТЕЛЬ KARMAN'S – для тех, кто ценит себя и своё время

**– Наталья, прежде всего, расскажите о концепции отеля. Чем он отличается от других гостиничных объектов Калининградской области?**

– В первую очередь продуманным уникальным дизайном: в нём отражены элементы Балтийского побережья: округлые формы частей интерьера – как гладкие обкатанные камни Балтики; серо-голубой – цвет Балтийского моря. Идеально подобранная цветовая

гамма, лаконичный и стильный интерьер, даже фурнитура – всё подобрано идеально и формирует образ изысканности и достоинства класса *luxury* и *upscale*.

Вместе с тем специалисты из Москвы, Санкт-Петербурга и Калининграда, создававшие наш отель, обратили особое внимание не только на эстетику, но и на эргономичность, удобство и комфорт. Поэтому все планировочные решения, наполнение

номеров тщательно выверены и подчиняются строгим правилам, хотя со стороны это и незаметно. Такой подход позволит гостю найти всё на привычных местах и в том самом качестве, к которому он привык, останавливаясь в респектабельных сетевых отелях в любой точке мира.

Для того чтобы гостям было удобно и комфортно, потрудились не только дизайнеры и архитекторы.

### – Как организовано питание?

– Услуги питания оказываются в нашем отеле круглосуточно. Мы предлагаем гостям ресторан прогрессивной и здоровой кухни Felix Krull. В основе меню этого ресторана лежат блюда, приготовленные в уникальной печи X-Oven на древесных углях. Главная цель наших поваров – сохранить и подчеркнуть качество и вкусовые характеристики первоначального продукта. Мы стараемся использовать на нашей кухне максимальное количество продуктов, произведённых в России, особенно в Калининградской области.

Меню представляет собой сдержанную классику с лёгкой ноткой авантюризма в виде интересных насыщенных соусов, дополнений из карамелизированных овощей и фруктов, необычных композиционных решений. Эти детали призваны не только сделать блюдо визуально привлекательным, но и раскрыть вкусовые ноты в новой, подчас неожиданной гамме.

Еда, приготовленная в нашей печи, приобретает характерный натуральный поджаренный аромат, который можно получить, сжигая только натуральное дерево.

Особая фишка в том, что наши повара готовят на открытой кухне. Это позволяет гостям получать позитивную энергетику, наблюдать за тем, как слаженно работает команда квалифицированных поваров, смотреть, как горит огонь в нашей угольной печи.

К ресторану также примыкает уютная всепогодная терраса. Она защищена от ветра и дождя с помощью специальных конструкций. В хорошую погоду они открываются, раздвигаются и не мешают наслаждаться солнцем и свежим морским воздухом. А в непогоду, что не редкость на Балтике, гости могут наслаждаться комфортом в тепле и уюте.

Ещё одна особенность нашего отеля, очень популярная у отдыхающих, – это эксплуатируемая крыша. Здесь расположен панорамный бар Höhe, в нём особенно прекрасно любоваться закатом.

Кстати, у нас есть и ещё одна эксклюзивная услуга, связанная с питанием. Это романтический завтрак в уникальном месте – на территории национального заповедника «Куршская коса». Море, свежий морской ветер, ласковое солнце, которое только начинает свой долгий путь по бескрайнему и бездонному небу. А ещё красиво сервированный стол, бокал игристого вина... Не об этом ли вы всегда мечтали?

### – Звучит потрясающе. Какие ещё услуги предлагает Karmann's hotel – Yantar Hall?

– Особенно хочу отметить, что наш отель хорош не только в курортный сезон. В нём предусмотрена возможность проведения различных мероприятий: начиная от вечеринки и заканчивая деловыми форумами, конференциями и конгрессами. В отеле имеется многофункциональный конференц-зал



## Karmann's hotel – Yantar Hall 5\*:

**44** номера, два ресторана, два конференц-зала, спа-комплекс;

**ПАНОРАМНАЯ  
ТЕРРАСА** на крыше с видом на море и светлогорский променад;

Более **18 000** гостей, преимущественно из Москвы, Петербурга и других крупных городов России за первый год работы.

«Балтийское море» площадью 168 кв. м с уникальным расположением – на верхнем этаже отеля.

Две стены зала – панорамные, откуда открывается вид на сосновый лес и Балтику. В хорошую погоду стены раздвигаются, мероприятие может проходить на открытом воздухе.

Зал оснащён современным аудиопроекционным оборудованием для организации презентаций и онлайн-конференций: системой звукоусиления с беспроводными

микрофонами, моторизованным экраном и шторами blackout. К залу примыкает панорамный бар Höhe – прекрасное место для проведения кофейных перерывов и коктейлей.

Для трансфера отель предоставляет два комфортабельных микроавтобуса бизнес-класса.

Несмотря на недавнее открытие, Karmann's hotel – Yantar Hall уже имеет опыт проведения крупных мероприятий до 100 человек. Также у нас есть партнёры: организаторы, декораторы, фотографы, видеооператоры и так далее.

В перерыве между мероприятиями их участники могут не просто отдохнуть, но и привести себя в форму за счёт сбалансированного питания, тренажёрного зала и спа-комплекса с сауной, хаммамом и гидромассажным бассейном.

Всем гостям также предлагаются бесплатная зарядка электромобилей и прокат самокатов.

Отдельно подчеркну, что за счёт близкого расположения к эстраднему комплексу «Янтарь-Холл» наш отель очень удобен для размещения артистов и участников мероприятий комплекса. По стечению обстоятельств первым посетителем нашего отеля стал Жерар Депардьё, который приезжал на открытие кинофестиваля «Балтийские дебюты» и положил начало посещению оте-





ля Karmann's знаменитостями. Позже у нас отдыхали Михаил Швидкой, Ефим Шифрин, Сергей и Владимир Кристовские, Манижа, Эмин Агаларов, Сергей Маковецкий, Дмитрий Дюжев, Дима Билан и многие другие известные люди.

И хочу добавить, что мы можем предложить идею идеального подарка – подарочный сертификат на любую сумму, на любую услугу отеля, с любым сроком действия. Романтический week-end или ужин, деловое мероприятие – наши уютные номера и прекрасный ресторан современной кухни с элементами авантюризма подарят вам, вашим друзьям и близким незабываемые эмоции!

**– Известно, что театр начинается с вешалки, а отель – с ресепшена. Своё первое впечатление от отеля мы получаем именно там. Впрочем, не менее важен уровень и остального персонала.**

– Совершенно верно, высокий уровень обслуживания – это один из главных показателей высокого статуса отеля. Поэтому мы уделяем особое внимание подбору сотрудников. Гостеприимный персонал Karmann's готов практически к любому запросу. Индивидуальный подход и широкий кругозор позволяют максимально быстро наладить

коммуникацию даже с самыми взыскательными посетителями.

И это подтверждается позитивными отзывами наших гостей, которые возвращаются к нам снова с самыми положительными эмоциями, а значит, мы всё делаем правильно.

**– Какие у вас есть планы по развитию бренда Karmann's hotel?**

– Наш отель так нравится гостям, что именно они подали идею об организации сети отелей такого же первоклассного уровня. Бренд Karmann's hotel действительно имеет свой фирменный стиль, уже весьма узнаваем на российском рынке, занимает лидирующие позиции среди конкурентов уровня люкс.

Наш бренд ассоциируется с качественным продуктом, высоким уровнем сервиса, особым отношением к гостю, нестандартным подходом сотрудников к работе, ориентирован на раскрытие достоинств локации, в которой он расположен. Это подтверждается нашей победой в премии «Янтарный Меркурий – 2022» (бизнес-премия учреждена Калининградской ТПП. – Ред.) в номинации «Лучшее предприятие в сегменте HoReCa» (оказание услуг в сфере гостеприимства. – Ред.).

Поэтому мы приняли решение развивать франчайзи-направление. Работа под брендом Hotel Karmann's поможет привлечь к новому объекту ту группу потребителей, которая уже оценила этот продукт. Я убеждена, что гости, которые познакомились и оценили по достоинству качество услуг и философию бренда в Калининградской области, с удовольствием останутся его приверженцами в других регионах России. Также нам поступают запросы от потенциальных франчайзи-партнёров из разных стран: ОАЭ, Индии, Южной Кореи, европейских государств.

Кроме того, в настоящее время в Светлогорске ведётся строительство апарт-отеля нашей сети – Karmann's Suites – Promenade 4\* – это дизайнерский отель с видом на море, его открытие планируется в 2024 г.

**– Кстати, не могу не задать вопрос: что означает такое необычное название отеля – Karmann's?**

– Это название выбрано со смыслом. В авиации есть такое понятие «линия Кармана». Она названа в честь инженера и учёного Теодора фон Кармана. Это условная граница между земной атмосферой и космическим пространством. После пересечения этой условной линии, расположен-



ной на высоте 100 километров, полёт уже считается космическим.

Здесь, на территории отеля, мы позаботились о земном и сделали всё, чтобы наши услуги обеспечивали гостям максимальный комфорт. Но при этом наша фантазия и креативность стремятся к бесконечности – в космос. Мы делаем всё для того, чтобы гости при каждом визите открывали новые высоты нашего гостеприимства!

## Контакты:

<https://karmanns.com>

238560, Светлогорск,  
ул. Ленина, 14.

Тел.: +7 (4012) 312-777

E-mail: [info@karmanns.com](mailto:info@karmanns.com)



## ПРЕДЛАГАЕМЫЕ УСЛУГИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ФРАНШИЗЫ:

- ❖ *пользование товарным знаком Karmann's hotel;*
- ❖ *предоставление стандартов проектирования и строительства;*
- ❖ *сопровождение проектирования и строительства;*
- ❖ *предоставление операционных стандартов качества и стандартных операционных процедур;*
- ❖ *контроль за качеством оказываемых услуг;*
- ❖ *активные продажи всех сегментов рынка (MICE, corporate, FIT, individuals, agencies);*
- ❖ *обеспечение web-presence (подключение online travel agencies, загрузка контента, условий аннуляции, настройка выгрузки тарифов);*
- ❖ *управление тарифами на ежедневной основе (revenue management);*
- ❖ *SMM – ведение профайлов в социальных сетях, ведение переписки в директе, организация продвижения в социальных сетях;*
- ❖ *представление отеля на специализированных выставках, локальных и международных (по возможности) премиях;*
- ❖ *организация маркетинговых мероприятий для продвижения услуг отеля на локальном рынке – презентаций, клиентских вечеринок, выставок, кинопоказов и пр.;*
- ❖ *организация маркетинговых мероприятий для продвижения ресторана на локальном рынке – проведение гастроужинов, лекций-дегустаций, квестов, вечеринок с участием компаний-партнёров;*
- ❖ *программа заботы о персонале.*





# КОМПАНИЯ НЕЙРОМИР ЛИДЕР ПРОЕКТОВ ПРИМЕНЕНИЯ НЕЙРОТЕХНОЛОГИЙ В КОРПОРАТИВНОМ СЕКТОРЕ



**САМЫЙ ВОСТРЕБОВАННЫЙ ДЛЯ КОМПАНИЙ ПРОДУКТ «МЕНТАЛЬНОЕ ЗДОРОВЬЕ»**



**ВСЕ О  
НЕЙРОМИР**

Программа "Ментальное здоровье" основана на авторской методологии "Нейромир" с применением нейрогарнитуры по технологии НейроБОС (метод биологической обратной связи), позволит повысить:

- эффективность сотрудников
- вовлеченность и лояльность к компании
- прибыльность
- соблюдение охраны труда

и улучшить психологическое состояние сотрудников.

**РАБОТОДАТЕЛЯМ НЕОБХОДИМО ВСЕРЬЕЗ ЗАДУМАТЬСЯ И ПОДДЕРЖАТЬ  
МЕНТАЛЬНОЕ ЗДОРОВЬЕ СОТРУДНИКОВ!**

8 800 201 08 94

NEUROMIR.RU