

20/183 июнь 2022



With the  
support of the  
CCI of Russia

[www.tpprf.ru](http://www.tpprf.ru) •

12+

Business DIALOG Media

# RBCG

Russian Business Guide

**ТЕМЫ НОМЕРА:**

ЮРИСТЫ РОССИИ

УСЛУГИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА

**X ПМЮФ**

ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЮРИДИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

**Элина СИДОРЕНКО,**

генеральный директор АНО «Платформа для работы  
с обращениями предпринимателей»:

**«ПЛАТФОРМА «ЗАБИЗНЕС.РФ» –  
ЗАЩИТА БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ  
САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ»**

# АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ

РОССИЙСКО-ТУРЕЦКОГО  
БИЗНЕС-ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ



**RUSSIA**  
**TURKEY**

**DIALOG**

ПО ВОПРОСАМ СОТРУДНИЧЕСТВА:

[kuzmina@b-d-m.ru](mailto:kuzmina@b-d-m.ru)

Russian Business Guide

[www.rbgmedia.ru](http://www.rbgmedia.ru)

Деловое издание, рассказывающее о развитии, отраслях, перспективах, персоналиях бизнеса в России и за рубежом.

12+

Учредитель и издатель: **ООО «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА»** при поддержке ТПП РФ

Редакционный совет:

**Максим Фатеев, Вадим Винокуров, Наталья Чернышова**

Главный редактор:

**Мария Суворовская**

Заместитель директора по коммерческим вопросам:

**Ирина Длугач**

Редакторы номера: **Елена Александрова, Эльвина Аптреева**

Дизайн/вёрстка: **Александр Лобов**

Корреспонденты: **Эльвина Аптреева, Александра Убоженко, Дарья Бакарина, Екатерина Золотарёва**

Перевод: **Лилиана Альтапова**

Дирекция развития и PR: **Наталья Фастова**

Фотограф: **Роман Новиков**

Отпечатано в типографии ООО «ВИВА-СТАР», г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3.

Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА», публикуются на правах рекламы. Мнение авторов не обязательно должно совпадать с мнением редакции.

Перепечатка материалов и их использование в любой форме допускается только с разрешения редакции издания «Бизнес-Диалог Медиа».

**Рукописи не рецензируются и не возвращаются.**

Адрес редакции: **143966, Московская область, г. Реутов, ул. Победы, д. 2, пом. 1, комн. 23.**

E-mail: [mail@b-d-m.ru](mailto:mail@b-d-m.ru)

Тел.: +7 (495) 730 55 50 (доб. 5700).

Издатель: **ООО «Бизнес-Диалог Медиа».**

*Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-65967 от 6 июня 2016.*

**Russian Business Guide № 20/183 июнь 2022.**

Дата выхода в свет: 20.06.2022.

Тираж: **30000. Цена свободная.**

Russian Business Guide

[www.rbgmedia.ru](http://www.rbgmedia.ru)

Business publication about development, industries, prospects, business personalities in Russia and abroad.

12+

Founder and publisher:

**BUSINESS DIALOG MEDIA LLC**

with the support of the CCI of Russia

Editing Group: **Maxim Fateev,**

**Vadim Vinokurov, Natalia Chernyshova**

The editor-in-chief:

**Maria Sergeevna Suvorovskaya**

Managing Editor: **Elena Aleksandrova**

Deputy Marketing Director:

**Irina Vladimirovna Dlugach**

Designer: **Alexandr Lobov**

Translation: **Liliana Altapova**

Printed in the printing house of VIVASTAR LLC, Moscow, ul. Elektroavodskaya, 20, building 3.

Materials marked R or "ADVERTISING" are published as advertising. The opinion of the authors does not necessarily coincide with the editorial opinion.

Reprinting of materials and their use in any form is allowed only with the permission of the editorial office of the publication Business-Dialog Media.

Materials are not reviewed and returned.

Address: **23-1-2 ul. Pobedi, Reutov, the Moscow region, 143966.**

E-mail: [mail@b-d-m.ru](mailto:mail@b-d-m.ru)

Тел.: +7 (495) 730 55 50, доб. 5700.

**Publisher: Business-Dialog Media LLC.**

*Registered by the Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology, and Mass Media. The mass media registration certificate PI # FS77-65967 from June 6, 2016.*

**Russian Business Guide № 20/183 June 2022.**

Дата выпуска: 20.06.2022.

Edition: **30000 copies. Open price.**

2

**ЭЛИНА СИДОРЕНКО:**

«ПЛАТФОРМА «ЗАБИЗНЕС. РФ» – ЗАЩИТА БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ»

8

**АДВОКАТ МАРИЯ ФЕДОТОВА:**

«ЗАЩИТА ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ ГРАЖДАН, ВОССТАНОВЛЕНИЕ СПРАВЕДЛИВОСТИ И ЗАКОННОСТИ – ДЕЛО БЛАГОРОДНОЕ!»

10

**НАЛОГОВЫЙ АДВОКАТ АНДРЕЙ КОСТИН:**

«СОТРУДНИКИ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПРИЗНАЮТ, ЧТО Я ПРОФЕССИОНАЛ В СВОЁМ ДЕЛЕ!»

14

**МАРАТ ХАЙБУЛЛИН:**

«АДВОКАТ – ЭТО СОСТОЯНИЕ ДУШИ»

18

**«ЕРХОВА И ПАРТНЁРЫ»:**

«НАША МИССИЯ – ОКАЗАНИЕ ВСЕСТОРОННЕЙ ПРАВОВОЙ ПОМОЩИ ГРАЖДАНАМ И РОССИЙСКОМУ БИЗНЕСУ»

20

**ВИКТОРИЯ ШАКИНА:**

«ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ АДВОКАТ – ЭТО ВАША УВЕРЕННОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ»

27

**АДВОКАТ ИРИНА ЗУЙ:**

«МЫ ОБРЕЧЕНЫ НА ПОСТОЯННОЕ РАЗВИТИЕ»

32

**ЕКАТЕРИНА КОЧЕТКОВА, «ТЕХТРЕЙД»:**

«ДЕВИЗ КОМПАНИИ: БЫСТРО, БЕЗОПАСНО И МАКСИМАЛЬНО ВЫГОДНО ДЛЯ КЛИЕНТА!»

38

**РОМАН ГРИЩЕНКО,**

**«ЕВРОПЕЙСКАЯ КОНСАЛТИНГОВАЯ ГРУППА»:**

«ПРОБЛЕМЫ ЭКОЛОГИИ, ЕСЛИ НАГЛЯДНО: ЧЕЛОВЕЧЕСТВО ПЕРЕВЕРНУЛО ПЕСОЧНЫЕ ЧАСЫ, И СКОЛЬКО ВРЕМЕНИ НАМ ОСТАЛОСЬ – НИКТО НЕ ЗНАЕТ...»

40

**COSMOS SOCHI HOTEL – ОТЕЛЬ В ЦЕНТРЕ СОЧИ, ГДЕ ВСЕГДА КИПИТ ЖИЗНЬ**

44

**ГК «ТИТАН»:**

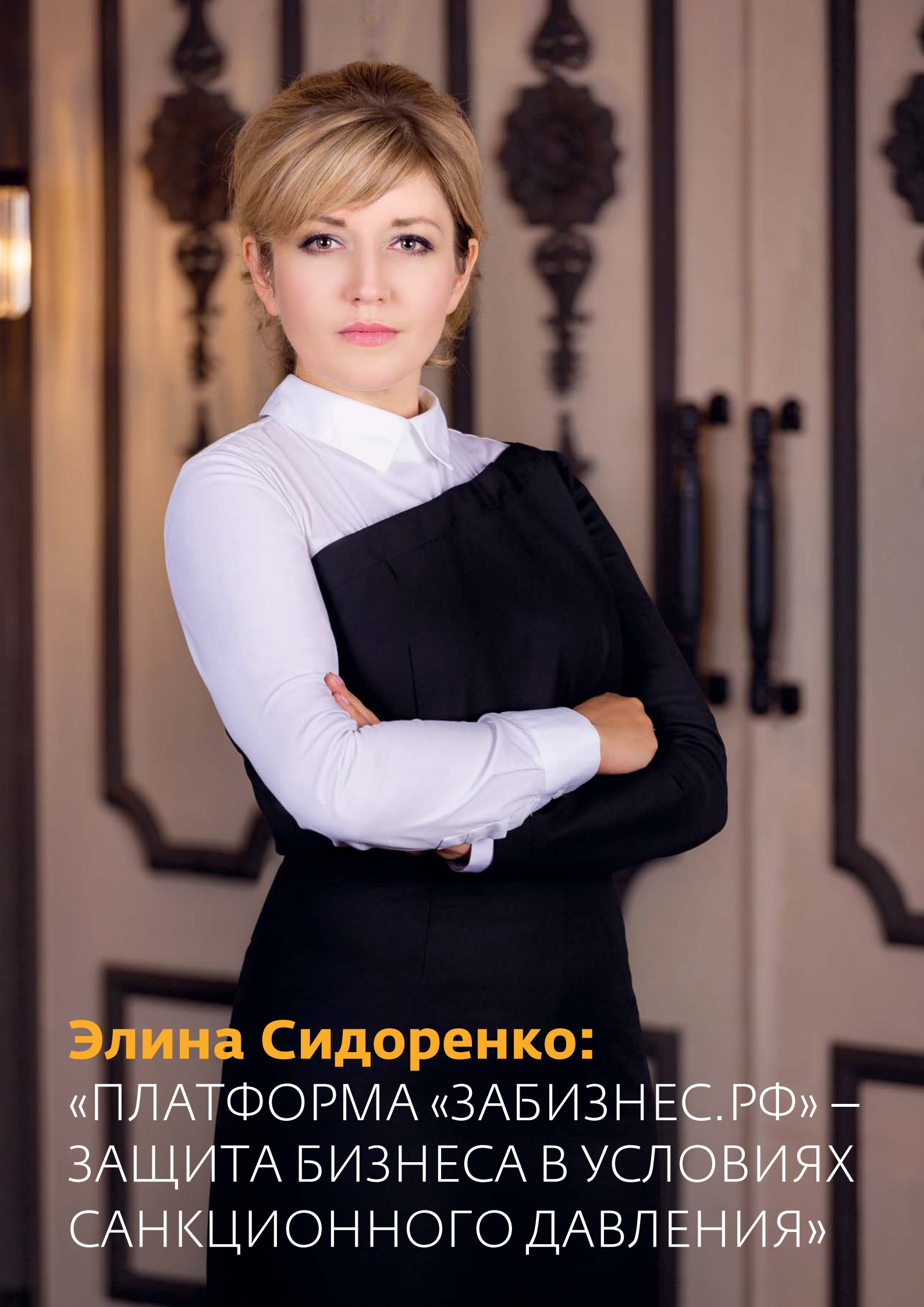
САНКЦИИ ДАДУТ НОВЫЙ ИМПУЛЬС РАЗВИТИЮ ПРОМЫШЛЕННОСТИ



Business DIALOG Media

**RBG**  
Russian Business Guide





**Элина Сидоренко:**

«ПЛАТФОРМА «ЗАБИЗНЕС.РФ» —  
ЗАЩИТА БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ  
САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ»

**А**нтироссийские санкции оказали существенное влияние на деятельность значительной части бизнеса нашей страны. В связи с возникшей правовой неопределённостью, политическими и экономическими рисками ряд зарубежных компаний прекращает, ограничивает или приостанавливает контакты с российскими контрагентами. Из-за этого бизнес вынужден бороться с рисками и мощнейшими экономическими последствиями. Как обеспечить гарантии безопасности в новых реалиях? Что такое безбарьерная среда в условиях антироссийских санкций? Каковы новые механизмы правовой защиты? На эти актуальнейшие вопросы ответила Элина Сидоренко, генеральный директор АНО «Платформа для работы с обращениями предпринимателей».

**– Элина Леонидовна, сейчас для экономики страны непростой период. Как вы оцениваете ситуацию в бизнесе в свете беспрецедентных антироссийских санкций? Какие инструменты поддержки предприниматель может использовать?**

– Работа Платформы «ЗаБизнес.РФ» строится по нескольким направлениям. Наша ключевая задача – в один клик вывести обращение предпринимателя из любой точки страны на федеральный уровень. Если в регионе бизнесмен столкнулся с невозможностью добиться защиты своих законных прав и интересов, Платформа предоставит ему такую возможность абсолютно бесплатно. За два года тысячи заявителей дали положительную оценку не только сервису, но и полученному результату. Уникальность Платформы заключается также в том, что это своеобразный гибрид государственно-частного партнёрства. Мы призваны обеспечивать диалог бизнеса и власти. Сегодня существует ряд эффективных механизмов, которые изначально вшиты в систему защиты бизнеса. Это и возможность прямого обращения в правоохранительные органы, и оценка обращения уполномоченными и деловыми объединениями. Важно подчеркнуть, что сегодня Платформа стала выступать и своеобразным компромиссом для ведомств. Она анализирует работу правоохранительных органов и позволяет им на основе полученных данных принимать в том числе и кадровые решения.

**– Для чиновников вы, по сути, являетесь площадкой для открытого и плотного диалога с деловыми объединениями?**

– На наших площадках РСПП, ТПП, «Деловая Россия», «ОПОРА РОССИИ» неизменно представлены на основе принципа паритета и полной открытости. Впервые в истории правозащитной деятельности все бизнес-сообщества объединились в едином желании создать правильный и единый механизм защиты бизнеса, которым стала Платформа.

**– С момента своего создания в 2019 году Платформа осуществляет деятельность в условиях быстро меняющейся экономической ситуации. Сначала всех выбил из привычной колеи коронавирус, теперь российский бизнес столкнулся с санкциями Запада. Как изменилось направление Платформы? Каким вы видите своё дальнейшее развитие в новых условиях?**

– Увы, вопросы силового давления на бизнес не утратили актуальности. Сейчас Платформа ставит перед собой задачи, где ключевыми компонентами для правильного развития бизнеса в условиях санкционного давления и качественной трансформации предпринимательства является следование трём основным векторам. Это предоставление бизнесу возможностей для развития, обеспечение гарантий безопасности и органичное встраивание в экономику новых международных игроков.

**– «Обеспечить правовые возможности и гарантии безопасности для бизнеса»: что вы вкладываете в эти понятия? Какова роль Платформы в этих ключевых для развития предпринимательства направлениях?**

– Под созданием правовых возможностей мы, прежде всего, понимаем гибкое, открытое и оперативное реагирование на все те запросы, которые даёт бизнес. В этой части Платформа является уникальным инструментом, который объединяет на своей площадке и региональных уполномоченных, и деловые объединения, позволяет получить обратную связь. По своей сути Платформа – это и есть налаженный вид взаимодействия с правоохранительными органами в части донесения через наш наблюдательный совет потребностей бизнеса до адресата. Следующий важный компонент – создание гарантий безопасности бизнеса. Долгое время данная задача была в тени, а проблема замалчивалась. Такое поверхностное отношение привело к тому, что в регионах сформировалась «порочная» практика. Сегодня мы анализируем эти

проблемы и предлагаем системные решения. Платформа, разбирая вопросы предоставления правовых возможностей и правовых гарантий защищённости, серьёзно расширила свой функционал. В этом нам помогает не только предпринимательское сообщество, но и наука, которую я представляю как профессор МГИМО, долгое время занимающийся анализом экономических преступлений. Я и мои коллеги прорабатываем интересные форматы взаимодействия, и на основе проводимых мероприятий формируются предложения по совершенствованию уголовного и уголовно-процессуального законодательства. Эти предложения уже сегодня доведены до Аппарата Правительства и Администрации Президента РФ. В частности, нами был подготовлен проект амнистии для предпринимателей. Мы уже делимся результатами своей работы с властью, предлагаем интересные нововведения в части либерализации уголовного законодательства и перевода части преступлений в разряд административных правонарушений. Характерно то, что эти нововведения не носят характер популистских заявлений, они подкреплены, с одной стороны, статистикой, которую великолепно обрабатывает и представляет Платформа, с другой – научным сообществом и правоохранительными органами, которые также принимают активнейшую роль в проработке этих вопросов.

**– Говоря об оздоровлении бизнеса в условиях санкционного давления, вы упомянули встраивание в экономику новых международных игроков. Расскажите поподробнее о новых реалиях в создании безбарьерной среды.**

– Говоря о защите предпринимательства в условиях санкционного давления, мы имеем в виду не только вопросы, связанные с конкретным предпринимателем. За каждым бизнесом стоит огромное количество людей, которые хотят сохранить работу и прокормить свои семьи. Не надо исключать и то обстоятельство, что после начала специальной операции в Россию



принимателей не только как на работодателей, но и как на людей, которые сегодня должны стать ключевой ресурсной и кадровой базой для развития экономики. И с этой позиции исключать из расчётов беженцев, которые приехали в Россию, хотя бы жить в России, стать её полноправными гражданами и быть экономически независимыми и гармоничными членами нашего общества, было бы абсурдно. Они – элемент российской экономики, те люди, на которых мы завтра сможем положиться. Мы должны осознать первостепенные цели и сделать всё, чтобы их достичь. Но тогда и мы, и они должны понимать перспективы, их должен понять бизнес, а он сможет это сделать только тогда, когда у него есть: а) возможности; б) гарантии безопасности.

**– От чего зависит успех работы этого алгоритма?**

– Беспрецедентные меры поддержки бизнеса, которые принимаются президентом и правительством, говорят о том, что голос бизнеса и общественных институтов был услышан, и теперь дело за правоприменением и правоохранительными органами, которые должны взаимодействовать и защищать бизнес уже в рамках своих полномочий. То, что нужно предпринимателю в обычное время и в период ограничений, – это конструктивный диалог с контрольно-надзорными и правоохранительными органами. И этот диалог складывается доброжелательный и продуктивный. Несмотря на то, что факты административного и силового давления как были, так и остаются частью бытия российского бизнеса, радует в этих обстоятельствах другое. Сама правоохранительная система демонстрирует всё большую заинтересованность в том, чтобы избавиться от тех, кто порочит её репутацию, допускает нарушения. За почти три года работы Платформы силовые ведомства увидели в ней важный информационный канал, сигнализирующий о «болячках» системы. Канал, основанный не на популистских заявлениях, непроверенных опросах и частных мнениях, а на объективных цифрах и абсолютно прозрачных методиках сбора и обработки данных, учитывающих все без исключения обращения предпринимателей. Сегодня Платформа поднимает на поверхность сведения, зачастую просто не доходившие до федерального центра. Мы, со своей стороны, держим ситуацию на контроле. Открытость органов государственной власти, полная прозрачность и решение в публичной плоскости текущих вопросов и задач – основные приоритеты нашей работы.

**Подготовила Эльвина Антеева**

приехало большое количество беженцев с Украины, налаживается плотное экономическое сотрудничество с ДНР и ЛНР. Мы должны понимать, что перед нами сейчас стоит очень важная задача безболезненной экономической ассимиляции. Она может быть обеспечена только в том случае, если бизнес будет готов налаживать совершенно новые модели, в том числе импортозамещение. Ещё одно ключевое

направление – это «поворот на Восток». Меняется формат взаимодействия с контрагентами, потому что европейская и восточная бизнес-ментальности – это различные по содержанию явления. Всё это с неизбежностью формирует необходимость очень гибкого анализа и поиска эффективных и оперативных решений по оздоровлению экономики в условиях новых вызовов с ориентацией на пред-



A professional portrait of a woman with blonde hair, wearing a blue blazer over a white top and a blue skirt. She is standing against a light-colored wall with a decorative door in the background. Her hands are clasped in front of her.

**Elina Sidorenko:** “THE  
PLATFORM ZABUSINESS.RF –  
PROTECTION OF BUSINESS  
UNDER SANCTIONS PRESSURE”

**A**nti-Russian sanctions have had a significant impact on the activities of a significant part of our country's businesses. Due to the resulting legal uncertainty, political and economic risks a number of foreign companies stop, limit or suspend contacts with Russian counterparties. As a result, business has to deal with risks and the most powerful economic consequences. How to ensure security guarantees in the new realities? What is a barrier-free environment under anti-Russian sanctions? What are the new mechanisms of legal protection? Elina Sidorenko, General Director of the Autonomous Nonprofit Organization "Platform for Entrepreneurs' Appeals", answered these pressing questions.

*– Elina Leonidovna, this is a difficult period for the country's economy. How do you assess the situation in business in the light of the unprecedented anti-Russian sanctions? What support tools can entrepreneurs use?*

– The work of the ZaBusiness.RF platform is being built in several directions. Our key task is to bring an entrepreneur's appeal from anywhere in the country to the federal level in one click. If a businessman in the region is faced with inability to get protection of his legal rights and interests, the Platform will provide him with such an opportunity absolutely free of charge. For two years thousands of applicants have given a positive evaluation not only of the service, but also of the result received. The uniqueness of the Platform also lies in the fact that it is a kind of hybrid of public-private partnership. We are designed to provide a dialogue between business and government. Today there are a number of effective mechanisms, which were initially built into the business protection system. These include the possibility of direct contact with law enforcement bodies and an assessment of such a request by the commissioner and business associations. It is important to emphasize that today the Platform began to act as a kind of compromise for the agencies. It analyzes the work of law enforcement agencies and allows them to make decisions, including personnel decisions, on the basis of the data received.

*– You are essentially a platform for an open and close dialogue with business associations for officials?*

– The Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs, the Chamber of Commerce and Industry of Russia, Business Russia, and OPORA RUSSIA are invariably represented at our events on the basis of the principle of parity and complete openness. For the first time in the history of human rights activities, all business communities have united in a common desire to create a proper and unified mechanism for the protection of business, which has become the Platform.

*– Since its inception in 2019, the Platform has been operating in a rapidly changing economic environment. First everyone was knocked out of their usual rut by the*

*coronavirus, now Russian business is facing sanctions from the West. How has the direction of the Platform changed? How do you see your further development in the new conditions?*

– Unfortunately, the issues of coercive pressure on business have not lost their relevance. Now the Platform sets itself tasks, where the key components for proper business development in the conditions of sanctions pressure and qualitative transformation of entrepreneurship are to follow three main vectors. These are providing business with opportunities for development, ensuring security guarantees, and organically integrating new international players into the economy.

*– Provide legal opportunities and security guarantees for business: What do you mean by these concepts? What is the role of the Platform in these key areas for the development of entrepreneurship?*

– By creating legal opportunities, we primarily mean a flexible, open and prompt response to all the requests that business makes. In this respect, the Platform is a unique tool, which unites regional commissioners and business associations, and gives them an opportunity to receive feedback. In essence, the Platform is a well-established type of interaction with law enforcement agencies in terms of communicating business needs to the addressee through our Supervisory Board. The next important component is the creation of guarantees of business security. For a long time, this task was in the shadows, and the problem was hushed up. Such a superficial attitude has led to perverse practices in the regions. Today we analyze these problems and offer system solutions. The platform, by analyzing the issues of providing legal opportunities and legal guarantees of protection, has seriously expanded its functionality. We are greatly aided in this not only by the business community, but also by science, which I represent as a professor at the Moscow State Institute of International Relations, which has been analyzing economic crime for a long time. My colleagues and I are working on interesting formats of cooperation, and on the basis of these events we are forming proposals to improve criminal law

and criminal procedural legislation. These proposals have already been submitted to the Government Office and the Presidential Administration. In particular, we prepared a draft of amnesty for entrepreneurs. We are already sharing the results of our work with the authorities, we propose interesting innovations in terms of liberalizing the criminal law and transferring some crimes into the category of administrative offenses. It is typical that these innovations are not populist statements, they are supported, on the one hand, by statistics, which are perfectly processed and presented by the Platform, and on the other hand, by scientific community and law enforcement bodies, which also take the most active role in working on these issues.

*– Speaking of business recovery under sanctions pressure, you mentioned the integration of new international players into the economy. Tell us more about the new realities of creating a barrier-free environment.*

– When we talk about protecting business under sanctions pressure, we are not just referring to issues related to a specific entrepreneur. Behind every business there is a huge number of people who want to keep their jobs and feed their families. We should not rule out the fact that after the start of the special operation a large number of refugees from Ukraine came to Russia, and there is close economic cooperation with the DNR and LNR. We must understand that we now face the very important task of painless economic assimilation. It can only be achieved if business is ready to establish completely new models, including import substitution. Another key direction is the turn to the East. The format of interaction with contractors is changing, because European and Eastern business mentality is different in content. All this inevitably forms necessity of very flexible analysis and search of effective and operative decisions on recovery of economy in the conditions of new calls with an orientation on businessmen not only as employers, but also as people who today should become key resource and personnel base for development of economy. And from this position it would be absurd to exclude from the calculations refugees who came to Russia, want to live



in Russia, become its full citizens and be economically independent and harmonious members of our society. They are an element of the Russian economy, the people on whom we will be able to rely tomorrow. We must realize the paramount goals and do everything we can to achieve them. But then both we and they must understand the prospects, business must understand them, and it can do this only when it has: a) opportunities; b) security guarantees.

– *What does the success of this algorithm depend on?*

– The unprecedented business support measures taken by the President and the Government show that the voice of business

and public institutions has been heard, and now it's up to law enforcement and law enforcement agencies, which must cooperate and protect business within their powers. What a businessman needs in normal times and in times of restrictions is a constructive dialogue with the regulatory and law enforcement agencies. And this dialogue is developing in a benevolent and productive way. Despite the fact that administrative and coercive pressures have been and remain part of Russian business life, there is something else that is encouraging in these circumstances. The law enforcement system itself demonstrates a growing interest in getting rid of those who tarnish its reputation and commit violations. In the nearly three

years since the Platform was launched, the law enforcement agencies saw in the Platform an important information channel, signaling the system's "defects". A channel based not on populist statements, unverified polls and private opinions, but on objective figures and absolutely transparent methods of data collection and processing that take into account all appeals from businessmen without exception. Today, the Platform is bringing to the surface information that often simply has not reached the federal center. For our part, we keep the situation under control. The openness of government bodies, complete transparency and a public resolution of current issues and problems are our top priorities.

**Prepared by Elvina Aptreeva**



**М**ария Федотова – частнопрактикующий юрист в Красноярске. Специалист оказывает эффективную правовую поддержку как физическим, так и юридическим лицам в различных направлениях права. Имеет большой опыт ведения дел в области жилищных, семейных и наследственных правоотношений. На счету Марии – сотни удачных для её доверителей исходов судебных процессов.

## Мария Федотова: «ЗАЩИТА ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ ГРАЖДАН, ВОССТАНОВЛЕНИЕ СПРАВЕДЛИВОСТИ И ЗАКОННОСТИ – ДЕЛО БЛАГОРОДНОЕ!»



**– Мария Александровна, решение стать юристом – это ваш личный выбор, унаследованная профессия или желание получить образование по востребованной профессии, как это бывает у многих? Почему ваш выбор пал именно на юриспруденцию?**

– Желание стать юристом появилось лет в пять, по пути в детский сад. Как сейчас помню эти восторженные детские мечты, возникшие после просмотра какого-то кинофильма, о том, что мне непременно нужно быть «аблокатом» (я ещё не знала, как это правильно называется, но что придётся делать – это интуитивно понимала уже очень чётко). Выбор пал на юриспруденцию по морально-этическим соображениям: защита прав и интересов граждан, восстановление справедливости и законности – дело благородное.

**– Как давно вы занимаетесь адвокатской практикой? В какой отрасли права ведёте дела?**

– Судебной практикой занимаюсь на протяжении 12 лет, профиль дел достаточно широк: это полный спектр гражданских

(семейные, жилищные, трудовые, споры о возмещении вреда, о защите прав потребителей и иные имущественные), административных споров и между хозяйствующими субъектами. Мне нравится решать сложные задачи, например, в сфере электроэнергетики, но всё же стараюсь не ограничиваться только одной узкой отраслью, поскольку охват более широкого спектра вопросов, во-первых, позволяет заимствовать из одной отрасли в другую способы решения поставленных задач, а во-вторых, заставляет непрерывно развиваться и профессионально расти.

**– Ваши клиенты – это физлица? Или юридические тоже?**

– Моими доверителями являются как физические, так и юридические лица. Однако хотелось бы обозначить, что и за термином «юридическое лицо» всегда стоят люди, поэтому, конечно же, это, прежде всего, работа с людьми.

**– Изменились ли обращения людей в связи с текущим санкционным давлением?**

– Откровенно говоря, я предполагала, что на фоне санкционного давления, в связи с ухудшением финансового положения населения, значительно увеличатся смежные с этим аспектом запросы, т. е. споры, связанные с нарушением трудовых прав граждан или вытекающие из кредитных обязательств, банкротства и так далее, но этого не произошло, соотношение категорий споров существенно не изменилось. На мой взгляд, юридические потребности населения, благодаря грамотной социальной политике нашего президента и правительства, практически не претерпели изменений.

**– Как вы считаете, на чём основывается ваш успех?**

– Безусловной формулой успешного, результативного юриста являются в совокупности внимание к деталям, самоотдача, честность, собранность и готовность взять на себя ответственность за исход дела. На самом деле для профессионала нет ничего приятнее, чем сообщать доверителю, особенно по сложному делу, о положительном исходе, поскольку чувства, испытываемые в этот момент, – особая категория награды.



## Maria Fedotova:

"PROTECTION OF RIGHTS AND INTERESTS OF CITIZENS, RESTORATION OF JUSTICE AND LAW IS A NOBLE CAUSE!"

**M**aria Fedotova is a private practicing lawyer in Krasnoyarsk. The specialist provides effective legal support to both individuals and legal entities in various areas of law. Maria is highly experienced in handling cases in the areas of housing, family and inheritance law. Maria has successfully completed hundreds of court cases for her clients.



– *Maria, is the decision to become a lawyer a personal choice, a profession you inherited or a desire to get an education in a sought-after profession, as many do? Why did you choose to become a lawyer?*

– The desire to become a lawyer appeared when I was five years old, on the way to kindergarten, as now I remember these enthusiastic childhood dreams that arose after watching a movie about that I must be a "lawyer" (I did not know how to call it correctly, but I already intuitively understood very clearly). I chose jurisprudence for moral and ethical reasons: protecting the rights and interests of citizens and restoring justice and lawfulness is a noble cause.

– *How long have you been practicing law? What branch of law are your cases in?*

– I have been practicing law for 12 years, the profile of cases is wide enough, it is a full range of civil (family, housing, labor, disputes over compensation for damages, the protection of consumer rights and other property), administrative and disputes between business entities. I like to solve complex problems, for example, in the field of electricity, but still I try not to be limited to one narrow sector, as the coverage of a wider range of issues, firstly, allows to borrow from one sector to another ways of solving problems, and secondly, makes me constantly develop and grow professionally.

– *Are your clients individuals or legal entities as well?*

– My clients are both individuals and legal entities. But I would like to point out that behind the term "legal entities" there are always people, so of course, first of all, this is work with people.

– *Have people's appeals changed due to the current sanctions pressure?*

– Frankly speaking, I assumed that against the backdrop of sanctions pressure, due to the deteriorating financial situation of the population, the requests related to this aspect would increase significantly, i.e. disputes related to violation of labor rights of citizens, or arising from loan obligations, bankruptcy, and so on, but this has not happened, the ratio of categories of disputes has not changed significantly. In my opinion, the legal needs of the population, thanks to the competent social policy of our president and government, have not changed much.

– *What do you think your success is based on?*

– The absolute formula for a successful, productive lawyer is a combination of: attention to detail, dedication, honesty, focus and willingness to take responsibility for the outcome of the case. In fact, there is nothing more satisfying for a professional than informing the client, especially on a complex case, of a positive outcome, because the feelings experienced at that moment are a special category of reward.





**Налоговый адвокат  
Андрей Костин:**

«СОТРУДНИКИ НАЛОГОВОЙ  
СЛУЖБЫ ПРИЗНАЮТ,  
ЧТО Я ПРОФЕССИОНАЛ  
В СВОЁМ ДЕЛЕ!»

**Н**алоговая служба – неперенный спутник любого предпринимателя. Бизнес всегда, так или иначе был подвержен давлению со стороны этой крайне необходимой государству структуры. Ведь сложность и неоднозначность трактовки налогового законодательства часто приводят к тому, что даже добросовестный предприниматель из-за незнания всех законов может быть привлечён к ответственности. Налогообложение – сложная и уникальная отрасль, в которой хорошо разбираются исключительно узконаправленные специалисты. В процессе работы многие предприниматели обращаются к адвокатам. Андрей Костин – адвокат, специализирующийся исключительно на налоговом праве. Его успех основывается на том, что он знает все тонкости работы налоговых органов, знаком с двумя сторонами этой «медали» и может предвосхищать и предопределять события и действия сотрудников налоговых органов. О защите бизнеса, о возникающих налоговых спорах и их нивелировании – подробнее в интервью.

**– Андрей Валерьевич, расскажите, пожалуйста, о себе и вашей нелёгкой, но такой нужной работе.**

– Я налоговый адвокат, действующий консультант по налогам и сборам, член Палаты налоговых консультантов, бывший сотрудник правоохранительных органов по налоговым преступлениям, а также налоговой инспекции. Ранее защищал интересы бюджета, осуществлял контроль в области налогового и уголовного законодательства. Теперь помогаю бизнесу избежать претензий в сфере налогообложения. В этой сфере я работаю более 25 лет. Накопленный опыт и знания позволяют мне выстроить верную стратегию защиты налогоплательщика и получить желаемый результат.

С 2013 года, перейдя на «другую сторону», успел стать членом Палаты налоговых консультантов России, а также вступить в ряды адвокатского сообщества – коллегии адвокатов Санкт-Петербурга «Присяжный поверенный».

Я занимаюсь исключительно налоговыми правоотношениями: представляю интересы налогоплательщиков на комиссиях в налоговых органах, сопровождаю камеральные и выездные налоговые проверки, в том числе допросы свидетелей, осмотры, выемки, инвентаризации, готовлю ответы на требования налоговых органов и многое другое. Кроме того, я осуществляю досудебное обжалование актов и решений, действий и бездействий налоговиков, сопровождаю рассмотрение налоговых споров в арбитражных судах. Для совершенствования накопленного опыта и поддержания квалификации на должном уровне постоянно слежу за изменениями в законодательстве и судебной практике.

**– В каких регионах работаете?**

– В основном это Санкт-Петербург, Москва и другие регионы России. Препятствий в работе при этом не возникает, так как в настоящее время многое можно делать удалённо.

**– С какими претензиями к вам обращаются чаще всего?**

– В России на сегодняшний день большинство налоговых споров связано с претензиями налоговиков по получению необоснованной налоговой выгоды путём заключения сделок с сомнительными поставщиками, по дроблению бизнеса, с переквалификацией различных сделок.

**– Сегодня предусмотрительные предприниматели всё чаще обращаются к услугам налогового адвоката с целью недопущения проблем с налоговой. На ваш взгляд, это позитивная практика?**

– Конечно! Обычно бывает так: пока проблема не возникла, предприниматель не видит целесообразности обращения к налоговому консультанту (адвокату).

А проблема назревает постепенно: налогоплательщик представляет документы и пояснения, ходит на допросы и комиссии в налоговую без сопровождения и так далее, а в налоговом органе накапливается досье на компанию... А когда информации будет достаточно, это досье может неожиданно «выстрелить» – и к вам в офис придут с изъятием документов и базы 1С.

Поэтому я рекомендую подключать налоговых консультантов (адвокатов) уже на этапе поступления требований от налогового органа, то есть в ходе проведения камеральных проверок, дабы не довести ситуацию до назначения выездной проверки.

Многим моим клиентам комфортно находиться на абонентском обслуживании, так как при этом я быстро реагирую на любую возникшую ситуацию. А бизнесу при этом спокойно, ведь он находится под постоянной защитой.

**– На вашем счету довольно много дел, успешно решённых в пользу налогоплательщиков. Если рассматривать нынешнюю статистику по России, то порядка 90% налоговых споров решается в пользу налоговых органов. Это говорит о том, что у налоговых органов выиграть очень сложно, но у единиц это всё-таки получается. Расскажите, как вам удаётся это сделать, и приведите конкретные примеры.**

– Выиграть у налоговых органов действительно очень сложно.

Вот один из последних примеров, касающийся переквалификации сделок: предъявлялись претензии моему клиенту, находящемуся на упрощённой системе налогообложения. Он является партнёром одного из агрегаторов службы такси. Ему поступали денежные средства от агрегатора, которые он впоследствии перечислял водителям, осуществляющим перевозки, то есть работал по агентским договорам и считал своим доходом только агентское вознаграждение, с которого

и уплачивал налог 6%. Вроде бы всё просто, понятно и законно, однако нашлись нюансы в его деятельности, которые позволили налоговикам считать его доходом всю выручку, поступающую от агрегатора такси. В результате в акте проверки налоговики за 2020 год предъявили сумму более 12 млн рублей, автоматически возник аналогичный риск по следующим налоговым периодам. Данный спор удалось решить в досудебном порядке, однако правоту налогоплательщика мне пришлось доказывать налоговикам почти год. В итоге удалось получить решение об отказе в привлечении к налоговой ответственности, сумма претензий была уменьшена с 12 млн руб. до нуля, притом что клиенту ситуация уже казалась безвыходной.

Другой спор, сегодня находящийся в работе, – якобы дробление бизнеса. Почему «якобы»? Потому что в данном случае его фактически нет и быть не может: предприниматель, находящийся с 1997 года на УСН (6%), в 2005 и 2012 годах создал два юрлица на общепринятой системе с аналогичными видами деятельности и добросовестно расширял бизнес, а не экономил на налогах. Однако налоговая пришла «на выручку» и обложила налогом по УСН (6%) выручку двух юридических лиц, с которой организациями уже исчислены НДС и налог на прибыль. Таким вот способом у предпринимателя возникли доначисления более 70 млн руб. и полная блокировка его расчётных счетов. Деятельность ИП остановилась.

Дробление бизнеса – это искусственное распределение выручки между взаимозависимыми лицами на льготных налоговых режимах (УСН), а не на общепринятой системе, как в описанном случае.

Конечно, я верю, что спор должен разрешиться в пользу предпринимателя, но сколько ему ещё придётся претерпеть – сказать сложно.

Примеры из практики можно перечислять бесконечно.

Некоторые налоговики, проявляя «заботу» о налогоплательщике, убеждают его не пользоваться моими услугами. Но я отношусь к этому спокойно и просто делаю вывод: раз моей персоне уделяется такое внимание, значит, сотрудники налоговой службы признают, что я профессионал в своём деле!

Подготовила Эльвина Аптреева



A portrait of a middle-aged man with a bald head and a serious expression. He is wearing a white long-sleeved button-down shirt with the sleeves rolled up. He has his arms crossed and is wearing a black sports watch on his left wrist. The background is a dark, polished surface with a complex, golden-brown marble pattern. On the far left edge, there is a vertical strip of white dots.

**Tax lawyer  
Andrey Kostin:**  
"TAX OFFICIALS  
ADMIT THAT I  
AM A SKILLED  
SPECIALIST IN MY  
AREA!"



**T**ax Service is an indispensable companion of any entrepreneur. One way or another, business has always been subjected to the pressure of this extremely important to the government structure. After all, complexity and ambiguity of the interpretation of tax law often lead to the point where even a conscientious entrepreneur due to unfamiliarity with all of the laws can be held liable. Taxation is a complex and unique field, which is well versed only by field-specific specialists. Many entrepreneurs turn to lawyers during the work process. Andrey Kostin is a lawyer who specializes exclusively in tax law. His success is based on the fact that he knows all the nuances of the work of the tax authorities, is familiar with both sides of the coin, and can anticipate and predetermine events and actions of tax officials. More about protecting business, arising tax disputes and their leveling is in the interview.

– *Andrey Valerievich, please tell us about yourself and your difficult but very important job.*

– I am a tax lawyer, an acting tax consultant, a member of the Chamber of Tax Consultants, and a former law enforcement officer for tax crimes and tax inspection. In the past, I defended the interests of the budget and exercised control in the field of tax and criminal law. Now I help business to avoid complaints in the field of taxation. I have been working in this field for more than twenty-five years. Accumulated experience and knowledge allow me to find the right strategy to protect the taxpayer and get the desired result.

Since 2013, when I switched to the “other side”, I managed to become a member of the Chamber of Tax Consultants of Russia and join the ranks of the legal community – the St. Petersburg Bar Association “Counselor-at-law”.

I deal exclusively with tax legal relations: I represent taxpayers’ interests at commissions at tax authorities, accompany desk and field tax audits, including examination of witnesses, inspections, seizures, inventories, I prepare answers to demands of tax authorities and much more. Moreover, I carry out pre-trial complaint of acts and decisions, actions and omissions of tax officials and accompany tax hearings in arbitration tribunals. In order to improve the accumulated experience and maintain my qualification at the appropriate level, I am constantly monitoring changes in legislation and judicial practice.

– *What regions do you work in?*

– The regions I work in are primarily St. Petersburg, Moscow, and other regions of Russia. There are no obstacles in the process, because nowadays a lot of things can be done remotely.

– *What are the most common complaints that people come to you with?*

– In Russia today, most tax disputes are associated with complaints of tax officials about obtaining an unjustified tax benefit through transactions with dubious suppliers, splitting of business, re-characterization of various transactions.

– *Today, cautious entrepreneurs are seeking the services of a tax lawyer more*

*frequently in order to avoid problems with tax authorities. In your opinion, is this a good practice?*

– Of course! Usually it happens as follows: unless there is a problem, the entrepreneur does not see the advisability of contacting a tax consultant (lawyer).

And the problem grows gradually: the tax authorities send requirements, the taxpayer submits documents and clarifications, goes to interrogations and commissions to the tax agency without an accompaniment and so on, and the tax authority accumulates a file on the company... And once there is enough information, this file can suddenly “shoot”, and someone will come to your office to seize your documents and 1C database.

That’s why I recommend involving tax consultants (lawyers) at the stage of receipt of requirements from the tax authority, in other words during desk audits, in order to avoid the possibility of leading the situation to the appointment of a field audit.

Many of my clients feel comfortable being on a subscription service, as I quickly respond to any situation that arises. And the business is at ease, because it is under constant protection.

– *You have quite a lot of successfully resolved cases in favor of taxpayers. If we examine the current statistics of Russia, about 90% of tax disputes are resolved in favor of the tax authorities. This suggests that it is very difficult to win against the tax authorities, but some still manage to do so. Tell us how you manage to do so, and give specific examples.*

– It really is hard to win against the tax authorities.

Here’s a recent example concerning the re-characterization of transactions: there were complaints against my client who has a simplified taxation system. He is a partner of one of the taxi service aggregators. He received money from the aggregator, which he subsequently transferred to the drivers who provided transportation, meaning he worked under agency contracts and considered the agent fee as his only income and paid a 6% tax on it. It would seem that everything is clear, straightforward and legal, but there were

nuances in his activity that allowed the tax authorities to consider all the revenue coming from the taxi aggregator as his income. As a result, in the act of an audit, the tax authorities presented an amount of more than 12 million rubles for the year 2020, and a similar risk automatically arose for the following tax periods. This dispute was resolved in pre-trial proceedings, but it took me almost a year to prove the taxpayer was right. As a result, I managed to get a decision to deny tax liability, and the amount of the claim was reduced from 12 million rubles to zero, even though the situation seemed hopeless to the client.

Another dispute that is currently in the works is the alleged splitting of business. I say “alleged”, because in this case there isn’t any splitting of business and can’t be: an entrepreneur who has been on the simplified tax system (6%) since 1997, in 2005 and 2012 created two legal entities on the conventional system with similar activities and conscientiously expanded his business, and did not save on taxes. However, the tax agency came “to the rescue” and taxed under the simplified tax system (6%) the proceeds of the two legal entities, from which the organizations have already calculated VAT and income tax. This “way” the entrepreneur received an additional charge of over 70 million rubles and had his bank accounts completely blocked. The activity of the individual entrepreneur was stopped.

Splitting of business is an artificial distribution of revenue between interdependent persons on preferential tax regimes (simplified tax system), rather than on the conventional system, as in the described case.

Obviously, I believe that the dispute should be resolved in favor of an entrepreneur, but it is hard to estimate what the entrepreneur will have to endure.

The instances of practice are endless.

Some tax officials, showing “care” for taxpayers, try to convince taxpayers not to use my services. But I’m okay with that and just conclude that since my persona is given so much attention, it means that tax officials admit that I am a skilled specialist in my area!

**Prepared by Elvina Aptreeva**

## МАРАТ ХАЙБУЛЛИН: «АДВОКАТ – ЭТО СОСТОЯНИЕ ДУШИ»

**М**арат Хайбуллин – профессиональный адвокат с двадцатилетней юридической практикой, защищающий граждан и юридические лица по уголовным делам. Квалифицированный адвокат предоставляет всестороннюю правовую помощь, в том числе составление правовых документов по уголовным делам, участие в следственных действиях, защиту интересов доверителя на допросах и в суде. На счету Марата Хайбуллина множество выигранных дел. За время работы он снискал себе уважение и авторитет среди доверителей не только в Республике Башкортостан, но и в других регионах России. Подробнее о том, на чём основывается профессиональный успех Марата Рамильевича, мы узнали на интервью.



комитета Российской Федерации по Республике Башкортостан, затем начал заниматься адвокатской практикой. Сегодня мой общий юридический стаж составляет 20 лет.

**– В каких областях права специализируетесь сегодня?**

– Основная специализация – уголовное право.

– Приведите примеры проблем, успешно решённых с вашей помощью.

– Только за последние два года мне удалось добиться оправдательного приговора по семи уголовным делам следующих категорий: умышленное причинение тяжкого вреда здоровью, повлёкшее по неосторожности смерть потерпевшего; незаконное лишение человека свободы, не связанное с его похищением; вымогательство, совершённое в целях получения имущества

**– Вы занимаетесь адвокатской практикой на протяжении многих лет. Почему выбрали именно эту профессию в юриспруденции?**

– Труд адвоката разнообразный и сложный, он наделён чертами, отличающими его от труда большинства представителей других профессий. Плюсы нашей профессии очевидны: кого не прельщают почёт, известность и престиж? Само слово «защитник» в менталитете окружено ореолом романтичности и уважения. Но нельзя забывать об истинном предназначении этой профессии – об оказании помощи человеку, попавшему в беду. Адвокатская деятельность требует большой самоотдачи: это постоянная борьба за право и ежедневная защита своих доверителей.

**– Каким был ваш путь к самостоятельной юридической практике?**

– Мне всегда хотелось защищать права и законные интересы подозреваемых, обвиняемых и подсудимых, и после окончания университета я целиком посвятил себя сфере уголовного судопроизводства. До 2011 года работал в органах Следственного







в особо крупном размере; превышение должностных полномочий; мошенничество, совершённое группой лиц по предварительному сговору, а равно и с причинением значительного ущерба гражданину.

По результатам реабилитирующих решений судов в интересах доверителей взыскано более 5 млн рублей в качестве компенсации морального вреда за незаконное уголовное преследование. Часть дел различных категорий прекращена в судах на основании ст. 25.1 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации в связи с назначением меры уголовно-правового характера в виде судебного штрафа.

**– Расскажите о самых значимых делах в вашей практике.**

– Наиболее значимы для меня те, в которых я смог помочь доверителю и добиться положительного результата. Они запоминаются независимо от личности клиента и размера гонорара.

**– В каких регионах работаете?**

– География моей деятельности – Москва, Уфа, Казань, Пермь. Есть люди, которые просят, чтобы именно я защищал их интересы, независимо от локации. Успешно завершено рассмотрение дел в Челябинске, Самаре, Республике Коми. Рекламы никакой не требуется: люди приходят по рекомендациям.



**– Есть ли у вас своя команда?**

– У нас профессиональная команда, в которой работают только опытные адвокаты и помощники адвокатов, имеющие большой опыт решения дел различной сложности и практический опыт работы в различных структурах: в контролирующих, правоохранительных и других государственных органах, что даёт им полное понимание ситуации. Специализируемся также на гражданских правовых вопросах: семейных, жилищных, наследственных и страховых спорах.

**– Как вы считаете, кем должен быть адвокат: безэмоциональным профес-**

**сионалом, воспринимающим работу как бизнес, или защитником, ставящим на первый план нравственные ценности и помощь людям?**

– Адвокат – очень сложная и ответственная, но необходимая обществу работа. Это даже не профессия, а состояние души. Это жизнь с круглосуточным ощущением того, что ты в любой момент должен быть готов прийти людям на помощь.

**<https://haibullin.ru/>  
8 (917) 805-54-44**

**Подготовила Эльвина Аптреева**



## MARAT KHAIBULLIN: “LAWYER IS A STATE OF MIND”

**M**arat Khaibullin is a professional lawyer with twenty years of legal practice, who protects citizens and legal entities in criminal cases. The qualified attorney provides comprehensive legal assistance, including the drawing up of legal documents in criminal cases, participation in the investigation, protection of the interests of the principal at the interrogation and in court. Marat Khaibulin has won many cases. During his career, he has won respect and credibility among his clients not only in the Republic of Bashkortostan, but also in other regions of Russia. We learned more about what Marat Ramilievich's professional success is based on during the interview.



**– You have been practicing law for many years. Why have you chosen this profession in jurisprudence?**

– The work of a lawyer is varied and complex, it is endowed with features that distinguish it from the work of most other professions. The benefits of our profession are obvious: who is not tempted by honor, fame and prestige? The very word “defender” in the mentality is surrounded by an aura of romance and respect. But we must not forget about

the true purpose of this profession – to help a person in trouble. The activity of a lawyer requires a lot of dedication: it is a constant struggle for the right and the daily defense of their clients.

**– What was your path to independent legal practice?**

– I always wanted to protect the rights and legitimate interests of suspects, accused and defendants, and after graduation from

university I fully devoted myself to the sphere of criminal proceedings. I worked in bodies of the Investigative Committee of the Russian Federation in the Republic of Bashkortostan till 2011, then I started practicing law. Today my total legal experience is 20 years.

**– What fields of law do you specialise in today?**

– My main area of specialization is criminal law.



– *Could you give us same examples of the problems that have been successfully resolved with your help.*

– In the last two years alone I have managed to obtain acquittals in seven criminal cases of the following categories: intentional infliction of grievous harm to health, resulting in the victim's death by negligence; unlawful deprivation of liberty not connected with kidnapping; extortion committed for the purpose of obtaining property on an especially large scale; exceeding one's official authority; fraud committed by a group of persons by prior collusion, as well as with the purpose of causing significant damage to a citizen.

As a result of rehabilitative decisions of courts in the interests of clients it was recovered more than 5 million rubles as compensation for moral damage for illegal criminal prosecution. A number of cases of various categories was terminated in court on the basis of Article 25.1 of the Code of Criminal Procedure of the Russian Federation in connection with the imposition of a criminal sanction in the form of a court fine.

– *Tell us about the most significant cases in your practice.*

– The most significant for me are those in which I was able to help my client and achieve a positive result. They are memorable irrespective of the client's personality and the fee.

– *What regions do you work in?*

– The geography of my work is Moscow, Ufa, Kazan, and Perm. There are people who ask me to be the one to defend their interests, regardless of location. I have successfully completed cases in Chelyabinsk, Samara and the Komi Republic. There is no advertising required: people come by recommendation.



– *Do you have your own team?*

– We have a professional team of only experienced attorneys and paralegals who have much experience in solving cases of varying complexity and practical experience in various structures: regulatory, law enforcement and other state authorities, which gives them a full understanding of the situation. We also specialize in civil legal issues: family, housing, inheritance and insurance disputes.

– *Do you think a lawyer should be an emotionless professional who perceives the work as a business, or a defender, who puts the moral values and helping people in the forefront.*

– A lawyer is a very difficult and responsible, but necessary job for society. It is not even a profession, but a state of mind. It is a life with a round-the-clock feeling that you should be ready to come to the aid of people at any moment.

<https://haibullin.ru/>

8 (917) 805-54-44

Prepared by Elvina Aptreeva

# «Ерхова и Партнёры»: «НАША МИССИЯ – ОКАЗАНИЕ ВСЕСТОРОННЕЙ ПРАВОВОЙ ПОМОЩИ ГРАЖДАНАМ И РОССИЙСКОМУ БИЗНЕСУ»

**СВЕТЛАНА ЕРХОВА** – руководитель и основатель юридической фирмы и правового холдинга «Ерхова и Партнёры», команды сильнейших адвокатов, членов коллегий и адвокатских палат Москвы и МО, получивших известность и признание благодаря участию в ряде резонансных уголовных дел и арбитражных споров. В качестве руководителя Общественной приёмной депутата Государственной Думы имеет опыт в работе с коллективными обращениями и громкими уголовными делами, получившими широкую огласку в средствах массовой информации. Организатор комплекса мероприятий по расследованию ряда резонансных уголовных дел, связанных с силовыми ведомствами, имеет многолетний опыт в оказании эффективной помощи населению в целом и бизнесу в частности в урегулировании целого ряда острых вопросов, направленных на пресечение действий со стороны органов законодательной, исполнительной и судебной власти, причинивших ущерб либо затруднивших доступ к правосудию.

**СВЕТЛАНА ЕРХОВА** – предприниматель с 20-летним стажем, финансист и общественный деятель. Автор нескольких десятков проектов ФЗ и предложений по совершенствованию российского законодательства в областях юстиции, нотариата, правового, налогового регулирования, судебной-экспертной деятельности. Автор статей в журналах и периодических изданиях, приглашена экспертом по экономическим и юридическим темам в ряд топовых федеральных СМИ. Благотворитель и волонтер. Имеет партийную благодарность за плодотворную политическую деятельность, сохранение активной гражданской позиции и вклад в развитие демократических основ Российской Федерации.



– **Светлана Викторовна, какие вопросы у населения и в бизнес-сообществе наиболее актуальны в настоящее время?**

– Безусловно, налоговая нагрузка является основным бременем отечественного бизнеса и физических лиц. Зачастую блюстители налогового администрирования столь истово увлечены возложенными на них обязанностями, что это наносит ущерб экономической составляющей и ставит под сомнение рентабельность существования предприятия, усложняя и без того непростую экономическую ситуацию в стране.

Думаю, в России уже не найдётся граждан и организаций любых организационно-правовых форм, которым ещё не приходило бы требовать на оплату невесть откуда взявшихся долгов по платежам в бюджет. Также излюбленным механизмом воспрепятствования ведению законной предпринимательской деятельности являются злоупотребления со стороны сотрудников налоговых органов в части проверки достоверности сведений, указанных в ЕГРЮЛ в качестве адреса местонахождения исполнительного органа юридического лица.

Представители налоговых органов, мотивируя якобы отсутствием связи с юридическим лицом, блокируют его хозяйственную деятельность. При наличии информации о том, что связь по адресу, отражённому в ЕГРЮЛ, невозможна, регистрирующий орган вносит запись о недостоверности содержащихся в нём сведений о юридическом лице в отношении сведений об адресе юрлица. На основании этого банки, в которых открыты счета предпринимателей,

**СВЕТЛАНА ВИКТОРОВНА ЕРХОВА** – победитель в номинации «Business-women. Life. Family», лауреат всероссийского национального проекта «Деловые женщины России – 2021», руководитель Общественной приёмной депутата ГД РФ с 2013 года, помощник депутата Государственной Думы 7-го созыва Р. Ш. Хайрова, помощник депутата ГД РФ 6-го созыва В. В. Соболева, член Территориальной избирательной комиссии района Вешняки г. Москвы, кандидат в депутаты Совета депутатов муниципального округа Вешняки, а также Перово и Новогиреево г. Москвы.

получают право одностороннего расторжения договора банковского счёта с юрлицом в соответствии с положениями № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путём, и финансированию терроризма».

Далее на основании п. 5 ст. 21.1 ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» в случае наличия в ЕГРЮЛ сведений, в отношении которых внесена запись об их недостоверности в течение более шести месяцев с момента внесения такой записи, юрлицо признаётся фактически прекратившим свою деятельность и подлежит исключению из ЕГРЮЛ по решению регистрирующего органа, а руководители такой организации подлежат принудительной дисквалификации, то есть в течение трёх лет они не смогут вести бизнес, быть учредителями и руководителями компаний!

Миссия нашей организации – оказание всесторонней правовой помощи гражданам и российскому бизнесу. Наша команда на протяжении 20 лет успешно отражает злоупотребления со стороны фискальных органов и уже помогла многим компаниям в разрешении сложных вопросов. Также мы оказываем все виды регистрационных услуг, осуществляем ликвидацию, реорганизацию, перерегистрацию юридического лица. В нашей собственности находится несколько объектов нежилой недвижимости, предоставляемых по договорам аренды организациям с целью размещения в них исполнительного органа юридического лица.

**Подготовила Дарья Бакарина**





**SVETLANA VIKTOROVNA ERKHOVA** – winner of the nomination “Business-women. Life. Family”, award holder of the All-Russian national project “Business Women of Russia 2021”, head of the community liaison office of the deputy of the State Duma of the Russian Federation since 2013, assistant to the deputy of the State Duma of the 7th convocation R. Sh. Khayrov, assistant to the deputy of the State Duma of the 6th convocation V. V. Sobolev, member of the Territorial election commission of the district “Veshnyaki” in Moscow, nominee for deputy of the Council of Deputies of the municipal district “Veshnyaki”, “Perovo” and “Novogireevo” in Moscow.

## Erkhova and Partners: “OUR MISSION IS TO PROVIDE COMPREHENSIVE LEGAL SUPPORT TO RUSSIAN CITIZENS AND BUSINESS ENTITIES”

– *Svetlana Viktorovna, what are the most pressing issues for the population and the business community at present?*

– Of course, the tax burden is the primary matter of concern for domestic businesses and individuals. Often, those who are in charge for tax compliance are so passionate about their duties that it damages the economic component and causes doubts about the profitability of the company, and thus making the difficult economic situation in the country even more complicated.

I believe any Russian or company of any legal form in Russia has at least once in their life received demands for payment of some outstanding amounts to the budget that came virtually from nowhere. Also, a favourite way for preventing the conduct of legitimate business activities used by tax authorities is their efforts to verify the accuracy of information specified in the Unified State Register of Legal Entities as the location of the executive body of a legal entity.

Representatives of tax authorities, explaining it by the lack of communication to a legal entity, block its business activities. If there is evidence that the company can not be reached at the address given in the Unified State Register of Legal Entities, the registering authority makes a record that data about the legal entity contained in it is unreliable with respect to the information concerning the address of the legal

entity. On that basis, banks where businessmen have opened their accounts receive the right to unilaterally terminate the agreement on opening a bank account with a legal entity pursuant to the provisions of the federal law 115-FL “On Countering Money Laundering and Terrorism Financing”.

**SVETLANA ERKHOVA** is head and founder of the law firm and holding “Erkhova and Partners”, team of the best lawyers, bar councils and chambers of lawyers of Moscow and Moscow region, who have won fame and recognition for their participation in a number of high-profile criminal cases and arbitration disputes. As Head of the Community liaison office of a deputy of the State Duma, she has gained experience in handling collective applications and headline-making criminal cases that have received widespread publicity in the media. Ms. Erkhova has organized a package of measures to investigate into a number of high-profile criminal cases related to law enforcement agencies, boasts many years of experience in providing effective assistance to people in general and businesses in particular in resolving a wide range of burning issues aimed at stopping measures taken by legislative, executive and judicial authorities that have caused damage or hindered access to justice.

Subsequently, in accordance with cl. 5, clause 21.1 of the Federal Law “On state registration of legal entities and self-employed entrepreneurs”, if the Unified State Register contains records in respect of which an entry has been made about their unreliability more than six months from the date of making such an entry, the legal entity will be deemed as having actually terminated its activities and is subject to exclusion from the Unified State Register of Legal Entities upon decision of the registering authority, and the heads of such company are subject to compulsory disqualification, that is, they are deprived of opportunity to conduct business, serve as founders and heads of companies for 3 years!

The mission of our company is to provide comprehensive legal support to Russian citizens and business entities. Our team has successfully, for 20 years, handled cases of abuse on part of fiscal authorities, and has helped many companies in resolving complex issues. Besides, we provide all kinds of registration services, offer services for liquidation, reorganization, and re-registration of legal entities. We own several office premises, which we provide under lease agreements to companies to accommodate the executive body of a legal entity there.

**Interviewed by Darya Bakarina**

**SVETLANA ERKHOVA** is a businessman with 20 years of experience, financial expert and public person. She is the author of several dozen drafts of the Federal laws and proposals for improving the Russian legislation in the field of justice, notarial system, legal services, tax regulation, forensic activities. She is the author of articles in magazines and periodicals, and serves as an invited expert on economic and legal topics in several top federal media. Philanthropist and volunteer. She has obtained acknowledgment from a party for fruitful political activity, maintaining an active civic position, and contributing to the development of the democratic foundations of the Russian Federation.







**Виктория Шакина:**  
«ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ  
АДВОКАТ – ЭТО ВАША  
УВЕРЕННОСТЬ И  
БЕЗОПАСНОСТЬ»



**В**иктория Шакина, очень приятная женщина, излучает спокойствие и доброжелательность. Несмотря на то, что она известный и успешный адвокат – в 2021 году признана лучшим юристом России по версии Best Lawyers, – в ней не чувствуется ни снобизма, ни высокомерия. Помимо непосредственно адвокатской практики и должности управляющего партнёра московской коллегии адвокатов «ЮрСити», она активно занимается общественной и преподавательской деятельностью, а также является кандидатом юридических наук. О том, как успевать делать столько дел одновременно, как избежать профессионального выгорания и что самое важное и сложное в работе адвоката, читайте в нашем материале.

**– Виктория, ваша адвокатская практика насчитывает почти 25 лет. Изменилось ли ваше отношение к своей работе за этот период? И почему вы решили когда-то стать адвокатом?**

– Конечно, отношение меняется, но не в плюс или в минус, а качественно. Чем больше я углубляюсь в адвокатскую практику, тем выше становится уровень ответственности и понимания сложности каждого дела. С опытом начинаешь замечать различные тонкости и нюансы, которые молодой юрист, возможно, пропустит, не придаст им значения.

В юности я увлекалась детективами и поэтому захотела учиться юриспруденции, хотя в семье и в ближайшем окружении таких примеров у меня не было. Я мечтала, чтобы работа была увлекательной, чтобы ни один день не был похож на другой. И моя мечта сбылась: общение с разными людьми, количество разнообразных юридических ситуаций, а я веду и гражданские, и уголовные дела, – всё это вдохновляет меня каждый день.

**– Но при таком большом опыте разве не возникает ощущение, что все ситуации похожи: вот опять развод, вот, к примеру, обвинение в мошенничестве? Нет ощущения дежавю или скуки?**

– Вы знаете, совершенно нет. Конечно, количество поводов, с которыми ко мне обращаются клиенты, может быть и не так велико, но абсолютно каждое дело отличается друг от друга. Уникальны каждый человек и его жизненная ситуация, и каждое дело может научить меня чему-то новому, дать редкий, ранее не полученный опыт.

**– Одна из ваших специализаций – семейное право. Кто в основном инициатор обращения к вам и как изменился подход к семейным делам за время вашей практики?**

– Обращаются, конечно, чаще женщины. Так складывается, что в случае расторжения брака они наиболее уязвимы, больше переживают за детей и их будущее. Но нередки и обращения со стороны мужчин. Ведь все нуждаются в поддержке в критические моменты своей жизни.

Что касается изменений в подходе, то тематика, скажем так, семейных споров расширилась и углубилась. И зачастую на первый план теперь выходят темы, связанные с защитой бизнеса и семейных активов. Это закономерно: в стране развиваются экономические отношения, поэтому изменяются и запросы клиентов,

семейные споры трансформируются в запросы корпоративного бизнеса.

Я являюсь соавтором и соведущей курса «Имущественные споры супругов», и в этот курс мы включили вопросы наследства и банкротства, потому что подчас всё очень сильно переплетено, необходимо рассматривать весь спор в одном комплексе.

Из-за этого зачастую на первую консультацию с клиентом уходит несколько часов – это необходимо, чтобы определить порядок действий, с чего мы начнём: перейдём к разделу имущества и определению места жительства детей сразу или будем действовать поэтапно – сначала решим имущественные проблемы, потом будем принимать решение по детям.

Здесь нет готового «рецепта». Я наблюдаю, изучаю психологический портрет второй стороны и её защитников, анализирую, что важно, что второстепенно. Смотрю на ситуацию в комплексе и, главное, не пытаюсь её усугубить.

**– Бывают ли у вас ситуации, когда нравственная, моральная позиция клиента кажется вам неприемлемой?**

– Знаете, мне повезло в том, что я начала свою профессиональную деятельность сразу с адвокатуры. У меня не было опыта работы в судебных или правоохранительных органах, где подчас формируется какая-то бескомпромиссная, непримиримая позиция.

Я считаю, что моя основная задача – сохранять нейтралитет и действовать в интересах доверителей. Я не переносю свои оценочные категории на доверителей и считаю, что все рассуждения «хорошо – плохо», «справедливо – несправедливо» весьма относительны.

И потом, думаю, каждый знает по себе, что сегодня мы можем что-то отрицать и считать неприемлемым, а спустя пять лет человек меняет своё отношение.

Поэтому надо действовать из потребности человека в данный момент, при этом соблюдая принцип верховенства закона и права.

Я ведь веду уголовные дела, и мне приходилось защищать тех, кого обвиняли в убийстве. Но даже если и так, то каждый человек кому-то близок, он чей-то сын, муж или отец. И каждый человек имеет неотъемлемое право на защиту.

Неслучайно адвокатов сравнивают с врачами и священниками: нам доверяют самые сокровенные тайны, и мы не можем отказать человеку, если он нуждается

в помощи. По сути, адвокатура – это миссия, служение, если хотите.

**– Бывает ли вам сложно в определённых ситуациях в эмоциональном плане? Ведь и семейные споры, и тем более уголовные дела – это всегда сильный стресс для клиента.**

– Адвокат, по сути, не только юрист, но и психолог, кроме юридической, мы даём ещё и моральную, и психологическую поддержку. И это очень важно для доверителя, порой даже первостепенно. При этом, конечно, главное для адвоката – научиться оказывать поддержку, не проецируя эмоции доверителя или подзащитного на себя, на свою жизнь. Сочувствие должно быть, но необходимо всегда помнить, что мы профессионалы. Профессиональное выгорание для юристов – довольно частое явление, и чтобы этого не происходило, нужно уметь посмотреть на ситуацию сверху.

Есть такое выражение, что парфюмеры продают надежду: аромат духов вызывает в человеке ожидание некоего чуда, предвкушение радостного события. А содержание юридической помощи заключается в том, что мы даём уверенность и безопасность. И для этого недостаточно только обладать знанием своего дела. Необходимо излучать уверенность и спокойствие, которые считаются на подсознательном уровне как клиентом, так и юристами второй стороны, прокурорами, судьями – всеми участниками процесса.

Но конечно, этому качеству нужно учиться, у меня на это ушло много лет моей профессиональной жизни.

**– Что вам помогает «сбрасывать» негатив, какие «рецепты» по самосохранению и самовосстановлению вы используете?**

– Самое, пожалуй, важное – это так называемый work-life balance, умение соблюдать баланс между работой и личной жизнью.

А для этого нужно уметь поддерживать себя и заботиться о себе. Мне помогают йога, спорт, различные дыхательные техники. Отвлечению от работы и связанных с ней эмоций способствуют собственная учёба, повышение профессионального уровня, а также наставническая деятельность: я сертифицированный коуч и веду вебинары и курсы для своих коллег.

Работа с психологом – это тоже важный аспект в моей жизни, очень помогает разобраться в себе, расставить всё «по полочкам», найти тот самый баланс.

Надо просто понимать, что если мы на чьём-то нервничать, то ничего хорошего из этого не выйдет – ни для нас, ни для клиента.

**– Какой главный совет вы можете дать человеку, если он в сложной ситуации, но ещё не нашёл себе юриста? Что ему делать, как минимизировать риски?**

– Немного, может быть, прозвучит парадоксально, но основной совет – если нет юриста, его нужно срочно найти. Ничего не делать и не начинать самому: не давать показаний следователю, не защищать себя самому в суде, не формировать самому судебную позицию.

К сожалению, в нашем обществе чрезвычайно высок уровень правового нигилизма. Бесплатной юридической помощи в стране практически нет, её предоставляют лишь обвиняемым в уголовных делах. Даже в Москве в XXI веке люди продолжают жить в большом количестве мифов. Например, есть какой-то «первобытный» страх, что муж всё заберёт при разводе, отнимет детей и так далее.

**– Почему так происходит?**

– Наверное, в первую очередь потому, что у наших граждан нет навыка сотрудничества с юристом на постоянной основе. Я всегда выступала и выступаю за превентивную юриспруденцию. Ну вот по аналогии с семейным врачом: обязательно, чтобы был юридический советник. И человек просто обязан, я считаю, проконсультироваться с юристом, перед тем как принять хоть какое-то значимое юридическое решение в своей жизни: взять кредит, подписать брачный договор, заключить сделку купли-продажи и так далее. Ведь какое приходит количество людей обманутых, а сколько проблем можно было бы избежать.

Потом отчасти связано ещё и с тем, что в обществе долго бытовал стереотип: если тебе нужен адвокат, значит, ты в чём-то виноват. Но это ведь категорически не так. Обращаться к адвокату нормально и правильно, если человек нуждается в юридической помощи и защите. Ведь считаются же нормой посещение врача, прохождение медицинских обследований в профилактических целях. То же самое должно быть и в отношениях с юристом, потому что это надёжная защита и профилактика.

И потом, если уж продолжать аналогию с медициной, насколько обычный пациент разбирается в медицинских терминах, в названиях лекарств и болезней? Как правило, не разбирается. Так же и с юристом: попробуйте прочитать какие-либо законодательные акты, ведь их практически невозможно понять, если не являешься специалистом.

Возьмём даже такой простой пример, как фактическое прекращение брачных отношений. Приходят люди, которые

получили решение о разводе и указали, что отношения прекращены год назад. А потом выясняется, что они, например, снимали в этот период деньги с общих счетов или распоряжались имуществом, а такая история может повлечь за собой миллионные последствия.

Поэтому очень важно получать консультацию юриста, даже если на первый взгляд всё кажется простым и очевидным.

**– Вы являетесь экспертом на Первом канале, ведёте дела Pro bono на безвозмездной основе. Чего здесь больше: продвижения личного бренда или потребности в благотворительности?**

– Тут всё вместе. Во-первых, конечно, продвижение себя – всё же современная реальность такова, что если мы не оставляем цифровой след, то мы как бы и не существуем. Поэтому это такой дополнительный способ продвижения своих услуг. Если раньше работало в основном сарафанное радио, то теперь, даже если тебя кто-то порекомендовал лично, всё равно потенциальный клиент заходит в интернет, смотрит, анализирует. А потом приходит ко мне и говорит: «А я про вас уже всё прочитал» (*смеётся*).

Что касается дел Pro bono (от лат. pro bono publico – «ради общественного блага»), то, как я уже говорила, моё глубокое убеждение – юридическая помощь может и должна быть доступной. К тому же бывают очень интересные дела, например, в программе «ДНК» на НТВ.

Я считаю, что самая лучшая защита от профессионального выгорания – видеть результат своей работы, а наша профессия это позволяет. Ты не просто ощущаешь себя частью какого-то механизма, а решаешь реальную проблему и видишь людей счастливыми.

**– Вы ведёте дела только в Москве или к вам могут обратиться клиенты из других регионов?**

– Из других регионов, из других стран – пожалуйста, нет никаких проблем. Развитие онлайн-коммуникаций сделало это возможным. Ещё два года назад я не особенно доверяла дистанционным решениям, но сегодня изменила своё мнение. И сама получаю теперь онлайн-образование, и оказываю так юридическую помощь. К тому же теперь даже суды имеют опыт слушания дел онлайн. И какая экономия времени, а это очень важно, ведь можно помочь гораздо большему количеству людей.

**– Сегодня есть такое мнение, что слишком много юристов и экономистов, а не хватает физиков и химиков. Что думаете об этом?**

– Знаете, юристов всегда много – юридический рынок постоянно наполнен, и конкуренция на нём стабильно высокая.

Но немногие надолго остаются в профессии. Большое количество специалистов уходит, потому что не каждый выдерживает. Работать с людьми ведь довольно тяжело.

Поначалу многие представляют себе юриста как эдакого молодого пижона – в костюмчике, с кожаным портфелем. Однако ожидания и реальность не совпадают. Занятость безмерная, доходы не всегда высокие. К тому же имеются и некоторые особенности – помимо благодарных клиентов, есть и те, у кого мы выигрываем дела. Иногда такие люди способны быть грубыми, совершать против адвоката незаконные действия. И у меня в жизни был такой опыт: несколько раз разбивали стекло машины или угрожали. Этого не надо бояться, эта одна из граней нашей работы. Но к этому надо быть готовым.

Поэтому мало кто доходит от стажёра до адвоката. Часто уходят в корпоративную юриспруденцию, кто-то – вообще из профессии. Но это нормально. Люди выбирают то, что для них лучше и привлекательнее.

Ведь важно, чтобы работа приносила удовольствие.

**– Вы являетесь заместителем председателя Комиссии по социальным и экономическим вопросам Ассоциации юристов России, помощником члена Совета Федерации РФ, ведёте курсы, занимаетесь наставничеством. Когда вы всё успеваете?**

– Когда человеку что-то интересно и важно, он найдёт для этого время. Мне всегда было интересно участвовать в законотворческом процессе, заниматься развитием профессионального юридического сообщества, преподаванием.

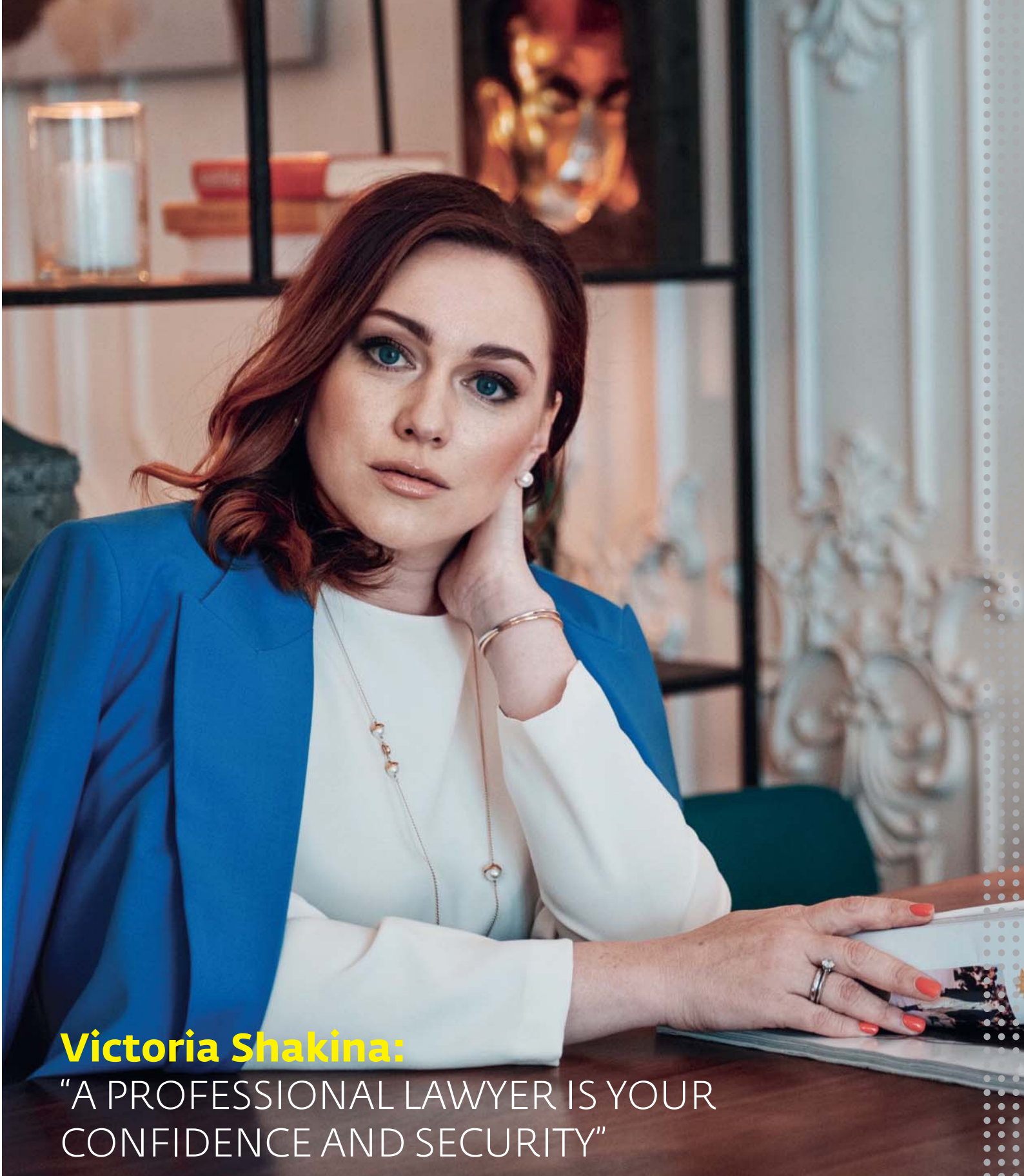
Я сертифицированный коуч, работаю как наставник, веду наставнические группы, курсы для адвокатов; куратор профессионального чата «Код публичности / ЮРИСТЫ». Все эти активности повышают мой профессиональный уровень, разнообразят мою жизнь и помогают всё время быть в кругу единомышленников.

А найти время – ну, для этого существует тайм-менеджмент. Кроме того, у меня есть моя команда, которой я доверяю и делегирую часть рабочих обязанностей.

**– Виктория, если бы вы не стали адвокатом, то кем ещё могли бы быть?**

– Наверное, тогда я бы рассматривала медицину. Это моя тема и призвание – помогать людям. Но подозреваю, что с моим высоким уровнем эмпатии в медицине мне было бы сложнее, ведь там часто речь идёт непосредственно о жизни и смерти. Поэтому я рада, что стала адвокатом, не жалела об этом никогда и продолжаю с каждым днём открывать для себя новые грани своей профессии.





## Victoria Shakina:

"A PROFESSIONAL LAWYER IS YOUR  
CONFIDENCE AND SECURITY"

**V**ictoria Shakina is a very pleasant woman, radiating calmness and goodwill. Despite the fact that she is a well-known and successful lawyer – in 2021 she was voted Best Lawyer of Russia by Best Lawyers – she has no sense of snobbery or arrogance.

In addition to practicing law and being a managing partner of the Moscow Collegium of Lawyers YurCity, she is actively engaged in social and educational activities, and also has a PhD in law.

You can read about how she manages to do so many things at once, how to avoid professional burnout and what is the most important and difficult in a lawyer's work, read our story.

– **Victoria, you have been practicing law for almost 25 years. Did your attitude towards your work change over that period? And why did you decide to become a lawyer?**

– Of course, my attitude changes – but not for the better or for the worse, but qualitatively. The more I go into law practice, the higher the level of responsibility and understanding of the complexity of each case becomes. With experience, you begin to notice the various subtleties and nuances that a young lawyer might miss, not pay attention.

In my youth I was fond of detectives and that's why I wanted to study law, although I had no such examples in my family and in my immediate environment. I dreamed that the work was exciting, that no day was not like any other. And my dream has come true – communication with different people, the number of different legal situations – and I handle both civil and criminal cases, all of this inspires me every day.

– **But with so much experience, don't you get the feeling that all situations are similar – here's a divorce again, here's a fraud charge, for example. There's no sense of déjà vu or boredom?**

– You know, not at all. Of course, the number of cases with which I am contacted by clients may not be so great. But absolutely every case is different. Each person and their life situation is unique, and each case can teach me something new and give me a rare, previously unexperienced experience.

– **One of your specialties is family law. Who usually comes to you and how has your approach to family cases changed over the years of your practice?**

– Of course, more often women come to me. It so happens that in the case of the dissolution of marriage, they are most vulnerable and more worried about children and their future. But men are not uncommon. After all, everyone needs support at critical moments in their lives.

As for changes in approach, the topics of, shall we say, family disputes have broadened and deepened. And often topics related to protecting businesses and family assets are now at the forefront. This is natural – economic relations are developing in the country, so clients' demands are also changing, and family disputes are being transformed into issues of corporate business.

I am the co-author and co-presenter of the Spouse Property Disputes course, and we included inheritance and bankruptcy in that course, because sometimes everything is very intertwined, and you have to look at the whole dispute in one package.

That is why it often takes us several hours to have the first consultation with a client – it is necessary to determine the course of action, where we will start – will we proceed to the division of property and determination of

children's residency immediately or will we act step by step – first we resolve property issues, then we make a decision about children.

There is no ready-made prescription here. I observe, study the psychological portrait of the other party and its defenders, analyze what is important and what is secondary. I look at the situation as a whole and, most importantly, I don't try to make it worse.

– **Do you ever find yourself in a situation where the client's moral position seems unacceptable?**

– You know, I was lucky in that I started my professional career as a lawyer. I had no experience of working in court or law enforcement agencies where sometimes an uncompromising, irreconcilable position is formed.

I believe that my main task is to remain neutral and act in the interests of my principals. I do not apply my value categories to principals, and I believe that all arguments of "good-bad", "fair-unfair" are very relative.

And then, I think everyone knows for themselves that today we can deny something and consider it unacceptable, but five years later a person changes their attitude.

So you have to act on the needs of the person at the moment, while respecting the principle of the rule of law.

After all, I'm a criminal prosecutor, and I've had to defend people who were accused of murder. But even so, every person is close to someone, they are someone's son, husband or father. And every person has the inalienable right to a defense.

It is not by chance that lawyers are compared to doctors and priests – we are entrusted with the most intimate secrets, and we cannot refuse a person if he needs help. In fact, the Bar is a mission, a ministry.

– **Do you find it emotionally difficult in certain situations? Family disputes and even more so criminal cases are always very stressful for the client.**

– In fact, a lawyer is not only a lawyer but also a psychologist. We provide moral and psychological support in addition to the legal advice. And this is very important for the principal, sometimes even paramount. Of course, the main thing for a lawyer is to learn how to provide support without projecting the emotions of the principal or the defendant onto himself, onto his life. Empathy should be there, but one must always remember that we are professionals. Professional burnout for lawyers is quite a private phenomenon, and to avoid it, you need to be able to look at the situation from above.

There is an expression that perfumers sell hope: the aroma of perfume evokes the expectation of a certain miracle, anticipation of a joyous event. And the content of legal assistance is that we give confidence and security. And to do this it is not only enough to have knowledge of one's own business. You need to radiate confidence and serenity, which are

read on a subconscious level – both by the client and the lawyers of the other party, prosecutors, judges – by all participants of the process.

But of course you have to learn how to do it. It took me many years of my professional life.

– **What helps you "remove" the negative, what recipes for self-preservation and self-recovery do you use?**

– Perhaps the most important is the so-called work-life balance – the ability to maintain a balance between work and personal life.

And for that you need to be able to support yourself and take care of yourself. Yoga, sports, different breathing techniques help me. Self-education, improvement of professional level, as well as mentoring activity – I am a certified coach and lead webinars and courses for my colleagues help to distract from work and emotions associated with it.

Working with a psychologist is also an important aspect of my life – it helps me a lot to understand myself, to put everything "in the right place", to find that balance.

It is just necessary to understand that if we start to get nervous, nothing good will come out of it – neither for us nor for the client.

– **What is the main advice you can give to a person who is in a difficult situation but hasn't found a lawyer yet? What should he do, how to minimize the risks?**

– It may sound a little paradoxical, but the basic advice – if you do not have a lawyer, it is necessary to find one urgently. Do nothing and do not start anything by yourself: do not testify to the investigator, do not defend yourself in court, do not form a judicial position by yourself.

Unfortunately, the level of legal nihilism is extremely high in our society. There is practically no free legal assistance in the country, it is provided only to those accused of criminal cases. Even in Moscow, in the 21st century, people continue to live in a large number of myths. For example, some "primordial" fear that the husband will take everything in the divorce, take the children away, and so on.

– **Why does this happen?**

– Probably primarily because our citizens do not have the skill to cooperate with a lawyer on a regular basis. I have always been in favor of preventive jurisprudence. You know, in the analogy of the family doctor, it is mandatory that there should be a legal adviser. And a person simply must, I believe, consult with a lawyer before taking any significant legal decision in his life: to take a loan, to sign a marriage contract, to enter into a sale and purchase transaction, and so on. After all, how many people come defrauded, and how many problems could have been avoided.

Then, partly also due to the fact that society has long been a stereotype that if you need a lawyer, then you're guilty of something.



But that is categorically not true. It is normal and right to go to a lawyer, if a person needs legal assistance and protection. After all, it is considered normal to go to the doctor, undergo medical examinations for preventive purposes. The same should be in the relationship with a lawyer, because it is a reliable protection and prevention.

And then, to continue the analogy with medicine, how well does the average patient understand medical terms, the names of drugs and diseases? As a rule, he doesn't. Also with a lawyer – try to read any legislation, because it's almost impossible to understand if you're not an expert.

Take even such a simple example as the actual termination of marital relations. People come in who got a divorce decree and indicated that it was terminated a year ago. And then it turns out that they, for example, withdrew money from joint accounts during that period, or disposed of property, and such a story can have millions of dollars in consequences.

Therefore, it is very important to get advice from a lawyer, even if at first glance everything seems simple and obvious.

**– You are an expert on Channel 1, you do pro bono cases – on a pro bono basis. Is this a promotion of a personal brand or a need for charity?**

– It's all together. First, of course, promoting yourself – yet the reality is that if we do not leave a digital footprint, it's like we do not

exist. So this is an additional way to promote your services. Previously, it was mostly by word of mouth, but now, even if someone recommended you in person, a potential client goes on the Internet, looks at it and analyzes it. And then he comes to me and says, "I've already read all about you" (*laughs*).

With regard to Pro Bono cases (from Latin *pro bono publico* – "for the public good"), then, as I said, my deep belief – legal aid can and should be available. In addition, there are very interesting cases, for example in the program "DNA" on NTV.

I think that the best protection against professional burnout – to see the result of his work, and our profession allows this. You feel you are not just a part of some mechanism, but you solve a real problem and see people happy.

**– Do you do business only in Moscow or can clients from other regions come to you?**

– From other regions, from other countries, please, there are no problems. The development of online communications has made it possible. Two years ago I didn't particularly trust remote solutions, but today I have changed my mind. And now I myself receive online education, and so provide legal assistance. In addition, even the courts now have experience in hearing cases online. And what a time saver – this is very important, because you can help a lot more people.

**– Today there is an opinion that there are too many lawyers and economists, and not**

**enough physicists and chemists. What do you think about that?**

– You know, there are always a lot of lawyers – the legal market is always full, and the competition is steadily high.

But few stay in the profession for long. A large number of professionals leave, because not everyone can handle it. To work with people is pretty hard.

At first, many imagine the lawyer as a sort of young dude, in a suit, with a leather briefcase. However, expectations and reality do not coincide. Employment is immense, the income is not always high. In addition, there are some peculiarities – in addition to grateful clients, there are those from whom we win cases. And sometimes these people are capable of being rude, of committing illegal actions against the lawyer. And I have had such experiences in my life – several times they broke car windows or threatened me. You shouldn't be afraid of that, it's one of the facets of our work. But you have to be prepared for it.

That's why very few people go from an intern to a lawyer. Often go into corporate law, some leave the profession altogether. But this is normal. People choose what is better and more attractive to them.

After all, it is important that the work brings pleasure.

**– You are a deputy chairman of the Commission on Social and Economic Issues of the Association of Lawyers of Russia, an assistant to a member of the Federation Council of the Russian Federation, you lead courses, and you are a mentor. When do you manage to do everything?**

– If a person finds something interesting and important, he will always find time for it. I have always been interested in participation in the lawmaking process, in the development of the professional legal community, and in teaching.

I am a certified coach, work as a mentor, lead mentoring groups, courses for attorneys, and curate a professional chat room called Code of Publicity/Lawyers. All of these activities enhance my professional level, diversify my life, and help me be around like-minded people all the time.

And finding time – well, there's time management for that. And besides, I have my team, whom I trust and delegate some of my work duties.

**– Victoria, if you hadn't become a lawyer, what else could you have been?**

– I probably would have considered medicine then. It's my topic and calling to help people. But I suspect that with my high level of empathy in medicine it would be more difficult for me, because there it is often directly about life and death. That is why I am glad that I became a lawyer, have never regretted it, and continue to discover new facets of my profession with each passing day.





**Ирина Зуй:**  
**«МЫ ОБРЕЧЕНЫ НА ПОСТОЯННОЕ РАЗВИТИЕ»**



**И**рина Зуй, действующий адвокат Московской областной коллегии адвокатов, участник рейтинга The Best Lawyers In Russia, известна тем, что за годы своей адвокатской практики не проиграла ни одного спора в сфере банкротства в лизинге. Но область её профессиональной деятельности гораздо более обширна и при этом не менее успешна.

**– Ирина, какие ещё направления адвокатуры вам близки?**

– В первую очередь я занимаюсь делами в сфере реализации банкротного законодательства, представляю интересы доверителей – и физических, и юридических лиц, являющихся как должниками, так и кредиторами в процедуре банкротства. Защищаю клиентов от исков конкурсных управляющих в банкротном процессе о признании сделок недействительными. Разрабатываю сложные позиции по защите менеджмента организации-банкрота от заявлений конкурсных управляющих о привлечении к субсидиарной ответственности. Осуществляю полное юридическое сопровождение процедуры банкротства для должника.

Также я веду дела конкурсных управляющих в судах, защищаю их от необоснованных нападок кредиторов, помогаю конкурсным управляющим доказать, что те или иные попытки включиться в реестр кредиторов с аффилированной задолженностью противозаконны и необоснованны. Часто препровождаю обращение доверителя (как лизинговой компании, так и лизингополучателей) в лизинговых правоотношениях. Занимаюсь и общегражданской практикой, традиционной для цивилиста: полное правовое сопровождение деятельности компании и её сделок, анализ договорной базы компании, юридический аудит деятельности предприятия.

**– Но жизнь не стоит на месте. Возникают новые направления. Буквально недавно, в январе 2022 года, при МГЮА был создан центр компетенций «Право устойчивого развития. ESG-стандарты». У центра заявлены самые разные форматы деятельности: формирование доктрины права устойчивого развития, выработка реализации политики human rights due diligence и т. д. Как вы считаете, важно ли это направление, и если да, то почему?**

– В последние годы тренд на ответственность и экологичность распространился и на сферу инвестиций. В результате возникло понятие ESG. Полагаю, это повлияет и уже повлияло на всемирный бизнес в лучшую сторону, позволило гуманизировать право, придать ему дополнительную социальную ответственность.

Аббревиатуру ESG можно расшифровать как «экология, социальная политика и корпоративное управление». В широком смысле это устойчивое развитие ком-

мерческой деятельности, которое строится на следующих принципах:

– ответственное отношение к окружающей среде (англ., E – environment);

– высокая социальная ответственность (англ., S – social);

– высокое качество корпоративного управления (англ., G – governance).

В современном виде ESG-принципы впервые сформулировал бывший Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан. Он предложил топ-менеджерам крупных мировых компаний включить эти принципы в свои стратегии, в первую очередь для борьбы с изменением климата.

В нашей стране это направление стало популярным только в последние пару лет, но уже закрепилось за рубежом и, безусловно, будет полезно для российского бизнеса, повышения его социальной ответственности.

**– В контексте международного частного права ESG-стандарты не оформлены в самостоятельную правовую систему, соответственно, возникает опасность злоупотреблений и произвола. Насколько эту сферу можно отрегулировать в принципе, поддаётся ли она регулировке?**

– Убедена, что принципы ESG-стандартов могут и должны быть закреплены нормативно! Ведь письменное, официальное урегулированное нормативными актами право как свод естественных правил и ограничений, согласно естественно-научной теории права, возникает при нормативном закреплении именно тех понятий и жизненных принципов, которые, в силу права природного, естественного, служат во благо всему обществу, бизнесу, человечеству. Самые ранние нормативные своды права были закреплены на бумаге в виде свода общепринятых и уже де-факто существующих в обществе естественных правил. Их нормативизация привела лишь к тому, что их должное выполнение гарантировалось силами государственного принуждения с санкциями государственного аппарата за их неисполнение (тут можно вспомнить и «Дигесты Юстиниана», и «Русскую Правду» Ярослава Мудрого, и Законы Хаммурапи, и целый ряд других).

**– В каких принципах устойчивого развития наиболее важно и актуально регулирование именно для нашей страны (вопросы защиты прав чело-**

**века, корпоративной социальной ответственности, устойчивого финансирования, устойчивых договорных отношений и пр.)?**

– Пожалуй, точно не ошибусь, если скажу, что для нашей страны, как и для всего мирового правового поля в целом (а я бы не выделяла нашу страну в какое-то отдельное, уникальное нормотворческое пространство), бизнес един, как и едины инструменты по его регулированию.

Разумеется, важны чёткая проработка, написание понятных правил игры для бизнеса, чёткое урегулирование вопросов банкротства и субсидиарной ответственности менеджмента (то, чего сейчас нет). С другой стороны, важны и правовые аспекты создания социальной правовой среды – это и защита прав человека, и помощь оказавшимся в трудной жизненной ситуации. Особенно это актуально в свете того, что принцип «социального государства» закреплён в конституции страны.

Необходимы чёткие правила игры на финансовых рынках для всех участников этих рынков – как финансовых организаций, так инвесторов и заёмщиков.

**– У вас были дела, связанные с так называемым зелёным правом? Приходилось ли вам принимать участие в защите экологии и окружающей среды? И считаете ли вы это направление перспективным как для себя, так и для адвокатской практики в целом?**

– Безусловно, были. Я провела успешный судебный процесс, ответчиком выступал региональный мусоросжигательный завод, деятельность которого едва не привела к экологической катастрофе в регионе. И поскольку мне близок подход вовлечённости российских правовых стандартов в международные правовые стандарты, не вижу причин, по которым наш бизнес может делать меньшие отчисления в казну за вред, причинённый природе. Если это так, такой порядок вещей необходимо менять.

Я вижу большие перспективы в работе правоохранительных органов (а значит, и адвокатуры) с недропользователями, в формировании правовой и бытовой культуры ответственного недропользования, политики ответственного лесопользования с обязательным его возобновлением и пользования водными объектами с максимальным снижением вредных выбросов в источники водозабора.

**– Обращаясь к текущей экономической и правовой ситуации, какие вы прогнозируете сложности у бизнеса (как российского, так и иностранного в России) и наёмных работников, как можно и нужно минимизировать эти риски?**

– Учитывая макроэкономическую ситуацию в Европе (а мы единое экономическое и во многом единое правовое пространство), не стану повторять о возросших рисках банкротства как микропредприятий, так и предприятий большого бизнеса. Это повлечёт за собой целый шлейф последствий и для экономики страны в целом, и для участников товарных рынков, в том числе для менеджмента предприятий, их учредителей и контролирующих их деятельность лиц.

Необходимо активно дорабатывать банкротное законодательство именно на уровне закона о банкротстве, а не отдавать важнейшие вопросы субсидиарной ответственности и убытков на откуп судебной практике Верховного суда (зачастую противоречивой по объективным причинам), как сейчас и бывает. Такой подход можно и нужно менять. Если ничего не изменить в самом законе о банкротстве, инструмент привлечения менеджмента банков к субсидиарной ответственности, верный по сути, вырождается до инструмента запугивания сотрудников, проработавших в

банке минимальное количество времени, имеющих нулевую степень вовлечённости в бизнес и, разумеется, не могущих нести груз субсидиарной ответственности. Однако в существующих бизнес-реалиях суды часто привлекают менеджмент, никак не повлиявший на признание банка банкротом, в субъекты субсидиарной ответственности.

**– Недавно заработала платформа «СберПраво». Помимо консультаций юристов, сервис предлагает онлайн-конструктор юридических решений. Нет ли опасения, что в ближайшее время вся система юриспруденции не только перейдёт в онлайн, но будет просто заменена искусственным интеллектом?**

– Паче чаяния – нет. Аудитория рынка адвокатских «бутиковых» услуг (бутиковость в данном случае означает не уникальность, а скорее некую эксклюзивность, нетиповой характер) не заменяет и не подменяет собой простые ежедневные правовые казусы вроде того, куда нужно нести заявление о расторжении брака. Правовой конструктор никак не пересекается и не заменяет собой сложные правовые проблемы, которые приходится разбирать в ручном режиме адвокатам. Зачастую такие проблемы носят оценочный характер и не имеют единственно

верного решения, поэтому целью адвоката является донести позицию клиента до суда в максимально выгодном для него ключе.

И да, правовой конструктор не поможет выполнить работы по «правовому аудиту» предприятия, по отстраиванию всей его работы таким образом, чтобы можно было не волноваться за правовые риски.

**– Как у успешного опытного адвоката, у вас, конечно же, есть благодарные клиенты. Но при этом, наверное, есть и те, кто оказался проигравшим и мог затаить недоброе. Случаются ли такие ситуации в вашей жизни? И если да, то как вы с ними справляетесь?**

– Наверное, мне везёт: на моём профессиональном и жизненном пути встречаются приятные понимающие люди, интеллектуалы, которые отдают себе отчёт в том, что деятельность адвоката отчасти может быть сравнима с работой врача: и тот и другой сделают всё возможное для клиента, но не могут гарантировать победу.

И да, я транслирую клиентам именно такой честный и открытый подход к адвокатскому бизнесу «на берегу». Разъясняя, что порядочный адвокат никогда не произнесёт слова «гарантия», потому что решение в любом случае принимает суд, мы не вправе гарантировать совершение судом того или иного действия. Мы можем говорить о рисках, возможностях их минимизации и повышении шансов клиентов на выигрыш дела.

**– Вы являетесь заведующей кафедрой международного и международного частного права в Институте государственного администрирования. Чему для вас важнее всего научить студентов?**

– Помимо этого, я частенько читаю лекции и провожу вебинары для стажёров и молодых адвокатов моей родной Московской областной коллегии адвокатов.

Прежде всего – я стараюсь донести до молодого юриста принцип того, что нужно не знать закон сам по себе (хотя знание закона тоже никто не отменял), а понимать право как совокупность нормативных актов, понимать логику законодателя, разбираться во взаимосвязи отраслей права. В этом случае, если наши законодатели принимают новый закон или даже кодекс, у эксперта в области права проблем не возникает, а вот у нерадивого юриста, выучившего лишь закон, могут возникнуть большие проблемы.

Также я всегда акцентирую внимание на том, что хороший адвокат сдаёт экзамен каждый день: перед клиентом, перед собой, перед судом. Мы обречены на постоянное развитие, и это замечательно, ведь «право – это искусство добра и справедливости».







**Irina Zuy:**

**“WE ARE DESTINED  
FOR CONTINUOUS DEVELOPMENT”**

**I**rina Zuy, acting lawyer at the Moscow Regional Bar Association, a member of The Best Lawyers in Russia, has a reputation for not losing a single dispute in the area of bankruptcy in leasing during the years of her legal practice. However, the field of her professional activity is much broader and just as successful.

– *Irina, what other areas of advocacy are close to your heart?*

– First of all, I deal with cases in the field of bankruptcy legislation, I represent the interests of my clients, both individuals and legal entities, who are both debtors and creditors in bankruptcy proceedings. I defend clients against bankruptcy trustees claims in bankruptcy proceedings to invalidate transactions. I develop complex positions for defending the management of bankrupt companies against applications of bankruptcy trustees for vicarious liability. I provide full legal support of bankruptcy proceedings for the debtor.

I also represent bankruptcy trustees in courts, protect them from unreasonable attacks of creditors, I help bankruptcy trustees to bring evidence that certain attempts to be included in the register of creditors with affiliated debts are illegal and unreasonable. Often I represent clients (both leasing companies and lessees) in leasing relationships. I am also engaged in general civil practice, traditional for a civil servant: full legal support of the company activity and its transactions, analysis of the company contractual base, legal audit of the activity of the company.

– *But life does not stand still. There is a rise in new directions. Just recently, in January 2022, a center of competence “Sustainability Law. ESG standards” was established at the Moscow State Law Academy. The center has declared various formats of activities: formation of the doctrine of the law of sustainable development, development of implementation of human rights due diligence policy, etc. Do you think this activity is important, and if so, for what reason?*

– In recent years, the trend towards responsibility and sustainability has spread to the field of investment. As a result, the concept of ESG has emerged. I believe it will and has influenced global business for the better, humanizing the law, making it more socially responsible.

ESG can be defined as “environment, social policy and corporate governance”. In a broad sense, it is the sustainable development of commerce, based on the following principles:

- responsible attitude towards the environment (E – environment);
- social responsibility (S – social);
- high quality corporate governance (G – governance).

The ESG principles in their modern form were first formulated by former UN Secretary

General Kofi Annan. He suggested that top-managers of big world companies incorporate those principles in their strategies, first of all, to fight against climate changes.

In Russia, this trend has only become popular in the last couple of years, but it has already gained a foothold abroad and will undoubtedly be useful for Russian business and increase its social responsibility.

– *In the context of private international law, ESG standards are not established as a separate legal system and therefore there is a risk of abuse and arbitrariness. To what extent can this area be regulated? Is it amenable to regulation?*

– I am convinced that the principles of ESG standards can and should be laid down in law! After all, written, officially regulated law as a set of natural rules and restrictions, according to the natural-scientific theory of law, emerges when those notions and principles of life are normatively fixed, which, by virtue of natural law, serve the benefit of society as a whole, business and humanity. The earliest codes of law were set down on paper as a set of natural rules which were generally accepted and already existed de facto in society. Their normalization only meant that their due implementation was guaranteed by means of public enforcement, with sanctions by the state apparatus for non-compliance (e.g. Justinian’s Digesta, Pravda Yaroslava, Hammurabi Laws and others).

– *Which sustainable development principles are most important and relevant for Russia (human rights protection, corporate social responsibility, sustainable financing, sustainable contractual relations, etc.)?*

– I would probably not be wrong to say that for Russia, as well as for the entire global legal environment (and I would not single out Russia as a separate, unique rulemaking space), business is the same, and so are the same tools to regulate it.

It is of course important to work out clear rules of the game for business, and clearly regulate bankruptcy and vicarious liability of management (something that doesn’t exist right now). On the other hand, the legal aspects of the social legal environment are also important: they concern the protection of human rights and help people who are in difficult situations. This is especially important in view of the fact that the principle of the

“social state” is enshrined in the constitution of the country.

Clear rules of the game on the financial markets are necessary for all participants – financial institutions, investors and borrowers alike.

– *Have you had any cases related to the so-called green law? Have you been involved in environmental protection? Do you consider this to be a promising area for you and for the practice of law in general?*

– Of course I have. I have conducted a successful court case, the defendant was a regional incinerator, which almost brought an environmental catastrophe to the region. And since I am close to the approach of integrating Russian legal standards with international legal standards, I don’t see any reason why our business should have to pay less to the government for the damage it causes to nature. If this is the case, this order of things needs to be changed.

I see great opportunities in the work of law enforcement agencies (and therefore the legal profession) with the subsoil users, in the formation of legal and social culture of responsible subsoil use, policy of responsible use of forests with its mandatory renewal and use of water bodies with the maximum reduction of harmful emissions to water intake sources.

– *Turning to the current economic and legal situation, what difficulties do you foresee for businesses (both Russian and foreign in Russia) and employees, and how can and should these risks be minimized?*

– Considering the macroeconomic situation in Europe (we share the same economic and, in many respects, the same legal space), I cannot help repeating the increased risk of bankruptcy for micro and large businesses as well. This has a whole train of consequences for the economy of the country as a whole and for the participants in the commodity markets, including the management of enterprises, their founders and those who control their activities.

It is necessary to work hard to improve the bankruptcy legislation at the level of the law on bankruptcy and not to give the most important issues of subsidiary responsibility and damages to the Supreme Court judicial practice (often controversial for objective reasons) as it happens now. This approach can and should be changed. If nothing is changed in the bankruptcy law itself, the



instrument of bringing bank management to vicarious liability, which is correct in essence, will degenerate into an instrument of intimidating employees who have worked at the bank for a minimum amount of time, have zero involvement in business and, of course, cannot bear the burden of vicarious liability. However, in current business realities, courts often involve management, who had no influence whatsoever on the bank's declaration of bankruptcy, as subjects of vicarious liability.

– *The SberPravo platform has recently been launched. In addition to legal advice, the service offers an online constructor of legal solutions. Is there any concern that in the near future the entire legal system will not only go online but will simply be replaced by artificial intelligence?*

– I hope not. The “boutique” legal services market audience (boutique in this case does not mean unique, but rather exclusive, non-typical in nature) does not replace or substitute for simple everyday occurrences of legal mishaps like where one has to submit an application for dissolution of marriage. The legal constructor does not overlap with or replace the complicated legal problems that lawyers have to deal with manually. Often such problems are of evaluative nature and do not have the only right solution, so the purpose of the lawyer is to convey the position of the client to the court in the most advantageous way for the client.

The legal constructor, of course, will not help to carry out a “legal audit” of the company, to set up all its work in such a way that one does not need to worry about the legal risks.

– *As a successful, experienced lawyer, you certainly have some grateful clients. But at the same time, there are probably those who have failed and may have been holding a grudge. Do such situations happen in your life? And if so, how do you cope with them?*

– I must be lucky: in my career and life I have met nice and understanding people, intellectuals who are aware that the work of a lawyer can be somewhat comparable to that of a doctor: both will do what they can for a client, but they cannot guarantee success.

And yes, it is this honest and open approach to the lawyer's business that I convey to my clients from the get-go. I make it clear that a decent lawyer will never utter the word “guarantee”, because the decision in any case is made by the court, we have no right to guarantee that the court will take a particular action. We can talk about the risks, the possibilities of minimizing them and increasing the chances of our clients winning a case.

– *You are Head of the Department of International Law and Private International Law at the Institute of the State*

*Administration. What is the most important thing for you to teach students?*

– Apart from that, I often give lectures and webinars for trainees and young lawyers of Moscow Regional Bar Association.

First of all, I try to convey to young lawyers the principle that one should understand the law as a set of regulations, understand the logic of the legislator, understand the relationship of branches of law, rather than just know the law itself (although no one has ever

dismissed legal knowledge). In this case, if our legislators adopt a new law or even a code, a legal expert will have no problems, but an inefficient lawyer who has only learned the law can have big ones.

Also I always emphasize that a good lawyer must pass the exam every day: to the client, to oneself, to the court. We are destined for continuous development, and that is wonderful, because “law is the art of goodness and justice”.





**Екатерина Кочеткова,**

**«ТЕХТРЕЙД»:**

**«ДЕВИЗ КОМПАНИИ: БЫСТРО, БЕЗОПАСНО И МАКСИМАЛЬНО ВЫГОДНО ДЛЯ КЛИЕНТА!»**

**К**омпания «ТЕХТРЕЙД» – крупный транспортно-логистический оператор России с полным пакетом профильных услуг. Предприятие предоставляет склады, а также комплексные решения по сопровождению, хранению и продвижению грузов и товаров партнёров. Работа ведётся на выгодных для клиентов условиях, что способствует их эффективному и стабильному развитию. Материально-техническая база компании позволяет принимать, хранить, обрабатывать и отгружать товары в непрерывном круглосуточном режиме. Экспертное управление доставками способствует повышению конкурентоспособности клиентов и улучшает уровень и качество их логистики. Основными партнёрами «ТЕХТРЕЙД» являются государственные корпорации, отечественные и иностранные производители, бренды, стартапы. Главное преимущество логистического оператора – желание найти для каждого клиента оптимальное решение. «ТЕХТРЕЙД» не страшат даже самые сложные задачи: например, размещение и перевозка крупногабаритных и тяжеловесных грузов, скоропортящихся продуктов или ценных товаров. Специалисты компании индивидуально разработают схему хранения и транспортировки грузов, а также предлагают самую низкую цену на рынке, снижая расходы за счет глубокого погружения в рабочий процесс и его максимальной оптимизации. Интеграция клиентских систем с WMS-системой склада повышает качество оказываемых услуг. Для команды программистов «ТЕХТРЕЙД» нет невыполнимых задач. Подробнее об услугах логистического предприятия, о техническом мерчандайзинге, команде предприятия, ответственности и стремлении к развитию нам рассказала руководитель «ТЕХТРЕЙД» Екатерина Кочеткова.



**– Екатерина Анатольевна, расскажите, что для вас значит логистика? Почему вы пришли в эту сферу? Как начинался ваш профессиональный путь?**

– Компания «ТЕХТРЕЙД» на рынке с 2013 года, у нас за плечами богатый опыт. В бизнес по оказанию логистических услуг я пришла рано, мне не было и 30 лет. Меня не пугали ни объёмы, ни специфика деятельности. Когда я впервые увидела склады, огромные потолки, большие по площади территории, то подумала, что, невзирая на ответственность и непомерный список задач, я смогу навести здесь порядок и выстроить все необходимые бизнес-процессы, чтобы предложить рынку отличный от конкурентов спектр комплексных услуг. Именно в этой области я в полной мере почувствовала, как раскрываются мои лидерские качества и профессиональный потенциал.

**– Что предлагает клиентам компания «ТЕХТРЕЙД» сегодня?**

– Компания «ТЕХТРЕЙД» предоставляет полный спектр логистических услуг:

- технический мерчандайзинг;
- производство POSM и рекламного оборудования;
- транспортную логистику;
- фулфилмент;
- складскую логистику (складские комплексы);
- курьерскую доставку.

Наша цель – предоставить пер-воклассный профессиональный сервис в соответствии с международными стандартами качества. Мы работаем с торговыми командами международных и российских производителей, проводим предварительную обработку грузов (3PL), обслуживаем торговое оборудование.

**«ТЕХТРЕЙД»:**

- осуществляет доставку грузов «от двери до двери» получателя;
- производит приёмку продукции от поставщика и отгрузку её клиентам в кратчайшие сроки;
- проводит аудит – выполнение замеров, изучение особенностей крепежа, подготовку поверхностей под торговое оборудование;
- занимается производством и разработкой индивидуальных проектов для эффективной торговли партнёров;
- осуществляет технический мерчандайзинг – проводит качественный монтаж/демонтаж торгового оборудования, размещает рекламные материалы;
- повышает эффективность продаж клиентов;
- оказывает услуги доставки небольших партий товаров, позволяя партнёрам сократить расходы на доставку;
- производит сборку заказов по индивидуальным заявкам клиентов.

В организации находится сеть складских



комплексов по всей России, в том числе в таких крупных городах, как Москва, Санкт-Петербург, Новороссийск, Екатеринбург и т. д. Нашими многочисленными клиентами являются розничные сети, клиенты FMCG, beauty-клиенты, компании-производители (члены ассоциации Porai Russia) и даже представители банковской сферы. Несмотря на множество конкурентов в регионе и стране, склады компании «ТЕХТРЕЙД» загружены на 100%. Причиной тому является постоянное участие компании в тендерах, а также оказание высокого сервиса партнёрам. Девиз компании: быстро, безопасно и максимально выгодно для клиента!

Нас ценят и уважают за клиентоориентированный сервис, широкую географию сети логистических центров, оперативность реагирования в реализации процессов, высокий SL как в мерчандайзинге, так и в аудите, складской, транспортной логистике. Мне приятно, что такие известные бренды, как Alfa Bank, ESTEL, Tom Ford, FERRERO, Dior, METRO, «О'КЕЙ», «ЭЛЬДОРАДО», «Ситилинк», «Беко» «МТС», «Билайн», «М.Видео» «Мегафон», «Лента», рекомендуют «ТЕХТРЕЙД».

**– За репутацией сильной компании всегда стоят люди. Как вы подбираете сотрудников в команду «ТЕХТРЕЙД»? Какие качества для вас, как для руководителя, имеют наибольшую ценность?**

– Я всей душой болею за свой бизнес. Для меня он является не просто работой, но и увлечением всей жизни. Мне нравится тот драйв, который я испытываю от новых побед, когда мы заключаем договоры о долгосрочном сотрудничестве с компаниями-гигантами, получаем положительные

отзывы о работе или вводим новую услугу, которая сразу же обретает популярность среди клиентов, – всё это большое счастье! Ради этого хочется постоянно развиваться и пробовать новое!

В команду «ТЕХТРЕЙД» я подбираю не просто квалифицированных специалистов, а людей «с огоньком в глазах»: они инициативны, сознательны, не боятся принимать решения и нести за них ответственность. Наша сеть насчитывает более двухсот городов, поэтому провести логистическую поддержку компании в сжатые сроки по силам только профессионалам. Однако в логистическом бизнесе важны не только профессиональные компетенции, но и эмпатия, искреннее желание быть полезным клиенту, решать его задачи оптимальным путём. На сегодняшний день коллектив «ТЕХТРЕЙД» насчитывает порядка 5500 сотрудников, из них около 50 – высококвалифицированные руководители, 500 – специалисты мерчандайзинга, 3000 – специалисты подразделения технического мерчандайзинга и 2000 – узкопрофильные специалисты складской и транспортной логистики. Работать мы предпочитаем с теми, кто прошёл «школу» в логистике и на производстве. Исключением становятся сотрудники клиентского сервиса, они чаще всего приходят к нам из агентств.

Руководить таким огромным штатом людей непросто, но я не одна, со мной всегда моя команда экспертов и заместителей. Они позволяют добросовестно выполнять поставленные задачи и повышать эффективность сервиса. Благодаря общим усилиям в 2021 году прибыль организации выросла более чем на 150%.





**– За счёт каких инструментов вам удалось добиться таких результатов?**

– Это достигается разными путями, в том числе и автоматизацией. Мы предоставляем клиентам онлайн-доступ для отслеживания работы «ТЕХТРЕЙД», перемещения товаров клиента между складами, проведения аналитики, контроля за остатками продукции.

Ещё одним из наших сервисов является POSM, который хорошо зарекомендовал себя на рынке. POS-материалы и оборудование – маркетинговые инструменты для оформления торговых и выставочных объектов. В данную категорию включены носители наружной и внутренней рекламы, задача которых – привлечь внимание к бренду, повысить продажи товаров или услуг. Исключительная особенность POS-материалов для магазинов и экспозиций – минимальное время воздействия. В основном покупатели смотрят на них буквально несколько секунд. Но за счёт продуманного дизайна и размещения такие промоизделия существенно увеличивают прибыль проектов.

Преимуществами POSM являются:

- повышение узнаваемости торговой марки;
- увеличение доверия покупателей;
- выделение бренда на фоне конкурентов;
- сокращение времени на принятие решения о покупке;
- ненавязчивое и незаметное рекламное воздействие;
- прочность, эргономичность, простая сборка;
- долгий срок службы.

Компания «ТЕХТРЕЙД» предлагает комплексный сервис по производству, поставке, установке и обслуживанию рекламных носителей в Москве, Московской области и России. В наших каталогах собраны сотни дизайнерских аксессуаров для мгновенного привлечения внимания покупателей и роста продаж. Мы изготавливаем и поставляем такие POS-материалы, как:

- полочные разделители;
- рекламные держатели;
- подвесные системы;
- стопперы;
- шелфтокеры;
- воблеры;
- флажки;
- диспенсеры;
- упаковки.

У нас можно купить POSM для оформления напольных, потолочных и настенных поверхностей, входных групп и торговых залов, кассовых зон и мест выкладки продукции, а также других пространств. Подбираем конструкции и аксессуары с учётом особенностей продвигаемых товаров, специфики объектов и рекламных целей заказчика.

**– Какие перспективы развития POSM вы видите?**

– Рынок имеет тенденцию спада в наружных конструкциях. Это связано с развитием и взрослением российского ретейла. Меняются потребности потребителей. Крупные сети продолжают расти, но период экстенсивного расширения заканчивается. Торговле приходится думать о качественно ином оформлении товарных категорий. К тому же в больших современных мага-

зинах одинаково хорошо работают и временное торговое оборудование, и сложные POS-материалы. Причём крупноформатные инсталляции более уместны и эффективны в больших торговых залах. Растёт и конкуренция, поэтому компаниям приходится искать новые способы, как привлечь внимание к своему товару. Тут на помощь и приходит технический мерчендайзинг.

**– А что включает в себя технический мерчендайзинг? И какие из его возможностей успешно работают в вашей компании?**

– Технический мерчендайзинг разбит на несколько блоков: на клиентский сервис, координацию, логистику и складское обеспечение. В каждом блоке у нас накоплен опыт и применяются собственные методы эффективной работы. Сервисы технического мерчендайзинга требуют от предпринимателя достаточно существенных вложений: аренды и оснащения складов, покупки техники для упаковки и погрузки, приобретения системы штрихкодирования.

**– А что с традиционной логистикой? Какими преимуществами здесь обладает «ТЕХТРЕЙД»?**

– В целом у логистических компаний строгие требования, особенно к габаритным грузам. Если клиенту необходимо отдать на хранение какую-нибудь напольную конструкцию, то на согласование всех деталей обычно уходит 7-10 дней. «ТЕХТРЕЙД» для этого требует ровно один день. Наши склады доступны круглосуточно, объёмы не ограничены и не нормированы. Мы можем браться за сложные сборные грузы, даже если уточнения от клиентов приходят за несколько часов до отгрузки.

**– Каковы ваши планы на будущее?**

– В планах компании – рост транспортных услуг и увеличение складских площадей в более чем трёхстах населённых пунктах РФ. Мы неустанно движемся вперёд ради благополучного развития сети и предоставления качественного и доступного сервиса!

**Подготовила Дарья Бакарина**





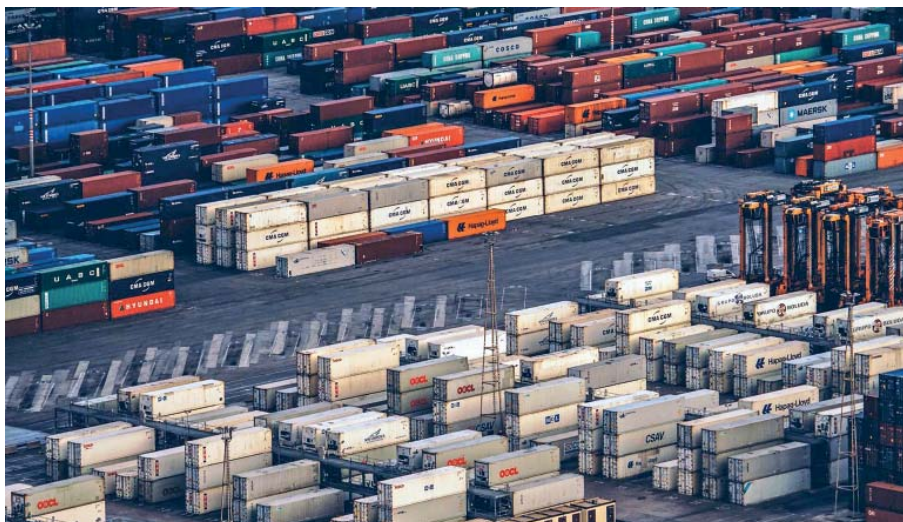
## Ekaterina Kochetkova, TEHTRAID: “**COMPANY SLOGAN: FAST, SAFE AND MAXIMALLY PROFITABLE FOR THE CLIENT!**”



**T**ehtraid is a major transport and logistics operator in Russia with a full package of specialized services. The company provides warehousing, as well as comprehensive solutions for support, storage and promotion of cargo and goods of partners. The work is carried out on favorable conditions for customers, which contributes to their effective and stable development.

The material and technical base allows the company to receive, store, process and dispatch goods in a continuous round-the-clock mode. Expert management of deliveries contributes to the competitiveness of clients and improves the level and quality of their logistics. The main partners of Tehtraid are state corporations, national and foreign manufacturers, brands, startups. The main advantage of the logistics operator is the desire to find the best solution for each client. Tehtraid is not afraid of even the most complex tasks, for example, the placement and transportation of bulky and heavy loads, perishable food or valuable goods. The company's specialists will individually develop a scheme of storage and transportation of goods and offer the lowest price in the market, reducing costs to a minimum. Read more about the services of a logistics company, about technical merchandising, the company's team, responsibility and commitment to development, told us the Head of Tehtraid – Ekaterina Kochetkova.





**– Ekaterina, tell us: what does logistics mean to you? Why did you come into this field? How did you start your professional path?**

– Tehtraid has been on the market since 2013, we have a wealth of experience under our belt. I came into the business of providing logistics services early, I was not even 30 years old. I was not intimidated by the volume or the specifics of the business. When I saw for the first time warehouses, huge ceilings and large areas, I thought that in spite of the responsibility and enormous list of tasks, I would be able to put everything in order here and set up all necessary business processes, to offer the market a range of integrated services, different from the competition. It is in this area that I have felt my leadership skills and professional potential unfold.

**– What does Tehtraid offer clients today?**

– Tehtraid includes a full range of logistics services:

- technical merchandising;
- POS-materials and advertising equipment production;
- transport logistics;
- warehouse logistics (own warehouses);
- courier delivery.

Our goal is to provide first class professional service in accordance with international quality standards. We work with trade teams of international and Russian manufacturers, carry out pre-processing (3PL), and service trade equipment.

Tehtraid:

- performs “door-to-door” delivery of goods to the recipient;
- receives products from suppliers and ships them to customers as quickly as possible;
- performs audits: performs measurements, study of peculiarities of fixtures, preparation of surfaces for commercial equipment;
- is engaged in the production and development of individual projects for the effective trade partners;
- carries out technical merchandising; provides quality installation/dismantling of

trade equipment, places advertising materials;

- increases efficiency of client sales;
- provides delivery services for small consignments, allowing partners to reduce delivery costs;
- assembles orders based on individual customer requests.

The organization has a network of warehouse complexes throughout Russia, including such major cities as Moscow, St. Petersburg, Novorossiysk, Yekaterinburg, etc. Our numerous clients are retail chains, FMCG clients, beauty-customers, manufacturing companies (members of Popai Russia) and even representatives of the banking sector. Despite the many competitors in the region and the country, Tehtraid warehouses are 100% loaded. The reason is that the company constantly participates in tenders, as well as providing high service to its partners. The company slogan: fast, safe and maximally profitable for the client!

We are appreciated and respected for our client-oriented service, wide geography of the logistics centers network, prompt response in implementing processes, high SL, both in merchandising, auditing,

warehousing, and transport logistics. I am pleased that famous brands such as Alfa Bank, ESTEL, Tom Ford, FERRERO, Dior, METRO, OKEY, Eldorado, Citilink, Beko MTS, Beeline, M.Video, Megafon, Lenta, recommend Tehtraid.

**– Behind the reputation of a strong company are always people. How do you select employees for the Tehtraid team? What qualities are most valuable to you as a manager?**

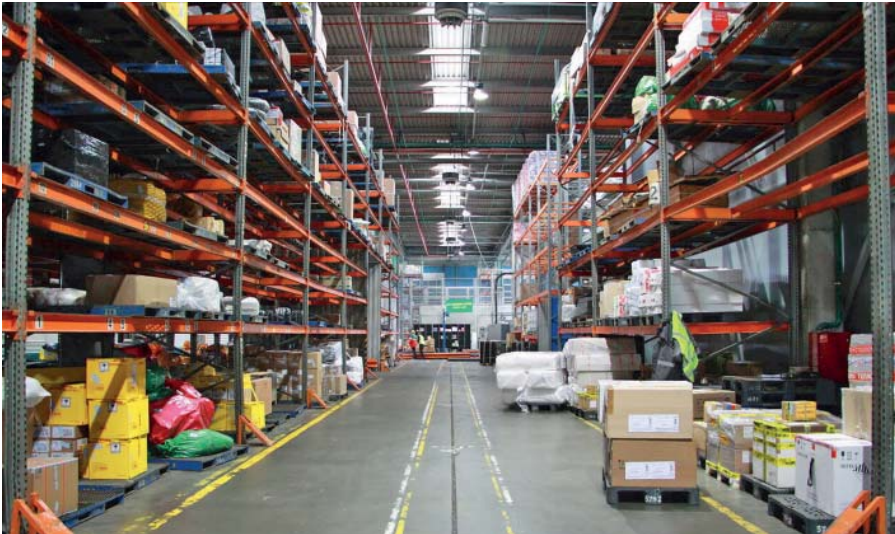
– I genuinely care about my business. For me, it is not just a job, but a lifelong passion. I love the enthusiasm I feel from new wins, when we sign long-term cooperation agreements with giant companies, receive positive feedback on our work, or introduce a new service that immediately gains popularity among clients – all this is great happiness! I want to constantly develop and try new things for the sake of it!

I choose people for the Tehtraid team who are, above all, proactive, conscious, not afraid to make decisions and take responsibility for them. Our network includes more than two hundred cities, so only professionals can provide the company with logistics support in a short time. But in the logistics business not only professional competence is important, but also empathy, a sincere desire to be helpful to the client and to solve his problems in the best way. Today Tehtraid has about 5500 employees, of which 2500 are merchandising specialists and 3000 are technical merchandising specialists. We prefer to work with those who have gone through “school” in logistics and production. The exception to this are employees of customer service, who more often come to us from agencies.

It is not easy to manage such a huge staff of people, but I am not alone, I always have my team of experts and deputies with me. They allow me to perform the set tasks conscientiously and increase the efficiency







of the service. Thanks to our joint efforts, the organization's profit increased by more than 150% in 2021.

**– What tools did you use to achieve these results?**

– This is achieved in various ways, including automation. We provide customers with online access to track Tehtraid work, move customer goods between warehouses, perform analytics, and monitor product balances.

Another one of our services is POS-materials, which is well-proven in the market. POS-materials and equipment are marketing tools for decoration of trade and exhibition objects. This category includes outdoor and indoor advertising media, whose task is to draw attention to the brand and increase sales of goods or services. An exceptional feature of POS-materials for stores and expositions is minimal exposure time. Mostly customers look at them just for a few seconds. But due to well thought-out design and placement such promotional items significantly increase project profits.

The advantages of POS-materials are:

- increased brand awareness;
- increasing customer trust;
- brand prominence against competitors;
- reducing the time it takes to make a purchase decision;
- unobtrusive and inconspicuous advertising impact;
- durability, ergonomics, easy assembly;
- long service life.

Tehtraid offers comprehensive services for production, delivery, installation and maintenance of advertising media in Moscow, Moscow region and Russia. Our catalogs contain hundreds of design accessories to instantly attract customers' attention and increase sales. We manufacture and supply such POS-materials as:

- shelf dividers;
- advertising holders;
- hanging systems;

- stoppers;
- shelfstockers;
- wobblers;
- flags;
- dispensers;
- packages.

With us you can buy POS-materials for designing floor, ceiling and wall surfaces, entrance groups and sales areas, cash desks and product display areas, as well as other spaces. We pick up the constructions and accessories according to the peculiarities of the products promoted, the specifics of the object and the customer's advertising aims.

**– What are the prospects for POS-materials developments?**

– The market has a declining trend in "outdoor designs". This is associated with the development and maturing of Russian retail. Consumer needs are changing. Large chains continue to grow, but the period of extensive expansion is coming to an end. Retailers have to think about a qualitatively different design of product categories. Moreover, in modern big stores both temporary trade equipment

and complex POS-materials work equally well. Large-size installations are more appropriate and effective in large trade halls. Competition is also growing that is why companies have to look for new ways to attract attention to their goods. This is where technical merchandising comes in.

**– And what does technical merchandising include? And which of its features work successfully in your company?**

– Technical merchandising is divided into several blocks: customer service, coordination, logistics, and warehousing. In each block we have accumulated experience and apply our own methods of effective work. Technical merchandising services require a fairly substantial investment from the entrepreneur: renting and equipping warehouses, buying equipment for packaging and loading, and purchasing a barcoding system.

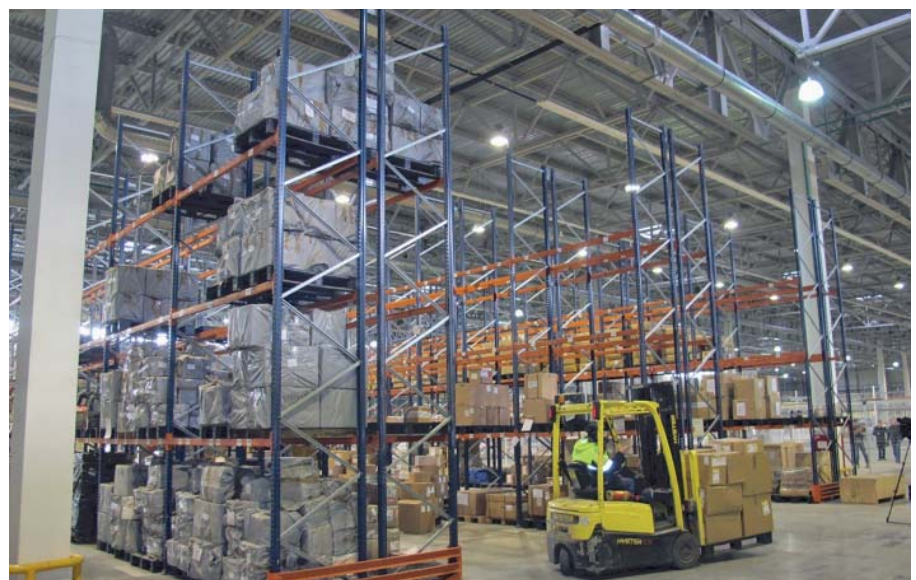
**– And what about traditional logistics? What advantages does Tehtraid have here?**

– In general, logistics companies have strict requirements, especially for bulky goods. If a customer needs to store some kind of floor structure, it usually takes 7-10 days to agree on all the details. Tehtraid takes exactly one day to do this. Our warehouses are available around the clock, volumes are not limited or rationed. We can handle complicated consolidated shipments even if customer inquiries arrive hours before the shipment is due to begin.

**– What are your plans for the future?**

– The company plans to grow its transportation services and increase storage capacity in more than three hundred locations in Russia. We are tirelessly moving forward for the sake of the prosperous development of the network and providing high quality and affordable service!

**Prepared  
by Daria Bakarina**



«Европейская Консалтинговая Группа» — объединение консалтинговых компаний, которое с 2004 года предоставляет широкий спектр экологических, экономических и юридических услуг. Группа решает одни из важнейших и первостепенных в современном обществе задач: решение вопросов экологии, в том числе касающихся переработки мусора. Сегодня регионы особенно нуждаются в современных высокотехнологичных заводах по переработке отходов. Об организации одного такого завода в Южном федеральном округе России мы поговорили с заместителем управляющего директора группы компаний Романом Грищенко.

Роман Грищенко, «Европейская Консалтинговая Группа»:

## «ПРОБЛЕМЫ ЭКОЛОГИИ, ЕСЛИ НАГЛЯДНО: ЧЕЛОВЕЧЕСТВО ПЕРЕВЕРНУЛО ПЕСОЧНЫЕ ЧАСЫ, И СКОЛЬКО ВРЕМЕНИ НАМ ОСТАЛОСЬ – НИКТО НЕ ЗНАЕТ...»

– На сегодняшний день снижение негативного влияния на окружающую среду является первоочередной задачей, стоящей перед обществом, и вопрос обращения опасных отходов стоит остро. Вы активно работаете в этом направлении, и среди реализуемых вами проектов есть крупное предприятие – высокотехнологичный завод по переработке мусора, расположенный на территории Краснодарского края. Расскажите подробнее об этом проекте.

– Экология – болезненная тема для всего мира, в частности для России. Экологические проблемы влекут за собой большие финансовые затраты, и их решение не окупается для экономики в кратком периоде. Эти расходы ложатся заметным бременем на все отрасли и на каждого потребителя. То есть решение этих проблем прямо противоречит любому современному капиталистическому интересу – как отдельного индивида, так и организации. Но надо понимать, что проблемы эти притом смертельно опасны как для отдельного человека, так и для человечества в целом. Мы производим в процессе своей жизни то, в окружении чего не можем жить. Загрязняя окружающую среду, мы перевернули песочные часы, в которых вместо песка сыпется набор химических элементов, которые в природе в значительном количестве в одном месте не встречаются. Сколько времени нам осталось – никто не знает...

На Кубани положение дополнительно осложняется тем, что зона содержит большое количество площадей, экономически никак не используемых (горы, заповедники), а на небольшой оставшейся площади располагаются курорты и площади сельского хозяйства. Основать полигон отходов посреди виноградников или хлебного поля невозможно, как невозможно его поставить и на узкой полосе между горами и морем в сочинской агломерации. Вот и приходится любой мусор, начиная от стаканчика из-под мороженого до остатков строительного мусора, везти за сотни километров, чтобы переработать или просто захоронить. Построить новый дом не так дорого, как вывести снесённый!

А есть и гораздо более опасные виды отходов: жидкие отходы от деятельности ЖКХ и промышленности, спускаемые в



воду, сельхозудобрения, выбросы в воздух, медицинские отходы. Биологически опасные отходы от любой хирургии выбросить с прочим мусором невозможно, это ведёт к опасности эпидемии. Как нельзя и в общей массе вывозить ртутные лампы, градусники, батарейки. Получается, что каждый вид отходов приходится перевозить на отдельном транспорте.

– Другие регионы вам интересны для развития в сфере экологии?

– Да, особенно Кавказ. Стык республик Северной Осетии, Ингушетии и Чечни с Дагестаном. В этих регионах наиболее остро стоит проблема именно медицинских отходов и твёрдых коммунальных отходов (ТКО). Низкая плотность населения, невысокие доходы, горный рельеф приводят к тому, что транспортное плечо экономически невыгодно как для владельцев мусора, так и для перевозчиков. И каждая сторона пытается обмануть общество. В своём дворе все хотят видеть цветущую зелень, а на то, что по прикаспийскому побережью ветер гоняет смерчи из мусорных пакетов, закрывают глаза. И нельзя сказать, что власти смирились. Наши юристы, экологи и экономисты ведут активную работу с правительствами всех перечисленных республик, но нет действенных мер, способных объяснить и населению, и хозяйствующим субъектам, к чему ведёт халатность в экологии.

Думаю, посмотреть Вовнушки, Ведучи, Даргавс можно пригласить не меньший

поток туристов, чем тот, который ездит в Швейцарию или Черногорию и оставляет свои деньги там. Сейчас в Чечне открывается туристический кластер, власти активно работают над привлечением туристов. В Осетии планируется построить круглогодичный горнолыжный курорт «Мамисон». Вдоль побережья Каспия мы участвуем в планировании побережья, если не уровня черноморского, то не ниже азовских здравниц.

– Какие ещё проекты были успешно вами реализованы за время работы в этом направлении?

– Были выполнены работы в Кузбасском регионе как на промышленных предприятиях угольной, химической промышленности, так и на горнолыжном курорте Шерегеш. Там, кстати, планируется расширение. Помимо Кемеровского и Новокузнецкого аэропортов, у Шерегеш, вероятно, появится свой отдельный.

– Какая у вас стратегия на ближайшее будущее? Поделитесь также планами на долгосрочную перспективу.

– В ближайшие годы будут активно переоборудовываться Якутск, Петропавловск-Камчатский и близлежащие регионы. Мы хотим активно участвовать в развитии и уже прорабатываем технико-экономические обоснования проектов в этих регионах. Государство и крупные холдинги озаботились самодостаточными проектами внутри страны. Активно развивается новая ветка Байкало-Амурской магистрали вдоль восточных регионов РФ. Запускается Северный морской путь вдоль Чукотки, Таймыра и всего нашего северного побережья. Планируют ремонтировать всю инфраструктуру посёлков-хабов вдоль побережья. Это позволит контейнеровозам с Азиатского региона (Китай, Корея, Индия) везти грузы не через Суэцкий канал и Сомали, а через короткий арктический путь в сопровождении уникального атомного ледокольного флота, который есть только у нашей страны. Плюс планируемая добыча новых источников газа и нефти с арктического шельфа, плюс военные объекты для обороноспособности границ. Работы на ближайшую пятилетку и нам, и всем, желающим работать, хватит!

Подготовила Эльвина Антреева





The European Consulting Group is an association of consulting companies that has been providing a wide range of environmental, economic and legal services since 2004. The Group is solving one of the most important and paramount tasks in modern society: solving environmental issues, including those related to waste recycling. Today regions are in particular need of modern high-tech waste recycling plants. We have talked to Roman Grishchenko, the deputy managing director of the group of companies, about the organization of one such plant in the Southern Federal District of Russia.

Roman Grishchenko, The European Consulting Group:

“ENVIRONMENTAL PROBLEMS, CLEARLY: MANKIND HAS TURNED OVER THE HOURGLASS, AND HOW MUCH TIME WE HAVE LEFT, NO ONE KNOWS...”

– *Today the reduction of the negative impact on the environment is the primary task facing the society, and the question of hazardous waste management is acute. You are actively working in this direction, and among the projects you are implementing there is a large enterprise – a high-tech waste recycling plant, located in the Krasnodar region. Tell us more: what problems are you solving within the framework of this project, what are the results of your work, what has been done, and how do you see the further development of the region with the advent of the plant?*

– Ecology is a painful topic for the whole world and for Russia in particular. Environmental problems entail large financial costs, and their solution does not pay off for the economy in the short term. (Except for those who work in this field: such a little trade secret.) These costs place a noticeable burden on all industries and on every consumer. That is, solving these problems directly contradicts any modern capitalist interest, either of the individual or of the organization. But we must realize that these problems are also deadly for the individual and for humanity as a whole. In the course of our lives, we produce something that we cannot live in. By polluting the environment, we have turned over an hourglass, in which instead of sand a set of chemical elements, which in nature in significant quantities in one place do not occur. No one knows how much time we have left...

In the Kuban the situation is further complicated by the fact that the area contains a large number of areas not used economically in any way (mountains, nature reserves), and the small remaining area is occupied by resorts and agricultural areas. It is impossible to set up a landfill in the middle of vineyards or bread fields, just as it is impossible to put it on the narrow strip between the mountains and the sea in the Sochi agglomeration. So we have to take any garbage, from ice cream cups to the remains of construction waste, hundreds of kilometers away to be recycled or simply buried. It's not as expensive to build a new house as it is to haul away the old one!

And there are much more dangerous types of waste – liquid waste from housing and industrial activities, released into the water, agricultural fertilizers, emissions into the air, medical waste. Biologically hazardous waste from any surgery cannot be thrown away with other garbage! Pus, viruses, bacteria lead to the risk of an epidemic. Mercury lamps, thermometers, and batteries cannot be thrown away as general waste. It turns out that each type of waste has to be transported in a separate vehicle.

– *Are other regions interesting to you for development in the field of ecology?*

– Yes, especially the Caucasus. The junction of the republics of North Ossetia, Ingushetia and Chechnya with Dagestan. These regions have the most acute problem of medical waste and solid municipal waste. Low population density, low incomes, and mountainous terrain mean that the transport shoulder is economically unprofitable for both garbage owners and transporters. And each side is trying to deceive the community. Everyone wants to see blooming greenery in their backyard, and they turn a blind eye to the fact that the Caspian coast wind chases whirlwinds of garbage bags. And you can't say that the authorities have put up with it. Our lawyers, ecologists and economists are actively working with the governments of all the above mentioned republics, but there are no effective measures to explain both to the population and businessmen the consequences of negligence in ecology.

I think to see Vovnushki, Veduchi, Dargavs could attract as many tourists as those who go to Switzerland or Cheornogoria and leave their money there. Now a tourism cluster is being opened in Chechnya, and the authorities are actively working to attract tourists. In Ossetia, it is planned to build a year-round ski resort Mamison. Along the coast of the Caspian Sea we participate in the planning of the coast, if not the level of the Black Sea, then not lower than the Azov health resorts. But all this is solved only through federal bodies, such as North Caucasus Resorts. Local authorities somewhere can not provide support under the current legislation, and somewhere do

not want to take on additional obligations and costs, and quarrel with local elites.

– *What other projects have you successfully implemented during your work in this area?*

– We have carried out work in the Kuzbass region, both at industrial enterprises in the coal and chemical industries, and at the ski resort of Sheregesh. There, by the way, expansion is planned. In addition to the Kemerovo and Novokuznetsk airports, Sheregesh is likely to have its own separate airport. In Khakassia, the Sayan Mountains are switching to modern methods of forest reproduction, to the use of excess electricity. By the way, most of the cryptocurrency mining farms have now moved to the area of Khakassia, Irkutsk region. There is the cheapest electricity in Russia, and maybe even in the nearest countries, due to the hydroelectric power plants built in the Soviet Union for the aluminum industry. This is the merger of the old and new economies.

– *What is your strategy for the near future? Also share your plans for the long term.*

– In the next few years Yakutsk, Petropavlovsk-Kamchatsky and the surrounding regions will be actively rebuilt. We want to actively participate in the development and are already working on feasibility studies for projects in these regions. The state and large holdings are concerned about self-sufficient projects inside the country. A new branch of the Baikal-Amur Mainline is being actively developed along the eastern regions of Russia. The Northern Sea Route along Chukotka, Taymyr and all of our northern coastline is being launched. It is planned to repair all the infrastructure of hub settlements along the coast. This will enable container ships from the Asian region (China, Korea, India) to carry cargo not via the Suez Canal or Somalia, but via a short Arctic route, escorted by the unique nuclear icebreaker fleet, which only our country has. Plus the planned extraction of new sources of gas and oil from the Arctic shelf, plus military facilities for border defense. There is enough work for the next five years for us and for everyone who wants to work!

Prepared by Elvina Aptreeva





## Cosmos Sochi Hotel – отель в центре Сочи, где всегда кипит жизнь

**Cosmos Sochi Hotel – это прекрасное место для пребывания на крупнейшем курорте страны. Современный четырёхзвёздочный отель предлагает обслуживание как деловых людей, так и гостей, приезжающих на отдых.**

- УДОБНОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ В САМОМ СЕРДЦЕ ГОРОДА СОЧИ;
- МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ НЕЗАВИСИМОЙ СЕТИ ОТЕЛЕЙ RADISSON INDIVIDUALS;
- 153 НОМЕРА РАЗНОЙ КОМФОРТНОСТИ;
- ПЯТЬ КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛОВ ВМЕСТИМОСТЬЮ ДО 180 ЧЕЛОВЕК;
- РЕСТОРАН ЕВРОПЕЙСКОЙ КУХНИ 4STARS.

К услугам гостей – комфортабельные номера с видом на центральные улицы города и историческое здание железнодорожного вокзала, памятника архитектуры. В шаговой доступности – центральная набережная, морской порт, благоустроенные пляжи «Маяк» и «Ривьера». Благодаря удобному месторасположению отеля прекрасно чувствуется ритм города, а близость с железнодорожным вокзалом с лёгкостью позволяет добраться до главных объектов, таких как Олимпийский парк и Красная Поляна.

Для гостей предусмотрен следующий перечень услуг при проживании: 153 номера различной категории (стандарт, улучшенный, с балконом, полулюкс, люкс), многофункциональные конференц-залы, круглосуточный тренажёрный зал, платная частная крытая парковка, экскурсии, заказ трансфера, спа-услуги и многое другое.

На первом этаже отеля вы можете насладиться классическими блюдами западно-европейской кухни в ресторане 4STARS, а также большим ассортиментом вин по бокалам, включая эксклюзивные позиции и





уникальную карту бара. Ресторан принимает гостей отеля и жителей города Сочи. 4STARS рассчитан на размещение 140 гостей. В ресторане гости могут насладиться роскошным завтраком, разнообразным бизнес-ланчем, провести мероприятия с музыкальным сопровождением. Здесь они смогут попробовать блюда западноевропейской кухни, свежее пиво, десерты, напитки и коктейли.

Вариативность в расстановке столов, два зала и бар позволяют проводить мероприятия разной направленности: изысканные фуршеты, оригинальные кофе-брейки, мастер-классы, корпоративные мероприятия, банкеты, торжественные обеды и ужины.

Миссия ресторана 4STARS заключается в своевременном и бесперебойном обеспечении гостей необходимыми блюдами с максимальным удовлетворением их потребностей по качеству и цене.

Специально для гостей действует скидка 10% в день рождения, а разработанное летнее меню поможет провести отпуск в Cosmos Sochi Hotel вкусно.



- наличие обновляемых специальных предложений для корпоративных клиентов и индивидуальных путешественников;
- адекватная и гибкая ценовая политика, индивидуальный подход к каждому гостю;
- высокий уровень безопасности гостей;
- непрерывное повышение квалификации сотрудников отеля;

**COSMOS SOCHI  
HOTEL РАСПОЛОЖЕН  
В САМОМ ЦЕНТРЕ  
ГОРОДА СОЧИ, РЯДОМ  
С МНОГОЧИСЛЕННЫМИ  
РЕСТОРАНАМИ, КАФЕ  
И МАГАЗИНАМИ,  
В ПЯТНАДЦАТИ  
МИНУТАХ ХОДЬБЫ ОТ  
ПОБЕРЕЖЬЯ ЧЁРНОГО  
МОРЕЯ. НА ТЕРРИТОРИИ  
ОТЕЛЯ ИМЕЮТСЯ  
СПОРТИВНЫЙ  
ЗАЛ, РЕСТОРАН,  
КОНФЕРЕНЦ-  
ЗАЛЫ. ИЗ ОКОН  
УЮТНЫХ НОМЕРОВ  
ОТКРЫВАЕТСЯ  
ВОСХИТИТЕЛЬНЫЙ ВИД  
НА СОЛНЕЧНЫЙ ГОРОД.**



Конференц-залы, расположенные на втором этаже отеля, легко трансформируются в семь переговорных комнат общей вместимостью до 180 человек. Успеете воспользоваться 20%-ной скидкой при бронировании конференц-зала до 31 августа 2022 года!

Cosmos Sochi Hotel – это мировые стандарты обслуживания Radisson в рамках бренда Cosmos Hotel Group и предоставление высокого уровня сервиса. К вашим услугам:

- специальные предложения для корпоративных партнёров и организаторов мероприятий;
- непрерывное сопровождение деловых мероприятий;

• отделом продаж и маркетинга еженедельно производится анализ ситуации на рынке гостиничного бизнеса города для разработки новых мер воздействия на рынок повышения конкурентных позиций отеля.

Cosmos Hotel Group – крупнейшая сеть гостиничных компаний на российском рынке, 20 отелей в 15 городах России и мира, включая объекты под известными международными брендами (Hilton и Holiday Inn Express), принадлежащие АФК «Система».

Подписывайтесь на нашу группу «ВКонтакте» @Cosmos Sochi Hotel, следите за актуальными акциями отеля и бронируйте номер в самом сердце города Сочи.







## Cosmos Sochi Hotel – a hotel in the center of Sochi, where life is always in full blast

**Cosmos Sochi Hotel is the perfect place to stay in the biggest resort of the country. This modern 4-star Hotel offers service for business and leisure guests alike.**

It offers comfortable rooms overlooking the main streets of the city and the historic building of the railway station, an architectural monument. Central seafront, Sea Port and comfortable beaches Mayak and Riviera are in walking distance. Owing to convenient location of the hotel you can feel the city's rhythm perfectly, and the proximity to the railway station allows easily reach the main objects, such as Olympic Park and Krasnaya Polyana.

Guests are offered the following accommodation services: 153 rooms of different categories (standard, standard with balcony, junior suite, suite), multifunctional conference rooms, 24-hour gym, paid private indoor parking, excursions, transfer booking, spa services and much more.

On the first floor of the hotel you can enjoy classic Western European dishes at 4STARS restaurant and a wide range of wines by the glass, including exclusive items and a unique bar list.

The restaurant welcomes hotel's guests and Sochi's residents. The 4STARS can accommodate 140 guests. In the restaurant guests can enjoy a luxurious breakfast, a variety of business lunch, hold an event with musical accompaniment. Here the guests can taste Western European cuisine, fresh beer, desserts, drinks and cocktails.

Table layout variability, two halls and a bar allow to organize different kinds of events: refined stand-up parties, original coffee-breaks, master-classes, corporate events, banquets, gala lunches and dinners.

- CONVENIENT LOCATION IN THE HEART OF SOCHI;
- INTERNATIONAL STANDARDS OF THE INDEPENDENT HOTEL CHAIN RADISSON INDIVIDUALS;
- 153 ROOMS OF DIFFERENT COMFORT;
- 5 CONFERENCE HALLS WITH SEATING CAPACITY FOR UP TO 180 PEOPLE;
- EUROPEAN RESTAURANT 4STARS.





The mission of 4STARS restaurant is in timely and uninterrupted supply of necessary dishes to our guests with maximum satisfaction of their needs in quality and price.

Specially for guests there is a 10% discount on their birthday, and a developed summer menu will help to spend your vacations in Cosmos Sochi Hotel in a delicious way.

Conference rooms located on the second floor of the hotel can be easily transformed into 7 meeting rooms with a total capacity of up to 180 people. Take advantage of a 20% discount for booking a meeting room until August 31, 2022!

Cosmos Sochi Hotel represents Radisson's world-class service standards within the



**COSMOS SOCHI HOTEL IS LOCATED IN THE HEART OF SOCHI, CLOSE TO NUMEROUS RESTAURANTS, CAFES AND STORES, A FIFTEEN-MINUTE WALK FROM THE BLACK SEA COAST. THE HOTEL HAS A SPORTS HALL, A RESTAURANT AND CONFERENCE HALLS. THE COZY ROOMS HAVE A DELIGHTFUL VIEW OF THE SUNNY CITY.**



Cosmos Hotel Group brand and the provision of a high level of service. At your service:

- special offers for corporate partners and event organizers;
- continuous support of business events;
- availability of updated special offers for corporate clients and individual travelers;
- adequate and flexible pricing policy, individual approach to each guest;
- high level of guest safety;
- continuous training of hotel employees;
- our sales and marketing department makes a weekly analysis of the situation on the city hotel business market to develop new measures of influence on the market and improve the hotel's competitive position.

Cosmos Hotel Group is the largest hotel chain in the Russian market, with 20 hotels in 15 cities of Russia and the world, including properties under famous international brands (Hilton and Holiday Inn Express), owned by Sistema.

Subscribe to our group in contact @Cosmos Sochi Hotel, follow the current hotel promotions and book a room in the heart of Sochi.







## ГК «ТИТАН»: САНКЦИИ ДАДУТ НОВЫЙ ИМПУЛЬС РАЗВИТИЮ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Одной из важнейших задач химической промышленности России сегодня является работа в области импортозамещения в условиях санкций. ГК «Титан», одна из крупнейших нефтехимических компаний Сибири, подходит к задачам по снижению импортозависимости России комплексно. Сложные экономические и геополитические условия только поспособствовали ускоренному развитию инновационной деятельности и масштабности проектов компании.

### ХИМИЧЕСКИЙ ДРАЙВЕР

«Титан» уже не первый год ведёт работу в сфере инноваций для создания конкурентоспособной продукции, способной к реализации как в России и СНГ, так и в других странах. Инновационная деятельность компании в первую очередь заключается в развитии и улучшении собственных производственных цепочек, в том числе за счёт модернизации, создания новых производств продуктов химического синтеза, относящегося как к крупнотоннажной, так и малотоннажной и среднетоннажной продукции.

«Сейчас мы видим необходимость ускорения реализации инновационных проектов, особенно связанных с мало- и среднетоннажной химией, т. к. эта продукция в настоящее время не производится в должном количестве в нашей стране, при этом имеет определяющую роль для многотоннажных продуктов. Считаю, что эффективные меры государственной поддержки промышленной отрасли позволят реализовать наши проекты в кратчайшие сроки. Сегодня мы нуждаемся в максимально быстром выходе продукции импортозамещения на российский рынок», – сообщила генеральный директор АО «ГК «Титан» Ольга Тарасенко.

В компании уверены, что химическая промышленность сможет превратиться

в один из драйверов роста отечественной экономики. Предприятия ГК «Титан» уже выпускают продукцию, которая по своим характеристикам во многом превосходит зарубежные аналоги, а в самое ближайшее время её спектр значительно расширится.

### СПИРТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ЗНАЧЕНИЯ

В 2022 году одному из предприятий ГК «Титан» – заводу «Омский каучук» – исполняется 60 лет. На этом предприятии сегодня реализован важный импортозамещающий проект по выпуску изопропилового спирта (ИПС), который имеет стратегическое значение для экономики. В его поставках заинтересованы многие важнейшие отрасли: химическая, нефтяная, деревообрабатывающая и др. Сильные антисептические свойства делают его важным продуктом при производстве косметики и медицинских товаров, в том числе антисептиков.

До того как ГК «Титан» запустила установку по производству ИПС, три существующих российских производителя продукта вырабатывали не более 20 тыс. тонн ИПС в год при ёмкости российского рынка в 50-55 тыс. тонн в год. Таким

образом, более половины всего объёма ИПС, потребляемого российскими предприятиями, приходилось на импорт. «Наша установка является самой крупной единичной мощностью и способна выпускать до 60 тыс. тонн высококачественного спирта в год. Уже в прошлом году, с выходом омской продукции на рынок, доля импорта в российском потреблении изопропилового спирта снизилась с 50-60% до чуть более 30%», – рассказал генеральный директор завода «Омский каучук» Сергей Иванюков.

В январе 2021 года на торжественном открытии нового производства изопропанола министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров отметил: «Благодаря новым мощностям выпуск изопропилового спирта в нашей стране увеличится более чем в 2,5 раза – почти до 100 тыс. тонн в год. Тем самым существенно сократится доля импорта в этой нише».

Для производства ИПС «Омский каучук» использует российскую сырьевую базу – его делают из ацетона, произведённого на заводе, – и технологии, которые обеспечивают получение спирта высокого качества. Часто для получения этого продукта используют способ гидратации пропилена, что требует вовлечения сер-



ной кислоты, а продукт чаще всего имеет характерный резкий запах. На заводе «Омский каучук» используется высокотехнологичный способ получения ИПС – гидрирование ацетона, это позволяет производить изопропанол практически без запаха. Проект также имеет высокий экологический эффект: технология производства изопропилового спирта предусматривает полное отсутствие стоков и минимальное воздействие на экологию.

### ПОЛИМЕРЫ В ФОКУСЕ ВНИМАНИЯ

В Псковской области на территории ОЭЗ «Моглино» продолжается строительство первой очереди завода «Титан-Полимер», специализирующегося на производстве БОПЭТ-плёнок и ПЭТ-гранул. ПЭТ (полиэтилентерефталат) – один из самых востребованных полимеров в мире, который используется во многих отраслях промышленности: пищевой, лёгкой, строительной, электротехнической, в автомобилестроении. И даже в медицине – для хирургических шовных нитей, клапанов сердца и сосудов, эндопротезов и пр. Однако в России преобладает производство ПЭТ для пластиковой бутылочной тары и упаковок, а полиэтилентерефталат для полиэфирных волокон и нитей (в том числе медицинских) тканей, а также нетканых материалов сегодня в России никем не производится. «То, что у нас недостаточ-



но отечественного сырья, сдерживает развитие других отраслей. Поэтому создание такого производства будет иметь мультипликативный эффект за счёт развития смежных производств радиоэлектроники, волокон и нитей, нетканых материалов, гибкой упаковки, печатной продукции, пластиковых изделий и прочего. Мы обеспечим необходимым сырьём себя, а также поддержим других производителей», – отметил генеральный директор завода «Титан-Полимер» Герман Петрушко.

На заводе будут производить около 140 тыс. тонн ПЭТ-гранул и около 72 тыс. тонн БОПЭТ-плёнки в год. На данный момент в реализацию первой очереди проекта уже инвестировано более 8,5 млрд рублей. Первый этап, который по планам должен завершиться к третьему кварталу 2022 года, включает в

себя ввод в эксплуатацию производства двухосноориентированной ПЭТ-плёнки (БОПЭТ) и объектов общезаводского хозяйства, необходимых для эксплуатации производства БОПЭТ. Реализация второй очереди подразумевает, что сырьё для БОПЭТ-плёнок (ПЭТ-гранулы) завод «Титан-Полимер» будет производить самостоятельно. Кроме того, продуктовая линейка будет включать в себя ПЭТ текстильного назначения, плёночный ПЭТ.

Герман Петрушко полагает, что «санкционный удар» даст толчок для развития отечественной промышленности: «Не нужно думать, что европейские компании – панацея для всех технологических процессов. Россия является держателем многих ключевых технологий, – заверил генеральный директор ООО «Титан-Полимер». – Настало время российских промышленников. Мы можем производить всё что угодно!»







## GC TITAN: SANCTIONS WILL GIVE A NEW IMPETUS TO THE DEVELOPMENT OF INDUSTRY

**O**ne of the most important tasks of the chemical industry in Russia today is work in the field of import substitution in the context of sanctions. Titan Group, one of the largest petrochemical companies in Siberia, approaches the tasks of reducing Russia's import dependence in a comprehensive manner. Difficult economic and geopolitical conditions only contributed to the accelerated development of innovative activities and the scale of the company's projects.

### CHEMICAL DRIVER

Titan has been working in the field of innovation for several years to create competitive products that can be sold both in Russia and the CIS, and in other countries. The innovative activity of the company, first of all, consists in the development and improvement of its own production chains, including through modernization, the creation of new production facilities for chemical synthesis products related to both large-tonnage and low-tonnage and medium-tonnage products.

"Now we see the need to accelerate the implementation of innovative projects, especially those related to small- and medium-scale chemistry, because this product is currently not produced in the proper quantity in our country, while it plays a decisive role for large-tonnage products. I believe that effective measures of state support for the industrial sector will make it possible to implement our projects in the shortest possible time. Today we need the fastest possible entry of import substitution products to the Russian market," said Olga Tarasenko, General Director at Titan Group JSC.

The company is confident that the chemical industry will be able to become one of the growth drivers of the domestic economy. Enterprises of the Group of Companies Titan are already producing products that, in terms of their characteristics, are in many respects superior to foreign analogues, and in the very near future, its range will expand significantly.

### ALCOHOL OF STRATEGIC IMPORTANCE

In 2022, one of the enterprises of the Titan Group, the Omsky Kauchuk plant, will celebrate its 60th anniversary. Today, this enterprise has implemented an important import-substitution project for the production of isopropyl alcohol (IPA), which is of strategic importance for the economy. Many important industries are interested in its supplies: chemical, oil, woodworking, etc. Strong

antiseptic properties make it an important product in the production of cosmetics and medical products, including antiseptics.

Before the Titan Group launched the plant for the production of IPA, the three existing Russian manufacturers produced no more than 20 thousand tons of IPA per year, with the Russian market capacity of 50-55 thousand tons per year, thus more than half of the total volume of IPA consumed by Russian enterprises accounted for imports. "Our unit is the largest one unit capacity





and is capable of producing up to 60,000 tons of high-quality alcohol per year. Already last year, with the entry of Omsk products to the market, the share of imports in Russian consumption of isopropyl alcohol decreased from 50-60% to just over 30%," said Sergey Ivanilov, CEO at the Omsky Kauchuk plant.

In January 2021, at the grand opening of a new production of isopropanol, the Minister of Industry and Trade of the Russian Federation Denis Manturov noted: "Thanks to the new capacities, the production of isopropyl alcohol in our country will increase by more than 2.5 times, to almost 100 thousand tons per year. This will significantly reduce the share of imports in this niche."

a high environmental impact: the isopropyl alcohol production technology provides for the complete absence of effluents and minimal environmental impact.

#### POLYMERS IN FOCUS

In the Pskov region, on the territory of the Mogilno SEZ, the construction of the first stage of the Titan-Polymer plant, which specializes in the production of BOPET films and PET granules, continues. PET (polyethylene terephthalate) is one of the most popular polymers in the world, which is used in many industries – food, light, construction, electrical, automotive, and even in medicine – for surgical suture threads, heart and vessel valves, endoprotheses, etc. However,

ourselves with the necessary raw materials, as well as support other manufacturers," said German Petrushko, General Director of the Titan-Polymer plant.

The plant will produce about 140,000 tons of PET granules and about 72,000 tons of BOPET film per year. At the moment, more than 8.5 billion rubles have already been invested in the implementation of the first phase of the project. The first stage, which is scheduled to be completed by the third quarter of 2022, includes the commissioning of the production of biaxially oriented PET film (BOPET) and off-site facilities necessary for the operation of the BOPET production facility. The implementation of the second stage implies



For the production of IPA, Omsky Kauchuk uses the Russian raw material base – it is made from acetone produced at the plant – and technologies that ensure the production of high-quality alcohol. This product is often made using a propylene hydration process, which requires the involvement of sulfuric acid, and the product most often has a characteristic pungent odor. The Omsky Kauchuk plant uses a high-tech method for producing IPA – acetone hydrogenation, which makes it possible to produce almost odorless isopropanol. The project also has

in Russia, the production of PET for plastic bottles and packaging prevails, and polyethylene terephthalate for polyester fibers and threads (including medical) fabrics, as well as non-woven materials are not produced by anyone in Russia today. "The fact that we do not have enough domestic raw materials hinders the development of other industries. Therefore, the creation of such a production will have a multiplier effect due to the development of related productions of radio electronics, fibers and threads, non-woven materials, flexible packaging, printed products, plastic products and others. We will provide

that the Titan-Polymer plant will produce raw materials for BOPET films (PET granules) independently. In addition, the product line will include textile PET, film PET.

German Petrushko believes that the "sanction blow" will give impetus to the development of domestic industry: "There is no need to think that European companies are a panacea for all technological processes. Russia is the holder of many key technologies. The time has come for Russian industrialists. We can produce anything!" assured CEO of Titan-Polymer LLC.





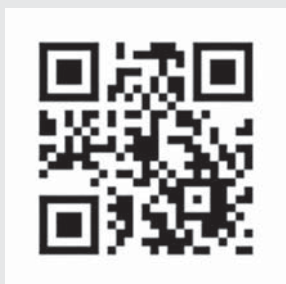
# EAST GATE HOTEL\*\*\*\*

БИЗНЕС-ОТЕЛЬ В ЦЕНТРЕ БАЛАШИХИ



г. Балашиха,  
пр. Ленина, 25

[eastgatehotel.ru](http://eastgatehotel.ru)



+7 (495) 926-04-56

6 км от МКАД,  
шаговая  
доступность  
от городского  
парка «Пехорка»,  
удобное  
транспортное  
сообщение с Москвой.

- ★ Номера европейского уровня;
- ★ конференц-комплекс;
- ★ ресторан VITELLO с летней верандой.







# STAHLBERG

Проектируем, производим и строим  
здания из металлоконструкций

Завод металлоконструкций Штальберг:  
генеральное проектирование и подряд

8-800-350-50-75  
[www.stahl-berg.ru](http://www.stahl-berg.ru)



Х ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
**ЮРИДИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ**

**ОСТАТЬСЯ В ПРАВЕ**

**29 июня – 1 июля 2022**  
**Санкт-Петербург**

**LEGALFORUM.INFO**

Титульный партнёр

Стратегический партнёр

Официальные партнёры