

Business DIALOG Media

RBCG

Russian Business Guide

ENG + РУС

21/143 Июль 2021



With the
support of the
CCI of Russia

www.tpprf.ru •

12+

МАРИЯ ЧЕКАДАНОВА:

«МЫ СОЗДАЁМ
ВСЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ
РАДИОЭЛЕКТРОННОГО
КЛАСТЕРА И
НАЦЕЛЕНЫ НА ВЫВОД
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ
ПРОДУКЦИИ
РОССИЙСКОГО
ПРОИЗВОДСТВА НА
МИРОВОЙ РЫНОК»

«МОГЛИНО» –
ОСОБЫЕ
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
ВОЗМОЖНОСТИ
НА ГРАНИЦЕ
ЕВРОСОЮЗА



Мария Воронова,

генеральный директор «М2-Подольск»:

«НАША РЕПУТАЦИЯ РАБОТАЕТ НА НАС!»



Платформа для поиска
бизнес-партнеров
в России и Азербайджане

Сопровождение Вашей внешнеэкономической деятельности под ключ



-  Широкий выбор бизнес-партнеров
-  От 0 рублей платежи в Азербайджан*
-  Расчеты в любых валютах, в т.ч. в манатах
-  Выгодные курсы при конверсионных операциях
-  Все виды финансирования
-  Обучение и консультирование

ard.moscow

Проект Банка «МБА-МОСКВА»

Банк «МБА-МОСКВА» ООО.
Генеральная лицензия Банка России №3395. Реклама.

* Перевод денежных средств на счета, открытые в ОАО «Международный Банк Азербайджана», по расчетным документам, поступившим в Банк в азербайджанских манатах.



+7 495 025 25 25

Russian Business Guide
www.rbgmedia.ru

Деловое издание, рассказывающее о развитии, отраслях, перспективах, персоналиях бизнеса в России и за рубежом.
12+

Учредитель и издатель:

ООО «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА»

при поддержке ТПП РФ

Редакционный совет:

Максим Фатеев, Вадим Винокуров,

Наталья Чернышова

Главный редактор:

Мария Сергеевна Суворовская

Редактор номера:

София Антоновна Коршунова

Заместитель директора по коммерческим вопросам:

Ирина Владимировна Длугач

Дизайн/вёрстка: Александр Лобов

Перевод: Мария Ключко

Отпечатано в типографии ООО «ВИВА-СТАР»,

г. Москва, ул. Электровзводская, д. 20, стр. 3.

Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА»,

публикуются на правах рекламы. Мнение авторов

не обязательно должно совпадать с мнением

редакции. Перепечатка материалов

и их использование в любой форме

допускается только с разрешения редакции

издания «Бизнес-Диалог Медиа».

Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Адрес редакции:

143966, Московская область,

г. Реутов, ул. Победы, д. 2, пом. 1, комн. 23.

E-mail: mail@b-d-m.ru

Тел.: +7 (495) 730 55 50 (доб. 5700)

Издатель: ООО «Бизнес-Диалог Медиа».

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в

сфере связи, информационных технологий и массовых

коммуникаций. Свидетельство о регистрации

средства массовой информации ПИ № ФС77-65967

от 6 июня 2016.

Russian Business Guide № 21/143 Июль 2021

Дата выхода в свет: 21.07.2021

Тираж: 30000

Цена свободная.

Russian Business Guide
www.rbgmedia.ru

Business publication about development, industries, prospects, business personalities in Russia and abroad.
12+

Founder and publisher:

BUSINESS DIALOG MEDIA LLC

with the support of the CCI of Russia

Editing Group: Maxim Fateev,

Vadim Vinokurov, Natalia Chernyshova

The editor-in-chief: Maria Sergeevna Suvorovskaya

Managing Editor: Sofiya Antonovna Korshunova

Deputy Marketing Director: Irina Vladimirovna Dlugach

Designer: Alexandr Lobov

Translation: Maria Klyuchko

Printed in the printing house of VIVASTAR LLC, Moscow,

ul. Elektrovzvodskaya, 20, building 3.

Materials marked R or "ADVERTISING" are published

as advertising. The opinion of the authors does

not necessarily coincide with the editorial opinion.

Reprinting of materials and their use in any form is

allowed only with the permission of the editorial office

of the publication Business-Dialog Media.

Materials are not reviewed and returned.

Address: 23-1-2 ul. Pobedi, Reutov,

the Moscow region, 143966

e-mail: mail@b-d-m.ru

tel.: +7 (495) 730 55 50, доб. 5700

Publisher: Business-Dialog Media LLC

Registered by the Federal Service for Supervision of

Communications, Information Technology, and Mass

Media. The mass media registration certificate

PI # FS77-65967 from June 6, 2016.

Russian Business Guide № 21/143 July 2021

Date of issue: 21.07.2021

Edition: 30000 copies

Open price

ОФИЦИАЛЬНО / OFFICIALLY

4

НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
РЕЗИДЕНТОВ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН

LEGAL REGULATION AND ACTIVITIES OF RESIDENTS OF SPECIAL ECONOMIC ZONES

ЛИЦО С ОБЛОЖКИ / COVER STORY

6

МАРИЯ ВОРОНОВА, «М2-ПОДОЛЬСК»: «НАША РЕПУТАЦИЯ РАБОТАЕТ НА НАС!»
MARIA VORONOVA, M2-PODOLSK: "OUR REPUTATION WORKS FOR US!"

МИССИЯ ВЫПОЛНИМА / MISSION POSSIBLE

12

АНДРЕЙ САНОСЯН: «ЛУЧШИЙ СПОСОБ ПРОДВИЖЕНИЯ РЕГИОНА –
САРАФАННОЕ РАДИО»

ANDREY SANOSYAN: "THE BEST WAY TO PROMOTE A REGION IS THROUGH
WORD OF MOUTH"

14

ОЭЗ «КУЛИБИН»: НАСТОЯЩЕЕ, ПЕРСПЕКТИВЫ
SEZ "KULIBIN": PRESENT, PROSPECTS

В ЦЕНТРЕ СОБЫТИЙ / IN THE CENTER OF THE ACTION

18

АНДРЕЙ ТОЛСТИКОВ, ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК «М8»:
«СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД, ДОБРОЖЕЛАТЕЛЬНОСТЬ, ОТКРЫТАЯ ВЛАСТЬ»

ANDREY TOLSTIKOV, M8 INDUSTRIAL PARK:
"SYSTEMATIC APPROACH, GOODWILL, CLEAR POWER"

22

ДОБРОГРАД: СИНЕРГИЯ БИЗНЕСА И ЖИЗНИ
DOBROGRAD: SYNERGY OF BUSINESS AND LIFE

26

МАРИЯ ЧЕКАДАНОВА: «МЫ СОЗДАЁМ ВСЕ УСЛОВИЯ
ДЛЯ РАДИОЭЛЕКТРОННОГО КЛАСТЕРА»
"WE CREATE ALL CONDITIONS FOR THE RADIOELECTRONIC CLUSTER"

30

«МОГЛИНО» – ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ
НА ГРАНИЦЕ ЕВРОСОЮЗА
SEZ MOGLINO – SPECIAL ECONOMIC OPPORTUNITIES AT THE BORDER
OF THE EUROPEAN UNION

34

АНДРЕЙ СОКОЛОВ, ТЕХНОПАРК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА:
«РИЦ РЭП – ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»
ANDREY SOKOLOV, ST. PETERSBURG TECHNOPARK:
"REC REP – THE DEVELOPMENT CENTER OF DOMESTIC RADIOELECTRONICS"

36

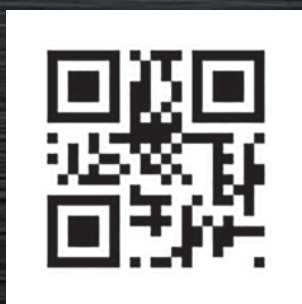
ТАМАРА РОНДАЛЕВА: «НАШИ РЕЗИДЕНТЫ – УНИКАЛЬНЫЕ КОМПАНИИ»
TAMARA RONDALEVA: "OUR RESIDENTS ARE UNIQUE COMPANIES"



ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК «ХИМИЧЕСКИЙ ПАРК ТАГИЛ»



**ХимПарк
ТАГИЛ**



Готовая инфраструктура и решения для быстрого запуска
химического производства и смежного бизнеса

Отдел развития: **3435/346-321, +7-982-717-57-29**
Приемная: **3435/346-201**

r.kamnev@ucp.ru
www.chptagil.com



Уважаемые читатели!

Индустриальный парк – это инженерно подготовленная площадка для размещения производства, обеспеченная всей инфраструктурой и услугами профессиональной управляющей компании. Соседство на одной территории нескольких производств позволяет промышленникам снижать затраты на общую инфраструктуру и избавляет их от непрофильной деятельности по созданию и обслуживанию коммунальных сетей.

Такого рода B2B-сервис впервые появился в Европе в начале XX века и стал активно развиваться в нашей стране порядка 10 лет назад, следуя за новой индустриализацией 2000-х гг. Сейчас в России уже сотни индустриальных парков, которые объединены в профессиональное сообщество – ассоциацию (АИП России) – и ведут деятельность на основе отраслевых стандартов. Инициаторами созда-

ния индустриальных парков выступают региональные правительства и частные девелоперы. А с 2013 года государство активно поддерживает индустриальные парки и на федеральном уровне.

Результаты 2020 года говорят о продолжающемся росте количества индустриальных парков в России: их общее число в стране, включая особые экономические зоны, составило 331 единицу (в 2019 году их было 269). Несмотря на пандемию, число действующих и создаваемых парков в 2020 году увеличилось на 62 единицы, в 2019 году их число увеличилось на 42 единицы.

Индустриальные парки продолжают динамичный рост и по количеству площадок и территории, которую они занимают в гектарах и квадратных метрах... 27% – прирост числа промпарков по итогам пандемического 2020 года. И примерно такой рост мы наблюдаем ежегодно с момента начала исследований, с 2013 года.

Стабильный рост рыночного спроса в нашем сегменте связан с тем, что производственные компании делают выбор в пользу профессионального решения: готовая инфраструктура под управлением специализированной компании явно привлекательнее, чем пустой земельный участок или заброшенный ангар.

Если в регионе есть хотя бы один индустриальный парк с профессиональной управляющей компанией, то там уже нет смысла рассматривать голые земельные участки и бесхозные здания даже при их дешевизне, ведь на них придётся само-

стоятельно заниматься девелопментом/редевелопментом, а это сложный и непрофильный для них бизнес, а также непрогнозируемый риск.

Сегодня профессиональные промышленные парки есть уже в 66 регионах. Среди них – объекты любого типа и разной формы собственности, включая ОЭЗ. Но, на мой взгляд, для того чтобы индустриальный парк как вид стал для инвесторов безальтернативным местом размещения производства, надо ещё больше площадок, чтобы обеспечить широту выбора внутри. Это подтверждается и тем, что при всём богатстве выбора из 10 предприятий только два размещаются в индустриальном парке. Соответственно, в ближайшие годы рост числа новых промпарков в стране продолжится без ущерба для спроса на существующие площади.

Несмотря на растущее участие государства в регулировании деятельности индустриальных парков, стандарты качества и тренды их развития задаются рынком. Обратите внимание, что пропорция государственных и частных парков изменилась в пользу последних, теперь их вдвое больше. Поэтому мы, как и прежде, фокусируем работу ассоциации на оказание бизнес-сервисов для управляющих компаний, в этом направлении ещё предстоит многое сделать.

Денис Журавский,
исполнительный директор
Ассоциации индустриальных
парков России

Dear readers!

An industrial park is an engineering-prepared site for the location of production, provided with all the infrastructure and services of a professional management company. The proximity of several production facilities on one territory allows industrialists to reduce the cost of the total infrastructure and relieves them from non-core activities of creating and maintaining utilities.

This kind of B2B service first appeared in Europe in the early XX century and began to develop in Russia about 10 years ago, following the new industrialization of the 2000s. Now Russia has hundreds of industrial parks that are united into a professional community - an association (AIP of Russia) - and work on the basis of industrial standards. Initiators of creating industrial parks are regional governments and private developers. The government has been actively supporting industrial parks at the federal level since 2013.

The results of 2020 show the continued growth of the number of industrial parks in Russia: their total number in the country, including special economic zones, amounts

to 331 (in 2019 there were 269). Despite the pandemic, the number of active and emerging parks increased by 62 sites in 2020, with a 42-site increase in 2019.

Industrial parks continue to grow dynamically both in terms of the number of sites and the territory they occupy in hectares and square meters... 27% is the increase in the number of industrial parks in the pandemic year 2020. It's about the same growth rate we observe annually since we started the research, since 2013.

The stable growth of market demand in our segment is associated with the fact that production companies opt for a professional solution: a ready infrastructure under the management of a specialized company is definitely more attractive than an empty plot of land or an abandoned hangar.

If a region has at least one industrial park with a qualified management company, it no longer makes sense to consider vacant land plots and ownerless buildings even if they are cheap, because companies will have to develop/redevelop on their own, and this is a difficult and non-core business for them, in addition to being an unpredictable risk as well.

Today professional industrial parks exist

already in 66 regions. Among them are facilities of all types and forms of ownership, including SEZs. However, in my opinion, in order for an industrial park as a type to become a zero alternative for investors to locate production, we need even more sites to ensure a wide range of choices inside. This is confirmed by the fact that, for all the wealth of choice, out of 10 enterprises only two are placed in an industrial park. Consequently, in the coming years the number of new industrial parks in the country will continue to grow without affecting the demand for the existing areas.

Notwithstanding the growing involvement of the government into the regulation of industrial parks' activity, the quality standards and trends of their development are set by the market. It should be noted that the proportion of state-owned and private parks has changed in favor of the latter - now there are twice as many of them. Therefore, we continue to focus the work of the association on the business services for management companies. There is still a lot to do in this direction.

Denis Zhuravsky,
Executive Director of the Association
of Industrial Parks of Russia

Сергей Галкин, заместитель министра экономического развития:

«Институт особых экономических зон – один из важнейших инструментов региональной инвестиционной политики. В настоящее время в ОЭЗ осуществляет деятельность более 850 резидентов, из них порядка 150 – это иностранные компании. Всего с момента возникновения ОЭЗ резидентами проинвестировано почти 500 млрд рублей и создано больше 42 тыс. новых рабочих мест. В 2020 году, несмотря на общее снижение экономической активности из-за пандемии, прирост инвестиций к уровню 2019 года в ОЭЗ составил 7%, было зарегистрировано 129 новых резидентов. Прошлый год также оказался продуктивным по созданию новых ОЭЗ: появилось восемь новых площадок в различных регионах России с заявленным объёмом инвестиций более 110 млрд рублей».



НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РЕЗИДЕНТОВ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН

За 15 лет институт особых экономических зон (ОЭЗ) стал одним из основных инструментов региональной инвестиционной политики. В настоящее время Минэкономразвития России разработаны и внесены в правительство России законопроекты о поправках в закон об ОЭЗ. Закон предусматривает два основных направления изменений: в администрировании и изменение налоговых преференций, которые ориентированы на снижение административных барьеров, сокращение сроков процедур и улучшение условий для инвесторов.

Изменения в администрировании ОЭЗ предполагают новые цели создания ОЭЗ для развития отдельных регионов, а также приоритетных отраслей экономики. Кроме того, законопроектом предлагается сокращение типов ОЭЗ за счёт объединения промышленно-производственного и технико-внедренческого типов.

В целях снижения административной нагрузки для участников ОЭЗ предложено заключение единственного соглашения о создании и управлении ОЭЗ между Минэкономразвития России, регионом, муниципалитетом и управляющей компанией. Для упрощения получения статуса резидента для инвесторов предложено поменять бизнес-планы на паспорта инвестиционных проектов, а также сократить с 40 до 15 рабочих дней сроки заключения соглашений о ведении деятельности в ОЭЗ.

Кроме того, законопроектом предусмотрены базовый и дополнительный наборы налоговых льгот. В базовом наборе (для ОЭЗ любого типа) предлагается обнуление на первые пять лет ставки налога на прибыль (федеральная и региональная части), а с 6 по 10 год с момента получения резидентом ОЭЗ первой прибыли региональная ставка составит от 0 до 13,5% по решению региона.

В дополнительном наборе льгот предусмотрено предоставление возможности ускоренной процедуры возмещения НДС резидентам ОЭЗ, осуществляющим деятельность в сфере промышленности, и резидентам туристских ОЭЗ; возможность ускоренной амортизации для резидентов

портовых и туристских ОЭЗ, а также в отношении резидентов, осуществляющих деятельность в сфере промышленности; применение пониженного коэффициента в размере 0,5 к ставкам по водному налогу для резидентов туристских ОЭЗ.

Всего в России функционирует 38 ОЭЗ в 31 регионе страны (19 промышленно-производственных, семь технико-внедренческих, 10 туристско-рекреационных и две портовые). Из них восемь ОЭЗ появились в 2020 году с заявленным объёмом инвестиций около 111 млрд рублей и планами по созданию порядка 8 тыс. новых рабочих мест.

В настоящее время в ОЭЗ осуществляют деятельность 857 резидентов, из них 149 – это иностранные компании. Всего с момента возникновения ОЭЗ резидентами проинвестировано 499,5 млрд рублей и создано более 42 тыс. новых рабочих мест.

В 2020 году, несмотря на общее снижение экономической активности из-за пандемии, в ОЭЗ зарегистрировано 129 новых резидентов. За три квартала осуществлено порядка 49 млрд рублей инвестиций, создано 3,3 тыс. рабочих мест. Прирост инвестиций к уровню 2019 года составил около 7%.



Министерство экономического развития РФ

Sergey Galkin,

Deputy Minister of Economic Development:

“Special economic zones are one of the most important instruments of regional investment policy. Currently, more than 850 residents operate in SEZs, of which about 150 are foreign companies. Since the inception of SEZs, residents have invested almost 500 billion rubles and created more than 42 thousand new jobs. In 2020, despite the general decline in economic activity due to the pandemic, the increase in investments compared to the level of 2019 in the SEZ was 7%, 129 new residents were registered. Last year was also successful with regards to the creation of new SEZs: eight new sites appeared in various regions of Russia with a declared investment volume of more than 110 billion rubles”.

LEGAL REGULATION AND ACTIVITIES OF RESIDENTS OF SPECIAL ECONOMIC ZONES

For the last 15 years, the institution of special economic zones (SEZ) has become one of the main instruments of regional investment policy. Currently, the Ministry of Economic Development of Russia has developed and submitted to the Russian government bills on amendments to the law on SEZ. The law provides for two main directions of change: in administration and tax preferences, which are aimed at reducing administrative barriers, shortening time of procedures and improving conditions for investors.

Changes in the regulation of SEZs imply new goals of creating SEZs for development of individual regions, as well as priority sectors of the economy. In addition, the bill proposes to reduce a number of types of SEZs by combining industrial-production and technical-innovative types.

In order to reduce the administrative burden for the SEZ participants, it was proposed to

conclude a single agreement on the creation and management of the SEZ between the Ministry of Economic Development of Russia, regional and municipal authorities, and the management company. To simplify the procedure of obtaining resident status for investors, it was proposed to change the requirements of business plans to investment projects' certificates, as well as to reduce the time for concluding agreements on the conduct of activities in the SEZ from 40 to 15 working days.

In addition, the bill provides for the basic and additional sets of tax benefits. The basic set (for any type of SEZ) proposes the profit tax rate of 0% for the first five years (federal and regional parts), and starting from 6 to 10 years from the moment the SEZ resident receives the first profit the regional rate will be from 0 to 13.5%, subject to the decision of the regional authorities.

An additional set of benefits provides an opportunity for an accelerated procedure for VAT refunds to SEZ residents which operate in the industrial production sector,

and residents of tourist SEZs; the possibility of accelerated depreciation for residents of port and tourist SEZs, as well as for residents operating in the industrial production sector; application of a reduced rate of 50% for water taxes for residents of tourist SEZs.

In total, 38 SEZs function in Russia in 31 regions of the country (19 industrial production, seven technical-innovative, 10 tourist-recreational and two ports). Of these, eight SEZs appeared in 2020 with a declared investment volume of about 111 billion rubles and plans to create about 8 thousand new jobs.

Currently, 857 residents operate in SEZs, of which 149 are foreign companies. Since the inception of SEZs, residents have invested 499.5 billion rubles and created more than 42 thousand new jobs.

In 2020, despite the general decline in economic activity due to the pandemic, 129 new residents were registered in SEZs. In the last three quarters, about 49 billion rubles of investments were made, 3.3 thousand jobs were created. The increase in investments compared to the level of 2019 was about 7%.



Мария Воронова, «М2-Подольск»:

«Наша репутация работает на нас!»

Деревушка Коледино была маленьким и ничем особенно не примечательным населённым пунктом Подольского района, хоть и имела древнюю историю, которой её жители могли гордиться. Однако чудесное название «Коледино» так и осталось бы известным лишь местным жителям, если бы его не выбрали для наименования расположившегося неподалёку индустриального парка.

Индустриальный парк «Коледино» ныне — место локализации производственных и логистических объектов как российских, так и зарубежных компаний, занимающих лидирующие позиции в своих сегментах рынка. Парк «Коледино» стал одной из точек стабильного экономического роста региона, а красивое древнее название знают теперь не только по всей России, но и за её пределами.

Рассказать об индустриальном парке «Коледино» подробнее мы попросили генерального директора ООО «М2-Подольск» Марию Воронову.

– Мария Игоревна, прошлый год выдался тяжёлым для мирового бизнеса, в частности для российского. А с какими результатами закончили коронакризисный год вы? Довольны ли ими? Правда ли, что пандемия на вашем сегменте сказалась, как ни странно, ростом продаж? Какими достижениями за 2020 год больше всего гордитесь? А за прошедшие месяцы текущего года? И в чём заключалась самая большая трудность?

– Год действительно был сложным, во время локдауна мы, как и многие, вынуждены были перейти на режим самоизоляции. И первую неделю пребывали в состоянии некоего шока и непонимания перспектив: телефон молчал, не было писем ни от клиентов, ни от контрагентов. Но после периода затишья рынок стал оживать, появились запросы, притом в таком количестве, что наш отдел продаж был вынужден работать без выходных.

В результате 2020 год для нас оказался вполне успешным. Воз-

можно, мы не заключили таких крупных сделок, как ранее, зато их количество было больше, чем в другие годы. Мы каждый месяц подписывали новый контракт. И этим, я думаю, учитывая обстоятельства, стоит гордиться!

Самая большая трудность прошлого года для нас оказалась в том, что стали заканчиваться свободные участки, осталась небольшая их линейка. И соответственно, стало труднее удовлетворять запросы резидентов, для многих просто не было подходящих площадок. Если бы мы не были стеснены этим обстоятельством, то могли бы удвоить свои результаты по 2020 году.

– Индустриальный парк «Коледино» является флагманским проектом компании «М2-Подольск», осуществляющей комплексное управление девелоперскими проектами в сфере индустриально-складской и промышленной недвижимости Московского региона. А когда появилась идея создания «Коледино»? С чего всё начиналось?

– Группа компаний, в которую входит «М2-Подольск», существует на рынке уже более 20 лет. На заре нашей деятельности мы занимались загородным жилищным строительством и не собирались переходить на рынок коммерческой недвижимости.

Но наступил кризис 2008 года, рынок загородной недвижимости просто рухнул. Надо было срочно переориентироваться. При этом в портфеле ГК был большой земельный массив на Симферопольском шоссе, не подходящий под жилищное строительство, и мы решили, что можно попробовать создать индустриальный парк. Последней каплей для решения судьбы территории оказалось письмо, извлечённое из архива и датированное 2006 годом, от руководства Metro Cash & Carry. Они заявляли, что с удовольствием построили бы в этом месте свой магазин при наличии соответствующей подготовки земельного участка под эти цели. То есть у нас уже был первый потенциальный резидент!

С 2010 года мы начали проектировать площадку, Metro Cash & Carry действительно стал нашим первым резидентом. Дела пошли в гору, количество резидентов всё прибавлялось. За 10 лет существования парка на эту и другие наши площадки пришло более 80 компаний. Парк «Коледино» удачно расположен с точки зрения транспортной доступности и логистики. Несмотря на наши чаяния, не все наши резиденты – производственные компании: эта площадка оказалась очень удобной для логистических компаний.

– Можно немного статистики: каковы общая площадь индустриального парка и минимальная цена за гектар на его территории? Сколько на сегодняш-

ний день резидентов у парка? Сколько из них уже запустило производство, сколько планирует сделать это до конца года?

– Средняя цена за гектар в нашем парке составляет 28 млн рублей. Были участки несколько дороже, были по цене 20-25 млн за гектар. В «Коледино» сегодня более 70 резидентов, из них 14 предприятий уже запущены в эксплуатацию, 14 – строятся. Остальные – в стадии проектирования, к сожалению, есть среди них и пока замороженные по тем или иным причинам проекты. Сейчас в стадии структурирования сделок находятся ещё пять наших будущих резидентов.

Также наша группа компаний подготовила несколько крупных площадок под размещение логистических проектов для крупных игроков рынка, в том числе таких, как ПНК.

В основном наши резиденты представлены российскими компаниями, но есть и немецкие, в их числе – как раз Metro Cash & Carry, а также Busch Vacuum Solution (изготовитель вакуумных насосов). Есть компания из Израиля со складом посуды собственного производства, французская логистическая компания. Но это скорее исключения, в основном на нашей площадке представлен российский бизнес.

Мы гордимся нашим заметным производственным резидентом – крупнейшим хлебобулочным комбинатом «Коломенский». Есть представители инновационного бизнеса, представленные и у нас на площадке, и в «Сколково». Ну и конечно, много логистических компаний и компаний, складующих в «Коледино» свою продукцию, произведённую в других регионах, они занимают существенную часть территории нашего парка. Самый крупный наш резидент – это распределительный центр интернет-магазина Wildberries, по цепочке к компании постепенно добавились и её партнёры.

– Сейчас в активной фазе продаж – третья, завершающая очередь, к середине следующего года проект планируется полностью укомплектовать. Как продвигается процесс привлечения новых резидентов? Судя по карте, размещённой на вашем сайте, свободных площадей в «Коледино» осталось всего несколько процентов от общей площади, если не считать довольно обширных территорий с обременением, в продажу пока не поступавших? Кстати, а по ним какие перспективы?

– Третья очередь продаж продвигается хорошо. Из 40 га территории данной очереди 30 га уже нашли своих резидентов. А последние 10 га мы запустим в продажу в конце этого года, и они будут предусмотрены под размещение небольших резидентов, площадь участков – от 20 соток. Сейчас мы находимся в стадии межевания под нужды резидентов. Клиенты к нам приходят быстрее, чем мы успеваем сформировать продукт!

По поводу обременённых площадей: мы не планируем их выставлять на продажу, но если найдутся предприниматели, желающие вовлечь их в хозяйственный оборот, мы готовы к сотрудничеству. С этими территориями работать можно, хотя и достаточно сложно.

– По итогам визита губернатора Московской области Андрея Воробьёва в 2018 году индустриальный парк «Коледино» был назван самым оснащённым инженерными коммуникациями проектом такого уровня в Московской области. Расширяясь, вы держите планку?

– Естественно, мы её держим! Все необходимые инженерные коммуникации резидентам предоставляются, более того, земельные участки без коммуникаций резиденты сегодня вообще не рассматривают.

Газовые сети построены, и лимиты по ним ещё не выбраны.



Сейчас идёт проектирование сетей глубокого залегания на третьей очереди, в этом году собираемся их построить, на строительство уйдёт примерно два месяца. Проектирование завершим в августе, сразу начнём стройку и осенью планируем ввод в эксплуатацию.

– Почему потенциальный инвестор из всего разнообразия ОЭЗ, технопарков и индустриальных парков Подмосковья должен предпочесть «Коледино»? Каковы его преимущества перед конкурентами?

– Первое наше преимущество – локация. Мы расположены на федеральной трассе, всего в 20 км от Москвы. У нас в наличии все инженерные сети: резидент, приобретая землю в нашем парке, может сразу начать строительство. То, что наш парк граничит с такими традиционно промышленными городами, как Подольск и Климовск, делает его доступным для квалифицированных кадровых ресурсов.

Ещё один плюс – наличие рядом железнодорожной станции. Сотрудники могут приезжать на работу как из Москвы, так и из разных городов Подмосковья. Эти факторы положительно отражаются на количестве сделок. Удобно и легко продавать площадку, в которой «всё есть». Сложнее было на старте, когда мы только зарабатывали репутацию, сейчас наша репутация работает на нас! Мы реализовали площадку «Коледино» в точности так, как хотели и обещали.

– Как складываются отношения технопарка «Коледино» с городскими и региональными властями? Какое значение имеет он для области? А для Подольска?

– У нас сложились хорошие отношения как с областными, так и с районными властями. Мы были одними из первых, кто заключил инвестиционное соглашение с правительством Московской области с обязательством с нашей стороны по созданию определённого количества рабочих мест и объёма инвестиций. А областные власти в рамках этого проекта обеспечили газификацию нашей территории. Мы свой план по рабочим местам, ещё не завершив проекта, уже перевыполнили более чем вдвое!

С местными властями мы тесно сотрудничаем, они помогают нашим резидентам в кратчайший срок выйти на стройку.

За счёт наших проектов бюджет ежегодно пополняется на 500 млн рублей.

– В этом году вы планировали подобный «Коледино» проект на территории Новой Москвы – логистический парк «Секерино». Но эти планы изменились. Почему?

– Так получилось, что наш давний стратегический партнёр изъявил желание приобрести всю площадку «Секерино» целиком, сейчас мы структурируем наши взаимоотношения. Процесс достаточно сложный, пока неизвестно, чем он закончится. Но даже если сделка не сложится, мы уже приступаем к строительству дорог и подключению к сетям электроснабжения.

– В связи с тем, что проект «Коледино» находится в стадии завершения, а «Секерино» пересмотрен, компанией было принято решение форсировать вопрос запуска новых проектов на территории городского округа Подольск. У вас уже сформировалось видение этих

проектов? Идёт ли речь о комплексном развитии территорий?

– «Секерино» – это наш новый проект на территории Москвы. Мы будем его воплощать с учётом опыта, полученного при реализации проекта «Коледино». Так что в следующем году на этой площадке либо будет развиваться один крупный игрок, либо мы будем продавать эти земли, но уже в розницу.

Вследствие ажиотажного спроса в этом году в Подмосковье осталось мало площадок, готовых к дальнейшему развитию. Поэтому мы были вынуждены форсировать идею, отложенную на более поздний срок: запуск новых промышленных площадок на территории городского округа Подольск. Это территория площадью 150 га, на которой мы будем реализовать проект, аналогичный «Коледино». Помимо этого, мы собираемся запустить жилищный проект на территории Большого Подольска. Хотим вернуться в сегмент, которым занимались до 2008 года. Это будет комплексный проект малоэтажной жилой застройки. По сути, жилой кластер, где люди могли бы и жить, и работать, где будет представлена богатейшая коммерческая и социальная инфраструктура. Человеку, проживающему там, не будет надобности выезжать за его пределы. Этот проект будет интересен в том числе и тем, кто в этот непростой период пандемии выбрал формат дистанционной работы. Иметь возможность жить и работать в окружении леса – разве это не прекрасно? Отличная альтернатива пробкам и переполненным многоэтажкам крупных городов.

Мы верим в этот проект и надеемся, что он понравится не только нам, как его идеологам, но и будущим жителям!

Подготовила Елена Александрова





Maria Voronova, M2-Podolsk:

"Our reputation works for us!"

The village of Koledino used to be a small and unremarkable settlement in the Podolsk district, though it had an ancient history that its inhabitants could be proud of. However, the beautiful name «Koledino» would have remained known only to local residents, if it hadn't been chosen for the name of the industrial park located nearby. The industrial park Koledino today is a place of localization of industrial and logistic objects of both Russian and foreign companies, leaders in their segments of the market. The Koledino park has become one of the points of stable economic growth of the region, and the beautiful ancient name is now known not only throughout Russia, but also beyond its borders. We asked Maria Voronova, CEO of M2-Podolsk LLC, to tell us more about the Koledino Industrial Park.

– Mrs. Voronova, last year was a difficult one for global business, and for Russian business in particular. What were the results of the corona crisis year for you? Are you satisfied with them? Is it true that the pandemic had, however strange it may seem, an increase in sales in your segment? What achievements in 2020 are you proud of the most? What about the past few months of this year? And what was the biggest challenge?

– It was indeed a difficult year, during the lockdown we, like many people, had to go into remote mode. The first week we had some shock and lack of understanding of the future: the phone was silent, there were no letters from clients or counterparties. But after a period of inactivity the market began to revive – there were so many requests that our sales department had to work seven days a week.

As a result, 2020 was quite successful for us. We probably hadn't made as many big contracts as before, although the number of deals was higher than in other years. We signed a new contract every month. I think we should be proud of that, considering the circumstances!

The biggest challenge for us last year was the fact that we almost ran out of sites to sell. And, accordingly, it became more difficult to meet the needs of residents; there were simply no suitable sites for many of them. If we had not been constrained by this

circumstance, we could have doubled our results for 2020.

– The Koledino Industrial Park is a flagship project of the M2-Podolsk company, which carries out integrated management of development projects in the field of industrial and warehouse real estate in the Moscow region. When did the idea of creating Koledino emerge? How did it all begin?

– The group of companies, which includes "M2-Podolsk has been on the market for over 20 years. At the dawn of our activity, we were engaged in suburban housing construction and had no intention to move to the market of commercial real estate.

But as the crisis of 2008 hit, the suburban real estate market collapsed. It was necessary to urgently refocus. At the same time there was a large land plot on Simferopolskoye Highway in the Group's portfolio. It was not suitable for residential construction, and we decided that we should try to create an industrial park. The last straw for the decision was a letter, recovered from the archives and dated 2006, from the management of Metro Cash & Carry. They stated that they would be glad to build their store there, if the land was properly prepared for that purpose. In other words, we already had our first potential resident!

In 2010 we began to design the site and Metro Cash & Carry really became our first

resident. Business was booming, the number of residents kept growing. Over the 10 years of the existence of the park, we attracted more than 80 companies. The Koledino Park is conveniently located in terms of transport accessibility and logistics. Despite all our aspirations, not all of our residents are manufacturing companies: this site turned out to be very convenient for logistics companies.

– Can you give us some statistics: what is the total area of the industrial park, the minimum price per hectare on its territory? How many residents does the park have today? How many of them have already launched production, how many of them plan to do it by the end of the year?

– The average price per hectare in our park is 28 million rubles. We have had more expensive land plots before, and there were also prices of 20–25 million rubles per hectare. Koledino today has more than 70 residents, 14 of which have already launched operations and 14 are under construction. The rest are at the stage of design, and unfortunately, there are some frozen projects for one reason or another among them. Currently 5 more of our future residents are in the process of transaction structuring.

Also, our Group of companies has prepared several major sites for placement of logistics projects for major market players, including such players as PNK.

Mainly our residents are Russian



companies, but there are also German companies, including Metro Cash & Carry, as well as Busch Vacuum Solution (manufacturer of vacuum pumps). There is a company from Israel with a warehouse of its own production and a French logistics company. But these are rather exceptions; our site is mainly represented by Russian business.

We are proud of our notable production resident – the largest bakery plant “Kolomensky”. There are representatives of innovative businesses both at our site and in Skolkovo. And, of course, there are many logistics companies and companies that store their products manufactured in other regions in Koledino – they occupy a large part of the territory of our park. Our largest resident is the distribution center of the online store “Wildberries”, their partners gradually joined the company.

– Now the third and the final phase of sales is in the process, and by the middle of next year, the project is expected to be fully completed. How is the process of attracting new residents going? Judging by the map on your site, only a few% of the total area of Koledino is vacant, if not to count the extensive territories with encumbrances, which have not yet been offered for sale. By the way, what is the outlook for them?

– The third phase of sales is going well. Thirty hectares of the 40-hectare territory have already found their residents. And we will start selling the last 10 hectares at the end of this year. They will be provided for small residents; the area of plots will start from 20 hundred square meters. Right now we are in the process of land plotting for the needs of the residents. Customers are coming to us faster than we have time to create a product!

As for the encumbered areas, we have no plans to put them up for sale, but if there are entrepreneurs who want to involve them in economic turnover, we are ready to cooperate. It is possible to work with these territories, although it is quite difficult.

– According to the results of the visit of the Governor of the Moscow region Andrei Vorobyov in 2018, the Koledino Industrial Park was named the most equipped with engineering communications project of this level in the Moscow region. Do you manage to keep the bar high while expanding?

– Naturally, we keep it up! All necessary engineering communications are provided to residents, moreover: residents today do not consider land plots without communications at all.

Gas networks are built, and the limits for them have not yet been defined.

The design of deep-lying networks of the third stage is under way now. We are going

to build them this year. The construction will take about two months. The design will be completed in August, then we will start construction and in the fall we plan to put them into operation.

– Why should a potential investor prefer Koledino out of all the variety of SEZs, technoparks and industrial parks in the Moscow region? What are its advantages over competitors?

– Location is our first advantage. We are located on a federal highway, only 20 km from Moscow. We offer all the engineering networks: if a resident buys land in our park, they can





start building right away. The fact that our park is adjacent to such traditionally industrial cities as Podolsk and Klimovsk make it accessible to qualified human resources.

The presence of a nearby railway station is another advantage; employees can come to work both from Moscow and from different cities of the Moscow region. These factors have a positive impact on the number of contracts. It is convenient and easy to sell a site which has everything. It was harder at the start, when we just gained a reputation; now our reputation is working for us! We have implemented the Koledino site exactly as we wanted and promised.

– How do relations between the Koledino Technopark and authorities of the city and the region develop? What significance does it have for the region? And for Podolsk?

– We have good relations with both regional and local authorities. We were one of the first to sign an investment agreement with the government of the Moscow region with our obligation to create a certain number of jobs and volume of investments. The regional authorities provided gasification of our territory as part of this project. We have already more than doubled our plan for jobs before the project was completed!

We work closely with the local authorities, and they help our residents get into construction as soon as possible.



The budget is replenished by 500 million rubles annually thanks to our projects.

– This year you have planned a similar “Koledino” project on the territory of New Moscow – the Sekerino Logistics Park. But these plans have changed. Why?

– Actually, our strategic partner expressed a desire to purchase the entire site Sekerino, and we are currently organizing our mutual

relations. The process is quite complicated and no one knows what its outcome will be. But even if the deal is not successful, we have already begun construction of roads and connection to power grids.

– Due to the fact that the Koledino project is almost completed and Sekerino has been revised, the company has decided to accelerate the issue of launching new projects on the territory of the urban district of Podolsk. Do you already have a vision of these projects? Does it refer to the complex development of territories?

– Sekerino is our new project on the territory of Moscow. We will implement it, taking into account the experience gained in the implementation of the Koledino project. So next year this area either will have one major player developing, or we will sell these lands, but already in the retail.

Due to the rush in demand this year, there are not many areas in the Moscow region for further development. Therefore, we decided to boost an idea postponed to a later date: the launch of new industrial sites on the territory of the urban district of Podolsk. This is an area of 150 hectares where we will implement a project similar to Koledino. In addition, we are going to launch a housing project on the territory of Greater Podolsk. We want to get back to the segment we were engaged in before 2008. It will be an integrated project of low-storey residential development. It would be in fact a residential cluster where people would be able to live and work, where there would be a wealth of commercial and social infrastructure. A person living there will not need to travel outside the city. This project will also be of interest to those who, in this difficult period of the pandemic, have chosen to work remotely. To have the opportunity to live and work surrounded by the forest – isn't it great? An excellent alternative to traffic jams and overcrowded multi-storey houses in large cities.

We believe in this project and hope that it will be appreciated not only by us, its ideologists, but also by future residents!

Prepared
by Elena Alexandrova





Фото:
Александр Воложанин

Андрей Саносян, заместитель губернатора Нижегородской области: «Лучший способ продвижения региона – сарафанное радио»

Нижгородская область – один из регионов-лидеров России по темпам улучшения инвестиционного климата. За два года в национальном рейтинге Агентства стратегических инициатив (АСИ) он поднялся с 57 на 6 место.

О том, какое значение играет инвестиционный климат в развитии региона, рассказал заместитель губернатора Нижегородской области, курирующий инвестиционную политику, Андрей Саносян.

– **Андрей Григорьевич, почему для регионов настолько важна работа по привлечению инвестиций?**

– Инвестиции, по сути, – основной драйвер для развития региона и показатель его успешности. Требования меняются, оборудование устаревает, появляются новые разработки и целые сферы деятельности. В развитие всего этого бизнес вкладывает деньги, и любому региону выгодно, чтобы деньги вкладывались именно на его территории. Открытие новых производств – это и новые рабочие места, и дополнительные средства в бюджете, и новые компетенции, и основа для создания новых кооперационных цепочек, привлечения других инвесторов. Бизнес привлекает бизнес.

Как пример, можно привести такой наш город, как Дзержинск. Ещё в советское время за ним закрепился титул города химиков. Там регулярно открываются новые производства, потому что партнёры, потребители в сегменте B2B, инфраструктура – всё в шаговой доступности. В такой ситуации удобно вести переговоры, находить новых партнёров, выходить на новые рынки сбыта.

– **Если говорить в целом про Нижегородскую область, какие у неё особенности?**

– Конкурентных преимуществ у нас много. Из самых значимых – развитый бизнес-сегмент, в том числе сильная промышленность, и практически идеальное географическое расположение. Очень важный момент – инфраструктура: через регион проходит трасса М7 и строится трасса М12, протекают крупнейшие реки Волга и Ока. Конечно, у нас сильная научная школа, большое количество высококвалифицированных специалистов. Главная задача состоит в том, чтобы правильно «упаковать» эти преимущества, поддерживать и совершенствовать систему, при которой они используются по максимуму. Бизнесу должно быть здесь комфортно и интересно работать.

– **И как вы считаете, получается?**

– Оценивать должен бизнес. И Национальный рейтинг состояния инвестклимата АСИ – как раз тот маячок, который служит сигналом, насколько у нас хорошо это получается. В нём учитываются 44 показателя. Некоторые из них основаны на статистике, некоторые – на мнении предпринимателей.

Важно, что по каждому мы видим динамику от года к году, видим, где отстаём хорошо, а где нужно усилиться. В то же время сам рейтинг важен не только для нас, но и для инвесторов, которые могут ориентироваться на объективные данные по ситуации в регионах. То, что мы за два года поднялись с 57 на 6 место, значит, что мы многое сделали для улучшения инвестклимата, но развиваются все регионы, поэтому совершенствоваться необходимо постоянно.

– **Что из сделанного, на ваш взгляд, самое важное?**

– Во-первых, конечно, создание канала прямой связи правительства с инвесторами. В рейтинге АСИ успехи по этому направлению, кстати, также были отмечены: у нас сейчас объективно очень высокий уровень. Это значит, что мы максимально открыты: есть чем гордиться! Также мы серьёзно проработали вопросы контрольно-надзорной деятельности. Инвестор не предоставлен сам себе. У нас есть рабочая группа, в которую входят представители правительства, надзорных ведомств, уполномоченный по защите прав предпринимателей, мы регулярно собираемся, обсуждаем проблемы, анализируем ситуацию с проверками. Кроме того, если у инвестора возникает какой-то вопрос, он может напрямую позвонить лично мне – мой телефон есть в открытом доступе – и обсудить все имеющиеся опасения и вопросы.

– **Основной упор всё же делается на крупных инвесторов или хватает времени на то, чтобы поработать с небольшими компаниями?**

– Развитие малого и среднего бизнеса также важно, как привлечение в регион

крупного инвестпроекта. Часто проекты с объёмом инвестиций в 50 млн руб. предполагают создание уникального производства, аналогов продукции которого в регионе ещё нет. Чтобы времени и сил хватало, у нас создана целая инфраструктура поддержки инвесторов. Помимо ведомств регионального правительства, в неё входят Корпорация развития, а также инвестиционные уполномоченные в ресурсоснабжающих организациях и всех муниципалитетах области.

– **Какой инструмент для привлечения инвесторов самый важный?**

– На самом деле лучший способ продвижения региона среди инвесторов – это сарафанное радио. Предприниматели общаются друг с другом, делятся опытом. Особенно это касается иностранных инвесторов, которые ведут активную деятельность в различных профильных союзах. Ни одна реклама не расскажет о том, стоит реализовывать проект на определённой территории или нет, лучше, чем это сделает другой коллега-инвестор, который уже попробовал, не столкнулся с проблемами, получил поддержку и успешно завершил проект.



Фото:
Александр Воложанин

Подготовила Елена Александрова



Photo:
Alexander Volozhanin

Nizhny Novgorod region is one of the leading Russian regions in terms of improving the investment climate. For two years in the national rating of the Agency for Strategic Initiatives (ASI) it has risen from 57th to 6th place. Andrey Sanosyan, Deputy Governor of the Nizhny Novgorod region, who is in charge of investment policy, told us about the importance of the investment climate in the regional development.

– Andrey Grigoryevich, why is it so important for regions to work on attracting investment?

– Investments, in fact, are the main driver for the regional development and an indicator of its success. Requirements change, equipment becomes outdated, innovations and new entire spheres of activity appear. Business invests money in the development of all of these things, and any region would benefit from having money invested in its territory. The opening of new production facilities means new jobs, additional funds in the budget, new competencies, and the basis for creating new cooperation chains and attracting other investors. Business attracts business.

One example of this is our town of Dzerzhinsk. Back in Soviet times, it earned the title of the town of chemists. New production facilities are regularly being opened there because partners, consumers in the B2B segment, and infrastructure are all within walking distance. It is convenient to negotiate, find new partners, and enter new market outlets in such situation.

– If we are talking about the Nizhny Novgorod region as a whole, what are its peculiarities?

– We have many competitive advantages. Among the most significant ones is the developed B2B segment, which includes a strong industry, and almost perfect geographical location. A very important aspect is infrastructure: the M7 route passes through the region and the M12 route is under construction, large rivers Volga and Oka flow through the region. Of course, we have a strong scientific school, a large number of highly qualified specialists. The main task is to “pack” these advantages

correctly, to maintain and improve the system, in which they are used to the maximum possible extent. It should be comfortable and interesting for business to operate here.

– What do you think, does it work out?

– It is up to business to evaluate. And the ASI’s National Investment Climate Rating is exactly the indicator that signals how well we are doing in this regard. It takes into account 44 indicators. Some of them are based on statistics, some are based on the opinion of entrepreneurs.

It is important that according to each of them we are able to see the dynamics from year to year, we can see where we work well and where we need to improve. At the same time the rating is important not only for us but also for investors who can be guided by objective data on the situation in the regions. The fact that we have risen from 57th to 6th place in two years means that we have done a lot to improve the investment climate, but all regions are developing, so it is necessary to constantly improve.

– What, in your opinion, is the most important thing that has been done?

– First of all, of course, it is the creation of a channel for direct communication between the government and investors. By the way, the ASI rating also noted success in this area: we have an objectively very high level now. This means that we are as open as possible: we have something to be proud of! We have also worked in earnest on the issues of control and supervision. An investor is not guideless. We have a working group that includes representatives of the government, supervisory agencies, the Business Rights Commissioner; we gather

Andrey Sanosyan,
Deputy Governor
of Nizhny Novgorod
Region:

**“The best way
to promote
a region is
through word
of mouth”**

regularly to discuss problems and analyze the situation with inspections. Besides, if having any questions, an investor can call me directly – my phone number is publicly available – and discuss all of the concerns and questions.

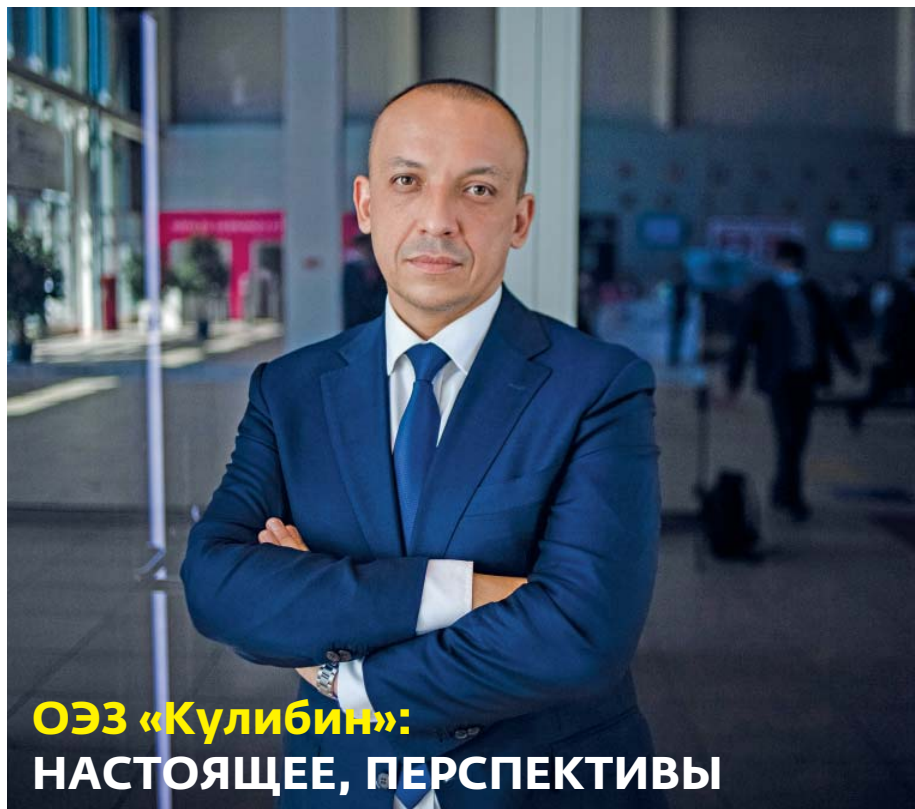
– Is the main focus still on large investors or is there enough time to work with small companies?

– The development of small and medium business is just as important as attracting a large investment project to the region. Often projects with an investment volume of 50 million rubles involve the creation of unique production, which products do not have analogues in the region yet. In order to have enough time and energy, we have created a whole infrastructure to support investors. In addition to the regional government departments, it includes the Development Corporation, as well as investment commissioners in the resource supplying organizations and all municipalities of the region.

– What is the most important tool for attracting investors?

– Actually, the best way to promote a region among investors is through word of mouth. Entrepreneurs communicate with each other, share their experiences. This is especially true for foreign investors who are active in various specialized unions. No advertisement will tell you whether or not it is worth implementing a project on a certain territory better than another colleague investor who has already tried it, encountered no problems, got support and successfully completed the project.

Prepared by Elena Alexandrova



ОЭЗ «Кулибин»: НАСТОЯЩЕЕ, ПЕРСПЕКТИВЫ

– Тимур Чингизович, создание особой экономической зоны «Кулибин» стало одним из основополагающих событий в работе Корпорации развития Нижегородской области, поэтому сегодня хотелось бы подробнее поговорить именно об этой ОЭЗ. Какова была роль Корпорации в её создании?

– Подготовка заявки на создание ОЭЗ велась силами сотрудников Корпорации. Это огромный труд, который включает обоснование необходимости создания особой экономической зоны, прогнозные показатели эффективности, сведения о наличии потенциальных инвесторов, проект планировки территории будущей ОЭЗ, большое количество аналитической информации. Подготовка заявки в Правительство РФ в общей сложности заняла у нас девять месяцев. После её создания в мае 2020 года Корпорация стала управляющей компанией ОЭЗ «Кулибин». Сейчас мы уже в процессе подготовки второй заявки на расширение ОЭЗ, которую направим в Минэкономразвития России в этом году. Поскольку интерес к ОЭЗ «Кулибин» достаточно велик, данный вопрос сегодня – один из главных в повестке.

– Для начала разговора об ОЭЗ можно немного статистики: каковы её общая площадь и параметры свободных на данный момент территорий? Какие логистические преимущества ОЭЗ особенно привлекательны для инвесторов? Почему резиденты выбирают именно её?

– Для ОЭЗ «Кулибин» была выбрана тер-

ритория предприятия «ДПО «Пластик», которое расположено в промышленной зоне Дзержинска и выпускает изделия из полимерных и композитных материалов. Эта площадка полностью обеспечена инфраструктурой и резервом мощности по электроэнергии, решён вопрос с водоснабжением и водоотведением. На её территории имеются как гринфилды, то есть полностью свободные участки под строительство, так и браунфилды – различные здания и сооружения, которые можно занять. Это не первый и не уникальный случай в России, когда ОЭЗ находится на частной территории.

Помимо инфраструктуры, она удобна для инвесторов благодаря своему расположению: в непосредственной близости трасса М7, железная дорога, не так далеко международный аэропорт Стригино и речной порт. Также к ней примыкает Дзержинский таможенный пост. Это дополнительный стимул и удобство для инвесторов, хотя оговорюсь, что у нашей ОЭЗ пока нет так называемого режима свободной таможенной зоны и таможенных льгот. Но они предполагаются на втором этапе развития ОЭЗ.

На данный момент общая площадь ОЭЗ «Кулибин» – 72,3 га. Но есть у нас потенциальные резиденты, заявляющие о необходимости таких земельных участков, которых, к сожалению, пока наша ОЭЗ предоставить не может: некоторые проекты, которые у нас заявляют, требуют 30-50 га земли. Поэтому в состав особой экономической зоны на втором этапе

Нижегородская земля всегда славилась людьми талантливыми и инициативными. Одним из самых ярких стал изобретатель Иван Кулибин, чьи идеи намного обогнали его время, что оценила не только императрица Екатерина Великая, но и, что намного ценнее, родной народ: его имя стало нарицательным. Проходят века, а память о гениальном изобретателе жива в народе: он по-прежнему один из самых популярных уроженцев Нижегородской земли. Недаром имя Ивана Кулибина присвоено созданной здесь ОЭЗ, в состав которой скоро войдёт «Технопарк H2O», призванный заниматься наукоёмкими проектами и научно-исследовательскими работами. Имя нижегородского самородка наверняка станет для ОЭЗ залогом многих замечательных достижений! О том, как создавалась ОЭЗ «Кулибин», о её сегодняшнем дне и перспективах развития мы попросили рассказать генерального директора Корпорации развития Нижегородской области Тимура Халитова.

мы планируем включить непосредственно примыкающую к ней площадку размером около 430 га и свободные территории двух дзержинских предприятий, что в общей сложности позволит увеличить её территорию в 10 раз.

– Какие меры поддержки предлагает ОЭЗ «Кулибин» резидентам?

– ОЭЗ «Кулибин» снижает для своих резидентов налоговые ставки на прибыль до 2% в первые пять лет (вместо 20%), до 5% в следующие пять лет и 14,5% в последующем, а также устанавливает нулевые ставки по налогам на имущество, землю и транспортный налог.

Но предлагаемый набор налоговых льгот аналогичен таковому у большинства ОЭЗ и не является определяющим фактором при выборе площадки для размещения. Одно из крупных консалтинговых агентств по нашему запросу провело исследование, которое показало, что основополагающими для инвесторов при выборе площадки в том или ином регионе являются три фактора:

- открытый диалог между предпринимателями и властью;
- наличие в непосредственной близости рынков сбыта и поставщиков сырья;
- обеспеченность площадки инфраструктурой.

Открытый диалог между предпринимателями и властью в Нижегородской области выстраивается с учётом имеющихся у бизнеса потребностей. Губернатор Глеб Никитин, его заместители, курирующие

различные направления, а также все организации, входящие в инфраструктуру поддержки бизнеса, на регулярной основе проводят встречи с предпринимателями региона. Бизнес является основой для развития экономики, поэтому очень важно получать обратную связь.

Поскольку Нижегородская область находится в центральной части России, рядом с экономическим центром – Москвой, к тому же является индустриальным регионом, близость к поставщикам и рынкам сбыта по самым разным направлениям промышленности – одно из наших конкурентных преимуществ. Многие инвесторы встраиваются в кооперационные цепочки внутри региона. Этим он для них и привлекателен.

К тому же, если вернуться к вопросу инфраструктуры, который мы уже затронули, ОЭЗ полностью обеспечена необходимыми ресурсами. Так, мощность площадки ОЭЗ ППТ «Кулибин» в части электроэнергии сейчас составляет 500 кВт/га, а обеспеченность газом после реализации второй очереди ОЭЗ превысит 140 куб. м в час на га. Это очень хорошие показатели.

– Каковы приоритетные направления производств у особой экономической зоны? Почему именно такие? Возможно ли расширение этого круга?

– Приоритетными направлениями деятельности ОЭЗ «Кулибин» выбраны химия, фармацевтика, производство изделий из пластика и композитных материалов. Исторически сложилось, что Дзержинск – город «большой химии», где есть квалифицированные кадры, производственный опыт, то есть все возможности для создания новых кооперационных цепочек производителей химической индустрии, и нам было важно поддержать эту направленность.

Также среди основных направлений – производство автокомпонентов. Это одна из главных отраслей промышленности региона. И логистика, для развития которой у нас есть огромный потенциал. Но это не значит, что мы работаем только с инвесторами, представляющими дан-

ные сферы. Мы открыты для всех и ждём проекты из других направлений промышленности.

Помимо производственной, для резидентов «Кулибина» доступно ведение технико-внедренческой деятельности. Для этих целей на последнем экспертном совете ОЭЗ, который состоялся буквально месяц назад, был одобрен наш собственный проект – «Технопарк H2O». Его профиль – наукоёмкие проекты и научно-исследовательские работы. Площадь лабораторного корпуса составит 9,25 тыс. квадратных метров. Наши потенциальные резиденты уже ждут, когда будет готова площадка, чтобы разместить там свои R&D-подразделения. Мы рассчитываем открыть технопарк в 2022 году.

Помимо крупных компаний, «Технопарк H2O» также будет преимуществом для нового бизнеса, которому необходима поддержка государства в виде налоговых льгот на начальном периоде становления: все резиденты технопарка могут рассчитывать на льготы резидентов ОЭЗ.

Кроме лабораторий, в состав технопарка войдут коворкинги для компаний, которым необходимы качественные офисные площади, а также общественные пространства, где могут проводиться самые разнообразные научные, образовательные и культурные мероприятия, форумы, выставки. Одним из таких пространств станет музей химической промышленности Нижегородской области. Большая часть выставки будет интерактивной, но в её составе мы также предполагаем использовать архивные материалы и, возможно, экспонаты Дзержинского краеведческого музея.

– На 2021 год в ОЭЗ было намечено открытие двух инвестиционных проектов резидентов ОЭЗ «Кулибин»: «РТ – Композитные газовые баллоны» и «Хома Адгезив». Как продвигается реализация этих планов? Не появились ли новые резиденты и когда они будут готовы запуститься?

– Всё верно. Оба проекта – и «РТ – Композитные газовые баллоны», и «Хома Адге-

зив» – будут запущены этим летом. Там уже ведутся пусконаладочные работы.

Что касается новых резидентов, то на последнем экспертном совете, помимо технопарка, были утверждены ещё три проекта, два из которых разместятся в будущем «Технопарке H2O» и рассчитывают запуститься в следующем году.

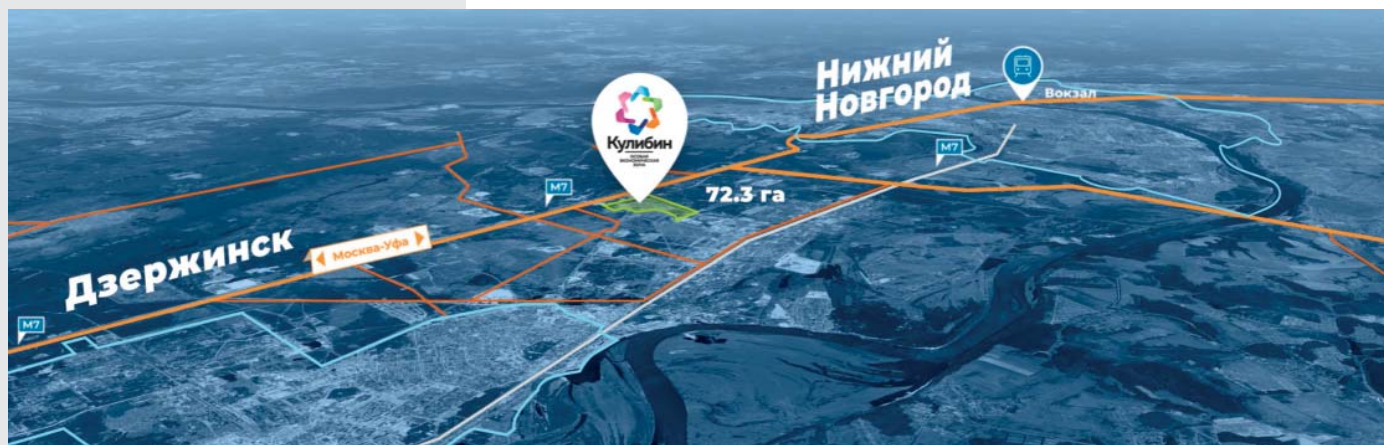
Один из них – компания «Сейвтул». Она является разработчиком и производителем пиротехнических ножниц – это уникальный аварийно-спасательный инструмент, который применяется в экстремальных условиях при извлечении пострадавших во время ДТП и разборе завалов. Эта технология не имеет аналогов в мире. Продукция компании получила широкое признание за рубежом, в том числе среди аварийных и пожарно-спасательных служб США, а также в странах Юго-Восточной Азии.

Вторым резидентом технопарка станет компания «Исследовательский центр» – дочернее R&D-предприятие одного из крупнейших химических производств Нижегородской области, компании «Синтез ОКА».

Центр займётся разработкой технологий мало- и среднетоннажной химии. Это будут как новые технологии производства химических продуктов, так и совершенствование существующих производств в области органического и нефтегазохимического синтеза.

Самым крупным из новых резидентов ОЭЗ станет компания «РусСилика» – дочернее предприятие АО «ГК «Титан». Это будет импортозамещающее предприятие по выпуску микронизированных силикагелей и стабильных силиказолей с объёмом инвестиций 5 млрд рублей. У этих веществ широкий спектр применения: от производства шин, резинотехнических изделий, лакокрасочных материалов и пластмасс до использования в пищевом производстве для фильтрации и стабилизации напитков и растительных масел. Ориентировочно запуск производства запланирован на 2023-2024 гг.

Подготовила Елена Александрова





SEZ «Kulibin»: PRESENT, PROSPECTS

Nizhny Novgorod has always been famous for talented and enterprising people. One of the brightest ones was the inventor Ivan Kulibin, whose ideas were far ahead of his time, which was appreciated not only by the Empress Catherine the Great, but, what is much more valuable, by the people of his homeland: his name became a nickname.

Centuries pass, but the memory of the genius inventor remains among people: he is still one of the most popular natives of Nizhny Novgorod. It is not for nothing that the name of Ivan Kulibin was given to the SEZ created here, which will soon include «Technopark H20» intended for implementation of high-tech projects and research works. The name of the native of Nizhny Novgorod will for sure become a pledge of many remarkable achievements for the SEZ!

We asked Timur Khalitov, General Director of the Nizhny Novgorod Region Development Corporation, to tell us about how the Kulibin SEZ was created, its status at the moment and its development prospects.

– Timur Chingizovich, the creation of the Special Economic Zone «Kulibin» was one of the main events in the work of the Nizhny Novgorod Region Development Corporation, so today we would like to talk more about this SEZ. What was the role of the Corporation in its creation?

– The application for the creation of the SEZ was prepared by the employees of the Corporation. This is a huge amount of work, which includes a justification of the need to create the Special Economic Zone, forecast performance indicators, information on the availability of potential investors, the future SEZ territory planning project, a large amount of analytical information. It took us a total of nine months to prepare the application to the Government of the Russian Federation. After its creation in May 2020, the Corporation became the Managing Company of the SEZ «Kulibin». Now we are already in the process of preparing a second application – for the expansion of the SEZ, which we will submit to the Ministry of Economic Development of Russia this year. Since there is quite a lot of interest in the SEZ «Kulibin», this issue is now one of the main ones under consideration.

– To start talking about the SEZ, can we have some statistics: what is its total area and the parameters of the currently available territories? What logistical advantages of the SEZ are particularly appealing to investors? Why do residents choose this particular SEZ?

– The territory of the enterprise «DPO «Plastic» was chosen for SEZ «Kulibin», which is located in the industrial zone of

Dzerzhinsk and produces products from polymer and composite materials. This territory is fully provided with infrastructure and power reserve, the issue with water supply and wastewater disposal is solved. On its territory there are both “greenfields”, i.e. completely free land for construction, and “brownfields” – various buildings and constructions that can be used. This is not the first and not a unique case in Russia when the SEZ is located on a private territory.

In addition to the infrastructure, it is convenient for investors due to its location: M-7 route, the railroad, the «Strigino» international airport and the river port are in close proximity. It is also adjacent to the Dzerzhinsky customs post. This is an added incentive and convenience for investors, although I should note that our SEZ does not yet have the so-called “duty-free zone regime” and customs privileges. But they are envisioned at the second stage of SEZ development.

At the moment the total area of SEZ «Kulibin» is 72,3 hectares. But we have potential residents who require such land plots, which our SEZ, unfortunately, cannot provide at the moment: some of the projects we are submitted require 30-50 hectares of land. Therefore, at the second stage of the SEZ, we plan to include a land plot of about 430 hectares directly adjacent to it and vacant areas of two Dzerzhinsk enterprises, which will increase its territory tenfold.

– What supporting measures does the SEZ «Kulibin» offer its residents?

– SEZ «Kulibin» reduces tax rates for its residents to 2% in the first 5 years (instead

of 20%), to 5% in the next 5 years and 14.5% thereafter, as well as establishes zero rates on property taxes, land and transport tax.

But the proposed set of tax benefits is similar to that of most SEZs and is not a determining factor when choosing a site for placement. One of the major consulting agencies conducted a study at our request, which showed that three factors are crucial for investors when choosing a site in a particular region:

- an open dialogue between entrepreneurs and the government;
- the presence of markets and suppliers of raw materials in the vicinity;
- availability of infrastructure.

An open dialogue between entrepreneurs and authorities in Nizhny Novgorod region is established with consideration of the needs of business. Governor Gleb Nikitin, his deputies in charge of various areas, as well as all the organizations that make up the business support infrastructure, hold meetings with the region's entrepreneurs on a regular basis. Business is the basis for the development of the economy, so it is very important to get feedback.

Since Nizhny Novgorod region is located in the central part of Russia, close to the economic center – Moscow, and it is also an industrial region, the proximity to suppliers and market outlets in various areas of industry is one of our competitive advantages. Many investors are integrated into the cooperative chains within the region. This is what makes it appealing to them.

Besides, if we return to the issue of infrastructure, which was already touched upon, the SEZ is fully provided with the necessary resources. For example, the capacity of the SEZ «Kulibin» in terms of electricity is now 500 kW/hectare, and the gas supply after the implementation of the second stage of the SEZ will be more than 140 cubic meters per hour per hectare. These are very good indicators.

– What are the priority areas of production in the special economic zone? Why these particular areas? Is it possible to expand this circle?

– Chemistry, pharmacy, production of goods from plastic and composite materials are chosen as priority areas of SEZ «Kulibin». Historically, Dzerzhinsk is a town of “big chemistry”, where there are qualified staff, production experience, i.e. – all opportunities for creation of new cooperative chains of chemical industry manufacturers, and it was important for us to support this area.

Also among the main areas is the production of automotive components. It is one of the main areas of industry in the region. And logistics, for the development of which we have huge potential. But it doesn't mean that we work only with investors

representing these spheres. We are open to everyone and we are waiting for projects from other areas of industry.

In addition to manufacturing activity, the residents of «Kulibin» are able to engage in technology development activities. For this purpose, our own project – «Technopark H20» – was approved at the last SEZ Expert Council, which took place just a month ago. Its profile is science-intensive projects and research work. The area of the laboratory building will be 9,25 thousand square meters. Our potential residents are already waiting for the site to be ready in order to place their R&D units there. We expect to open the technology park in 2022.

Apart from large companies, «Technopark H20» will also be an advantage for new businesses that need state support in the form of tax benefits in the initial period of formation: all residents of the technology park can count on the benefits of residents of the SEZ.

Besides laboratories, the technology park will include coworking spaces for companies that need high-quality office space, as well as public spaces where a variety of scientific, educational and cultural events, forums, and exhibitions can be held. One of such spaces will be a museum of chemical industry of Nizhny Novgorod region. Most of the exhibition will be interactive, but we also intend to use archive materials and, probably, exhibits of Dzerzhinsk local history museum as a part of it.

– In 2021, two investment projects of the residents of SEZ «Kulibin» «RT - Composite Gas Cylinders» and «Homa Adhesive» were planned to be opened in the SEZ. How is the implementation of these plans going? Have any new residents appeared and when will they be ready to launch?

– That's right. Both «RT - Composite Gas Cylinders» and «Homa Adhesive» will

be launched this summer. Commissioning works are already in progress there. As for the new residents, the last expert council approved three more projects in addition to the Technopark, two of which will be located in the future «Technopark H20» and are expected to launch next year.

One of them is the company «Savetool». It is the developer and manufacturer of pyrotechnic scissors – a unique rescue instrument, which is used in extreme conditions when extracting victims during road accidents and removing debris. This technology has no analogues in the world. The company's products are widely recognized abroad, including among emergency, fire and rescue services in the United States, as well as in Southeast Asia.

The second resident of the technology park will be the company «Research Center» – a subsidiary R&D-enterprise of one of the largest chemical industries of the Nizhny Novgorod region, the company «Sintez Oka».

The center will develop low- and medium-tonnage chemistry technologies. It will be both new technologies for the production of chemical products and improvement of existing productions in the field of organic and petrochemical synthesis.

The biggest of the new SEZ residents will be «RusSilica», a subsidiary enterprise of the GC «Titan». It will be an import-substituting enterprise for production of micronized silica gel and stable silicasols with the investment volume of five billion rubles. These substances have a wide range of application – from the production of tires, rubber goods, paint materials and plastics to the use in food production for filtration and stabilization of drinks and vegetable oils. The launch of production is tentatively scheduled for 2023-2024.

Prepared by Elena Alexandrova





АНДРЕЙ ТОЛСТИКОВ, ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК «М8»:

«НАША ФОРМУЛА УСПЕХА: «СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД, ДОБРОЖЕЛАТЕЛЬНОСТЬ, ОТКРЫТАЯ ВЛАСТЬ»

Что первично в развитии экономики и общества: безликий ход истории, включающий ряд независимых от человека факторов вроде изменений климата или космических процессов? Или личности, делающие эту самую историю? Спор об этом будет, наверное, длиться вечно. Истина, как обычно, где-то посередине, тем более что на новейшем этапе нашего технологического развития личность может влиять даже на глобальные природные факторы... Но в любом случае влияние сильной и увлечённой личности на развитие общества никто не может отрицать. Один из примеров из жизни Подмосковья – деятельность Андрея Толстикова, эксперта ТПП России по развитию региональных инвестиций и финансовых институтов, бренд-амбассадора инвестиционной политики на территории Сергиево-Посадского городского округа и создателя индустриального парка «М8».

– Андрей Викторович, мы часто слышим, что Московская область обладает высоким потенциалом для инвестирования в промышленность, сельское хозяйство и туризм. Но не мешает ли одно другому, скажем, промышленность – сельскому хозяйству? Что, на ваш взгляд, в первую очередь необходимо развивать в Подмосковье и Сергиево-Посадском округе?

– Подмосковье, безусловно, обладает возможностями для инвестирования и в промышленность, и в сельское хозяйство, и в туризм.

Сельское хозяйство – отдельный вид промышленности. Просто в одном случае обрабатывают металл, в другом – доят коров.

Главные цели компаний схожи: получить прибыль, заплатить налоги и развиваться дальше.

В настоящий момент в регионе представлены все отрасли экономики, за исключением нефте- и газодобычи. Особенно сильны лёгкая промышленность, торговля, логистика, фармацевтика, био- и химические технологии, производство строительных материалов, мебели и т. д.

Автомобильная промышленность развивается очень активно: в регион вошли Mercedes и ряд других компаний.

Объём инвестиций и капитала демонстрируют положительную динамику, так же как и оптовая торговля: плюс 15%.

Грузооборот автомобильного транспорта показывает рост в 6,4%, и мы видим,

что это сразу отражается на росте объёма прибыли коммерческих компаний.

Растут и численность работников компаний – на 4,4%, и их уровень.

Доля внутреннего регионального продукта показывает динамичный рост в промышленности – 14,6 %, при этом 9,7% – в сельском хозяйстве. Подмосковье всегда лидировало по этим показателям.

Московская область и Сергиев Посад, как её часть, находятся в центре самого крупного отечественного рынка сбыта. Подмосковье занимает первое место в России по рынку сбыта, второе – по обороту розничной торговли. Это позволяет утверждать, что всё произведённое в Московском регионе будет продано потребителю в короткий срок.

Что касается Сергиева Посада, он остаётся городом с развитым промышленным сектором, с непрерывно растущим туристским потоком и развитой сельскохозяйственной инфраструктурой.

Могу выделить приоритетные направления для локализации в Сергиевом Посаде: радиоэлектроника, крупноузловая сборка оборудования, металлообработка, пищевая промышленность, предприятия по выращиванию искусственных алмазов и центры обработки данных.

Но не отстаёт и сельское хозяйство: мы занимаем в области одно из первых мест по производству молока. Здесь есть условия для выращивания КРС и размещения селекционных центров.

Что касается туризма, это динамичный

рост турпотока, а в современных реалиях внутренний туристский поток, побуждающий к строительству гостиниц, и для обеспечения такой потребности мы предусмотрели необходимые локации в концепции развития города. Есть потенциал для внедрения цифрового туристического сервиса, музеев и креативных пространств.

Все инвестиции в реальный сектор экономики начинаются с земли, и вот что есть в Московской области: 58 индустриальных парков, из них шесть – в Сергиевом Посаде, четыре ОЭЗ, 12 технопарков – и это колоссальный индустриальный потенциал для динамичного роста прямых инвестиций в реальный сектор экономики.

– Вопрос промышленности и сельского хозяйства был задан неспроста: несколько лет назад вы вышли с инициативой индустриализации территории. Индустриальный парк «М8»: почему возникла идея его создания и как она стала реальностью?

– Для меня эти годы пролетели как один день! В 2015 году вышел инициатором создания индустриального парка в границах Сергиева Посада.

Моя роль на сегодня – развитие реального сектора экономики Московского региона через инструменты индустриальных парков. И мы с нуля создали ряд территорий (муниципального и частного форматов), обеспеченных необходимой инфраструктурой и соответствующих всем

градостроительным нормам. В целом, мы впервые с 1954 года демонстрируем системный подход к развитию промышленности на территории Сергиево-Посадского городского округа Московской области, при этом сформировав 304 гектара новых промышленных земель.

Ещё одним преимуществом для резидентов является разработанный нами стандарт в области архитектуры и благоустройства для применения на новых промышленных территориях. В основу стандарта вошли лучшие российские и европейские практики, позволяющие добиться гибкого единообразия и стиля.

Статус-кво муниципального промышленного парка «М8»:

- разработан и утверждён правительством Московской области проект планировки территории промышленного парка;
- положительно пройдены госэкспертиза проекта и сметная стоимость подъездных дорог к промышленному парку протяжённостью 3,4 км. Решением губернатора Московской области обеспечено финансирование строительства подъездной дороги к промышленному парку в 2021-2022 гг.;
- проектируются очистные сооружения промышленного парка с учётом потребности прилегающего посёлка и новых территорий;
- 16 резидентов, среди которых – компании из Италии и Германии, подписали соглашения о локализации в промышленном парке на сумму более 4 млрд руб.;
- три компании уже выполняют строительно-монтажные работы, остальные компании находятся на разных стадиях проектирования;
- присвоен рейтинг В рейтинговым агентством «Эксперт РА»;
- победитель губернаторской премии «Прорыв года» в отраслевой номинации «Территория инвестиций».

Сегодня сбывается мечта местных жителей о том, что до места работы можно легко дойти пешком, получая при этом столь же достойную зарплату, как и в Москве! Развивается «спираль» муниципальной экономики, территория начинает жить богато и полноценно.

– Расскажите подробнее о ваших иностранных инвесторах. Какую продукцию планируют выпускать их предприятия?

– Вот, скажем, история локализации немецкой компании WKB. Два с половиной года назад в ходе проведения экономической миссии в Германии мы познакомились с этой компанией и выявили потребность в локализации бизнеса в Московском регионе. По нашему приглашению к нам приехала их делегация с желанием локализовать здесь производство. Гости рассказали, что для организации подобного предприятия очень важно наличие неподалёку от

места дислокации залежей песка – сырья для газобетонных блоков. Мы съездили на ближайшие карьеры и взяли необходимые пробы. Почти целый год проводили исследования, формировали маркетинговые планы, оценивали стандарты качества. Далее была работа по выделению участка в аренду (без проведения торгов – по особому распоряжению губернатора). Параллельно проработали технические условия на газ, электричество, воду, и компания получила этот земельный участок. Сегодня там готовят плацдарм для начала строительства, намеченного на 2022 год. Эта история демонстрирует нашу способность к длительному позитивному сотрудничеству.

– А как деятельность предприятий «М8» скажется на экологии округа?

– Экология для нас является приоритетом: мы не живём одним днём, а горизонт планирования – 30 лет. И выполнение этого приоритета у нас под строжайшим контролем. В технологии привлечения новых промышленных партнёров мы поставили заградительные критерии, такие как СЗЗ – не более 100 метров, отсутствие загрязнителей в виде шума, вибрации, запылённости и т. д. Мы верим, что философия green technology станет примером нашего инновационного подхода в вопросах экологии и будет поддержана за пределами промышленных зон.

– Как Троице-Сергиева лавра является не единственной, хоть и самой знаменитой достопримечательностью Сергиева Посада, так и промышленный парк «М8» – не «один в поле завод» в округе. Вы – бренд-амбассадор, посол бренда инвестиционной политики на территории Сергиево-Посадского городского округа. Чем удаётся привлекать инвесторов на эту территорию и какие усилия вы предпринимаете для того, чтобы Сергиев Посад был интересен не только лаврой?

– Троице-Сергиева лавра – жемчужина, сердце православной России. И при этом в городе удобно жить, работать и зарабатывать! Он удовлетворяет всем потребностям инвесторов. Наши инвесторы – ведущие в своих сферах компании, желающие локализоваться рядом с рынками сбыта. Но при этом их интересует, где и как будет жить их персонал. А в округе есть предложения и по новым многоквартирным домам, и по таунхаусам, и по коттеджным посёлкам. Есть и шикарные гостиницы для приезжающих на переговоры. Кто-то спрашивает, могут ли тут дети посещать спортивные секции? Имеются первоклассные спортшколы по разным видам спорта. Кого-то интересует: есть ли хорошая кухня? Сергиев Посад может предоставить всё: от традиционной кухни времён преподобного Сергия до молекулярной! Здесь достаточно мест, где можно качественно отдохнуть. Когда

инвестор убеждается в этом, он с готовностью выбирает округ для локализации.

Наша формула успеха проста: «Системный подход, доброжелательность, открытая власть». И обычно мы легко переходим от партнёрских отношений к дружеским.

– Вы эксперт ТПП России по развитию региональных инвестиций и финансовых институтов. Это как-то помогает Сергиево-Посадскому округу либо, наоборот, отвлекает вас от его задач ради более глобальных?

– Как эксперт, я вхожу в комиссию, возглавляемую Владимиром Гамзой, кандидатом экономических и юридических наук, председателем Совета по финансово-промышленной и инвестиционной политике, членом правления ТПП России. Владимир Андреевич также является председателем наблюдательного совета Гильдии экспертов финансового рынка. Из направлений работы в ТПП я выделил бы для себя создание эффективных механизмов трансмиссии сбережений в инвестиции, формирование комплексного законодательства проектного финансирования, развитие рынка институциональных и инфраструктурных инвестиций.

Конечно, это помогает нашим партнёрам, когда они заходит на территорию Сергиева Посада и им необходимо проектное финансирование.

Почти все резиденты промышленного парка «М8» привлекали проектное финансирование для реализации своих планов. И, безусловно, работа, которую веду в ТПП РФ под руководством В. А. Гамзы, позитивно отражается на округе.

– Вы выпускник Президентской программы подготовки управленческих кадров. Какой, на ваш взгляд, самый главный навык вы вынесли из освоения этой программы?

– Это государственная программа повышения квалификации руководителей, которая реализуется в России с 1998 года.

Президентская программа – это не просто учебная программа для руководителей, это среда, образовательная, человеческая, где есть условия и ресурсы для движения, как писал Николай Гумилёв, « всё выше и вперед ». Она формирует системное и многополярное мышление, позволяет быстро масштабировать бизнес на территории России и безбарьерно формировать пул партнёров за рубежом, а в моём случае – привлекать новых налоговых резидентов в «паруса» экономики Московского региона.



@TOLSTIKOVAV

**Подготовила
Елена Александрова**



What is primary in the development of economy and society: an impersonal flow of history, which includes a number of factors independent of a person, like climate change or cosmic processes or the individuals who make that history? The discussion about this will probably last forever. The truth, as usual, is somewhere in the middle, all the more so given the fact that at the newest stage of our technological development a personality can influence even global natural factors... Anyway, no one can deny the influence of a strong and enthusiastic personality on the development of society. The activities of Andrey Tolstikov, Expert of Russian CCI on Development of Regional Investments and Financial Institutions, Brand-Ambassador of investment policy in Sergiev Posad town district and Founder of the M8 Industrial Park, is an example of the life of the Moscow region.

ANDREY TOLSTIKOV,
M8 INDUSTRIAL PARK:

**"OUR FORMULA FOR
SUCCESS: "SYSTEMATIC
APPROACH, GOODWILL,
CLEAR POWER"**

– Mr. Tolstikov, we often hear that the Moscow region has strong potential for investment in industry, agriculture and tourism. But does not any of it interfere with one another, for example, industry with agriculture? What, in your opinion, should be developed in the Moscow region and Sergiev Posad district first and foremost?

– Moscow region, of course, has opportunities for industrial, agricultural and tourism investments.

Agriculture is a separate kind of industry. In one case, metal is processed, in the other, cows are milked.

The main objectives of companies are similar: to make a profit, to pay taxes and to develop further.

Currently, all industries are represented in the region, except for oil and gas production. Especially strong are light industry, trade, logistics, pharmaceuticals, bio- and chemical technology, production of construction materials, furniture, etc.

The automotive industry is developing very actively: Mercedes and a number of other companies have entered the region.

Investment and capital volume show

positive dynamics, as well as wholesale trade: 15% growth.

Cargo turnover of road transport shows a 6.4% growth, and we can see that this is immediately reflected in the growth of the volume of profits of commercial companies.

The number of employees in the companies grows as well - by 4.4%. Their level also grows.

The share of the internal regional product shows a dynamic growth in industry, with 14.6%, and 9.7% in agriculture. The Moscow region has always been in the lead by these indicators.

Moscow region and Sergiev Posad, as its part, are in the center of the largest domestic sales market. The Moscow region ranks first in Russia by sales market and second by retail trade turnover. This allows us to claim that everything produced in the Moscow region will be sold to consumers in a short period of time.

As for Sergiev Posad, it remains a city with a developed industrial sector, with a steadily growing flow of tourists and a developed agricultural infrastructure.

I can single out priority areas for

localization in Sergiev Posad: electronics, large-scale assembly of equipment, metalworking, food industry, artificial diamond growing facilities and data processing centers.

Agriculture is also developed: we are one of the first in the region in terms of milk production. There are conditions for cattle breeding and location of breeding centers.

As for tourism, the tourist flow is growing dynamically, and in today's realities the internal flow of tourists encourages the construction of hotels, and to meet this need, we have provided the necessary locations in the concept of the city. There is a potential for the introduction of digital tourism services, museums and creative spaces.

All investments in the real economy begin with the land; the Moscow region has these: 58 industrial parks, of which six are in Sergiev Posad, four SEZs, 12 technoparks – and this is a huge industrial potential for dynamic growth of direct investment in the real sector of the economy.

– The question of industry and agriculture was asked for a reason: several years ago you

came up with the initiative to industrialize the territory of the abandoned poultry farm in the village of Svatkovo. Industrial park M8: why did the idea of its creation arise and how did it become a reality?

– These years passed like one day for me! I initiated the creation of an industrial park within the borders of Sergiev Posad in 2015.

My role today is to develop the real economy sector of the Moscow region using the tools of industrial parks. And we have created a number of territories (municipal and private formats) from scratch, provided with the necessary infrastructure and complying with all urban construction norms. On the whole, for the first time since 1954, we have demonstrated a systematic approach to the development of industry on the territory of the Sergiev Posad City District of the Moscow Region, while forming 304 hectares of new industrial land.

Another advantage for the residents is the standard of architecture and landscaping developed by us for application on the new industrial territories. The standard is based on the best Russian and European practices to achieve a flexible uniformity and style.

The status quo of the M8 Industrial Park:

- the government of the Moscow region has developed and approved the project of planning of the industrial park territory;
- the state expertise of the project was positively completed and the estimated cost of access roads to the industrial park with a length of 3.4 km was approved. The decision of the governor of the Moscow region has provided funding for the construction of the access road to the industrial park in 2021-2022;
- the sewage treatment facilities of the industrial park are being designed taking into account the needs of the adjacent settlement and new territories;
- 16 residents, including companies from Italy and Germany, have signed agreements on localization in the industrial park objects worth more than 4 billion roubles;
- three companies are already carrying out construction and installation works, the rest of the companies are at different stages of design;
- assigned rating B by the rating agency "Expert RA";
- winner of the Breakthrough of the Year Governor Award in the Territory of Investment industry nomination.

Today, a dream of local residents to walk to their place of work and get paid as well as they would in Moscow is coming true! The "spiral" of the municipal economy develops, and the territory begins to live a prosperous and productive life.

– Tell us more about your foreign investors. What products do their enterprises plan to produce?

– Here, for example, is the story of the localization of the German company WKB.

Two and a half years ago, during an economic mission to Germany, we became acquainted with this company and recognized the need to localize the business in the Moscow region. We invited them and their delegation came to us with a request to localize production here. The visitors told us that for the organization of such an enterprise it is very important to have sand deposits not far from the place of their location, as sand is the raw material for autoclaved aerated concrete blocks. We made a trip to the closest quarries and took the necessary samples. For almost a year we conducted research, made marketing plans and evaluated quality standards. Then there followed the allocation of land for lease (without any tenders - by special order of the governor). At the same time, we worked out technical specifications for gas, electricity and water, and the company received the land. Today the ground is being prepared for the start of construction, which is scheduled for 2022. This story demonstrates our ability to cooperate in a long-term and positive way.

– And what impact will the activities of M8 enterprises have on the environment of the district?

– Ecology is a priority for us: we live in the future, and our planning horizon is 30 years. And this priority is under our strictest control. In the attraction of new industrial partners, we have established protective criteria, such as a SPZ - not more than 100 meters, no pollution in the form of noise, vibration, dust, etc. We believe that this green technology philosophy will become an example of our innovative approach to environmental issues and will be supported outside of industrial zones.

– Just as the Trinity Sergius Lavra is not the only, although the most famous landmark of Sergiev Posad, so is the industrial park "M8" – is not the only plant in the neighborhood. You are the brand-ambassador of investment policy on the territory of the Sergiev Posad urban district. How do you manage to attract investors to this territory and what efforts do you take to make Sergiev Posad interesting not only with the Lavra?

– Trinity-Sergius Lavra is a "pearl", the heart of Orthodox Russia. And at the same time, it is convenient to live, work and earn money in the city! The city meets all the needs of investors. Our investors are companies, leading in their spheres and wishing to be localized close to the target markets. However, they are interested in where and how their employees will live. There are proposals for new apartment buildings, townhouses and cottage settlements in the region. There are also luxurious state-owned hotels for those who come to negotiate. One asks if children here can go to sports clubs. There are first-class sports schools for various sports. Others want to know

if there is good cuisine? Sergiev Posad can provide everything: from traditional cuisine of the times of St. Sergius to molecular gastronomy! There are enough places here where you can have a quality rest. When an investor is convinced of this, s/he readily chooses the district for localization.

Our formula of success is simple: "Systematic approach, goodwill, clear power". And we usually move easily from partnership to friendship.

– You are an expert of the Chamber of Commerce and Industry of Russia on the development of regional investments and financial institutions. Does this somehow help the Sergiev Posad district or, on the contrary, distract you from its tasks for the sake of more global ones?

– As an expert, I am a member of the commission headed by Vladimir Gamza, PhD in Economics and Law, Chairman of the Council for Financial-Industrial and Investment Policy, a member of the Board of the Russian Chamber of Commerce and Industry. Mr. Gamza is also Chairman of the Supervisory Board of Financial Market Guild. I would single out for myself the creation of effective mechanisms of transmission of savings to investments, formation of comprehensive legislation on project funding, development of institutional and infrastructure investments market as one of the priorities of my work in CCI.

Certainly, it helps our partners when they enter the territory of Sergiev Posad and they need project funding.

Almost all the residents of the M8 Industrial Park involved project funding to implement their plans. And, of course, the work that I do in the Chamber of Commerce and Industry under the leadership of V. A. Gamza has a positive effect on the district.

– You are a graduate of the Presidential Management Training Program. What, in your opinion, is the most important skill you have learned from this program?

– The Presidential Management Training Program is a state program of professional development for managers, which has been implemented in Russia since 1998.

The Presidential program is not just a training program for managers, it is an educational, human environment, where there are conditions and resources for movement, as written by Gumilev, forward and upward. It shapes systemic and multipolar thinking, allows you to quickly scale business in Russia and create a pool of partners abroad without barriers, and in my case - to attract new tax residents in the "sails" of the economy of the Moscow region.



Prepared by Elena Alexandrova



ДОБРОГРАД: СИНЕРГИЯ БИЗНЕСА И ЖИЗНИ

«Работать, чтобы жить? Или жить, чтобы работать?».

С того момента, как во всех развитых странах началась Промышленная революция, жизнь людей изменилась бесповоротно. На рубеже XIX-XX веков заводы и фабрики в мире росли, вместе с тем росло и количество рабочих. О том, в каких нечеловеческих условиях жили тогда рабочие промышленных гигантов, можно прочесть у классиков литературы.

Казалось бы, те времена давно миновали, а на пороге, и в нашей стране в том числе, Четвертая промышленная революция, призванная окончательно освободить человека для исключительно творческого труда, оставив все прочие производственные процессы на долю компьютеров и роботов. Но даже сегодня суперсовременные производства часто вырастают в чистом поле. Движимые азартом получения быстрой прибыли, многие инвесторы не думают, что человеку, желающему трудиться на подобном предприятии, даже самом современном, придётся ежедневно тратить часы, чтобы добраться из дома на работу, а с работы – домой, где он успеет только лечь спать: не на что другое не хватит ни времени, ни сил. Досуга у него не бывает, дети растут без него...

«Современному человеку не нужно решать: работать эффективно или жить счастливо, – говорит Генеральный директор проекта «Доброград» Олег Фомин. – Каждый может все успешно совмещать. Но для этого, конечно, нужна реальная, научно-обоснованная экономическая и социальная база».

В 2012 ГОДУ ОСНОВАТЕЛИ ПРОЕКТА «ДОБРОГРАД» ПРИСТУПИЛИ К СОЗДАНИЮ ГОРОДА НОВОЙ ФОРМАЦИИ, В КОТОРОМ ПРИНЦИПЫ ЭКОЛОГИЧНОСТИ И АНТРОПОЦЕНТРИЧНОСТИ РАСПРОСТРАНЯЮТСЯ НА ВСЕ СФЕРЫ. ОСНОВОЙ ГРАДООБРАЗОВАНИЯ ЗДЕСЬ СТАЛА НЕ «ТРУБА» И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ КОРПУСА, А ЛЮДИ С ИХ ПОТРЕБНОСТЯМИ, ИНТЕРЕСАМИ И ЦЕННОСТЯМИ.

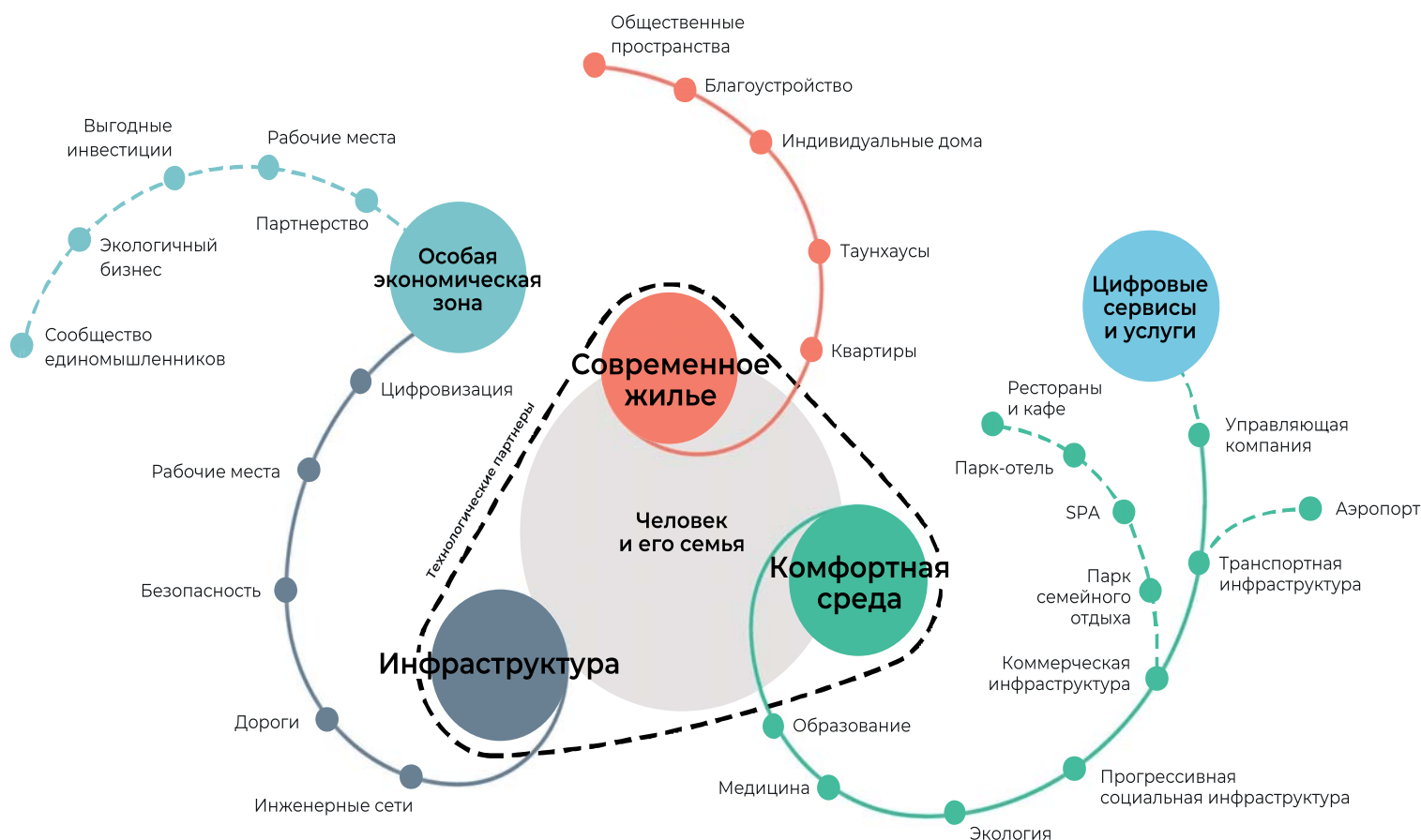
На площади в 2611 га развивается новый российский город, где создаются максимально комфортные условия для жизни. К слову, такой подход получил полное одобрение со стороны

профессионального сообщества: 29 июня этого года экспертное жюри федеральной профессиональной премии в области нового строительства и территориального развития Urban Awards назвало «Доброград» лучшим региональным проектом комплексного освоения территории.

А в октябре 2020 года Правительство РФ одобрило создание во Владимирской области особой экономической зоны промышленно-производственного типа (ОЭЗ ППТ) «Доброград-1». Сейчас площадка ОЭЗ "Доброград-1", занимающая 211 га, находится на естественной стадии развития и роста.

Создатели проекта выбрали собственный, совершенно особый путь: сначала создали всю инфраструктуру для комфортной жизни резидентов и их сотрудников, а теперь строят производство. К услугам инвесторов – полностью готовая социальная и бизнес-инфраструктура, а строительство инженерной инфраструктуры на площадке ОЭЗ, включая режим свободной таможенной зоны (СТЗ), будет завершено к 1 июля 2022 года.

Сегодня это одна из самых молодых и перспективных особых экономических зон РФ, реализуемых за счет средств инвестора, и крупнейшая инвестиционная площадка Владимирской области.



Формат частной ОЭЗ дает возможность Управляющей компании «Доброград-1» не зависеть от федерального финансирования, быть свободной и мобильной в принятии организационных решений, предоставлять любые сервисы резидентам. Всесторонняя административная поддержка, индивидуальное сопровождение каждого инвестора, налоговые льготы, организация режима СТЗ, возможность применения ускоренного коэффициента амортизации и собственный строительный дивизион компании делают ОЭЗ ещё привлекательнее для инвесторов.

Но главное: промышленная зона «Доброград-1» – часть единой экосистемы большого градостроительного проекта, а все бизнес-процессы выстроены, основываясь на базовых жизненных ценностях. Не зря проекту присуждена премия "Люди года-2021" в номинации "Лучшая промышленная площадка".

ГОРОД ФОРМИРУЕТ ОБЩНОСТЬ ЛЮДЕЙ, ОБЪЕДИНЕННЫХ СХОЖИМИ ИНТЕРЕСАМИ И ОБРАЗОМ МЫСЛЕЙ. НА ПЛОЩАДКЕ ОЭЗ СОЗДАЮТСЯ ВСЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ СОВРЕМЕННОГО БИЗНЕС-

КОМЬЮНИТИ. ЗДЕСЬ НЕТ ЖЕСТКОЙ КОНКУРЕНЦИИ: КЛАСТЕРНАЯ СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПОЗВОЛЯЕТ ПРЕДОСТАВИТЬ ВЗАИМОВЫГОДНЫЕ УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА ДЛЯ ИНВЕСТИРОВ НА ОДНОЙ ТЕРРИТОРИИ. ПРИ ЭТОМ ОБЩЕЙ ЦЕЛЬЮ ЯВЛЯЕТСЯ ДОСТИЖЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОГО РЕЗУЛЬТАТА – КАК В ПРОИЗВОДСТВЕ, ТАК И В ЖИЗНИ.

«Доброград-1» не гонится за количеством резидентов, учитывая, прежде всего, их качество. Но те, кто признан «своими» в этом сообществе, выигрывают однозначно. Потому что современное человечество, наконец, приходит к выводу: уровень качества жизни стоит на одном из первых мест. Это именно то, на чем основана вся концепция проекта «Доброград».

Возможность общаться с близкими по духу людьми, эффективно работать на современных экологических производствах, создавать новые рабочие места, получать уникальный опыт международного сотрудничества, и при этом максимально возможное время

быть рядом со своей семьей, видеть, как растут дети – главные вопросы релокации инвесторов, которые уже решены в Доброграде.

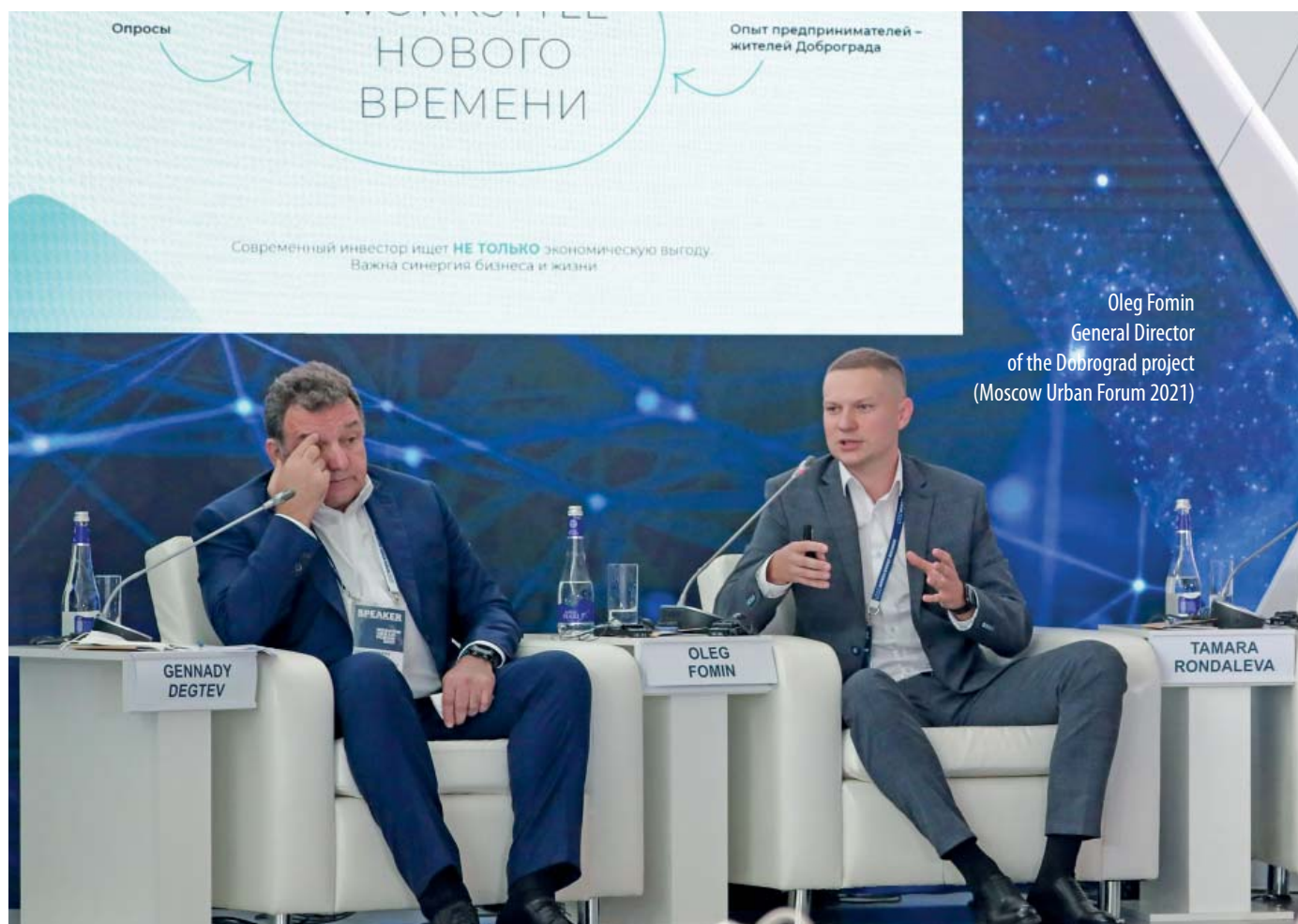
«Наши инвесторы не выбирают между полноценной жизнью и достойной работой», – заверяет Олег Фомин.

Всего за полгода активной деятельности Управляющая компания «Доброград-1» наглядно продемонстрировала, что концепция развития ОЭЗ, основанная на человеке и его потребностях: один официальный резидент, два проекта в процессе согласования, восемь бизнес-планов на стадии подготовки. К 2025 году общий объем инвестиций компаний-резидентов ОЭЗ «Доброград-1» составит более 13 млрд рублей.

В течение ближайших лет на площадке начнут работу новые высокотехнологичные предприятия медицинской, мебельной, пищевой промышленности, откроется производство реабилитационной и электротехники. Но главное – здесь будут счастливо жить и с удовольствием работать гармоничные, креативные и прогрессивно настроенные люди.

Все подробности о проекте можно узнать на официальном сайте: sezdobrograd.com

**Подготовила
Елена Александрова**



Oleg Fomin
General Director
of the Dobrograd project
(Moscow Urban Forum 2021)

DOBROGRAD: SYNERGY OF BUSINESS AND LIFE

Work for to live? Or live for to work?

Since the industrial revolution broke out in all developed countries, people's lives have changed irrevocably. At the turn of the nineteenth and twentieth centuries, the number of plants and factories grew worldwide, and so did the number of workers. In classical literature one can read about the inhuman conditions in which the workers of the industrial giants used to live.

It would seem that such dark days are long behind, and the Fourth industrial revolution, designed to liberate a human being for purely creative labor, leaving all the other production processes to computers and robots, is almost at the threshold. But even today, ultramodern industries are sometimes established in a green field. Driven by enthusiasm for quick profits, many investors do not consider that a person who wants to work in such an enterprise, even the most modern one, will have to spend hours every day to get from home to work and from work to home, where s/he has time only to go to bed: s/he has no time and no energy for anything else. No leisure time, the kids grow up without such parents...

"A modern person does not need to decide: to work efficiently or to live happily," says Oleg Fomin, CEO of the Dobrograd project. "Everyone can successfully combine all this. But this of course requires a real, scientifically grounded economic and social base."

THE FOUNDERS OF THE DOBROGRAD PROJECT STARTED TO CREATE A NEW TYPE OF CITY IN 2012, WHICH APPLIES GREEN AND ANTHROPOCENTRIC PRINCIPLES TO ALL SPHERES. THE BASIS OF URBAN

FORMATION HERE IS NOT PLANTS' STACKS AND INDUSTRIAL BUILDINGS, BUT PEOPLE WITH THEIR NEEDS, INTERESTS AND VALUES.

A new Russian city with the most comfortable conditions for life is being developed on an area of 2,611 hectares. By the way, such approach has been fully approved by the professional community: on June 29 this year the expert jury of the federal professional award in the field of new construction and territorial development Urban Awards announced Dobrograd to be the best regional project of integrated territory development.

In October 2020, the Government of the Russian Federation approved the establishment of a special economic zone of industrial production type (SEZ IPT) Dobrograd-1 in the Vladimir region. Now the site of SEZ Dobrograd-1, occupying 211 hectares, is in a state of natural development and growth.

The founders of the project chose their own, quite specific way: first they created all the infrastructure for the comfortable living conditions of the residents and their employees, and now they build production facilities. There is a fully ready social and business infrastructure on offer to investors. The construction of engineering infrastructure at the SEZ site, including the free customs zone (FCZ) regime, will be fully completed by July 1, 2022.

Today it is one of the newest and most promising special economic zones of the Russian Federation, implemented at the expense of an investor, and the largest investment site in the Vladimir region.

The format of private SEZ gives the Dobrograd-1 management company an opportunity to be independent from federal funding, to be free and mobile in making administrative decisions, and to provide all kinds of services to its residents. Comprehensive administrative support, individual support of each investor, tax benefits, FCZ, the possibility of applying an accelerated depreciation factor and the company's own construction division make the SEZ even more attractive to investors.

The most important thing is that the Dobrograd-1 Industrial Zone is part of a

single ecosystem of a large urban development project, and all business processes are organized on the basis of common life values. It is not by chance that the project was awarded the People of the Year - 2021 award in the category "Best Industrial Site".

THE CITY FORMS A COMMUNITY OF PEOPLE WITH SIMILAR INTERESTS AND WAYS OF THINKING. THE SITE PROVIDES ALL THE CONDITIONS FOR ORGANIZING A MODERN BUSINESS COMMUNITY. THERE IS NO FIERCE COMPETITION HERE: THE CLUSTER SYSTEM OF PRODUCTION ORGANIZATION ALLOWS PROVIDING MUTUALLY BENEFICIAL CONDITIONS OF COOPERATION FOR INVESTORS IN ONE AREA. MEANWHILE, THE COMMON GOAL IS TO ACHIEVE MAXIMUM RESULTS BOTH IN PRODUCTION AND IN LIFESTYLE.

Dobrograd-1 does not race for the number of residents, first and foremost considering their quality. And yet, those who are recognized in this community will definitely benefit. Because modern mankind finally comes to the conclusion: the level of life quality is among the first priorities. This is exactly what the entire concept of the

Dobrograd project is based on. Possibility to communicate with the people who share similar values, to work effectively at modern environmentally friendly production facilities, to create new jobs, to get a unique experience of international cooperation and at the same time to be close to your family and see your children growing up - these are the main concerns of investors' relocation, which have already been resolved in Dobrograd.

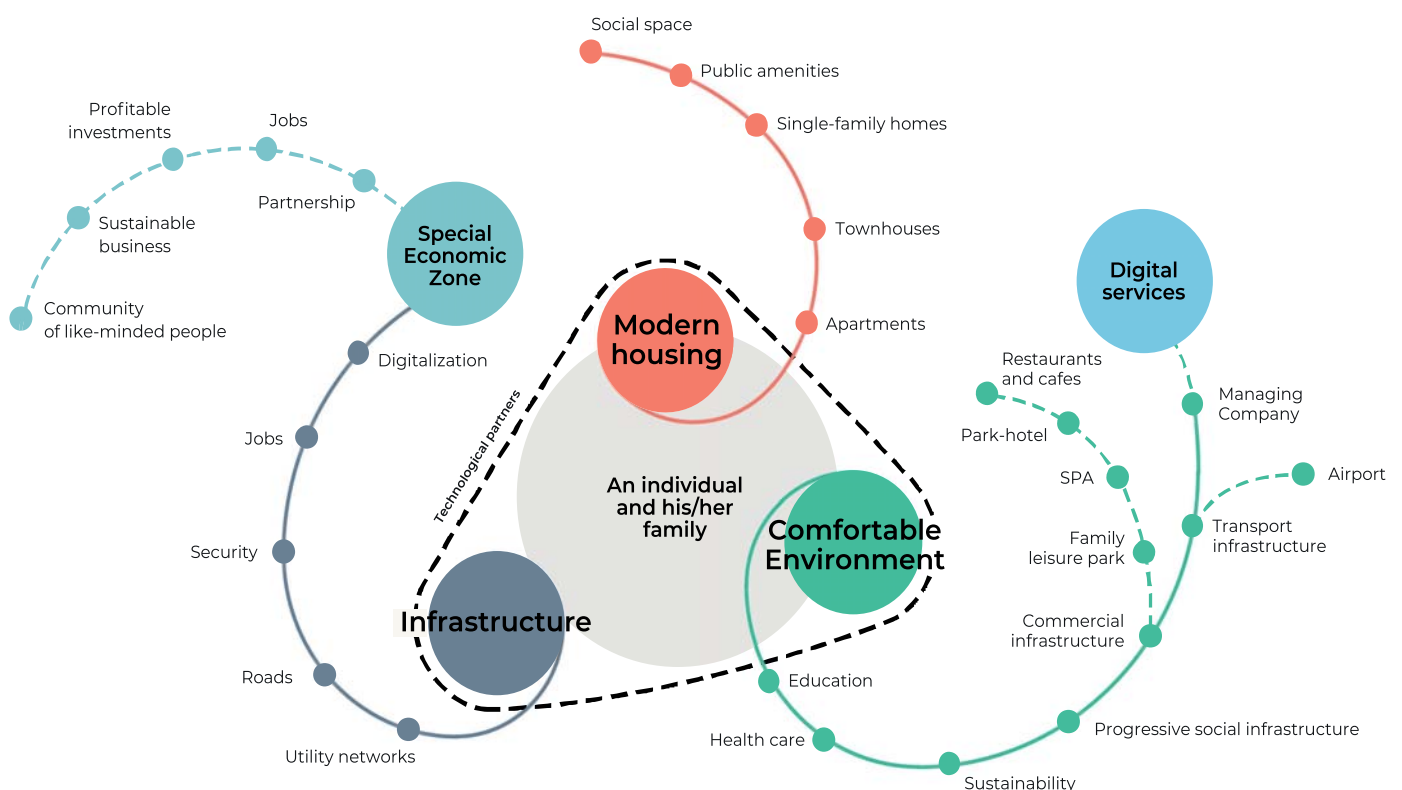
"Our investors do not choose between a wholesome life and a decent job," assures Oleg Fomin.

In just six months of active work, the Dobrograd-1 management company has clearly demonstrated that the concept of SEZ development is based on human needs: one official resident, two projects in the process of approval, eight business plans under preparation. The total investment volume of the resident companies of SEZ Dobrograd-1 will amount to more than 13 billion rubles by 2025.

In the next few years, the site will launch new high-tech enterprises in the medical, furniture and food industries. There will also open the production of rehabilitation and electrical appliances. But the most important thing - harmonious, creative and progressive-minded people will live here with pleasure and enjoy their work.

All details about the project can be found on the official website: sezdobrograd.com

**Prepared
by Elena Alexandrova**




МАРИЯ ЧЕКАДАНОВА:
**«МЫ СОЗДАЁМ ВСЕ УСЛОВИЯ
ДЛЯ РАДИОЭЛЕКТРОННОГО
КЛАСТЕРА И НАЦЕЛЕНЫ НА ВЫВОД
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ
РОССИЙСКОГО ПРОИЗВОДСТВА НА
МИРОВОЙ РЫНОК»**

Акционерное общество «Управляющая компания особой экономической зоны «Исток» является управляющей компанией двух экономических зон: ОЭЗ ТВТ «Исток» и ОЭЗ ТВТ «Алмаз». Особая экономическая зона – это прежде всего центр уникальных компетенций, где разрабатываются и внедряются инновационные решения. О проектах и планах ОЭЗ ТВТ «Алмаз» нам рассказала Мария Владимировна Чекаданова, генеральный директор АО «УК ОЭЗ «Исток».

– **Особая экономическая зона технико-внедренческого типа «Алмаз» создана с целью формирования высокотехнологического кластера для нужд оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации, аэрокосмической, энергетической и газовой отраслей, коммунального хозяйства, стимулирования частных инвестиций в создание новых производств современной конкурентоспособной продукции и дальнейшего развития Саратовской области. Расскажите о направлениях деятельности ОЭЗ.**

– ОЭЗ создана постановлением Правительства РФ №763 от 27.05.2020 года при поддержке Председателя Государственной Думы Вячеслава Володина. Она располагается на территории трёх городов (Саратов, Энгельс, Балаково) и занимает площадь в 118,7 га. Направлениями деятельности являются микроэлектроника, радиоэлектронная, электрохимическая и кабельная промышленность.

Приоритетное направление ОЭЗ – это радиоэлектронный кластер в особой экономической зоне. Он отличается тем, что промышленную площадку для производства радиоэлектронной продукции предоставляют якорные резиденты: АО «НПП «Алмаз» и АО «НПП «Контакт». Остальные резиденты занимаются разработкой прикладных программ на основе технологий, уже существующих на промышленных предприятиях «Алмаз» и «Контакт». Поэтому происходит некая синергия, которая позволяет выводить на рынок продукты радиоэлектроники. Выпускаемая продукция отличается тем, что у неё очень короткий жизненный цикл: год-два, после чего на смену приходят новые модели.

В стратегии развития ОЭЗ предусмотрено создание современного высокотехнологического пространства – технопарка, который решает задачу привлечения резидентов: микропредприятий, участниками которых являются научные сотрудники и студенты, занимающиеся разработкой и доведением продукции до потребителя. Такие коллективы используют в своих разработках различные программы по конструированию и современные дизайнерские решения.

Эта практика широко используется в мире, когда для производства какого-либо продукта необходимы высокие технологии, дорогое оборудование, поэтому такие площадки создаются либо государством, либо какими-то крупными корпорациями. В данном случае такая площадка – это предприятие Ростеха, куда можно приглашать малые мобильные коллективы, которые будут решать более локальные задачи.

– **Саратовская область совместно с ПАО «Сбербанк» и ПАО «Россети» запустила большой проект в ОЭЗ ТВТ «Алмаз». Расскажите об этом подробнее.**

– В Балаково у нас есть площадка особого формата. Концепция, которая реализуется на балаковской площадке – это индустриальный парк. Сейчас на площадку заходит резидент ПАО «Сбербанк» с проектом создания мегацентра обработки данных, задача которого будет в хранении данных банка. Федеральный проект станет одним из самых крупных на территории РФ. Планируется размещение около 120 000 серверов, сертификация по системе LEED и с уровнем надёжности TIER III (самый высокий). Осуществление проекта будет проходить в четыре этапа вплоть до 2030 года. Затраты на создание РЦОД оцениваются в 122,2 млрд рублей. В числе преимуществ проекта –

создание новых рабочих мест, налоговые отчисления в бюджет Саратовской области, обеспечение условий для проведения разработок в области создания новых бизнес-приложений и ИТ-программ, исследовательских работ и изысканий, улучшение качества инфраструктуры ОЭЗ.

– **Кто ваши резиденты?**

– На данный момент в ОЭЗ ТВТ «Алмаз» статус резидента получили три компании. АО «НПП «Алмаз» и АО «НПП «Контакт» – якорные резиденты ОЭЗ. Ещё один резидент – ООО «ИнфоТех Балаково» (ПАО «Сбербанк») с проектом строительства центра обработки данных. Для увеличения количества резидентов нами и правительством Саратовской области в лице Министерства экономического развития проводится большая работа.

Активно осуществляется просветительская деятельность. Мы участвуем в различных выставках, уделяем большую роль подрастающему поколению, работаем с саратовскими и московскими вузами. Занимаемся обучением студентов, стараемся формировать из них не просто инженеров, а инженеров-экономистов, которые будут понимать потребности разных групп населения и смогут разрабатывать тот продукт, который должен присутствовать на рынке Российской Федерации.

У нас открыт Центр поддержки технологий и инноваций, который занимается правовой оценкой уже существующих разработок, а также осуществляет патентное исследование.

– **Расскажите о преимуществах ОЭЗ.**

– Управляющая компания также является бизнес-инкубатором, поддерживает проекты в стадии получения резидентства.

ОЭЗ Саратовской области – последняя созданная в РФ ОЭЗ технико-внедренческого типа. Преимущество зоны в том, что она расположена в регионе Саратовской области, который находится на Большом шёлковом пути, поэтому у нас есть уже установленные связи со специальными экономическими зонами Китая и совместный проект по взаимодействию студентов. Также Саратовская ОЭЗ удобна по местоположению для реализации проектов, которые будут направлены на экспорт продукции.

Ещё не каждая ОЭЗ может похвастаться огромными электрическими мощностями, которые есть в распоряжении резидентов ОЭЗ ТБТ «Алмаз». На наших площадках могут располагаться энергоёмкие производства.

– Какую продукцию выпускает первый резидент – АО «НПП «Алмаз»?

– АО «НПП «Алмаз», входит в состав концерна «Российская электроника» холдинга ГК «Ростех» – это крупнейший научно-производственный центр СВЧ-радиоэлектроники, который специализируется на разработке и выпуске электровакуумных приборов СВЧ и сложных изделий на их основе для радиоэлектронной аппаратуры военного и гражданского назначения, размещаемой на космических и авиационных аппаратах, системах наземного и морского базирования. В общей сложности предприятие выпускает более 700 наименований продукции.

Генеральный директор АО «НПП «Алмаз» Михаил Петрович Апин – профессионал с большой буквы, талантливый и мудрый руководитель, надёжный партнёр. Уже в стадии создания ОЭЗ мы работали как одна команда. Пожалуй, Михаил Петрович первый, на кого мы можем опереться. Под его началом НПП «Алмаз» активно и успешно развивается.



На сегодняшний день более четверти выпускаемой предприятием продукции – это новые разработки, не имеющие аналогов в мире.

Например, в мае 2019 года «Алмаз» впервые продемонстрировал в действии новый, актуальный в современном мире автоматизированный комплекс противодействия гражданским беспилотным летательным аппаратам (БПЛА) «Атака – DBS».

– АО «НПП «Контакт» будет осуществлять на территории ОЭЗ инфраструктурный проект. На чём специализируется предприятие? Каковы планы его развития?

– АО «НПП «Контакт» входит в состав предприятий АО «Российская электроника» по разработке и производству изделий радиотехнического профиля. Предприятие специализируется на серийном выпуске мощных генераторных ламп, а также мощных и сверхмощных СВЧ-приборов.

Кроме того, на предприятии с 1993 года организовано производство продукции гражданского назначения – вакуумных дугоразрядных камер и вакуумно-коммутационной аппаратуры – для технического перевооружения и оснащения предприятий РАО ЕЭС и ТЭК Российской Федерации.

В ближайших планах научно-производственного объединения – выполнение государственного оборонного заказа, увеличение объёмов деятельности в рамках созданной на территории предприятия особой экономической зоны, техническая реконструкция и перевооружение действующего производства с целью обеспечения увеличения объёмов выпуска вакуумно-коммутационной аппаратуры гражданского назначения, электронно-вакуумных приборов и устройств двойного назначения. Общий предполагаемый объём инвестиций в период деятельности компании в особой экономической зоне – 337,1 млн рублей.

– Какие проекты уже реализованы в ОЭЗ? В каких направлениях планируете развиваться?

– Основными результатами создания особой экономической зоны Саратовской области должны стать наращивание объёмов производства и повышение конкурентоспособности предприятий резидентов, увеличение количества рабочих мест, рост заработной платы, улучшение условий труда, стимулирование трансфера и локализация технологий производства за счёт таможенных преимуществ, увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней.

Стоит отметить, что на всей территории ОЭЗ для резидентов действуют льготы по налогу на прибыль, имущество, землю, транспорт, а также пониженная ставка налога для компаний, применяющих упрощённую систему налогообложения.

Одним из важных направлений развития ОЭЗ является создание таможенной инфраструктуры для применения резидентами льгот по нулевой таможенной пошлине и НДС. Зона таможенного контроля на территории АО «НПП «Алмаз» будет полностью готова в июле 2021 года. В декабре 2021-го планируется завершить создание ЗТК на территории АО «НПП «Контакт», в мае 2022-го – в г. Балаково, а в 2023 году ЗТК начнёт функционировать в помещениях технопарка.

В этом году мы примем участие в рейтинге особых экономических зон международной организации WORLD FREE ZONES, где покажем свои инвестиционные преимущества и возможности для инвесторов. Это отличная возможность зарекомендовать себя среди особых экономических зон в мире и занять достойное место.

ОЭЗ ТБТ Саратовской области готова принять на своих площадках новых резидентов и инвесторов. Подробнее об особой экономической зоне Саратовской области и о том, как стать резидентом, можно узнать на сайте ОЭЗ: saratov-oez.ru

MARIA CHEKADANOVA:

"WE CREATE ALL CONDITIONS FOR THE RADIOELECTRONIC CLUSTER TO DEVELOP AND AIM TO BRING HIGH-TECH PRODUCTS PRODUCED IN RUSSIA TO THE WORLD MARKET"



Joint Stock Company "Management company for special economic zone "Istok" (JSC MC SEZ "Istok") is the management company for two economic zones: SEZ TIT "Istok" and SEZ TIT "Almaz". The Special Economic Zone is first of all a center of unique competences offering development and implementation of innovative solutions. Maria Chekadanova, CEO of JSC MC SEZ "Istok", told us about the projects and plans of SEZ TIT "Almaz".

– The Special Economic Zone of Technical Innovation Type "Almaz" was created in order to create a high-tech cluster for the needs of the Russian Federation defense industrial complex, aerospace, energy and gas industries, public utilities; to stimulate private investments into creation of new manufacturing facilities of modern competitive products and further development of the Saratov region. Tell us about the activities of the SEZ.

– The SEZ was founded according to the decree of the Government of the Russian Federation № 763 of 27.05.2020, with the support of the Chairman of the State Duma Vyacheslav Volodin. The SEZ is located on the territory of 3 cities – Saratov, Engels, Balakovo and occupies an area of 118,7 hectares. Fields of activity are microelectronics, radioelectronic, electrochemical and cable industry.

The priority direction of the SEZ is the radio-electronic cluster in the special economic zone. It is distinguished by the fact that the industrial site for the production of radioelectronic products is provided by the anchor residents JSC RPC "Almaz" and JSC RPC "Kontakt". The other residents are engaged in the development of applications based on technologies already existing at the industrial enterprises Almaz and Kontakt. That is why there is a certain synergy, which allows us to introduce radioelectronic products to the market. The products manufactured are distinctive in that they have a very short lifecycle – one or two years, after which they are replaced with new models.

The development strategy of the SEZ provides for the establishment of a modern

high-tech space – a technopark, which solves the problem of attracting residents – micro-enterprises, the participants of which are scientists and students involved in the development and bringing products to the consumer. Such teams use in their developments various design programs and modern design solutions.

This practice is widely used in the world, whenever high technologies and expensive equipment are required for production of any product, so such sites are created either by the state or by some large corporations, in this case the site is an enterprise of Rostec, where it is possible to invite small mobile teams, which will solve more local tasks.



– The Saratov region, together with Sberbank and Rosseti, has launched a large project in the Almaz Special Economic Zone. Tell us about it in more details.

– We have a territory of a special format in Balakovo. There is a concept being implemented at the Balakovo territory – an industrial park. Now a resident Sberbank with a project on creating a data processing megacentre, the task of which will be to store the bank's data starts entering the territory. The federal project will be one of the largest in Russia. It is planned to locate about 120000 servers, be certified according to LEED system and TIER III reliability level (the highest). The project will be realized in four stages up to 2030. The costs for the creation of the RDC are estimated at 122.2 billion rubles. The benefits of the project include the creation of new jobs, tax payments to the budget of the Saratov region, creating conditions for development of new business applications and IT-programs, research works and surveys, improvement of the quality of the SEZ infrastructure.

– Who are your residents?

– At the moment, three companies have received the resident status in the SEZ Almaz. JSC RPC "Almaz" and JSC RPC "Kontakt" are the anchor residents of SEZ. One more resident is LLC "InfoTech Balakovo" (Sberbank) with a project of data center. To increase the number of residents, we and the Government of the Saratov region, represented by the Ministry of Economic Development, do an extensive work.

Educational activities are carried out actively. We participate in various exhibitions, we pay a great attention to the



younger generation, we work with Saratov and Moscow universities. We are engaged in teaching students, we try to educate not only engineers, but economic engineers, who will understand the needs of different groups of people and will be able to develop the product, which should exist on the market of Russian Federation.

We have opened the Center of technology and innovation support, which is engaged in legal evaluation of existing developments and also conducts patent search.

– Could you tell us about the advantages of the SEZ?

– The management company is also a business incubator and supports projects at the stage of obtaining residency. The Saratov region SEZ is the latest SEZ of the technologically innovative type created in the Russian Federation. The advantage of the zone is that it is located in the Saratov region, which is located on a large Silk Road, so we have already established relations with the special economic zones of China and have a joint project on the interaction of students. Saratov SEZ is conveniently located for the implementation of projects, aimed at the export of products.

Not every SEZ can boast with huge power capacities, which are at the disposal of the residents of SEZ TIT “Almaz”. Our territories can accommodate energy-intensive production.

– What products does the first resident RPC “Almaz” produce?

– JSC RPC “Almaz” belongs to Ruselectronics, which is a part of Rostec, a major research and production center of microwave radioelectronics, which specializes in developing and manufacturing of electrovacuum devices and complex products based on them for military and civilian radioelectronic equipment mounted on space and aviation systems, ground and sea basing systems.

In total the company manufactures over 700 product items.

Mikhail Apin, CEO of RPC “Almaz” is a true professional, a talented and wise manager and a reliable partner. Already

at the stage of SEZ creation we worked as a team. Mr. Apin is probably the first one we can rely on. Under his leadership, RPC “Almaz” develops actively and successfully.

Today, more than a quarter of the enterprise’s products are new developments that have no analogues in the world.

For example, in May 2019, Almaz for the first time demonstrated in operation a new automated complex for combatting civilian unmanned aerial vehicles (UAVs) Ataka – DBS.

– JSC RPC “Kontakt” will implement an infrastructure project on the territory of the SEZ. What does the enterprise specialize in? What are the plans for its development?

– JSC RPC “Kontakt” belongs to Ruselectronics enterprises for development and production of radio engineering products. The enterprise specializes in the mass production of powerful generator lamps, as well as powerful and high-power microwave devices.

In addition, since 1993 the company has been manufacturing civilian products – vacuum arc-quenching chambers and vacuum commutation equipment for technical upgrading and equipping of RAO UES and fuel and energy complex enterprises of the Russian Federation.

The short-term plans of the research and production association include execution of the state defense order, expansion of activities within the special economic zone established on the territory of the enterprise, technical reconstruction and modernization of existing production in order to increase the output of vacuum switching equipment for civil purposes and electronic vacuum devices of dual-use purpose. The total expected volume of investments in the period of the company’s activity in the special economic zone is 337,1 million rubles.

– What projects are already implemented in the SEZ? In what directions do you plan to develop?

– The main results of this special economic zone in the Saratov region are expected to result in the increase of production volumes and competitiveness of resident companies, growth in the number of jobs, wage growth, improvement of working conditions, stimulation of transfer and localization of production technologies by means of customs advantages, increase of tax revenues to the budgets of all levels.

It is noteworthy that residents of the SEZ are granted income, property, land and transport tax benefits, as well as a reduced tax rate for companies applying the simplified taxation system.

One of the important directions of the SEZ development is the creation of the customs infrastructure for the residents to apply the benefits of zero customs duty and VAT. The customs control zone on the territory of JSC RPC “Almaz” will be completely finished in July 2021. It is planned to accomplish the creation of the customs control zone on the territory of JSC RPC “Kontakt” in December 2021, in May 2022 – in Balakovo, and in 2023 the customs control zone will start to function on the premises of the technopark.

This year we will take part in the rating of special economic zones of the international organization WORLD FREE ZONES, where we will show our investment advantages and opportunities for investors. This is a great chance to prove ourselves among the special economic zones of the world and to take a deserved place.

Saratov Regional Special Economic Zone is ready to accept new residents and investors on its territories. More information about Saratov region special economic zone and how to become a resident can be found on the SEZ website: saratov-oez.ru



«МОГЛИНО» – ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ НА ГРАНИЦЕ ЕВРОСОЮЗА

«Моглино» – это территория для реализации инвестиционных проектов, наделённая специальным юридическим статусом, который даёт инвесторам ряд налоговых льгот и таможенных преференций, а также гарантирует доступ к инженерной, транспортной и деловой инфраструктуре. О развитии бизнеса, проектах и преимуществах особой экономической зоны мы побеседовали с исполняющим обязанности генерального директора АО «ОЭЗ ППТ «Моглино» Антоном Викторовичем Яковлевым.



– Расскажите, в чём специфика работы особой экономической зоны?

– Особые экономические зоны (специальные экономические зоны) сегодня существуют более чем в 120 странах мира. Задача этих уникальных бизнес-площадок – развитие национальных бизнесов или отдельных отраслей промышленности, стимулирование экспорта и рост занятости граждан.

Организуя и поддерживая развитие российских ОЭЗ, государство решает вопросы привлечения иностранных инвестиций, импортозамещения и развития отечественного производителя, а также формирования квалифицированных кадров.

«Моглино» – единственная на северо-западе России ОЭЗ промышленно-производственного типа. Она расположена в Псковском районе Псковской области, в 8 км от областного центра.

– Особая экономическая зона расположена близко к Европе. В чём удобство такого местоположения?

– Выгодное расположение ОЭЗ «Моглино» является одним из главных преимуществ для развития бизнеса. Зона удачно расположилась на пересечении транспортных потоков между европейской частью России, Республикой Беларусь и странами Прибалтики. Объём потенциального рынка потребителей данного региона составляет более 30 млн человек.

До двух российских столиц тоже недалеко: расстояние до Москвы составляет 750 км, до Санкт-Петербурга – 280 км. До границ Евросоюза и того меньше – всего 45 км.

Транспортную доступность «Моглино» обеспечивают крупнейшие федеральные автотрассы А212 (Псков – граница с Эстонией), М10 (Москва – Тверь – Вели-

кий Новгород) и М20 (Москва – Псков – Санкт-Петербург).

Через Псковскую область проходят основные железнодорожные магистрали: Москва – Рига, Санкт-Петербург – Одесса.

Ведётся предпроектная проработка возможности строительства железнодорожной ветки к территории особой экономической зоны от железнодорожной станции Моглино Октябрьской железной дороги. Строительство ж/д пути позволит сформировать полноценный транспортно-логистический хаб и расширить список логистических преимуществ площадки.

Транспортную доступность региона также обеспечивает международный аэропорт Псков, предназначенный для среднемагистральных пассажирских и грузовых самолётов.

Компании, планирующие ввоз сырья или экспорт готовой продукции водным путём, могут воспользоваться близостью морских портов. Расстояние до торгового порта в Усть-Луге на Финском заливе – 150 км, ближайший международный морской порт всего в 270 км, в Риге. До порта в Таллине – 350 км, в Санкт-Петербурге – 280 км.

– Вы осуществляете поддержку бизнеса. Расскажите про льготы и преференции.

– Удачное географическое положение и транспортная доступность – далеко не единственные преимущества ОЭЗ «Моглино». Экономические условия на территории ОЭЗ позволяют предприятиям эффективнее осуществлять строительство, быстрее выходить на полную производственную мощность, снижать затраты на производство готовой про-



дукции и, как следствие, конечную цену на неё. Наши резиденты оптимизируют производственные и административные расходы за счёт льготного налогообложения, пошлин, арендных ставок и т. д., а значит, создают более конкурентоспособный продукт, минимизируют затраты за счёт льготных условий на экспорт-импорт и увеличивают свою доходную часть.

Так, к примеру, резиденты ОЭЗ «Моглино» пользуются налоговыми каникулами по выплатам в региональный бюджет сроком в пять лет с момента получения первой прибыли. В дальнейшем на протяжении всего срока функционирования особой экономической зоны налог на прибыль для них будет существенно ниже действующего вне инвестиционной площадки. Кроме того, резиденты на 10 лет освобождаются от уплаты налогов на имущество и транспорт и на пять лет – от земельного налога. А при условии ведения экспортной деятельности – даже от НДС.

На территории ОЭЗ действует режим свободной таможенной зоны, который предполагает полное освобождение резидентов от таможенных пошлин (акциз, ввозная пошлина) при ввозе материалов и оборудования на территорию ОЭЗ и при вывозе в иностранные государства. Таможенные преференции значительно сокращают расходы компаний-резидентов на ввоз и вывоз сырья, оборудования или готовой продукции. При работе со странами Таможенного союза возникает необходимость уплаты НДС в момент вывоза готовой продукции. При ввозе сырья и оборудования с территории Таможенного союза НДС уплачивается, но может быть возмещён налоговой службой.

– «Моглино» предоставляет резидентам готовые производственные площади на условиях аренды. Это ещё одно преимущество особой экономической зоны?

– Одно из ключевых преимуществ «Моглино» – 100%-ная готовность инфраструктуры площадки, при этом подключение водоснабжения, канализации, газа и электричества для резидентов бесплатно. Прямо на территории площадки распо-



ложен пункт таможенного контроля, что экономит время, проведённое грузами на границе, и снизит итоговую стоимость продукции резидентов.

Аренда готовых производственных площадей под ключ позволяет производителю значительно сократить инвестиционный цикл и ускорить запуск производства. На территории площадки есть полностью готовое здание типового завода площадью 5000 кв. м. В настоящий момент его площадь занята двумя компаниями-резидентами. Но уже к 2023 году мы планируем построить дополнительные производственные площади: 10 000 кв. м с возможностью расширения до 20 000 кв. м. И далее в планах – ещё один объект площадью 15 000 кв. м на площадке «Моглино-2».

– Резидентам предоставляется возможность арендовать землю в «Моглино» и приобрести участок в собственности?

– Да. Арендовать земельный участок, к которому подведены все необходимые коммуникации, в «Моглино» очень выгодно: сегодня стоимость аренды гектара – от 7800 руб. в год.

После ввода в эксплуатацию промышленного объекта резидент имеет возможность выкупа земельного участка, на котором расположено производство. Цена гектара – от 156 000 руб.

– Кто ваши резиденты?

– В настоящий момент резидентами ОЭЗ «Моглино» являются 18 компаний. Это проекты в сферах производства полимеров, лекарственных препаратов, синтетических алмазов, строительных материалов и автокомпонентов, пищевой промышленности, деревообработки и машиностроения.

Общий объём заявленных инвестиций по всем проектам резидентов ОЭЗ – более 32 млрд рублей, количество создаваемых рабочих мест – около 1900 единиц.

Якорным резидентом ОЭЗ «Моглино» является компания «Титан-Полимер», которая планирует реализовать проект по созданию комплекса по производству ПЭТФ-гранул и БОПЭТ-плёнок с объёмом инвестиций порядка 19 млрд рублей. В результате реализации данного проекта будет создано более 500 рабочих мест. Кроме того, запуск такого производства даст развитие смежным производствам, таким как производство радиоэлектроники, волокон и нитей, нетканых материалов, гибкой упаковки, печатной продукции, пластиковых изделий и пр.

Сейчас «Моглино» рассматривает ряд заявок от потенциальных резидентов-представителей этих отраслей промышленности.





SEZ MOGLINO – SPECIAL ECONOMIC OPPORTUNITIES AT THE BORDER OF THE EUROPEAN UNION

SEZ Moglino is a territory for implementation of investment projects, endowed with a special legal status, which gives investors a number of tax benefits and customs preferences, it also guarantees access to engineering, transport and business infrastructure. We talked to Anton Yakovlev, Acting CEO of SEZ Moglino JSC, about business development, projects and advantages of the special economic zone.

– Tell us about the specifics of the functioning of a special economic zone?

– Special economic zones exist today in more than 120 countries of the world. The task of these unique business-places is the development of national businesses or certain industries, the stimulation of exports and the growth of employment of citizens.

By organizing and supporting the development of Russian SEZs, the government solves the issues of attracting foreign investments, import substitution and development of domestic production, as well as the creation of qualified personnel.

SEZ Moglino is the only in the North-West of Russia SEZ of industrial-production type. It is located in the Pskov district of the Pskov region, 8 km from the regional center.

– The special economic zone is located close to Europe. What is the convenience of such a location?

– Advantageous location of SEZ Moglino is one of the main advantages for business development. The zone is conveniently located at the intersection of traffic flows between the European part of Russia, the Republic of Belarus and the Baltic countries. The volume of the potential consumer market of this region is more than 30 million people.

The two Russian capitals are also quite close: the distance to Moscow is 750 km, to St. Petersburg 280 km. The distance to the borders of the European Union is even less – only 45 km.

Transport accessibility of SEZ Moglino is provided by major federal highways

A212 (Pskov – Estonia borderline), M10 (Moscow – Tver – Veliky Novgorod) and M20 (Moscow – Pskov – St. Petersburg).

Main railways pass through the Pskov Oblast: Moscow – Riga, St. Petersburg – Odessa.

The preliminary study of the possibility of construction of the railway line to the territory of the special economic zone from the railway station Moglino of the Oktyabrskaya railroad is in progress. The construction of the railway will allow to form a full-fledged transport and logistics hub and expand the list of logistic advantages of the site.

Transport accessibility of the region is also provided by the Pskov international airport, designed for medium-range passenger and cargo planes.



Companies which plan to import raw materials or export finished products by water can take advantage of the proximity of sea ports. Distance to a commercial port in Ust-Luga on the Gulf of Finland – 150 km, the nearest international seaport is located in Riga, only 270 km distance. The port in Tallinn is 350 km distance and in St. Petersburg – 280 km.

– You are a business supporter. Tell us about the benefits and preferences.

– The favorable SEZ Moglino. The economic conditions on the territory of the SEZ allow companies to carry out construction activities more effectively, to reach full production capacity more quickly, to reduce the cost of manufacturing finished products and, as a consequence, the final price of them. Our residents optimize production and administrative expenses due to preferential taxation, duties, rental rates, etc., which means they create a more competitive product, minimize costs due to preferential conditions for export-import and increase their profitability.

For example, residents of SEZ Moglino enjoy tax vacations for payments to the regional budget for a period of five years from the date of first profit.

In the future, throughout the lifetime of the special economic zone the profit tax for residents will be significantly lower than the current one outside the investment site. In addition, residents will be exempt from property and transport taxes for 10 years and from land tax for 5 years. Besides, on condition of carrying out export activity – even from the VAT.

Free customs zone regime is effective on the territory of the SEZ, which implies complete exemption of residents from customs duties (excise duty, import duty) on import of materials and equipment to the territory of the SEZ and on exports to foreign countries. Customs preferences significantly reduce expenses of resident companies on import and export of raw materials, equipment or finished products. When working with countries of the Customs Union it is necessary to pay VAT at the point of export of finished goods. When importing raw materials and equipment from the territory of the Customs Union, VAT is paid, but can be refunded by the tax authorities.

– SEZ Moglino provides residents with ready-made production facilities on a lease basis. Is this one more advantage of the special economic zone?

– One of the key advantages of SEZ Moglino is the 100% prepared infrastructure of the site. Connection of water, sewerage, gas and electricity is free of charge for the residents. There is a customs control point right on the territory of the site, which saves



the time spent by the residents on the border and reduces the final cost of their products.

Renting turnkey production facilities allows the manufacturer to significantly reduce the investment cycle and accelerate the launch of production. There is a completely finished building of a standard plant of 5000 sq.m. on the territory of the site. At the moment its area is occupied by two resident companies. However, by 2023 we plan to build additional production facilities: 10,000 square meters with the possibility of expansion up to 20,000 square meters. Furthermore, we plan to build another facility of 15,000 sq.m. on the site of Moglino-2.

– Are the residents given the opportunity to rent land in Moglino and purchase a plot of land?

– Yes. It is very profitable to rent a plot of land in Moglino with all the necessary communications: today the cost of renting a hectare – from 7,800 rubles per year.

After the commissioning of the industrial facility, the resident has the opportunity to buy the land plot on which the production is located. The price of a hectare is from 156,000 rubles.

– Who are your residents?

– At the moment there are 18 companies as residents of SEZ Moglino. These are projects in the production of polymers, pharmaceuticals, synthetic diamonds, construction materials and automotive components, food industry, woodworking and mechanical engineering.

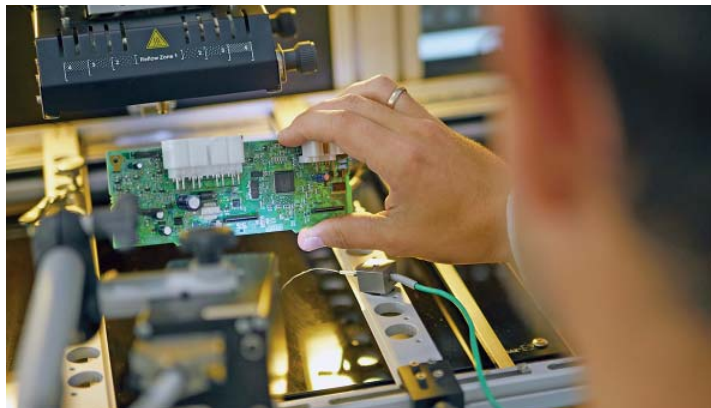
The total volume of declared investments in all projects of the SEZ residents is more than 32 billion rubles while the number of new jobs created is about 1900 people.

The anchor resident of SEZ Moglino is the Titan-Polymer company, which plans to implement a project on creation of a complex for production of PET pellets and BOPET-films with an investment volume of about 19 billion rubles. This project will create more than 500 jobs. In addition, the launch of such production will develop related industries, such as the production of electronics, fibers and threads, non-woven materials, flexible packaging, printing products, plastic products, etc.

Currently SEZ Moglino examines a number of applications from potential residents representing these industries.



Андрей Соколов, Технопарк Санкт-Петербурга: «РИЦ РЭП – ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»



Технопарки в современной России не редкость, они есть во многих регионах, в иных – по несколько единиц (только в Московской области, лидирующей в этой области, их 29 штук!). Правда, многие из российских технопарков ещё в стадии формирования, но и приближающихся к 10-летию юбилею немало. В числе подобных – Технопарк Санкт-Петербурга, созданный в 2008 году для развития малого и среднего бизнеса, кластерных проектов и высокотехнологичных предприятий. Среди проектов Технопарка Санкт-Петербурга важное место занимает Региональный инжиниринговый центр в области радиоэлектроники и приборостроения (РИЦ РЭП). О его создании, настоящем и значении нам рассказал генеральный директор Технопарка Санкт-Петербурга Андрей Соколов.

– Всё началось в 2018 году. Как известно, в Санкт-Петербурге сконцентрировано более сотни предприятий сферы радиоэлектроники и приборостроения, именно от них Технопарк Санкт-Петербурга получил запрос на создание нового инжинирингового центра. Ведущие представители сферы радиоэлектроники в ходе совместных встреч и обсуждений ситуации и перспектив развития отрасли неоднократно предлагали модель интеграции, связанную с созданием Регионального инжинирингового центра в области радиоэлектроники и приборостроения как держателя технологий общего пользования, с аутсорсингом непрофильных технологий сторонней организации.

При наличии такого центра у предприятий радиоэлектроники и приборостроения отпадает необходимость держать у себя дорогостоящее оборудование и программное обеспечение, содержать квалифицированных специалистов, которые не могут быть полностью загружены заказами одного предприятия. В таких условиях существующие предприятия могут заниматься задачами комплексного проектирования и производства конечных продуктов (это приборы, оборудование и т. п.), перепоручив часть функций: проектирование, подготовку производства отдельных модулей, рекламного маркетинговую поддержку и др. – Региональному инжиниринговому центру в области радиоэлектроники и приборостроения как держателю доступных технологий.

Сегодня рынок радиоэлектронного приборостроения показывает взрывной рост. Структурная поддержка и государственное финансирование не только стимулируют прогресс, но и делают отрасль более привлекательной для создания всё большего количества производств.

Кроме того, в сентябре 2020 года была опубликована информация о разрабо-

танной российской государственной корпорацией «Ростех» дорожной карте по развитию отечественной микроэлектроники. Госкорпорация предлагает инвестировать в этот рынок 798 млрд рублей до 2024 года. В ответ на потребность рынка и был создан РИЦ РЭП – уникальный по составу оборудования центр, играющий свою немалую роль в развитии отечественной радиоэлектроники.

Здесь Отдел 3D-печати оснащён единственным в России гибридным печатным принтером StraPrintr, который предназначен для осаждения широкого спектра материалов, включая диэлектрические, токопроводящие и керамические, с помощью струйных технологий. Принтер может быть оборудован двумя головками, которые можно использовать поочерёдно в едином технологическом процессе. В заднем отсеке принтера зарезервировано место для постпроцессов УФ и ИК-отверждения, что расширяет возможности многослойной печати. Всё это позволяет создавать полностью функциональные печатные платы, а также может быть использовано для исследований свойств новых материалов на основе чернил и сочетаний применяемых материалов.

Для быстрого прототипирования печатных плат на базе классической технологии использования только диэлектрических и проводящих чернил предусмотрен принтер DragonFly. Он позволяет печатать полностью функциональные многослойные печатные платы до 12 слоёв, включая все необходимые соединения слоёв и отверстия, всего за несколько часов. В своём составе имеет две промышленные печатающие головки и постпроцесс. Отдел измерений оснащён техникой немецкой компании Rohde & Schwarz, одного из лидеров рынка данного направления. Гордостью лаборатории – четырёхканальный осциллограф RTO2044 с установленными модуля-

ми расширения полосы пропускания до 40 ГГц. Осциллограф имеет комплект оснастки и встроенное ПО, позволяющие проводить автоматическое тестирование сетевых интерфейсов вплоть до 10G Base T Ethernet.

Также развиваются направления по лазерной герметизации с использованием установки лазерной сварки Pyramid LMC-3000, которая позволяет работать с многокомпонентными материалами.

Спектр услуг центра достаточно широк. На сегодня здесь работают специалисты по направлениям:

- изготовление прототипов печатных плат;
- 3D-печать;
- прототипирование печатных плат;
- измерение профиля поверхности;
- сборка изделий;
- ультразвуковая сварка выводов полупроводниковых структур;
- герметизация изделий в инертной среде и многие другие.

Центр открыт для сотрудничества с любым предприятием. Здесь не только проходят бесплатные первичные консультации для начинающих проектов, но и оказываются масштабные услуги для крупных производств. При этом для участников региональных кластеров и для малых и средних компаний Санкт-Петербурга услуги оказываются со скидкой от базовых тарифов. Это и есть ещё одна форма региональной поддержки, которую оказывает правительство Санкт-Петербурга промышленным предприятиям.

Клиенты Центра – петербургские предприятия, но географию и спектр деятельности специалисты расширяют на постоянной основе. Ведь основная миссия РИЦ РЭП – оптимизация технологической готовности предприятий и повышение их конкурентоспособности в сфере радиоэлектроники и электронного приборостроения по всей России.

Подготовила Елена Александрова

Technoparks are not rare in modern Russia. They exist in many regions; in some – there are several of them (in the Moscow region alone – the leader in this area – there are 29 technoparks). Lots of Russian technoparks are still at the stage of establishment but there are also many that are approaching their 10th anniversary. St. Petersburg Technopark is one of them. It was founded in 2008 for the development of small and medium-sized businesses, cluster projects and high-tech enterprises. The Regional Engineering Centre for Radio-electronic Production (REC REP) is one of the most important projects of St. Petersburg Technopark. Andrey Sokolov, CEO of the technopark, told us about its creation, current role and importance.



Andrey Sokolov, St. Petersburg Technopark: “REC REP – THE DEVELOPMENT CENTER OF DOMESTIC RADIOELECTRONICS”

– It all began in 2018. As you know, there are more than a hundred enterprises of radioelectronics and instrumentation industry concentrated in St. Petersburg. It was from them that St. Petersburg Technopark received a request to create a new engineering center. Leading representatives of radioelectronics during joint meetings and discussions of the situation and prospects of the industry repeatedly proposed a model of integration associated with the creation of a regional engineering center in the field of radioelectronics and instrumentation, as a holder of common technologies, with outsourcing of complementary technologies.

Such a center makes it unnecessary for radioelectronics and instrumentation enterprises to hold expensive equipment and software, to keep qualified specialists that cannot be fully loaded with orders of a single enterprise. Under the abovementioned conditions the existing enterprises can set up the tasks of integrated design and production of end products (devices, equipment etc.) and delegate a part of the functions: design, production of separate units, advertising and marketing support, etc. to a regional engineering center in the field of radio electronics and instrumentation as a holder of available technologies.

Nowadays, the radioelectronics and instrumentation market demonstrates explosive growth. Structural support and state funding not only stimulate progress, but also make the industry more and more attractive for the construction of an increasing number of production facilities.

In addition, in September 2020, information on the road map for the development of domestic microelectronics

elaborated by the Russian state corporation Rostec was published. The State Corporation proposes to invest 798 billion rubles in this market until 2024. The REC REP was created as a response to the market demand, being a unique center in terms of equipment, which plays its important role in the development of the national radioelectronics.

The 3D Printing Department here is equipped with the only hybrid printer in Russia, CtraPrintr, which is designed for modeling of a wide range of materials, including dielectric, conductive and ceramic ones using inkjet technology. The printer can be equipped with 2 heads that can be used alternately in a single process. There is space reserved in the rear of the printer for UV and IR curing post-processes, which extends the possibilities of multilayer printing. All of this allows the creation of fully functional printed circuit boards and can also be used for investigations of the properties of new ink-based materials and combinations of applied materials.

The DragonFly printer is available for rapid PCB prototyping based on the classic technology of using only dielectric and conductive inks. It can print fully functional multilayer printed circuit boards of up to 12 layers, including all necessary layer connections and openings, in just a few hours. It has two industrial printheads and a post process. The measuring department is equipped with the technology of the German company Rohde&Schwarz, one of the market leaders in this field. Four-channel oscillograph RTO 2044 with installed modules extending the bandwidth up to 40 GHz is the proud of the laboratory. The oscilloscope has a toolkit and built-

in software that enables automatic testing of network interfaces up to 10G Base T Ethernet.

We also develop laser sealing with the use of a laser welding unit Pyramid LMC-3000, which allows to work with multicomponent materials.

The range of services of the center is quite wide. At present the specialists work here in the following areas:

- Printed circuit boards prototyping
- 3D printing
- PCB prototyping
- Surface profile measurement
- Assembly of products
- Ultrasonic welding of semiconductor structures leads
- Product sealing in inert environment and many others.

The center is open for cooperation with any enterprise. It not only provides free preliminary consultations for start-up projects, but also large-scale services for large production facilities. Furthermore, there are discounted prices for regional cluster participants and SMEs of St. Petersburg. This is another form of regional support provided by the Government of St. Petersburg to industrial enterprises.

The clients of the Center are St. Petersburg enterprises; nevertheless, specialists expand the geography and the range of their activities on a regular basis. The main mission of the REC REP is to optimize technological readiness of the enterprises and to increase their competitiveness in the field of radioelectronics and electronic instrumentation all over Russia.

Prepared by Elena Alexandrova

Пункт-Петербург

**Тамара
Рондалева:**

«НАШИ РЕЗИДЕНТЫ
– УНИКАЛЬНЫЕ
КОМПАНИИ,
КОТОРЫМИ
РУКОВОДЯТ
ПРОФЕССИОНАЛЫ,
ФАНАТЫ СВОЕГО
ДЕЛА, ПОЭТОМУ
НА ПЛОЩАДКЕ
РЕАЛИЗУЮТСЯ
САМЫЕ
ИННОВАЦИОННЫЕ
ПРОЕКТЫ»

Сегодня особая экономическая зона «Санкт-Петербург» входит в число самых эффективных промышленных площадок России. На ее территории, которая занимает более 180 га, свои проекты по разработке и производству высокотехнологичной продукции реализуют 58 компаний. Объем выручки резидентов достиг более 164 млрд руб. О комплексном подходе в работе, логистических преимуществах площадки и о работе особой экономической зоны в «ковидный» год нам рассказала Тамара Рондалева, генеральный директор АО «ОЭЗ «Санкт-Петербург».

– По оценкам экспертов, ОЭЗ являются единственным известным на мировом рынке инструментом, позволяющим большинству регионов России создавать точки роста с особыми льготными условиями для бизнеса. На вашей площадке доступны таможенные льготы, льготные цены на земельные участки и различные преференции. Расскажите подробнее о мерах поддержки.

– Неоспоримое преимущество инструмента ОЭЗ – в его комплексном подходе. Это целый набор льгот, преференций, сервисов и бонусов, которые направлены на инвестора самого широкого профиля. Они делают перспективу привлечения новых инвесторов на площадки ОЭЗ фактически безграничной. При разработке инструмента ОЭЗ в 2005 году Правительством РФ он задумывался как механизм создания точек роста и драйвер экономического развития регионов. И сейчас, спустя 15 лет, можно смело сказать, что он выполнил свою задачу.

На сегодняшний день основная льгота для резидентов ОЭЗ

в Санкт-Петербурге – это готовая инженерная инфраструктура. Компании имеют возможность в течение месяца после присвоения статуса резидента целевым образом получить земельный участок, бесплатно подключиться к инженерным сетям АО «ОЭЗ «Санкт-Петербург» и получить такие ресурсы, как электричество, водоснабжение, газоснабжение и тепловые сети. Благодаря этому капитальные затраты инвестора в проект снижаются на 30%, а срок его реализации существенно сокращается.

Также на площадке действуют различные налоговые льготы. Например, налоги на землю, имущество и транспорт составляют 0%, а налог на прибыль – 15,5% (в том числе 2% при уплате в федеральный бюджет и 13,5% — при уплате в бюджет Санкт-Петербурга).

Помимо этого, на территории ОЭЗ применяется режим «свободной таможенной зоны» (СТЗ), позволяющий на льготных условиях ввозить оборудование и компоненты для резидентов.

На площадках действует «Новоорловский» таможенный пост, где работают высококвалифицированные сотрудники таможенной службы, автомобильные контрольно-пропускные пункты, досмотровая площадка, зона таможенного контроля, стоянка для большегрузных автомобилей и автомобильные весы.

Преимущества режима СТЗ заключаются в отсутствии таможенных пошлин при



покупке оборудования и размещении его внутри территории ОЭЗ, отсутствии затрат на склад временного хранения, гибкой системе уплаты таможенных платежей при использовании импортных компонентов в конечном продукте резидента и др.

Доступны резидентам и льготные условия выкупа земельного участка, который составляет 25% от кадастровой стоимости, что, на сегодняшний день, в Санкт-Петербурге составляет примерно 11 млн рублей за га. При этом, максимальный размер арендной платы за земельные участки, предоставляемые резиденту, составляет 2% от кадастровой стоимости.

– В ОЭЗ «Санкт-Петербург» ведется постоянная работа по улучшению условий работы резидентов. Так, в 2021 году планируется закончить строительство инновационного центра с дополнительными административными и производственными помещениями для резидентов. Что это даст инвесторам?

– Строительство инновационного центра изначально входило в концепцию проекта ОЭЗ «Санкт-Петербург». Правда, предполагалось возведение двух офисных зданий. Однако на основе запросов потенциальных и действующих резидентов, а также дефицита площадей, было принято решение о разработке проекта, включающего как офисные, так и производственные площади.

Поэтому, учитывая успешный опыт наших коллег из других регионов, мы реализовали проект своего инновационного центра. Это объект площадью

18 тыс. кв.м., включающий около 12 тыс. кв.м. производственных площадей и около 6 тыс. кв.м. – офисных.

– Какие приоритетные направления существуют в ОЭЗ «Санкт-Петербург»?

– Это фармацевтика, биотехнологии, приборостроение, информационные технологии, телекоммуникации и микроэлектроника. Исторически так сложилось, что Санкт-Петербург имеет огромный научный и технический потенциал, который дает возможность готовить высококвалифицированные кадры для этих отраслей.

Тем не менее, на площадке представлены совершенно разные предприятия. Например, у нас есть предприятие бельгийской компании, специализирующейся на пищевой промышленности, компания, специализирующаяся на промышленной энтомологии, компания, разрабатывающая оборудование для космической отрасли. А в этом году резидентом стала дочерняя компания ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпромнефть – Промышленные инновации», которая планирует разместить у нас технологический центр промышленных инноваций.

То есть у нас совершенно разные инвесторы, все компании уникальные, а руководят ими профессионалы, фанаты своего дела.

В свою очередь, управляющая компания ОЭЗ «Санкт-Петербург», которая работает уже 15 лет, сформировала компетенции, позволяющие реализовывать инфраструктурный проект любой сложности.

– Одним из самых важных преимуществ ОЭЗ «Санкт-Петербург» является выгодное геополитическое положение и развитая транспортная инфраструктура. Большой порт обеспечивает более 10% экспортных и 50% импортных морских грузоперевозок России, аэропорт «Пулково» ежегодно обрабатывает около 27,5 тыс. тонн грузов, в Санкт-Петербурге сходятся стратегические европейские воздушные, сухопутные, морские пути. Эти факторы могут стать решающими для резидентов при выборе площадки?

– Безусловно. В первую очередь, в нашей ОЭЗ заинтересованы инвесторы, ориентированные на экспорт. Например, российско-японская компания

«ТР Инжиниринг», которая входит в ГК TOKYO ROPE отдала предпочтение нашей территории именно благодаря ее выгодному географическому расположению.

ОЭЗ «Санкт-Петербург» – наиболее оптимальная площадка, приближенная к европейскому рынку. Вместе с тем, город Санкт-Петербург, в отличие от других регионов, очень ограничен по площадям, то есть в городе не много свободных мест, где можно реализовать масштабные проекты.

В Петербурге 2 площадки ОЭЗ, которые расположены на юге и севере города. Они отвечают потребностям инвесторов, заинтересованных в близости к воздушному и морскому портам. Также, довольно близко к площадкам проходит кольцевая автодорога – важнейшая транспортная артерия, которая имеет развязку с Выборгским шоссе, что очень важно для компаний, поставляющих товары в ЕС автотранспортом.

– Пандемия и кризис негативно сказались на деловой активности, особенно это касается новых инвестиционных проектов. Как вы пережили самоизоляция?

– Наша площадка не остановила свою работу во время локдауна, так как у нас сложился мощнейший фармацевтический кластер и более семи резидентов выпускали средства индивидуальной защиты, тест-системы на наличие антител, аппараты для дезинфекции помещений и скорой помощи, разрабатывали комплексные препараты, которые применяются для реабилитации после перенесенного ковида.

Например, компания «Вертекс» увеличила выпуск антибиотика «Азитромицин», широко применяющегося при лечении последствий коронавируса. Также в ОЭЗ есть производители вакцины Спутник V – в прошлом году производство запустила компания «Биокад», в этом году приступит к производству компания «Фармасинтез-Норд».

Это говорит о том, что научный и промышленный потенциал резидентов позволяет максимально быстро реагировать на такие вызовы. Предоставленные пло-

КСТАТИ

МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ
ЕЖЕГОДНО ПРИЗНАЁТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» ЭФФЕКТИВНОЙ.
ПЛОЩАДКА ТАКЖЕ ЕЖЕГОДНО
ЗАНИМАЕТ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ В
РЕЙТИНГЕ ЛУЧШИХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ
ЗОН МИРА FDI'S GLOBAL FREE ZONES OF
THE YEAR AWARDS:

- ПОБЕДИТЕЛЬ В НОМИНАЦИИ
«ЛУЧШАЯ ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
ЗОНА 2018 ГОДА В ЕВРОПЕ
ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ КРУПНЫХ
РЕЗИДЕНТОВ»;
- ПОБЕДИТЕЛЬ В НОМИНАЦИЯХ
«РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА»,
«ФАРМАЦЕВТИКА» И «РАЗВИТИЕ
КЛАСТЕРОВ» В 2019 ГОДУ;
- ПОБЕДИТЕЛЬ В НОМИНАЦИИ
«ФАРМАЦЕВТИКА» В 2020 ГОДУ.

щадкой инструменты эффективны и их надо масштабировать – создавать готовые инфраструктурные комплексные проекты с таким набором льгот, которые позволят инвестору максимально быстро работать в новых реалиях.

Конечно, пандемия стала непростым временем – некоторые резиденты отложили реализацию проектов. Но у нас нет ни одной компании, которая бы полностью «заморозила» свою деятельность. На мой взгляд, показательным будет 2021 год, именно он продемонстрирует как будет развиваться инвестиционный климат того или иного региона.

– Сегодняшний тренд – это цифровизация. В связи с этим, каким вы видите развитие подобных механизмов в ОЭЗ?

– Мы давно шли по этому пути. Например, на нашем сайте для резидентов функционирует личный кабинет резидента, а для внутренней работы введен электронный документооборот. Поэтому ситуация в 2020 году врасплох нас не застала: за последние 12 месяцев в формате ВКС было проведено 4 заседания Экспертного совета ОЭЗ, по результатам которых статус резидента получили 10 новых компаний, 10 действующих резидентов внесли необходимые корректировки в соглашения об осуществлении деятельности.

Беседовала Юлия Юдина



The St. Petersburg Special Economic Zone is now one of the most efficient industrial sites in Russia. Fifty-eight companies implement their projects on development and production of high-tech products on its territory which occupies more than 180 hectares. The volume of residents' revenues has reached almost 164 billion roubles. Tamara Rondaleva, CEO of JSC SEZ "St. Petersburg", told us about comprehensive approach to work, logistical advantages of the site and work of the special economic zone in the "covid" year.



Tamara Rondaleva:

"OUR RESIDENTS ARE UNIQUE COMPANIES MANAGED BY PROFESSIONALS, ENTHUSIASTS OF THEIR BUSINESS, SO THE MOST INNOVATIVE PROJECTS ARE IMPLEMENTED AT THE SITE"

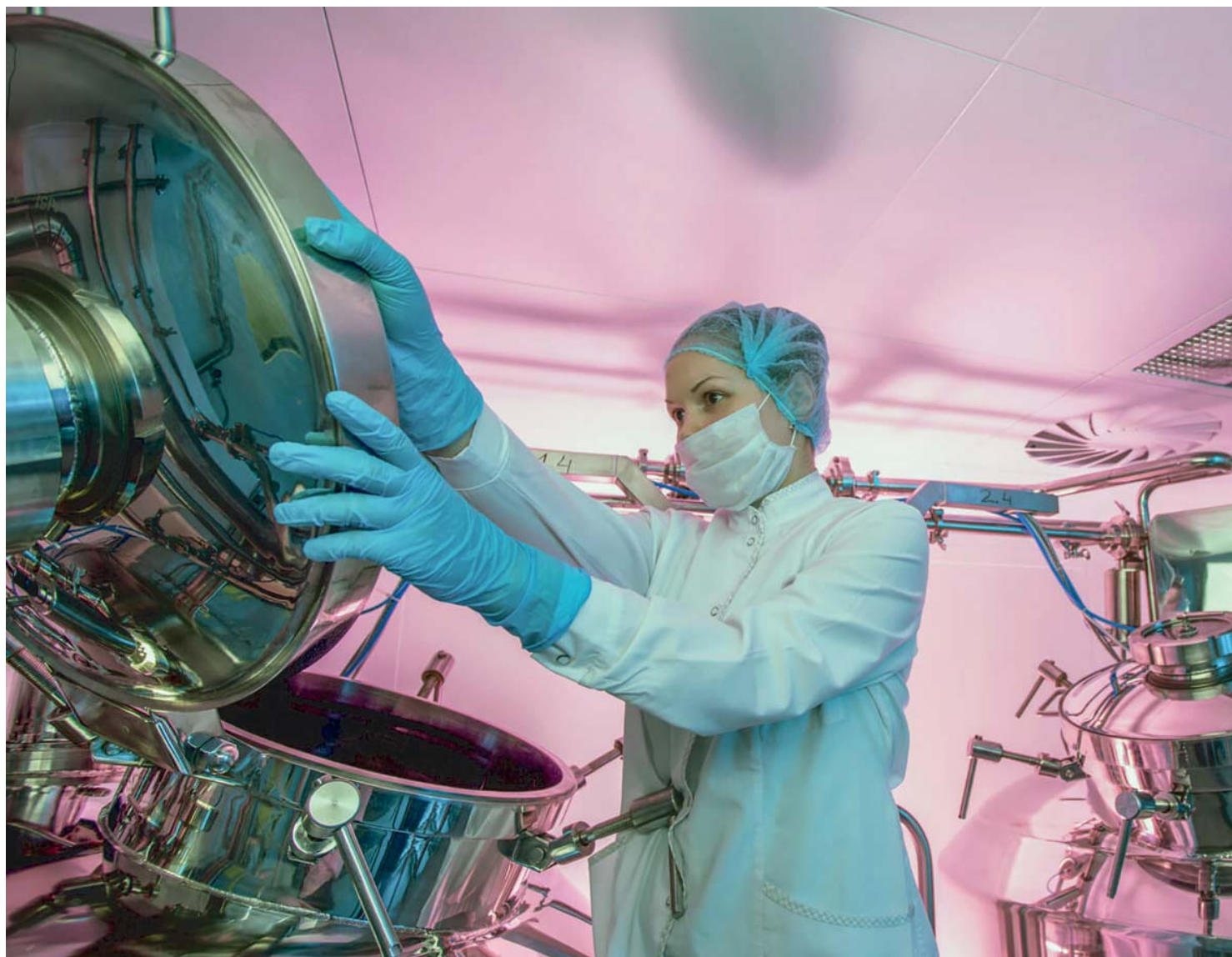
– According to experts, SEZs are the only known tool on the global market, which allows most regions of Russia to create points of growth with preferential conditions for business. Your site offers customs privileges, favourable prices for land plots and various incentives. Tell us more about the support measures.

– The undeniable advantage of the SEZ tool is its comprehensive approach. This is the whole set of benefits, preferences, services and bonuses which are aimed at investors of the most versatile fields. They make the

prospect of attracting new investors to SEZ sites virtually limitless. When the Russian Government developed the SEZ instrument in 2005, it was conceived as a mechanism for creating points of growth and as a driver of regional economic development. And now, 15 years later, we can say with confidence that it has fulfilled its purpose.

As of today, the main benefit of the SEZ residents in St. Petersburg is a ready-made engineering infrastructure. Companies have an opportunity, during one month after being granted the status of a resident,





to obtain a land plot, connect to the engineering networks of JSC SEZ “Saint Petersburg” free of charge and receive such resources as electricity, water supply, gas supply and heating networks. As a result, the capital costs of the investor in the project are reduced by 30%, and the implementation period is significantly reduced.

There are also various tax incentives at the site. For example, land, property and transport taxes are 0%, and the profit tax is 15.5% (including 2% to the federal budget and 13.5% to the budget of St Petersburg).

In addition, the SEZ has a “free customs zone” (FCZ) regime, which allows for the import of equipment and components for the residents on favourable terms.

The Novoorlovsky customs post, which employs highly qualified customs officers, and includes vehicle checkpoints, an inspection area, a customs control zone, a car park for heavy goods vehicles and truck scales.

Advantages of the free customs zone are lack of customs duties on procurement of equipment and its placement inside the

BY THE WAY

EVERY YEAR THE MINISTRY OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF RUSSIA RECOGNIZES THE ACTIVITY OF SPECIAL ECONOMIC ZONE “ST. PETERSBURG” AS EFFECTIVE. THE SITE ALSO ANNUALLY TAKES LEADING POSITIONS IN FDI'S GLOBAL FREE ZONES OF THE YEAR AWARDS RATING OF THE WORLD'S BEST ECONOMIC ZONES:

- WINNER IN THE CATEGORY “BEST SPECIAL ECONOMIC ZONE IN EUROPE 2018 FOR ATTRACTING LARGE RESIDENTS”;
- WINNER IN THE CATEGORIES “BUSINESS DEVELOPMENT”, “PHARMACEUTICALS” AND “CLUSTER DEVELOPMENT” IN 2019;
- WINNER IN THE CATEGORY “PHARMACEUTICALS” IN 2020.

SEZ territory, lack of costs for temporary storage, flexible system of customs duties on imported components in the resident's final product, etc.

Residents have access to favourable conditions for purchase of land, which is 25% of the cadastral value, which, to date, in St. Petersburg is about 11 million rubles per hectare. At the same time, the maximum rent for land plots provided to a resident is 2% of the cadastral value.

– The St Petersburg SEZ continuously improves working conditions for its residents. For example, 2021 is scheduled for the completion of construction of an innovation centre with additional administrative and production premises for the residents. What will this provide investors with?

– The construction of an innovation centre was initially included in the concept of the project of SEZ “Saint Petersburg”. Though, it was planned to erect two office buildings. However, based on the requests of potential and existing residents, and taking lack of



industrial entomology, and a company which develops equipment for the space industry. This year, Gazpromneft-Industrial Innovations LLC, a subsidiary of PJSC Gazprom Neft, has become our resident. It plans to locate here, a technology centre for industrial innovations.

In other words, we have completely different investors, all the companies are unique, they are managed by professionals, enthusiasts of their business. In its turn, the SEZ St. Petersburg management company, which has been operating for 15 years, has developed the competence that allows us to implement an infrastructure project of any complexity.

– One of the most important advantages of the SEZ “Saint Petersburg” is the favourable geopolitical location and well-developed transport infrastructure. A large port provides more than 10% of export and 50% of import sea freight of Russia, Airport Pulkovo annually handles about 27.5 thousand tons of cargo. Strategic European air, land and sea routes converge in St. Petersburg. Are these factors likely to be decisive for residents when choosing a site?

– Absolutely. First and foremost, these are export-oriented investors who are interested in our SEZ. For example, the Russian-Japanese company TR Engineering, which is part of the TOKYO ROPE Group of Companies, has given preference to our territory precisely because of its convenient geographical location.

SEZ “Saint Petersburg” is the most optimal site close to the European market. At the same time, St Petersburg, unlike other regions, is very limited in terms of space, i.e.,

space into consideration, it was decided to develop a project that would include both office and production space.

Therefore, taking into account the successful experience of our colleagues from other regions, we implemented our own project for an innovation centre. This is an 18,000sqm site. This is an 18,000sqm site including around 12,000sqm of production space and around 6,000sqm of office premises.

– What are the priority directions of SEZ “Saint Petersburg”?

– These are pharmaceuticals, biotechnologies, instrumentation, information technologies, telecommunications and microelectronics. Historically, St. Petersburg has a huge scientific and technical potential, which makes it possible to train highly qualified personnel for these industries.

Nevertheless, companies represented on the site are very different. For example, we have a production facility of a Belgian company which specializes in the food industry, a company which specializes in

there are not many places in the city where large-scale projects can be carried out.

There are 2 SEZ platforms in St Petersburg, which are located in the south and in the north of the city. They meet the needs of investors interested in proximity to air and sea ports. Also, the Ring Road, an important transport artery that has a junction with the Vyborgskoye Highway, is quite close to the sites, which is very important for companies that deliver goods to the EU by road.

– The pandemic and the crisis have had a negative impact on business activity, especially on new investment projects. How have you survived the self-isolation?

– Our site did not stop its work during the lockdown, as we had a strong pharmaceutical cluster and more than seven residents produced personal protective equipment, antibody test systems, room and ambulance disinfection machines, and developed comprehensive medicines to be used for rehabilitation after the COVID-19.

For example, Vertex has increased production of the antibiotic Azithromycin, which is widely used to cure the effects of coronavirus. There are also manufacturers of the Sputnik V vaccine in the SEZ – last year the production was launched by Biocad, and this year Pharmasintez-Nord will start production.

This shows that the scientific and industrial potential of the residents makes it possible to respond as quickly as possible to these challenges. The tools provided by the site are effective and should be scaled up – to create ready-made infrastructural integrated projects with such a set of benefits, which will allow an investor to work as quickly as possible in the new realities.

Of course, the pandemic was a difficult time – some residents postponed implementation of their projects. But we do not have a single company which has completely “frozen” its activities. In my opinion, the year 2021 will be indicative, as it will demonstrate how the investment climate of this or that region will develop.

– Digitalization is the trend. In this context, how do you see such mechanisms developing in the SEZ?

– We have been following this path for a long time. For example, our website provides each resident with a personal account, and we have introduced electronic document flow for internal work. Therefore, the situation in 2020 did not take us by surprise: during the last 12 months four meetings of Expert Council of SEZ were held in VC format, according to the results of which 10 new companies got the resident status, 10 current residents made the necessary adjustments to their agreements on the implementation of activities.

The interview was taken by Julia Yudina





31 мая состоялся форум «РОССИЯ – ТУРЦИЯ: СОТРУДНИЧЕСТВО И ПАРТНЁРСТВО. ТУРЕЦКИЕ ИНВЕСТИЦИИ В РФ»

Мероприятие прошло в здании Российского союза промышленников и предпринимателей. Со вступительным словом выступили посол Турции в России господин Мехмет Самсар, заместитель министра промышленности и торговли РФ Алексей Груздев и вице-президент, управляющий директор Управления международного двустороннего сотрудничества РСПП Сергей Красильников. Модераторами дискуссии стали Арсен Аюпов, председатель Российско-турецкой рабочей группы при РСПП, и Мария Суворовская, главный редактор журнала Russian Business Guide. Партнёрами Российско-турецкой рабочей группы при РСПП по организации и проведению мероприятия выступили журнал Russian Business Guide и юридическая фирма Nektorov, Saveliev & Partners (NSP).

В своей вступительной речи господин посол высоко оценил работу турецких строительных компаний в России.

«Стоимость проектов, реализуемых турецкими строительными компаниями в России, составляет около 85 миллиардов долларов. Мы гордимся своими строительными компаниями за их самоотверженный труд в этой области», – сказал Мехмет Самсар.

Алексей Груздев во вступительном слове отметил, что Турция входит в пятёрку стран по размещению своих производств в ОЭЗ России: «Наиболее активно турецкие компании размещают свои производства в особых экономических зонах и промышленных парках. По экспертным оценкам, по суммарному объёму инвестиций в индустриальные парки Турция занимает пятое место (доля – 4%) после Германии (14,5%), США (5,7%), Японии (4,5%), Австрии (4,2%)».

В рамках дискуссии на тему «Создание комфортного бизнес-климата для российско-турецкого взаимодействия» форум прошёл по трём основным секциям. Первая из них была посвящена исследованию турецких инвестиций. Исследование проведено юридической фирмой Nektorov, Saveliev & Partners (NSP) совместно с экспертами ВЭБ.РФ и Российско-турецкой рабочей группой при РСПП. С презентацией исследования по турецким инвестициям в Россию выступил Арсен Аюпов, председатель Российско-турецкой рабочей группы при РСПП.

В рамках исследования по турецким инвестициям было выявлено, что общий объём инвестиций составил 1 триллион рублей. Наиболее привлекательные с точки зрения инвестиций регионы: Москва и

Московская область, Ленинградская область, Республика Татарстан и Республика Башкортостан.

В дискуссионной сессии приняли участие Али Кылыч, генеральный директор компании «Кастамону Энтегре», Инсаф Галиев, первый заместитель главы Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан, Елена Степанова, старший управляющий директор «ВЭБ-Инфра», и Умут Хикмет, региональный менеджер Polimeks Insaat Taahhut ve San. Tic. A.S.

В заключение пленарного заседания состоялась процедура награждения лауреатов рейтинга «Топ-10 турецких инвесторов в России».

Вторая сессия была посвящена формированию благоприятного бизнес-климата между Россией и Турцией. С приветственным словом выступил Айдар Гашигуллин, торговый представитель Российской Федерации в Турецкой Республике (телемост). О формировании благоприятного делового климата между Россией и Турцией и развитии коммуникаций в период пандемии рассказали Наки Карааслан, председатель правления Союза турецких предпринимателей в Рос-

сии (RTİB), и Алексей Егармин, директор Российско-Турецкого делового совета. Тема финансирования проектов российско-турецкого делового сотрудничества была освещена Александром Погореловым, заместителем начальника управления трансграничного сотрудничества АО «Газпромбанк». О развитии проектов государственно-частного партнёрства (Россия – Турция) рассказали Онур Караоз, заместитель генерального директора ООО «Лимак Констракшн», Марат Тансыккужин, представитель Республики Башкортостан в Турецкой Республике (телемост), и Хаган Джангиров, директор ООО «Мартур Аутомотив Ситтинг энд Интериорс» (телемост).

В рамках третьей сессии были освещены вопросы деятельности турецких компаний на российском рынке подрядных услуг. Об успешных проектах рассказали Мурат Гюргенджи, генеральный директор ООО «Русфен», Ахмет Эртекин, генеральный директор компании «СМК», Александр Белоусов, генеральный директор SOLUT (ГК «Ланит»), Андрей Хамазюк, генеральный директор в России компании Reynaers Aluminium, Артём Морозов, основатель компании «Morozoff. Архитектурные фасады», и Илья Рачков, партнёр адвокатского бюро Nektorov, Saveliev & Partners (NSP).

После окончания пленарных сессий были проведены B2B-встречи и фуршет.

Выражаем благодарность компаниям-партнёрам мероприятия: это Газпромбанк, Turkish Airlines, KPMG, Reynaers Aluminium, «Кастамону Энтегре», SOLUT (ГК «Ланит»), «Morozoff. Архитектурные фасады», Банк «МБА-Москва».



The event was held in the building of the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs (RSPP). Opening speeches were made by Ambassador of Turkey in Russia Mr. Mehmet Samsar, Deputy Minister of Industry and Trade of the Russian Federation Alexey Gruzdev and Vice-President and Managing Director of International Bilateral Cooperation Department of RSPP Sergey Krasilnikov. Arsen Ayupov, Chairman of the Russian-Turkish Working Group under the RSPP, and Maria Suvorovskaya, Editor-in-Chief of the Russian Business Guide magazine, moderated the discussion. Russian Business Guide magazine and Nektorov, Saveliev & Partners (NSP) law firm were partners of the Russian-Turkish Working Group of the RSPP for the organization and holding of the event.

The May 31 forum "Russia-Turkey: COOPERATION AND PARTNERSHIP. TURKISH INVESTMENTS IN RUSSIA"



In his opening speech, Mr. Ambassador praised the work of Turkish construction companies in Russia.

"The value of the projects implemented by Turkish construction companies in Russia is about 85 billion dollars. We are proud of our construction companies for their dedicated work in this field," said Mehmet Samsar.

In his opening speech, Alexei Gruzdev noted that Turkey is among the top five countries to locate its production sites in the Russian SEZs. "Turkish companies actively place their production facilities in special economic zones and industrial parks. According to expert estimates, by the total amount of investment in industrial parks, Turkey ranks fifth (4%) after Germany (14,5%), USA (5,7%), Japan (4,5%), Austria (4,2%)."

During the discussion on "Creating favorable business climate for Russian-Turkish cooperation", the forum featured three main sections. The first one was devoted to the analysis of Turkish investments. The study was conducted by the law firm Nektorov, Saveliev & Partners (NSP) jointly with experts from VEB.RF and the Russian-Turkish Working Group under the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs. Arsen Ayupov, Chairman of the Russian-

Turkish Working Group at the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs, made a presentation of the study on Turkish investments in Russia.

The research on Turkish investments showed that the total volume of investments amounted to 1 trillion rubles. The most attractive regions in terms of investment are Moscow and the Moscow region, the Leningrad region, the Republic of Tatarstan and the Republic of Bashkortostan.

The discussion session was participated by the General Director of Kastamonu in Russia Ali Kylych, First Deputy Executive of Tatarstan Investment Development Agency Insaf Galiev, Senior Managing Director of VEB-Infra Elena Stepanova, and Umut Hikmet, Regional Manager of Polimeks Insaat Taahhut ve San. Tic. A.S.

The plenary session concluded with an awards ceremony for the winners of the Top 10 Turkish Investors in Russia rating.

The second session was devoted to the formation of a favorable business climate between Russia and Turkey. Aydar Gashigullin, Trade Representative of the Russian Federation in the Republic of Turkey, made a welcoming speech (teleconference). Naki Karaaslan, Chairman of the Russian-Turkish Businessmen Association (TRIB) and Alexei Egarmin, Director of Russian-Turkish Business Council talked about creating favorable business climate between Russia and Turkey and development of communications during the pandemic. The subject of financing Russian-Turkish business cooperation projects was covered by Alexander Pogorelov, Deputy Head of Cross-border Cooperation Department of Gazprombank JSC. Onur Karaoz, Deputy CEO of Limak Construction LLC, Marat

Tansykkuzhin, the Representative of the Republic of Bashkortostan in the Republic of Turkey (teleconference), and Hagan Dzhangiurov, Director of Martur Automotive Sitting and Interiors LLC (teleconference) spoke about the development of public-private partnership projects (Russia - Turkey).

Within the third session the participants highlighted the activities of the Turkish companies at the Russian market of contracting services. Murat Gurgenci, CEO of Rusfen, Ahmet Ertekin, CEO of SMK, Alexander Belousov, CEO of SOLUT (GC Lanit), Andrey Khamazyuk, CEO in Russia of Reynaers Aluminium, Artem Morozov, Founder of Morozoff company, spoke about successful projects. Architectural Facades, and Ilya Rachkov, partner of Nektorov, Saveliev & Partners (NSP) also participated.

B2B meetings and a cocktail party were held after the plenary sessions.

We would like to express our gratitude to the partner companies of the event: Gazprombank, Turkish Airlines, KPMG, Reynaers Aluminium, Castamonu Entegre, SOLUT (Lanit Group), Morozoff, Architectural Facades, IBA-Moscow Bank.





Передача и распределение
электроэнергии



Автоматизация
инженерных систем



Телекоммуникации



Освещение и системы
управления светом

Комплексные отраслевые решения

IEK GROUP – один из ведущих российских производителей и поставщиков комплексных решений для систем передачи и распределения электроэнергии, освещения и управления светом, телекоммуникаций, автоматизации инженерных систем зданий и сооружений.

 iek.group



ЯКОВЛЕВ & ПАРТНЕРЫ

ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ



ВАШ УСПЕХ –
наша работа!

Наш сайт **www.matec.ru**

«Московская коллегия адвокатов «Яковлев и Партнеры»

Россия, 105062, Москва,
Большой Казенный переулок, 2

Тел.: +7 (495) 956-29-70
Факс: +7 (495) 956-29-93

КАРТА РАСПРОСТРАНЕНИЯ ПЕЧАТНОЙ И ЭЛЕКТРОННОЙ ВЕРСИИ ЖУРНАЛА:
83 администрации губернаторов РФ;
88 региональных
торгово-промышленных палат;
36 корпораций развития регионов;
Торгово-промышленная палата РФ;
правительства регионов.

Деловые советы:

- Российско-Японский деловой совет
- НП «Российско-Китайский деловой совет»
- АНО «Российско-Турецкий деловой совет»
- Российско-Южнокорейский деловой совет
- НП «Деловой совет по сотрудничеству с Индией»
- Российско-Таиландский деловой совет
- Российско-Иранский деловой совет
- АНО «Деловой совет по сотрудничеству с Афганистаном»
- НП «Деловой совет по сотрудничеству с Вьетнамом»
- Российско-Сингапурский деловой совет
- Деловой совет по сотрудничеству с Индонезией
- Деловой совет по сотрудничеству с Пакистаном
- Российско-Филиппинский деловой совет
- Комитет по экономическому сотрудничеству со странами Азии и Океании
- Деловой совет по сотрудничеству с Малайзией
- Совет предпринимателей Россия-Аргентина
- Деловой совет Россия-Бразилия
- Деловой совет Россия-Куба
- Комитет предпринимателей Россия-Мексика
- Российско-Чилийский деловой совет
- Деловой совет БРИКС
- Деловой совет ШОС

Зарубежные ТПП:

- ТПП Азербайджанской Республики
- ТПП Республики Армения
- Белорусская ТПП
- Внешнеторговая палата Казахстана
- ТПП Кыргызской Республики
- ТПП Республики Молдова
- ТПП Республики Таджикистан
- ТПП Республики Туркменистан
- ТПП Республика Узбекистан
- ТПП Украины
- ТПП Грузии
- Федеральная палата экономики Австрии
- Союз ТПП Албании
- Бельгийско-Люксембургская торговая палата
- Болгарская Торгово-промышленная палата
- Болгаро-Российская Торгово-промышленная палата
- Внешнеторговая палата Боснии и Герцеговины
- Венгерская Торгово-промышленная палата
- Объединение торгово-промышленных палат Германии
- Федерация торговых палат Израила

- Федерация индийских ТПП
- Исландская торговая палата
- Торговая палата Испании
- Латвийская Торгово-промышленная палата
- Ассоциация торгово-промышленных и ремесленных палат Литвы
- Конференция промышленников Литвы
- Македонско-Российская Торгово-промышленная палата
- Норвежско-Российская торговая палата (НРТП)
- Польская хозяйственная палата
- Российско-Германская внешнеторговая палата
- Хозяйственная палата Сербии
- Словацкая Торгово-промышленная палата
- Торгово-промышленная палата Республики Словения
- Союз палат и бирж Турции (ТОБВ)
- Центральная торговая палата Финляндии
- Хозяйственная палата Хорватии
- Экономическая палата Чешской Республики
- Хозяйственная палата Черногории (ХПЧ)
- Российско-Британская торговая палата
- Итало-Российская торговая палата
- Представительство хозяйственной палаты Сербии в Москве
- Представительство Норвежско-Российской торговой палаты в Москве
- Представительство хозяйственной палаты Хорватии в России
- Представительство Болгаро-Российской ТПП в России
- Всемирная федерация торговых палат
- Российский национальный комитет Международной торговой палаты
- Ассоциация торгово-промышленных палат европейских стран «Европалата»
- Конфедерация ТПП стран АТР
- Азиатский форум БОАО (BAF)

Федеральные ведомства:

- Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество)
- Федеральная служба по военно-техническому сотрудничеству (ФСВТС России)
- Федеральная служба по техническому и экспортному контролю Российской Федерации (ФСТЭК России)
- Федеральная служба исполнения наказаний (ФСИН России)
- Федеральная служба судебных приставов (ФССП России)
- Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения (Росздравнадзор)
- Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА России)
- Федеральное агентство по туризму (Ростуризм)
- Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзор)
- Федеральное агентство по делам молодёжи (Росмолодёжь)
- Федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды (Росгидромет)

- Федеральная служба по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор)
- Федеральное агентство водных ресурсов (Росводресурсы)
- Федеральное агентство лесного хозяйства (Рослесхоз)
- Федеральное агентство по недропользованию (Роснедра)
- Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт)
- Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)
- Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям (Роспечать)
- Федеральное агентство связи (Россвязь)
- Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор)
- Федеральное агентство по рыболовству (Росрыболовство)
- Федеральная служба по надзору в сфере транспорта (Ространснадзор)
- Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация)
- Федеральное дорожное агентство (Росавтодор)
- Федеральное агентство железнодорожного транспорта (Росжелдор)
- Федеральное агентство морского и речного транспорта (Росморречфлот)
- Федеральная служба по труду и занятости (Роструд)
- Федеральная налоговая служба (ФНС России)
- Федеральная таможенная служба (ФТС России)
- Федеральное казначейство (Казначейство России)
- Федеральная служба по аккредитации (Росаккредитация)
- Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр)
- Федеральная служба государственной статистики (Росстат)
- Федеральная служба по интеллектуальной собственности (Роспатент)
- Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество)

Посольства и торгпредства:

- Посольство Австралии
- Посольство Австрийской Республики
- Посольство Аргентинской Республики
- Посольство Исламской Республики Афганистан
- Посольство Королевства Бельгии
- Торговое представительство Венгрии
- Генеральное консульство Франции
- Торговое представительство Египта
- Торговое представительство Малайзии
- Торговое представительство Южной Кореи
- Торговое представительство Румынии
- Торговое представительство Сингапура
- Торговое представительство Словацкой Республики
- Торгово-экономический отдел торгового представительства посольства Таиланда

AMIRA

— since 1991 —

ПРОЕКТИРОВАНИЕ. ПРОИЗВОДСТВО.
МОНТАЖ. СЕРВИС

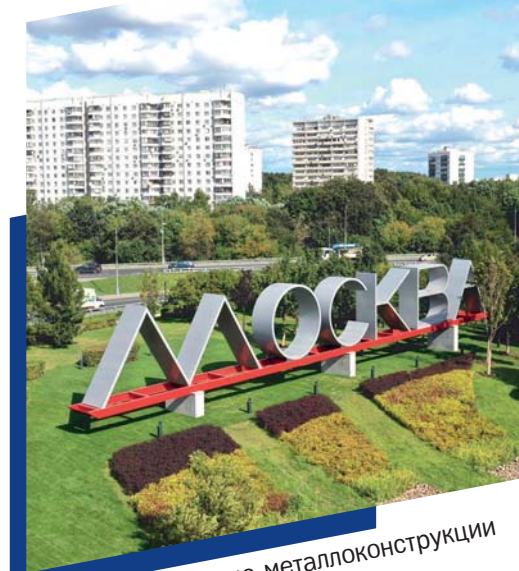
СОВРЕМЕННЫЕ СИСТЕМЫ ОСВЕЩЕНИЯ



Высокомачтовые флагштоки



Актуальный дизайн



Нестандартные металлоконструкции

АО «АМИРА»
198095, Санкт-Петербург, ул. Калинина, д. 22
+7 (812) 441-25-00 amira@amira.ru
www.amira.ru | www.amira-industry.com



ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ НА ГРАНИЦЕ С ЕВРОСОЮЗОМ



**НАЛОГОВЫЕ И
ТАМОЖЕННЫЕ ЛЬГОТЫ**



**100% ГОТОВНОСТЬ
ИНФРАСТРУКТУРЫ**



**НИЗКАЯ СТОИМОСТЬ
АРЕНДЫ И ВЫКУПА ЗЕМЛИ**



**ПОДДЕРЖКА
НА РЕГИОНАЛЬНОМ
И ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЯХ**



**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО
С ФИНАНСОВЫМИ ИНСТИТУТАМ**

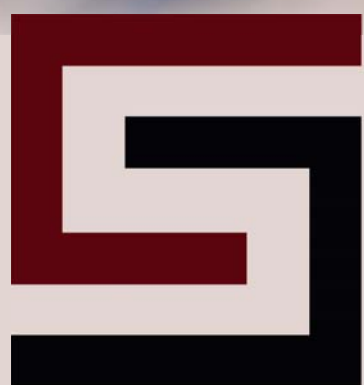


**ОЭЗ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ СЕРВИС
«ОДНОГО ОКНА» – КОНСАЛТИНГОВЫЕ
УСЛУГИ ДЛЯ СОПРОВОЖДЕНИЯ
ИНВЕСТИЦИ**

АДРЕС:
180502, Псковская область, Псковский район, деревня Моглино, ОЭЗ «Моглино», 18
Тел.: +7 8112 29-33-33
E-mail: info@mogliino.com
www.mogliino.com



CERTIFICATION



СОЮЗ
СЕРТИФИКАЦИЯ

ВСЕГДА РЯДОМ
с быстрым решением и максимально
выгодным предложением!

8(910) 748 74 10

info@sertunion.com
www.sertunion.com



CERTIFICATION



Хороший бухгалтер стоит дорого,
а плохой ещё дороже



г. Москва, ул. Перовская,
дом 6½, стр. 1, офис 504А.

8-495-055-41-25
goldcalf.ru