

8/130 Май 2021



With the  
support of the  
CCI of Russia

[www.tpprf.ru](http://www.tpprf.ru) •

Business DIALOG Media

**RBCG**  
Russian Business Guide

ENG + РУС

**АНДРЕЙ ШПИЛЕНКО:**  
«СЕГОДНЯ ОСОБЫЕ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ  
ЗОНЫ И ТЕХНОПАРКИ  
ЯВЛЯЮТСЯ  
ОДНИМИ ИЗ САМЫХ  
ЭФФЕКТИВНЫХ,  
КОМПЛЕКСНЫХ  
И ДИНАМИЧНО  
РАЗВИВАЮЩИХСЯ  
МЕХАНИЗМОВ  
РЕАЛИЗАЦИИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
ПОЛИТИКИ»

**Тамара Рондалева,**

генеральный директор АО «ОЭЗ «Санкт-Петербург»:

**«НАШИ РЕЗИДЕНТЫ – УНИКАЛЬНЫЕ КОМПАНИИ, КОТОРЫМИ  
РУКОВОДЯТ ПРОФЕССИОНАЛЫ, ФАНАТЫ СВОЕГО  
ДЕЛА, ПОЭТОМУ НА ПЛОЩАДКЕ РЕАЛИЗУЮТСЯ САМЫЕ  
ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ»**



# BOGORODSKY INDUSTRIAL PARK

## ТОЧКА РОСТА ПЕРСПЕКТИВНОГО БУДУЩЕГО

### КОНТАКТЫ

142434, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, Г. НОГИНСК,  
ТЕРРИТОРИЯ «НОГИНСК-ТЕХНОПАРК», ДОМ 3

+7 (495) 287-16-35  
+7 (495) 287-16-36

[WWW.IP-BOGORODSK.COM](http://WWW.IP-BOGORODSK.COM)  
[WWW.DEGA-DEVELOPMENT.RU](http://WWW.DEGA-DEVELOPMENT.RU)

[INFO@PARKNOGINSK.RU](mailto:INFO@PARKNOGINSK.RU)  
[INFO@DEGA-AG.COM](mailto:INFO@DEGA-AG.COM)

Russian Business Guide  
www.rbgmedia.ru

Деловое издание, рассказывающее о развитии, отраслях, перспективах, персоналиях бизнеса в России и за рубежом.  
12+

Учредитель и издатель:

**ООО «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА»**

при поддержке ТПП РФ

Редакционная группа:

**Максим Фатеев, Вадим Винокуров,**

**Наталья Чернышова**

Главный редактор:

**Мария Сергеевна Суворовская**

Редактор номера:

**София Антоновна Коршунова**

Заместитель директора по коммерческим вопросам:

**Ирина Владимировна Длугач**

Дизайн/вёрстка: **Александр Лобов**

Перевод: **Мария Ключко**

Отпечатано в типографии ООО «ВИВА-СТАР»,

г. Москва, ул. Электровзводская, д. 20, стр. 3.

Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА»,

публикуются на правах рекламы. Мнение авторов

не обязательно должно совпадать с мнением

редакции. Перепечатка материалов

и их использование в любой форме

допускается только с разрешения редакции

издания «Бизнес-Диалог Медиа».

**Рукописи не рецензируются и не возвращаются.**

Адрес редакции:

**143966, Московская область,**

**г. Реутов, ул. Победы, д. 2, пом. 1, комн. 23.**

E-mail: **mail@b-d-m.ru**

Тел.: **+7 (495) 730 55 50 (доб. 5700)**

**Издатель: ООО «Бизнес-Диалог Медиа».**

*Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в*

*сфере связи, информационных технологий и массовых*

*коммуникаций. Свидетельство о регистрации*

*средства массовой информации ПИ № ФС77-65967*

*от 6 июня 2016.*

**Russian Business Guide № 8/130 Май 2021**

Подписано в печать 22.04.2021 г.

Тираж: **30000**

**Цена свободная.**

Russian Business Guide

www.rbgmedia.ru

Business publication about development, industries,

prospects, business personalities in Russia and abroad.

12+

Founder and publisher:

**BUSINESS DIALOG MEDIA LLC**

with the support of the CCI of Russia

Editing Group: **Maxim Fateev,**

**Vadim Vinokurov, Natalia Chernyshova**

The editor-in-chief: **Maria Sergeevna Suvorovskaya**

Managing Editor: **Sofiya Antonovna Korshunova**

Deputy Marketing Director: **Irina Vladimirovna Dlugach**

Designer: **Alexandr Lobov**

Translation: **Maria Klyuchko**

Printed in the printing house of VIVASTAR LLC, Moscow,

ul. Elektrovzvodskaya, 20, building 3.

Materials marked R or "ADVERTISING" are published

as advertising. The opinion of the authors does

not necessarily coincide with the editorial opinion.

Reprinting of materials and their use in any form is

allowed only with the permission of the editorial office

of the publication Business-Dialog Media.

Materials are not reviewed and returned.

Address: **23-1-2 ul. Pobedi, Reutov,**

**the Moscow region, 143966**

e-mail: **mail@b-d-m.ru**

tel.: **+7 (495) 730 55 50, доб. 5700**

**Publisher: Business-Dialog Media LLC**

*Registered by the Federal Service for Supervision of*

*Communications, Information Technology, and Mass*

*Media. The mass media registration certificate*

*PI # FS77-65967 from June 6, 2016.*

**Russian Business Guide № 8/130 May 2021**

Passed for printing on 22.04.2021

Edition: **30000 copies**

**Open price**

## КРУПНЫМ ПЛАНOM | IN CLOSE-UP

2

**НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РЕЗИДЕНТОВ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН**

LEGAL REGULATION AND ACTIVITIES OF RESIDENTS OF SPECIAL ECONOMIC ZONES

**АНДРЕЙ ШПИЛЕНКО: «СЕГОДНЯ ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ И ТЕХНОПАРКИ ЯВЛЯЮТСЯ ОДНИМИ ИЗ САМЫХ ЭФФЕКТИВНЫХ, КОМПЛЕКСНЫХ И ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮЩИХСЯ МЕХАНИЗМОВ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ»**

ANDREY SHPILENKO: "TODAY SPECIAL ECONOMIC ZONES AND TECHNOPARKS ARE ONE OF THE MOST EFFECTIVE, COMPREHENSIVE AND DYNAMICALLY DEVELOPING MECHANISMS FOR THE IMPLEMENTATION OF STATE INVESTMENT POLICY"

4

## ЛИЦО С ОБЛОЖКИ | COVER STORY

8

**ТАМАРА РОНДАЛЕВА: «НАШИ РЕЗИДЕНТЫ – УНИКАЛЬНЫЕ КОМПАНИИ, КОТОРЫМИ РУКОВОДЯТ ПРОФЕССИОНАЛЫ, ФАНАТЫ СВОЕГО ДЕЛА, ПОЭТОМУ НА ПЛОЩАДКЕ РЕАЛИЗУЮТСЯ САМЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ»**

TAMARA RONDALEVA: "OUR RESIDENTS ARE UNIQUE COMPANIES MANAGED BY PROFESSIONALS, ENTHUSIASTS OF THEIR BUSINESS, SO THE MOST INNOVATIVE PROJECTS ARE IMPLEMENTED AT THE SITE"

## МИССИЯ ВЫПОЛНИМА | MISSION POSSIBLE

14

**АКТУАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ НА РЫНКЕ СКЛАДСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В 2021 ГОДУ**

RELEVANT TRENDS ON THE MARKET OF WAREHOUSE INFRASTRUCTURE IN 2021

**ЕКАТЕРИНА ЕВДОКИМОВА: «УСПЕХУ НАШЕЙ ОЭЗ СПОСОБСТВОВАЛИ ДВА ОСНОВНЫХ ФАКТОРА: ТО, ЧТО МЫ ЧАСТНИКИ, И НАШЕ УНИКАЛЬНОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ»**

EKATERINA EVDOKIMOVA: "THE SUCCESS OF OUR SEZ WAS DUE TO TWO MAIN FACTORS: THE FACT THAT WE ARE A PRIVATE ENTITY AND OUR UNIQUE LOCATION"

16

20

**ОЛЕГ ФОМИН: «БУДУЩИМ РЕЗИДЕНТАМ НАШЕЙ ОЭЗ ДОСТУПНЫ НЕ ТОЛЬКО ЛЬГОТЫ И РАЗВИТАЯ ИНФРАСТРУКТУРА, НО И ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА ОДНОГО ИЗ СИЛЬНЕЙШИХ БИЗНЕСМЕНОВ СТРАНЫ»**

OLEG FOMIN: "THE FUTURE RESIDENTS OF OUR SEZ HAVE ACCESS NOT ONLY TO BENEFITS AND DEVELOPED INFRASTRUCTURE, BUT ALSO TO THE EXPERT OPINION OF ONE OF THE STRONGEST BUSINESS PEOPLE IN THE COUNTRY"

## РАВНЕНИЕ НА ЛУЧШИХ | LOOKING UP TO THE BEST

24

**ОЛЕГ БАРАБАНОВ, ПОЭЗ «УЛЬЯНОВСК»: «НАШИ РЕЗИДЕНТЫ – САМОЕ ГЛАВНОЕ ДЛЯ НАС!»**

OLEG BARABANOV, PSEZ ULYANOVSK: "OUR RESIDENTS ARE THE MOST IMPORTANT THING FOR US!"

28

**СЕРГЕЙ МИЛУШКИН: «КАСПИЙСКИЙ КЛАСТЕР ОТКРЫВАЕТ НОВЫЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ В АСТРАХАНСКОЙ ОБЛАСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ»**

SERGEY MILUSHKIN: "THE CASPIAN CLUSTER OPENS UP NEW ATTRACTIVE OPPORTUNITIES FOR IMPLEMENTING INVESTMENT PROJECTS IN THE ASTRAKHAN REGION"

34

**«ТЕХНОПАРК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА»: ЭКОСИСТЕМА ДЛЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

ST. PETERSBURG TECHNOPARK: THE ECOSYSTEM FOR INNOVATIVE ENTREPRENEURSHIP

36

**ЮРИЙ СИГАЛ, «ИТКОЛ-ТОЧМАШ»: «НАШ ТЕХНОПАРК ПРИЗВАН СТАТЬ ДРАЙВЕРOM ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА!»**

YURI SIGAL, ITCOL-TOCHMASH: "OUR TECHNOPARK IS DESIGNED TO BECOME A DRIVER OF THE REGION'S ECONOMIC DEVELOPMENT!"

## В ЦЕНТРЕ СОБЫТИЙ | IN THE CENTER OF THE ACTION

42

**СВЕТЛАНА ЛУКЬЯНЕНКО: «ТЕХНОПАРК «ОБНИНСК» – КОМФОРТНАЯ СРЕДА ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА!»**

SVETLANA LUKYANENKO: "OBNINSK TECHNOPARK IS A COMFORTABLE ENVIRONMENT FOR BUSINESS DEVELOPMENT!"

44

**МИХАИЛ КОГАН: «МЫ НАСТОЛЬКО РАЗВИЛИ ИНФРАСТРУКТУРУ ТЕХНОПАРКА, ЧТО СОЗДАЛИ МИНИ-ГОРОД В МАСШТАБАХ ОДНОЙ ТЕРРИТОРИИ»**

MIKHAIL KOGAN: "WE HAVE DEVELOPED THE TECHNOPARK INFRASTRUCTURE TO SUCH AN EXTENT THAT WE HAVE CREATED A MINI-TOWN ON THE SCALE OF ONE TERRITORY"

46

**ДМИТРИЙ ДУДАРЕВ: «ОЭЗ «ЛИПЕЦК» ОСОБАЯ СРЕДИ ОСОБЫХ!»**

DMITRY DUDAREV: "SEZ LIPETSK IS AN EXCEPTIONAL ONE AMONG SPECIAL ECONOMIC ZONES!"

## Сергей Галкин, заместитель министра экономического развития:

*«Институт особых экономических зон – один из важнейших инструментов региональной инвестиционной политики. В настоящее время в ОЭЗ осуществляет деятельность более 850 резидентов, из них порядка 150 – это иностранные компании. Всего с момента возникновения ОЭЗ резидентами проинвестировано почти 500 млрд рублей и создано больше 42 тыс. новых рабочих мест. В 2020 году, несмотря на общее снижение экономической активности из-за пандемии, прирост инвестиций к уровню 2019 года в ОЭЗ составил 7%, было зарегистрировано 129 новых резидентов. Прошлый год также оказался продуктивным по созданию новых ОЭЗ: появилось восемь новых площадок в различных регионах России с заявленным объёмом инвестиций более 110 млрд рублей».*



### НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РЕЗИДЕНТОВ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН

За 15 лет институт особых экономических зон (ОЭЗ) стал одним из основных инструментов региональной инвестиционной политики. В настоящее время Минэкономразвития России разработаны и внесены в правительство России законопроекты о поправках в законе об ОЭЗ. Закон предусматривает два основных направления изменений: в администрировании и изменение налоговых преференций, которые ориентированы на снижение административных барьеров, сокращение сроков процедур и улучшение условий для инвесторов.

Изменения в администрировании ОЭЗ предполагают новые цели создания ОЭЗ для развития отдельных регионов, а также приоритетных отраслей экономики. Кроме того, законопроектом предлагается сокращение типов ОЭЗ за счёт объединения промышленно-производственного и технико-внедренческого типов.

В целях снижения административной нагрузки для участников ОЭЗ предложено заключение единственного соглашения о создании и управлении ОЭЗ между Минэкономразвития России, регионом, муниципалитетом и управляющей компанией. Для упрощения получения статуса резидента для инвесторов предложено поменять бизнес-планы на паспорта инвестиционных проектов, а также сократить с 40 до 15 рабочих дней сроки заключения соглашений о ведении деятельности в ОЭЗ.

Кроме того, законопроектом предусмотрены базовый и дополнительный наборы налоговых льгот. В базовом наборе (для ОЭЗ любого типа) предлагается обнуление на первые пять лет ставки налога на прибыль (федеральная и региональная части), а с 6 по 10 год с момента получения резидентом ОЭЗ первой прибыли региональная ставка составит от 0 до 13,5% по решению региона.

В дополнительном наборе льгот предусмотрено предоставление возможности ускоренной процедуры возмещения НДС резидентам ОЭЗ, осуществляющим деятельность в сфере промышленности, и резидентам туристских ОЭЗ; возможность ускоренной амортизации для резидентов

портовых и туристских ОЭЗ, а также в отношении резидентов, осуществляющих деятельность в сфере промышленности; применение пониженного коэффициента в размере 0,5 к ставкам по водному налогу для резидентов туристских ОЭЗ.

Всего в России функционирует 38 ОЭЗ в 31 регионе страны (19 промышленно-производственных, семь технико-внедренческих, 10 туристско-рекреационных и две портовые). Из них восемь ОЭЗ появились в 2020 году с заявленным объёмом инвестиций около 111 млрд рублей и планами по созданию порядка 8 тыс. новых рабочих мест.

В настоящее время в ОЭЗ осуществляют деятельность 857 резидентов, из них 149 – это иностранные компании. Всего с момента возникновения ОЭЗ резидентами проинвестировано 499,5 млрд рублей и создано более 42 тыс. новых рабочих мест.

В 2020 году, несмотря на общее снижение экономической активности из-за пандемии, в ОЭЗ зарегистрировано 129 новых резидентов. За три квартала осуществлено порядка 49 млрд рублей инвестиций, создано 3,3 тыс. рабочих мест. Прирост инвестиций к уровню 2019 года составил около 7%.



# Министерство экономического развития РФ

**Sergey Galkin,**

Deputy Minister of Economic Development:

*“Special economic zones are one of the most important instruments of regional investment policy. Currently, more than 850 residents operate in SEZs, of which about 150 are foreign companies. Since the inception of SEZs, residents have invested almost 500 billion rubles and created more than 42 thousand new jobs. In 2020, despite the general decline in economic activity due to the pandemic, the increase in investments compared to the level of 2019 in the SEZ was 7%, 129 new residents were registered. Last year was also successful with regards to the creation of new SEZs: eight new sites appeared in various regions of Russia with a declared investment volume of more than 110 billion rubles”.*

## LEGAL REGULATION AND ACTIVITIES OF RESIDENTS OF SPECIAL ECONOMIC ZONES

For the last 15 years, the institution of special economic zones (SEZ) has become one of the main instruments of regional investment policy. Currently, the Ministry of Economic Development of Russia has developed and submitted to the Russian government bills on amendments to the law on SEZ. The law provides for two main directions of change: in administration and tax preferences, which are aimed at reducing administrative barriers, shortening time of procedures and improving conditions for investors.

Changes in the regulation of SEZs imply new goals of creating SEZs for development of individual regions, as well as priority sectors of the economy. In addition, the bill proposes to reduce a number of types of SEZs by combining industrial-production and technical-innovative types.

In order to reduce the administrative burden for the SEZ participants, it was proposed to

conclude a single agreement on the creation and management of the SEZ between the Ministry of Economic Development of Russia, regional and municipal authorities, and the management company. To simplify the procedure of obtaining resident status for investors, it was proposed to change the requirements of business plans to investment projects' certificates, as well as to reduce the time for concluding agreements on the conduct of activities in the SEZ from 40 to 15 working days.

In addition, the bill provides for the basic and additional sets of tax benefits. The basic set (for any type of SEZ) proposes the profit tax rate of 0% for the first five years (federal and regional parts), and starting from 6 to 10 years from the moment the SEZ resident receives the first profit the regional rate will be from 0 to 13.5%, subject to the decision of the regional authorities.

An additional set of benefits provides an opportunity for an accelerated procedure for VAT refunds to SEZ residents which operate in the industrial production sector,

and residents of tourist SEZs; the possibility of accelerated depreciation for residents of port and tourist SEZs, as well as for residents operating in the industrial production sector; application of a reduced rate of 50% for water taxes for residents of tourist SEZs.

In total, 38 SEZs function in Russia in 31 regions of the country (19 industrial production, seven technical-innovative, 10 tourist-recreational and two ports). Of these, eight SEZs appeared in 2020 with a declared investment volume of about 111 billion rubles and plans to create about 8 thousand new jobs.

Currently, 857 residents operate in SEZs, of which 149 are foreign companies. Since the inception of SEZs, residents have invested 499.5 billion rubles and created more than 42 thousand new jobs.

In 2020, despite the general decline in economic activity due to the pandemic, 129 new residents were registered in SEZs. In the last three quarters, about 49 billion rubles of investments were made, 3.3 thousand jobs were created. The increase in investments compared to the level of 2019 was about 7%.



Андрей  
Шпиленко:

**«Сегодня особые  
экономические  
зоны и технопарки  
являются  
одними из самых  
эффективных,  
комплексных  
и динамично  
развивающихся  
механизмов  
реализации  
государственной  
инвестиционной  
политики»**

**На** сегодняшний день в России функционирует 38 особых экономических зон, из них около 50% – промышленно-производственные ОЭЗ, на территории которых планируется размещение промышленных производств крупных инвесторов (минимально допустимый предел инвестиций резидентов – 120 млн рублей).



Используемые в ОЭЗ преференциальный налоговый (льготы по налогу на прибыль, на имущество, по земельному и транспортному налогам) и таможенный режимы, а также реализуемая управляющей компанией ОЭЗ работа по обеспечению резидентов необходимыми мощностями энергетических и коммунальных ресурсов (электричество, газ, вода, водотведение) позволяют инвесторам сэкономить до 30% первоначальных инвестиций при реализации проектов. Отметим, что на территории ОЭЗ России размещено 857 резидентов (+61 резидент за 2020 год, или +8% по сравнению с аналогичным периодом 2019 года), из них 149 иностранных компаний (на иностранные компании приходится около половины всех инвестиций).

Особенность 2020 года в том, что прирост числа резидентов обеспечен на 98% российскими компаниями.

Резиденты ОЭЗ проинвестировали в реализацию проектов на территории особых экономических зон более 499,5 млрд рублей и создали более 42 тыс. рабочих мест. Несмотря на сложности для бизнеса, в 2020 году объем инвестиций был увеличен на 51,9 млрд рублей. В условиях пандемии в интересах здравоохранения инициировано 24 проекта по выпуску лекарственных и антисептических средств, вакцин, транспортных систем для перевозки образцов коронавируса. В 2020 году резидентами инициировано создание 7595 новых рабочих мест.

О высокой востребованности инфраструктурно подготовленных площадок бизнесом свидетельствует тот факт, что только за 2020 год создано 8 из 38 ОЭЗ России.

В настоящее время планируется внесение изменений в Федеральный закон «Об особых экономических зонах в Российской Федерации», предполагающих уточнение целей создания ОЭЗ, упрощение режима их функционирования и системы администрирования ОЭЗ целиком, снижение административных барьеров. Это позволит улучшить схему управления зоной, а также упростит порядок получения статуса резидента ОЭЗ.

Также планируется дополнительное снижение налоговой нагрузки. В частности, в первые пять лет работы для резидентов ОЭЗ обнуляется федеральная часть налога на прибыль, составляющая сегодня 2%.

Уверен, новые поправки в закон позволят повысить инвестиционную привлекательность регионов для локализации инвестпроектов и уровень загрузки данных площадок.

### О ПРОМЫШЛЕННЫХ ТЕХНОПАРКАХ

Что касается промышленных технопарков, в 2019 году Президент Российской Федерации поставил задачу по упорядочению нормативной базы в сфере создания и развития технопарков, а также по повышению эффективности мер государственной поддержки. Это важнейший этап для развития российских технопарков, в рамках которого будет не только завершено формирование законодательной базы, но и выработана новая система мер поддержки промышленной и технологической инфраструктуры до 2030 года, что позволит стимулировать создание и развитие технопарков на всех стадиях их жизненного цикла.

С 2021 года Минпромторг России возобновил субсидирование процентных ставок по кредитам управляющих компаний промышленных технопарков. Кроме того, глава министерства Денис Валентинович Мантуров поддержал предложение о запуске новой меры поддержки – это возмещение из федерального бюджета затрат управляющих компаний на создание инфраструктуры частных промышленных технопарков. Такие меры призваны дать частным инвесторам в регионах больше возможностей по развитию современных площадок для высокотехнологичного бизнеса в различных отраслях, в том числе в агропромышленном комплексе. Технологическая инфраструктура промышленных технопарков позволяет резидентам реализовывать проекты на всех стадиях, от лабораторных исследований до организации серийного производства, и таким образом снижать издержки на реализацию проектов до 40%.

Сегодня, в условиях повышенных требований к надёжности цепочек поставок, особое значение приобретает деятельность промышленных технопарков как эффективной инфраструктуры реализации проектов в сфере импортозамещения и локализации производства, позволяющей повысить устойчивость кооперационных связей между российскими предприятиями. Так объём производства высокотехнологичной импортозамещающей продукции резидентов российских технопарков составил 48,5 млрд рублей.

### ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ

За период с 2007 по 2020 год создано 169 технопарков, из них 53 промышленных технопарка. По форме собственности преобладают государственные технопарки – 48%. В частной собственности – 37%, частно-государственных – 15%.

Объём инвестиций резидентов технопарков на 1 тыс. кв. м созданных производственных площадей составил 13 млн рублей, объём совокупной выручки резидентов на 1 тыс. кв. м – 114 млн рублей. Доля выручки от производства импортозамещающей продукции в общем объёме выручки резидентов составила 17%, а доля выручки от экспорта произведённой продукции на территории промышленных технопарков в общем объёме выручки – 7%.

Ассоциация кластеров, технопарков и ОЭЗ России оказывает всестороннее содействие развитию промышленных технопарков, предоставляя консультационную, образовательную и экспертно-аналитическую поддержку управляющим компаниям и инвесторам как действующих, так и перспективных площадок. Специалисты ассоциации активно участвуют в разработке и совершенствовании нормативной правовой базы, аккумулируют сведения о деятельности технопарков на всей территории России.



**T**oday in Russia there are 38 SEZs, of which about 50% are industrial-production SEZs, on the territory of which it is planned to locate industrial production facilities of large investors (the minimum volume of residents' investments is 120 million rubles).

Andrey Shpilenko:

**“Today special economic zones and technoparks are one of the most effective, comprehensive and dynamically developing mechanisms for the implementation of state investment policy”**

The preferential tax regime used in SEZs (benefits on income tax, property tax, land and transport taxes) and customs regime, as well as the work carried out by the SEZs management companies to provide residents with the necessary energy and utility resources (electricity, gas, water, wastewater disposal) allow investors to save up to 30% of the initial investment when implementing projects. Note that 857 residents are located on the territory of SEZs of Russia (+61 residents in 2020, or +8% compared to the same period in 2019), of which 149 are foreign companies (foreign companies account for about half of all investments).

The peculiarity of 2020 is that 98% of the increase in the number of residents is provided by Russian companies.

SEZ residents have invested more than 499.5 billion rubles in the implementation of projects on the territory of SEZs and have created more than 42 thousand jobs. Despite the difficulties for business, in 2020 the volume of investments was increased by 51.9 billion rubles. In the context of the pandemic, 24 projects in the interests of public health have been initiated to produce medicines, antiseptics, vaccines, transport systems for transporting coronavirus samples. In 2020, residents created 7,595 new jobs.

The high demand for sites with prepared infrastructure is evidenced by the fact that in 2020 alone 8 out of 38 Russian SEZs were created.

At present, it's planned to amend the Federal Law "On Special Economic Zones in the Russian Federation", which would clarify the goals of creating SEZs, simplify both their operation and the entire SEZ administration system as a whole, and reduce administrative barriers. This will improve the SEZ management scheme, as well as simplify the procedure for obtaining the SEZ resident status.

An additional reduction in the tax burden is also planned. In particular, the federal part of the income tax, which is now 2%, is canceled for the first five years of operation for SEZ residents.

I'm sure that the new amendments to the law will increase the investment attractiveness of regions for the localization of investment projects and the level of capacity of these sites.

## ON INDUSTRIAL TECNOPARKS

As for industrial technology parks, in 2019 the President of the Russian Federation set the task of streamlining the regulatory framework for the creation and development of technology parks, as well as increasing the effectiveness of government support measures. This is an important stage for the development of Russian technoparks, within which not only the formation of the

legislative base will be completed, but also a new system of measures to support industrial and technological infrastructure until 2030 will be developed, which will stimulate the creation and development of technoparks at all stages of their life cycle.

Since 2021, the Ministry of Industry and Trade of Russia has resumed subsidizing interest rates on loans from management companies of industrial technoparks. In addition, the head of the ministry Denis Manturov supported the proposal to launch a new support measure – reimbursement from the federal budget of the costs of management companies for the creation of infrastructure of private industrial technology parks. These measures are designed to give private investors in the regions more opportunities to develop modern sites for high-tech business in various industries (including the agro-industrial complex). The technological infrastructure of industrial technoparks allows residents to implement projects at all stages – from laboratory research to the organization of serial production and thus reduce project implementation costs by up to 40%.

Today, in the context of increased requirements for the reliability of supply chains, the activities of industrial technology parks are of particular importance as an effective infrastructure for implementing projects in the field of import substitution and localization of production, which makes it possible to increase the stability of cooperation ties between Russian enterprises. Thus, the volume of production

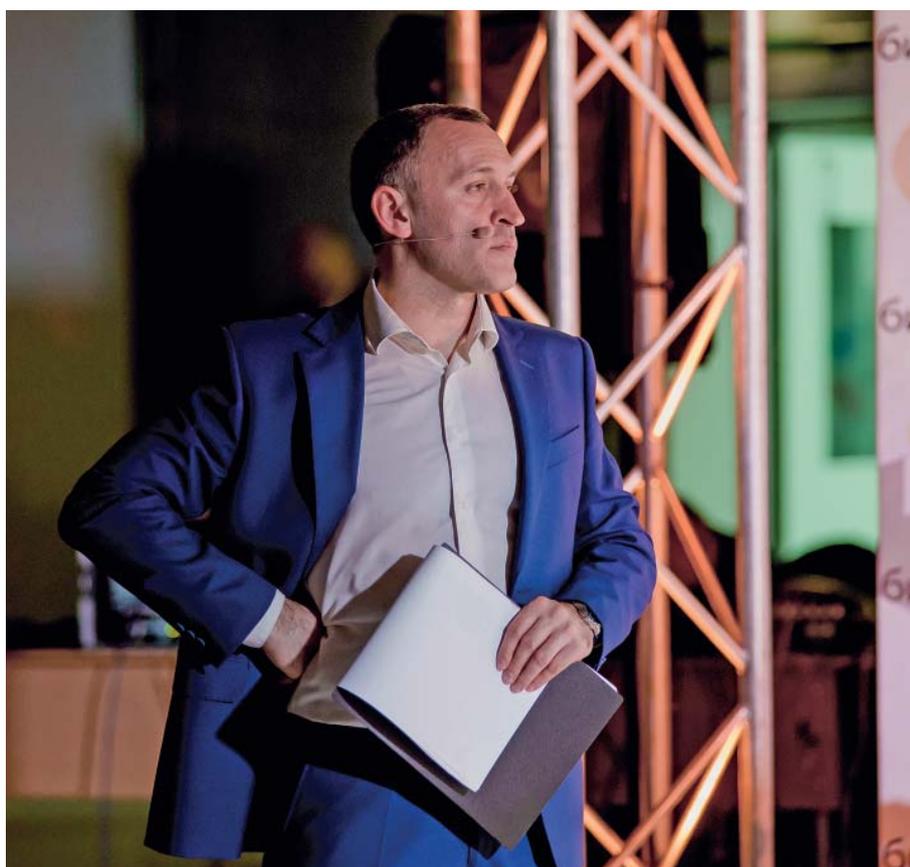
of high-tech import-substituting products by residents of Russian technoparks amounted to 48.5 billion rubles.

## CURRENT SITUATION

For the period from 2007 to 2020, 169 technoparks were created, of which 53 are industrial technoparks. In terms of ownership, state-owned technoparks prevail – 48%, private – 37%, private-state – 15%.

The volume of investments of residents of technoparks per 1 thousand sq. m. of the created production space amounted to 13 million rubles, the total revenue of residents per 1 thousand sq. m. amounted to 114 million rubles. The share of proceeds from the production of import-substituting products in the total revenue of residents was 17%, and the share of proceeds from the export of manufactured products on the territory of industrial technoparks in the total revenue was 7%.

Association for the development of clusters, technology parks and sez of Russia provides comprehensive assistance to the development of industrial technoparks, providing consulting, educational and expert and analytical support to management companies and investors of both existing and promising sites. The Association's specialists are actively involved in the development and improvement of the regulatory legal framework, accumulate information about the activities of technoparks throughout Russia.



# АНКТ-Петер

**Тамара  
Рондалева:**

«НАШИ РЕЗИДЕНТЫ –  
УНИКАЛЬНЫЕ  
КОМПАНИИ,  
КОТОРЫМИ  
РУКОВОДЯТ  
ПРОФЕССИОНАЛЫ,  
ФАНАТЫ СВОЕГО  
ДЕЛА, ПОЭТОМУ  
НА ПЛОЩАДКЕ  
РЕАЛИЗУЮТСЯ  
САМЫЕ  
ИННОВАЦИОННЫЕ  
ПРОЕКТЫ»

Сегодня особая экономическая зона «Санкт-Петербург» входит в число самых эффективных промышленных площадок России. На её территории, которая занимает более 180 га, свои проекты по разработке и производству высокотехнологичной продукции реализуют 59 компаний. Объём выручки резидентов достиг почти 150 млрд руб. О комплексном подходе в работе, логистических преимуществах площадки и о работе особой экономической зоны в ковидный год нам рассказала Тамара Рондалева, генеральный директор АО «ОЭЗ «Санкт-Петербург».

**– По оценкам экспертов, ОЭЗ являются единственным известным на мировом рынке инструментом, позволяющим большинству регионов России создавать точки роста с особыми льготными условиями для бизнеса. На вашей площадке доступны таможенные льготы, льготные цены на земельные участки и различные преференции. Расскажите подробнее о мерах поддержки.**

– Неоспоримое преимущество инструмента ОЭЗ – в его комплексном подходе. Это целый набор льгот, преференций, сервисов и бонусов, которые направлены на инвестора самого широкого профиля. Они делают перспективы привлечения новых инвесторов на площадки ОЭЗ фактически безграничными. При разработке инструмента ОЭЗ в 2005 году Правительством РФ он задумывался как механизм создания точек роста и драйвер экономического развития регионов. И сейчас, спустя 15 лет, можно смело сказать, что он выполнил своё назначение.

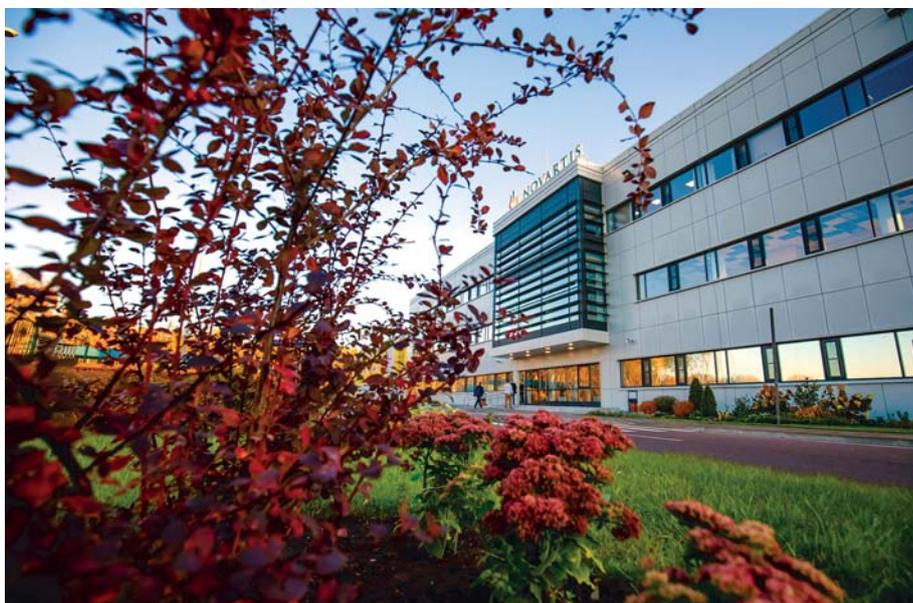
На сегодняшний день основная льгота для резидентов ОЭЗ в Санкт-Петербурге – это готовая инженерная инфраструктура. Компании имеют возможность в течение месяца после присвоения статуса резидента целевым образом получить земельный участок, бесплатно подключиться к инженерным сетям АО «ОЭЗ «Санкт-Петербург» и получить такие ресурсы, как электричество, водоснабжение и тепловые сети. Благодаря этому капитальные затраты инвестора в проект снижаются на 30%, а срок его реализации существенно сокращается.

Также на площадке действуют различные налоговые льготы. Например, налоги на землю, имущество и транспорт составляют 0%, а налог на прибыль – 15,5% (в том числе 2% при уплате в федеральный бюджет и 13,5% при уплате в бюджет Санкт-Петербурга).

Помимо этого, на территории ОЭЗ применяется режим свободной таможенной зоны (СТЗ), позволяющий на льготных условиях ввозить оборудование и компоненты для резидентов.

На площадках действует Новоорловский таможенный пост, где работают высококвалифицированные сотрудники таможенной службы, автомобильные контрольно-пропускные пункты, досмотровая площадка, зона таможенного контроля, стоянка для большегрузных автомобилей и автомобильные весы.

Преимущества режима СТЗ заключаются в отсутствии таможенных пошлин при



покупке оборудования и его размещении внутри территории ОЭЗ, в отсутствие затрат на склад временного хранения, в гибкой системе уплаты таможенных платежей при использовании импортных компонентов в конечном продукте резидента и др.

Доступны резидентам и льготные условия выкупа земельного участка, который составляет 25% от кадастровой стоимости, что на сегодняшний день в Санкт-Петербурге составляет примерно 11 млн руб. за га. При этом максимальный размер арендной платы за земельные участки, предоставляемые резиденту, составляет 2% от кадастровой стоимости.

**– В ОЭЗ «Санкт-Петербург» ведётся постоянная работа по улучшению условий работы резидентов. Так, в 2021 году планируется закончить строительство инновационного центра с дополнительными административными и производственными помещениями для резидентов. Что это даст инвесторам?**

– Строительство инновационного центра изначально входило в концепцию проекта ОЭЗ «Санкт-Петербург». Правда, предполагалось возведение двух офисных зданий. Однако на основе запросов потенциальных и действующих резидентов, а также дефицита площадей было принято решение о разработке проекта, включающего как офисные, так и производственные площади.

Поэтому, учитывая успешный опыт наших коллег из других регионов, мы реализовали проект своего инновационно-

го центра. Это объект площадью 18 тыс. кв. м, включающий около 12 тыс. кв. м производственных и порядка 6 тыс. кв. м офисных площадей.

**– Какие приоритетные направления существуют в ОЭЗ «Санкт-Петербург»?**

– Это фармацевтика, биотехнологии, приборостроение, информационные технологии, телекоммуникации и микроэлектроника. Исторически так сложилось, что Санкт-Петербург имеет огромный научный и технический потенциал, который даёт возможность готовить высококвалифицированные кадры для этих отраслей.

Тем не менее на площадке представлены совершенно разные предприятия. Например, у нас есть предприятие бельгийской компании, специализирующейся на пищевой промышленности, компания, специализирующаяся на промышленной энтомологии, и компания, разрабатывающая оборудование для космической отрасли. А в этом году резидентом стало дочернее предприятие ПАО «Газпром нефть» – ООО «Газпромнефть – Промышленные инновации», которое планирует разместить у нас технологический центр промышленных инноваций.

То есть у нас совершенно разные инвесторы, все компании уникальные, а руководят ими профессионалы, фанаты своего дела.

В свою очередь, управляющая компания ОЭЗ «Санкт-Петербург», которая работает уже 15 лет, сформировала компетенции, позволяющие реализовать инфраструктурный проект любой сложности.

– **Одними из самых важных преимуществ ОЭЗ «Санкт-Петербург» являются выгодное геополитическое положение и развитая транспортная инфраструктура. Большой порт обеспечивает более 10% экспортных и 50% импортных морских грузоперевозок России, аэропорт Пулково ежегодно обрабатывает около 27,5 тыс. тонн грузов, в Санкт-Петербурге сходятся стратегические европейские воздушные, сухопутные и морские пути. Эти факторы могут стать решающими для резидентов при выборе площадки?**

– Безусловно. В первую очередь в нашей ОЭЗ заинтересованы инвесторы, ориентированные на экспорт. Например, российско-японская компания «ТР Инжиниринг», которая входит в ГК TOKYO ROPE, отдала предпочтение нашей территории именно благодаря её выгодному географическому расположению.

ОЭЗ «Санкт-Петербург» – наиболее оптимальная площадка, приближенная к европейскому рынку. Вместе с тем город Санкт-Петербург, в отличие от других регионов, очень ограничен по площадям, то есть в городе немного свободных мест, где можно реализовать масштабные проекты.

В Петербурге две площадки ОЭЗ, которые расположены на юге и севере города. Они отвечают потребностям инвесторов, заинтересованных в близости к воздушному и морскому портам. Также довольно близко к площадкам проходит кольцевая автодорога – важная транспортная артерия, которая имеет развязку с Выборгским шоссе, что очень важно для компаний, поставляющих товары в ЕС автотранспортом.

– **Пандемия и кризис негативно сказались на деловой активности, особенно это касается новых инвестиционных проектов. Как вы пережили самоизоляцию?**

– Наша площадка не остановила свою работу во время локдауна, так как у нас сложился мощнейший фармацевтический кластер и более семи резидентов выпускали средства индивидуальной защиты, тест-системы на наличие антител, аппараты для дезинфекции помещений и скорой помощи, разрабатывали комплексные препараты, которые применяются для реабилитации после перенесённого ковида.

Например, компания «Вертекс» увеличила выпуск антибиотика «Азитромицин», широко применяющегося при лечении последствий коронавируса. Также в ОЭЗ есть производители вакцины «Спутник V»: в прошлом году производство запустила компания «Биокад», в этом – к производству приступит «Фармасинтез-Норд».

Это говорит о том, что научный и промышленный потенциал резидентов позволяет максимально быстро реагировать

КСТАТИ

МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ ЕЖЕГОДНО ПРИЗНАЁТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» ЭФФЕКТИВНОЙ. ПЛОЩАДКА ТАКЖЕ ЕЖЕГОДНО ЗАНИМАЕТ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ В РЕЙТИНГЕ ЛУЧШИХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН МИРА FDI'S GLOBAL FREE ZONES OF THE YEAR AWARDS:

– ПОБЕДИТЕЛЬ В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШАЯ ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА 2018 ГОДА В ЕВРОПЕ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ КРУПНЫХ РЕЗИДЕНТОВ»;  
– ПОБЕДИТЕЛЬ В НОМИНАЦИЯХ «РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА», «ФАРМАЦЕВТИКА» И «РАЗВИТИЕ КЛАСТЕРОВ» В 2019 ГОДУ;  
– ПОБЕДИТЕЛЬ В НОМИНАЦИИ «ФАРМАЦЕВТИКА» В 2020 ГОДУ.

на такие вызовы. Предоставленные площадкой инструменты эффективны и их надо масштабировать: создавать готовые инфраструктурные комплексные проекты с таким набором льгот, которые позволят инвестору максимально быстро работать в новых реалиях.

Конечно, пандемия стала непростым временем – некоторые резиденты отложили реализацию проектов. Но у нас нет ни одной компании, которая бы полностью «заморозила» свою деятельность. На мой взгляд, показательным будет 2021 год, именно он продемонстрирует, как будет развиваться инвестиционный климат того или иного региона.

– **Сегодняшний тренд – это цифровизация. В связи с этим каким вы видите развитие подобных механизмов в ОЭЗ?**

– Мы давно шли по этому пути. Например, на нашем сайте для резидентов функционирует личный кабинет резидента, а для внутренней работы введён электронный документооборот. Поэтому ситуация в 2020 году врасплох нас не застала: мы проводили экспертные советы в онлайн-формате, опыт показался нам достаточно удачным. Все эксперты активно участвовали в обсуждении проектов.

Беседовала Юлия Юдина



**T**he St. Petersburg Special Economic Zone is now one of the most efficient industrial sites in Russia. Fifty-nine companies implement their projects on development and production of high-tech products on its territory which occupies more than 180 hectares. The volume of residents' revenues has reached almost 150 billion roubles. Tamara Rondaleva, CEO of JSC SEZ "St. Petersburg", told us about comprehensive approach to work, logistical advantages of the site and work of the special economic zone in the "covid" year.



## **Tamara Rondaleva:**

“OUR RESIDENTS ARE UNIQUE COMPANIES MANAGED BY PROFESSIONALS, ENTHUSIASTS OF THEIR BUSINESS, SO THE MOST INNOVATIVE PROJECTS ARE IMPLEMENTED AT THE SITE”

*– According to experts, SEZs are the only known tool on the global market, which allows most regions of Russia to create points of growth with preferential conditions for business. Your site offers customs privileges, favourable prices for land plots and various incentives. Tell us more about the support measures.*

– The undeniable advantage of the SEZ tool is its comprehensive approach. This is the whole set of benefits, preferences, services and bonuses which are aimed at investors of the most versatile fields. They make the

prospect of attracting new investors to SEZ sites virtually limitless. When the Russian Government developed the SEZ instrument in 2005, it was conceived as a mechanism for creating points of growth and as a driver of regional economic development. And now, 15 years later, we can say with confidence that it has fulfilled its purpose.

As of today, the main benefit of the SEZ residents in St. Petersburg is a ready-made engineering infrastructure. Companies have an opportunity, during one month after being granted the status of a resident, to



obtain a land plot, connect to the engineering networks of JSC SEZ “Saint Petersburg” free of charge and receive such resources as electricity, water supply and heating networks. As a result, the capital costs of the investor in the project are reduced by 30%, and the implementation period is significantly reduced.

There are also various tax incentives at the site. For example, land, property and transport taxes are 0%, and the profit tax is 15.5% (including 2% to the federal budget and 13.5% to the budget of St Petersburg).

In addition, the SEZ has a “free customs zone” (FCZ) regime, which allows for the import of equipment and components for the residents on favourable terms.

The Novoorlovsky customs post, which employs highly qualified customs officers, and includes vehicle checkpoints, an inspection area, a customs control zone, a car park for heavy goods vehicles and truck scales.

Advantages of the free customs zone are lack of customs duties on procurement of equipment and its placement inside the

#### BY THE WAY

EVERY YEAR THE MINISTRY OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF RUSSIA RECOGNIZES THE ACTIVITY OF SPECIAL ECONOMIC ZONE “ST. PETERSBURG” AS EFFECTIVE. THE SITE ALSO ANNUALLY TAKES LEADING POSITIONS IN FDI'S GLOBAL FREE ZONES OF THE YEAR AWARDS RATING OF THE WORLD'S BEST ECONOMIC ZONES:

- WINNER IN THE CATEGORY “BEST SPECIAL ECONOMIC ZONE IN EUROPE 2018 FOR ATTRACTING LARGE RESIDENTS”;
- WINNER IN THE CATEGORIES “BUSINESS DEVELOPMENT”, “PHARMACEUTICALS” AND “CLUSTER DEVELOPMENT” IN 2019;
- WINNER IN THE CATEGORY “PHARMACEUTICALS” IN 2020.

SEZ territory, lack of costs for temporary storage, flexible system of customs duties on imported components in the resident's final product, etc.

Residents have access to favourable conditions for purchase of land, which is 25% of the cadastral value, which, to date, in St. Petersburg is about 11 million rubles per hectare. At the same time, the maximum rent for land plots provided to a resident is 2% of the cadastral value.

– *The St. Petersburg SEZ continuously improves working conditions for its residents. For example, 2021 is scheduled for the completion of construction of an innovation centre with additional administrative and production premises for the residents. What will this provide investors with?*

– The construction of an innovation centre was initially included in the concept of the project of SEZ “Saint Petersburg”. Though, it was planned to erect two office buildings. However, based on the requests of potential and existing residents, and taking lack of space into consideration, it was decided to



which develops equipment for the space industry. This year, Gazpromneft-Industrial Innovations LLC, a subsidiary of PJSC Gazprom Neft, has become our resident. It plans to locate here, a technology centre for industrial innovations.

In other words, we have completely different investors, all the companies are unique, they are managed by professionals, enthusiasts of their business. In its turn, the SEZ St. Petersburg management company, which has been operating for 15 years, has developed the competence that allows us to implement an infrastructure project of any complexity.

**– One of the most important advantages of the SEZ “Saint Petersburg” is the favourable geopolitical location and well-developed transport infrastructure. A large port provides more than 10% of export and 50% of import sea freight of Russia, Airport Pulkovo annually handles about 27.5 thousand tons of cargo. Strategic European air, land and sea routes converge in St. Petersburg. Are these factors likely to be decisive for residents when choosing a site?**

– Absolutely. First and foremost, these are export-oriented investors who are interested in our SEZ. For example, the Russian-Japanese company TR Engineering, which is part of the TOKYO ROPE Group of Companies, has given preference to our territory precisely because of its convenient geographical location.

SEZ “Saint Petersburg” is the most optimal site close to the European market. At the same time, St Petersburg, unlike other regions, is very limited in terms of space, i.e., there are not many places in

develop a project that would include both office and production space.

Therefore, taking into account the successful experience of our colleagues from other regions, we implemented our own project for an innovation centre. This is an 18,000sqm site. This is an 18,000sqm site including around 12,000sqm of production space and around 6,000sqm of office premises.

**– What are the priority directions of SEZ “Saint Petersburg”?**

– These are pharmaceuticals, biotechnologies, instrumentation, information technologies, telecommunications and microelectronics. Historically, St. Petersburg has a huge scientific and technical potential, which makes it possible to train highly qualified personnel for these industries.

Nevertheless, companies represented on the site are very different. For example, we have a production facility of a Belgian company which specializes in the food industry, a company which specializes in industrial entomology, and a company

the city where large-scale projects can be carried out.

There are 2 SEZ platforms in St. Petersburg, which are located in the south and in the north of the city. They meet the needs of investors interested in proximity to air and sea ports. Also, the Ring Road, an important transport artery that has a junction with the Vyborgskoye Highway, is quite close to the sites, which is very important for companies that deliver goods to the EU by road.

**– The pandemic and the crisis have had a negative impact on business activity, especially on new investment projects. How have you survived the self-isolation?**

– Our site did not stop its work during the lockdown, as we had a strong pharmaceutical cluster and more than seven residents produced personal protective equipment, antibody test systems, room and ambulance disinfection machines, and developed comprehensive medicines to be used for rehabilitation after the COVID-19.

For example, Vertex has increased production of the antibiotic Azithromycin, which is widely used to cure the effects of coronavirus. There are also manufacturers of the Sputnik V vaccine in the SEZ – last year the production was launched by Biocad, and this year Pharmasintez-Nord will start production.

This shows that the scientific and industrial potential of the residents makes it possible to respond as quickly as possible to these challenges. The tools provided by the site are effective and should be scaled up – to create ready-made infrastructural integrated projects with such a set of benefits, which will allow an investor to work as quickly as possible in the new realities.

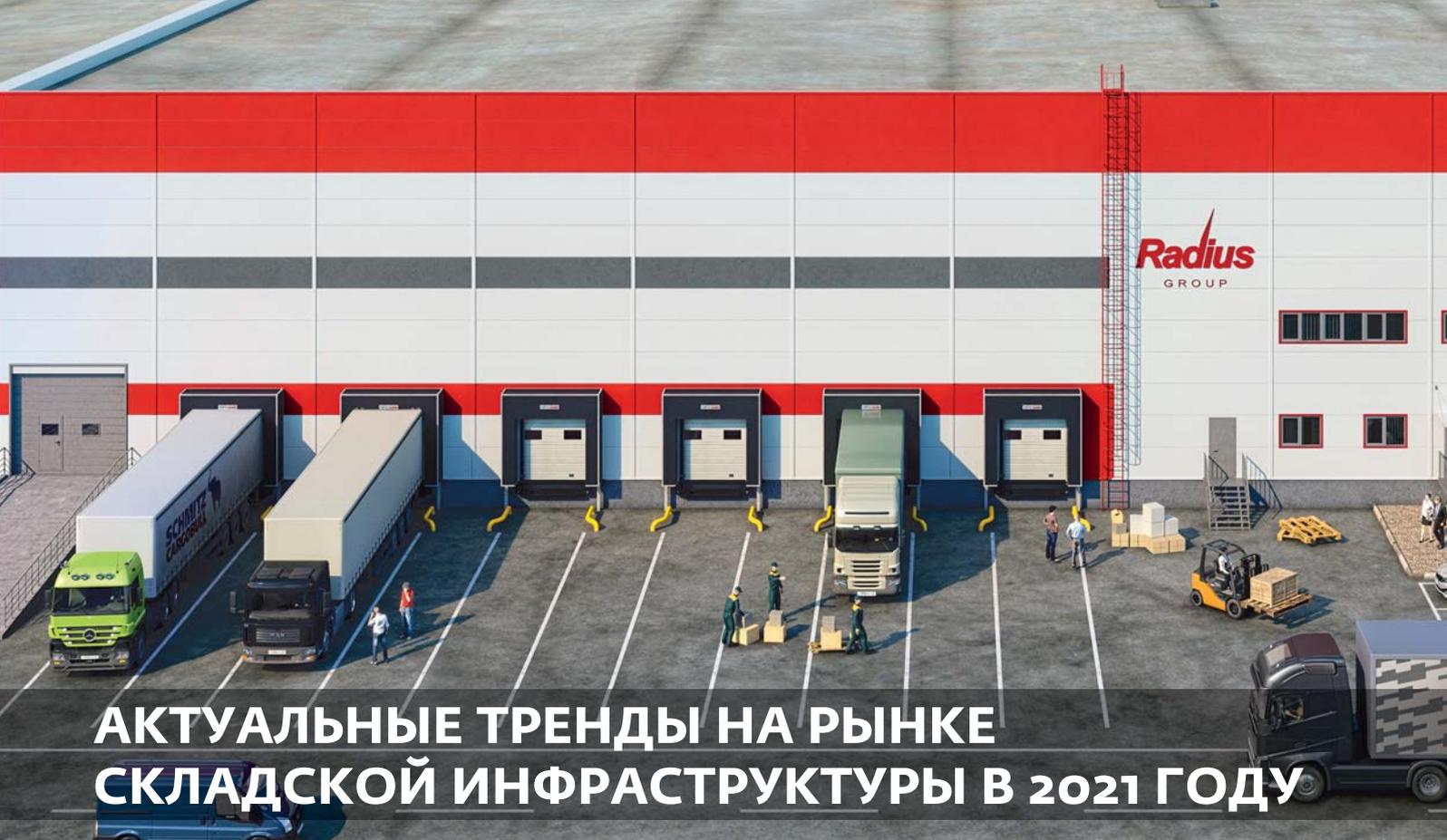
Of course, the pandemic was a difficult time – some residents postponed implementation of their projects. But we do not have a single company which has completely “frozen” its activities. In my opinion, the year 2021 will be indicative, as it will demonstrate how the investment climate of this or that region will develop.

**– Digitalization is the trend. In this context, how do you see such mechanisms developing in the SEZ?**

– We have been following this path for a long time. For example, our website provides each resident with a personal account, and we have introduced electronic document flow for internal work. Therefore, the situation in 2020 did not take us by surprise: we held expert councils online, and the experience was quite successful. All the experts were actively involved in the discussion of the projects.



**The interview was taken by Julia Yudina**



## АКТУАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ НА РЫНКЕ СКЛАДСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В 2021 ГОДУ

**П**андемия изменила рынок коммерческой недвижимости до неузнаваемости, сместив приоритеты крупнейших ретейлеров и производственных компаний с офлайна на онлайн, с торговой недвижимости – на складскую, с привлечения покупателя в ТРЦ и шоурумы – на сервисы быстрой и экономичной доставки. Операторов складского рынка эти тренды подстегнули к строительству логопарков нового типа: автоматизированных, территориально приближенных к Москве или ЦКАД, более экологичных и энергоэффективных.

Ярким примером складского комплекса нового поколения является индустриальный парк «Южные Врата» компании Radius Group. На данный момент это крупнейший складской комплекс в Московском регионе, соответствующий европейским «зелёным» стандартам, а также всем современным требованиям, предъявляемым со стороны арендаторов к высокотехнологичным и эффективным складским помещениям класса А+. На начало 2021 года площадь парка превышала 500 тысяч «квадратов», в ближайшее время планируется ввод следующей очереди – спекулятивного складского здания класса А площадью 43 000 м<sup>2</sup>, в течение нескольких лет будет достроено ещё порядка 100 000 м<sup>2</sup>. Таким образом, площадь парка «Южные Врата» достигнет 650 000 м<sup>2</sup> высококачественной и энергоэффективной складской инфраструктуры, 100% которой будет иметь экологическую сертификацию.

Использование «зелёных» и энергоэффективных технологий позволяет сэкономить на коммунальных платежах до 30% расходов, а также сберечь здоровье сотрудников. Использование при строительстве безопасных материалов также является показателем «здорового» склада и гарантирует комфортную среду для работы и отдыха.

Одним из прорывных преимуществ «Южных Врат» является использование при его строительстве инновационной цифро-

вой платформы 5D BIM Radius InSite, разработанной специалистами Radius Group. Её суть заключается в том, что на базе специализированного программного обеспечения формируется цифровая трёхмерная модель здания, которая с помощью облачных технологий превращается в пятимерную динамическую модель объекта с детализацией изменения стоимости проекта на временной шкале. Платформа позволяет интегрировать в модель график реализации и бюджет проекта, а также обеспечивает доступ ко всем данным в режиме реального времени. Её применение позволяет ещё на стадии строительства реагировать на вызовы времени, адаптировать проект в соответствии с корректировками и изменившимися требованиями заказчика. Платформа особенно эффективна при реализации сложных проектов с нестандартной конфигурацией, а также производственных объектов со сложным технологическим оборудованием. Сейчас это особенно актуально, так как более половины всех складов строится по индивидуальному техническому заданию (схема BTS).

С помощью новой разработки реализован проект распределительного центра для компании «Леруа Мерлен» площадью 100 000 м<sup>2</sup> и национальный центр логистики для компании «Ашан» площадью 109 000 м<sup>2</sup>.

Перспективам быстрого и качественного развития парка «Южные Врата» способству-

ет наличие свободных и подготовленных участков, обеспеченных инфраструктурой и коммуникациями, на которых можно быстро и без лишних затрат начать строительство новых очередей. Кроме того, у Radius Group сформирована команда профессиональных подрядчиков, готовых приступить к работам немедленно.

Земельный участок, где расположены «Южные Врата», имеет стратегическую локацию: на пересечении федеральной трассы А-107, скоростной трассы М-4 «Дон» и ЦКАД А-113, в непосредственной близости от аэропорта Домодедово и всего в 20 минутах езды от Москвы. Это позволяет арендаторам выстраивать эффективные логистические цепочки и оперативно доставлять грузы как в Москву, так и в регионы. Другим важным преимуществом данной локации является возможность для персонала быстро и комфортно добираться до работы.

На сегодняшний день резидентами индустриального парка «Южные Врата» являются крупные международные и российские компании, такие как «СДЭК», «Маршрут», «ВсеИнструменты.ру», Alibaba Group, «Леруа Мерлен», Decathlon, Next, Kimberly Clark, Gloria Jeans, «36.6» (GDP) и другие.

За «пандемийный» период 2020-2021 гг. Radius Group сумела привлечь ряд знаковых компаний-резидентов, законтрактовав более чем 75 тыс. кв. м складских площадей в «Южных Вратах».

## RELEVANT TRENDS ON THE MARKET OF WAREHOUSE INFRASTRUCTURE IN 2021



**T**he pandemic has changed the commercial real estate market unrecognizably, having shifted the priorities of major retailers and manufacturing companies from offline to online, from retail property to warehousing facilities, from attracting customers to shopping malls and showrooms to fast and cost-effective delivery services. These trends have prompted operators of the warehouse market to build a new type of logistics park: automated, geographically close to Moscow or the Central Ring Road, more environmentally friendly and energy efficient.

A notable example of a next-generation warehouse complex is South Gate Industrial Park by Radius Group. Today this is the largest warehouse complex in the Moscow region that complies with European “green” standards as well as all the contemporary requirements of tenants for high-tech and efficient class A+ warehousing facilities. At the beginning of 2021 the area of the park exceeded 500 thousand square meters. In the near future, the next stage of development is planned – a class A speculative warehouse building of 43 000 m<sup>2</sup>. Another 100 000 m<sup>2</sup> will be finished in a few years. Thus, South Gate Industrial Park will have a total area of 650,000 m<sup>2</sup> of high-quality, energy-efficient warehousing infrastructure, 100 percent of which will be environmentally-certified.

The use of green and energy-efficient technologies enables savings of up to 30% on utility bills, as well as providing occupational health and safety for employees. The use of safe building materials is also an indicator of a “healthy” warehouse and guarantees comfortable working and recreational environments.

One of the breakthrough advantages of South Gate is the use in its construction of Radius InSite, an innovative 5D BIM digital platform developed by the Radius Group. The essence of the platform is that on the basis of specialized software it provides a digital three-dimensional model of a building, which with the help of cloud technology is converted into a five-dimensional dynamic object model with detailed changes in the project cost against the timescale. The platform makes it possible to integrate the project schedule and budget into the model and provides access to all data in real time. The platform makes it possible to react to real-time challenges as early as in the construction phase, to adjust the project according to changes and to customer

requirements. The platform is particularly effective for implementation of complicated projects with non-standard configurations as well for production plants with sophisticated technological equipment. This is especially relevant nowadays since more than half of all warehouses are built according to individual specifications (BTS scheme).

With this new development, the 100,000 m<sup>2</sup> distribution center for Leroy Merlin and the 109,000 m<sup>2</sup> national logistics center for Auchan were constructed.

The prospect of rapid and high-quality development of South Gate Industrial Park is enhanced by the availability of vacant and prepared plots with infrastructure and utilities, where further construction can begin quickly and cost-effectively. Furthermore, Radius Group has a team of professional contractors ready to start working immediately.

South Gate Industrial Park has a strategic location: the site is situated at the intersection of the A-107 federal highway, the M-4 Don Highway and the A-113 Central Ring Road, in the immediate vicinity to Domodedovo Airport and just 20 minutes drive from Moscow. This enables the tenants to build efficient logistics chains and deliver their cargo both to Moscow and to the regions. Another important advantage of this location is the opportunity for staff to get to work quickly and comfortably.

To date, the residents of South Gate Industrial Park include major international and Russian companies such as CDEK, Marshrut, VseInstrumenty.ru, Alibaba Group, Leroy Merlin, Decathlon, Next, Kimberly Clark, Gloria Jeans, 36.6 (GDP) and others.

Over the “pandemic” period of 2020-2021, Radius Group has managed to attract a number of significant resident companies by contracting more than 75,000 square meters of storage space in South Gate Park.





Екатерина  
Евдокимова:

«УСПЕХУ  
НАШЕЙ ОЭЗ  
СПОСОБСТВОВАЛИ  
ДВА ОСНОВНЫХ  
ФАКТОРА: ТО, ЧТО  
МЫ ЧАСТНИКИ,  
И НАШЕ  
УНИКАЛЬНОЕ  
РАСПОЛОЖЕНИЕ»

Сегодня в России множество особых экономических зон, созданных для стимулирования отечественной промышленности, а также для привлечения капитала из других стран. Львиная доля этих ОЭЗ – государственные. «Ступино Квадрат» представляет собой первую частную особую экономическую зону. О том, чем выгодно отличается частная ОЭЗ от государственной, а также о том, когда в нашей стране возникнут вольные частные города, рассказала управляющий партнёр УК «Ступино Квадрат» Екатерина Евдокимова.

– «Ступино Квадрат» – особая экономическая зона с развитой инфраструктурой и льготными условиями для предпринимателей. Расскажите, кто может стать вашим резидентом и каковы условия для получения льгот?

– Резидентом может стать любое производственное или логистическое предприятие с объёмом инвестиций не менее 40 млн руб. в течение первых трёх лет и 120 млн руб. за время действия бизнес-плана (как правило, это 10 лет), а также предприятие, ведущее технико-внедренческую деятельность, в этом случае порог инвестиций намного ниже, но есть обязательные требования по созданию интеллектуального продукта. Торговые компании не могут быть нашими резидентами.

– Успешная работа ОЭЗ во многом зависит от резидентов. Сколько их всего на данный момент? Каких резидентов на вашей территории можно назвать особо крупными?

– На сегодняшний день у нас приобрели участки 30 инвесторов. Мы называем их инвесторами, потому что резиденты – это только те, кто подписал соглашение с Минэкономразвития об осуществлении деятельности. Такое соглашение пока подписали не все, так как с момента подписания начинается отсчёт льготного периода, поэтому все стараются подписать позже.

Среди наших крупных инвесторов могут называть следующие компании:

- **Varilla** – самый крупный производитель пасты в мире, инвестиции – 75 млн евро до 2022 года;
- **UFLEX** – мировой лидер производства пищевой плёнки, инвестиции – 5 млрд руб.;
- «Мишин Фудс Ступино» – мировой концерн GRUMA CORPORATION – производитель тортилий и продуктов из кукурузной муки, инвестиции – 3 млрд руб.;
- **PHOENIX CONTACT** – немецкий производитель электрического оборудования, инвестиции – 633 млн руб.;
- **MONIN** – мировой лидер по производству сиропов и фруктово-ягодных наполнителей, инвестиции – 1,3 млрд руб.;
- «Арвалус» – австрийское семейное предприятие, выпускающее продукцию для пекарей, инвестиции – 500 млн руб.;
- «Мустанг Ступино» – ведущий российский производитель кормов для животных, инвестиции – 1,6 млрд руб.

– Часто принципиальными для резидентов становятся социальная инфраструктура и транспортная доступность ОЭЗ. Какими методами вы решаете вопросы становления данной сферы и благоустройства?

– Мы очень удачно расположены: недалеко от трассы М-4 «Дон», в 40 минутах от аэропорта Домодедово, что очень удобно

не только для иностранных, но и для российских инвесторов. У нас своя железная дорога: есть частный съезд с Большого Московского железнодорожного кольца.

В непосредственной близости от нас – город Новое Ступино (этот город – проект нашего холдинга), население которого составляет около 10 тыс. человек. Притом к нам едут работать и из других близлежащих городов: это Ступино, Кашира, Озёры.

**– «Ступино Квадрат» – первая частная ОЭЗ в России. Какие факторы способствовали её созданию?**

– У инвестора была земля, и мы решили провести эксперимент. Стоимость земли не превышает 5-7% общей стоимости проекта. Это был совместный проект с губернатором области Андреем Воробьёвым, который увенчался большим успехом: сегодня «Ступино Квадрат» – одна из лучших ОЭЗ в стране. Несмотря на то, что наша ОЭЗ – одна из самых молодых, по заполняемости мы – в числе лидеров после «Алабуги» и «Липецка», которые были созданы раньше нас. Успеху нашего проекта способствовали два основных фактора: то, что мы частники, и наше уникальное расположение. Выгода частной ОЭЗ для инвестора следующая: чем быстрее запускается производство, тем скорее инвесторы начинают зарабатывать деньги.

Государство не предоставляло нам землю и не давало денег на инфраструктуру, мы всё строим на свои деньги. При этом льготы для резидентов государство предоставляет такие же, как и в государственных ОЭЗ: первые восемь лет налог на прибыль – 2% (в сравнении с общим налогом в 20%), следующие шесть лет – 7%, дальше – 15,5%; налог на имущество и землю не взимается, экономия наших резидентов при этом – от 50 до 200 млн руб. в год. Плюс экономия на таможенных пошлинах, налоге на транспорт.

Самое главное: за счёт того, что мы частная ОЭЗ, у нас всё получается намного быстрее. В государственных особых экономических зонах земля сдаётся в аренду, причём только после предоставления статуса резидента. Мы же землю сразу продаём, параллельно строится завод, а инвестор получает в это время статус резидента. Завод на нашей территории редко когда строится дольше года.

Мы ни от кого не зависим и решения принимаем очень быстро. Также от государственных ОЭЗ нас отличает гибкость: мы можем предоставить инвестору любые сервисы. К нам приходит предприниматель и говорит: «Я никогда в жизни не строил завод, помогите мне в этом». И мы строим ему завод «под ключ». Кто-то просит нас помочь найти финансирование. В общем, мы можем предоставить любой комплекс услуг, необходимых для создания промышленного производства.

**– Несколько лет назад вышла книга Титуса Гебеля «Вольные частные города», имевшая широкий резонанс. В ней автор фактически предлагает создавать самостоятельные города-государства по примеру свободных экономических зон. Как вы считаете, пойдёт ли развитие по этому вектору?**

– Вольные частные города – логическое продолжение идеи особых экономических зон. Мой коллега и друг, немецкий адвокат Титус Гебель, выпустивший эту книгу, является флагманом этой общемировой тенденции. Идея состоит в следующем. На определённой территории даются не только налоговые и таможенные преференции, но и юридическая самостоятельность в виде самостоятельных судов. Резиденты заключают договор с управляющей компанией, которая берёт на себя функции управления данной территорией в широком смысле этого слова, фактически функции государственных органов и по разрешительной докумен-

тации, и по обеспечению нормальной жизнедеятельности в части социальной защищённости (образование, медицина, безопасность). При этом резидент вправе спросить с управляющей компании за невыполнение условий соглашения, поменять УК.

Это является реальностью во многих странах уже сегодня, например, в Дубае создан крупнейший финансовый хаб Dubai International Financial Centre со своим судом: на территории центра действует английское право, решения суда принимаются к исполнению на всей территории ОАЭ. Благодаря этому огромные корпорации пришли в Дубай и в пустыне создали город-сад. Сейчас такие же конструкции применили в Нур-Султане, подобное делают и в Грузии. Титус Гебель сам учредил вольный частный город со своим правительством в Гондурасе.

В нашей стране тоже есть такие прецеденты, к примеру, «Сколково» – очень значимый элемент вольного частного города, есть «Университетская долина», есть посёлок Сириус.

Кстати, в российской традиции подобное уже было. Тенденция, когда люди шли на особую территорию за лучшей жизнью, для России вовсе не нова: у нас были Ганзейские города, например Великий Новгород и Псков, были территории староверов за Уралом, которым Екатерина предоставляла особый статус – они принимали российское гражданство, но не платили налоги и подати.

Я уверена, что эта практика неизбежно будет применяться в нашей стране и во всём мире как дальнейший шаг в развитии особых экономических зон. По крайней мере, инвестору необходимо получать от УК в формате единого окна все необходимые разрешения. Я надеюсь, это перспектива ближайших нескольких лет развития российского института ОЭЗ.

**«Арвалус»**





Ekaterina  
Evdokimova:

“THE SUCCESS OF OUR SEZ WAS DUE TO TWO MAIN FACTORS: THE FACT THAT WE ARE A PRIVATE ENTITY AND OUR UNIQUE LOCATION”

**T**oday in Russia there are many special economic zones created to stimulate domestic industry, as well as to attract investment from other countries. The lion's share of these SEZs is state-owned. Stupino Quadrat is the first private special economic zone. Ekaterina Evdokimova, managing partner of Stupino Quadrat Management Company, spoke about how the private SEZ compares favorably with the state one, as well as about when free private cities will appear in our country.

– *Stupino Quadrat is a special economic zone with a developed infrastructure and favorable conditions for entrepreneurs. Tell us who can become your resident and what are the conditions for receiving benefits?*

– Any manufacturing or logistics enterprise with an investment volume of at least 40 million rubles during the first three years and 120 million rubles during the validity period of the business plan (as a rule, it's 10 years) can become a resident. An enterprise conducting technical and innovative activities can do it as well, in this case the investment threshold is much lower, but there are mandatory requirements for creating an intellectual product. Trading companies cannot be our residents.

– *The successful operation of the SEZ largely depends on the residents. How many*

*are there at the moment? Which residents in your territory can be called especially large?*

– To date, 30 investors have purchased land plots from us. We call them investors, because residents are only those who have signed an agreement with the Ministry of Economic Development on the implementation of activities. Such an agreement has not yet been signed by everyone, since the grace period begins from the moment of signing, so everyone is trying to sign it later.

Among our major investors I can name the following companies:

- *Barilla – the largest pasta producer in the world, investments – 75 million euros by 2022;*
- *UFLEX – world leader in the production of cling film, investments – 5 billion rubles;*
- *Mission Foods Stupino – the global group GRUMA CORPORATION – a manufacturer of tortillas and corn flour*

*products, investments – 3 billion rubles;*

- **PHOENIX CONTACT** – a German manufacturer of electrical equipment, investments – 633 million rubles;

- **MONIN** – a world leader in the production of syrups and fruit and berry fillings, investments – 1.3 billion rubles;

- **Arvalus** – an Austrian family business that manufactures products for bakers, investments – 500 million rubles;

- **Mustang Stupino** – a leading Russian manufacturer of animal feed, investments – 1.6 billion rubles.

– Often, the social infrastructure and transport accessibility of the SEZ become crucial for residents. What methods do you use to solve the issues of the formation of this sphere and improvement?

– We are very well located: not far from the M-4 Don highway, 40 minutes from Domodedovo airport, which is very convenient not only for foreign, but also for Russian investors. We have our own railway: there is a private exit from the Big Moscow railway ring.

There is Novoe Stupino (this town is a project of our holding), the population of which is about 10 thousand people in the immediate vicinity of us. Moreover, people come to work with us from other nearby cities: these are Stupino, Kashira, Ozyory.

– **Stupino Quadrat is the first private SEZ in Russia. What factors contributed to its creation?**

– The investor had land, and we decided to conduct an experiment. The cost of the land does not exceed 5-7% of the total project cost. It was a joint project with the governor of the region, Andrey Vorobyov, which was crowned with great success: today Stupino Quadrat is one of the best SEZs in the country. Despite the fact that we are one of the youngest SEZs, in terms of occupancy rate we are among the leaders after Alabuga and Lipetsk, which were created before us. Two main factors contributed to the success of our project: the fact that we are a private entity and our unique location. The benefits

of a private SEZ for an investor are as follows: the faster production starts, the sooner investors start making money.

The state didn't provide us with land and didn't give us money for infrastructure, we build everything with our own money. At the same time, the state provides the same benefits for residents as in state SEZs: profit tax is 2% during the first eight years (compared to the general tax of 20%), for the next six years – 7%, then – 15.5%; property and land tax is not levied, while the savings of our residents are from 50 to 200 million rubles a year. Plus, there are savings on customs duties, transport tax.

Most importantly, due to the fact that we are a private SEZ, we progress in everything much faster. In state special economic zones, land is leased, and only after granting resident status. We immediately sell the land plot, a plant is being built in parallel, and the investor receives the status of a resident at this time. A plant on our territory is rarely built for more than a year.

We don't depend on anyone and make decisions very quickly. We are also distinguished from state SEZs by flexibility: we can provide the investor with any services. An entrepreneur comes to us and says: "I have never built a plant in my life, help me with this." And we are building a turnkey plant for him. Someone is asking us to help find funding. In general, we can provide any range of services required for the creation of industrial production.

– **Several years ago Titus Gebel's book "Free Private Cities" was published, which had a wide resonance. In it, the author actually proposes to create independent city-states following the example of free economic zones. Do you think development will follow this vector?**

– Free private cities are a logical continuation of the idea of special economic zones. My colleague and friend, the German lawyer Titus Gebel, who published this book, is the leader of this worldwide trend. The idea is as follows. In a certain territory,

not only tax and customs preferences are given, but also legal independence in the form of independent courts. Residents conclude an agreement with a management company, which assumes the functions of managing this territory in the broadest sense of the word, in fact, the functions of state bodies both in terms of permits and in ensuring normal life in terms of social security (education, medicine, safety). In this case, the resident has the right to ask the management company for failure to comply with the terms of the agreement, to change the Criminal Code.

This is a reality in many countries today, for example, the largest financial hub Dubai International Financial Center has been created in Dubai with its own court: English law operates on the territory of the center, court decisions are enforced throughout the UAE. Thanks to this, huge corporations came to Dubai and created a garden city in the desert. Now the same designs have been used in Nur-Sultan, and the same is done in Georgia. Titus Gebel himself established a free private city with its government in Honduras.

Our country also has such cases, for example, Skolkovo is a very significant element of a free private city, there is University Valley, and there is the village of Sirius.

By the way, this has already happened in the Russian tradition. The tendency when people went to a special territory for a better life is not at all new for Russia: we had Hanseatic cities, for example, Veliky Novgorod and Pskov, there were territories of the Old Believers beyond the Urals, to whom Catherine granted a special status – they took Russian citizenship, but did not pay taxes and taxes.

I'm confident that this practice will inevitably be applied in our country and around the world as a further step in the development of special economic zones. At the very least, an investor needs to obtain all necessary permits from the management company in a single window format. I hope this is the prospect of the next few years of development of the Russian institution of SEZ.





**Олег Фомин:**

## **«Будущим резидентам нашей ОЭЗ доступны не только льготы и развитая инфраструктура, но и экспертная оценка одного из сильнейших бизнесменов страны»**

**О**собая экономическая зона «Доброград-1» – одна из самых молодых в России. Свой статус площадка, созданная на частные инвестиции, получила лишь в конце 2020 года: соответствующее соглашение в рамках Владимирского инвестиционного конгресса тогда подписали Владимир Сипягин, губернатор Владимирской области, и Владимир Седов, основатель группы компаний «Аскона». Территория располагается во Владимирской области, всего в 5 км от города Доброграда, и занимает площадь в 211 га. О том, какова специфика ОЭЗ и какие преимущества здесь ждут будущих резидентов, нам рассказал Олег Фомин, вице-президент «Аскона», член экспертного совета ОЭЗ «Доброград-1».

**– Особая экономическая зона «Доброград-1» получила свой статус в конце 2020 года, то есть площадка – достаточно новый проект. Что изменилось с этого времени?**

– Действительно, территория «Доброград-1» – одна из самых молодых площадок среди ОЭЗ. Следует понимать, что постановление правительства о наделении той или иной территории статусом ОЭЗ – это только начало пути. Далее следует кропотливая работа, требующая решить целый комплекс задач: административных, организационных, финансовых, инфраструктурных и т. д.

На сегодняшний день у нас есть несколько десятков заявок от потенциальных инвесторов, которые заинтересованы в получении статуса резидента. Пока не могу раскрывать всех секретов, так как ещё ведутся переговоры, однако скажу, что в ближайшее время у нас появится первый официально зарегистрированный резидент. Данная компания работает в сфере фармацевтики.

Также на площадке реализуется масштабный проект крупнейшего в России производителя товаров для здорового сна – группы компаний «Аскона» и лидера мирового мебельного ретейла – шведской компании ИКЕА. Здесь будет построен современный инновационный завод по производству и экспорту продукции. Уже сейчас идёт проектирование технологических линий предприятия.

– В одном из интервью Владимир Седов, основатель ГК «Аскона», заявил, что на площадке хотелось бы видеть резидентов, которые создают рабочие места, дают достойную заработную плату и стремятся производить качественные и конкурентоспособные товары, а не «просто бегают от налогов». Существуют ли приоритетные отрасли для ОЭЗ «Доброград-1»?

– Безусловно, подобные приоритеты у нас есть. Мы считаем, что благодаря совместному проекту ГК «Аскона» и ИКЕА значительное число резидентов на площадке может быть связано с производством мебели, комплектующих и сырья для этой отрасли.

Также важным направлением для нас является всё, что связано со здоровьем человека. Поэтому в «Доброграде-1» уделяется много внимания производству медицинских товаров. Помимо этого, у нас есть заявки от инвесторов, работающих в сфере лёгкой и пищевой промышленности, машиностроении, металлообработке, производстве бумажных изделий и упаковки.

Но конечно, мы рассматриваем все проекты, даже если они не попадают под этот перечень приоритетных отраслей.

– Есть вероятность того, что в «Доброграде-1» появится мебельный кластер?

– Во что выльется тандем таких крупных игроков, как «Аскона» и ИКЕА, пока сказать трудно. Однако мысль о появлении мебельного кластера посещала и нас. Если он появится, то станет ещё одной точкой притяжения для инвесторов, а также послужит инструментом для введения новых преференций, ведь, как известно, льгот много не бывает.

– Льготы и преференции практически одинаковы в каждой ОЭЗ. Какие отличительные фишки есть у зоны «Доброград-1»?

– Действительно, территории используют схожий набор инструментов. Однако в особой экономической зоне «Доброград-1» при реализации проекта налог на прибыль составит всего 2% в первые семь лет с момента получения прибыли. А затем он не превысит 15,5% до конца периода существования ОЭЗ, то есть до 2069 года. Также у нас отсутствуют таможенные пошлины и НДС, первые 10 лет резидентов будут освобождать от транспортного налога и налога на имущество, а ещё от земельного налога в первые пять лет реализации бизнес-плана.

Данные послабления помогут существенно сэкономить бизнесу, а следовательно, быстрее выйти на самоокупаемость и прибыль.

Но исключительным отличием нашей площадки является доступная и готовая социальная и бизнес-инфраструктура: ОЭЗ «Доброград-1» расположена всего в 5 км от города Доброграда.

– Какие конкретно преимущества дают резидентам близость города Доброграда и работа ОЭЗ в связке с ГК «Аскона»?

– Сегодня в г. Доброграде построены современное жильё, конгресс-центр, отель, спа-комплекс, спортивные площадки, парки, рестораны и т. д. В этом году здесь появятся школа и детский сад. Также в городе есть собственный аэропорт

малой авиации, что является определённым преимуществом как для жителей города, так и для будущих резидентов и инвесторов ОЭЗ.

Экономическая зона «Доброград-1» – это не только место для эффективной работы и организации прибыльного бизнеса, но ещё и территория, где можно комфортно жить.

А работа в партнёрстве с ГК «Аскона» позволяет предоставлять резидентам и инвесторам высококлассные консультации на любой стадии реализации бизнес-плана: от маркетинговых исследований и вывода продукта на рынок до юридического и бухгалтерского сопровождения. «Аскона» – крупнейший игрок рынка в своём сегменте, компания имеет успешные международные проекты не только в России, но и в Европе и Америке. И все члены этой команды готовы оказывать помощь нашим будущим резидентам. У наших инвесторов есть возможность получить оценку своего проекта от одного из сильнейших бизнесменов России Владимира Седова.

– Спасибо, Олег, за беседу. И последний вопрос: какой совет вы можете дать тем, кому интересно развитие своего бизнеса на территориях особых экономических зон?

– Когда мы начинали строить Доброград, уникальный для России проект, мы долго волновались, искали аргументы, пробовали, ошибались, но шли вперёд. И своим инвесторам мы всегда рекомендуем не бояться, а искать новые выходы, задавать вопросы и действовать.

[sezdobrograd.com](http://sezdobrograd.com)

Беседовала Юлия Юдина

#### СПРАВКА

ДОБРОГРАД СОЗДАН  
В 2012 ГОДУ ВО  
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ,  
ПЛОЩАДЬ ГОРОДА  
СОСТАВЛЯЕТ 2611 ГА.  
ОБЪЁМ ЧАСТНЫХ  
ИНВЕСТИЦИЙ, ВЛОЖЕННЫХ  
В СОЗДАНИЕ МЕСТНОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ, –  
73 МЛРД РУБ. ПЛАНИРУЕТСЯ,  
ЧТО ПРОЖИВАТЬ ЗДЕСЬ  
БУДУТ 47 ТЫС. ЧЕЛОВЕК,  
А КОЛИЧЕСТВО РАБОЧИХ  
МЕСТ ПРЕВЫСИТ  
10 ТЫС. ПОЗИЦИЙ.





**Oleg Fomin:**

***“The future residents of our SEZ have access not only to benefits and developed infrastructure, but also to the expert opinion of one of the strongest business people in the country”***

**S**pecial Economic Zone “Dobrograd-1” is one of the youngest in Russia. The site, established on private investment, received its status only at the end of 2020: the corresponding agreement was signed by Vladimir Sipyagin, Governor of the Vladimir Region, and Vladimir Sedov, Founder of Ascona Group of Companies, during the Vladimir Investment Congress. The site is located in the Vladimir region, just 5 kilometers from the town of Dobrograd; it covers an area of 211 hectares.

Oleg Fomin, Vice-President of Ascona, Member of the Expert Council of SEZ Dobrograd-1, told us about the specifics of the SEZ and the advantages it offers to future residents.

*– The Dobrograd-1 Special Economic Zone received its status at the end of 2020, which means the site is a fairly new project. What has changed since then?*

– Indeed, Dobrograd-1 is one of the youngest sites among the SEZs. It should be understood that a governmental decree granting SEZ status to a particular territory is only the beginning of the journey. Then follows painstaking work, which requires solving the whole range of tasks: administrative, organizational, financial, infrastructural, etc.

As of today we have several dozens of applications from potential investors who are interested in obtaining the status of a resident. I can't reveal all the secrets yet, as negotiations are still ongoing, but I will say that we will soon have our first officially registered resident. This company works in pharmaceuticals.

A large-scale project of Ascona Group, Russia's largest manufacturer of goods for healthy sleep, and Swedish company IKEA, the world's leading furniture retailer, is also

being implemented on the site. A modern, innovative factory for manufacturing and exporting products will be built here. The plant's production lines are already under development.

*– There was an interview during which, Mr. Sedov, Founder of Ascona Group of Companies, said that he would like to see companies that create jobs, provide decent wages and strive to produce quality and competitive goods as residents of the site, rather than ones “simply avoiding taxes”. Are there any priority sectors for the Dobrograd-1 SEZ?*

– Absolutely, we have such priorities. We believe that thanks to the joint project of Ascona Group of Companies and IKEA, a significant number of residents at the site can be involved in the production of furniture, components and raw materials for this industry.

Everything related to human health is also an important area for us. That's why a



lot of attention is paid to the production of medical goods at Dobrograd-1. In addition to this, we have applications from investors in the light and food industry, mechanical engineering, metalworking, paper production and packaging.

But of course, we consider all projects, even if they do not belong to this list of priority sectors.

*- Is there a possibility that a furniture cluster will appear in Dobrograd-1?*

- It is still difficult to say how the tandem of such major players as Ascona and IKEA will evolve into. However, the idea of a furniture cluster also come to our minds. If it appears, it will become another point of attraction for investors and will also serve as a tool for introduction of new preferences, because, as you know, benefits are something you have never enough of.

*- Benefits and preferences are almost identical in each SEZ. What distinguishing features does the Dobrograd-1 zone have?*

- Indeed, the territories use very similar set of tools. However, in the Dobrograd-1 SEZ, when a project is implemented, the profit tax amounts to only 2% in the first seven years from the moment the profit is made. Thereafter, it will not exceed 15.5% until the end of the SEZ's existence, i.e. until 2069. We also have no customs duties or VAT, and residents will be exempt from transport tax and property tax for the first 10 years, as well as land tax for the first five years of realization of the business plan.

These exemptions will help businesses to save significantly, and consequently to reach

#### REFERENCE

THE DOBROGRAD SEZ WAS CREATED IN 2012 IN THE VLADIMIR REGION.

IT COVERS AN AREA OF **2,611 HECTARES**.

THE VOLUME OF PRIVATE INVESTMENT IN THE CREATION OF THE LOCAL INFRASTRUCTURE IS

**73 BILLION RUBLES**.

IT IS PLANNED THAT

**47 THOUSAND PEOPLE WILL**

LIVE HERE, AND THE NUMBER

OF JOBS WILL EXCEED

**10 THOUSAND POSITIONS**.

self-sufficiency and profitability sooner.

But the distinctive feature of our site is the accessible and ready-made social and business infrastructure: SEZ "Dobrograd-1" is only 5 km away from the city of Dobrograd.

*- What specific advantages does the proximity of the city of Dobrograd and the work of the SEZ in conjunction with Ascona Group give residents?*

- Today, Dobrograd has modern housing, a congress center, a hotel, a spa complex, sports grounds, parks, restaurants, etc. A school and

a kindergarten will appear here this year. The city also has its own small aviation airport, which is a definite advantage both for the inhabitants of the city and for future residents and investors in the SEZ.

Dobrograd-1 Economic Zone is not only a place for effective work and profitable business, but also an area where one can live in comfort.

Working in partnership with Ascona Group allows us to provide residents and investors with professional advice at any stage of a business plan: from market research and product launch to legal and accounting support. Ascona is a major market player in its segment. The company has successful international projects not only in Russia, but also in Europe and America. And all the members of this team are ready to assist our future residents. Our investors have an opportunity to have their project evaluated by one of Russia's strongest businessmen, Vladimir Sedov.

*- Thank you, for the conversation. And one last question: what advice can you give to those who are interested in developing their businesses in special economic zones?*

- When we started building Dobrograd, a unique for Russia project, for a long time we were worried, looking for arguments, trying, making mistakes, but we kept moving forward. And we always advise our investors not to be afraid, but to look for new ways out, ask questions and act.

[sezdobrograd.com](http://sezdobrograd.com)

Interview was taken by Julia Yudina

## ОЭЗ «УЛЬЯНОВСК» ЕДИНСТВЕННАЯ В СВОЁМ РОДЕ

● ОЭЗ «Ульяновск» — единственная в России особая экономическая зона портового типа, граничащая с территорией международного аэропорта Ульяновск-Восточный. Портовый тип ОЭЗ подходит как для локализации производственных проектов, так и для ведения оптовой торговли.

● Общая площадь ОЭЗ «Ульяновск» — 433 га.

● ОЭЗ «Ульяновск» обладает готовой инженерной и транспортной инфраструктурой с бесплатным для резидентов подключением коммуникаций.

● «Ульяновск» предлагает земельные участки с готовой инфраструктурой в собственность по льготной цене для строительства производственных и складских комплексов. А также — готовые производственные помещения для быстрого запуска бизнеса: индустриальный парк площадью 30 тыс. кв. м, в стадии строительства находится ещё 6,5 тыс. кв. м, запроектировано дополнительно 22 тыс. кв. м.

● Индустриальный парк «Платформа», действующий на территории ПОЭЗ, имеет сертификат Ассоциации индустриальных парков (АИП). Он удостоверяет, что «Платформа» отвечает всем требованиям национального стандарта РФ, подтверждая высокое качество организации площадки и соответствие инфраструктуры лучшим стандартам индустриальных парков.

● ПОЭЗ «Ульяновск» — член Ассоциации индустриальных парков и Всемирной организации свободных зон — глобальной некоммерческой организации, представляющей интересы свободных экономических зон и индустриальных парков всего мира.



## Олег Барабанов, ПОЭЗ «Ульяновск»: «НАШИ РЕЗИДЕНТЫ – САМОЕ ГЛАВНОЕ ДЛЯ НАС!»

**О**сновная задача, стоящая перед любой ОЭЗ, – быть эффективной. Эффективность работы особых экономических зон ежегодно оценивается Министерством экономического развития РФ. И уже второй год подряд, согласно отчёту министерства о результатах функционирования ОЭЗ, ПОЭЗ «Ульяновск» признаётся эффективной зоной и занимает лидирующие позиции в списке с коэффициентом 97%. ПОЭЗ также присвоен высший класс («АА») инвестиционной привлекательности, по данным исследования, проведённого аналитическим центром «Эксперт» по итогам 2019 года. О секретах такой эффективности мы расспросили генерального директора АО «ПОЭЗ «Ульяновск» Олега Барабанова.

– Олег Владимирович, такой эффективности ПОЭЗ вы добиваетесь также благодаря помощи, которую управляющая компания оказывает резидентам. Какие услуги вы готовы предоставить?

– Мы видим роль своей управляющей компании в создании максимально благоприятной и комфортной среды для инвесторов. Для этого мы сформировали эффективную команду, обладающую компетенциями как для решения административных вопросов, так и для того, чтобы помогать инвесторам быстро и эффективно вести строительство и расширять кооперационные цепочки после запуска производства. Мы помогаем инвесторам быстро и экономично реализовывать проект. Этого удаётся достичь благодаря оказанию услуг в режиме «одного окна». Экономичность достигается за счёт налоговых преференций, льготных земельных участков с инфраструктурой. И главное: мы помогаем быстро и очень недорого строить производственные здания.

Кроме того, в рамках предоставления дополнительных мер поддержки резидентам ПОЭЗ в этом году мы видим одной из главных задач помочь нашим предприятиям в быстром получении дополнительных средств за счёт применения государственных мер поддержки в партнёрстве с Фондом развития промышленности. В нынешнем году несколько наших предприятий готовят заявки на получение льготного кредита для развития бизнеса в ОЭЗ «Ульяновск», и уже летом ожидается их одобрение.

– Привлекательность ПОЭЗ для инвесторов повышают и готовые произ-

водственные корпуса. Почему резиденту выгоднее обратиться к вам, а не самому построить себе здание?

– Если десять лет назад резидентам было достаточно административного содействия в предоставлении земельных участков с инфраструктурой, то сейчас бизнесу необходимы готовые производственные площадки, чтобы быстрее запустить производство и выйти на российский рынок. Возьмём хотя бы последний пример: резидент ПОЭЗ «Ульяновск», компания International Aluminium Casting, шведское производство литых алюминиевых компонентов, сейчас арендует производственный корпус в ПОЭЗ. Но параллельно компания уже приступила к проектированию производственного здания. Летом 2021-го она начнёт выпуск продукции, таким образом экономя время до выхода на рынок. Готовые производственные корпуса дают предприятиям возможность более оперативного выхода на рынок, а также позволяют снизить на этапе входа себестоимость выпускаемой продукции.

Быстрое и дешёвое строительство обеспечивается благодаря высоким темпам: средний срок возведения объекта всего восемь месяцев вместо двух лет. Плюс работает внутриобластная кооперация: мы стараемся применять местные материалы, обеспечивая тем самым бюджетный вариант качественного строительства.

– Расскажите о резидентах ПОЭЗ. Сколько среди них якорных? Какие производства уже работают на территории ОЭЗ?

– Благодарю за вопрос: наши резиденты – самое главное для нас! Это наши ключе-



вые партнёры, ради которых мы и работаем. Конечно, прежде всего якорным резидентом в ПОЭЗ «Ульяновск» стал завод по изготовлению бортовых кабельных систем – «ПРОМТЕХ-Ульяновск». На нём сейчас трудится 485 человек. Предприятие активно развивается, осуществляя поставки продукции по всей РФ.

Мы активно развиваем композитный кластер. Площадка ПОЭЗ «Ульяновск» вошла в состав межрегионального промышленного кластера «Композиты без границ». Уже сейчас среди наших резидентов есть предприятия этого направления, например компания «Гален» – ведущий отечественный производитель современных композитных материалов для промышленно-гражданского строительства, электроэнергетики и дорожной инфраструктуры. Предприятие ориентировано на экспорт и поставяет продукцию в страны Евросоюза и Ближнего Востока, Северную Америку и Австралию. Наш резидент «Хольцхоф Рус» производит погонажные изделия из древесно-полимерного композита. Сейчас ещё одна европейская компания регистрирует юридическое лицо для старта производства материалов композитной отрасли. Кроме того, в конце 2021 – начале 2022 года у нас планируется открытие учебного центра по композитным материалам.

**– И так отличную логистику улучшит ваш новый проект: прямой контейнерный поезд из Китая. Какие новые возможности это открывает?**

– Создавая максимально благоприятный климат для инвесторов, мы видим перспективы развития дешёвой логистики. Мы заинтересованы в том, чтобы себестоимость продукции наших резидентов была как можно ниже, а скорость доставки материалов – выше. Для этого мы ставим перед

собой амбициозную задачу внедрить в ПОЭЗ «Ульяновск» опыт создания логистического хаба в Ворсине. В 2021 году мы продолжим работу по организации прямых контейнерных поездов из Китая в Ульяновск, будем увеличивать их количество и дискретность. Планируем до конца года обеспечить не менее одного поезда в месяц. А контейнерный поезд – это низкая, минимум на 20% дешевле, стоимость транспортировки относительно рынка, экономия времени на доставку – 16 дней.

**– Организация маркировки товаров – новое перспективное направление деятельности ПОЭЗ. Чем оно привлекло ваше внимание?**

– В рамках оказания содействия в продвижении наших резидентов, уже успешно занимающихся оптовой торговлей, в этом году мы решили вопрос по наделению ПОЭЗ полномочиями по осуществлению маркировки товаров. Наши резиденты могут помещать под процедуру свободной таможенной зоны немаркированные товары и маркировать их на нашей территории. В частности, компания «Элитим» уже наладила процесс маркировки текстильных изделий на территории ПОЭЗ.

И в рамках наращивания связей и объёма товарооборота мы заключили соглашение об организации новых логистических маршрутов, делая их максимально дешёвыми и эффективными. Мы предлагаем всем заинтересованным предприятиям воспользоваться возможностью и осуществлять маркировку товаров и их дальнейший выпуск на российский рынок под режимом свободной таможенной зоны в ОЭЗ «Ульяновск».

**– Как повлиял на вашу деятельность коронакризис? Получили ли вы какую-то поддержку от государства?**

## А РЕЗИДЕНТЫ КТО?

В настоящее время на территории ОЭЗ «Ульяновск» зарегистрировано **36** резидентов, в том числе инвесторы из Германии, Словении, Швеции, Китая и Индии. Резиденты портовой ОЭЗ реализуют не только промышленные инвестиционные проекты, но и бизнес в сфере оптовой торговли, а также технического обслуживания и ремонта авиатехники.

– Конечно, пандемия внесла коррективы в работу резидентов ОЭЗ и площадки в целом. Хочу выразить благодарность правительству Ульяновской области, благодаря содействию которого удалось не прекращать работу наших предприятий в период строгой самоизоляции. Самой главной заслугой мы считаем то, что совместными усилиями мы не допустили сокращений. Напротив, у нас получилось дополнительно создать 95 новых рабочих мест.

В период пандемии мы завершили строительство производственного комплекса в срок. Это было непросто, так как работа многих заводов приостанавливалась, что сказывалось на поставках материалов и комплектующих, но нам всё же удалось выполнить и эту задачу.

**– Каковы ваши планы на 2021 год?**

– Прежде всего это работа по привлечению новых инвесторов и развитию существующих проектов резидентов. В 2021 году мы ожидаем массового ввода предприятий в эксплуатацию и запуска 11 новых производств различных отраслей промышленности: производство упаковки, изделий из пластмассы, досмотрового и климатического оборудования, систем пожаротушения, композитное производство и др. Общий объём инвестиций этих резидентов оценивается в 1915 млн руб.

Завершают проектирование и выходят на стройку ещё три компании с объёмом инвестиций 950 млн руб.

Также мы прогнозируем высокую оценку деятельности ОЭЗ по итогам 2020 года, в частности показатель эффективного функционирования ОЭЗ «Ульяновск» с коэффициентом не менее 90%!

Подготовила Елена Александрова





## SEZ ULYANOVSK: ONE OF A KIND

● SEZ Ulyanovsk is the only special economic zone of the port type in Russia, bordering on the territory of the international airport (Ulyanovsk-Vostochny). The port type of the SEZ is suitable both for the localization of production projects and for conducting wholesale trade.

● The total area of SEZ Ulyanovsk is 433 hectares.

● SEZ Ulyanovsk possesses a ready-made engineering and transport infrastructure with the connection of communications free of charge for residents.

● Ulyanovsk offers land plots with ready-made infrastructure in ownership at a discounted price for the construction of their own production and warehouse complexes. It also offers ready-made production facilities for quick business start-up: an industrial park with an area of 30 thousand square meters, another 6.5 thousand square meters are under construction, and additional 22 thousand sq. m. are planned.

● The industrial park Platforma, operating on the territory of the PSEZ, is certified by the Association of Industrial Parks (AIP). It certifies that Platforma meets all the requirements of the National Standard of the Russian Federation, confirming the high quality of the site organization and the compliance of the infrastructure with the best standards of industrial parks.

● PSEZ Ulyanovsk is a member of the Association of Industrial Parks (AIP) and the World Free Zones Organization – a global non-profit organization representing the interests of free economic zones and industrial parks around the world.

## Oleg Barabanov, PSEZ Ulyanovsk:

# “OUR RESIDENTS ARE THE MOST IMPORTANT THING FOR US!”

**T**he main challenge facing any SEZ is to be efficient. The effectiveness of the work of special economic zones is annually assessed by the Ministry of Economic Development of the Russian Federation. And for the second year in a row, according to the ministry’s report on the results of the SEZ operation, PSEZ Ulyanovsk is recognized as an effective zone and occupies a leading position in the list with a coefficient of 97%. The PSEZ was also assigned the highest class of investment attractiveness (“AA”) according to the research conducted by the analytical center Expert at the end of 2019. We asked Oleg Barabanov, CEO at JSC PSEZ Ulyanovsk, about the secrets of such efficiency.

– Mr. Barabanov, you achieve such efficiency of the PSEZ, including thanks to the help that the management company provides to residents. What services are you ready to render?

– We see the role of our management company in creating the most favorable and comfortable environment for investors. To do this, we have formed an effective team with competencies both to resolve administrative issues and to help investors carry out construction quickly and efficiently, and expand cooperation chains after the start of production. We help investors to implement projects quickly and efficiently. This can be achieved, among other things, thanks to the provision of services in the “single window” mode. Profitability is achieved through tax preferences, preferential land plots with infrastructure. And most importantly: we help to build production buildings quickly and very inexpensively.

In addition, within the framework of providing additional support measures to residents of the PSEZ this year, we see one of the main tasks in helping our enterprises to quickly obtain additional funds through the use of state support measures in partnership with the Industrial Development Fund. This year, several of our enterprises are preparing applications for a soft loan for business development in SEZ Ulyanovsk, their approval is expected in the summer.

– The attractiveness of the PSEZ for investors is also increased by ready-made

production buildings. Why would residents turn to you rather than build a building themselves?

– If ten years ago it was enough for residents to have administrative assistance in providing land plots with infrastructure, now businesses need ready-made production areas in order to launch production quickly and enter the Russian market. Let’s take at least the last example: a resident of PSEZ Ulyanovsk, International Aluminum Casting, a Swedish manufacturer of cast aluminum components, is now leasing a production building in the PSEZ. But in parallel, the company has already started designing a production building. In the summer of 2021, the company will begin production, thus saving time before entering the market. Ready-made production buildings enable enterprises to enter the market more quickly, and also to reduce the cost of their products at the entry stage.

Fast and cheap construction is ensured due to high pace: the average construction time of an object is only 8 months instead of 2 years. Plus, there is intra-regional cooperation: we try to use local materials, thereby providing a budget option for high-quality construction.

– Tell us about the residents of the PSEZ. How many of them are anchor ones? What industries are already operating in the SEZ?

– Thank you for your question: our residents are the most important thing for us! These are our key partners, for which

we work. Of course, first of all, the plant for the production of on-board cable systems PROMTECH-Ulyanovsk became an anchor resident in PSEZ Ulyanovsk. It now employs 485 people. The company is actively developing, delivering products throughout the Russian Federation.

We are actively developing the composite cluster. The site of PSEZ Ulyanovsk became part of the Interregional Industrial Cluster Kompozity Bez Granits. Already now there are enterprises from this area among our residents, for example, the company Galen – a leading domestic manufacturer of modern composite materials for industrial and civil construction, power engineering and road infrastructure. The enterprise is export-oriented and supplies products to the countries of the European Union and the Middle East, North America and Australia. Our resident Holzhof Rus produces molded products from wood-polymer composite. Now another European company is registering a legal entity to start the production of materials for the composite industry. In addition, we plan to open a training center for composite materials in late 2021 – early 2022.

**– And your already excellent logistics will be improved by your new project: a direct container train from China. What new opportunities does this open up?**

– By creating the most favorable climate for investors, we see the prospects for the development of cheap logistics. We are interested in making the cost of our residents' products as low as possible and accelerating the speed of delivery of materials. To this end, we set ourselves the ambitious task of introducing into the PSEZ the experience of creating a logistics hub in Vorsino. In 2021, we will continue to work on organizing direct container trains from China to Ulyanovsk, we will increase their number and discretion. We plan to provide at least one train per month by the end of the year. A container train is a low cost of

transportation relative to the market, at least 20% cheaper, and the time saving for delivery is 16 days.

**– Organization of goods labeling is a new promising direction of the PSEZ activity. How did it get your attention?**

– As part of assisting in the promotion of our residents who are already successfully engaged in wholesale trade, this year we resolved the issue of empowering the PSEZ with the authority to carry out labeling of goods. Our residents can place unmarked goods under the free customs zone procedure and label them on our territory. In particular, the Elitim company has already established the process of marking textile products on the territory of the PSEZ.

And within the framework of increasing ties and the volume of trade, we concluded an agreement on the organization of new logistics routes, making them as cheap and effective as possible. We invite all interested enterprises to take advantage of the opportunity to label goods and their further release on the Russian market under the free customs zone regime in SEZ Ulyanovsk.

**– How has the coronavirus affected your activities? Have you received any support from the state?**

– Of course, the pandemic has made adjustments to the work of SEZ residents and the site in general. I would like to express my gratitude to the government of the Ulyanovsk region, thanks to whose assistance it was possible not to stop the work of our enterprises during the period of strict self-isolation. We believe that the most important merit is that we didn't allow redundancies by our joint efforts. On the contrary, we managed to create an additional 95 new jobs.

During the pandemic, we completed the construction of the production complex on time. It was not easy, since the work of many factories was suspended, which affected the supply of materials and components, but we were still able to fulfill this task.

## AND WHO ARE THE RESIDENTS?

Currently, **36** residents are registered on the territory of SEZ Ulyanovsk, including investors from Germany, Slovenia, Sweden, China, and India.

Residents of the port SEZ implement not only industrial investment projects, but also business in the field of wholesale trade, as well as maintenance and repair of aircrafts.

**– What are your plans for 2021?**

– First of all, this is work on attracting new investors and developing existing projects of residents. In 2021, we expect a massive commissioning of enterprises and the launch of 11 new productions in various industries: the production of packaging, plastic products, inspection, climate control equipment, fire extinguishing systems, composite production, etc. The total investment of these residents is estimated at 1,915 million rubles.

Three more companies are completing the design and move on to construction with an investment of 950 million rubles.

We also predict a high assessment of the SEZ's activities at the end of 2020 and, in particular, an indicator of the effective functioning of SEZ Ulyanovsk with a coefficient of at least 90%!

Prepared by Elena Alexandrova





## Сергей Милушкин:

«КАСПИЙСКИЙ  
КЛАСТЕР  
ОТКРЫВАЕТ НОВЫЕ  
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ  
ВОЗМОЖНОСТИ  
ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ  
В АСТРАХАНСКОЙ  
ОБЛАСТИ  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
ПРОЕКТОВ»



Особая экономическая зона «Лотос» была создана в 2014 году в Астраханской области на берегу Волги. Сегодня это одна из самых молодых и эффективных площадок в России, которая привлекает инвесторов со всего мира. О проектах резидентов, сотрудничестве с партнёрами из Европы и Азии и объединении с новой портовой ОЭЗ в Каспийский кластер рассказал Сергей Милушкин, генеральный директор АО «ОЭЗ «Лотос».

**– ОЭЗ «Лотос» расположена в Астраханской области, граничащей со странами Каспийского бассейна, в 40 км от города Астрахани, на пересечении международного транспортного коридора «Север – Юг» и северной части Великого шёлкового пути. Какие преимущества вам даёт подобная локация?**

– Уникальное расположение Астраханской области открывает производителям доступ к рынкам сбыта и сырья стран Ближнего Востока, Юго-Восточной и Центральной Азии, Африки, Индии, а также Европы. Как известно, здесь проходит международный транспортный коридор «Север – Юг», который в два раза короче маршрута через Суэцкий канал, что позволяет грузоотправителям экономить на времени и стоимости перевозки.

Астраханская область является привлекательным транзитным регионом и для государств Средней Азии. С учётом развития МТК «Север – Юг» и создания портовой ОЭЗ повысился интерес, к примеру, Туркменистана и Узбекистана к Астраханской области для наращивания товарооборота с Россией и Европой.

Каспийский регион также является одним из крупнейших по объёмам запасов углеводородов. Здесь реализуют свои долгосрочные проекты нефтегазовые компании России, Азербайджана, Ирана, Казахстана и других стран. Освоение шельфовых нефтегазовых месторождений Каспийского моря привлекает в Астраханскую область инвесторов и даёт толчок к развитию судостроительной отрасли и смежных производств.

**– ОЭЗ «Лотос» создана для размещения промышленных производств, связанных с судостроением, машино-**

**строением, а также других высокотехнологических предприятий. Сколько всего насчитывается резидентов и планирует ли кто-то присоединиться в ближайшее время?**

– В настоящее время резидентами ОЭЗ «Лотос» являются 16 компаний с общим объёмом заявленных инвестиций более 30 млрд рублей. В их числе – компании из Ирана, Италии и других стран, которые реализуют проекты различных отраслей промышленности: производство полимеров, рыбных кормов, бытовой химии, судовых панелей и самих судов.

В ОЭЗ «Лотос» реализован основной этап проекта по модернизации производства судостроительного завода «Лотос», что позволило почти в два раза увеличить производительность и создать дополнительные рабочие места. Сегодня это одно из крупнейших предприятий региона, которое входит в Южный центр судостроения и судоремонта и в Объединённую судостроительную корпорацию. На заводе трудится около 1000 человек.

В 2020 году здесь началось строительство первых современных земснарядов по проекту нидерландской компании Royal IHC, разработанному специально для российских рек. В настоящее время на предприятии строится четыре таких судна. Также завод строит пассажирские круизные суда, танкеры-химовозы, сухогрузы.

В ОЭЗ «Лотос» успешно работает завод компании «Гекса-Лотос» по производству геосинтетических материалов из полипропиленовой нити. Продукция зарекомендовала себя в России и за рубежом и применяется в дорожно-строительной отрасли, увеличивая срок службы и качество дорожного полотна. Компания в этом году введёт в эксплуатацию второй цех и

приступит к строительству третьего, что позволит увеличить производительность предприятия почти в три раза.

Также запущено предприятие по производству труб капельного орошения компании «Свои», на активной стадии строительства находятся завод рыбных кормов, предприятие по производству саморазрушающихся медицинских шприцев третьего поколения. Приступает к строительным работам и наш иранский резидент – компания «Роза», которая будет производить высококачественную бытовую химию иранских брендов. Инвестор проекта входит в крупнейший частный холдинг Golrang. Проектная мощность завода составит свыше 9 млн л продукции в год.

Первый итальянский резидент ОЭЗ «Лотос» – компания «Навал Дизайн Международный» реализует проект по созданию производства судовых панелей для морских, речных судов и офшорного флота. Компания планирует производить около 400 тыс. м<sup>2</sup> панелей в год, а также выпускать потолочные панели и специальные помещения для судов.

В прошлом году статус резидента ОЭЗ «Лотос» получили две компании. Это АО «Технологии – 21 век» с проектом по производству инструментальных щёток и абразивных материалов, инвестором которого выступает Ferragu Abrasivi – ведущий производитель инструментальных щёток в Италии. Данное производство станет первым локализованным предприятием компании в Российской Федерации.

Второй резидент – ООО «Астраханский завод медицинских изделий» с проектом по производству смотровых одноразовых нитриловых перчаток. Инвестор реализует схожий инвестиционный проект в ОЭЗ «Тольятти» и в конце марта этого года



запустил предприятие. В астраханской ОЭЗ планируется развернуть более масштабное и технически усовершенствованное производство с мощностью 432 млн пар перчаток в год.

У нас есть ряд потенциальных российских и зарубежных резидентов, с ними подписаны соглашения о намерениях по реализации инвестиционных проектов в ОЭЗ «Лотос», а с некоторыми из них мы выходим на заключительную стадию написания бизнес-планов и подготовки необходимых документов для получения статуса резидента.

**– В 2020 году особая экономическая зона «Лотос» была объединена в Каспийский кластер с новой портовой ОЭЗ. Постановление о создании портовой ОЭЗ подписал Михаил Мишустин, премьер-министр России. Расскажите подробнее об этом направлении работы. Что объединение даст площадке «Лотос» и её резидентам? Насколько этот проект важен для региона?**

– Да, в ноябре прошлого года вышло постановление Правительства Российской Федерации о создании на территории Астраханской области портовой особой экономической зоны и объединении её в Каспийский кластер с действующей ОЭЗ «Лотос», которая является, по сути, грузовой базой МТК «Север – Юг». Это позволит эффективно развивать обе площадки с учётом уже имеющегося опыта АО «ОЭЗ «Лотос» по привлечению резидентов, созданию инфраструктуры и взаимодействию с партнёрами из Азии и Европы.

Инвесторам это даст дополнительные возможности для развития бизнеса, так как в портовой ОЭЗ можно заниматься такими видами деятельности, как складирование, хранение, упаковка, сортировка товаров, техническое обслуживание и ремонт судов, переработка водных биологических ресурсов, биржевая и оптовая торговля и т. д. Резиденты портовой зоны не облагаются НДС, а также пользуются теми же налоговыми льготами, что и резиденты ОЭЗ «Лотос»: пониженными ставками налогов на прибыль, имущество, землю и транспорт. В обеих зонах действует режим свободной таможенной зоны. Таким образом, Каспийский кластер открывает новые привлекательные возможности для реализации в Астраханской области инвестиционных проектов.

Реализация данного проекта позволит создать современную портовую инфраструктуру, новые перерабатывающие производства и рабочие места в Астраханской области. Поэтому он с первых дней активно поддерживается руководством региона. Проект направлен на решение стратегических задач, озвученных в майском указе Президента Российской Федерации, и получил одобрение

федерального правительства. Перспективность проекта оценили частные инвесторы – одним из них уже вложено более 150 млн рублей в предпроектные работы. Большой интерес проявляют логисты и производители из Германии, Индии, Ирана, Туркменистана и других стран, заинтересованные в МТК «Север – Юг» как в более коротком и удобном маршруте.

**– Какие проекты будут реализованы в портовой особой экономической зоне и во сколько оцениваются инвестиции?**

– Ещё на этапе её создания появился якорный инвестор ООО «ПЛК «Каспий» с проектом по строительству современного контейнерного терминала стоимостью более 16 млрд рублей. 3 октября 2019 года между губернатором Астраханской области Игорем Бабушкиным и генеральным директором ООО «ПЛК «Каспий» Олегом Савченко было подписано соглашение о намерениях по реализации данного проекта.

На первом этапе реализации проекта планируется обустройство неиспользуемых причалов № 8, 9 порта Оля с установкой необходимого погрузо-разгрузочного оборудования. На втором – строительство шести контейнерных и других терминалов в районе ильмена Забурунный. В реализации проекта принимают участие европейские партнёры. Суммарный грузооборот порта оценивается в 7,9 млн тонн к 2031 году.

Авторитетная немецкая компания Hamburg Port Consulting оценила потенциальный грузооборот в 19 млн тонн к 2050 году и отметила важную роль данного проекта в увеличении товарооборота между западноевропейскими и среднеазиатскими странами.

Всего на данном этапе подписаны соглашения о намерениях по реализации проектов в портовой ОЭЗ на сумму более 25 млрд рублей. Мы ведём переговоры с разными российскими и иностранными компаниями. Высокий интерес к проекту проявляют компании из Германии, Средней Азии и стран Ближнего Востока.

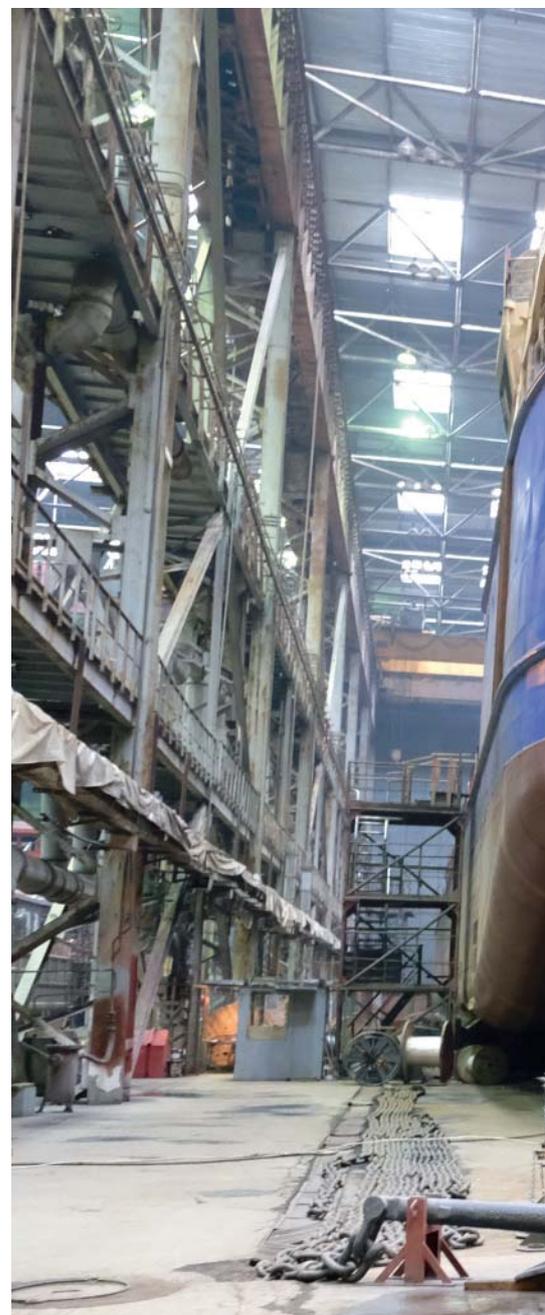
**– ОЭЗ «Лотос» хорошо знают за рубежом, площадка неоднократно удостаивалась высоких оценок от иностранных инвесторов. Как на площадке идёт работа в международном направлении?**

– «Лотос», как и новая портовая ОЭЗ, благодаря расположению в Астраханской области, играет важную роль в развитии торгово-экономических отношений России с прикаспийскими странами. К продукции наших резидентов уже проявляют интерес компании из Казахстана, Туркменистана, Ирана и других стран.

ОЭЗ «Лотос» была широко представлена на первом Каспийском экономическом форуме в Туркменистане. Наши резиденты договорились о сотрудничестве с туркменскими компаниями.

У нас подписаны соглашения о взаимодействии с экономическими зонами Ирана, Казахстана и Узбекистана. Сотрудничество с крупным иранским холдингом Golrang позволило привлечь в ОЭЗ «Лотос» первого иранского резидента. Судходные компании Ирана также проявляют интерес к размещению заказов на строительство судов в ОЭЗ «Лотос».

В рамках создания портовой ОЭЗ и развития грузоперевозок по МТК «Север – Юг» мы ведём работу с логистическими компаниями, судовладельцами, портами и экономическими зонами Туркменистана, Казахстана, Ирана, а также Индии и Германии. Создана международная рабочая группа по решению вопросов, сдерживающих развитие МТК «Север – Юг», запущена тестовая контейнерная линия на Каспии.



## Sergey Milushkin:

“THE CASPIAN CLUSTER OPENS UP NEW ATTRACTIVE OPPORTUNITIES FOR IMPLEMENTING INVESTMENT PROJECTS IN THE ASTRAKHAN REGION”

**T**he Lotos Special Economic Zone was established in 2014 in the Astrakhan Region on the bank of the Volga River. It is currently one of the youngest and most effective sites in Russia, which attracts investors from all over the world. Sergey Milushkin, CEO of JSC SEZ Lotos, spoke about the residents' projects, cooperation with partners from Europe and Asia and integration with the new port SEZ into the Caspian cluster.



*– SEZ Lotos is located in the Astrakhan region, bordering the Caspian Basin countries, 40 km from the city of Astrakhan, at the intersection of the North-South International Transit Transport Corridor and the northern part of the Great Silk Road. What advantages does this location give you?*

– The exclusive location of the Astrakhan region gives manufacturers access to distribution and raw material markets in the Middle East, South-East and Central Asia, Africa, India, and Europe. As you know, the North-South international transport corridor, which is half as long as the route through the Suez Canal, runs through the region, which allows shippers to save on time and transportation costs.

The Astrakhan region is an attractive transit region for Central Asian states as well. In view of the development of the North-South ITC and the creation of a port SEZ, Turkmenistan and Uzbekistan, for example, have demonstrated an increased interest in the Astrakhan region for expanding their trade turnover with Russia and Europe.

The Caspian region is also one of the largest in terms of hydrocarbon reserves. Oil and gas companies from Russia, Azerbaijan, Iran, Kazakhstan and other countries implement their long-term projects here. Development of offshore oil and gas fields in the Caspian Sea attracts investors to the Astrakhan region and gives an impetus to the development of the shipbuilding industry and related industries.

*– The Lotos SEZ was created to accommodate industrial production related to shipbuilding, mechanical engineering, and other high-tech enterprises. How many residents are there in total and whether someone else plans to join it in the near future?*

– Currently there are 16 companies – residents of SEZ Lotos with the total volume of declared investments exceeding 30 billion roubles. Among them are companies from Iran, Italy and other countries which implement projects in various sectors of industry – production of polymers, fish feed, household chemistry, ship panels and ships themselves.

The main stage of the project on modernization of production at the Lotos Shipyard has been implemented in the SEZ, which has made it possible to increase its production capacity almost twofold and create additional jobs. Today this is one of the largest enterprises in the region, a member of the Southern Shipbuilding and Ship-Repairing Centre and United Shipbuilding Corporation. There are approximately 1000 people working at the plant.

In 2020 the construction of the first modern dredgers began here according to

the design prepared specially for Russian rivers by the Dutch company Royal IHC. At the moment 4 such vessels are being built at the plant. Also, the factory builds passenger cruise ships, chemical tankers and dry-cargo vessels.

GEXA-Lotos is a plant for the production of geosynthetic fabric from polypropylene threads, successfully operating in the Lotos SEZ. The products have proven themselves in Russia and abroad and are used in the road construction industry, thus increasing the service life and quality of the roadbed. The company will commission the second workshop this year and start the construction of the third plant, which will nearly triple the capacity of the plant.

The enterprise for the production of irrigation tubes of the Svoeye company was also launched. A fish-feed factory and the third generation of medical self-destructive syringes are in the active construction phase. Our Iranian resident, the Roza company, has also started construction work and will produce high-quality household chemicals under Iranian brands. The investor of the project is a member of the biggest private holding company, Golrang. The design capacity of the plant will be over 9 million liters of products per year.

The first Italian resident of SEZ Lotos – the Naval Design International company implements a project on the establishment of the manufacturing of ship panels for sea, river vessels and off-shore fleet. The company plans to produce about 400 thousand m<sup>2</sup> of panels per year as well as to produce ceiling panels and special premises for ships.

Last year two companies became residents of SEZ Lotos. These are JSC Technology – XXI Century with a project for the production of hulling brushes and abrasive materials, invested in by the Ferragu Abrasivi company, the leading manufacturer of hulling brushes in Italy – this production will be the first localized facility in the Russian Federation; and LLC Astrakhan Medical Equipment Plant with a project on production of disposable nitrile gloves. The investor implements the similar investment project in SEZ Togliatti, his enterprise was launched at the end of March this year. The Astrakhan SEZ plans to deploy a larger and technically superior production facility with an annual capacity of 432 million pairs of gloves.

We have a number of potential Russian and foreign residents with which we have signed agreements of intent to implement investment projects in the Lotos SEZ. With some of them we have reached the final stage of business-plan development and all the necessary documents to obtain residency status are almost prepared.

*– In 2020, the Lotos Special Economic Zone was merged with the new port SEZ*

*into the Caspian Cluster. The decree on the creation of the port SEZ was signed by Mikhail Mishustin, Prime Minister of Russia. Tell us more about this direction of work. What will the merger bring for the Lotos site and its residents? How important is this project for the region?*

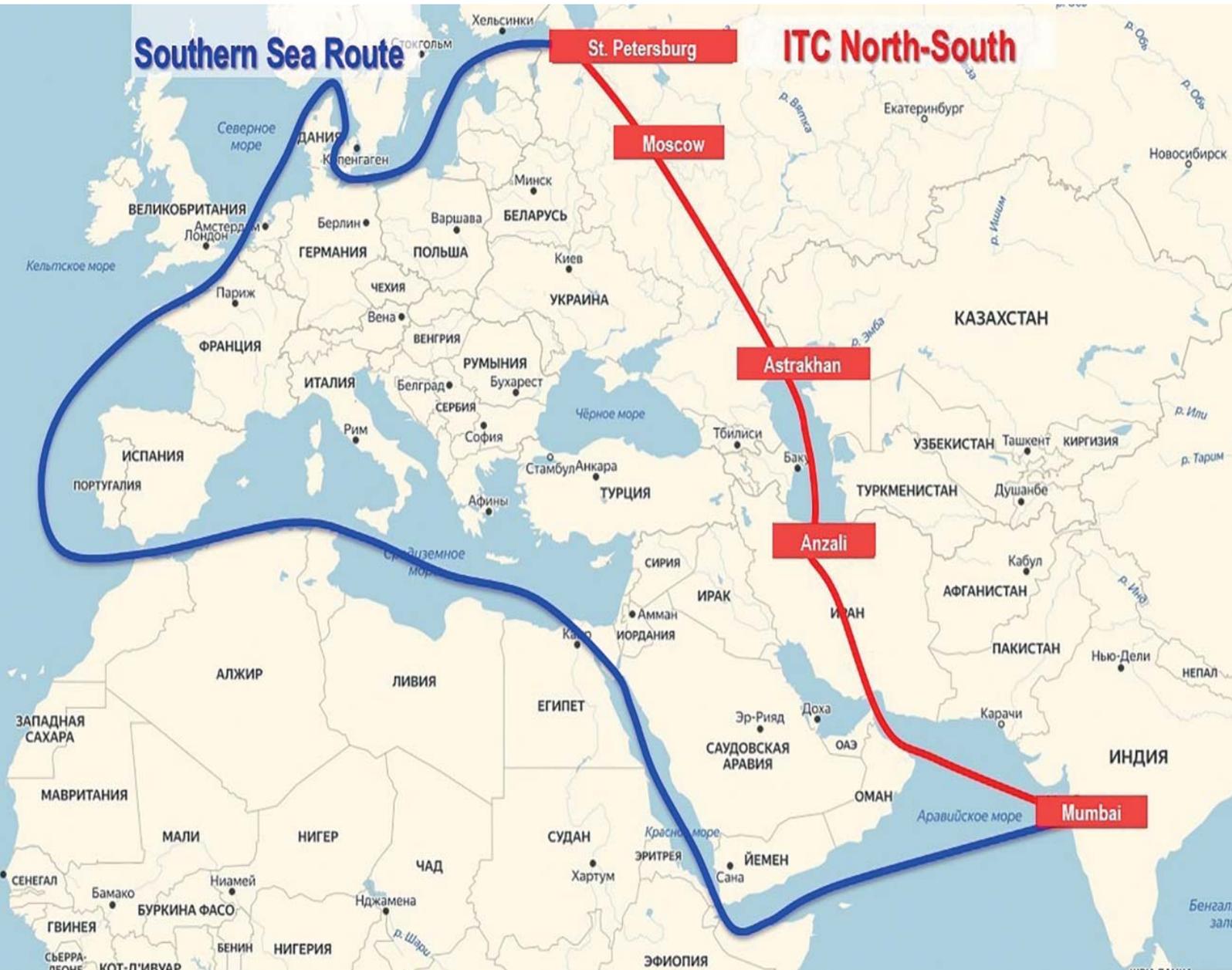
– Last November the Russian Government issued a decree on the creation of a port special economic zone on the territory of the Astrakhan region and its integration into the Caspian cluster with the existing SEZ Lotos, which is in fact the cargo base of the ITC North-South. This will allow for the efficient development of both sites, taking into account the existing experience of SEZ Lotos in attracting residents, creating infrastructure and interacting with partners from Asia and Europe.

This will provide investors with additional opportunities for business development, as in the port SEZ it is possible to engage in such activities as warehousing, storage, packing, sorting of goods, maintenance and repair of ships, processing of aquatic biological resources, stock exchange, wholesale trade, etc. Residents of the port zone are not subject to VAT and have the same tax incentives as residents of the Lotos special economic zone: lower tax rates for income, property, land and transport. Both zones have a free customs zone regime. Thus, the Caspian cluster opens up new attractive opportunities for the implementation of investment projects in the Astrakhan region.

The implementation of this project will give an opportunity to create a state-of-the-art port infrastructure, new processing enterprises and jobs in the Astrakhan region. This is why it has been actively supported by the regional authorities from the very first days. The project aims to resolve the strategic tasks outlined in the Presidential May Decree, and has been approved by the federal government. The prospects of the project have been evaluated by private investors, one of whom has already invested over 150 million roubles into the pre-engineering work. Logistics companies and manufacturers from Germany, India, Iran, Turkmenistan and other countries have shown great interest in the North-South ITC as it is a shorter and more convenient route.

*– What projects will be implemented in the port SEZ? What are the estimated investment figures?*

– An anchor investor – PLC Caspiy LLC with a project for construction of a modern container terminal worth more than RUB16 billion – appeared at the stage of its creation. On 3 October 2019, Igor Babushkin, Governor of Astrakhan Oblast, and Oleg Savchenko, CEO of LLC PLC Caspiy, signed a letter of intent to implement the project.



The first stage of the project is to equip unused berths No. 8,9 in the port of Olya with the necessary handling equipment. The second stage will involve the construction of six container and other terminals near Ilmen Zaburunny. European partners are involved in the implementation of the project. The total cargo turnover of the port is estimated at 7.9 million tons by 2031.

The renowned German company Hamburg Port Consulting has assessed the potential cargo turnover as 19 million tons by 2050, and noted the important role of the project in increasing the trade turnover between Western European and Central Asian countries.

All in all, at this stage, letters of intent have been signed to implement projects in the port special economic zone worth more than 25 billion roubles. We negotiate with various Russian and foreign companies. Companies

from Germany, Central Asia and the Middle East show great interest in this project.

*– The Lotos SEZ is well known abroad. The site repeatedly received high appraisals from foreign investors. Does the SEZ have an international outlook?*

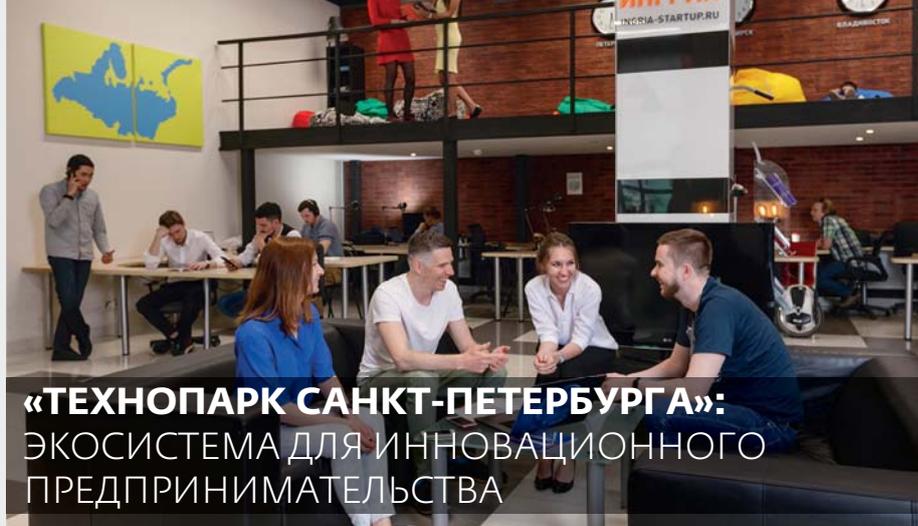
– SEZ Lotos, as well as the new port SEZ, plays an important role in the development of trade and economic relations between Russia and the Caspian countries due to its location in the Astrakhan region. Companies from Kazakhstan, Turkmenistan, Iran and other countries already express interest in products of our residents.

SEZ Lotos was well-presented at the 1st Caspian Economic Forum in Turkmenistan. Our residents have concluded cooperation agreements with Turkmenistan companies.

We have signed cooperation agreements with economic zones in Iran, Kazakhstan and Uzbekistan. Cooperation with Golrang, the large Iranian holding company, made it possible to attract the first Iranian resident to the Lotos SEZ. Iranian marine companies are also interested in placing orders for ship construction in SEZ Lotos.

Within the framework of creation of port SEZ and development of freight traffic on international transport corridor “North-South” We cooperate with logistics companies, ship-owners, ports and economic zones of Turkmenistan, Kazakhstan, Iran, as well as with India and Germany. An international working group has been set up to resolve the issues hampering the development of the North-South ITC. There has been launched a test container line on the Caspian Sea.

Созданное в 2008 году АО «Технопарк Санкт-Петербурга» принадлежит городу и является одним из главных инструментов пополнения городской экономики новыми коммерчески эффективными технологическими проектами. Основные заказчики его услуг – субъекты МСП и компании, работающие в высокотехнологичных областях промышленности. Ускоряя их развитие, Технопарк движется к главной цели – увеличению вклада инновационных компаний в экономику Северной столицы.



## «ТЕХНОПАРК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА»: ЭКОСИСТЕМА ДЛЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

### НЕСТАНДАРТНЫЙ ПУТЬ

Большинство российских технопарков занимаются предоставлением в аренду площадей и этим зарабатывают. «Технопарк Санкт-Петербурга», так уж сложились обстоятельства, находится на арендованных площадях и сдаёт их резидентам зеркально на льготных условиях, таким образом оказывая поддержку субъектам МСП. Но возможный минус здесь сумели превратить в огромный плюс! Ведь зарабатывает компания за счёт оказания резидентам услуг, поддержки предприятий, стартапов, часто в сфере IT, а это куда более перспективный, хоть и сложный путь! Для успешного развития и продвижения резидентов здесь создали совершенно оригинальную инфраструктуру, «технологическую экосистему для инновационного предпринимательства». Сегодня на территории Технопарка работают шесть структурных подразделений. Чем же они примечательны?

### «ИНГРИЯ» – УЖЕ БРЕНД!

Созданный первым Бизнес-инкубатор «Ингрия» уже хорошо известен как в России, так и за рубежом. На пути к масштабированию проекта предпринимателю нужно организовать бизнес-процессы, наладить продажи, найти инвестора и пути развития для своего бизнеса. Для решения этих задач Бизнес-инкубатор «Ингрия» предлагает программу ускоренного развития технологических стартапов. Истории успеха выпускников бизнес-инкубатора показательны, и многие из бывших резидентов «Ингрии» уже сами выступают в роли наставников молодого бизнес-поколения.

### ЦКР: КЛАСТЕРЫ ОТКРЫВАЮТ ГРАНИЦЫ!

Задача проекта, основанного следующим по очереди, Центра кластерного развития (ЦКР) – способствовать появлению территориальных кластеров, развивать их и оказывать поддержку предприятиям, в них входящим. ЦКР «Технопарка Санкт-Петербурга» использует для поддержки своих компаний-участников кластеров ключевые технологии. Обратившиеся в него предприятия и кластеры получают новые возможности для развития перспективных проектов, особые условия

работы с инжиниринговыми центрами и всестороннее содействие по широкому кругу вопросов.

### ПРОТОТИП – УЖЕ ПОЛДЕЛА

Следом за ЦКР был открыт Центр прототипирования. Его цель – оказание поддержки резидентам бизнес-инкубатора и любым другим компаниям, которым необходимо изготовить прототип или небольшую партию нового продукта. Его основные задачи: разработка технологий производства, аддитивное прототипирование, промышленный дизайн, проекты в сфере виртуальной реальности и прототипирование автоматки. Центр предлагает компаниям из различных отраслей оптимизировать процесс моделирования, разработки и предсерийного производства с помощью новейших технологий, проводя поэтапную разработку продукта по заданию заказчика.

### РИЦ АФС: ДЛЯ РЕШЕНИЯ УНИКАЛЬНЫХ ЗАДАЧ

В 2016 году на площадке Технопарка был создан межотраслевой Региональный Инжиниринговый Центр в области микрореакторного синтеза активных фармацевтических субстанций (РИЦ АФС). Центр оснащён единственными в России установками микрореакторного синтеза. Он решает уникальные проектные, инженерные и другие задачи в интересах предприятий фармацевтической, парфюмерно-косметической, пищевой и химической промышленности, заинтересованных во внедрении инноваций и долгосрочном развитии.

### «СЭЙФНЭТ» – ГАРАНТИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2017-м стартовал проект Регионального Инжинирингового Центра «Развитие рынка систем безопасности информационных и киберфизических систем» (РИЦ «СэйфНэт»). Его цели: подготовка технологических процессов, внедрение прорывных технологий и разработка национальной платформы решений в области IT и кибербезопасности. Это инфраструктура коллективного доступа, способствующая снижению затрат компаний на исследовательское и производственное оборудова-

ние и развитию компетенций российской промышленности. Новые технологии, создающиеся в Санкт-Петербурге, нуждаются в экспертной оценке и технологической поддержке, которую «СэйфНэт» и готов оказать субъектам МСП.

### НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В РАДИОЭЛЕКТРОНИКЕ

Три года назад стартовал проект по созданию Регионального Инжинирингового Центра в области радиоэлектронного приборостроения (РИЦ РЭП). Его цель – насыщение российской промышленности новыми технологиями разработки и производства радиоэлектронной продукции. Деятельность Центра направлена на проведение механических и климатических испытаний радиоэлектронных приборов и устройств, их опытных образцов, на прототипирование печатных плат, точный контроль и измерение параметров.

В Санкт-Петербурге сосредоточено более 10% научно-технического и промышленного потенциала страны, он занимает первое место в рейтинге инновационной активности регионов. Важную роль среди отраслей экономики региона занимает радиоэлектронное приборостроение, одна из базовых отраслей национальной экономики. Предприятия отрасли могут теперь перепоручить проектирование, подготовку производства и т. д. РИЦ РЭП.

### ГЛАВНЫЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ФЕСТИВАЛЬ СЕВЕРО-ЗАПАДА: MY.TECH

«Технопарк Санкт-Петербурга» не в последнюю очередь известен как площадка проведения технологических мероприятий, в частности ежегодного фестиваля MY.TECH.

Очередной, III Технологический фестиваль MY.TECH состоится в декабре 2021 года в формате Online + Offline. Это масштабное мероприятие объединяет в себе открытую демонстрацию новых технологий и новых форм обучения, профессиональные дискуссии о будущем, презентации и конкурсы высокотехнологичных бизнес-проектов, а также образовательные и развлекательные, в том числе музыкальные, программы для посетителей.

Подготовила Елена Александрова

**S**t. Petersburg Technopark, established in 2008, is a city-owned enterprise which is one of the main tools for replenishing the economy of the city with new commercially effective technological projects. The main customers of its services are SMEs and companies operating in high-tech areas of the industry. By accelerating their development, St. Petersburg Technopark moves towards its main objective - to increase the contribution of technologically innovative companies into the economy of the Northern Capital.

#### AN UNCONVENTIONAL WAY

Most Russian technology parks provide space for rent; this makes their profit. St. Petersburg Technopark is located on leased space and rents it out to residents on preferential terms, thus supporting SMEs. The company has managed to turn this potential disadvantage into significant advantage! The company earns money by providing services to residents, supporting businesses and start-ups, often in IT. This is a much more forward-looking, though complicated, way! A unique comprehensive infrastructure, the “technological ecosystem for innovative entrepreneurship”, has been created here for the successful development and promotion of its residents. There are six structural divisions on the territory of the Technopark today. What are they notable for?

#### INGRIA – ALREADY A BRAND!

Ingria Business Incubator, established the first, is already well-known both in Russia and abroad. On the way to scaling a project, an entrepreneur needs to organize business processes, establish sales, find an investor and ways to develop his/her business. To solve these tasks Ingria Business Incubator offers an accelerated development program for technology start-ups. The success stories of graduates of the business incubator are illustrative. Many of the former residents of Ingria have themselves become mentors to the young business generation.

#### CDC – CLUSTERS OPEN BORDERS!

The task of Cluster Development Centre, the project, founded the next, is to facilitate the establishment of territorial clusters, develop them and support the member companies. St Petersburg Technopark CDC uses key technologies for this support. Applicants receive new opportunities for their promising projects development, special terms of work with engineering centers and comprehensive assistance on a wide range of issues.

#### PROTOTYPE – ALREADY HALF THE BATTLE

Prototype Development Centre was opened the next step after the CDC was established.



Its' objective is to support the residents of the Business Incubator and any other companies, which need to produce a prototype or a small batch of a new product. Its main objectives are development of production technologies, additive prototyping, industrial design, VR projects and automation prototyping. The centre helps companies from various sectors to streamline the process of design, development and pilot production by using state-of-the-art technology and by carrying out customer-specific, step-by-step product development.

#### REC API: FOR UNIQUE CHALLENGES

In 2016, the interdisciplinary Regional Engineering Centre for Microreactor Synthesis of Active Pharmaceutical Ingredients was established at the site of Saint Petersburg Technopark. The center is equipped with the only laboratory and pilot microreactor synthesis units in Russia. It solves unique design, engineering and other tasks for companies in the pharmaceutical, beauty, food and chemical industries interested in innovation and long-term development.

#### SAFENET – THE GUARANTEE OF INFORMATION SECURITY

The project of the Regional Engineering Centre “Development of information and cyber physical security systems market” (SafeNet RIC) was launched in 2017. Its objectives: preparation of the technological processes,

breakthrough technologies implementation, development of the national platform for IT and cyber-security solutions. This is a collective access infrastructure, which helps to reduce the costs of companies for research and production of equipment and to enhance the competencies of the Russian industry. New technologies being created in St Petersburg need expertise and technological support, which SafeNet is ready to provide to SMEs.

#### NEW TECHNOLOGIES IN RADIO ELECTRONICS

Three years ago, a project to create the Regional Engineering Centre for Radio-electronic Production (REC REP) was launched. Its objective is to enhance the technological availability for the development and production of radio electronic products of the Russian industry. The activity of the Centre is aimed at mechanical and environmental testing of radio-electronic appliances and devices, their prototypes, printed circuit boards prototypes, accurate control and measurement of parameters.

More than 10% of scientific-technical and industrial potential of the country is concentrated in St. Petersburg. It ranks first in the rating of innovation activity of the regions. An important role in the regional economy is played by radio-electronic instrumentation, which is one of the key sectors of the national economy. Enterprises of the industry can outsource design, production preparation, etc., to REC REP.

#### THE MAIN NORTH-WEST INNOVATION FESTIVAL: MY. TECH

St. Petersburg Technopark is also known as a venue for technology events, in particular, the annual festival MY.TECH.

Next, MY. TECH III Technological Festival will take place in December 2021 in Online+Offline format. This large-scale event comprises an open demonstration of new technologies and new forms of education, professional discussions about the future, presentations and contests of high-tech business projects, as well as educational and entertaining programs for visitors, including music ones.

Prepared by Elena Alexandrova





Первый технопарк страны, Томский научно-технологический парк, был создан в 1990 году и в перестроечные времена являлся, конечно, экзотикой. Однако такая форма конгломерации промышленности успешно прижилась в нашей стране и сейчас уже никого не удивляет: ныне технопарки существуют по всей России, от Алтайского края до Ямало-Ненецкого автономного округа. Только во Владимирской области действующих технопарков уже несколько, а некоторые ещё находятся в процессе создания. Среди последних – промышленный технопарк «ИТКОЛ-ТОЧМАШ», с руководителем отдела развития доверительного управления которого, Юрием Сигалом, мы побеседовали.

Юрий Сигал, «ИТКОЛ-ТОЧМАШ»:

**«Наш технопарк призван стать драйвером экономического развития региона!»**

**– Юрий Александрович, когда и благодаря чему возник проект промышленного технопарка «ИТКОЛ-ТОЧМАШ»?**

– Стратегическим комитетом Госкорпорации «Росатом» было принято решение о концентрации двух производственных площадок, АО «ВПО «Точмаш» и ПАО «Ковровский механический завод», на территории ПАО «Ковровский механический завод» в городе Ковров Владимирской области. В результате реализации проекта на площадке АО «ВПО «Точмаш» во Владимире высвободилась значительная часть производственных и офисных площадей, которая в декабре перешла в управление «ИТКОЛ».

На освободившуюся площадку наша команда пришла в декабре 2020 года и действует в качестве управляющей компании промышленного технопарка «ИТКОЛ-ТОЧМАШ» на основании долгосрочного договора доверительного управления, заключённого с АО «ВПО «Точмаш».

В конце декабря 2020 года в Доброграде, во время Владимирского инвестиционного конгресса, нами было подписано стратегическое трёхстороннее соглашение о сотрудничестве между Владимирской областью, компанией «ИТКОЛ» и ВПО «Точмаш». Соглашение предусматривает создание на этой базе промышленного технопарка «ТОЧМАШ».

**– Какие этапы прошёл технопарк в своём развитии?**

– Сейчас «ИТКОЛ-ТОЧМАШ» находится на стартовом этапе получения статуса промышленного технопарка и формирования отраслевого кластера.

Ведутся переговоры о мерах государственной поддержки резидентов.

**– Каковы преимущества для резидентов технопарка «ИТКОЛ-ТОЧМАШ» в логистике, площадях? Какова сейчас его инфраструктура?**

– Среди преимуществ «ИТКОЛ-ТОЧМАШ» можно назвать то, что статус его

резидента даёт бизнесу дополнительные меры государственной поддержки в виде субсидий из бюджетов разных уровней и налоговые льготы, позволяет кооперироваться с другими резидентами.

У резидентов отсутствует необходимость в затратах на капитальное строительство, существенно сокращаются сроки подготовки производства к запуску.

«ТОЧМАШ» расположен в центре города Владимира, областном центре с развитой социальной инфраструктурой: есть жильё, детские сады, школы, средние и высшие учебные заведения, больницы, поликлиники. Кадровый потенциал области даёт возможность быстро удовлетворить нужды резидентов в квалифицированных сотрудниках. Его резидентам просто сформировать штат, отсутствует и необходимость доставки сотрудников на работу.

ППП «ИТКОЛ-ТОЧМАШ» включает в себя 64 капитальных здания с общей площадью производственных, офисных и складских помещений более 254 тыс. кв. м. В производственных корпусах используются инженерная инфраструктура и системы безопасности.

Территория промышленного парка энергонезависима: имеет собственную котельную, все необходимые коммуникации, телефонию и интернет.

Охрана осуществляется специализированной организацией.

Развитая логистическая инфраструктура включает автомобильное и железнодорожное сообщение. На территории есть парковка и железнодорожные пути. Въезд на территорию и внутренние проезды по ней рассчитаны на свободное движение, включая возможность разворота большегрузных фур.

**– На какие льготы и преференции может рассчитывать резидент технопарка?**

– Могут назвать целый ряд таких преимуществ:

- ◆ снижение налога на прибыль до 6%;

- ◆ участие в инвестиционных проектах Владимирской области;
- ◆ получение льготных или беспроцентных займов;
- ◆ участие в кластерной производственной цепочке;
- ◆ предоставление компанией «ИТКОЛ» экономически обоснованного набора сервисов для резидентов.

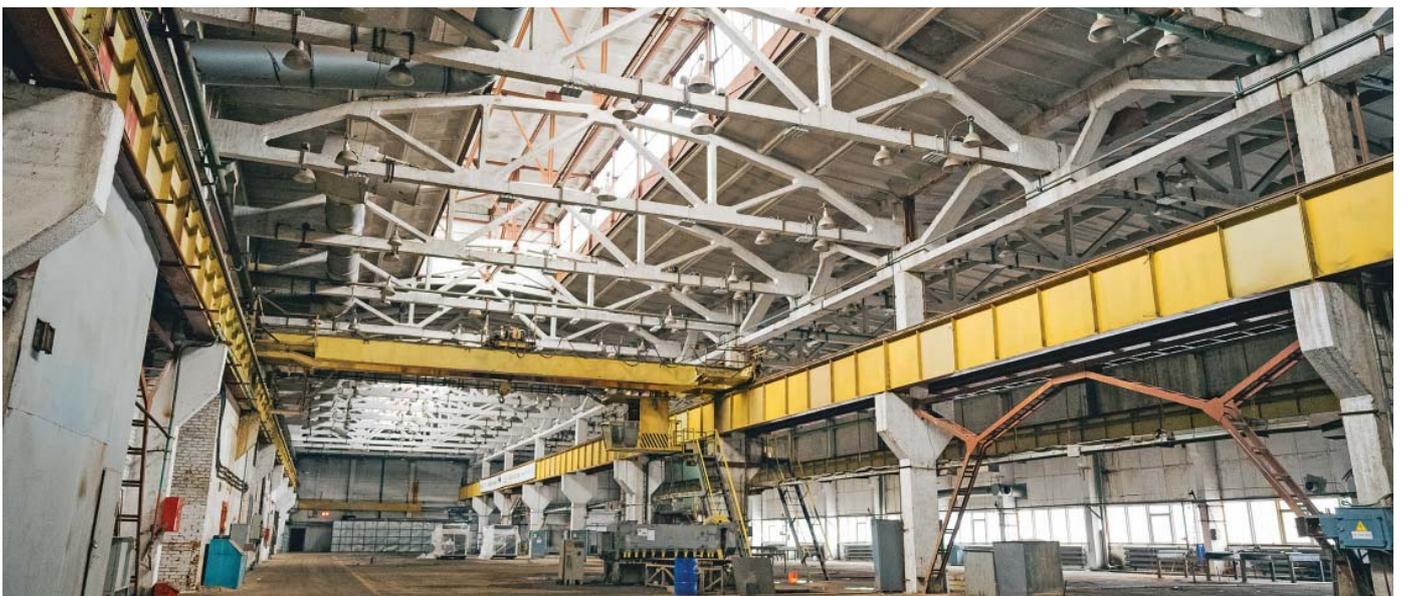
**– Какие компании (или частные лица) могут стать вашими резидентами? Что для этого необходимо?**

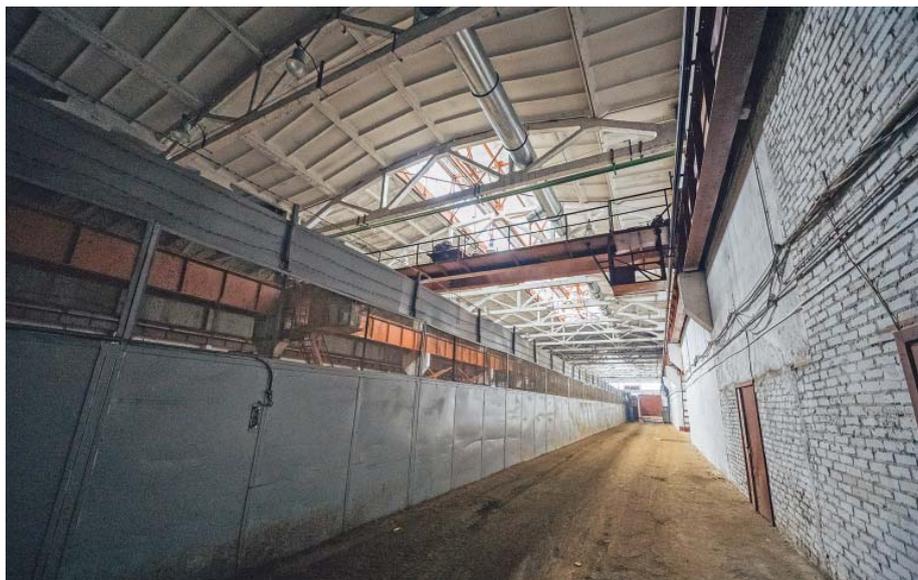
– Абсолютно любые компании, представители бизнеса всех формаций, компании по промышленному производству – мы рады всем!

Чтобы стать резидентом технопарка, прежде всего нужно позвонить в отдел работы с резидентами ППП «ИТКОЛ-ТОЧМАШ» и договориться о встрече. А во всех дальнейших шагах мы потенциального резидента готовы сопроводить.

**– Какие услуги вы готовы оказать резиденту в качестве управляющей компании?**

- Это очень солидный список:
  - ◆ услуги по сопровождению проектов арендаторов;
  - ◆ содействие в привлечении финансирования бизнес-проектов арендаторов;
  - ◆ юридические, бухгалтерские, консалтинговые, маркетинговые и логистические услуги;
  - ◆ HR-сопровождение компании, в том числе обучение безопасности и охране труда;
  - ◆ услуги инженерного центра;
  - ◆ маркетинговое консультирование;
  - ◆ кол-центр технопарка;
  - ◆ разгрузка, хранение и наладка оборудования;
  - ◆ IT-услуги полного цикла;
  - ◆ хранение и складской учёт готовой продукции;
  - ◆ полиграфия, дизайн и разработка рекламных материалов;
  - ◆ предоставление конференц-залов и др.





**– Сколько резидентов зарегистрировано в настоящее время на территории технопарка?**

– По состоянию на апрель у нас имеется 36 резидентов, но и их количество стабильно растёт, так как мы постоянно ведём переговоры с потенциальными инвесторами, занимаясь активным привлечением новых резидентов.

**– Есть ли среди ваших резидентов иностранные компании? Каковы перспективы к расширению этой географии?**

– Пока нет, но мы ведём переговоры также и с иностранными компаниями, поэтому можно рассчитывать на их появление в ближайшей перспективе.

**– В каких сферах промышленности планируют работать предприятия-резиденты технопарка, какую продукцию они хотят выпускать?**

– Это будут производственные направления отраслевого кластера. Ведутся переговоры с якорными арендаторами, для которых будут поэтапно выстраиваться бизнес-процессы на площадке.

**– Сколько рабочих мест обеспечивает ваш технопарк? Каковы перспективы в этой сфере? Испытывают ли ваши резиденты недостаток в квалифицированных кадрах?**

– В ближайшие годы технопарк должен обеспечить до 12 тыс. новых рабочих мест.

Опрос наших резидентов, проведённый в декабре 2020 года, показал, что компании успешно закрывают свои вакансии за счёт местных специалистов.

**– Сотрудничаете ли вы с образовательными учреждениями города и региона для обеспечения притока молодых кадров на предприятия технопарка?**

– Безусловно, мы такое сотрудничество планируем! Уже сегодня у нас налажено

партнёрство с Департаментом труда и занятости населения Москвы, у которого есть различные программы по работе с выпускниками высших и средних учебных заведений, способствующие подбору квалифицированных кадров и обеспечению рабочих мест.

**– Выполняет ли технопарк «ИТКОЛ-ТОЧМАШ» функции бизнес-инкубатора?**

– Мы рассматриваем такую возможность, чтобы дать резидентам, помимо уже существующих преимуществ, шанс воспользоваться выгодами, предоставляемыми подобной площадкой.

**– Какую роль призван сыграть ваш технопарк в экономическом развитии города Владимира, области, региона? Участвуете ли вы в социальных проектах?**

– На данный момент мы находимся в стадии подписания соглашения с Департаментом предпринимательства Владимирской области для участия в программах поддержки малого и среднего бизнеса.

Мы готовы принимать участие в социальных и культурных проектах и считаем это неотъемлемой частью своей будущей работы. Что же касается роли ПТП «ИТКОЛ-ТОЧМАШ» в экономике вышеназванных территорий, наш технопарк, безусловно, призван стать для них драйвером развития.

**– Какова миссия промышленного технопарка «ИТКОЛ-ТОЧМАШ»?**

– Миссия компании – сформировать среду процветания бизнеса наших резидентов.

**– Как повлиял на деятельность технопарка текущий коронакризис? Многие ли планы пришлось скорректировать?**

– Пандемия отразилась прежде всего на планах наших потенциальных резиден-

тов: из-за локдауна многие вынуждены были отложить свои планы.

**– Каковы ваши планы на текущий год? А в более отдалённой перспективе?**

– На базе цехов «ТОЧМАШ» будет создан современный технопарк с особой экосистемой, включающий промышленный кластер. Мы планируем привлечь перспективных резидентов и сопровождать их на каждом этапе, наращивать темпы заполнения промышленных площадей, создать инфраструктуру для развития новых проектов. А также – воплотить совместные с руководством Владимирской области проекты и преобразовать наш промышленный объект в социально значимый центр притяжения лучших ресурсов региона.

Подготовила Елена Александрова



Yuri Sigal, ITCOL-TOCHMASH:

## “Our technopark is designed to become a driver of the region’s economic development!”

The first technology park of the country, Tomsk Science and Technology Park, was created in 1990 and was, of course, exotic during the Perestroika times. However, this form of conglomeration of industry has successfully taken root in our country and now no one is surprised: now there are technoparks all over Russia, from the Altai region to the Yamalo-Nenets Autonomous Okrug. Only in the Vladimir region there are already several technoparks operating, and some are still in the process of formation, for example, the Industrial Technopark ITCOL-TOCHMASH. We talked with the head of its Trust Management Development Department Yuri Sigal.





necessary communications, telephony and the Internet.

Security is provided out by a specialized organization.

A well-developed logistics infrastructure includes road and rail infrastructure. There is parking and railway tracks on site. Entry to the territory and internal driveways on it are designed for free movement, including the possibility of using heavy trucks.

**– What benefits and preferences can the technopark resident expect?**

- I can name a number of such advantages:
  - ◆ Reduction of income tax up to 6%;
  - ◆ Participation in investment projects of the Vladimir region;
  - ◆ Obtaining soft or interest-free loans;
  - ◆ Participation in the cluster production chain;
  - ◆ Economically sound set of services for residents provided by ITCOL.

**– Which companies (or individuals) can become your residents? What does that require?**

– These can be absolutely any companies, business representatives of all formations, industrial production companies. We are glad to work with everyone!

To become a resident of the technopark, first of all, you need to call the ITP ITCOL-TOCHMASH department for work with residents and make an appointment. And we are ready to accompany a potential resident in all further steps.

**– What services are you ready to provide a resident as a management company?**

- This is a very broad list:
  - ◆ Services for support of tenants' projects;
  - ◆ Assistance in attracting financing for business projects of tenants;
  - ◆ Legal, accounting, consulting, marketing, logistics services;
  - ◆ HR-support of the company, including training on safety and labor protection;

**– Mr. Sigal, when and why did the Industrial Technopark ITCOL-TOCHMASH project come about?**

– The Strategic Committee of ROSATOM made a decision to concentrate two production sites, JSC VPO Tochmash and PJSC Kovrovskiy Mekhanicheskiy Zavod, on the territory of the latter in the city of Kovrov, the Vladimir region. As a result of the implementation of the project a significant part of the production and office space was freed up at the site of JSC VPO Tochmash in Vladimir, which in December was transferred to the management of ITCOL.

Our team came to the vacated site in December 2020 and acts as the management company of the Industrial Technopark ITCOL-TOCHMASH on the basis of a long-term trust management agreement concluded with JSC VPO Tochmash.

At the end of December 2020, in Dobrograd, during the Vladimir Investment Congress, we signed a strategic trilateral agreement on cooperation between the Vladimir region, ITCOL and VPO Tochmash. The agreement provides for the creation of the Industrial Technopark TOCHMASH.

**– What stages did the technopark go through in its development?**

– Now ITCOL-TOCHMASH is at the initial stage of obtaining the status of an industrial technopark and the formation of an industry cluster.

Negotiations are underway on measures of state support for residents.

**– What are the advantages for the residents of the ITCOL Technopark in logistics and space? What is its infrastructure now?**

– Among the advantages of ITCOL-TOCHMASH can be called the fact that the status of its resident gives businesses additional measures of state support in the

form of subsidies from budgets of different levels, tax benefits, allows cooperating with other residents.

Residents don't need to spend on capital construction, and the time required to prepare production for launch is significantly reduced.

TOCHMASH is located in the center of the city of Vladimir, a regional center with a developed social infrastructure: housing, kindergartens, schools, secondary and higher educational institutions, hospitals, clinics. The personnel potential of the region makes it possible to meet the needs of residents in qualified employees quickly. It's easy for its residents to form their staff, and there is no need to transport employees to work.

ITP ITCOL-TOCHMASH includes 64 capital buildings with a total area of production, office and warehouse premises of more than 254 thousand square meters. The industrial buildings use engineering infrastructure and security systems.

The territory of the industrial park is non-volatile: it has its own boiler room, all the



- ◆ Services of the engineering center;
- ◆ Marketing consulting;
- ◆ Call-center of the technopark;
- ◆ Unloading, storage and adjustment of equipment;
- ◆ Full cycle of IT services;
- ◆ Storage and warehouse accounting of finished products;
- ◆ Polygraphy, design and development of advertising materials;
- ◆ Provision of conference rooms and others.

**- How many residents are currently registered in the technopark?**

- As of April, we have 36 residents, but their number is growing steadily, as we are constantly negotiating with potential investors, actively attracting new residents.

**area? Are your residents experiencing a shortage of qualified personnel?**

- In the coming years, the technopark should provide up to 12 thousand new jobs.

A survey of our residents, conducted in December 2020, showed that companies are successfully filling their vacancies using local specialists.

**- Do you cooperate with educational institutions of the city and the region to ensure the inflow of young personnel to the technopark enterprises?**

- Of course, we are planning such cooperation! Already today, we have established a partnership with the Moscow Department of Labor and Employment, which has various programs for working with graduates of higher and secondary educational institutions, contributing to

We are ready to take part in social and cultural projects and consider this an integral part of our future work. As for the role of the ITP ITCOL-TOCHMASH in the economy of the above-mentioned territories, our technopark is undoubtedly intended to become a driver of development for them.

**- What is the mission of the Industrial Technopark ITCOL-TOCHMASH?**

- The mission of the company is to create an environment for the prosperity of the business of our residents.

**- How has the current coronavirus crisis affected the activity of the technopark? How many plans did you have to adjust?**

- The pandemic affected, first of all, the plans of our potential residents: many were forced to postpone their plans.



**- Are there any foreign companies among your residents? What are the prerequisites for the expansion of this geography?**

- We don't have them yet, but we are negotiating, including with foreign companies, so we can count on their appearance in the near future.

**- In what spheres of industry do the enterprises-residents of the technopark plan to work, what products do they produce?**

- These will be the production areas of the industry cluster. Negotiations are underway with anchor tenants, for whom business processes will be built in stages at the site.

**- How many jobs does your technopark provide? What are the prospects in this**

the selection of qualified personnel and the provision of jobs.

**- Does the technopark ITCOL perform the functions of a business incubator?**

- We are considering this opportunity in order to give residents, in addition to the already existing advantages, a chance to take advantage of the benefits provided by such a site.

**- What role should your technopark play in the economic development of the city of Vladimir, its region? Are you involved in social projects?**

- At the moment we are at the stage of signing an agreement with the Department of Entrepreneurship of the Vladimir Region to participate in programs to support SMEs.

**- What are your plans for the current year? And in the longer term?**

- A modern technopark with a special ecosystem, including an industrial cluster, will be created on the basis of TOCHMASH workshops. We plan to attract promising residents and accompany them at every stage, to increase occupancy of industrial areas, to create an infrastructure for the development of new projects. And also - to implement joint projects with the leadership of the Vladimir region and transform our industrial facility into a socially significant center of attraction for the best resources of the region.

Prepared  
by Elena Alexandrova

Этой весной на премии «РВБ. Люди года» ГАУ КО «Технопарк «Обнинск» стало победителем в номинации «Лучшая инновационная площадка». Здание бизнес-инкубатора, сданное в эксплуатацию в прошлом году, является сердцем технопарка «Обнинск», и успешное будущее инновационных бизнес-проектов, связанных не только с Калужской областью, сегодня начинается здесь. С руководителем ГАУ КО «Технопарк «Обнинск» Светланой Лукьяненко мы побеседовали.

**Светлана Лукьяненко:**



## «Технопарк «Обнинск» – комфортная среда для развития бизнеса!»

**– Светлана Сергеевна, здание бизнес-инкубатора очень эффективное и необычное и по внешнему виду, и по интерьеру. На какие его особенности вы обратили бы внимание потенциальных резидентов? Насколько оно получилось удобным в эксплуатации?**

– Наше здание действительно является уникальным архитектурным объектом. Его внутренняя инфраструктура позволяет максимально комфортно построить как рабочий, так и выходной день сотрудников не выходя из здания. Здесь можно работать, встречаться с партнёрами, учиться, заниматься спортом и отдыхать, в том числе смотреть фильмы, наслаждаться произведениями изобразительного искусства в подходящей для этого обстановке. Внутри здания есть кофейня, спортивный зал, переговорные комнаты, большой и малый конференц-залы, на каждом этаже расположены комнаты для приёма пищи, а в скором времени планируется открытие столовой.

Работать в здании бизнес-инкубатора – одно удовольствие!

**– Собственником здания технопарка является правительство Калужской области. А почему для реализации проекта был выбран именно город Обнинск?**

– Обнинск – первый наукоград нашей страны, здесь очень высокая концентрация научно-исследовательских центров. Город динамично развивается во всех направлениях и находится всего в 100 километрах от Москвы. Наше здание расположено в непосредственной близости от Обнинского института атомной энергетики НИЯУ МИФИ.

Это соседство очень важно для развития технопарка: студенты и выпускники

вуза имеют возможность прийти к нам со своими идеями, которые мы готовы сопровождать от зарождения до выпуска готового инновационного продукта.

**– Какие плюсы, кроме удобного современного здания, должны привлечь в технопарк перспективные стартапы и высокотехнологические компании «постарше»? Какие услуги вы им предлагаете?**

– Резидентам бизнес-инкубатора мы предлагаем два вида поддержки: имущественную и консультационную.

С целью оказания бесплатных консультационных услуг мы сотрудничаем с Агентством инновационного и кластерного развития Калужской области, работая в одной команде, так нам проще достигать амбициозных целей.

Для перечисления только основных услуг, которые получают наши резиденты на безвозмездной основе, боюсь, понадобится отдельная страница! Они разнообразны и многочисленны, но думаю, что нет смысла приводить здесь весь список из десятков пунктов. Полный его перечень содержится в Приказе Минэкономразвития от 14.03.2019 г. № 125. Коротко скажу, что мы делаем всё возможное для комфортного развития и процветания бизнеса наших резидентов.

**– В данном случае технопарк – это ещё и заметное, масштабное для Обнинска здание. А что получили жители города от его строительства? Чем его открытие может улучшить качество жизни обнинцев, не имеющих прямого отношения к бизнесу?**

– Для нас важно, чтобы все жители почувствовали положительный эффект от появления здания, как экономического,

так и культурный. Я поставила нашей команде задачу выйти к концу текущего года на показатель в 200 мероприятий в год. И мероприятия эти должны быть интересны жителям Обнинска! Например, мы взаимодействуем с Обнинской федерацией шахмат и периодически проводим на площадке технопарка соревнования. Их участники получают тот уровень комфорта, который ранее не находили в городе. Это важно, особенно для детей, ведь они должны воспитываться в достойных условиях, видеть всё самое лучшее и современное!

Вскоре у нас запланировано открытие в здании выставки картин местных художников «Обнинск в акварели», изначально написанных для одноимённого проекта Андрея Ильницкого с целью создания сувенирного буклета. На нашей площадке мы провели тотальный диктант. Вспоминая восхищённые лица его участников, с энтузиазмом готовим следующее мероприятие ко Дню экологии.

**– Каковы ваши планы до конца года и на ближайшую перспективу?**

– Из технических задач – планируем дооснастить большой конференц-зал современным оборудованием. Мы часто встречаем правительственные делегации и иностранных гостей, важно отвечать самым высоким требованиям к организации мероприятий.

Из стратегических – запустить программу трекинга для резидентов бизнес-инкубатора и субъектов МСП Калужской области, продолжить проведение «Деловых вторников» в технопарке «Обнинск». У нас очень много планов, но гораздо интереснее рассказывать об уже воплощённых проектах!

**Беседовала Елена Александрова**

## Svetlana Lukyanenko:

“Obninsk Technopark is a comfortable environment for business development!”

**T**his spring, the Obninsk Technopark (Obninsk Tech) became the winner in the Best Innovation Site nomination of the RBG “People of the Year” award. The business incubator building, commissioned last year, is now the heart of Obninsk Tech. This is where the successful future of innovative business projects, which are not limited only to the Kaluga region, begins today. We talked to Svetlana Lukyanenko, Head of the Obninsk Technopark State Autonomous Institution.



– Mrs. Lukyanenko, the business incubator building is very impressive and unusual both in exterior appearance and in its interiors. What features of this building would you point out to potential residents? Is it user-friendly?

– This building is really a unique architectural object. The building’s internal infrastructure makes it possible, while staying in the building, to organize both working and leisure days of the employees with the maximum comfort. Here you can work, meet with partners, study, play sports and relax, including watching movies and enjoying fine art in an appropriate environment. There is a coffee-house, gym, meeting rooms, large and small conference rooms inside the building; there are also dining rooms on each floor and it is planned to open a canteen in the near future.

It is a pleasure to work in the business incubator building!

– The Government of the Kaluga Region is the owner of the technopark building. Why has the city of Obninsk been chosen to implement the project?

– Obninsk is the first science city in Russia; here is a great concentration of research centers. The city develops dynamically in all directions. It is located only 100 kilometers from Moscow. Our building is situated in close proximity to the Obninsk Institute of Nuclear Power Engineering of MEPhI.

This proximity is very important for the development of the technology park:

students and graduates of the university have the opportunity to come to us with their ideas, which we are ready to accompany from the inception to the launch of the finished innovative product.

– What advantages, besides a very comfortable modern building, should attract promising startups and advanced high-tech companies to the technopark? What services do you offer them?

– We offer two types of support to business incubator residents: property and consulting. In order to provide free consultancy services, we cooperate with Kaluga region Agency for innovation development; working as one team, it is easier for us to achieve ambitious results.

I am afraid that it would take a separate page to list only the main services that our residents receive on a free-of-charge basis! They are varied and numerous, but I think there is no point in listing all of them here, as there are dozens of them. The full list can be found in the Order No125 dated 14.03.2019 of the Ministry of Economic Development. Briefly speaking, we do everything we can for comfortable development and prosperity of our residents’ businesses.

– In this case, the technology park is also a visible, monumental building of the city of Obninsk. What have the residents of the city

gained from its construction? In what way can its opening improve the quality of life of Obninsk inhabitants who are not directly related to business?

– It is important for us that all the inhabitants feel the positive effect of the building, both in economic and cultural terms. I have set a goal for our team to reach the target of 200 events per year by the end of this year. These events should be of interest to the people of Obninsk! For example, we cooperate with the Obninsk Chess Federation, so we periodically hold competitions at the site of the technology park. The participants receive new level of comfort, which they have never had in the city before. It is important, especially for children who need to be brought up in decent conditions, to see the best and the most modern!

An exhibition of paintings by local artists “Obninsk in watercolours”, originally created for a project of the same name by Andrei Ilnitsky and planned to be included into a souvenir booklet, is scheduled to open soon. We have held a Total Dictation at our platform, and as we remember delighted faces of the participants, we are enthusiastic to prepare the next event for the Day of Ecology.

– What are your plans for the rest of the year and in the short term?

– From the technical point of view, we plan to equip the large conference hall with modern equipment. We often welcome governmental delegations and foreign guests, it’s important to meet the highest standards of event organization.

Among the strategic objectives, we can mention the launch of the tracking programme for the residents of the Business Incubator and SMEs of Kaluga Region and the continuation of “Business Tuesdays” in Obninsk Technopark. We have a lot of plans, but it is much more interesting to talk about projects that have already implemented!

The interview was taken by Elena Alexandrova





## Михаил Коган:

«Мы настолько развили инфраструктуру технопарка, что создали мини-город в масштабах одной территории»

**М**осковский технопарк «Калибр» – одна из самых известных российских площадок, которая не только помогает развиваться крупным компаниям, но и поддерживает перспективные технологические стартапы. Здесь предприятия не просто получают доступ к различным сервисам, которые облегчают работу, но и имеют возможность участвовать в мероприятиях и крупных международных конференциях. О том, как следует поддерживать молодое поколение и какие законодательные инициативы внедрены для поддержки бизнес-сообщества, нам рассказал председатель ПАО «Калибр» Михаил Коган.

**– Расскажите, в чём преимущества технопарка «Калибр» и как компания пережила пандемию?**

– «Калибр» входит в систему технопарков Москвы, являясь одной из самых прогрессивных на сегодня площадок для развития инновационных технологий и решений. Здесь расположилось более 150 высокотехнологичных компаний, стартапов и проектных групп.

Одним из многочисленных преимуществ территории является её инфраструктура, адаптированная под нужды как крупных предприятий, так и начинающих проектов. В распоряжении компаний – деловой центр, коворкинг, мини-офисы, полигон для испытаний беспилотных транспортных средств, фитнес-студия и т. д. По сути, мы создали мини-город в масштабах одной территории.

Отмечу, что консультационные и консалтинговые услуги мы часто оказываем бесплатно, поддерживая перспективные проекты.

Также преимуществами технопарка смело можно назвать предоставление резидентам доступа к государственным программам и мерам поддержки, регулярное участие в ключевых отраслевых мероприятиях.

Стоит упомянуть существующую на территории модель бизнес-лифта «коворкинг – технопарк». Её эффективность уже подтверждена на примере нескольких компаний, которые, находясь в коворкинге, смогли занять место на основной территории уже в статусе резидента.

Что касается деятельности технопарка во время пандемии, как и другим представителям бизнеса, нам было сложно продолжать деятельность компании в новых условиях. Мы вели переговоры с ре-

зидентами относительно предоставления скидок по арендной плате. Некоторым арендаторам были даны скидки в 25%, некоторым – в 50%.

Потери технопарка по количеству арендаторов стали незначительными, что не может не радовать, особенно в такие сложные периоды. Однако это не помешало нам работать и со стартапами на нашей территории.

**– Как компания работает со стартапами?**

– Мы планируем запустить на нашей территории собственный акселератор для развития стартапов, некоторые из них уже есть на нашей территории. Как зрелая площадка, мы понимаем, что компании могут приходить не только извне, но и «расти» прямо на территории. Частично данная схема уже работает на примере модели бизнес-лифта «коворкинг – технопарк», мы видим в ней большой потенциал. Участники акселератора, как предполагается, займут места в новом коворкинге, который доступен для первых резидентов уже сегодня.

**– Последние несколько лет технопарк «Калибр» ведёт активную общественную работу, в том числе на площадке Московской торгово-промышленной палаты. Какие нововведения в законодательстве поддерживает ПАО «Калибр» как член МТПП?**

– В 2019 году ПАО «Калибр» стало членом Московской торгово-промышленной палаты и организовало Комитет МТПП по промышленной и инновационной политике.

На площадке комитета мы всегда говорим о том, как важно поддерживать и

развивать бизнес, в частности инновационные компании. В настоящее время правительство активно работает над тем, чтобы на законодательном уровне оказывать поддержку предпринимателям и представителям бизнес-сообщества.

Например, 5 ноября 2020 года вышло распоряжение правительства РФ, включающее в себя нормы, регулирующие работу высокотехнологичного бизнеса. Председатель правительства Михаил Мишустин утвердил «дорожную карту» трансформации делового климата «Новые виды предпринимательской деятельности, основанные на внедрении передовых технологий».

Мы полностью поддерживаем данную инициативу. Она позволит снять множество барьеров для инновационного бизнеса, с которыми он непрерывно сталкивается.

В 2021 году Мосгордума внесла поправки в законы «Об инвестиционной политике города Москвы и государственной поддержке субъектов инвестиционной деятельности» и «О промышленной политике города Москвы». Теперь в них появились дополнительные статьи, определяющие статус якорного резидента, который позволяет резидентам технопарков, а теперь и инвестиционных приоритетных проектов, снизить налог на прибыль.

Для нас эти поправки особенно важны, поскольку ПАО «Калибр» является инвестиционным приоритетным проектом Москвы. Среди компаний, расположенных на нашей территории, есть претенденты на статус якорного резидента, которые ожидали данных изменений законодательства так же, как и мы.

Подготовила Юлия Юдина



**Mikhail Kogan:**

**M**oscow Kalibr Industrial and Science Park is one of the most famous Russian sites, which not only helps large companies to develop, but also supports promising technology start-ups. Here, enterprises not only get access to various services which facilitate their operations, but also have an opportunity to participate in events and major international conferences.

Mikhail Kogan, Chairman of PJSC Kalibr, told us about the way the younger generation should be supported and what legislative initiatives have been introduced to support the business community.

“We have developed the technopark infrastructure to such an extent that we have created a mini-town on the scale of one territory”



*– Tell us about the advantages of the Kalibr Technology Park and how has the company survived the pandemic?*

– Kalibr is part of the Moscow system of technology parks, one of the most progressive platforms for the development of innovative technologies and solutions today. More than 150 high-tech companies, start-ups and project groups are located here.

One of the numerous advantages of the territory is its infrastructure, adapted to the needs of both large enterprises and start-up projects. Companies have at their disposal a business center, a co-working space, mini-offices, a testing ground for unmanned vehicles, a fitness studio, etc. In a nutshell, we have created a mini-town on the scale of one territory. I should note that we often provide consulting and advisory services free of charge, supporting promising projects.

Another advantage of the technopark is that residents have access to government programmers and support measures, as well as regular participation in major industry events.

The “co-working-technopark” business lift model existing on the territory is also worth mentioning. Its effectiveness has already been confirmed by the example of several companies which, being in the co-working space, were able to take a position on the main territory already as a resident.

As for the activities of the technology park during the pandemic, like other businesses, we found it difficult to continue operations in the new environment. We negotiated with

the residents regarding the provision of rent discounts. Some renters were given 25% discounts, some were given 50% discounts.

The loss of the technopark in terms of the number of tenants has become insignificant, which can't help but rejoice, especially in such difficult periods. However, this has not stopped us from working with start-ups on our territory either.

*– How does the company work with startups?*

– We plan to launch our own accelerator to develop startups, some of which we already have in our territory. As a mature site, we understand that companies can come not only from outside, but also “grow” right on the territory. Part of this scheme is already working on the “co-working-technopark” business lift model; we see great potential in it. Accelerator participants are expected to take places in the new co-working space, which is available to the first residents today.

*– For the last few years, Kalibr Technopark has been active in public work, including on the platform of the Moscow Chamber of Commerce and Industry. What innovations in legislation does Kalibr, as a member of the Moscow Chamber of Commerce and Industry, support?*

– In 2019, Kalibr PJSC became a member of the Moscow Chamber of Commerce and Industry and organized the MCCI Committee for Industrial and Innovation Policy.

On the platform of the committee, we always emphasize the importance of supporting and developing business, in particular innovative companies. Currently, the government works actively to support entrepreneurs and representatives of the business community at the legislative level.

For example, there is an order issued by the Russian government on 5 November 2020, which includes norms regulating the operation of high-tech businesses. Prime Minister Mikhail Mishustin approved a roadmap for transforming the business climate, “New business activities driven by the introduction of advanced technologies”.

We strongly support this initiative. It will remove a lot of barriers for innovative businesses that they continuously face.

In 2021, the Moscow City Duma made amendments to the laws “On Investment Policy of the City of Moscow and State Support for Investment Activities” and “On Industrial Policy of the City of Moscow”. Now they include additional articles defining anchor resident status, which allows residents of technology parks, and now investment priority projects, to reduce income tax.

Such amendments are particularly important for us, as Kalibr PJSC is an investment priority project of Moscow. Among the companies located on our territory, there are applicants for anchor resident status, who expected these legislative changes as much as we did.



## Дмитрий Дударев: «ОЭЗ «Липецк» особая среди особых!»

ОЭЗ «Липецк» – экономическая зона, особая среди особых: одна из первых в России по времени создания и результативности и единственная, располагающая сразу двумя территориями.

Об этих и других особенностях ОЭЗ «Липецк» нам рассказал её генеральный директор Дмитрий Дударев.

– **Дмитрий Николаевич, зампреда-дателя правительства РФ Дмитрий Козак назвал ОЭЗ «Липецк» самой эффективной зоной. Прошлый год выдался тяжёлым для бизнеса, однако вам удалось поддержать свой статус?**

– Функционирование ОЭЗ сложно оценивать такими периодами, как месяц или год. Начиная с 2005 года наша команда работает, задавая высокие планки, в том числе для себя.

Год был сложным, но мы не сбавили оборотов. Переговоры, ранее проходившие в формате личных встреч, перешли в онлайн. Но мы дали потенциальным резидентам возможность совершать 3D-туры по территории ОЭЗ.

Зарубежные компании всегда проявляли большой интерес к Липецкой области. ОЭЗ «Липецк» – это «окно в Россию» для мирового бизнеса. Сейчас иностранные инвесторы сильно ограничены в перемещении, да и Европа находится в более серьёзном кризисе, чем Россия. Деловая активность иностранных инвесторов снижена. Но несмотря на все трудности, за минувшие годы предприятия-резиденты ОЭЗ пополнили совокупные бюджеты всех уровней на 1,600 млрд руб., из них на 600 млн руб. – бюджет Липецкой области.

– **«Самой эффективной» ОЭЗ может стать, безусловно, только с самой эффективной управляющей компанией. Расскажите о своей команде.**

– ОЭЗ ППТ «Липецк» – продуманная система сопровождения инвестиций. Её инфраструктура, плюсы которой не единожды отмечали самые авторитетные российские и зарубежные эксперты, – заслуга технического блока. У нас лучшие профессионалы в областях экономики, финансов и юриспруденции.

Подразделением, занимающимся привлечением инвесторов не только на площадки ОЭЗ «Липецк», но и в зоны регионального уровня, является Центр развития инвестиционного потенциала области. Благодаря квалификации его сотрудников даже в «ковидный» год удалось обеспечить показатели по привлечению инвесторов в регион не ниже уровня 2019 года и задел на 2021-й.

Команда ОЭЗ «Липецк» на сегодня насчитывает 195 человек, и это поистине Dream Team: каждый на своём месте, каждый – профессионал! Мы и трудимся, и отдыхаем вместе: проводим совместные спортивные мероприятия, тимбилдинги, а к праздникам готовим настоящие концертные программы. Талантливые люди талантливы и в работе, и на сцене!

– **Как сложилось, что ОЭЗ «Липецк» работает на две площадки?**

– Проект ОЭЗ ППТ «Липецк» динамично развивается с начала 2006 года.

ОЭЗ, общей площадью 2298,3 га, создана в соответствии с ФЗ «Об особых экономических зонах в РФ». Правительством РФ был объявлен конкурс среди регионов по созданию на их территории первых в России ОЭЗ. Липецкая область участвовала в нём в числе 47 регионов. Всего было подано 72 заявки, из них 43 – на организацию ОЭЗ промышленно-производственного типа.

Конкурсной комиссией было отобрано всего шесть заявок, из них две – на создание ОЭЗ промышленно-производственного типа. Так Липецкая область, наряду с Татарстаном, стала победителем конкурса.

Реализация инвестиционных проектов в ОЭЗ «Липецк» началась уже в 2000 году, с приобретением итальянской компанией Merloni завода холодильников «Стинол». В 2004 году итальянцы построили завод стиральных машин, а в 2005-м Indesit Companу завершила строительство центра логистики для «белой» бытовой техники. Нельзя не отметить и самого первого нашего резидента, «ЧСЗ-Липецк», занимающего лидирующую позицию на рынке полых стеклянных изделий.

В тот момент, когда возникла идея создания Елецкого участка, Грязинский функционировал почти 10 лет, демонстрируя потрясающие успехи. Елецкий участок был выбран благодаря примыканию к федеральным трассам, второму по величине городу в Липецкой области и крупному учебному заведению – ЕГУ. Эта площадка интересна агропромышленным компаниям, ведь наша область – центр компакт-

ного макрорегиона, где производится половина объёма сахарной свёклы России и порядка 20% пшеницы. Сервисным компаниям, обслуживающим агрохолдинги, очень удобно располагаться в Ельце.

– **Сколько сегодня резидентов в ОЭЗ? Какие страны они представляют?**

– На сегодняшний день у нас функционируют 28 предприятий, строятся три завода, в стадии проектирования – ещё 10. Объём освоенных инвестиций – 70 млрд руб., произведённой продукции – 147 млрд руб. Создано 4700 рабочих мест.

Всего на территории ОЭЗ ППТ «Липецк» зарегистрировано 67 компаний-резидентов, как российских, так и из многих стран мира (Япония, Италия, Бельгия, Германия, Австрия, США, Китай, Израиль, Швейцария, Нидерланды, Украина, Республика Корея, Польша, Сингапур, Франция). Среди них – всемирно известные компании ABB (Швейцария), SCHLUMBERGER (международная компания), HONEYWELL (США), VISSMANN (Германия), YOKOHAMA (Япония), PPG (США), BEKAERT (Бельгия) и другие.

– **Почему потенциальный инвестор из всего разнообразия 36 ОЭЗ России должен предпочесть липецкую?**

– Думаю, потому, что мы на протяжении долгих лет демонстрируем самые лучшие показатели и лидируем во многих мировых рейтингах. Кроме того, в России, Италии, Германии и ряде других стран отлично работает принцип сарафанного радио, инвесторы часто обращаются к нам по рекомендации наших резидентов или их партнёров.

– **Кризис постепенно преодолевается: самое время задуматься о перспективных планах. Каковы они у ОЭЗ «Липецк»?**

– Планы самые амбициозные! В этом году мы планируем ввести в эксплуатацию ряд предприятий, подписать соглашения с потенциальными инвесторами, продолжить строительство инфраструктуры, в частности на Елецком участке ОЭЗ «Липецк». Работа идёт, впереди много интересного!

**Беседовала Елена Александрова**



**SEZ Lipetsk is an exceptional one among special economic zones: it was one of the first in Russia in terms of the time of its establishment and efficiency, and the only with two territories at once.**

**These and other features of SEZ Lipetsk were revealed to us by its CEO, Dmitry Dudarev**

## **Dmitry Dudarev:**

**“SEZ Lipetsk is an exceptional one among special economic zones!”**

*– Mr. Dudarev, as far as we know, Dmitry Kozak, Deputy Prime Minister of the Russian Federation, has mentioned that SEZ Lipetsk is the most efficient SEZ. Last year was difficult for business, have you succeeded in maintaining your status despite that?*

– It is difficult to evaluate the functioning of the SEZ by such periods as a month or a year. Since 2005 our team has been working, raising bars high, including for ourselves.

It was a difficult year, but we have not slowed down. Negotiations, which previously took place in face-to-face meetings, have gone online. But we gave potential residents the opportunity to take 3D tours through the SEZ territory.

Foreign companies have always shown great interest in the Lipetsk region. The Lipetsk SEZ is a “window to Russia” for global business. At the moment, foreign investors are very limited in mobility, and Europe is in a deeper crisis than Russia. The business activity of foreign investors is reduced. However, in spite of all the difficulties, over the past years, the resident companies of the special economic zone have added 1,600 billion roubles to the aggregate budgets of all levels, of which 600 million roubles were added to the budget of the Lipetsk Region.

*– A SEZ can become “the most efficient one”, of course, only thanks to the most efficient management company. Tell us about your team.*

– SEZ PPT Lipetsk is a well-thought-out system of investment support. Its infrastructure, the advantages of which have been repeatedly noted by the most reputable Russian and foreign experts, is an achievement of the technical department. We have the best professionals in the fields of economics, finance and law.

The Centre for Development of the Investment Potential of the Region is the department responsible for attracting investors not only to the sites of the Lipetsk SEZ, but also to the zones of the regional level. Thanks to the qualifications of its staff, even in the “COVID-19” year it was able to ensure that the indicators for attracting

investors to the region were not lower than those for 2019 and the potential for 2021.

The team of SEZ Lipetsk currently consists of 195 people, and it is truly a Dream Team: everyone is the master of his or her field, everyone is a professional! We work and relax together: we hold joint sporting events, teambuilding events, and prepare real concert programmes for holidays. Talented people are talented both at work and on stage!

*– How did it happen that SEZ Lipetsk operates in two sites?*

– The SEZ PPT Lipetsk project has been developing dynamically since the beginning of 2006.

The SEZ, with the total area of 2,298.3 hectares, was created in accordance with the Federal Law “On Special Economic Zones in the Russian Federation”. The RF Government announced the contest among the regions for the creation of Russia’s first SEZ on their territory. The Lipetsk region took part in it among 47 regions. A total of 72 applications were submitted, 43 of them – for the creation of SEZ of industrial production type.

The tender commission has selected only six applications, two of which were for the creation of SEZ of industrial production type. Thus, the Lipetsk Region, together with Tatarstan, won the contest.

The implementation of investment projects into SEZ Lipetsk began as early as 2000, with the acquisition by the Italian company Merloni of the Stinol refrigerator plant. In 2004, the Italians built a washing machine factory, and in 2005, Indesit Company completed construction of the logistics center for “white” household appliances. We must also mention our very first resident, CHSZ-Lipetsk, the market leader in hollow glass products.

At the time when the idea for the Yelets site arose, the Gryazinsky site had been in operation for almost 10 years, showing tremendous success. The Yelets site was chosen because of its proximity to federal highways, to the second largest city in the Lipetsk region and to the major educational institution, ELSU. This site is of interest to agribusiness companies, as our region is the center of a compact microregion

where half of the volume of Russian sugar beet and about 20% of wheat are produced. It is very convenient for service companies providing services to agricultural holdings to be located in Yelets.

*– How many residents are there today in the SEZ? What countries do they represent?*

– As of today, we have 28 enterprises in operation, three plants are under construction and 10 more are under design. We have received 70 billion roubles of investments and produced goods for 147 billion roubles. There have been 4,700 jobs created.

There are 67 resident companies registered in SEZ PPT Lipetsk in total, both Russian and from numerous countries (Japan, Italy, Belgium, Germany, Austria, USA, China, Israel, Switzerland, Netherlands, Ukraine, Republic of Korea, Poland, Singapore, France). Among them there are such world-renowned companies as ABB (Switzerland), SCHLUMBERGER (international company), HONEYWELL (USA), VIESSMANN (Germany), YOKOHAMA (Japan), PPG (USA), BEKAERT (Belgium) and others.

*– Why would a potential investor prefer Lipetsk SEZ from the variety of 36 Russian SEZs?*

– I think because we have been demonstrating the best results for many years and we are leading in many world rankings. In addition, the word-of-mouth principle works well in Russia, Italy, Germany and a number of other countries; investors often come to us on the recommendation of our residents or their partners.

*– The crisis is almost overcome: it is high time to think about future plans. What are they for SEZ Lipetsk?*

– The plans are the boldest! This year, we plan to launch a number of enterprises, sign agreements with potential investors, continue the construction of infrastructure, in particular on the Yelets site of SEZ Lipetsk. Work is going on, there are a lot of interesting things ahead!

**Interview was taken by Elena Alexandrova**

Карта распространения печатной и электронной версии по структурам и ведомствам:

83 администрации губернаторов РФ;  
88 региональных торгово-промышленных палат; 36 корпораций развития регионов; Торгово-промышленная палата Российской Федерации;  
Правительства регионов;

#### Деловые советы:

- Российско-Японский деловой совет
- НП «Российско-Китайский деловой совет»
- АНО «Российско-Турецкий деловой совет»
- Российско-Южнокорейский деловой совет
- НП «Деловой совет по сотрудничеству с Индией»
- Российско-Таиландский деловой совет
- Российско-Иранский деловой совет
- АНО «Деловой совет по сотрудничеству с Афганистаном»
- НП «Деловой совет по сотрудничеству с Вьетнамом»
- Российско-Сингапурский деловой совет
- Деловой совет по сотрудничеству с Индонезией
- Деловой совет по сотрудничеству с Пакистаном
- Российско-Филиппинский деловой совет
- Комитет по экономическому сотрудничеству со странами Азии и Океании
- Деловой совет по сотрудничеству с Малайзией
- Совет предпринимателей Россия-Аргентина
- Деловой совет Россия-Бразилия
- Деловой совет Россия-Куба
- Комитет предпринимателей Россия-Мексика
- Российско-Чилийский деловой совет
- Деловой совет БРИКС
- Деловой совет ШОС

#### Зарубежные ТПП:

- ТПП Азербайджанской Республики
- ТПП Республики Армения
- Белорусская ТПП
- Внешнеторговая палата Казахстана
- ТПП Кыргызской Республики
- ТПП Республики Молдова
- ТПП Республики Таджикистан
- ТПП Республики Туркменистан
- ТПП Республика Узбекистан
- ТПП Украины
- ТПП Грузии
- Федеральная палата экономики Австрии
- Союз ТПП Албании
- Бельгийско-Люксембургская торговая палата
- Болгарская Торгово-промышленная палата
- Болгаро-Российская Торгово-промышленная палата
- Внешнеторговая палата Боснии и Герцеговины
- Венгерская Торгово-промышленная палата
- Объединение торгово-промышленных палат Германии

- Федерация торговых палат Израила
- Федерация индийских ТПП
- Исландская торговая палата
- Торговая палата Испании
- Латвийская Торгово-промышленная палата
- Ассоциация торгово-промышленных и ремесленных палат Литвы
- Конференция промышленников Литвы
- Македонско-Российская Торгово-промышленная палата
- Норвежско-Российская торговая палата (НРТП)
- Польская хозяйственная палата
- Российско-Германская внешнеторговая палата
- Хозяйственная палата Сербии
- Словацкая Торгово-промышленная палата
- Торгово-промышленная палата Республики Словения
- Союз палат и бирж Турции (ТОВВ)
- Центральная торговая палата Финляндии
- Хозяйственная палата Хорватии
- Экономическая палата Чешской Республики
- Хозяйственная палата Черногории (ХПЧ)
- Российско-Британская торговая палата
- Итало-Российская торговая палата
- Представительство хозяйственной палаты Сербии в Москве
- Представительство Норвежско-Российской торговой палаты в Москве
- Представительство хозяйственной палаты Хорватии в России
- Представительство Болгаро-Российской ТПП в России
- Всемирная федерация торговых палат
- Российский национальный комитет Международной торговой палаты
- Ассоциация торгово-промышленных палат европейских стран «Европалата»
- Конфедерация ТПП стран АТР
- Азиатский форум БОАО (ВАС)

#### Федеральные ведомства:

- Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество)
- Федеральная служба по военно-техническому сотрудничеству (ФСВТС России)
- Федеральная служба по техническому и экспортному контролю Российской Федерации (ФСТЭК России)
- Федеральная служба исполнения наказаний (ФСИН России)
- Федеральная служба судебных приставов (ФССП России)
- Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения (Росздравнадзор)
- Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА России)
- Федеральное агентство по туризму (Ростуризм)
- Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзор)
- Федеральное агентство по делам молодёжи (Росмолодёжь)
- Федеральная служба по гидрометеоро-

- логии и мониторингу окружающей среды (Росгидромет)
- Федеральная служба по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор)
- Федеральное агентство водных ресурсов (Росводресурсы)
- Федеральное агентство лесного хозяйства (Рослесхоз)
- Федеральное агентство по недропользованию (Роснедра)
- Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт)
- Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)
- Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям (Роспечать)
- Федеральное агентство связи (Россвязь)
- Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор)
- Федеральное агентство по рыболовству (Росрыболовство)
- Федеральная служба по надзору в сфере транспорта (Ространснадзор)
- Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация)
- Федеральное дорожное агентство (Росавтодор)
- Федеральное агентство железнодорожного транспорта (Росжелдор)
- Федеральное агентство морского и речного транспорта (Росморречфлот)
- Федеральная служба по труду и занятости (Роструд)
- Федеральная налоговая служба (ФНС России)
- Федеральная таможенная служба (ФТС России)
- Федеральное казначейство (Казначейство России)
- Федеральная служба по аккредитации (Росаккредитация)
- Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр)
- Федеральная служба государственной статистики (Росстат)
- Федеральная служба по интеллектуальной собственности (Роспатент)
- Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество)
- Посольство Австралии
- Посольство Австрийской Республики
- Посольство Аргентинской Республики
- Посольство Исламской Республики Афганистан
- Посольство Королевства Бельгии
- Торговое представительство Венгрии
- Генеральное консульство Франции
- Торговое представительство Египта
- Торговое представительство Малайзии
- Торговое представительство Южной Кореи
- Торговое представительство Румынии
- Торговое представительство Сингапура
- Торговое представительство Словацкой Республики
- Торгово-экономический отдел торгового представительства посольства Таиланда.



**КАЛИБР**  
КОВОРКИНГ



+7 (495) 730-09-19



cowork@kalibr.co



# РАБОЧИЕ ПРОСТРАНСТВА ПОД ЛЮБОЙ КАЛИБР





ПЕРСОНАЛЬНЫЙ  
НАЛОГОВЫЙ  
МЕНЕДЖМЕНТ

НАМ  
12 лет

ВАШ НАДЕЖНЫЙ  
ПОМОЩНИК  
В БИЗНЕСЕ

