



# THINK AFRICA INVEST MAURITIUS



ENG+RUS



# АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ПАРК

## «М4-ДОН»



## НОВАЯ «ТОЧКА РОСТА» сельскохозяйственной отрасли



### КОНТАКТЫ:

Адрес: 394044, Воронежская обл.,

г. Воронеж, ул. Планетная, д. 26, оф. 311

Телефоны: +7 909 216 52 85, +7 919 23 56 789.

Эл. почта: [info@aip-m4don.ru](mailto:info@aip-m4don.ru)

[aip-m4don.ru](http://aip-m4don.ru)

Russian Business Guide  
[www.rbgmedia.ru](http://www.rbgmedia.ru)

Деловое издание, рассказывающее о развитии, отраслях, перспективах, персоналиях бизнеса в России и за рубежом.

16+

Учредитель и издатель:

**ООО «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА»**

при поддержке ТПП РФ

Редакционная группа:

**Максим Фатеев, Вадим Винокуров,**

**Наталья Чернышова**

Главный редактор:

**Мария Сергеевна Суворовская**

Редактор номера:

**София Антоновна Коршунова**

Заместитель директора по коммерческим вопросам:

**Ирина Владимировна Длугач**

Дизайн/верстка: **Александр Лобов**

Корректор: **Мария Башкирова**

Перевод: **Мария Ключко**

Отпечатано в типографии ООО «ВИВА-СТАР»,

г. Москва, ул. Электrozаводская, д.20, стр.3

Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА»,

публикуются на правах рекламы. Мнение авторов не

обязательно должно совпадать с мнением редакции.

Перепечатка материалов и их использование в любой

форме допускается только с разрешения редакции

издания «Бизнес-Диалог Медиа».

**Рукописи не рецензируются и не возвращаются.**

Адрес редакции: **143966,**

**Московская область,**

**г. Реутов, ул. Победы, д.2, пом.1, комн. 23.**

e-mail: [mail@b-d-m.ru](mailto:mail@b-d-m.ru)

тел.: **+7 (495) 730 55 50 доб. 5700**

**Издатель: ООО «Бизнес-Диалог Медиа».**

*Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в*

*сфере связи, информационных технологий и массовых*

*коммуникаций. Свидетельство о регистрации*

*средства массовой информации ПИ №ФС77-65967 от*

*6 июня 2016.*

**Russian Business Guide №27/57 октябрь 2019**

Подписано в печать 16.10.2019 г.

Тираж: **30000**

**Цена свободная.**

Использованы фотографии: <https://ru.depositphotos.com>

Russian Business Guide  
[www.rbgmedia.ru](http://www.rbgmedia.ru)

Business publication about development, industries,  
prospects, business personalities in Russia and abroad.

16+

Founder and publisher:

**BUSINESS DIALOG MEDIA LLC**

with the support of the CCI of Russia

Editing Group: **Maxim Fateev,**

**Vadim Vinokurov, Natalia Chernyshova**

The editor-in-chief: **Maria Sergeevna Suvorovskaya**

Managing Editor: **Sofiya Antonovna Korshunova**

Deputy Marketing Director: **Irina Vladimirovna Dlugach**

Designer: **Alexandr Lobov**

Proofreader: **Maria Bashkirova**

Translation: **Maria Klyuchko**

Printed in the printing house of VIVASTAR LLC, Moscow,

ul. Electrozavodskaya, 20, building 3.

Materials marked R or "ADVERTISING" are published

as advertising. The opinion of the authors does not

necessarily coincide with the editorial opinion. Reprinting

of materials and their use in any form is allowed only with

the permission of the editorial office of the publication

Business-Dialog Media.

Materials are not reviewed and returned.

Address: **23-1-2 ul. Pobedi, Reutov,**

**the Moscow region, 143966**

e-mail: [mail@b-d-m.ru](mailto:mail@b-d-m.ru)

tel.: **+7 (495) 730 55 50 доб. 5700**

**Publisher: Business-Dialog Media LLC**

*Registered by the Federal Service for Supervision of*

*Communications, Information Technology, and Mass*

*Media. The mass media registration certificate PI # FS77-*

*65967*

*from June 6, 2016.*

**Russian Business Guide № 27/57 October 2019**

Passed for printing on 16.10.2019

Edition: **30000 copies**

**Open price**

Photos used: <https://ru.depositphotos.com>

## ОФИЦИАЛЬНО OFFICIALLY

2

ДУМАЙТЕ ПО АФРИКАНСКИ, ИНВЕСТИРУЙТЕ В МАВРИКИЙ  
**THINK AFRICA INVEST MAURITIUS**

14

ТПП РФ И ФЕДЕРАЦИЯ ЕГИПЕТСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НАСТРОЕНЫ НА  
СОТРУДНИЧЕСТВО  
**RF CCI AND THE FEDERATION OF THE EGYPTIAN INDUSTRIES ARE  
COMMITTED TO COOPERATION**

## ВОКРУГ БИЗНЕСА AROUND BUSINESS

22

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГК «САЛЮС» ЕГОР ИВАНКОВ: «ПО ЛЕСУ, НО С КОМПАСОМ»  
**EGOR IVANKOV, CEO OF SALUS GROUP OF COMPANIES: "THROUGH THE FOREST,  
BUT WITH A COMPASS"**

## ИТОГИ ЕВРАЗИЙСКОЙ НЕДЕЛИ RESULTS OF THE EURASIAN WEEK

30

НА ЕВРАЗИЙСКОЙ НЕДЕЛЕ СТРАНЫ ЕАЭС ОБСУДИЛИ СОВМЕСТНЫЕ  
ПРОГРАММЫ И ПРОЕКТЫ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ И АПК.

**AT THE EURASIAN WEEK EAEU COUNTRIES DISCUSSED JOINT  
PROGRAMS AND PROJECTS IN INDUSTRY AND THE AGRO-  
INDUSTRIAL COMPLEX**

34

ПРАГМАТИЧНО И ПОЛЕЗНО – МНЕНИЕ ЭКСПЕРТОВ ОБ ИТОГАХ  
ЕВРАЗИЙСКОЙ НЕДЕЛИ  
**PRAGMATIC AND USEFUL – EXPERT OPINION ON THE RESULTS  
OF THE EURASIAN WEEK**

## ЕСТЬ МНЕНИЕ OPINION

38

КОРПОРАТИВНОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ: ОДНО РЕШЕНИЕ ДЛЯ КОМПЛЕКСА ЗАДАЧ  
**CORPORATE TELEVISION: ONE SOLUTION FOR THE SET OF TASKS**

## ТЕРРИТОРИЯ ИНВЕСТИЦИЙ THE TERRITORY OF INVESTMENT

42

«М4-ДОН»: ТОЧКА ИНТЕГРАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ В СФЕРЕ АПК ЕВРАЗИЙСКОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА

**M4-DON: THE INTEGRATION POINT OF ENTREPRENEURS AND SUSTAINABLE  
ECONOMIC DEVELOPMENT IN THE AGRICULTURAL SECTOR OF THE EURASIAN  
ECONOMIC UNION**

ОФИЦИАЛЬНО

"ДУМАЙТЕ  
ПО АФРИКАНСКИ,  
ИНВЕСТИРУЙТЕ  
В МАВРИКИЙ"



**Маврикий, расположенный в Индийском океане, позиционирует себя как идеальная платформа для капиталовложений в Африку. Безопасный инвестиционный климат, благоприятная деловая среда, политическая стабильность, прозрачное регулирование, высокая добавленная стоимость, надежная инфраструктура и эффективная финансовая экосистема делают Маврикий привлекательным для бизнеса.**



**– На российских телеканалах редко услышишь новости из далекого Маврикия. И мы уверены, что большинство наших читателей не знают, как сегодня развивается маврикийская экономика. Расскажите, какие отрасли развиваются наиболее активно? Что является двигателем экономики?**

– Стратегически выигрышно расположенный в центре Индийского океана, Маврикий за многие годы превратился в идеальную платформу для торговли и инвестиций между Африкой и остальным миром. Маврикий проложил путь к созданию устоявшейся, эластичной и инновационной экономики, которая имеет один из самых высоких доходов на душу населения в Африке. В 1968 году, когда наше государство обрело независимость, доход на душу населения варьировался от 400 долларов США, и сегодня, благодаря разработке устойчивой и сильной стратегии экономического развития, доход на душу населения у нас составляет около 10 000 долларов США.

Так, монокультурно-зависимая экономика Маврикия, зиждущаяся в 1960-х годах на доходах от сбыта сахарного тростника, переросла в диверсифицированную и многоуровневую.

Сегодня Маврикий стремится стать страной с высоким уровнем дохода, его правительство будет содействовать развитию экономики, основанной на знаниях и инновациях, одновременно стимулируя конкурентный инвестиционный климат, здоровую и процветающую бизнес-экосистему.

Таким образом, правительство Маврикия активизирует все усилия по расширению экономической базы путём консолидации традиционных секторов

и привлечения инвестиций в новые производственные сектора. Кроме того, мы продвигаемся на новый уровень производственно-сбытовой цепи в хорошо зарекомендовавших себя областях, одновременно используя возможности в секторе услуг.

В этом контексте, опираясь на уже созданные нами возможности, мы выстраиваем стратегию, делая упор на развитии новых появляющихся сегментов, таких как финтех, блокчейн, медицинское оборудование, образование, высокоточное проектирование, «умные города», экономика океана и креативная индустрия.

Следует также отметить, что за последние пять лет наши притоки ПИИ составили около 90 миллиардов маврикийских рупий в различных секторах экономики. Ключевые экономические аспекты, такие как операции с недвижимостью, строительство, производственные и профессиональные услуги, являются значительным источником притока ПИИ. Однако мы также отмечаем всё больше и больше инвестиций в другие секторы экономики, которые смогут обеспечить прямой и долгосрочный вклад в экономику Маврикия. На данном этапе был создан Совет Экономического Развития, чтобы придать некоторую согласованность нашей стратегии продвижения торговли и инвестиций и обеспечить долгосрочную устойчивость нашей экономической политики.

**– Не так давно в сети появилась информация о том, что власти Маврикия намерены отойти от экономики, основанной на туризме, текстиле и сахаре, и перейти к экономике, которая обеспечит основные поступления в бюджет через оффшорный банкинг,**

**аутсорсинг бизнеса и элитную недвижимость. Отразится ли такой переход на отношениях наших стран? Есть ли предположения, сколько российских бизнесменов привлекут такие отрасли?**

– В 1968 году Маврикий и Россия установили дипломатические отношения, которые подпитывает сотрудничество в области образования и технических областях науки. Россия является мировым лидером по многим направлениям. Маврикий стремится укрепить стратегию России в Африке. ПИИ из России составили 3,9 млн долларов США в 2017 году, в то время как импорт из России составил 11,4 млн долларов США, а экспорт составил 2,1 млн долларов США. В тройку ведущих импортных товаров вошли драгоценные и полудрагоценные камни, нефтяные газы и водка, тогда как основными статьями экспорта из Маврикия в Россию были тунец, специальный сахар и футболки.

К тому же у российских бизнесменов есть несколько возможностей для участия. Так как мы расширяем экономическую базу для дальнейшего роста в сегменте услуг, в наши деловые предложения были добавлены различные возможности в сегменте ИКТ / ВРО, финансовых услуг и недвижимости.

Например, для структурирования капиталовложений в Африку мы создали такие службы, как глобальная казначейская деятельность, глобальная штаб-квартира администрации, семейное зарубежное представительство, управление активами, инвестиционный банкинг и другие вспомогательные услуги.

Кроме того, Маврикий, как процветающий экономический центр, предлагает адекватную, обладающую развитой ин-





фраструктурой столицу с современным морским портом и аэропортом, хорошей связью с интернетом и сложной дорожной сетью, чтобы товары, услуги и люди с лёгкостью могли посетить континент. Маврикий также признан международными организациями за постоянное улучшение режима ведения бизнеса. Индексы, по которым Маврикий занимает лидирующее положение в регионе Африки к югу от Сахары, включают, в частности, Индекс лёгкости ведения бизнеса, составляемый Всемирным банком, Индекс глобальной конкурентоспособности, рассчитанный по методике Всемирного экономического форума, и Индекс эффективности государственного управления в Африке Мо Ибрагима. Такие показатели являются важными факторами, которые призывают российских бизнесменов инвестировать в Маврикий.

В связи с этим Совет Экономического Развития продолжит свое обязательство сотрудничать и оказывать содействие потенциальным российским компаниям, которые заинтересованы в использовании инвестиционных возможностей в Маврикий и в Африке.

**– Если посмотреть в интернете преимущества для ведения бизнеса в Маврикий, говорится в основном о большом количестве налоговых льгот. Что ещё можно отнести к числу главных преимуществ? Какие льготы особенно интересны иностранным предпринимателям?**

– Маврикий признан одним из лучших стран мира с точки зрения эффективности налогообложения, заняв 6-е место в мире по оценке Всемирного банка, однако преимущества, которые Маврикий мо-

жет предложить, выходят далеко за рамки налоговых льгот. Маврикий имеет одну из лучших бизнес-сред в мире и оценивается многими международными организациями как номер один в африканском регионе. В соответствии с докладом Всемирного банка о ведении бизнеса за 2019 год, Маврикий занимает 20-е место из 190 стран мира по лёгкости ведения бизнеса и 1-е место в Африке. Институциональная и правовая среда здесь благоприятствует инвестиционному климату.

Принципы, лежащие в основе нашего законодательства, основаны на открытости, ответственности и предсказуемости, при чётком определении процессов и временных стандартов. Наша юрисдикция является одной из лучших, когда речь заходит о защите интересов акционеров. Маврикийское государство также подписало множество международных конвенций по защите прав инвесторов. Правовая система Маврикия очень благоприятствует капиталовложениям с точки зрения защиты и гарантии. Судебная система и альтернативные механизмы урегулирования споров через арбитраж обеспечивают дополнительную защиту прав инвесторов.

Кроме того, с точки зрения политической стабильности, благого управления и экономической демократии, Маврикий по-прежнему не имеет себе равных в регионе. Всё вышеизложенное подкрепляет то, что Маврикий полон квалифицированного персонала, говорящего на двух языках (английский / французский), а также располагает удобным часовым поясом (GMT +4). Маврикий является членом региональных экономических блоков, таких как Африканский союз, КОМЕСА, СРЮА и Ассоциация стран Индоокеанского кольца, представляя значительный

рынок, не имеющий барьеров для торговли. Маврикий также пользуется преференциальным доступом к рынкам для нескольких экспортных направлений через широкую сеть торговых соглашений, в частности, с Европейским союзом и США.

Всемирный банк относит Маврикий к 15-е место в мире по лёгкости получения разрешения на строительство, на которое можно подать запрос и получить разрешение через онлайн-систему, называемую Национальной системой электронного лицензирования (NELS).

Маврикий имеет благоприятный климат для иностранных инвесторов и профессионалов. Правительство ввело в действие разрешение на занятие профессиональной деятельностью для ускоренной подачи заявок иностранцами на инвестирование и работу в Маврикий; с чётко определёнными правилами и критериями правомерности. Заявки можно подавать онлайн, а разрешения на работу выдаются сроком на 3 года с возможностью продления. Впоследствии иностранные гости также смогут получить вид на жительство сроком на 10 лет. На определённых условиях можно также приобретать недвижимость в Маврикий. Создаётся полноценная экосистема, позволяющая стране зарекомендовать себя как излюбленное место для инвесторов.

## МАВРИКИЙ – ВАШИ ВОРОТА В АФРИКУ

Маврикий через Совет Экономического Развития также расширяет свою сеть по всему континенту через меморандум договорённости с африканским агентством по продвижению инвестиций (АПИ) и размещает консультантов по экономическим





вопросам в отдельных столицах континента.

Являясь членом региональных экономических блоков, таких как Сообщество Развития Юга Африки (СРЮА), Общий рынок Восточной и Южной Африки (КОМЕСА), а также как член Африканского Союза (АС), Маврикий постоянно играет активную роль в расширении и укреплении дипломатического и экономического сотрудничества в африканских странах. Такое сотрудничество последовало за введением исторического Закона об экономическом росте и возможностях в Африке, или AGOA, который предоставляет производителем преференциальный доступ к рынку США. Совсем недавно для дальнейшего стимулирования внутрирегиональной торговли и инвестиций в Африке Маврикий поддержал Трёхстороннее соглашение между СРЮА, КОМЕСА и ВАС. Маврикий также был в числе 44 стран из 55 государств-членов Африканского союза, подписавших договор о создании континентальной зоны свободной торговли (ЗСТ). Кроме того, для поощрения торговли на континенте правительство Маврикия ввело ряд схем.

Многие африканские экономики находятся на перепутье с беспрецедентной возможностью для устойчивого роста, структурных изменений и ускоренного развития. Маврикий уже начал это путешествие, и его успех часто называют отличным примером экономических преобразований международными институтами. Несомненно, у Маврикия есть все атрибуты, чтобы поддержать рост и развитие континента и использовать свое геостратегическое положение для привлечения в Африку инвестиций. Маврикий должен использовать гребень волны возможностей, чтобы привнести новую динамику в развитие Африки, которая в конечном итоге принесёт внутренние экономические выгоды для страны.

#### ИКТ, ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ТЕХНОЛОГИЯ БЛОКЧЕЙН, ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

Сегодня Маврикий является одним из ведущих государств африканского региона с точки зрения простоты ведения бизнеса, надлежащего управления,

инноваций, экономической свободы и экологических показателей. Различные награды, завоеванные страной, свидетельствуют о фундаментальных реформах, принятых для устойчивого улучшения делового климата и дальнейшего открытия экономики для иностранного капитала, талантов, опыта и идей, позволяя позиционировать Маврикий в качестве международной бизнес-платформы.

Философия правительства направлена на реализацию в течение следующих пяти лет стратегии «Умный Маврикий», основанную на концепции «сверхвысокой пропускной способности». Конечная цель заключается в том, чтобы в результате усовершенствований технологий Маврикий получил статус «цифрового» острова. Таким образом, инновации составляют фундаментальный элемент разумной экономики, а технологии, коммуникации и инновации являются ключевым фактором.

Сектор ИКТ- ВПБП превратился из зарождающейся отрасли в один из ведущих источников занятости в стране, став основным вкладом в ВВП. В 2018 году доля вклада в ВВП составила 5,7% при



800 компаниях, в которых занято более 24 000 человек, в стране действует множество транснациональных корпораций. По состоянию на июнь 2019 года уровень проникновения сотовой связи составляет 151,9%, а уровень проникновения интернета – 112%. Остров получает 100% оптоволокна и будет подключён к двум дополнительным международным коммуникационным шлюзам к 2020 году.

Индустрия активно разрастается от стартапов до транснациональных корпораций в различных сегментах, таких как электронная коммерция, цифровые услуги, служба поддержки, разработка приложений и другие. Сектор достиг уровня зрелости благодаря разработке продуктов и услуг с более высокой добавленной стоимостью, таких как разработка мобильных приложений, ниши аутсорсинга процессов знаний, центры обработки данных и облачных технологий.

Чтобы содействовать бизнесу, страна прошла через крупные экономические реформы. Её успех в развитии цифровой экосистемы объясняется твердым намерением создать благоприятную деловую среду для привлечения глобального бизнеса, достижения политической и социальной стабильности с высоким уровнем качества жизни, привлекательным фискальным режимом без налогов на прирост капитала или дивидендов, с низкой бюрократией, динамичной административной и гибридной правовой системами и эффективной правовой базой (Кодекс Наполеона / английское общее право).

Цифровая экосистема отрасли предо-

ставляет широкие возможности для иностранных инвестиций в различные сегменты отрасли, включая неголосовой ВВП, аутсорсинг информационных технологий, ИТ-услуги и цифровой контент. Широкий выбор мультиязычных и образованных ИТ-специалистов, конкурентоспособные цены и качество, надёжная и обильная международная связь и инновационные стимулы для обучения и т.д. являются ключевыми активами, которые часто отмечают иностранцы, проживающие на Маврикии.

В эту эпоху быстрых технологических изменений правительство Маврикия чётко определило, как превратить отрасль ИКТ в процветающий сектор экономики, стимулируя инновации и изобретательность, одновременно ориентируясь на устойчивые проекты с высокой добавленной стоимостью. Создание Центра Mauritius Africa Fintech Hub, а в последнее время и Маврикийского Совета по искусственному интеллекту Mauritius AI, лежит в основе непрерывных усилий правительства по использованию технологий и содействию цифровым преобразованиям, что выдвигает страну на передний план глобальных инноваций и конкурентоспособности.

Благодаря тому, что правительство инициировало многочисленные стимулы для содействия модернизации надёжной цифровой экосистемы, Маврикий предоставляет предприятиям широкие возможности для организации операций в стране и доступа к новым рынкам в Африке и на международном уровне.

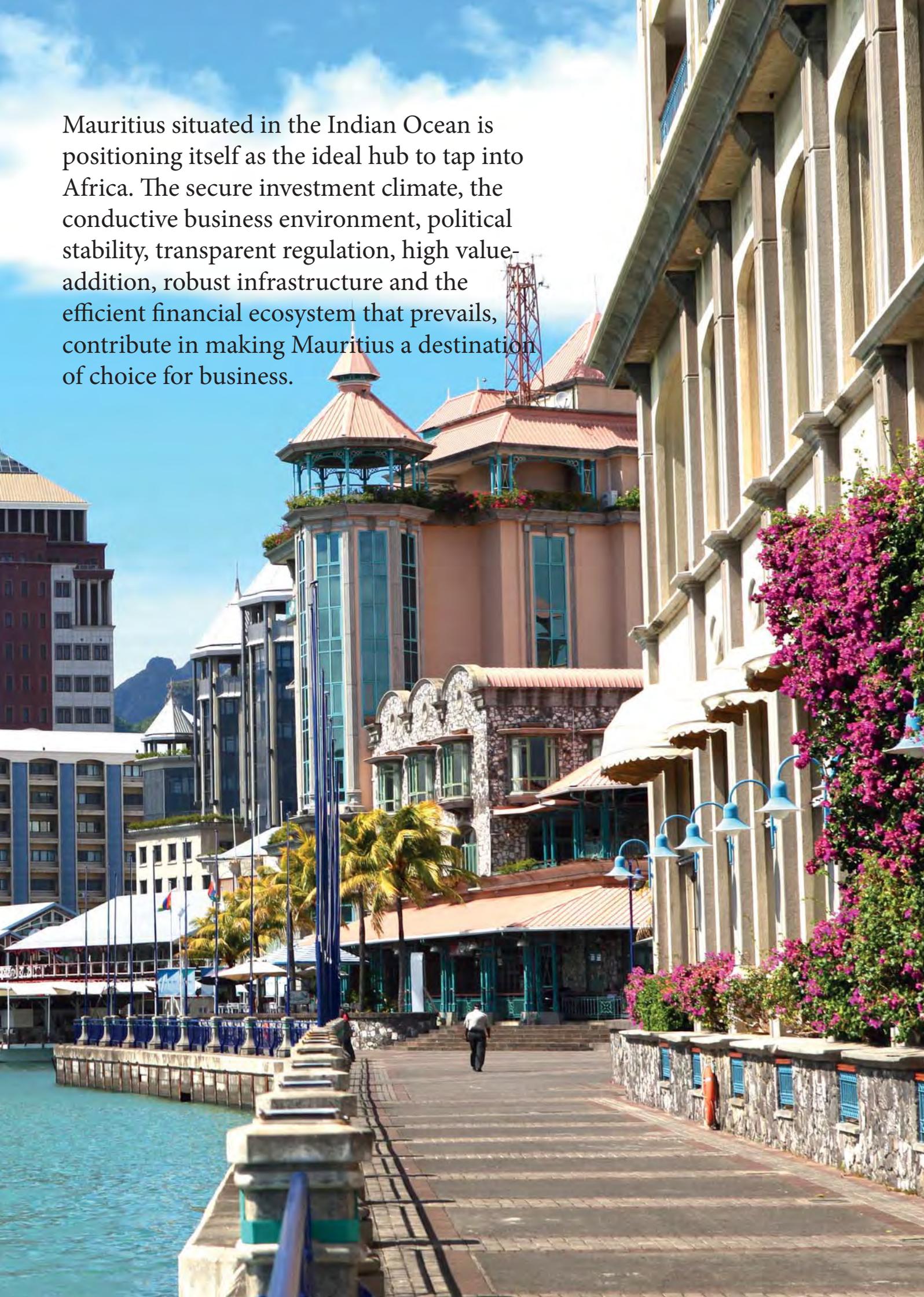


OFFICIALLY

# Think Africa Invest Mauritius



Mauritius situated in the Indian Ocean is positioning itself as the ideal hub to tap into Africa. The secure investment climate, the conducive business environment, political stability, transparent regulation, high value-addition, robust infrastructure and the efficient financial ecosystem that prevails, contribute in making Mauritius a destination of choice for business.



– *The news from distant Mauritius is rare on the Russian television. We are sure that most of our readers know little on the Mauritius economy current development.*

*What do you think, which industries undergo the most active development? What is the economic powerhouse?*

– Strategically located in the middle of the Indian Ocean, Mauritius has over the years successfully transformed itself as an ideal platform for trade and investment between the rest of the world and Africa. Mauritius has forged its way to become an established, resilient and innovative economy which has one of the highest per capita income in Africa. In 1968, during our independence period, the per capita income was estimated from USD 400 and, today by crafting a sustained and strong economic development strategy our per

productive sectors. Also, we are moving up the value chain in well-established areas while tapping into opportunities in the services sector.

In this context, our strategy is based on fostering new emerging segments such as FinTech, block chain, medical devices, education, high-precision engineering, smart cities, ocean economy and the creative industry, building on the capacities that we have already developed.

It also noteworthy that, over the last five years, our FDI inflows have amounted around MUR 90 billion in diverse economic sectors. Key economic pillars such as the real estate activities, construction, manufacturing and professional services are significant generator of FDI inflows. However, we are also seeing more and more investment in other sectors of the

*Are there any suggestions how many Russian businessmen will be attracted with such industries?*

Mauritius and Russia have established diplomatic ties in 1968, which is underpinned by cooperation in the fields of education and technical areas of science. Russia is a global leader in numerous fronts, and Mauritius is committed to strengthen the strategy of Russia into Africa. FDI from Russia amounted to USD 3.9 million in 2017 while Imports from Russia stood at USD 11.4 million while exports amounted to USD 2.1 million. The top three import commodities were precious/semi-precious stones, petroleum gases and Vodka whereas main exports from Mauritius to Russia were Tuna, Special Sugar and T-shirts.

In addition to this, there is several opportunities for Russian businessmen to



capita income is around USD 10,000.

Mauritius has gradually rise from a monocrop dependent economy on sugarcane as the main source of earnings in the 1960's to propel itself as well diversified and multi - pillar economy.

Today, Mauritius aspires to graduate to a high-income economy with the Government promoting a knowledge-based and innovation - driven economy whilst stimulating a competitive investment climate, sound and flourishing business ecosystem.

As such, the Government of Mauritius is gearing up all efforts to broaden the economic base by consolidating traditional sectors and attracting investment in new

economy which would provide more direct and lasting contribution to the Mauritian economy. At this point, the EDB was created to give some coherence to our trade and investment promotion strategy and to ensure long term sustainability of our economic policies.

– *Not long ago, there appeared the information that the Mauritius authorities intend to move away from an economy based on tourism, textiles and sugar, and move to an economy that will provide the main budget revenues through offshore banking, business outsourcing and elite real estate. Will such a transition have influence on the relations of our countries?*

tap in. As we are broadening our economic base to further accelerate growth in our services segment, various opportunities in the ICT/BPO, financial services and real estate segment has been added in our value propositions.

For instance, to structure investments in Africa, we have set up services such as global treasury activities, global headquarters administration, overseas family offices, asset management, investment banking, among other auxiliary services.

Moreover, Mauritius as thriving economic powerhouse, offers the adequate infrastructural capital with a modern seaport and airport, good internet connectivity, and sophisticated road network to ensure

that goods, services and people move easily into the continent. Mauritius is also recognised by international organisations for continuous improvement in its doing business regime. Indexes where Mauritius occupies the leading position in the Sub-Saharan African region include inter alia the World Bank Ease of Doing Business Index, World Economic Forum's Global Competitiveness Index; and Mo Ibrahim Index of African Governance. These endorsements are essential factors which appeal to Russian businessmen to invest in Mauritius.

As such, the EDB will pursue its commitment to collaborate and facilitate potential Russian companies who are interested to tap into investment opportunities in Mauritius as well as in Africa.

***- If to look for the benefits for doing business in Mauritius on the Internet, one can notice that all they are represented mainly by a large number of tax benefits. What else can be attributed to the main advantages for doing business in this country? What benefits are especially interesting for foreign entrepreneurs?***

While Mauritius is recognized globally as one of the best in terms of tax efficiency, ranked 6th in the world by the World Bank, the advantages that Mauritius have to offer go well beyond tax benefits. Mauritius has one of the best business environments in the world and is ranked as number one in the African region by numerous international organizations. As per the World Bank's Doing Business Report 2019, Mauritius is ranked at the 20th position out of 190 countries in the world for its ease of doing business and 1st in Africa. Our institutional and legal frameworks are designed to be investment friendly

The principles underlying our legislations are based on transparency, accountability and predictability with defined processes and time standards. Our jurisdiction is one of the best when it comes to protecting shareholders' interests. Mauritius is also



signatory to a plethora of international conventions for the protection of investors. The legal system in Mauritius is very pro-investors in terms of protection and assurance. The court system and alternative dispute settlement mechanisms through arbitration, provide further protection for investor's rights.

Furthermore, in terms of political stability, good governance and economic democracy, Mauritius remains unmatched in the region. The above is complemented with a Skilled and bilingual (English/French) workforce, convenient time zone (GMT +4). Mauritius is a member of regional economic blocs such as the African Union, COMESA, SADC and the Indian Ocean Rim, representing a significant market with no trade barriers. Mauritius also enjoys preferential market access to several export destination through a wide network of trade agreements notably with the European Union and the USA.

The World Bank ranks Mauritius 15th in the world for its ease to obtain a construction permit, which is applied and received via an online system called the National Electronic Licensing System (NELS).

With respect to foreign investors and professionals, Mauritius has a very opened environment. Government has put in place the Occupation Permit for fast track applications by non-citizens to invest, work,

and line in Mauritius; with clearly defined rules and eligibility criteria. Applications can be made online and Occupation Permits are given for a period of 3 years with possibility to renew. Subsequently, non-citizens can also obtain permanent residency for a period of 10 years. They are also eligible to acquire property in Mauritius under prescribed conditions. A complete eco-system is put in place to position the country as a destination of choice for investors.

#### MAURITIUS – YOUR GATEWAY TO AFRICA

Mauritius, through the Economic Development Board, is also expanding its network across the continent through MoU's with African Investment Promotion Agencies (IPAs) and positioning Economic Counsellors in selected capitals on the continent.

As a member of regional economic blocs such as the Southern African Development Community (SADC) and Common Market for Eastern and Southern Africa (COMESA) and as member of the African Union (AU), Mauritius is constantly playing an active role in enhancing and fostering diplomatic and economic cooperation within African countries. This cooperation is followed by the landmark Africa Growth and Opportunity Act (AGOA) which gives to manufacturers preferential access to the US market. More recently, to further boost intra-regional African trade and investment, Mauritius supported the Tripartite Agreement between SADC, COMESA and the EAC. Mauritius was also among the 44 countries out of the 55 Member States of the African Union to have signed the Continental Free Trade Area (CFTA). Furthermore, to promote trade on the continent, the Government of Mauritius introduced a series of schemes.

Many of Africa's economies are at a crossroad, with an unprecedented opportunity for sustained growth, structural change, and accelerated





development. Mauritius has already embarked on this journey and its success is often cited as a sterling example of economic transformation by international institutions. Undoubtedly, Mauritius has all the attributes to support the growth and development of the continent and leverage its geostrategic position to drive investment into Africa. Mauritius must ride on the crest of the wave of opportunities to infuse a new vibrancy in the development of Africa that will ultimately derive intrinsic economic benefits to the country.

#### ICT, DIGITIZATION, BLOCKCHAIN TECHNOLOGY, ARTIFICIAL INTELLIGENCE

Today, Mauritius stands as one of the leading states in the African region in terms of ease of doing business, good governance, innovation, economic freedom and environmental performance. The

The ICT-BPO sector has grown from a nascent industry into one of the country's leading sources of employment and major contributor to GDP. Boasting a GDP contribution of 5.7 % in 2018 with 800 companies and employing over 24,000 people, the country is host to a multitude of multinational. As at June 2019, mobile penetration is at 151.9% while internet penetration stands at 112%. The island benefits from 100% fibre coverage and will be connected to two additional international gateways by 2020.

The industry is vibrant spanning from startups to multinationals across various segments such as e-commerce, digital services, support desk, applications development among others. The sector has reached a level of maturity with the development of higher value-added products and services such as mobile apps development, Knowledge Process Outsourcing niches, Data Centres and cloud computing technologies.

and Digital Content. The wide pool of multilingual and educated IT professionals, competitive cost to quality proposition, reliable and redundant international connectivity and innovative training incentives amongst others are all key assets that are often underscored by foreigners settling in Mauritius.

In this era of rapid technological change, the Government of Mauritius, has set out sharp vision at transforming the ICT industry into a thriving sector of the economy spurring innovation and creativity while targeting sustainable and high value-added projects. The creation of the Mauritius Africa Fintech Hub and more recently the Mauritius AI council underpin the continuous efforts of Government in leveraging technology and promoting digital transformation thus putting the country at the forefront of global innovation and competitiveness.



various accolades won by the country bear testimony to the fundamental reforms undertaken to continuously improve the business environment and further open the economy to foreign capital, talents, expertise and ideas to position Mauritius as an international business platform.

The philosophy of Government is geared towards implementing a Smart Mauritius strategy, based on the ultra-high bandwidth concept over the next five years. The ultimate objective is to be able to harness the power of technology to facilitate the transition of Mauritius towards a digital island. Innovation thus constitutes a key cornerstone of the Smart Economy and technology, communication and innovation is a key driver.

The country has gone through major economic reforms to facilitate business and its success in fostering a digital ecosystem is attributed to its strong commitment in establishing a conducive business environment to attract global businesses, political & social stability with excellent quality living environment, attractive fiscal regime with no tax on capital gains or dividends, low bureaucracy and dynamic administrative system and efficient legal framework & hybrid legal system (Code Napoleon/English common law).

The industry's digital ecosystem provides ample opportunities for foreign investments in various segments of the industry including BPO Non-Voice, Information Technology Outsourcing, IT Services

With the Government initiating numerous incentives to help upgrading the robust digital ecosystem, Mauritius provides ample opportunities for businesses to set up operations in the country and access new markets in Africa and internationally.

.....  
[www.edbmauritius.org](http://www.edbmauritius.org)  
**Counsellor (Economic Matters)**  
**Tel: +7 (495) 915 7617/0492/5101**  
**Email: amoroo@edbmauritius.org**  
**10th Floor, One Cathedral Square**  
**Building, 16 Jules Koenig Street,**  
**Port Louis 11328**  
**Republic of Mauritius**  
**T: +230 203 3800 / F: + 230 210 8560 /**  
**E: contact@edbmauritius.org**

# ТПП РФ и Федерация египетской промышленности **НАСТРОЕНЫ НА СОТРУДНИЧЕСТВО**



**Д**елегация ТПП РФ, возглавляемая Сергеем Катыриным, побывала в Каире (Египет), где 8-10 октября проходила международная выставка «Большая промышленная неделя». Она была организована при партнёрстве России и сопровождалась большой деловой программой.

Так, 9 октября состоялась встреча Сергея Катырина с президентом Федерации египетской промышленности (ФЕП) Мохамедом Заки Эль-Севеди. Цель делегации, отметил глава ТПП РФ, – укрепление торгово-экономических связей, поиск новых направлений сотрудничества деловых кругов и развитие межпалатского взаимодействия.

Учреждённая в 1947 году федерация, сообщил Мохамед Заки Эль-Севеди, сегодня является одной из крупнейших ассоциаций работодателей Египта, она включает в себя 19 промышленных палат, представляет интересы более 60 тысяч промышленных предприятий и более 7 миллионов работников.

Стороны отметили динамичное развитие в последние годы торгово-экономического сотрудничества России и Египта (в 2014 году товарооборот составил 5,5 млрд долларов, а в 2018 году – 7,7 млрд. Российский экспорт составил 7,1 млрд долларов, импорт – 526,4 млн.). Сегодня открываются новые горизонты для дальнейшего развития двустороннего сотрудничества в ряде секторов в результате реализации в Египте амбициозных национальных проектов, таких как строительство АЭС «Аль-Дабаа», создание Российской промышленной зоны в Экономической зоне Суэцкого канала и т.д.

Как отметил Сергей Катырин, таким образом, появляются перспективы для более широкого взаимодействия, в том числе и малого, среднего бизнеса двух стран. Он рассказал о системе ТПП РФ, работе палаты по поддержке бизнеса, содействию иностранным компаниям, приходящим в Россию с инвестициями, и поддержке российских предпринима-

телей, выходящих на внешний рынок.

Стороны обсудили вопросы развития сотрудничества между ТПП России и ФЕП с ориентацией, в частности, на конгрессно-выставочную деятельность, на информационный обмен и обмен делегациями.

Во встрече также участвовали с российской стороны руководители ряда региональных палат: Иван Разуваев (ТПП Нижегородской области), Тимур Хакимов (ТПП Республики Башкортостан), Николай Присяжнюк (ТПП Ростовской области). С египетской стороны на встрече присутствовала председатель Египетско-российского делового совета Сахара Талаат Мостафа.

#### РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС РАССЧИТЫВАЕТ НА СОТРУДНИЧЕСТВО С АФРИКАНСКИМИ КОЛЛЕГАМИ

В рамках международной выставки в Каире (Египет) «Большая промышленная неделя» состоялся Африканский промышленный форум «Африка: территория передового производства», в пленарной сессии которого участвовала делегация ТПП РФ.

Президент ТПП РФ Сергей Катырин выступил на пленарной сессии.

Российский бизнес высоко ценит сотрудничество с африканскими странами, которое базируется на крепком фундаменте проверенных временем отношений, заявил он. Данный форум нацелен как раз на активное развитие торгово-экономических и инвестиционных связей российского бизнеса с коллегами из стран континента. Это знаковое событие, открывающее новую страницу в сотрудничестве, считает Сергей Катырин.

Особое место занимает Арабская Республика Египет – стратегический партнёр России. Это страна, где для российских предпринимателей открываются новые горизонты и потенциал для совместной работы в различных секторах экономики.

Возможность совместной реализации таких крупных инвестиционных проектов производит важный мультипликативный эффект. Они создают хорошие возможности для национальной промышленности, появляются также перспективы для малого и среднего бизнеса, являющегося предметом первоочередной заботы ТПП РФ.

В последние два года отмечается рост интереса африканских деловых кругов к России, к налаживанию контактов с ТПП РФ. Нынешний год был насыщен заметными событиями. Состоялся форум «Россия – арабский мир: время действий» с участием представительных делегаций предпринимателей из Алжира, Саудовской Аравии, а также Марокко, Египта, Ливии, Йемена. В рамках официальных визитов президентов Зимбабве, Анголы, Мозамбика были проведены двусторонние экономические форумы. Большие ожидания связаны с проведением в Сочи 23-24 октября саммита и экономического форума «Россия-Африка». Это знаковое событие придаст мощнейший импульс развитию экономических связей, уверен президент ТПП РФ.

Сергей Катырин напомнил, что российская система торгово-промышленных палат сегодня предоставляет широкий спектр услуг для иностранного бизнеса – поиск партнёров, сертификацию товаров и услуг, экспертизу, арбитраж, консалтинг, защиту интеллектуаль-

**ДЕЛЕГАЦИЯ ТПП РФ, ВОЗГЛАВЛЯЕМАЯ СЕРГЕЕМ КАТЫРИНЫМ, ПОБЫВАЛА В КАИРЕ (ЕГИПЕТ), ГДЕ 8-10 ОКТЯБРЯ ПРОХОДИЛА МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА «БОЛЬШАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ НЕДЕЛЯ». ОНА БЫЛА ОРГАНИЗОВАНА ПРИ ПАРТНЁРСТВЕ РОССИИ И СОПРОВОЖДАЛАСЬ БОЛЬШОЙ ДЕЛОВОЙ ПРОГРАММОЙ. ДЕЛЕГАЦИЯ ПАЛАТЫ РАБОТАЛА В КАИРЕ С ЦЕЛЮ УКРЕПЛЕНИЯ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ, ПОИСКА НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ СОТРУДНИЧЕСТВА ДЕЛОВЫХ КРУГОВ И РАЗВИТИЯ МЕЖПАЛАТСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ.**

ной собственности и т.д. Он подчеркнул активное участие в нынешнем форуме Российско-египетского делового совета. Важное место в системе ТПП РФ занимают деловые советы по сотрудничеству с Анголой, Зимбабве, Нигерией, ЮАР.

В России регионы имеют серьёзный потенциал развития внешнеэкономической деятельности, поэтому в форуме принимают участие руководители и предприниматели из территориальных торгово-промышленных палат, заинтересованных в налаживании сотрудничества с африканским бизнесом. Российская сторона рассчитывает на укрепление и расширение партнёрских связей, на новые возможности для работы с деловыми кругами африканского континента, заключил президент ТПП РФ.

#### ПЕРВАЯ, НО НЕ ПОСЛЕДНЯЯ: В КАИРЕ СОСТОЯЛАСЬ ВСТРЕЧА ПРЕЗИДЕНТА ТПП РФ С ГЛАВОЙ ЕГИПЕТСКО-РОССИЙСКОГО ДЕЛОВОГО СОВЕТА

Президент ТПП РФ Сергей Катырин встретился в Каире с председателем Еги-

петско-российского делового совета Сахарой Талаат Мостафой.

Во встрече с российской стороны приняли участие председатель Российско-египетского делового совета Михаил Орлов, руководители торгово-промышленных палат трёх российских регионов, имеющих развитые международные торгово-экономические связи и заинтересованных в сотрудничестве с египетским бизнесом, – Иван Разуваев (ТПП Нижегородской области), Тимур Хакимов (ТПП Республики Башкортостан), Николай Присяжнюк (ТПП Ростовской области). Египетский бизнес представляли видные бизнесмены, члены Египетско-российского делового совета, заинтересованные в российском рынке, причём многие из них уже имеют опыт работы с российскими предпринимателями.

Это была первая такая встреча, но, как заявили её участники, они планируют встречаться регулярно, чтобы успешно решать вопросы взаимодействия российского и египетского бизнеса.

Сергей Катырин и Сахара Талаат Мостафа обменялись мнениями о развитии

российско-египетского делового взаимодействия, подчеркнули готовность к дальнейшему развитию деловых контактов.

Сергей Катырин, говоря о системе ТПП РФ, акцентировал внимание на работе палаты по поддержке российских предпринимателей, выходящих на внешний рынок, о содействии иностранным компаниям, приходящим в Россию с инвестициями. Здесь большую роль играют деловые советы, работающие под эгидой ТПП РФ, в том числе, естественно, и Российско-египетский деловой совет. Глава палаты пригласил Сахару Талаат Мостафу на организуемый ТПП РФ II Форум семейных предпринимателей, который вскоре состоится в Москве.

Состоялся откровенный обмен мнениями относительно состояния и перспектив российско-египетских деловых отношений. Стороны отметили неудовлетворенность нынешним российско-египетским товарооборотом, поскольку пока что потенциал используется частично. В связи с этим участники встречи акцентировали внимание на необходимости развивать региональное взаимодействие. Руководи-



тели российских территориальных ТПП рассказали о своих регионах, представили их экономический потенциал. Информация серьёзно заинтересовала египетскую сторону: будут готовиться бизнес-миссии египетских бизнесменов в Башкортостан, Нижегородскую и Ростовскую области.

Российские участники встречи особо отмечали необходимость налаживать надёжный информационный обмен, поскольку точная информация – важнейшее условие развития бизнес-связей. Стороны были согласны относительно активизации взаимодействия деловых советов и межпалатского сотрудничества. Участие в выставках – ещё один важный канал. Надо также объединить усилия и совместно активизировать работу в рамках Межправкомиссии.

Участники встречи обсудили также ряд других вопросов, представляющих взаимный интерес.

#### ВСТРЕЧА В ФЕДЕРАЦИИ ЕГИПЕТСКИХ ТОРГОВЫХ ПАЛАТ

Президент ТПП РФ Сергей Катырин в Каире встретился с вице-президентом Федерации египетских торговых палат (ФЕТП) Мохамедом А. Эль Масри.

Состоялся обмен информацией о деятельности палат, были обсуждены актуальные вопросы углубления торгово-экономического сотрудничества между Россией и Египтом с опорой на ТПП. Стороны констатировали, что для египетского бизнеса в России и для российского – в Египте сегодня есть широкое поле для деятельности.

Так, например, в Египте сейчас открываются новые горизонты для дальнейшего развития двустороннего сотрудничества в ряде секторов в результате реализации амбициозных национальных проектов: строительства АЭС «Аль-Дабаа», создание российской промышленной зоны в Экономической зоне Суэцкого канала, модернизации железнодорожной инфраструктуры с российским участием.

Обмен актуальной деловой информацией, участие в выставках, деловых встречах и других мероприятиях, работа в регионах двух стран – всё это, подчёркивали участники встречи, безусловно, послужит дальнейшему укреплению российско-египетского сотрудничества, развитию национальной египетской экономики и позволит совместно выйти на новые рынки сбыта. И при этом появляются новые перспективы для малого и среднего бизнеса, в чем крайне заинтересована ТПП РФ.

С учётом партнёрского характера отношений ТПП РФ и ФЕТП следует и далее наращивать сотрудничество с использованием имеющихся ресурсов двух организаций – таким стал лейтмотив встречи.

В этот же день состоялась встреча главы ТПП РФ Сергея Катырина и временного поверенного в делах России в Египте Светланы Зубовой. Стороны обсудили ряд вопросов, представляющих взаимный интерес. Сергей Катырин рассказал об уже проделанной делегацией ТПП РФ работе в Каире, о явно выраженном интересе египетского предпринимательства углублять сотрудничество с российским бизнесом.

**В ЯНВАРЕ – ИЮНЕ 2019 Г. РОССИЙСКО-ЕГИПЕТСКИЙ ТОВАРООБОРОТ СОСТАВИЛ 3,3 МЛРД ДОЛЛАРОВ, ЧТО ПРЕВЫСИЛО ПОКАЗАТЕЛЬ АНАЛОГИЧНОГО ПЕРИОДА ПРОШЛОГО ГОДА НА 3,4 ПРОЦЕНТА.**

**В ЦЕЛОМ В 2018 ГОДУ ВЗАИМНЫЙ ТОВАРООБОРОТ СОСТАВИЛ 7,7 МЛРД ДОЛЛАРОВ (РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТ – 7,1 МЛРД ДОЛЛАРОВ, ИМПОРТ – 526,4 МЛН).**

**ОСНОВНЫМИ СТАТЬЯМИ ЭКСПОРТА ИЗ РОССИИ В ЕГИПЕТ В 2018 ГОДУ БЫЛИ: ПШЕНИЦА; МЕТАЛЛЫ И ИЗДЕЛИЯ ИЗ НИХ, НЕФТЕПРОДУКТЫ И СЖИЖЕННЫЙ ПРИРОДНЫЙ ГАЗ, ДРЕВЕСИНА И ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНЫЕ ИЗДЕЛИЯ.**

**В 2018 ГОДУ ОСНОВНАЯ ДОЛЯ РОССИЙСКОГО ИМПОРТА ИЗ ЕГИПТА ПРИХОДИЛАСЬ НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННУЮ ПРОДУКЦИЮ, В Т.Ч. ЦИТРУСОВЫЕ; ТЕКСТИЛЬНЫЕ ИЗДЕЛИЯ. В ЕГИПТЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАНО БОЛЕЕ 500 ПРЕДПРИЯТИЙ С УЧАСТИЕМ РОССИЙСКИХ ФИЗИЧЕСКИХ И ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ.**



# RF CCI and the Federation of the Egyptian Industries **ARE COMMITTED TO COOPERATION**

The delegation of the CCI of the Russian Federation, headed by Sergey Katyrin, is located in Cairo (Egypt). Here on October 8-10 the international exhibition Big Industrial Week took place. It was organized with the partnership of Russia and was accompanied by the large business program.

THE DELEGATION OF THE CCI OF THE RUSSIAN FEDERATION, HEADED BY SERGEY KATYRIN, IS LOCATED IN CAIRO (EGYPT). HERE ON OCTOBER 8-10 THE INTERNATIONAL EXHIBITION BIG INDUSTRIAL WEEK TOOK PLACE. IT WAS ORGANIZED WITH THE PARTNERSHIP OF RUSSIA AND WAS ACCOMPANIED BY THE LARGE BUSINESS PROGRAM. THE DELEGATION OF THE CHAMBER WORKS IN CAIRO, AIMING AT STRENGTHENING TRADE AND ECONOMIC RELATIONS AND SEARCHING FOR NEW AREAS OF BUSINESS COOPERATION AND DEVELOPING INTER-CHAMBER INTERACTION.

During this event Sergey Katyrin met with Mohamed Zaki El Sewedy, President of the Federation of Egyptian Industries (FEI). The head of the RF CCI noted that strengthening trade and economic cooperation, search for new areas of business cooperation and the development of inter-chamber interaction were the main goals of the delegation.

Mohamed Zaki El Sewedy announced that the established in 1947 federation was one of the largest employers' associations in Egypt, it included 19 industrial chambers and represented the interests of more than 60 thousand industrial enterprises and more than 7 million workers.

The parties noted the dynamic development in recent years of trade and economic cooperation between Russia and Egypt (in 2014, the sales turnover amounted to 5.5 billion dollars, and in 2018 - 7.7 billion dollars. Russian exports amounted to 7.1 billion dollars, imports amounted to 526.4 million dollars). There were discussed new horizons and better prospects for the further development of bilateral cooperation in a number of sectors, which appeared as a result of the implementation of ambitious national projects in Egypt, such as the construction of El Dabaa Nuclear Power Plant, the creation of the Russian Industrial Zone in the Economic Zone of the Suez Canal, etc.

Sergey Katyrin underlined that in such a way, prospects for wider interaction, including small and medium-sized business of the two countries appear. He spoke about the RF CCI system, the work of the Chamber on business support, assistance to foreign companies coming to Russia with investments, and support for Russian entrepreneurs, entering the foreign market.

The parties discussed the development of cooperation between the CCI of Russia and the FEI with a focus, in particular, on the congress and exhibition activities, information exchange and exchange of delegations.

From the Russian side the meeting was also attended by the leaders of several regional

chambers: Ivan Razuvaev (CCI of the Nizhny Novgorod region), Timur Khakimov (CCI of the Republic of Bashkortostan), Nikolai Prisyazhnyuk (CCI of the Rostov region). On the Egyptian side, the meeting was attended by the chairman of the Egyptian-Russian Business Council, Sahara Talaat Mostafa.

#### RUSSIAN BUSINESS COUNTS ON COLLABORATION WITH AFRICAN COLLEAGUES

Within the framework of the international exhibition Big Industrial Week, which took place in Cairo (Egypt), the African Industrial Forum, under the title "Africa: The Advanced Production Territory" was held. The RF CCI delegation participated in its plenary session.

President of the RF CCI Sergey Katyrin spoke at the plenary session.

Russian business highly appreciates cooperation with African countries. He underlined that this cooperation is based on a solid ground of time-tested relations. Nowadays the forum is aimed at the active development of trade, economic and investment relations of Russian business representatives with colleagues from countries of the continent. This is a significant event, which opens a new page in cooperation, says Sergey Katyrin.

The particular attention here should be paid to Arab Republic of Egypt, a strategic partner of Russia. This is a country where new horizons and potential for joint work in various sectors of the economy opens up for Russian entrepreneurs.

The possibility of joint implementation of such large investment projects has an important multiplier effect. They create good opportunities for national industry, and there are also prospects for small and medium sized business, which is of the utmost importance for the RF CCI.

Over the past two years, there can be noticed an increase of the interest of African business community in Russia and in establishing contacts with the RF CCI. This

year is remarkable for the notable events. The forum "Russia-the Arab world: a time of action for a common future" was held with the participation of representative delegations of entrepreneurs from Algeria, Saudi Arabia, as well as from Morocco, Egypt, Libya, Yemen. The bilateral economic forums were held as part of the official visits of the presidents of Zimbabwe, Angola, and Mozambique. Great expectations were associated with the holding of a summit and the Russia-Africa Economic Forum in Sochi on October 23-24. President of the RF CCI was assured: this significant event would give a powerful impetus to the development of economic relations.

Sergey Katyrin reminded that the Russian system of chambers of commerce today provides a wide range of services for foreign business - search for partners, certification of goods and services, examination, arbitration, consulting, protection of intellectual property, etc. He emphasized the active participation in the forum of the Russian-Egyptian Business Council. Business councils for cooperation with Angola, Zimbabwe, Nigeria, and South Africa take an important place in the RF CCI system.

Regions in Russia have serious potential for the development of foreign economic activities. Therefore, the forum is attended by leaders and entrepreneurs from territorial chambers of commerce and industry interested in establishing cooperation with African business. President of the RF CCI concluded that Russia counts on collaboration, expanding the partnership and new opportunities of work with the business community of the African continent.

#### THE FIRST ONE, BUT NOT THE LAST ONE: THE MEETING OF PRESIDENT OF THE RF CCI WITH THE HEAD OF THE EGYPTIAN-RUSSIAN BUSINESS COUNCIL TOOK PLACE IN CAIRO

President of the RF CCI Sergey Katyrin met in Cairo with Sahara Talaat Mostafa, the Chairman of the Egyptian-Russian Business Council.

The meeting was attended by Mikhail Orlov, the Chairman of the Russian-Egyptian Business Council, and the heads of chambers of commerce and industry of three Russian regions with developed international trade and economic relations and interested in cooperation with Egyptian business - Ivan Razuvaev (CCI of the Nizhny Novgorod Region), Timur Khakimov (CCI of the Republic of Bashkortostan), Nikolai Prisyazhnyuk (CCI of the Rostov Region). Egyptian business was represented by outstanding businessmen, members of the Egyptian-Russian Business Council, interested in the Russian market, many of whom already have experience of working with Russian entrepreneurs.

This was the first meeting of the kind, but, as its participants announced, they plan to meet regularly to successfully resolve issues of interaction between Russian and Egyptian businesses.

Sergey Katyrin and Sahar Talaat Mostafa exchanged views on the development of Russian-Egyptian business interaction and emphasized their readiness for further development of business contacts.

Speaking about the CCI system of the Russian Federation, Sergey Katyrin focused on the work of the Chamber in supporting Russian entrepreneurs entering the foreign market, and on assisting foreign companies

contributing to Russia. Business councils working under the aegis of the RF CCI are of a great role, including, of course, the Russian-Egyptian business council. The Head of the Chamber invited Sahara Talaat Mostafa to the II Forum of Family Entrepreneurs organized by the RF CCI, which will be held in Moscow.

There was a frank exchange of views on the status and prospects of Russian-Egyptian business relations. The parties noted dissatisfaction with the current Russian-Egyptian trade turnover, since the potential had been only partially used. In this regard, the meeting participants focused on the need to develop regional cooperation. The leaders of the Russian territorial CCIs spoke about their regions, having presented their economic potential. The information was highly interesting for Egypt, thus missions of Egyptian businessmen were announced to be prepared for the regions of Bashkortostan, Nizhny Novgorod and Rostov.

The Russian participants of the meeting emphasized the need to establish a reliable information exchange, since accurate information is the most important condition for the business cooperation development. The parties agreed on the intensification of cooperation between business councils and inter-chamber cooperation. Participation in

exhibitions is another important channel. It is also necessary to unite efforts and jointly intensify work within the framework of the Inter-Legal Commission.

The participants also discussed a number of other issues of mutual interest.

#### MEETING AT THE FEDERATION OF EGYPTIAN CHAMBERS OF COMMERCE

President of the CCI of the Russian Federation Sergey Katyrin in Cairo met with Mohamed el Masry, Vice President of the FEDCOC.

There was an exchange of information on the activities of the Chambers, topical issues of deepening trade and economic cooperation between Russia and Egypt with the support of the CCI. The parties made a special mention of the wide field for activity for Egyptian business in Russia and for Russian business in Egypt.

For example, Egypt opens new horizons for further development of bilateral cooperation in a number of sectors, which appeared as a result of the implementation of ambitious national projects: the construction of the Al-Dabaa Nuclear Power Plant, the creation of a Russian industrial zone in the Economic Zone of the Suez Canal, the modernization of railway



IN JANUARY-JUNE 2019, THE RUSSIAN-EGYPTIAN TRADE AMOUNTED TO **3.3** BILLION DOLLARS, WHICH EXCEEDED THE SAME PERIOD LAST YEAR BY **3.4** PERCENT.

AS A WHOLE, IN 2018 THE MUTUAL TRADE TURNOVER AMOUNTED TO **7.7** BILLION DOLLARS (RUSSIAN EXPORTS - **7.1** BILLION DOLLARS AND IMPORTS - **526.4** MILLION DOLLARS).

THE MAIN EXPORTS FROM RUSSIA TO EGYPT IN 2018 WERE **WHEAT, METALS AND METALWARE, PETROLEUM PRODUCTS AND LIQUEFIED NATURAL GAS, WOOD AND PAPER PRODUCTS.**

IN 2018, THE BULK OF RUSSIAN IMPORTS FROM EGYPT ACCOUNTED FOR AGRICULTURAL PRODUCTS, INCLUDING CITRUS; TEXTILE PRODUCTS. MORE THAN **500** ENTERPRISES WITH THE PARTICIPATION OF RUSSIAN INDIVIDUALS AND LEGAL ENTITIES HAVE BEEN REGISTERED IN EGYPT.



infrastructure, accomplished with the Russian participation.

The participants of the meeting stressed that the exchange of current business information, participation in exhibitions, business meetings and other events, as well as work in the regions of the two countries would certainly contribute to Russian-Egyptian cooperation, the development of the national Egyptian economy and would allow to enter new markets together. And at the same time, there emerged new prospects for small and medium-sized business, in which the Chamber of Commerce and Industry of the Russian Federation was extremely interested.

Taking into account the partnership nature of the relations between the CCI of Russia and FETP, further cooperation should be built up, using the available resources of the two organizations - this was the key-note of the meeting.

The meeting between Sergey Katyrin, President of the Chamber of Commerce and Industry of Russian Federation and Svetlana Zubova, Chargé d' Affaires of the Embassy of the Russian Federation in Egypt took place. A number of issues of mutual interest were discussed. Sergey Katyrin spoke on the work already done by the delegation of the RF CCI in Cairo and on the clearly expressed interest of Egyptian entrepreneurship to deepen cooperation with Russian business.



Генеральный  
директор  
ГК «Салюс»  
Егор Иванков:

**«ПО ЛЕСУ, НО  
С КОМПАСОМ»**

Группа компаний «Салюс» ведёт предпринимательскую деятельность с 2012 года, в группе 15 компаний в РФ и 19 компаний в странах Европы, Азии, Африки, деятельность группы направлена на администрирование встречных товарно-денежных потоков, проектное управление и сопровождение в области реализации проектов и общественных инициатив. Главным методом работы компании является комплексный подход. С ГК «Салюс» успешно сотрудничают такие структуры как: Торгово-промышленная палата Российской Федерации, Финансово-банковские Ассоциации, высшие учебные заведения, страны и участники ЕАЭС. О проблемах комплексного развития территорий, администрирования товарно-денежных потоков, а также решениях этих задач, рассказал генеральный директор ГК «Салюс» Егор Иванков.

**– Одним из Ваших проектов является комплексное развитие территорий. Какие модели были предложены вам для реализации данного проекта в действительности?**

– В настоящее время, на тему комплексного подхода развития территорий написано много теоретических изысканий, в которых прописаны преимущественно конечные цели, нежели сам алгоритм действий с долгосрочной и устойчивой стратегией.

В 2015 году мы запустили пилотный проект по интеграции хозяйствующих субъектов малого и среднего бизнеса в единую биржевую систему, нам удалось применить модель консолидации товарных и денежных потоков и продемонстрировать механизмы их управления. Также, нам удалось показать, какие экономические эффекты даёт эта консолидация, и на каком объёме формируется «точка безубыточности». До этого момента, такой модели не существовало, ввиду того, что она является частной инициативой, не предусматривающей мер государственной поддержки. Тогда, мне, как хозяйствующему субъекту и генеральному директору, удалось ощутить всю фискальную нагрузку, и, благодаря тому, что я был открыт для системы, мы получили акт об окончании выездной проверки, проходящей за активный период деятельности организации в 2017 году, что свидетельствует о добросовестности при исполнении сделок. Вследствие такого подхода, не дожидаясь нормативно-правовой базы, а работая с конкретной задачей, которая была сформирована при создании Евразийского экономического союза, мы показали, как можно встраивать данные модели в существующую систему, не искажая действующее законодательство. В тоже время, эта модель может динамично развиваться, адаптироваться под изменения, либо являться инициатором этих изменений. Мне, как генеральному директору, доводится принимать активное участие в дискуссиях, круглых столах, комиссиях и рабочих группах торгово-промышленной палаты, финансово-банковских ассоциациях, также предоставляется возможность продвигать те или иные проекты, продукты или выдвигать различные инициативы. Задачей этих мероприятий является формирование общественного и экспертного мнения.

**– Существуют ли нестандартные подходы к решению задач реализуемых проектов?**

– Применение нестандартного подхода в реализации того или иного проекта – это тот случай, когда мы говорим не о сформированной нормативно-правовой базе, но о том, когда фактически суще-

ствует конкретная задача, однако технического задания к ней не предусмотрено. Техническое задание – это проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, в том или ином направлении, после чего происходит слушание с экспертами, а завершающим этапом является формирование законодательной инициативы. Проблема цикла, начинающегося с задачи, и заканчивающегося реализацией, может затягиваться на годы, что является слишком большим периодом. В данной ситуации, на сформированную задачу в качестве инициативы – я продвигаю модели и решение этих задач.

**– Какие проблемы комплексного развития территорий существуют на сегодняшний день, и какие модели могут помочь в решении проблем?**

– Комплексное развитие территорий является «животрепещущей» проблемой на сегодняшний день. И бюджет, заложенный в национальных проектах, статьях бюджетов, деньги, которые фактически есть или будут, являются дефицитным количеством средств, направленных на реализацию подобного рода грантов, программ комплексного развития территорий. На сегодняшний день, во всех регионах и крупных мегаполисах, износ системы ЖКХ, в среднем, составляет от 60 до 100%, что говорит о сильном износе инфраструктуры. Существует 2 пути для систематизации и регулирования этих структур – создание новой структуры, либо «ремонта» уже существующей системы. Строительство новой структуры ЖКХ является более рентабельным решением, нежели постоянной ремонт. С учётом недостаточности финансового потока государственного бюджета, появляется необходимость привлечения дополнительных денежных средств инвесторов. Однако для любого инвестора очень важна гарантия возвратности своего капитала. Так как в существующих моделях развития территорий происходит дробление на маленькие концессии и ГЧП, то фактическим результатом будет являться долговая яма для любого региона. В связи с чем, становится более ощутимой нагрузка на бюджет. Для решения этой проблемы, мы предлагаем свою модель, которая позволяет не погружать регион в долги, но за счёт консолидации денежного потока и задач, использовать инфраструктуру группы в качестве компании – оператора, который несёт определённую ответственность, в том числе и риски, однако получает возможность консолидировать различные источники финансирования, которые будут являться процентом денежных средств, находящихся в нацпроектах, программах развития моногородов. Таким образом, через создание консорциума, где роли всех участников

распределены, разграничена зона ответственности и обязанностей, а также есть компания – лидер консорциума, который консолидирует на себе и бюджет, и риски. Если юридическое лицо получает стабильный денежный поток – это может упростить получение дополнительного финансирования от частных инвесторов учитывая достаточное количество механизмов инструментов привлечения так же мер государственной поддержки. Если есть необходимость структурировать какой-то проект, инвестировать какой-то объект, то это проект с большим количеством вложений и большим сроком возвратности, но возвратность капитала будет гарантированной. Это именно та ситуация, где можно пойти не путём выпуска государственных облигаций и займов, а сразу продавать акции готового предприятия, таким образом, нагрузка на бюджет будет снижаться, не исключая первый вариант. При условии последующего снижения ставки депозитов, желающие проинвестировать тот или иной проект, покупают уже акции, которые дают гарантированный дивидендный доход. Такая модель позволяет возвращать большую часть вложений инвесторам. Однако система может устойчиво развиваться только при условии единого центра управления. Мы, как группа компаний, позиционируем данную модель как услугу, операционный консалтинг, который можно сравнить с казначейским сопровождением. Не менее важной проблемой является большой объём задействованных человеческих ресурсов. Причем как в краткосрочном, так и в долгосрочном периоде. Для реализации масштабной сложной стратегии, необходимо заранее формировать кадровый потенциал в том регионе, где идёт реализация такой модели. Если поручить написание программы комплексного развития территорий одной структуре, то это будет в большей степени профанацией процесса. Так как это влечёт за собой необходимость не только проведения экспертизы, но и предусматривает формирование решения. Администрация того или иного региона не должна разыгрывать концепцию комплексного развития региона, однако может раздробить его на более малые подконцепции. Таким образом, каждой структуре будет предоставлена возможность заняться прикладной задачей. Это также позволяет разграничить зону ответственности и соразмерно спрашивать с исполняющих обязанности структур.

Я встречал много недопонимания при реализации данной модели. Однако она вполне реальна и приносит высокие результаты. Естественно, как и при других моделях реализации проектов, в ходе работы возникают определённые трудности, как говорится: «По лесу, но с компасом».



A portrait of Egor Ivankov, CEO of Salus Group of Companies. He is a middle-aged man with short, graying hair, wearing black-rimmed glasses, a dark blue suit jacket, a dark blue shirt, and a dark blue tie. He is sitting in a light-colored, ornate chair, looking directly at the camera with a slight smile. His hands are resting on his lap, and he is wearing a silver watch on his left wrist and a silver ring on his left hand. The background is a blurred indoor setting.

**Egor Ivankov,  
CEO of Salus  
Group of  
Companies:**

**“THROUGH  
THE FOREST,  
BUT WITH A  
COMPASS”**



Salus Group conducts entrepreneurial activities in the field of projects and initiatives. An integrated approach is the main method of the company. Salus Group successfully cooperates with such organizations as: Chambers of Commerce, financial and banking organizations, higher education institutions, countries and EAEU members. Egor Ivankov, CEO of Salus Group, spoke about the problems of the integrated development of territories, the administration of commodity-financial flows, and also the solutions to these problems.

*– One of your projects is the integrated development of territories. What models did you propose to realize this project?*

– At present, a lot of theoretical research has been written on the topic of the integrated approach to the development of territories, in which the final goals are prescribed, rather than the algorithm of actions with a long-term and sustainable strategy.

In 2015, we launched a pilot project to integrate small and medium-sized enterprises into a single exchange system, we managed to apply the model of consolidation of commodity and cash flows and demonstrate their management mechanisms. Also, we were able to show what economic effects this consolidation provides, and at what volume a break-even point is formed. Up to this point, such a model did not exist, due to the fact that it is a private initiative that does not provide for government support measures. Then, as an economic entity and CEO, I felt the entire fiscal burden, but due to the fact that I was open to the system, we received an act of work performed during a desk audit for the active period of the organization's activity in 2017. Thanks to this approach, when not waiting for the regulatory framework, but working with a specific task that was formed by the Eurasian Economic Union, we showed how these models can be integrated into the existing system without distorting the current legislation. At the same time, this model can develop dynamically, adapt to changes, or be the initiator of these changes. As the CEO, I have been actively involved in discussions, round tables, commissions and chambers

of commerce and industry, financial and banking associations, and I also have the opportunity to promote certain projects, products, or put forward some kind of initiatives. The objective of these activities is the formation of public and expert opinion.

***– Are there non-standard approaches to solving the problems of ongoing projects?***

– The use of a non-standard approach in the implementation of a project is the case when we are not talking about a formed regulatory framework, but about when a specific task actually exists, but there is no technical task for it. The technical task is to carry out development work in one direction or another, after which a hearing with experts takes place, and the final stage is the formation of a legislative initiative. The problem of a cycle starting with a task and ending with implementation can be delayed for years, which is a too long period. First of all, this is due to the formation of a large number of tasks and the lack of research activities, development work, hearings. In this situation, I promote models and solutions of these problems and tasks.

***– What problems of the integrated development of territories exist today, and what models can help in solving these problems?***

– An integrated development of territories is a “burning” problem today. And the budget laid down in national projects, budget items, the money that actually is or will be, is a scarce amount of funds allocated for the implementation of such kind of grants, programs for the integrated development of territories. Today, in all regions and large megacities, the wear of the housing system, on average, ranges from 60 to 100%, which indicates a serious deterioration of the infrastructure. There are 2 ways to systematize and regulate these structures – creating a new structure or “repairing” an existing system. Construction of a new housing and communal services structure is a more cost-effective solution than permanent repairs. Given the insufficiency of the financial flow of the state budget, it becomes necessary to attract additional financial resources from the interventionists. However, the guarantee of the repayment of their capital is very important for any interventionist. Since crushing into small concessions takes place in existing models of territorial development, the actual result will be a debt hole for any region. In this connection, the budget burden becomes more tangible. To solve this problem, we offer our own model, which allows us not

to immerse the region in debt, but due to the consolidation of cash flow and tasks, to create a company – an operator that bears some responsibility, including risks, but gets the opportunity to consolidate various sources of financing, which will be the percentage of funds in national projects, development programs of single-industry towns. Thus, a consortium is created where the roles of all participants are set, the area of responsibility and responsibilities is demarcated, and there are also operator companies that consolidate both the budget and risks. If a legal entity receives a stable cash flow, this can simplify the receipt of additional financing from private investors to one degree or another. If there is a need to structure a project, invest in some object, then this is a project with a large number of investments and a long repayment period, but the return on capital will be guaranteed. This is exactly the situation where you can choose not the way of government bonds and loans, but immediately sell the shares of the finished enterprise. Subject to a subsequent reduction in deposit rates, those wishing to invest in a particular product already buy shares that provide guaranteed dividend income. This model allows you to return most of the investments to investors. However, the system can develop steadily only under the condition of a single control center. We, as a group of companies, position this model as a service, as consulting, which can be compared with treasury support. A large amount of human resources involved is an equally important problem. Moreover, it is important both in the short and long term. To implement a large-scale complex strategy, it is necessary to form in advance the personnel potential in the region where this model is being implemented. If you entrust the writing of the program of integrated development of territories to one body, then this will be more of a profanation of the process. Since this entails the need not only to conduct an examination, but also provides for the formation of a decision. The administration of this or that region should not play out the concept of integrated development of the region, however, it can split it into smaller subconcepts. Thus, each body will be given the opportunity to do the applied task. It also allows differentiating the area of responsibility and proportionally asking from the acting bodies.

I met a lot of misunderstanding when implementing this model. However, it is quite real and brings good results. Naturally, as with other models of project implementation, certain difficulties arise during the work, as they say: “Through the forest, but with a compass.”



# НА ЕВРАЗИЙСКОЙ НЕДЕЛЕ СТРАНЫ ЕАЭС ОБСУДИЛИ СОВМЕСТНЫЕ ПРОГРАММЫ И ПРОЕКТЫ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ И АПК



**26** сентября 2019 года Вадим Иванович Винокуров выступил модератором панельной сессии «Совместные программы и проекты в промышленности и агропромышленном комплексе стран ЕАЭС как современный тренд развития евразийской интеграции» в рамках Международного форума «Евразийская неделя» в Бишкеке (Кыргызстан).

«Именно в реальном секторе происходит концентрация высокотехнологичных и наукоёмких компетенций. Для интенсификации исследований уже запущен механизм межгосударственных программ. Дальнейшее развитие и углубление производственной кооперации, повышение локализации действующих производств возможно в рамках консолидации активов и создания евразийских транснациональных компаний», – заявил член Коллегии, ми-



нистр по промышленности и агропромышленному комплексу Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) Александр Субботин. Представители ЕЭК и бизнес-сообщества обсудили с руководителями профильных министерств Кыргызской Республики применение этих инструментов на примере реализуемых проектов.

Так, Евразийская технологическая платформа «Энергетика и электрификация» представила инициативу по подготовке новой межгоспрограммы «Повышение эффективности и надёжности работы объектов энергетики в государствах-членах ЕАЭС», благодаря которой значительно повысится эффективность электросетевого хозяйства за счёт перехода к

интеллектуальной энергетике.

Другой перспективный проект – межгосударственная программа, разрабатываемая Евразийской сельскохозяйственной технологической платформой. Программа позволит внедрить новую систему организации мясного скотоводства и овцеводства с использованием микроэлектроники информационных и космических технологий, роботизированных систем, современного технологического оборудования.

Особое значение в рамках сотрудничества стран ЕАЭС придаётся развитию проектов, нацеленных на импортозамещение. В частности, это касается производства модифицированных крахмалов. При наличии собственной сырьевой базы

страны Союза покрывают свой внутренний спрос на этот продукт более чем на 70% за счёт импорта. Ученые из Беларуси, Казахстана и России уже договорились совместными усилиями разработать технологии производства качественного и безопасного сырья.

Ещё одним примером успешного сотрудничества стран Евразийского экономического союза является межгосударственная программа в сфере дистанционного зондирования Земли, получившая одобрение космических ведомств государств-членов ЕАЭС. Проектом программы предусмотрено создание спутника будущего, в производстве которого будут использованы новейшие цифровые технологии.

Vadim Ivanovich Vinokurov moderated the panel session under the title “Joint programs and projects in industry and the agro-industrial complex of the EAEU countries as a modern trend in the development of Eurasian integration” at the 4th Intentional Forum Eurasian Week 2019 in Bishkek (Kyrgyzstan) on the 26th of September, 2019.

## AT THE EURASIAN WEEK EAEU COUNTRIES DISCUSSED JOINT PROGRAMS AND PROJECTS IN INDUSTRY AND THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX



“It is in the real sector that the concentration of high-tech and knowledge-based competencies takes place. The mechanism of interstate programs has already been launched for the research intensification. “Further development and deepening of the industrial cooperation, increasing the localization of operating enterprises is possible within the framework of asset consolidation and the creation of Eurasian transnational companies,” said Alexander Subbotin, Member of the Board – Minister in charge of Industry and Agriculture of the Eurasian Economic Commission (EEC). Representatives of the ECE and the business community discussed with the heads of the relevant ministries of the Kyrgyz Republic the use of these tools on the example of the ongoing projects.

Thus, the Eurasian technological platform “Energy and Electrification” has introduced an initiative on the new interstate program “Efficiency and Reliability Increase of the Energy Facilities in the EAEU Member States”, which will significantly escalate the efficiency of the electricity sector through the transition to intelligent energetics.

Another promising project is an interstate program developed by the Eurasian Agricultural Technology Platform. The program will allow introducing a new system for organizing beef cattle husbandry and sheep breeding, by using microelectronics of information and space technologies, robotic systems, and modern technological equipment.

The development of projects aimed at import substitution is of particular importance in the framework of the EAEU countries

cooperation. In particular, this relates to the production of modified starches. While processing of the own raw materials source, the Union countries cover their domestic demand for this product by more than 70% due to imports. The scientific communities of Belarus, Kazakhstan and Russia have already agreed to work collectively towards developing the technologies for the production of high-quality and safe raw materials.

Another example of successful cooperation between the countries of the Eurasian Economic Union is the interstate program in the field of remote sensing of the Earth, which has received the approval of the space departments of the EAEU member states. The program draft envisages the creation of a satellite of the future, the production of which will be provided with the latest digital technologies.





**В** Бишкеке завершился международный выставочный форум «Евразийская неделя – 2019», в работе которого участвовали более двух тысяч человек, в том числе представители Евразийской экономической комиссии и бизнесмены из всех стран–участниц объединения. Министр ЕЭК, советник премьера КР и политолог подвели итоги этого значимого международного мероприятия.

# ПРАГМАТИЧНО И ПОЛЕЗНО –

## **ОФИЦИАЛЬНАЯ ТОЧКА ЗРЕНИЯ**

Министр технического регулирования Евразийской экономической комиссии Виктор Назаренко отметил, что форум в Бишкеке прошел продуктивно и очень насыщенно.

Он подчеркнул, что комиссия подняла очень важные вопросы, в том числе в сферах технического регулирования, стандартизации, государственного контроля, защиты прав потребителей в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС).

«Создание эффективной системы защиты внутреннего рынка Евразийского экономического союза (ЕАЭС) от небезопасной продукции – одна из ключевых задач ЕЭК и государств-членов. Меры, которые предлагает ЕЭК совместно со странами союза, нормативно-правовые акты, которые мы принимаем, формируют условия для эффективного развития единого рынка качественных и безопасных

товаров и услуг. Нашей главной целью является дальнейшее укрепление экономик государств союза, создание комфортных условий для бизнеса и рост благополучия граждан наших стран», – сказал министр.

## **ВЗГЛЯД ИЗНУТРИ**

Советник премьер-министра Кыргызстана, экономист Кубат Рахимов считает, что работа форума в Бишкеке в корне отличалась от предыдущих мероприятий в Астане и Ереване.

По его словам, прозрачность и готовность выслушать друг друга стала отличительной особенностью форума в Бишкеке.

«Стало очевидно, что наши предприниматели пока не могут выйти в полную силу на общий рынок ЕАЭС, и дело не в том, что Кыргызстану нечего предложить. У нас нет элементарной финансовой и технологичной грамотности. Мы не должны ждать



# мнение экспертов об итогах Евразийской недели

манны небесной от вступления в союз – пора уже принимать правила игры и работать в рамках общего закона, исключив нечестные попытки», – пояснил экономист.

## ФОРМУЛА УСПЕХА

Политолог Марс Сариев отметил, что форум прошел довольно успешно и эффективно.

«Организация мне понравилась неким инженерным, практическим подходом, а проведение бизнес-игр для молодых участников показало, что новые форматы для мероприятий такого уровня вполне приемлемы и интересны. Очень важно, что на форуме прозвучали не только позитивные моменты, но и конструктивная критика. Это говорит о том, что Кыргызстану необходимо делать правильные выводы и дальше работать над интеграцией в ЕАЭС», – сказал Сариев.

По его словам, итоги юбилейного форума можно считать продолжением поддержки со стороны России.

«Во время визита Президента Владимира Путина было много заявок со стороны российских бизнесменов на сотрудничество в рамках ЕАЭС, при этом было вскрыто много проблемных зон. По итогам форума можно сказать, что часть решений и контрактов поможет Кыргызстану найти и занять свою нишу в ЕАЭС. Думаю, нам необходимо выработать свою стратегию развития предпринимательства, которая позволит не раствориться в большом рынке союза, а найти уникальные решения в бизнесе», – сказал Сариев.

## ПОСТУПАТЕЛЬНОЕ ДВИЖЕНИЕ БЕЗ СЕНСАЦИЙ

Глава Евразийского аналитического клуба Никита Мендкович считает, что сам по себе форум не несёт чего-то нового в

стратегическом плане.

«Проведение таких встреч говорит о поступательном развитии по всем направлениям сотрудничества в рамках ЕАЭС, и прежде всего в сферах экономики, торговли и гуманитарной области. Принципиально нового это мероприятие не принесло, потому что накоплен уже достаточно большой объем инициатив и предложений как по линии интеграционного союза, так и в рамках двусторонних отношений стран ЕАЭС», – сказал Мендкович.

По его словам, форум является частью системной работы процесса сотрудничества.

«Диалог на уровне экспертов, предпринимателей и госорганов нужен для предметного поиска форматов взаимодействия между странами. Такая работа не создаёт сенсаций, а является показателем реальных взаимовыгодных проектов в сферах производства и торговли», – сказал политолог.



## PRAGMATIC AND USEFUL – expert opinion on the results of the Eurasian Week

The international exhibition forum Eurasian Week – 2019 ended in Bishkek. More than 2 thousand people participated in the event, including representatives of the Eurasian Economic Commission and businessmen from all countries of the Union. The EEC Minister, Advisor to the Prime Minister of the Kyrgyz Republic and political expert summed up the results of this significant international event.

### OFFICIAL POINT OF VIEW

Viktor Nazarenko, Minister in charge of Technical Regulation of the Eurasian Economic Commission, noted that the forum in Bishkek was fruitful and very eventful.

He stressed that the commission raised very important issues, including in the areas of technical regulation, standardization, state control, consumer protection in the Eurasian Economic Union (EAEU).

“The creation of an effective system for protecting the domestic market of the Eurasian Economic Union (EAEU) from unsafe products is one of the key tasks of the EEC and the member states. The measures that the EEC proposes together with the countries of the Union, the regulatory legal acts that we adopt form conditions for effective development of a single market for quality and safe goods and services. Our main goal is to further strengthen the economies of the Union states, create comfortable conditions for business and increase the well-being of citizens of our countries,” the minister said.

### INTIMATE GLIMPSE

Advisor to the Prime Minister of the Kyrgyz Republic, economist Kubat Rakhimov believes that the forum in Bishkek was fundamentally different from previous events in Astana and Yerevan.

According to him, transparency and willingness to listen to each other has become a hallmark of the forum in Bishkek.

“It has become obvious that our businessmen cannot yet fully reach the single market of the EAEU, and the point is not that Kyrgyzstan has nothing to offer. We do not have elementary financial and technological literacy. We should not wait for the manna from heaven from the union – it’s time to adopt the rules of the game and work within the framework of the general law, eliminating dishonest attempts,” the economist explained.

### SUCCESS FORMULA

Political expert Mars Sariev noted that the forum was rather successful and effective. “I liked the organization with a kind of engineering, practical approach, and conducting business games for young participants showed that the new formats for events of this level are quite acceptable and interesting. It is very important that not only positive aspects were voiced at the forum, but also constructive criticism. This says that Kyrgyzstan needs to draw the right conclusions and continue to work on integration into the EAEU,” said Mr. Sariev.

According to him, the results of the anniversary forum can be considered a continuation of support from Russia.

“During the visit of President Vladimir Putin, there were many requests from Russian businessmen for cooperation in the framework



of the EAEU, and many problem areas were revealed. According to the results of the forum, it can be said that some decisions and contracts will help Kyrgyzstan find and occupy its niche in the EAEU. I think, we need to develop our own strategy for the development of entrepreneurship, which will allow us not to dissolve in the large Union market, but to find unique solutions in business,” said Mr. Sariev.

### STEADY MOVEMENT WITHOUT SENSATIONS

The head of the Eurasian Analytical Club, Nikita Mendkovich, believes that in strategic terms the forum itself does not bring anything new.

“The holding of such meetings speaks of the progressive development in all areas of cooperation within the framework of the EAEU, and primarily in the areas of economy, trade and the humanitarian field. This event has not brought something fundamentally new, because a rather large volume of initiatives and proposals have been accumulated both through the integration union, and within the framework of bilateral relations of the EAEU countries,” Mr. Mendkovich said.

According to him, the forum is part of the systematic work of the cooperation process.

“Dialogue at the level of experts, entrepreneurs and government agencies is needed for a substantive search for formats of interaction between countries. Such work does not create sensations, but it is an indicator of real, mutually beneficial projects in the areas of production and trade,” the political expert said.





КОРПОРАТИВНОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ – ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ, ПОЗВОЛЯЮЩИЙ ВЕСТИ ВНУТРЕННИЙ ДИАЛОГ ПРЕДПРИЯТИЯ! ЕГО ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ – РАБОТА НА КОЛЛЕКТИВ, НА МОТИВИРОВАНИЕ И ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ, НА ПОДДЕРЖАНИЕ СВЯЗЕЙ.



*Мария Суворовская, генеральный директор  
«БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА»*

# КОРПОРАТИВНОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ: ОДНО РЕШЕНИЕ ДЛЯ КОМПЛЕКСА ЗАДАЧ

Кому поручить создание корпоративного ТВ на предприятии и зачем это нужно бизнесу, в интервью РБК рассказала генеральный директор издательско-коммуникационной группы «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА», эксперт по корпоративному телевидению Мария Суворовская.

Когда наше видеопроизводство получило заявки на изготовление первых корпоративных телеканалов, мы были удивлены. Почему в один момент об этом способе внутренней коммуникации все задумались, заговорили и решили воплощать в жизнь? И чья это всё-таки головная боль: HR или PR? Ещё в 80-х прошлого столетия зарубежные предприятия активно использовали кабельные сети для работы с персоналом. Для оповещения, продвижения корпоративной культуры и ценностей компании. В современных условиях цифровизации появилось много новых инструментов, позволяющих вести внутренний диалог предприятия. Но, как оказалось, не всё инновационное лучше консервативного. Понятно, что корпоративные газеты потихоньку уступают место порталам. Но затасать на портал сотрудников производственного направления, как показывает практика, практически нереально. Перед PR-отделом руководство ставит задачу – произвести абгрейд газеты, перед HR – найти способы быстрой коммуникации с персоналом. И не всегда два отдела департамента догадываются, что решение этих задач лежит в создании корпоративного телеканала, который своим появлением закрывает сразу несколько важных потребностей биз-

неса. Во-первых, он системно генерирует контент о жизни компании – текстовой, видео, инфографику, фото. Это несомненное преимущество для PR. Во-вторых, это быстрый, удобный и понятный, благодаря визуализации, формат донесения информации до коллектива. А это незаменимо для HR-отдела, которому в данном случае не надо придумывать фантастические способы привлечения рабочих на портал. Обычно экраны, транслирующие корпоративное ТВ, вывешиваются в общественных холлах, на проходных, в зонах отдыха, в приёмной руководителя. И даже три экрана уже позволяют наладить оповещение. Итальянское производство оборудования, с которым мы сотрудничаем длительное время, придумало вместе с нами несколько интересных кейсов, которые полезны для множества предприятий. На экранах компании мы транслируем не только новости, рассказы о сотрудниках, успешные проекты, анонсы, отчёты и достижения, но и, например, ввели рубрику «Уроки итальянского» под названием «Как Челентано». Она, кстати, крайне популярна и любима. Для нас наличие такой рубрики не украшение эфира, а конкретная польза – она разбавляет серьёзный контент, который может тяжело восприниматься аудиторией. Ну-

жен позитив, который привлечёт внимание. Это может быть и демонстрация стран, куда экспортируется продукция, – своеобразное микропутешествие, и поздравления с праздниками, и ответы на вопросы сотрудников, поступающие через специальные ящики обратной связи. Крупное автомобильное производство – тоже наш партнёр – делает акцент на социальной политике, информировании сотрудников о программах поддержки, карьерном росте и личном развитии в компании. Производство бытовой техники выбрало другую тематику корпоративного ТВ – ролики по охране труда. Это точно история HR. Но мы с вами понимаем, что это весьма окупаемая инвестиция. Игровые ролики по охране труда своей наглядностью способны предотвратить неприятные ситуации, влекущие финансовые траты предприятия, например, на лечение сотрудника. Десятки реализованных и действующих корпоративных телеканалов доказывают, что такое ТВ – двойное оружие, а в какую сторону – HR или PR – оно склоняется больше, решает исключительно человеческий фактор руководителей данных направлений компании и стратегия развития ресурса, выбранная руководством.

Источник: РБК [http://presscentr.rbc.ru/interview\\_suvorovskaya](http://presscentr.rbc.ru/interview_suvorovskaya)



*CORPORATE TELEVISION IS AN EFFECTIVE TOOL TO CONDUCT AN INTERNAL DIALOGUE WITHIN THE ENTERPRISE! ITS MAIN GOALS ARE WORK FOR THE TEAM, MOTIVATION AND EDUCATION OF THE EMPLOYEES, MAINTAINING CONTACTS.*



*Maria Suvorovskaya,  
CEO of the BUSINESS  
DIALOGUE MEDIA*



# CORPORATE TELEVISION: ONE SOLUTION FOR THE SET OF TASKS

Whom to entrust the creation of corporate TV at the enterprise and what its value for business RBC gets known in the interview with Maria Suvorovskaya, CEO of the BUSINESS DIALOGUE MEDIA publishing and communication group, a corporate TV expert.

When our video production department received applications for the first corporate television channels, we were surprised. Why did everyone all of a sudden get interested in this method of internal communication and decide to put it into practice? And who is responsible for it: HR or PR? Back in the 80s of the last century, foreign enterprises actively used cable infrastructure in work with personnel for information and promotion of corporate culture and company values. In the current context of digitalization, there are many new tools that allow a company to conduct an internal dialogue. But, as it turned out to be, not every innovation is better than conservative methods. It is obvious that corporate newspapers are slowly giving way to web portals. But it is practically unrealistic to get the employees of the production area to a web portal. A management team gives PR department a task to upgrade a newspaper and gives HR department a task to find ways to achieve active communication with staff. And not always these two departments are aware that the solution of these problems lies in creating a corporate television channel, which allows to fulfill several important business needs at once. First of all, it

systematically generates content- text, video, infographics, photos - about life of a company. This is a definite advantage for PR. Secondly, it is a fast, convenient and, thanks to visualization, understandable format for transmitting information to the team. And this is indispensable for the HR department, which in this case does not need to come up with fantastic ways to attract workers to the portal. As a rule screens, which broadcast corporate TV, are displayed in public halls, at checkpoints, in recreation areas, at the reception. Even three screens are enough to provide informing. The Italian equipment manufacturing plant, with which we have been cooperating for a long time, came up with several interesting cases that are useful for many enterprises. On the screens of the company we broadcast not only news, stories about our employees, reports, announcements on successful projects and achievements, but also, for example, we have introduced the Italian Lesson section under the title "Like Celentano". It is extremely popular and loved. Such a section for us is not only a crown jewel of the air, but a concrete benefit - it adds variety to the serious content that can be difficult for perception of the audience. We need some

positive to attract attention. It may be a demonstration of the countries where the manufactured products are exported - a kind of small trip, holiday greetings and answers to the questions from employees, which come through special feedback boxes. Large motor vehicle production plant - also our partner - focuses on social policy, informing employees about support programs, career growth and personal development in the company. Household appliance production has chosen a different theme for corporate TV - occupational safety videos. This is exactly the story of HR. We all understand that it shows meaningful return on investment. Labour protection movies with game elements can prevent unpleasant situations that entail financial expenses of the enterprise, for example, for the treatment of an employee. Dozens of implemented and operating corporate television channels prove that such TV is a double weapon. The direction it would be more targeted to - either HR or PR - could be solved exclusively by the leaders of these areas of the company and the resource development strategy chosen by the upper management.

source: RBC [http://presscentr.rbc.ru/interview\\_suvorovskaya](http://presscentr.rbc.ru/interview_suvorovskaya)



**– Рубен Шавои, вы решили презентовать свой проект на Евразийской неделе в Бишкеке, где у вас будет свой стенд. Что вам даст это участие?**

– Мы хотим рассказать о парке, показать его сильные стороны партнёрам, потенциальным резидентам и инвесторам. Это грандиозный проект как с точки зрения размеров – 1640 тыс. кв. м, стоимости – 35 млрд руб., так и в плане масштабности задач – мы хотим с его помощью ускорить и увеличить обмен товаров из всех стран-участниц ЕАЭС. На территории парка будет построен оптово-распределительный центр (ОРЦ) площадью 500 тыс. кв. м, который даст толчок для интеграции предпринимателей в сфере АПК всех членов союза.

На сегодняшний день парк представляет собой подготовленную площадку, которая уже ждёт резидентов. Мы ведём переговоры с разными компаниями, которым интересен предлагаемый нами формат, и хотим, чтобы о парке узнало как можно большее количество людей.

**– На какие сильные стороны своего проекта вы будете делать акцент, учитывая, что в Воронежской области есть несколько индустриальных парков? Какие условия вы предлагаете клиентам для ведения бизнеса?**

– Во-первых, у парка очень удобное географическое расположение, потому что трасса «М4-Дон» служит «мостиком» между всеми членами ЕАЭС. Например, если предприниматели Армении хотят что-то везти в Белоруссию, они делают это наиболее коротким и удобным путём – через Воронеж. И таким же образом

## «М4-ДОН»:

точка интеграции предпринимателей и устойчивого развития экономики в сфере АПК Евразийского экономического союза

**К**ооперация бизнес-сообщества стран-участниц Евразийского экономического союза (ЕАЭС) постепенно набирает обороты. Одним из грандиозных проектов, направленных на усиление этого процесса, является создание агропромышленного инновационного парка «М4-Дон» в Воронежской области. О самом парке, его роли для России и Союза в целом нашему журналу рассказывает генеральный директор Рубен Сардарян.

обстоит дело с товарами из других стран, входящих в Союз. Во-вторых, конечно же, имеет большое значение наличие развитых коммуникаций. Участок ровный, удобный, подготовленный для строительства, есть асфальтированная дорога, решены вопросы с газом и очистными сооружениями, с электроэнергией тоже в скором времени будет всё в порядке. Резиденты, крупные и мелкие компании, которые выкупят или арендуют площади, получат значительные преференции, например, субсидии и налоговые послабления от государства и региона на время строительства своих объектов и несколько первых лет ведения бизнеса.

Стоит добавить, что мы планируем создание сети аналогичных парков в других странах-участницах ЕАЭС, поэтому резидентам будет удобно налаживать деловые связи с коллегами из-за рубежа. Собственная информационная система позволит обмениваться данными, чтобы минимизировать временные и финансовые затраты на поиск клиентов, совершение сделок или получение поддержки.



Кроме того, в отличие от коллег из других парков, которым я желаю всяческих успехов, мы целенаправленно ушли в узкую специализацию для предприятий агропромышленного комплекса. То есть в тех парках представлены разные виды промышленности – химическая, строительная, мебельная, много всего, а у нас – акцент на сельском хозяйстве. Наши резиденты так или иначе должны быть связаны с производством и переработкой продукции сельского хозяйства, пищевой промышленности.

Когда мы начинали этот проект, основополагающей социальной идеей было дать людям натуральные продукты хорошего качества, которые можно смело покупать в магазине. Мы считаем это крайне важ-

ным для здоровья населения. Поэтому у нас начнёт работу своя лаборатория, и продукция будет проходить сертификацию и строгий контроль от земли до прилавка. Всё это планируем организовать на базе научно-образовательного центра (НОЦ), который станет одной из точек притяжения парка.

**– Можете рассказать об этом центре подробнее?**

– Вероятно, вы обратили внимание на слово «инновационный» в названии парка. Это сделано сознательно, чтобы резиденты понимали: мы всегда должны работать по передовым технологиям. Если мы хотим достичь результата и быть интересными для других стран, то мы просто обязаны объединить науку и производство на одной площадке.

Поэтому мы предложили ведущим вузам региона участие в проекте, и с некоторыми у нас подписаны предварительные соглашения о сотрудничестве. На нашей площадке мы совместно создадим научно-образовательный центр нового поко-

ления. Сейчас для реализации отдельных проектов на площадке парка мы ведём переговоры с инвесторами, в том числе с некоторыми ведущими банками Российской Федерации.

Три года ушло на анализ, разработку проекта и подготовку к его реализации. Непосредственно строительство начнётся с возведения объектов ОРЦ, которое запланировано на весну 2020 года. Параллельно будем работать с сельхозпроизводителями на территории области.

Что касается НОЦ, сейчас мы находимся в поиске партнёров, ведём переговоры с швейцарскими, голландскими и австрийскими институтами и университетами: они заинтересованы в сотрудничестве с нами. Если всё удастся, наш центр будет международным.

**– Есть ли у вас какие-либо договорённости с ЕАЭС, другими организациями и ведомствами?**

– Мы постоянно ведём диалог с Евразийской экономической комиссией, обмениваемся информацией, получаем от

неё поддержку по некоторым вопросам. В апреле мы общались на эту тему в Министерстве сельского хозяйства Армении, ведём переговоры с Киргизией и другими странами.

Мы не делаем широкую рекламу, потому что проект специализированный. Тем не менее, только за последний год мы презентовали проект парка на межгосударственном бизнес-форуме в Сингапуре, а также в европейских странах: в Швейцарии, Чехии, Бельгии, Нидерландах и др. Также мы провели ряд встреч в посольствах иностранных государств, и везде наша презентация вызвала живой интерес и поддержку.

**– Парк строится на бюджетные или частные средства? Когда он заработает в полную силу? И когда будет дан старт работе НОЦ и ОРЦ?**

– Парк – частный, и на его создание вы-

получаем поддержку по некоторым вопросам. В апреле мы общались на эту тему в Министерстве сельского хозяйства Армении, ведём переговоры с Киргизией и другими странами.

Мы не делаем широкую рекламу, потому что проект специализированный. Тем не менее, только за последний год мы презентовали проект парка на межгосударственном бизнес-форуме в Сингапуре, а также в европейских странах: в Швейцарии, Чехии, Бельгии, Нидерландах и др. Также мы провели ряд встреч в посольствах иностранных государств, и везде наша презентация вызвала живой интерес и поддержку.

В первую очередь, проект поддерживается, конечно же, в России. Мы плотно



работаем с соответствующими федеральными министерствами, правительством Воронежской области. Создана государственная рабочая группа по сопровождению реализации проекта, поэтому мы имеем возможность оперативно решать все возникающие задачи.

**– Для разработки концепции парка привлекались научно-исследовательские учреждения?**

– Мы являемся членами Ассоциации «Технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания». У нас есть экспертные заключения нескольких крупных российских университетов. Они проанализировали наш проект и дали ему оценку. Тексты этих заключений будут опубликованы в открытом доступе, чтобы потенциальные инвесторы могли с ними ознакомиться.

**– Есть ли аналоги вашего парка в России или за рубежом?**

– Насколько я знаю, прямых аналогов нет.

**– Как бы вы охарактеризовали роль парка «М4-Дон» для развития экономики?**

– Он важен для развития АПК как в России, так и во всех странах ЕАЭС. Возможность предпринимателям вести бизнес в хороших условиях даст импульс всем производителям работать на рынок сбыта продукции. В Армении, например, очень ждут новых возможностей реализовать свою продукцию на всех рынках ЕАЭС. После развала СССР этот союз представляет собой новый взвешенный подход к сотрудничеству. Нет сомнения, что в будущем другие страны тоже будут присоединяться к этому молодому пока экономическому альянсу. Если они будут вносить свой вклад в его развитие, в итоге выиграют все. Наша площадка поможет активным заинтересованным предпринимателям находить друг друга, общаться и кооперироваться, что, безусловно, повысит конкурентоспособность их продукции.

**– Это сократит издержки предпринимателей? Например, на поиски рынков сбыта?**

– Уверен, что да. Люди будут друг друга поддерживать, открывать производства, консультироваться, чтобы не делать ошибок. Мир меняется быстро, и то, что сделано сегодня, на самом деле уже ушло во вчера. Надо работать, быть активнее, чтобы развиваться. В наш проект парка включена сертификация продукции, как я уже говорил. Когда она будет внедрена, мы сможем донести до зарубежных партнёров, что продукты, произведённые в России, соответствуют международным стандартам и могут экспортироваться. Тогда, вероятно, можно будет наладить сбыт во все регионы мира. Конечно, для проведения сертификации придётся привести в соответствие наши национальные стандарты и стандарты других стран.

И хотя всё это очень нелегко, но над этим можно и нужно работать. Я считаю, что будущее – в наших руках, нужно только приложить усилия, чтобы достичь необходимого результата. Будем делать так – и у нас все получится.

[aip-m4don.ru](http://aip-m4don.ru)



The cooperation of the business community of the Eurasian Economic Union (EAEU) countries is gradually gaining momentum. One of the ambitious projects aimed at strengthening this process is the creation of the agro-industrial innovative park M4-Don in the Voronezh region. Ruben Sardaryan, General Director of the park, tells our magazine about the park itself, its role for Russia and the Union as a whole.

# M4-DON:

the integration point of entrepreneurs and sustainable economic development in the agricultural sector of the Eurasian Economic Union



– *Mr. Sardaryan, you decided to present your project at Eurasian Week in Bishkek, where you will have your own booth. What will this participation give you?*

– We want to present the park, show its strengths to partners, potential residents and investors. This is a huge project, both in terms of size – 1640 thousand square meters, cost – 35 billion rubles, and in terms of the scale of the tasks – we want to use it to speed up and increase the exchange of goods from all EAEU member states. A wholesale distribution center (WDC) with an area of 500 thousand square meters will be built on the territory of the park, which will give an impetus to the integration of entrepreneurs in the agricultural sector of all members of the union.

Today the park is a prepared site, which is already waiting for residents. We are negotiating with different companies that are interested in our format, and we want as many people as possible to learn about the park.

– *What strengths of your project will you focus on, given that there are several industrial parks in the Voronezh region? What conditions do you offer clients and their business?*

– First, the park has a very convenient



geographical location, because the M4-Don highway serves as a “bridge” between all members of the EAEU. For example, if Armenian entrepreneurs want to ship something to Belarus, they do it in the shortest and most convenient way – through Voronezh. And the situation is the same with goods from other countries that are members of the union. Second, of course, the availability of developed communications is of great importance. The plot is flat, convenient, prepared for construction, there is an asphalt road, issues with gas and

sewage treatment plants have been resolved, and electricity will also be available soon. Residents, large and small companies, which will buy or rent space, will receive significant preferences, for example, subsidies and tax breaks from the state and the region during the construction of their facilities and the first few years of doing business.

Also, I would like to add that we plan to create a network of similar parks in other EAEU member countries, so it will be convenient for residents to establish business relations with colleagues from abroad. Our own information system will allow the exchange of data in order to minimize the time and financial costs of finding customers, transactions or receiving support.

In addition, unlike colleagues from other parks, to whom I wish every success, we deliberately went into a narrow specialization for agricultural enterprises. That is, in those parks there are different types of industry – chemical, construction, furniture, a lot of things, but we focus on agriculture. One way or another, our residents should be associated with the production and processing of agricultural products, food industry.

When we started this project, the fundamental social idea was to give people natural products of good quality that one can safely buy in a store. We consider this extremely important for public health. Therefore, we will have our own laboratory, and the products will undergo certification and strict control from the ground to the counter. We plan to organize all this on the basis of the scientific and educational center (SEC), which will become one of the points of attraction of the park.

– *Can you tell us more about this center?*

– You probably noticed the word “innovative” in the name of the park. This was done deliberately so that residents understand: we must always work on advanced technologies. If we want to achieve results and be interesting for other countries, then we are simply obliged to combine science and production on one site.

Therefore, we invited the leading universities of the region to participate in the project and signed preliminary cooperation agreements with some of them. At our site, we will jointly create a new generation scientific and educational center. The SEC will provide a wide range of educational and advisory services, hold seminars on the cultivation and production of agricultural products. We will do everything so that agricultural producers have the opportunity to gain access to the latest knowledge in the industry. The mission of the SEC is to contribute to the efficient production of goods for a healthy diet, including through the competent management of economic activities on the ground.

**- Is the park being built with budgetary or private funds? When will it start to work with maximum performance? And when will the work of the SEC and the WDC be launched?**

- The park is private, and we allocated money for its creation. Now for the implementation of individual projects at the park, we are negotiating with investors, including some of the leading banks of the Russian Federation.

Three years were spent on analysis, project development and preparation for its implementation. The construction itself will begin with the construction of the WDC facilities, which is scheduled for spring 2020. In parallel, we will work with agricultural producers in the region.

As for the SEC, we are now in search of partners, we are negotiating with Swiss, Dutch and Austrian institutes and universities: they are interested in cooperating with us. If we succeed, our center will be international.

**- Do you have any agreements with the EAEU, other organizations and agencies?**

- We have a constant dialogue with the Eurasian Economic Commission, exchange information, and receive support from it on some issues. In April, we talked about this topic in the Ministry of Agriculture of Armenia, we are negotiating with Kyrgyzstan and other countries.

We do not do wide advertising because the project is specialized. However, over the past year alone, we presented the park project at the interstate business forum in Singapore, as well as in European countries: Switzerland, the Czech Republic, Belgium, the Netherlands, etc. We also held a number of meetings in foreign embassies, and everywhere our presentation aroused keen interest and support. First of all, the project is supported, of course, in Russia. We work closely with the relevant federal ministries and the government of the Voronezh region. A state working group has been created to support the implementation of the project, so we are able to solve all arising problems quickly.

**- Did you involve research institutions to develop the concept of the park?**

- We are members of the Association "Technology Platform "Technologies of the food and processing industry of the agro-industrial complex – healthy food products." We have expert opinions from several large Russian universities. They analyzed our project and gave it an assessment. The texts of these conclusions will be published in the public domain so that potential investors can familiarize themselves with them.

**- Are there any analogues of your park in Russia or abroad?**

- As far as I know, there are no direct analogues.

**- What is the role of the M4-Don Park for economic development?**

- It is important for the development of the agricultural sector both in Russia and in all EAEU countries. The opportunity for entrepreneurs to conduct business in good conditions will give an impetus to all manufacturers to work for the market. In Armenia, for example, they are looking forward to new opportunities to sell their products in all EAEU markets. After the collapse of the USSR, this union represents a new balanced approach to cooperation. There is no doubt that in the future other countries will also join this young economic alliance. If they contribute to its development, everyone will eventually win. Our platform will help active interested entrepreneurs find each other, communicate and cooperate, which will certainly increase the competitiveness of their products.

**- Will it reduce the costs of entrepreneurs, for example, in search of markets?**

- I'm sure that yes. People will support each other, open production facilities, and consult in order not to make mistakes. The world is changing rapidly, and what has been done today has actually become yesterday. We must work, be more active in order to develop. Our park project includes product certification, as I said. When it is implemented, we will be able to convey to our foreign partners that products manufactured in Russia comply with international standards and can be exported. Then, probably, it will be possible to establish sales in all regions of the world. Of course, for certification, it will be necessary to bring our national standards and those of other countries into line.

And although all this is very difficult, it is possible and necessary to work on it. I believe that the future is in our hands, you only need to make an effort to achieve the desired result. We will do so – and we will succeed.

[aip-m4don.ru](http://aip-m4don.ru)



**Карта распространения печатной и электронной версии по структурам и ведомствам:**

**83 администрации губернаторов РФ;**  
**88 региональных торгово-промышленных палат;** 36 корпораций развития регионов; Торгово-промышленная палата Российской Федерации;  
 Правительства регионов;

**Деловые советы:**

- Российско-Японский деловой совет
- НП «Российско-Китайский деловой совет»
- АНО «Российско-Турецкий деловой совет»
- Российско-Южнокорейский деловой совет
- НП «Деловой совет по сотрудничеству с Индией»
- Российско-Таиландский деловой совет
- Российско-Иранский деловой совет
- АНО «Деловой совет по сотрудничеству с Афганистаном»
- НП «Деловой совет по сотрудничеству с Вьетнамом»
- Российско-Сингапурский деловой совет
- Деловой совет по сотрудничеству с Индонезией
- Деловой совет по сотрудничеству с Пакистаном
- Российско-Филиппинский деловой совет
- Комитет по экономическому сотрудничеству со странами Азии и Океании
- Деловой совет по сотрудничеству с Малайзией
- Совет предпринимателей Россия-Аргентина
- Деловой совет Россия-Бразилия
- Деловой совет Россия-Куба
- Комитет предпринимателей Россия-Мексика
- Российско-Чилийский деловой совет
- Деловой совет БРИКС
- Деловой совет ШОС

**Зарубежные ТПП:**

- ТПП Азербайджанской Республики
- ТПП Республики Армения
- Белорусская ТПП
- Внешнеторговая палата Казахстана
- ТПП Кыргызской Республики
- ТПП Республики Молдова
- ТПП Республики Таджикистан
- ТПП Республики Туркменистан
- ТПП Республика Узбекистан
- ТПП Украины
- ТПП Грузии
- Федеральная палата экономики Австрии
- Союз ТПП Албании
- Бельгийско-Люксембургская торговая палата
- Болгарская Торгово-промышленная палата
- Болгаро-Российская Торгово-промышленная палата
- Внешнеторговая палата Боснии и Герцеговины
- Венгерская Торгово-промышленная палата
- Объединение торгово-промышленных палат Германии

- Федерация торговых палат Израила
- Федерация индийских ТПП
- Исландская торговая палата
- Торговая палата Испании
- Латвийская Торгово-промышленная палата
- Ассоциация торгово-промышленных и ремесленных палат Литвы
- Конференция промышленников Литвы
- Македонско-Российская Торгово-промышленная палата
- Норвежско-Российская торговая палата (НРТП)
- Польская хозяйственная палата
- Российско-Германская внешнеторговая палата
- Хозяйственная палата Сербии
- Словацкая Торгово-промышленная палата
- Торгово-промышленная палата Республики Словения
- Союз палат и бирж Турции (ТОБВ)
- Центральная торговая палата Финляндии
- Хозяйственная палата Хорватии
- Экономическая палата Чешской Республики
- Хозяйственная палата Черногории (ХПЧ)
- Российско-Британская торговая палата
- Итало-Российская торговая палата
- Представительство хозяйственной палаты Сербии в Москве
- Представительство Норвежско-Российской торговой палаты в Москве
- Представительство хозяйственной палаты Хорватии в России
- Представительство Болгаро-Российской ТПП в России
- Всемирная федерация торговых палат
- Российский национальный комитет Международной торговой палаты
- Ассоциация торгово-промышленных палат европейских стран «Европалата»
- Конфедерация ТПП стран АТР
- Азиатский форум БОАО (BAF)

**Федеральные ведомства:**

- Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество)
- Федеральная служба по военно-техническому сотрудничеству (ФСВТС России)
- Федеральная служба по техническому и экспортному контролю Российской Федерации (ФСТЭК России)
- Федеральная служба исполнения наказаний (ФСИН России)
- Федеральная служба судебных приставов (ФССП России)
- Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения (Росздравнадзор)
- Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА России)
- Федеральное агентство по туризму (Ростуризм)
- Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзор)
- Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодёжь)
- Федеральная служба по гидрометеоро-

- логии и мониторингу окружающей среды (Росгидромет)
- Федеральная служба по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор)
- Федеральное агентство водных ресурсов (Росводресурсы)
- Федеральное агентство лесного хозяйства (Рослесхоз)
- Федеральное агентство по недропользованию (Роснедра)
- Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт)
- Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)
- Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям (Роспечать)
- Федеральное агентство связи (Россвязь)
- Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор)
- Федеральное агентство по рыболовству (Росрыболовство)
- Федеральная служба по надзору в сфере транспорта (Ространснадзор)
- Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация)
- Федеральное дорожное агентство (Росавтодор)
- Федеральное агентство железнодорожного транспорта (Росжелдор)
- Федеральное агентство морского и речного транспорта (Росморречфлот)
- Федеральная служба по труду и занятости (Роструд)
- Федеральная налоговая служба (ФНС России)
- Федеральная таможенная служба (ФТС России)
- Федеральное казначейство (Казначейство России)
- Федеральная служба по аккредитации (Росаккредитация)
- Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр)
- Федеральная служба государственной статистики (Росстат)
- Федеральная служба по интеллектуальной собственности (Роспатент)
- Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество)
- Посольство Австралии
- Посольство Австрийской Республики
- Посольство Аргентинской Республики
- Посольство Исламской Республики Афганистан
- Посольство Королевства Бельгии
- Торговое представительство Венгрии
- Генеральное консульство Франции
- Торговое представительство Египта
- Торговое представительство Малайзии
- Торговое представительство Южной Кореи
- Торговое представительство Румынии
- Торговое представительство Сингапура
- Торговое представительство Словацкой Республики
- Торгово-экономический отдел торгового представительства посольства Таиланда.

# АКУЛЫ ПРАВА

Уголовно-правовая защита бизнеса

Сопровождение сделок

Разрешение споров



125009, Москва,  
улица Тверская, дом 16, строение 1,  
офис А-501 (БЦ «Галерея Актер»)

[www.al-cg.com](http://www.al-cg.com)

620144, Екатеринбург,  
улица Шейнкмана, дом 121,  
3 этаж (БЦ «Антарес-бизнес»)

**KUEHNE+NAGEL**



**Kuehne + Nagel – Your reliable provider  
for the next step into the USA market**

- **global logistics network**
- **integrated service portfolio**

- **highest quality standards**
- **industry specific solutions**

+7 495 795 20 00 | [info.moscow@kuehne-nagel.com](mailto:info.moscow@kuehne-nagel.com) | [www.kuehne-nagel.ru](http://www.kuehne-nagel.ru)