



ОЭЗ И ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПЛОЩАДКИ

ОЭЗ «ЛИПЕЦК»:

«ИНВЕСТОРЫ –
НЕ КЛИЕНТЫ,
ОНИ НАШИ
ПАРТНЁРЫ»

СЕРГЕЙ

СЕВОСТЬЯНОВ,

ПАО «КАЛИБР»:

«НАША ЗАДАЧА –
ПОДДЕРЖИВАТЬ
ИННОВАЦИИ!»



МАРИЯ ЧЕКАДАНОВА,

генеральный директор управляющей компании ОЭЗ ТВТ «Исток»:

«ВАЖНО, ЧТОБЫ ОБОРУДОВАНИЕ
ДЛЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ СТРАНЫ
БЫЛО ПРОИЗВЕДЕНО ИМЕННО В РФ»



Bogorodsky Industrial Park

ТОЧКА РОСТА ПЕРСПЕКТИВНОГО БУДУЩЕГО



Наш адрес:

142434, Московская область, г. Ногинск,
территория «Ногинск-Технопарк», 3

+7 (495) 287-16-35

+7 (495) 287-16-36

info@parknoginsk.ru

www.ip-bogorodsk.com

Russian Business Guide

www.rbgmedia.ru

Деловое издание, рассказывающее о развитии, отраслях, перспективах, персоналиях бизнеса в России и за рубежом.
12+

Учредитель и издатель:

ООО «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА»

при поддержке ТПП РФ

Редакционная группа:

Максим Фатеев, Вадим Винокуров,**Наталья Чернышова**

Главный редактор:

Мария Сергеевна Суворовская

Редактор номера:

София Антоновна Коршунова

Заместитель директора по коммерческим вопросам:

Ирина Владимировна ДлугачДизайн/вёрстка: **Александр Лобов**Перевод: **Мария Ключко**

Отпечатано в типографии ООО «ВИВА-СТАР»,

г. Москва, ул. Электrozаводская, д. 20, стр. 3.

Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА»,

публикуются на правах рекламы. Мнение авторов

не обязательно должно совпадать с мнением

редакции. Перепечатка материалов

и их использование в любой форме

допускается только с разрешения редакции

издания «Бизнес-Диалог Медиа».

Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Адрес редакции:

143966, Московская область,**г. Реутов, ул. Победы, д. 2, пом. 1, комн. 23.**e-mail: mail@b-d-m.ru

тел.: +7 (495) 730 55 50 доб. 5700

Издатель: ООО «Бизнес-Диалог Медиа».*Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в**сфере связи, информационных технологий и массовых**коммуникаций. Свидетельство о регистрации**средств массовой информации ПИ №ФС77-65967**от 6 июня 2016.***Russian Business Guide № 12/103 май 2020**

Подписано в печать 26.05.2020 г.

Тираж: **30000****Цена свободная.**

Использованы фотографии:

Александр Юрьевич Падежов

Russian Business Guide

www.rbgmedia.ru

Business publication about development, industries, prospects, business personalities in Russia and abroad.
12+

Founder and publisher:

BUSINESS DIALOG MEDIA LLC**with the support of the CCI of Russia**Editing Group: **Maxim Fateev,****Vadim Vinokurov, Natalia Chernyshova**The editor-in-chief: **Maria Sergeevna Suvorovskaya**Managing Editor: **Sofiya Antonovna Korshunova**Deputy Marketing Director: **Irina Vladimirovna Dlugach**Designer: **Alexandr Lobov**Translation: **Maria Klyuchko**

Printed in the printing house of VIVASTAR LLC, Moscow,

ul. Elektrozavodskaya, 20, building 3.

Materials marked R or "ADVERTISING" are published

as advertising. The opinion of the authors does

not necessarily coincide with the editorial opinion.

Reprinting of materials and their use in any form is

allowed only with the permission of the editorial office

of the publication Business-Dialog Media.

Materials are not reviewed and returned.

Address: **23-1-2 ul. Pobedi, Reutov,****the Moscow region, 143966**e-mail: mail@b-d-m.ru

tel.: +7 (495) 730 55 50 доб. 5700

Publisher: Business-Dialog Media LLC*Registered by the Federal Service for Supervision of**Communications, Information Technology, and Mass**Media. The mass media registration certificate**PI # FS77-65967 from June 6, 2016.***Russian Business Guide № 12/103 May 2020**

Passed for printing on 26.05.2020

Edition: **30000 copies****Open price**Photos used: **Padezhov Alexander Yuryevich**

ОФИЦИАЛЬНО OFFICIALLY

2

АНДРЕЙ ШПИЛЕНКО: «О ВЫСОКОЙ ВОСТРЕБОВАННОСТИ ТЕХНОПАРКОВ
СО СТОРОНЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО СООБЩЕСТВА СВИДЕТЕЛЬСТВУЕТ
ЕЖЕГОДНЫЙ РОСТ КОЛИЧЕСТВА ТЕХНОПАРКОВ В РОССИИ»

**ANDREY SHPILENKO: "THE HIGH DEMAND FOR TECHNOLOGY PARKS FROM THE
BUSINESS COMMUNITY IS EVIDENCED BY THE ANNUAL GROWTH IN THE NUMBER
OF TECHNOLOGY PARKS IN RUSSIA"**

6

ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ
SPECIAL ECONOMIC ZONES

8

РЕЗИДЕНТЫ ОЭЗ ПРОТИВ COVID-19
SEZ RESIDENTS AGAINST COVID-19

ЛИЦО С ОБЛОЖКИ COVER STORY

10

ОЭЗ ТВТ «ИСТОК»: ДВИЖЕНИЕ ПО «ТРОЙНОЙ СПИРАЛИ»
SEZ TIT ISTOK: MOVEMENT ON TRIPLE HELIX

ИНДЕКС УСПЕХА SUCCESS INDEX

16

ОЭЗ «СТУПИНО КВАДРАТ»: «ВЫИГРЫВАЮТ ВСЕ!»
SEZ STUPINO QUADRAT: "EVERYONE WINS!"

22

ОЭЗ «ЛИПЕЦК»: «ИНВЕСТОРЫ – НЕ КЛИЕНТЫ, ОНИ НАШИ ПАРТНЁРЫ»
SEZ LIPETSK: "INVESTORS ARE NOT CLIENTS; THEY ARE OUR PARTNERS"

26

ОЭЗ «ТОЛЬЯТТИ»: СОЗДАЁМ БУДУЩЕЕ ВМЕСТЕ
SEZ TOGLIATTI: CREATING THE FUTURE TOGETHER

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА IN THE FIRST PERSON

30

СЕРГЕЙ СЕВОСТЬЯНОВ, ПАО «КАЛИБР»:
«НАША ЗАДАЧА – ПОДДЕРЖИВАТЬ ИННОВАЦИИ!»
SERGEY SEVOSTIYANOV, KALIBR JSC: "OUR TASK IS TO SUPPORT INNOVATIONS!"

34

ТЕХНОПАРК «ВОЛОКОЛАМСКИЙ ТЕКСТИЛЬ»: ОТ РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ
ДО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**VOLOKOLAMSK TEXTILE TECHNOPARK: FROM RUSSIAN EMPIRE TO RUSSIAN
FEDERATION**

ИНДЕКС КАЧЕСТВА QUALITY INDEX

36

GREEN TOWN GROUP: ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК «ПОДОСИНКИ» И МНОГОЕ ДРУГОЕ
GREEN TOWN GROUP: Podosinki Industrial Park and many others...

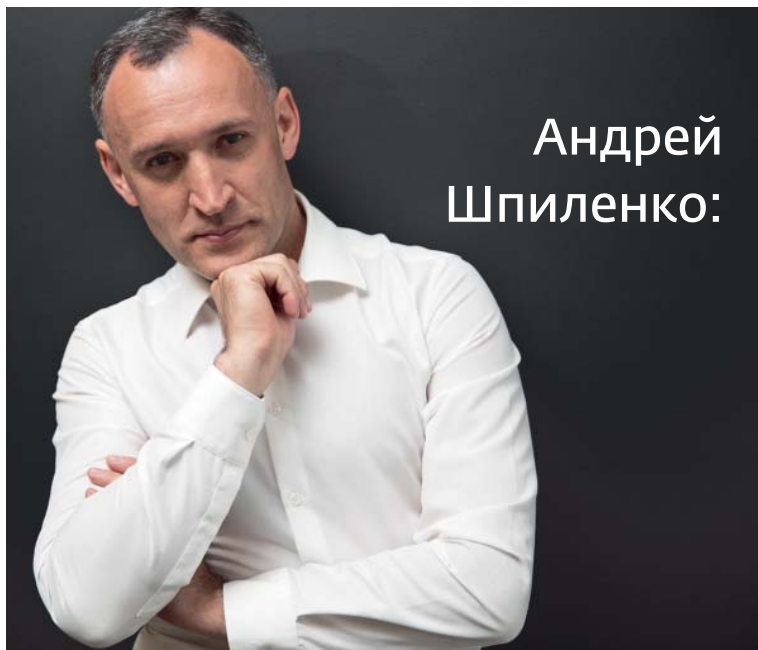
40

ЗАВОД – РОССИЙСКИЙ, ТЕХНОЛОГИИ – ЕВРОПЕЙСКИЕ,
СИСТЕМА КАЧЕСТВА – ЯПОНСКАЯ
**THE PLANT IS RUSSIAN, THE TECHNOLOGIES ARE EUROPEAN,
THE QUALITY SYSTEM IS JAPANESE**

ВОКРУГ БИЗНЕСА AROUND BUSINESS

46

САНКЦИОННЫЙ КОМПЛАЕНС – ИНСТРУМЕНТ ЗАЩИТЫ АКТИВОВ
И РЕПУТАЦИИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ
**SANCTIONS COMPLIANCE – A TOOL TO PROTECT THE ASSETS AND REPUTATION OF
RUSSIAN COMPANIES**



Андрей
Шпиленко:

«О высокой востребованности технопарков со стороны предпринимательского сообщества свидетельствует ежегодный рост количества технопарков в России»

Директор Ассоциации кластеров и технопарков России Андрей Шпиленко рассказал о приоритетах промышленной политики России, роли Ассоциации в содействии развитию её организаций-членов, промышленной инфраструктуре, а также о развитии промышленных кластеров.

– Ассоциация развития кластеров и технопарков России образована в 2011 году и в настоящее время объединяет около 90 членов из более чем 40 субъектов РФ. Но общее число государственных и частных технопарков в стране превысило 250. Какие льготы и преференции Ассоциация предлагает своим членам и что мешает им более активно вступать в вашу организацию? Что планируете сделать, чтобы этот процесс шёл активнее, и каковы прогнозы по нему на ближайший год?

– Необходимость создания Ассоциации была продиктована фактом отсутствия до 2011 года единого подхода к определению понятия технопарка.

С конца 2013 года Ассоциация начинает принимать активное участие в разработке и реализации кластерных инициатив для нужд развития промышленности, представлять интересы технопарков на различных уровнях государственной власти. А в 2016 году Ассоциация открывает для себя новое стратегическое направление – институт особых экономических зон (ОЭЗ).

Сегодня Ассоциация объединяет большинство промышленных кластеров, технопарков и особых экономических зон Российской Федерации. Более 94 организаций, расположенных на территории 47 субъектов РФ, входит в состав Ассоциации, а это свыше 2700 предприятий, входящих в состав промышленных кластеров, технопарков и особых экономических зон, и более 180 тысяч рабочих мест.

Вступление в Ассоциацию добровольно и определяется целями, которые ставят

перед собой предприниматели. Все организации-члены Ассоциации приобретают в её лице партнёра, который всегда готов проконсультировать и предоставить комплексную информацию по вопросам налоговых льгот, субсидирования части понесённых затрат по инвестиционным проектам и иных преференций.

За период 2018-2019 гг. в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» отобрано 12 проектов по созданию (развитию) технопарков (в том числе 4 технопарка-члена Ассоциации), на финансирование которых из федерального бюджета и бюджетов регионов России будет выделено до 2021 г. около 5 млрд руб.

Дополнительно на уровне субъектов РФ организациям-резидентам и управляющим компаниям технопарков предоставляются налоговые льготы (как правило, по налогу на имущество, налогу на прибыль, земельному налогу, УСН) и иные преференции (льготная арендная ставка и т. д.), что позволяет субъектам малого и среднего предпринимательства (МСП) существенно снизить начальные издержки при реализации инвестиционных проектов.

Кроме того, члены Ассоциации получают верного союзника, отстаивающего их интересы. Так, в 2019-2020 гг. в Правительства субъектов Российской Федерации совместно с промышленными предприятиями-участниками промышленных кластеров, технопарками России при поддержке Ассоциации были инициированы обращения в адрес федеральных органов исполнитель-

ной власти в части возобновления механизма государственной поддержки промышленных кластеров и технопарков России.

В планах Ассоциации на 2020 год зафиксировано проведение с участием её организаций-членов программных мероприятий по методическому сопровождению технопарков в части применения мер государственной поддержки; участие в деловых мероприятиях по линии Минпромторга России, Минэкономразвития России по вопросам содействия в привлечении иностранных инвестиций, выхода на зарубежные рынки; проведение профильных образовательных программ.

Учитывая непростую ситуацию в связи с пандемией, мы как Ассоциация считаем, что на период борьбы с коронавирусом необходимо предусмотреть дополнительные преференции для технопарков и особых экономических зон.

Сегодня на уровне Правительства Российской Федерации принимаются беспрецедентные меры поддержки предпринимательства, но на большинство управляющих компаний технопарков и ОЭЗ эти меры не распространяются. При этом они уже столкнулись с трудностями.

В самые ближайшие дни мы инициируем обращения в федеральные и региональные органы власти для принятия дополнительных мер поддержки управляющих компаний технопарков и ОЭЗ.

– Среди направлений деятельности вашей Ассоциации: содействие реализации национальных проектов; совершенствование нормативно-пра-

овой базы в сфере инвестиционной и промышленной политики; повышение эффективности и прозрачности мер государственной поддержки технопарков и кластеров. Но это лишь некоторые из сфер, в которых она призвана действовать. Расскажите подробнее об этих и других направлениях.

– Ассоциация на протяжении последних 3 лет тесно сотрудничает с Минэкономразвития России по вопросам гармонизации действующего законодательства в сфере особых экономических зон (ОЭЗ), разработки механизмов стимулирования деятельности резидентов ОЭЗ и привлечения государственной поддержки для развития инфраструктуры. Минэкономразвития России высоко оценило результаты этой работы, заключив в 2019 г. с Ассоциацией соглашение о сотрудничестве по развитию ОЭЗ и технопарков России, повышению их эффективности, инвестиционной привлекательности, а также повышению качества управления технопарками за счёт обучения сотрудников управляющих компаний и представителей органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Ассоциация способствует выдвижению законодательных инициатив, развитию федерального законодательства в рамках профильных рабочих групп, экспертных советов, комиссий в Государственной Думе, Государственном совете РФ, Минэкономразвития РФ, Минпромторге России. Как результат – при участии экспертов Ассоциации в 2019 году были подготовлены нормативно-правовые акты, включая требования к технопаркам и центрам кластерного развития, требования к промышленным технопаркам и управляющим компаниям промышленных технопарков, правила предоставления субсидий технопаркам в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», и многое другое. Таким образом, Ассоциация через расширение направлений своей деятельности решает задачу развития организаций-членов.

– Ассоциация ведёт активную международную деятельность, взаимодействуя с иностранными партнёрами на уровне правительств стран, межправительственных комиссий, ТПП, профильных организаций, проводит деловые миссии российских регионов в зарубежье и т. д. Расскажите об этой стороне своей деятельности.

– В целях повышения осведомлённости органов власти и бизнес-сообщества о мерах государственной поддержки Ассоциация ежегодно проводит в регионах России более 10 профильных практических сессий для предпринимателей и представителей правительства. Как результат – такая

работа позволяет увеличить количество проектов, подаваемых для участия в федеральном конкурсном отборе.

Дополнительно Ассоциация проводит деловые миссии с участием представителей органов власти и бизнеса из 30–40 регионов России по распространению лучших практик, накопленных в конкретных промышленных кластерах и технопарках, чтобы показать на реальных примерах эффект от их деятельности. И с другой стороны – выявить особенности реализации на практике действующей нормативной базы и выработать предложения по её улучшению. В 2019 году Ассоциация организовала более 30 подобных мероприятий, включая 2 деловые миссии в Республику Мордовия (Технопарк-Мордовия) и Владимирскую область (Технопарк «ИКСЭЛ»), проведённые совместно с Минэкономразвития и Минпромторгом России.

Члены Ассоциации с каждым годом всё больше сталкиваются с вопросами привлечения иностранных инвестиций, развития экспортного потенциала, выхода на зарубежный рынок. В этой связи в 2019 г. проведено 15 международных мероприятий, включая деловые миссии за рубеж.

Члены Ассоциации приняли участие в международной выставке в сфере индустриальной робототехники, интегрированных систем управления произ-

водства сфер сотрудничества, инвестиционных возможностей и режима благоприятствования иностранным компаниям при выходе на рынки России. Работа по международному взаимодействию обязательно будет продолжена в текущем году.

Ассоциация в целях представления и защиты интересов своих членов входит в рабочие группы, экспертные советы и комиссии профильных органов власти.

– Существует не только план мероприятий Ассоциации на 2020 год, но и стратегические задачи её развития на перспективу до 2024 года. Поделитесь своими планами.

– Хотел бы прежде всего подчеркнуть, что в процессе расширения перечня ключевых направлений деятельности Ассоциации были максимально учтены пожелания и поручения членов Ассоциации. В итоге был сформирован План мероприятий на 2020 год и внесены изменения в Стратегию развития Ассоциации на период до 2024 года.

В результате могу определённо заявить, что в Ассоциации предусмотрено расширение перечня перспективных ключевых направлений деятельности. Усилен блок, посвящённый участию в реализации национальных проектов Российской Федерации, развитию программы суб-



водственными процессами, аддитивных технологий и технологий больших данных Gwangju IoT Robot Fair 2019 в Южной Корее, в B2B-встречах с представителями корейского бизнеса по вопросам локализации производства на площадках российских промышленных кластеров, технопарков и особых экономических зон, а также открытия совместных R&D-проектов с российскими представителями.

Для налаживания взаимовыгодного партнёрства Ассоциация принимает делегации зарубежных представителей (Совет по развитию торговли Гонконга, атташе по экономике и торговле Фламандского региона Бельгии в России) для определе-

контракта; поставлен акцент и на международную деятельность членов Ассоциации: повышенное внимание уделено привлечению иностранных инвестиций, трансферту передовых технологий и выходу российских компаний на зарубежные рынки. Скорректированная Стратегия развития Ассоциации была утверждена её членами, что, я уверен, будет способствовать качественному повышению степени их вовлечённости в сферу экономических отношений, степени информационной открытости деятельности организаций-членов Ассоциации, а также налаживанию взаимовыгодного сотрудничества с российскими и международными партнёрами.



Andrey Shpilenko:

“The high demand for technology parks from the business community is evidenced by the annual growth in the number of technology parks in Russia”

Andrey Shpilenko, Director of the Association for the Development of Clusters and Technology Parks of Russia, told us about the priorities of industrial policy of Russia, the role of the Association in promoting the development of its member organizations, industrial infrastructure and the development of industrial clusters.

– The Association for the Development of Clusters and Technology Parks of Russia was established in 2011 and currently has about 90 members from more than 40 regions of Russia. The total number of state and private technology parks in the country has exceeded 250. What benefits and preferences does the Association offer its members, and what prevents them from joining your organization more actively? What do you plan to do to make this process more active and what are your forecasts for the next year?

– The need to create the Association was dictated by the fact that until 2011 there was no unified approach to the definition of a technology park.

From the end of 2013, the Association began to take an active part in the development and implementation of cluster initiatives for the needs of industry development, to represent the interests of technology parks at various levels of government. And in 2016 the Association opens a new strategic direction – the institute of special economic zones (SEZ).

Presently, the Association unites the majority of industrial clusters, technology parks and special economic zones of the Russian Federation. More than 94 organizations located on the territory of 47 subjects of the Russian Federation are members of the Association, these are more than 2700 enterprises included in the industrial clusters, technology parks and special economic zones, and more than 180 thousand jobs.

Membership in the Association is voluntary and is determined by the targets set by the entrepreneurs. All the member

organizations have acquired a partner represented by the Association, who is always ready to advise and provide comprehensive information on tax benefits, subsidizing part of the costs incurred for investment projects and other preferences.

Over the period 2018-2019, the national project “Small and Medium Business and Support for Individual Entrepreneurial Initiative” selected 12 projects to create (develop) technology parks (including 4 technology parks – members of the Association), about 5 billion rubles will be allocated from the federal budget and regional budgets of Russia until 2021 to finance them.

In addition, at the level of the subjects of the Russian Federation resident organizations and management companies of technology parks are granted tax benefits (as a rule, property tax, income tax, land tax, STS) and other preferences (preferential rental rate, etc.), which allows small and medium-sized enterprises (SMEs) to reduce significantly the initial costs of implementing investment projects.

Besides, members of the Association get a loyal ally to defend their interests. Thus, in 2019-2020 requests concerning renewal of the mechanism of state support of industrial clusters and technology parks of Russia were initiated to the governments of subjects of the Russian Federation and industrial enterprises participating in industrial clusters and technology parks of Russia with the support of the Association.

The plans of the Association for 2020 include the holding, with the participation of its member organizations, of program activities for the methodological support of technology parks in terms of the application

of state support measures; participation in business activities of the Ministry of Industry and Trade of Russia, the Ministry of Economic Development of Russia on assistance in attracting foreign investment, entry into foreign market; conducting specialized educational programs.

Taking into account the difficult situation in connection with the pandemic, we, as the Association, believe that it is necessary to provide additional preferences for technology parks and special economic zones for the period of the struggle against coronavirus.

Today, at the level of the Government of the Russian Federation, unprecedented measures are being taken to support entrepreneurship, but most management companies of technology parks and special economic zones are not subject to these measures. They have already experienced much difficulties.

In the very next few days, we will initiate appeals to federal and regional authorities to take additional measures to support management companies of technology parks and SEZs.

– Among the activities of your Association: promoting the implementation of national projects; improving the regulatory framework in the field of investment and industrial policy; improving the efficiency and transparency of government support measures for technology parks and clusters. But these are just some of the areas in which it is called to act. Tell us more about these and other areas.

– Over the past 3 years, the Association has been closely cooperating with the Ministry of Economic Development of Russia on the

harmonization of existing legislation in the field of special economic zones (SEZs), the development of mechanisms to stimulate the activities of residents of SEZs and attract government support for infrastructure development. The Ministry of Economic Development of Russia highly appreciated the results of this work, concluding in 2019 an agreement with the Association on cooperation in developing special economic zones and technology parks of Russia, increasing their efficiency, investment attractiveness, and improving the quality of managing technology parks by training employees of management companies and representatives of executive bodies of the subjects Russian Federation.

The Association promotes legislative initiatives, the development of federal legislation in the framework of specialized working groups, expert councils, commissions in the State Duma, State Council of the Russian Federation, Ministry of Economic Development of Russia, Ministry of Industry and Trade of Russia. As a result, with the participation of the experts of the Association, in 2019, regulatory legal acts were prepared,

business missions of Russian regions to foreign countries, etc. Tell us about this side of your activity.

– In order to raise awareness of the authorities and business community on the state support measures, the Association annually holds more than 10 profile practical sessions for entrepreneurs and government representatives in the Russian regions. As a result, such work allows increasing the number of projects submitted for participation in the federal competition.

In addition, the Association conducts business missions with the participation of government and business representatives from 30-40 regions of Russia to promote the best practices accumulated in specific industrial clusters and technology parks in order to show the effect of their activities by real examples; and on the other hand – to identify the specifics of implementation in practice of the current regulatory framework and develop proposals for its improvement. In 2019, the Association has organized more than 30 such events, including 2 business meetings with representatives of the Russian

market with increasing frequency every year. In this regard, 15 international events, including business missions abroad, were held in 2019.

Members of the Association participated in the international exhibition in the field of industrial robotics, integrated process control systems, additive and large data technologies Gwangju IoT Robot Fair 2019 in South Korea, in B2B meetings with Korean business representatives on the localization of production at sites of Russian industrial clusters, technology parks and special economic zones, as well as opening joint R&D projects with Russian representatives.

The Association receives delegations of foreign representatives (Hong Kong Trade Development Council, Attaché for Economics and Trade of the Flamanian Region of Belgium in Russia) to establish mutually beneficial partnership to identify areas of cooperation, investment opportunities and favorable treatment for foreign companies when entering the Russian markets. The work on international cooperation will definitely continue this year.

In order to represent and protect the interests of its members, the Association enters into working groups, expert councils and commissions of relevant authorities.

– There is not only the plan of the Association activities for 2020, but also strategic objectives for its development up to 2024. Share your plans.

– First of all, I would like to emphasize that in the process of expanding the list of key activities of the Association the wishes and instructions of members of the Association were taken into account as much as possible. As a result, the Action Plan for 2020 was formed and the amendments to the Development Strategy of the Association for the period until 2024 were made.

As a result, I can say for sure that the expansion of the list of promising key areas of activities is provided in the Association. The block dedicated to participation in the implementation of national projects of the Russian Federation, the development of a subcontracting program has been strengthened; emphasis was placed on the international activities of the Association members: increased attention was paid to attracting foreign investment, transfer of advanced technologies and the entry of Russian companies into foreign markets. The adjusted Development Strategy of the Association was approved by its members, which, I am sure, will contribute to a qualitative increase in the degree of their involvement in the sphere of economic relations, the degree of information openness of the activities of the Association member organizations, as well as the establishment of mutually beneficial cooperation with Russian and international partners.



including requirements for technology parks and cluster development centers, requirements for industrial technology parks and management companies of industrial technology parks, rules for granting subsidies to technology parks as part of the national project “Small and Medium Business and Support for Individual Entrepreneurial Initiative”, and much more. Thus, the Association through the expansion of its activities solves the problem of the member organizations development.

– The Association carries out active international activities and interacts with foreign partners at the level of governments, intergovernmental commissions, CCIs, specialized organizations, carries out

government and businesses from 30-40 regions to demonstrate the effect of their activities on real-life examples. On the other hand, it is also aimed at identifying the specifics of implementing the current regulatory framework and developing proposals for its improvement.

In 2019, the Association organized more than 30 such events, including 2 business missions to the Republic of Mordovia (Technopark-Mordovia) and the Vladimir region (Technopark EKSEL), conducted jointly with the Ministry of Economic Development and the Ministry of Industry and Trade of Russia.

Members of the Association face the issues of attracting foreign investments, developing export potential and entering the foreign



ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ

Все площадки ОЭЗ обеспечены абсолютно новой и современной инфраструктурой.

ОЭЗ предлагают бизнесу ряд конкурентных преимуществ для реализации проектов, в том числе по локализации производства в России и выходу на евразийский рынок:

1. Минимальные административные барьеры.
2. Налоговые льготы и таможенные преференции.
3. Сниженные цены на аренду и выкуп земли.
4. Помощь в реализации инвестиционного проекта на первой стадии его развития, а также его дальнейшее сопровождение со стороны управляющих компаний ОЭЗ.

Особые экономические зоны (ОЭЗ) – один из наиболее масштабных проектов по привлечению прямых инвестиций в приоритетные виды экономической деятельности.

В России функционирует 30 ОЭЗ (13 промышленно-производственных, 6 технико-внедренческих, 10 туристско-рекреационных и 1 портовая). За 15 лет работы в ОЭЗ зарегистрировалось более 760 резидентов, из которых более 140 компаний с участием иностранного капитала из 33 стран мира. За эти годы общий объем заявленных инвестиций составил порядка 970 млрд рублей, вложенных инвестиций – более 420 млрд рублей, было создано более 38 тысяч рабочих мест, уплачено порядка 100 млрд рублей налоговых платежей, включая отчисления во внебюджетные фонды, и более 50 млрд рублей таможенных платежей.

Деятельность ОЭЗ в РФ регламентируется Федеральным законом от 22 июля 2005 года № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» (далее – Закон об ОЭЗ). Решение о создании ОЭЗ утверждается Правительством Российской Федерации на основе заявки, подготовленной высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации. ОЭЗ создаются на 49 лет.

Согласно Закону об ОЭЗ, резидент ОЭЗ не вправе иметь филиалы и представительства за пределами территории ОЭЗ.

ОЭЗ – часть территории региона, на которой действует льготный режим предпринимательской деятельности, а также может применяться процедура свободной таможенной зоны.

ОЭЗ создаются для развития обрабатывающих и высокотехнологичных отраслей экономики, туризма, санаторно-курортной сферы, портовой и транспортной инфраструктуры, разработки и коммерциализации технологий, а также для производства новых видов продукции.

На территории Российской Федерации могут создаваться ОЭЗ 4 типов:

- ОЭЗ промышленно-производственного типа;
- ОЭЗ технико-внедренческого типа;
- ОЭЗ туристско-рекреационного типа;
- портовые ОЭЗ.

https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe_razvitie/instrumenty_razvitiya_territoriy/osobyie_ekonomicheskie_zony

SPECIAL ECONOMIC ZONES

There are 30 SEZs in Russia (13 industrial and production SEZs, 6 technology innovative SEZs, 10 tourist-recreational SEZs and 1 port SEZ). Over 15 years of operation, more than 760 residents have registered in a SEZ, including more than 140 companies with foreign capital participation from 33 countries. During these years, the total volume of announced investments amounted to about 970 billion rubles, real investments - more than 420 billion rubles, there were created more than 38 thousand jobs, about 100 billion rubles of tax charges were paid, including payments to extra-budgetary funds, and more than 50 billion rubles of customs payments.

All sites of SEZs are provided with absolutely new and modern infrastructure.

A SEZ offers a number of competitive advantages for a business to implement its projects, including the localization of production in Russia and entry into the Eurasian market:

- Minimal administrative barriers.

- Tax benefits and customs preferences.

- Reduced prices for rent and buyout of land.

- Assistance in implementing an investment project at the first stage of its development, as well as subsequent support from SEZ management companies.

Special economic zones (SEZ) is one of the most large-scale projects aimed at attracting direct

investments into priority economic activities.

SEZ activities in the RF are regulated by Federal Law No. 116-FZ «On Special Economic Zones in the Russian Federation» dated July 22, 2005. (hereinafter the SEZ Act). The decision on creation of SEZ should be approved by the Government of the Russian Federation on the basis of an application prepared by the supreme executive body of state authority of the Russian Federation constituent entity. SEZ should be created for 49 years.

According to the Law on SEZ, a SEZ resident should not have branches and representative offices outside the SEZ territory.

SEZ is a part of the territory of the

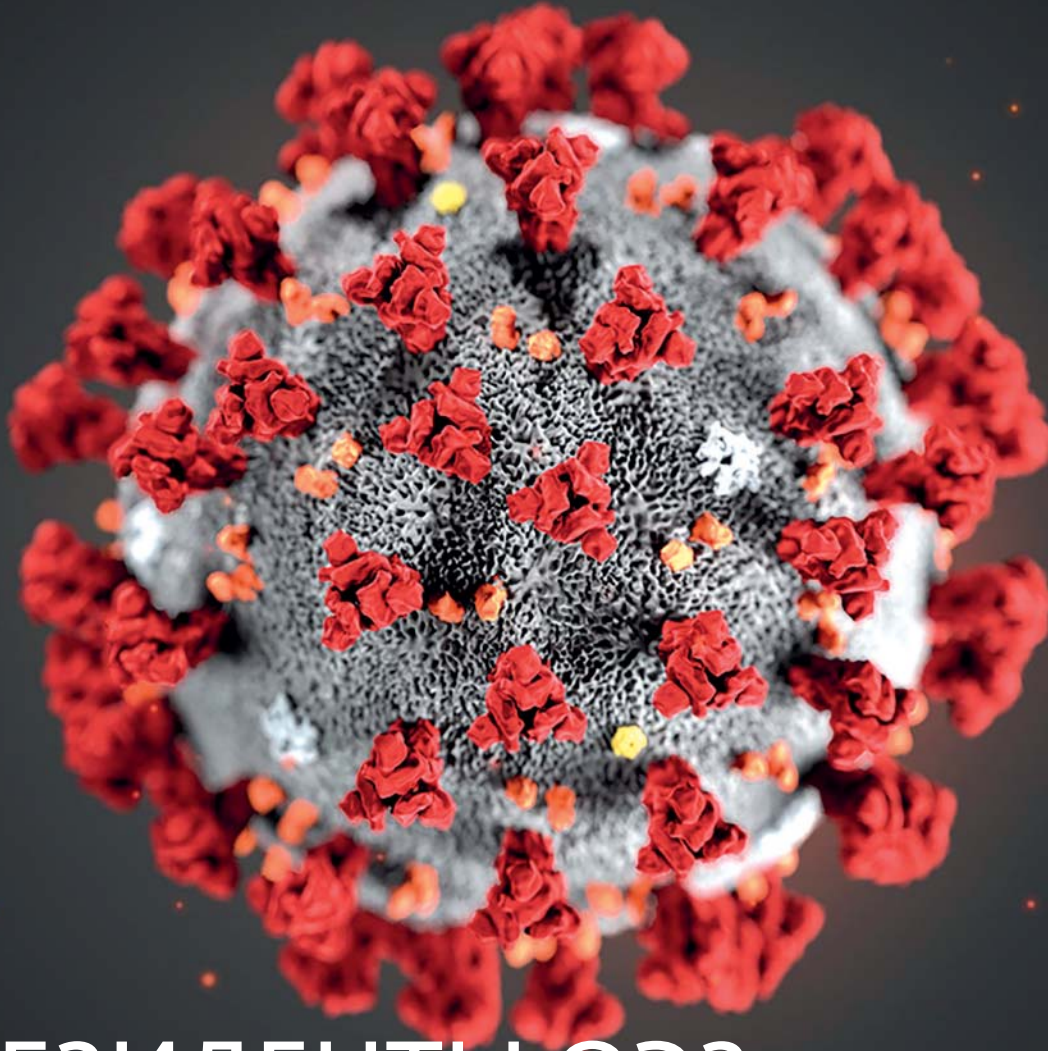
region that has preferential treatment of entrepreneurial activity, and a procedure of free customs zone may be applied.

SEZ should be created for development of processing and high-tech industries, tourism, sanatorium and health resort sector, port and transport infrastructure, development and commercialization of technologies, as well as for production of new types of products.

There can be 4 types of SEZs created on the territory of the Russian Federation:

- SEZ of industrial and production type
- Technology-innovative SEZ
- Tourist-recreational SEZ
- Port SEZ





РЕЗИДЕНТЫ ОЭЗ ПРОТИВ COVID-19

РЕЗИДЕНТЫ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН РОССИИ НЕ ОСТАЛИСЬ В СТОРОНЕ В ЭТО НЕПРОСТОЕ ВРЕМЯ И ВКЛЮЧИЛИСЬ В БОРЬБУ С РАСПРОСТРАНЕНИЕМ КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИИ.

■ **Биотехнологическая компания BIOCAD, резидент ОЭЗ «Санкт-Петербург»**, объявила о начале исследовательских работ по созданию мРНК-вакцины против SARS-CoV-2 (коронавируса). Разработки будут вестись на основе предыдущих наработок по созданию мРНК-онковакцин. Первые исследования на животных пройдут уже в конце апреля.

■ **Разработчик инновационных технологий «Маркетплейс-Технологии» из ОЭЗ «Иннополис»** запустил проект по доставке на дом бесплатных продуктовых наборов. Первоочередная цель проекта – помощь жителям республики, которые находятся в группе риска по коронавирусу. Именно они получают первые бесплатные продуктовые наборы.

■ **Резидент ОЭЗ «Дубна» – компания «Нордавинд»** объявила о благотворительной акции, которая поможет людям, особенно старшего возраста, контроли-

ровать влияние коронавируса на сердце. До конца апреля, а при необходимости и дольше, «Нордавинд» будет делать автоматическую расшифровку электрокардиограмм, снятых прибором собственной разработки ECG Dongle, совершенно бесплатно.

■ **Резиденты ОЭЗ «Алабуга»** также поддержали город в борьбе с инфекцией. Так, компания «Полиматиз» предоставила нетканый материал для пошива масок, которые будут предоставлены соработникам, контактирующим с пожилыми людьми. «Форд Соллерс Елабуга» предоставит служебный транспорт, а «ТН-Алабуга» подготовит социальные пакеты с необходимыми продуктами для незащищённых групп населения.

■ Компания «Арнест МеталлПак», специализирующаяся на производстве аэрозольных баллонов в ОЭЗ «Узловая», в кратчайшие сроки запустила произ-

водство аэрозольных баллонов для дезинфекторов.

■ Компания «НТМ Групп» запустит в ОЭЗ «Ульяновск» производство средств индивидуальной защиты. На первом этапе это будет 200 000 одноразовых масок в сутки. На следующем этапе обсуждается производство респираторов класса FFP3 в количестве 100 000 штук в сутки.

■ **Итальянская компания «Сэст-Лювэ»**, построившая свой завод в ОЭЗ «Липецк» в 2007 году, сделала пожертвование в 700 000 рублей в благотворительный фонд, собирающий деньги на борьбу с коронавирусом. Средства пойдут на приобретение медицинских препаратов и оборудования, а в перспективе – на ликвидацию последствий распространения инфекции.

Помимо этого, управляющая компания ОЭЗ «Липецк» уже передала 75 000 медицинских масок на нужды региона.

SEZ RESIDENTS against COVID-19

RESIDENTS OF SPECIAL ECONOMIC ZONES OF RUSSIA DID NOT STAND ASIDE IN THIS DIFFICULT TIME AND JOINED THE FIGHT AGAINST THE SPREAD OF CORONAVIRUS INFECTION.

■ **Biotechnology company BIOCAD**, resident of the Special Economic Zone “St. Petersburg”, announced the beginning of research work on the creation of mRNA-vaccine against SARS-COV-2 (coronavirus). The development will be based on previous studies on the creation of mRNA-vaccines. The first animal studies will take place at the end of April.

■ **Marketplace Technologies**, the developer of innovative technologies from the Special Economic Zone “Innopolis” has launched a project on home delivery of free grocery sets. The primary goal of the project is to help residents of the republic who are in the group of risk for coronavirus. It is they who will receive the first free food packages.

■ **Nordavind**, a resident of the SEZ “Dubna”, has announced a charity event that will help people, especially older people, to

control the impact of coronavirus on the heart. Up to the end of April, and longer if necessary, Nordavind will perform automatic decryption of electrocardiograms taken with the ECG Dongle device of own development, absolutely for free.

■ **Residents of the Alabuga Special Economic Zone** also supported the city in its fight against infection. For example, the **Polymatiz** company provided nonwoven material for sewing masks, which will be provided to social workers who have contact with elderly people. **Ford Sollers Alabuga** will provide service vehicles and **TN Alabuga** will prepare social packages with necessary products for disadvantaged groups of citizens.

■ **The Arnest MetalPack company**, specialized in the production of aerosol cans in the SEZ “Uzlovaya”, has launched the

production of aerosol cans for disinfectors in the shortest time possible.

■ **The NTM Group company** will launch the production of personal protective equipment in the SEZ “Ulyanovsk” - the first stage will amount to 200,000 disposable masks per day. The next stage will concern the production of FFP3 class respirators in the amount of 100,000 pieces per day.

■ **Sest-Luve**, the Italian company which built its plant in the **Lipetsk Special Economic Zone** in 2007, made a donation of 700,000 rubles to a charity fund which collects money for the fight against coronavirus. The funds will be used to purchase medical products and equipment, and in the future - to eliminate the consequences of the spread of infection.

Besides, the management company of the SEZ “Lipetsk” has already donated 75,000 medical masks to the region.

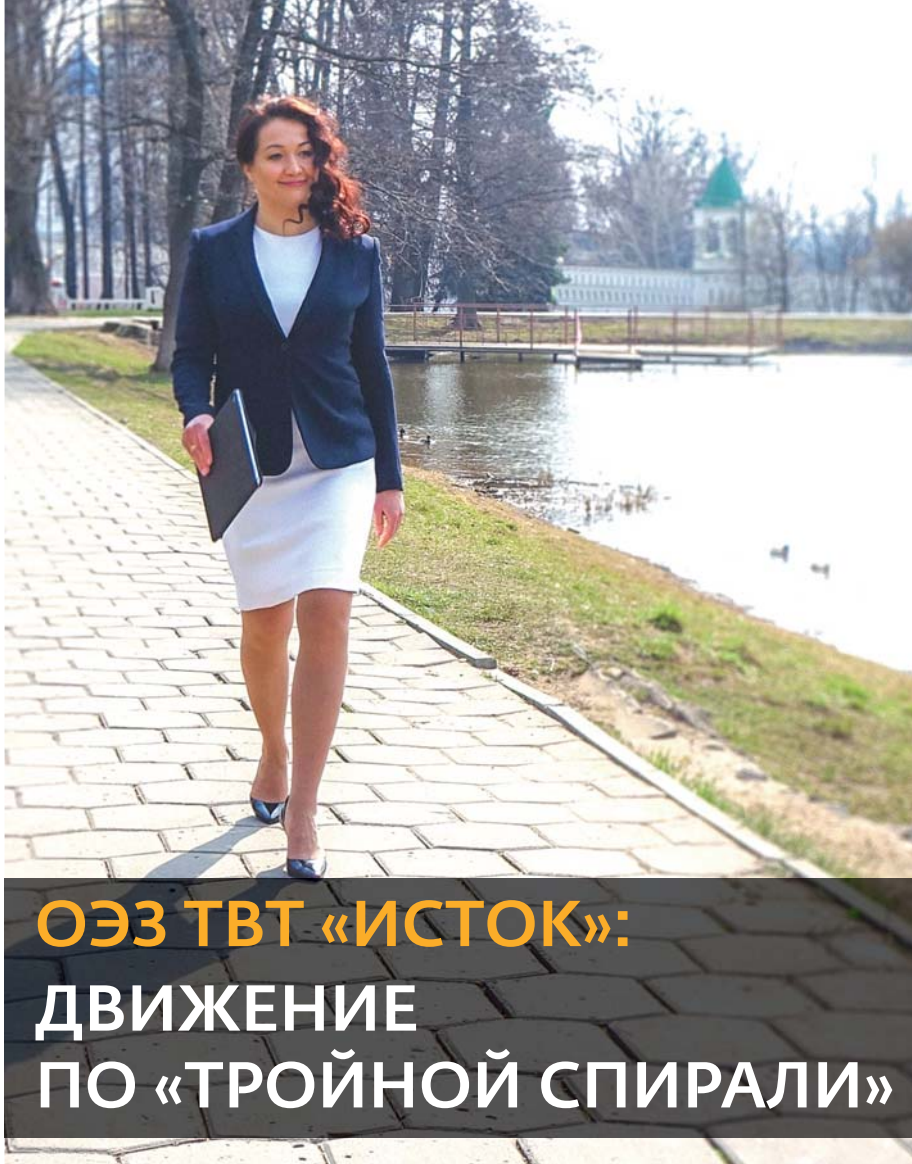


Особы экономические зоны начали появляться в России не так уж давно: ФЗ-116, регламентирующий их создание, вышел в 2005 году.

За прошедшие 15 лет в стране создано 26 ОЭЗ. В них работает более 730 резидентов, в числе которых – более 160 компаний с участием иностранного капитала из 38 стран мира. Предприятия ОЭЗ предоставляют россиянам около 30 тысяч рабочих мест. Но технико-внедренческих среди российских ОЭЗ всего 6 – это территории, на которых размещаются научно-исследовательские, проектные, конструкторские бюро и организации, нацеленные на разработку НИОКР и коммерциализацию результатов. И если производственные ОЭЗ – передовой край сегодняшней российской экономики, то в технико-внедренческих готовится её будущее. В Московской области этот тип ОЭЗ, наряду со знаменитой ОЭЗ ТВТ «Дубна», представляет особая экономическая зона технико-внедренческого типа «Исток».

С генеральным директором управляющей компании ОЭЗ ТВТ «Исток»

Марией Чекадановой мы побеседовали.



ОЭЗ ТВТ «ИСТОК»: ДВИЖЕНИЕ ПО «ТРОЙНОЙ СПИРАЛИ»

– АО «НПП «Исток» им. Шокина» имеет давнюю и славную историю. Для понимания того, что происходит в инновационной деятельности во Фрязино сегодня, в 75-летнюю годовщину Победы, полезно заглянуть в прошлое...

– Первые истоки «Истока» нужно искать ещё в 1900 году, когда товарищество «Анна Капцова и сыновья» построило в деревне Фрязино огромное по тем временам трёхэтажное каменное здание – корпус шёлкоткацкой фабрики, – проведя туда электричество. В 1918-м фабрику национализировали и вскоре закрыли. А в 1933-м в здании был организован завод «Радиолампа». В разное время у него были разные названия, не менее семи. С началом войны завод эвакуировался, до декабря 1941 года всё оборудование было увезено в Ташкент. Филиал завода так и остался там с основным оборудованием. Но после того как немцев отогнали от Москвы, в конце декабря 1941 г. было принято решение правительства восстановить завод и вновь развернуть производство во Фрязино. А уже в сентябре 1942 года завод вывел производство радиоламп для передатчиков на довоенные производственные мощности: миллион штук в год. И это при том, что все коммуникации и производственные корпуса были взорваны, а оборудование вывезено! Только последний эшелон с ним застрял в

Уфе и оттуда был возвращён. На его базе завод стали возрождать. Вывезенные сотрудники остались работать в Ташкенте. По всей стране стали собирать специалистов, в том числе группу из 200 учёных эвакуировали из блокадного Ленинграда. Три месяца медики их восстанавливали, так они были истощены. Но уже к сентябрю не только работал завод, но и велись научные разработки. И 4 июля 1943 года постановлением Государственного комитета обороны СССР «О радиолокации» на базе завода был создан НИИ-160.

В 1943 году предприятие выпустило уже 3 млн радиоламп. Задача стояла стратегическая: подготовка к Курской битве, – и она была выполнена. Позже завод получил английские и американские станки по ленд-лизу. Ещё во время войны возник научный задел, который потом использовали.

– Что собой представляет ОЭЗ ТВТ «Исток» сегодня?

– Наша ОЭЗ располагается на трёх площадках общей площадью 62,6 га. Также имеется перспективный участок 12 га.

На сегодняшний день на территории ОЭЗ ТВТ «Исток» официально зарегистрировано 21 резидент.

Если говорить про логистику, мы – самая близкая к столице ОЭЗ, 25 км от МКАД. Но наша ОЭЗ – не промышленная,

а технико-внедренческая, и для нас логистика в плане товарооборота, перевозки грузов, материалов и готовой продукции не так важна. Для нас гораздо важнее высококвалифицированные кадры, и ими нас Фрязино обеспечивает; кроме того, есть прямое ж/д сообщение с Москвой, наукоградом Королёвом, Мытищами.

– Расскажите о своих резидентах. Одной из целей создания ОЭЗ технико-внедренческого типа является развитие инновационных направлений и передовых технологий. Какие из ваших резидентов тут на «переднем крае»?

– Наш резидент АО «АНТЕКС» занимается разработкой и производством коаксиальных радиочастотных кабелей СВЧ-диапазона, в том числе фазостабилизаторов, сборок кабельных радиочастотных, а также пассивных компонентов и аксессуаров СВЧ-тракта (радиочастотные соединители, переходники и т. п.). Подавляющее большинство изделий имеет экстремальные характеристики и разрабатывается для нужд ОПК, но есть и такие, которые успешно находят применение и в гражданской отрасли. Выпускаемая номенклатура изделий рассчитана, прежде всего, на замещение импортной продукции, применяемой российскими предприятиями. В сфере радиоэлектроники тема импортозамещения особенно актуальна.

АО «АНТЕКС» на постоянной основе проводит научно-исследовательские работы, ведёт диалог с заказчиками с целью создания перспективных продуктов, и уже сейчас некоторые модели фазостабильных коаксиальных кабелей являются уникальными по ряду параметров, не имеющими аналогов даже за рубежом. В течение ближайших двух лет компания планирует выход на международный рынок.

На завершающей стадии – большой проект по счётчикам электроэнергии, который ведёт якорный резидент АО «НПП «Исток» им. Шокина».

– Сейчас большое внимание уделяется социальной сфере, в частности людям с ограниченными физическими возможностями. Есть ли у вас резиденты, работающие в этом направлении?

– ОАО «Исток-Аудио Интернэшнл» работает на рынке производства и реализации реабилитационного и адаптационного оборудования для людей с инвалидностью с 1994 года. Миссия «Исток-Аудио» – обеспечение людей с ограниченными возможностями здоровья современными техническими средствами реабилитации с целью улучшения качества их жизни и адаптации в обществе.

В основе ОАО «Исток-Аудио Интернэшнл» лежит наукоёмкое производство. За эти годы разработано более 80 моделей слуховых аппаратов и более 100 моделей реабилитационной техники.

На предприятии функционирует уникальная лаборатория с использованием технологии 3D-моделирования по изготовлению корпусов внутриушных слуховых аппаратов и индивидуальных ушных вкладышей.

Последние разработки инженеров компании востребованы не только на внутреннем, но и на зарубежном рынке. Например, уникальная система оповещения, работающая по принципу «умный дом», которая на сегодняшний день является флагманом среди новейших разработок ОАО «Исток-Аудио Интернэшнл». Система полезна людям, имеющим нарушения слуха, зрения или другие ограничения по здоровью, и предназначена для информирования о звуковых и бытовых событиях, требующих особого внимания. Она делает рабочее, учебное и домашнее пространство человека комфортным и безопасным и служит для оснащения не только квартир и частных домов, но и больниц, домов престарелых, отелей. Устройство поможет пользователю не пропустить приход гостей, звонок телефона, плач ребёнка, даст знать об утечке воды или газа, а специальный передатчик вовремя просигнализирует о том, что человеку требуется помощь.

С 2010 года ОАО «Исток-Аудио Интернэшнл» является одним из соисполнителей мероприятий госпрограммы «Доступная среда». Работа проводится по следующим направлениям: оснащение организаций и объектов инфраструктуры специальными средствами; производство оборудования, способного обеспечить доступность зданий, организаций и транспорта для лиц с инвалидностью и других маломобильных групп населения. ОАО «Исток-Аудио Интернэшнл» выпускает пандусы, подъёмники, автоматические открыватели дверей, системы вызова помощника, информирования, навигации и многое другое.

Инновационное оборудование для дистанционно контролируемой реби-



ОАО «ИСТОК-АУДИО ИНТЕРНЭШНЛ»

литации с использованием технологий виртуальной реальности, созданное специалистами «Исток-Аудио» совместно с партнёрами, может быть использовано как компонент клинического курса реабилитации, повышающий эффективность и ускоряющий восстановительный процесс. Оно предназначено для реабилитации пациентов с заболеваниями центральной нервной системы и нарушениями опорно-двигательного аппарата. Во время использования виртуальной реальности в реабилитационной практике у пациентов отмечается повышение мотивации, желание продолжать лечение и восстановление. Виртуальная реальность способна помочь человеку с нарушениями здоровья повысить его мышечную активность, улучшить навыки координации, равновесия, обеспечить внутреннюю уверенность в своих действиях. Может использоваться дома и в больницах. Рекомендуется пациентам в раннем и позднем восстановительном периоде заболеваний ЦНС в дополнение к основным методам физической реабилитации.

– Какие резиденты присоединились к вам за последний год или планируют сделать это в ближайшее время?

– В этом году к нам присоединилась компания ООО «ВАЗАРИ ЛАЗЕРС», которая планирует на территории ОЭЗ ТВТ «Исток» производить лазерное медицинское оборудование в рамках программы импортозамещения.



АО «АНТЕКС»



Ещё один интересный проект, входящий к нам в качестве резидента, – ООО «ВИМ ТЕХ», компания, которая планирует разработку, внедрение и реализацию интерактивного мультимедийного контента. Это программный продукт, комплексы для проведения обучающих, развлекательных и ознакомительных программ по музеям с использованием современных мультимедийных технологий, таких как виртуальная реальность, дополненная реальность и интерактивный 3D-контент. Всё оборудование будет производиться в России, а резидент планирует осуществлять окончательную сборку и предлагать непосредственно IT-продукт. Компанией планируется целая серия подобных работ для парков-музеев.

– Мы поговорили о резидентах, но для ОЭЗ существует ещё такое понятие, как партнёры. Ими обычно являются учебные заведения, банки, общественные организации и т. д. У ОЭЗ ТБТ «Исток» таковые имеются?

– Во-первых, это находящийся на территории ОЭЗ филиал РТУ МИРЭА в г. Фрязино. За последние 4 года число обучающихся в нём выросло со 120 до 700 человек, причём группы в основном бюджетные. Направления подготовки, реализуемые в филиале, связаны с радиоэлектроникой: радиолокация, конструирование, информатика и вычислительная техника, электроника и наноэлектроника. Филиал готовит как бакалавров, так и магистров.

Управляющая компания ОЭЗ ТБТ «Исток» получила аккредитацию по доступу к базам данных по правовой собственности в рамках федеральной программы Агентства по интеллектуальной собственности. И мы организовали бесплатный доступ для всех студентов под нашим логином

и паролем. В дипломных работах бакалавров и магистров сейчас введены требования проведения патентного поиска по разрабатываемому оборудованию. Мы подготовили программы, обучающие студентов эффективно производить этот поиск, проводим для них семинары, и они становятся самыми активными пользователями.

Все студенты филиала РТУ МИРЭА в г. Фрязино с 3-го курса обязательно проходят практику на базе якорного резидента, пишут курсовые и дипломные работы с учётом его запросов. Около 80% выпускников по окончании вуза трудоустраиваются на предприятиях ОЭЗ – якорного или других резидентов.

Со Сбербанком у нас подписан договор о сотрудничестве в плане кредитования и финансовой поддержки наших резидентов.

– Есть ли у вас партнёры за рубежом?

– В прошлом году мы подписали договор о сотрудничестве, обмене опытом и новых совместных проектах между резидентами с Администрацией свободной экономической зоны «Минск» в Республике Беларусь. Их резиденты тоже занимаются радиоэлектроникой; и партнёрские отношения, и хозяйственные связи с нашим якорным резидентом АО «НПП «Исток» им. Шокина» сохранились ещё с советских времён.

– В последнее время часто обсуждается вопрос поддержки сектора креативных индустрий. Эти компании присутствуют на вашей площадке?

– ООО «ВИМ ТЕХ» – это как раз такой случай. Что касается поддержки, мы вместе с ними очень надеемся на заказы на их продукт от правительства Московской области.

– Не секрет, что наше законодательство постоянно меняется. Чтобы в этих условиях защищать интересы производителей, при Московской ТПП сформирован Комитет по промышленной и инновационной политике. А в Подмоскovie такая работа ведётся? Вы принимаете в ней участие? Насколько вообще ОЭЗ ТБТ «Исток» плотно сотрудничает со структурой ТПП разных уровней?

– С ТПП города Фрязино у нас организовано взаимодействие на постоянной основе. Городская палата принимает активное участие в деятельности всех фрязинских предприятий, и наши резиденты – не исключение.

На заседания Комитета по промышленной и инновационной политике нас приглашают постоянно, обсуждаем вместе различные меры поддержки бизнеса. Например, недавно мы приняли участие в формировании баз информации о продукции, которая может производиться в рамках ОЭЗ. Это необходимо для того, чтобы на госзакупки выходила не импортная продукция, а произведённая в Подмоскovie.

Были к нам запросы от Комитета и по формированию списка потребностей инновационного бизнеса: запрашивали, в чём нуждаются предприятия, какие меры государственной поддержки, от налоговых льгот до поддержки при участии в международных выставках, будут актуальны. Кстати, Московская область всё время предлагает нашим резидентам участвовать в организованном выставочном пространстве, что сокращает их расходы на участие в выставках.

– Экономика России перестраивается в сторону цифровизации. Какую роль в этом процессе играет ОЭЗ ТБТ «Исток»?

– В процессе цифровизации можно выделить два направления: IT-технологии и техническое оснащение. Предприятия, входящие в холдинг «Росэлектроника», активно участвуют в обоих направлениях. Очень важно, чтобы оборудование для цифровизации страны было произведено именно в РФ. В число этих предприятий входит и наш якорный резидент АО «НПП «Исток» им. Шокина», производящий серверы и участвующий в создании и техническом оснащении ситуационных центров губернаторов. Уверена, что участие ОЭЗ ТБТ «Исток» в процессе цифровизации станет ещё заметнее, когда развернут производство многие наши резиденты, пока находящиеся в стадии подготовки к нему.

**Беседовала
Елена Александрова**



SEZ TIT ISTOK:

MOVEMENT ON TRIPLE HELIX

Special economic zones began to appear in Russia not so long ago: the FZ-116 (federal law) regulating their creation was issued in 2005.

Over the past 15 years, 26 SEZs have been established in the country. More than 730 residents work in these zones, including more than 160 companies with the involvement of foreign capital from 38 countries. SEZ enterprises provide about 30 thousand jobs for Russians.

But there are only 6 technology innovative territories among Russian SEZs, which host research, design and engineering offices and organizations aimed at the R&D development and commercialization of results. Whereas industrial SEZs are the leading edge of the present-day Russian economy, technology innovative SEZs are preparing its future. The technology innovative SEZ "Istok" along with the famous JSC "SEZ TIT "Dubna" represents this type of SEZ in the Moscow region.

We had a conversation with CEO of management company for special economic zone "Istok" Maria Chekadanova.

– JSC "Research and Production Corporation "Istok" named after I. A. Shokin" has a long and glorious history. It is useful to have a brief overview of the past in order to understand what happens in the field of innovation activities in Fryazino today, on the 75th anniversary of the Victory...

– The first springs of "Istok" should be searched back in 1900, when the Anna Kaptsova and Sons partnership built an enormous for those times three-storey stone building in the village of Fryazino, the building of the silk-weaving factory, and provided electricity there. The factory was nationalized in 1918 and then closed. Then in 1933 a factory "Radio lamp" was organized in this building. At different times it had different names, at least seven. As the war began, the factory was evacuated. All the equipment was transported to Tashkent until December 1941. The branch of the factory remained there with the main equipment. But after the Germans were taken away from Moscow, at the end of December 1941, it was decided by the government to restore the factory and reopen production in Fryazino.

And already in September 1942 the factory brought out manufacture of receiving and oscillating tubes required for radio receivers and broadcasting stations on pre-war production capacities: one million pieces a year. All this

despite the fact that all communications and production buildings were blown up, and the equipment was carried out! The last train with the equipment was stopped in Ufa and was returned from there. The factory was rebuilt at its base. Removed employees stayed to work in Tashkent. Specialists were gathered all over the country, including a group of 200 scientists evacuated from the siege of Leningrad. The doctors had been recovering them for three months, as they were exhausted. Already by September, not only the factory had started its operation, but also the scientific research. And on July 4, 1943 by the resolution of the State Defense Committee of the USSR "On Radiolocation" "Research Institute-160" was established on the basis of the factory.

In 1943 the factory had already produced 3 million receiver-amplifiers. The task was strategic: preparation for the Battle of Kursk - and it was completed. Later on, the factory received English and American lend-lease machines. Even during the war there was a scientific reserve, which was then used.

– **What is SEZ TIT "Istok" today?**

– Our SEZ is located on three sites with a total area of 62.6 hectares. There is also a promising area of 12 hectares.

To date, 21 residents have been officially registered in SEZ TIT "Istok".

If we talk about logistics, we are the closest SEZ to the capital, 25 km from Moscow Ring Road. This SEZ is not industrial, but technology innovative, so logistics in terms of turnover, transportation of goods, materials and finished products is not so important for us. Highly qualified and skilled staff is much more important there, and Fryazino provides us with them; in addition, there is direct railway communication with Moscow, scientific town Korolev and Mytishchi.

– **Tell us about your residents. One of the goals of creating a technology-innovative special economic zone is the development of innovative areas and advanced technologies. Which of your residents are at the forefront here?**

– ANTECS JSC, our resident is engaged in the development and production of microwave coaxial RF cables, including phase-stable ones, RF cable assemblies, passive components and microwave accessories (RF connectors, adapters, etc.). The vast majority of products has extreme characteristics and develops for the needs of the defense industry, but there are those that are successfully used in the civilian industry. The product range is designed primarily for the substitution of imported products used by Russian enterprises. The topic of import substitution is especially relevant in the field of radio electronics. ANTECS JSC constantly

conducts research and development, supports a dialogue with customers in order to create promising products, and even now some models of phase-stable coaxial cables are unique in a number of parameters and have no analogues even abroad. In the nearest two years, the company plans to enter the international market.

A large project on electricity meters, which is conducted by the anchor resident JSC "Research and Production Corporation "Istok" named after I.A. Shokin" is at the final stage.

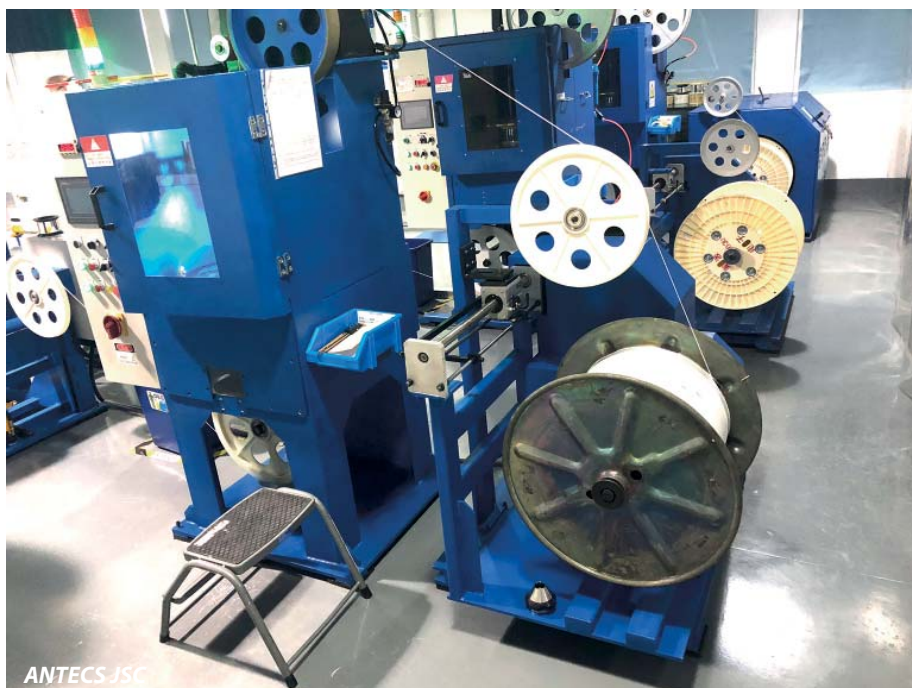
– Much attention nowadays is paid to the social sphere, in particular to people with disabilities. Do you have residents working in this direction?

– JSC "Istok-Audio International" has been operating on the market of rehabilitation and medical equipment for people with disabilities since 1994. The mission of Istok-Audio is to provide people with disabilities with modern technical means of rehabilitation in order to improve their quality of life and adaptation in society.

High-tech production is the basis of JSC "Istok-Audio International". Over the years, more than 80 models of hearing aids and more than 100 models of rehabilitation equipment have been developed.

The company has a unique laboratory using 3D modeling technology for the manufacture of in-the-ear hearing aids and individual ear molds.

The latest developments of the engineers of the company are in demand not only in the domestic market, but also abroad. The unique notification system working on a "smart house" principle is the leader among the newest developments of JSC "Istok-Audio International" for today. The system is useful for people with hearing impairment, visibility deterioration or other health limitations. It is designed to inform about sound and



household events requiring special attention. It makes a person's work, study and home space comfortable and safe and serves to equip not only apartments and private houses, but also hospitals, nursing homes and hotels. The device will help the user not to miss an arrival of guests, a phone call, a baby cry, it will let to know about a leak of water or gas, and a special transmitter will timely signal that a person needs help.

Since 2010, JSC "Istok-Audio International" has been one of the co-executors of the activities of the Accessible Environment state program. The work is carried out in the following areas: equipping organizations and infrastructure with the special means; production of the equipment capable to ensure the accessibility of buildings, organizations and vehicles for people with disabilities or other kind of limited mobility.

JSC "Istok-Audio International" produces walk-ways, lifts, automatic door openers, assistance call systems, information systems, navigation systems and much more.

Innovative equipment for remotely controlled rehabilitation involving virtual reality technologies, created by the Istok-Audio specialists and their partners, can be used as a component of a clinical rehabilitation course, thus increasing efficiency and speeding up the recovery process. It is intended for the rehabilitation of patients with diseases of the central nervous system and disorders of the musculoskeletal system. The use of virtual reality in rehabilitation practice is remarked the increase in motivation of patients, their desire to continue treatment and recovery. Virtual reality can help a person with health problems increase his muscular activity, improve coordination skills and balance, provide internal confidence in his actions. It can be used at home and in hospitals. It is recommended for patients in the early and late recovery period of CNS diseases in addition to the basic physical rehabilitation methods.

– What residents have joined you over the past year or are planning to do this in the near future?

– This year, "VAZARI LASERS" LLC joined us. It plans to produce laser medical equipment on the territory of the SEZ TIT "Istok" in the framework of the import substitution program.

Another interesting project joining us as a resident is "VIM TECH" LLC, a company that plans to develop, implement and produce interactive multimedia content. This is a software product, representing complexes with the use of modern multimedia technologies such as virtual reality, augmented reality and interactive 3D content, providing educational,



entertainment and acquainting programs in museums. All the equipment will be produced in Russia, and the resident plans to complete the assembly and offer the finished IT product. The company plans a series of similar works for museum parks.

– We have talked about residents, but let's not forget about partners, who are also vital for a SEZ. They are usually educational institutions, banks, public organizations, etc. Do SEZ TIT "Istok" have such?

– Firstly, it is a branch of RTU MIREA located on the territory of the SEZ in the city of Fryazino. Over the past 4 years, the number of students studying in it has grown from 120 to 700 people, and the groups are mainly budget ones. The training areas implemented at the branch are related to radio electronics: radiolocation, design, informatics and computer engineering, electronics and nanoelectronics. The branch prepares both bachelors and masters.

JSC "Management company for special economic zone "Istok" has received accreditation for access to databases on legal property under the Federal Agency for Intellectual Property program. We organized free access for all students providing them with our username and password. Nowadays, requirements for patent search of the developed equipment are introduced in the diploma works of bachelors and masters. We have prepared programs that teach students how to perform this search effectively, we organize seminars for them, and they become the most active users.

From the 3rd year, all students of RTU MIREA branch in Fryazino must undergo practical training on the basis of the anchor resident, write term papers and dissertations taking into account its requests. About 80% of graduates are employed at anchor or other enterprises of the SEZ.

We have signed a cooperation agreement with Sberbank in terms of lending and financial support to our residents.

– Do you have partners abroad?

– Last year we signed an agreement on cooperation, experience exchange and new joint projects between residents and Administration of the free economic zone "Minsk" in the Republic of Belarus. Their residents are also engaged in radio electronics. Both partnership relations and economic ties with our anchor resident JSC "Research and Production Corporation "Istok" named after I.A. Shokin" have been preserved since Soviet times.

– The issue of supporting the creative industries sector has been frequently discussed in recent times. Are these companies present on your site?

– "VIM TECH" LLC is just such a case. As for the support, together we look forward to receiving orders for their product from the Moscow Region government.

– It's no secret that our legislation is constantly changing. The Committee for Industrial and Innovation Policy was formed at the Moscow Chamber of Commerce and Industry to protect the interests of manufacturers under these conditions. Does it happen the same way in Moscow Region? Do you take part in it? How closely does SEZ TIT "Istok" cooperate with the CCI structure at various levels?

– We have organized interaction with the Chamber of Commerce and Industry of the city of Fryazino on a permanent basis. The City Chamber takes an active part in the activities of all Fryazino enterprises, and our residents are no exception.

support, from tax benefits to support for participation in the international exhibitions, will be relevant. By the way, the Moscow region always offers our residents to participate in the organized exhibition space, which reduces their expenses for participation in exhibitions.

– The economy of Russia is changing towards digitalization. What role does SEZ TIT "Istok" play in this process?

– The digitalization process involves two directions: IT-technologies and technical equipment. Enterprises that are part of Ruselectronics Holding Company are actively involved in both directions. It is very important



RTU MIREA

We are constantly invited to the meetings of the Committee for Industrial and Innovation Policy, together we discuss various business support measures. For example, recently we have taken part in the forming of databases of information on products that can be produced under the SEZ. This is necessary so that state purchases could be made not by imported products, but by products manufactured in the Moscow Region.

We have also received requests from the Committee to form a list of the needs of innovative business: they asked what enterprises need, what measures of state

that the equipment for the digitalization of the country was manufactured in Russia. JSC "RPC "Istok" n.a. Shokin", our anchor resident, belongs to these enterprises. It produces servers and participates in the creation and technical equipment of situation centers of governors. I am sure that the participation of SEZ TIT "Istok" in the process of digitalization will become even more noticeable when many of our residents, which are now at the stage of preparation, will launch their production.

The interview was prepared by Elena Alexandrova

ОЭЗ «Ступино Квадрат» стала первой частной ОЭЗ в России, но отсутствие государственного финансирования не помешало ей выйти на третье место в стране среди ОЭЗ промышленно-производственного типа в национальном рейтинге особых экономических зон России. Об особенностях этой ОЭЗ, её сегодняшнем состоянии и перспективах нам рассказала управляющий партнёр Екатерина Евдокимова.

ОЭЗ «СТУПИНО КВАДРАТ»: «ВЫИГРЫВАЮТ ВСЕ!»



– **Екатерина Алексеевна, учредителем «Ступино Квадрат» стал холдинг MR Group, известный как девелопер № 1 в области жилой и коммерческой недвижимости в Москве и Подмосковье. Что побудило вашего учредителя выступить в новой для себя роли? Много ли времени прошло от создания этого проекта до выпуска первой продукции предприятиями ОЭЗ?**

– MR Group много лет подряд является «номером один» в области недвижимости в столице и регионе. И проект «Новое Ступино» задумывался в 2008 году как пример комплексного развития территории. ОЭЗ в виде проекта «родилась» в 2014 году. А в 2017-м запустились первые предприятия – мексиканское «Мишн Фудс Ступино» и австрийское «Арвалус». На сегодняшний день у нас построено 10 заводов, гостиница и коворкинг-центр, создано порядка 100 тысяч м² производственных площадей. Общий объём инвестиций – более 10 млрд руб.

– **На территории площадью почти 1000 га в городском округе Ступино, принадлежащей MR Group, запланировано создание четырёх индустриальных парков: «Шматово», «Верзилово», «Петрово», «Колычево». И для части этой территории уже получен статус ОЭЗ. Опишите подробнее планы владельцев насчёт территории.**

– Начну с того, что ОЭЗ «Ступино Квадрат» уже сегодня не просто территория, это экосистема.

К 2028 году, а по самым смелым прогнозам – уже к 2025-му, здесь будет работать сотня предприятий с примерно 1,5 тысячами сотрудников. Им и членам их семей нужно комфортно жить, учиться, отдыхать. Для этого и предназначен экогород Новое Ступино. Сегодня там проживает 9 тысяч человек. Многоэтажек нет, максимальная высота – три этажа; много частных домов площадью от 120 до 150 м² и таунхаусов.

Инвесторы ОЭЗ приобретают в экогороде готовую недвижимость и участки для строительства, чтобы обеспечить своих сотрудников жильём, гарантируя себе лояльность работников на долгие годы. Ведь по российскому законодательству сотрудник может уволиться, уведомив работодателя за две недели. С точки зрения мировой практики это нонсенс. Высокотехнологичные предприятия инвестируют большие средства в обучение специалистов. А эффективного способа защититься от их ухода после существенных вложений в повышение их профессионального уровня у работодателей почти нет. И в этих условиях такой механизм зарекомендовал себя с наилучшей стороны: предприятия предлагают работникам

служебное жильё, а те с каждым отработанным годом получают всё большую его долю в собственность. При этом работа – в шаговой доступности.

Планируется также строительство деревянного дачного посёлка в Петрово, чтобы летом там отдыхали те сотрудники, которые вынуждены приезжать из соседних локаций.

Не менее важно, чтобы дети получали качественное образование, а образовательные учреждения были под боком. MR Group построила на территории Нового Ступино школу и детский сад. Планируется создать частную международную школу-интернат, выдающую международные сертификаты IB, признаваемые во всём мире. Школа будет предназначена и для детей сотрудников наших компаний, и для приезжающих из других регионов.

Есть также планы по созданию сетевого Академического университета Центрального федерального округа с 11 факультетами на 20 тысяч студентов. Эта концепция принадлежит академику АН СССР Абелу Аганбегяну. Абел Гезевич – один из главных идеологов рыночной экономики в России, занимается эконометрикой. Нам он помогал с разработкой концепции развития ОЭЗ.

Идея академика Аганбегяна насчёт создания вуза основана на том, что 8 из 14 российских наукоградов расположены в Подмосковье. Можно базовое образование первые два года давать на территории ОЭЗ, приглашая для преподавания профессоров и академиков из наукоградов. Они будут читать лекции, при этом присматривая себе студентов для последнего года бакалавриата, магистратуры, для аспирантуры и докторантуры. Затем студенты будут разъезжаться для получения специализаций в наукоградах. Это не потребует дополнительных инвестиций: оборудование, которым располагают наукограды, конкурентоспособно, а имена учёных известны миру. Таким образом, то, что создаётся дольше и сложнее всего – репутация университета, – уже имеется, её просто надо централизовать. MR Group необходимо будет лишь построить здание университета для первых лет обучения.

Открытие такого университета «наведёт мосты» между наукой и промышленностью. Наработки, возникающие в наукоградах, могут внедряться на территории ОЭЗ, а предприятия, работающие здесь, могут размещать заказы на разработки конкурентоспособных на мировом рынке технологий и промышленных продуктов.

Уже сейчас у нас работает «Академия Квадрат», в рамках которой проводятся лекции и практические семинары, работают курсы английского языка по методике Шехтера. В этом году мы намерены активизировать направление профессиональной подготовки кадров.

– В концепцию развития территории входит также проект «Арт-Квадрат». Что это?

– Мы стремимся сделать «Ступино Квадрат» не банальной промзоной, а центром культурного продвижения региона.

Наша территория занимает 12 км с запада на восток и 9 км с севера на юг. Есть интересные перепады высот, протекают речки Березинка и Каширка. И мы вместе с архитектурным домом Асадовых разработали концепцию творческой резиденции: на изгибах и излучинах рек создали кластеры для проведения фестивалей. Там уже проходили фестивали на Ивана Купала, Масленицу, концерты под открытым небом с участием профессиональных оперных певцов и артистов балета. У нас уже есть художники, работающие и выступающие в рамках «Арт-Квадрата». В этом году мы проведём интересный конкурс среди студентов МАРХИ по созданию лучших дипломных проектов по благоустройству этих территорий.

Каждому нашему резиденту соответствует размещённая на творческой территории фигура – символ предприятия. Мы называем их «Квадрики».



Управляющая компания «Ступино Квадрат» и резиденты являются спонсорами балетной школы для детей под патронажем Н. Цискаридзе, и, думаю, к лету мы откроем здесь балетные курсы.

В 2019 году мы спонсировали первый иммерсивный спектакль в ДК «Ступино». Иммерсивный жанр – новый не только для российской, но и для мировой сцены. Это театральное действо, в которое полностью вовлечены зрители. Оно предполагает их активное сопереживание и участие и становится для зрителей новым интересным опытом.

В рамках культурного сотрудничества с Австрией, Италией, Германией мы уже в этом году организуем гастроли под брендом «Арт-Квадрат» Ступинского симфонического оркестра, артистов балета и оперы.

– Каких инвестиций потребовал проект «Ступино Квадрат»? Когда они окупятся?

– Для MR Group «Ступино Квадрат» – скорее имиджевый проект. К тому же такой инфраструктурный проект, как ОЭЗ, предполагает долгосрочные инвестиции. Так что вложения MR Group пока не окупились, но это закономерно.

Кроме того, основные инвестиции в «Ступино Квадрат» – средства наших резидентов. И что касается заводов, их срок окупаемости значительно короче, чем на других площадках. Налоговые и таможенные льготы ОЭЗ позволяют значительно экономить, а административные процедуры существенно короче, и срок окупаемости проекта уменьшается.

– Что представляет собой ОЭЗ «Ступино Квадрат» сегодня: транспортная, инженерная, таможенная инфраструктура, логистические и прочие преимущества?

– У нас беспрецедентные мощности: 100 МВт электричества, 55 тыс. кубометров газа, большие запасы воды, свои канализационные и очистные сооружения.

ОЭЗ находится вблизи трассы М-4 «Дон», прямой съезд к въезду в ОЭЗ планируется завершить к 2021-му, половина развязки уже построена.

Наша территория также расположена на пересечении двух железнодорожных веток, Павелецкой и Большого московского окружного кольца, что позволяет поддерживать ж/д сообщение со всеми регионами России. На перегоне Жилёво – Шматово нами построен съезд в ОЭЗ.

Статус ОЭЗ даёт право создания на территории зоны таможенного контроля. В результате всё, что приходит на территорию резидента, проходит границу транзитом сразу на территорию завода без таможенных пошлин и НДС. Если это оборудование, экономия от 20 до 35%. Что касается сырья, всё то время, что оно находится в зоне таможенного контроля, оно не подлежит налогообложению, НДС и пошлинам. Оплата следует только тогда, когда сырьё в виде готового продукта покидает зону, то есть продано.

Не меньшее преимущество: сформированная за четыре года работы ОЭЗ команда GDP Quadrat способна оказать полную юридическую, налоговую, консалтинговую поддержку предприятиям – от регистрации компании, составления бизнес-плана и получения статуса резидента ОЭЗ до помощи в получении проектного финансирования, поиска и обучения персонала, строительства промышленных объектов под ключ. Кумулятивный опыт нашей команды из 20 человек, говорящей на четырёх языках, – более чем 100 открытых успешных предприятий.

Мы предлагаем и поддержку экспорта, помощь в получении сертификатов, организации выставок за рубежом. У ОЭЗ имеются представительства в австрий-

ском городе Астен, в Милане и Мюнхене. Мы ведём переговоры с другими государствами по созданию представительств там. Но и действующие обеспечивают нашим резидентам необходимый информационный поток; мы выезжаем на международные конференции, выступаем несколько раз в месяц перед российскими и зарубежными аудиториями. ОЭЗ «Ступино Квадрат» поддерживает связь с немецкой, французской, финской ТПП, выступает членом деловых союзов с Турцией, Кореей, мы входим в число экспертов Ассоциации европейского бизнеса. И во всех этих организациях выступаем в роли экспертов и инициаторов локализации производств в России.

Недавно усилили команду специалистом, консультирующим российские и иностранные предприятия в части получения мер стимулирования деятельности в сфере промышленности, государственных мер поддержки в соответствии с федеральным законом «О промышленной политике». Мы осуществляем активный поиск производителей, желающих локализоваться в России, и ведём переговоры с ними. Треть наших резидентов – иностранные компании.

Есть и ещё одно преимущество ОЭЗ: гарантия неизменности законодательства на 10 лет. Я почти 20 лет консультировала иностранных производителей, планировавших инвестиции в Россию. Налоговые и таможенные льготы они не засчитывали в бизнес-планы, потому что их в любой момент могли отменить. Если проект нежизнеспособен без этих льгот, он всерьёз не рассматривался. А в случае с ОЭЗ, благодаря гарантии неизменности закона на 10 лет, все льготы закладываются в финансово-экономическую модель, и проекты, нерентабельные в других местах, становятся прибыльными в ОЭЗ, а рентабельность в целом значительно повышается.

– При создании ОЭЗ вы обошлись без бюджетных инвестиций. Какие преимущества дало такое положение вам и вашим резидентам и какие сложности приходится преодолевать?

– Сложности – это, конечно, нехватка денег. Зато мы совершенствуемся, повышаем эффективность управляющей компании, научились быть очень конкурентоспособными и в плане сервиса, и в плане оптимизации затрат.

Многие хотят стать резидентами, но не могут себе позволить покупать землю за нашу цену. В таких ситуациях мы ищем варианты вместе с инвесторами: находим для них проектное финансирование на лучших условиях, предоставляем расщепленные сроки, предлагаем нестандартные финансовые инструменты. В рамках «Академии Квадрат» проходят консультации по получению финансирования и мер госу-

дарственной поддержки. Мы нашли партнёров и планируем строить арендные помещения для тех, кто не в состоянии пока построить свои.

Интересная тема – контрактные производства. Мы готовы помогать резидентам наладить систему выпуска продукции на заказ на их мощностях с обеспечением полного соблюдения технологического цикла и контроля качества готовой продукции в соответствии с требованиями заказчика. Это позволит максимально загружать оборудование, отчего выигрывают все!

«Выигрывают все!» – лейтмотив нашей ОЭЗ, наш девиз.

Мы научились не просто отвечать на запрос клиента, но и думать вместе с ним, а порой и за него, как и за счёт чего он может выиграть. И благодаря сарафанному радио получаем до 10 звонков от потенциальных инвесторов в день, за неделю 10-15 из них приезжают знакомиться. Часто бывают и коллеги из других индустриальных парков. «Ступино Квадрат» занимает третье место среди ОЭЗ промышленно-производственного типа в национальном рейтинге особых экономических зон России после Липецка и Казани, где такие зоны существуют в три раза дольше в условиях полномасштабной государственной поддержки.

– Расскажите о своих резидентах. Продукция этих производств предназначена для российского рынка или для экспорта?

– На сегодня у нас 28 инвесторов, купивших земельные участки. Число занятых в ОЭЗ превысило тысячу. География очень широкая: помимо России, представлены Мексика, Австрия, Италия, Франция, Болгария. Первыми открылись мексиканцы: инвестировав 50 млн долларов, построили завод по производству лепёшек и чипсов из кукурузной муки. Сейчас в их планах – создание второй очереди производства. За ними открылись австрийцы со смесью для хлебобулочной и кондитерской продукции. Французы строят производство известных на весь мир сиропов MONIN. Есть фармацевтика и косметика, строительные материалы. Скоро должно открыться текстильное производство. Будет российское производство «умных» счётчиков. Продукция большинства предприятий рассчитана и на внутренний рынок, и на экспорт.

На территории создаётся целый комплекс предприятий пищевой промышленности, включающий производство сырья и готовых продуктов, кормов для животных, а также упаковочной пищевой плёнки нового поколения: она разлагается через 90 дней контакта с землёй. Такая экоплёнка впервые начнёт производиться в России в этом году.

Планируем развивать также кластер текстильной промышленности.

– Расскажите о концепции «Территория счастья», возникшей в 2014 году. Прошедшие годы не убавили вашего энтузиазма относительно столь нетипичного для российского менталитета названия?

– Наоборот! Во-первых, я за это время закончила курс позитивной психологии в Пенсильванском университете. Автор этого направления в психологии – Мартин Селигман, и показательно, что впервые за более чем 100 лет существования психологии специалисты обратили внимание не на больных людей, делая их здоровее, а на здоровых, делая их счастливее.

ООН в своих «глобальных целях до 2030 года» на третье место поставила «здоровье и счастье населения». Москва и область уделяют особое внимание организации территорий таким образом, чтобы люди испытывали радость от нахождения на них. Так что провозглашённая в 2014 году концепция обрела теоретическую базу и единомышленников. И мы будем ещё больше уделять внимание компоненту счастья, потому что уверены: счастливые люди могут плодотворно работать и приносить благополучие в свои семьи, регион и страну. Так сказать, от частного к общему: от небольшой зоны, излучающей счастье, к глобальным масштабам!

– Какова программа развития ОЭЗ «Ступино Квадрат», скажем, до 2025 года?

– Знаете, сейчас возникла такая прогрессивная форма конкуренции, как «вольный город», муниципальная территория с особыми экономическими и правовыми условиями. Я побывала в таком, созданном в 2004 году в Дубае, Dubai International Financial Centre (DIFC). Изменив конституцию ОАЭ, на этой территории ввели действие английского права, создали свою юрисдикцию и банк, выдающий лицензии на ведение финансовой деятельности. Международные финансовые корпорации получили возможность работать по тем же правилам, что действуют в Лондоне или Нью-Йорке, только в районе Персидского залива и вообще без налогов. Там 125 га уже полностью застроено за 15 лет, присутствуют 2400 корпораций, работают 25 тысяч человек.

Это абсолютно логичное продолжение темы ОЭЗ. Нам не нужно английское право, а вот особая юрисдикция была бы преимуществом для иностранных инвесторов, так же как свой регулятор в части разрешений на строительство, ввод в эксплуатацию, получение статуса российского продукта, отделение миграционной службы. Можно создать зону невероятной инвестиционной привлекательности! Мы организовали первую частную ОЭЗ в стране, и было бы логично стать первыми в России и в этом направлении. Но это, конечно, лишь один из вариантов развития событий.

Беседовала Елена Александрова



SEZ STUPINO QUADRAT: "EVERYONE WINS!"

SEZ Stupino Quadrat became the first private SEZ in Russia, but the lack of state funding did not prevent it from reaching the third place in the country among industrial-production SEZs in the national ranking of Russian special economic zones. Managing partner Ekaterina Evdokimova told us about the features of this SEZ, its current state and prospects.

– Mrs. Evdokimova, Stupino Quadrat was founded by the MR Group holding, known as No. 1 developer in the field of residential and commercial real estate in Moscow and the Moscow region. What prompted your founder to take on a new role? How much time has passed from the creation of this project to the release of the first products by SEZ enterprises?

– For many years in a row, MR Group has been the number one real estate company in the capital and the region. And the project Novoye Stupino was conceived in 2008 as an example of the integrated development of the territory. The SEZ in the form of a project was born in 2014. And in 2017, the first enterprises were launched – the Mexican Mission Foods Stupino and the Austrian Arvalus. To date, we have built 10 factories, a hotel and a coworking center, created about 100 thousand m² of production space. The total investment is more than 10 billion rubles.

– On an area of almost 1000 hectares in the urban district of Stupino, owned by MR Group, it is planned to create four industrial parks: Shmatovo, Verzilovo, Petrovo, Kolychevo. And the SEZ status has already been obtained for part of this territory. Describe the plans of the owners about the territory in detail.

– To begin with, the SEZ Stupino Quadrat today is not just a territory, it is an ecosystem.

By 2028, and according to the most ambitious forecasts, by 2025, hundreds of enterprises with approximately 1,500 thousand employees will work here. They and their families need to live comfortably, study, relax. For this, the eco-city Novoye Stupino is intended. Today, 9 thousand people live there. There are no high-rise buildings, the maximum height is three floors; there are many private houses ranging from 120 to 150 m² and townhouses.

SEZ investors are buying ready-made real estate and building plots in the eco-city in order to provide their employees with housing, guaranteeing workers' loyalty for many years. Indeed, under Russian law, an employee can quit by notifying the employer two weeks in advance. From the point of view of world practice, this is nonsense. High-tech enterprises invest heavily in training specialists. And employers have almost no effective way to protect themselves from their departure after significant investments in improving their professional level. And in these conditions, such a mechanism has proved itself in the best possible way: enterprises offer employees official housing, and with each year of work they receive an increasing share of it in ownership. At the same time, work is within walking distance.

It is also planned to build a wooden summer cottage village in Petrovo, so that in summer those employees who are forced

to come from neighboring locations have a rest there.

It is equally important that children receive a quality education, and educational institutions are at hand. MR Group has built a school and a kindergarten on the territory of Novoye Stupino. It is planned to create a private international boarding school issuing international IB certificates that are recognized worldwide. The school will be designed for children of employees of our companies, and for visitors from other regions.

There are also plans to create a network Academic University of the Central Federal District with 11 faculties for 20 thousand students. This concept belongs to the academician of the USSR Academy of Sciences Abel Aganbegyan. Mr. Aganbegyan is one of the main ideologists of a market economy in Russia, he is engaged in econometrics. He helped us with the development of the concept of the SEZ development.

The idea of academician Aganbegyan about creating a university is based on the fact that 8 out of 14 Russian science cities are located in the Moscow region. You can give basic education for the first two years in the territory of the SEZ, inviting professors and academicians from science cities. They will give lectures, while supervising students for the last year of undergraduate, graduate,

postgraduate and doctoral studies. Then the students will leave for specializations in science cities. This will not require additional investments: the equipment available to science cities is competitive, and the names of scientists are known to the world. Thus, the reputation of the university, which is long and difficult to build, already exists, it just needs to be centralized. MR Group will only need to build a university building for the first years of study.

The opening of such a university will “build bridges” between science and industry. The developments arising in science cities can be introduced in the territory of the SEZ, and the enterprises working here can place orders for the development of technologies and industrial products that are competitive in the world market.

Already now we have the Academy Quadrat, in the framework of which lectures and practical seminars are held, English courses are working according to the Schechter method. This year we intend to intensify the direction of professional training.

– The concept of the development of the territory also includes the Art-Quadrat project. What is it?

– We strive to make Stupino Quadrat not a regular industrial zone, but a center for the cultural development of the region.

Our territory occupies 12 km from west to east and 9 km from north to south. There are interesting elevations; the rivers Berezhinka and Kashirka flow. And we, together with the Asadovs architectural house, developed the concept of a creative residence: on the bends of rivers, we created clusters for holding festivals. There have already been festivals on Ivan Kupala, Maslenitsa festival, open-air concerts with the participation of professional opera singers and ballet dancers. We already have artists working and exhibiting as part of Art-Quadrat. This year we will hold an interesting competition among Moscow Architectural Institute students to create the best graduation projects for the improvement of these territories.

Each of our residents corresponds to a figure symbol of the enterprise located on the creative territory. We call them “Quadrics”.

The management company Stupino Quadrat and residents are the sponsors of a ballet school for children under the patronage of Nikolay Tsiskaridze, and I think that by the summer we will open ballet courses here.

In 2019, we sponsored the first immersive performance in the Stupino Palace of Culture. The immersive genre is new not only for the Russian, but also for the world scene. This is a theatrical event in which the audience is fully involved. It involves their active empathy and complicity and becomes a new interesting experience for the audience.

As part of cultural cooperation with Austria, Italy, and Germany, this year we will organize tours under the Art-Quadrat brand of the Stupino Symphony Orchestra, ballet and opera dancers.

– What investments did the Stupino Quadrat project require? When will they pay off?

– Stupino Quadrat is rather an image-building project for MR Group. In addition, such an infrastructure project as the SEZ involves long-term investments. So, the investments of MR Group have not yet paid off, but this is natural.

In addition, the main investments in Stupino Quadrat are the funds of our residents. And as for factories, their payback period is much shorter than at other sites. Tax and customs privileges of the SEZ can significantly save, and administrative procedures are significantly shorter, and the payback period of the project is reduced.



– What is the SEZ Stupino Quadrat today: transport, engineering, customs infrastructure, logistics and other benefits?

– We have unprecedented capacities: 100 MW of electricity, 55 thousand cubic meters of gas, large reserves of water, our own sewage and treatment facilities.

The SEZ is located near the M-4 Don highway, a direct road to the entrance to the SEZ is planned to be completed by 2021, half of the interchange has already been completed.

Our territory is also located at the intersection of two railway lines, Paveletskaya and the Greater Ring of the Moscow Railway, which allows us to maintain railway connections with all regions of Russia. On the stretch Zhilevo – Shmatovo we built a turnoff to the SEZ.

The SEZ status gives the right to create a customs control zone in the territory. As a result, everything that enters the territory of a resident passes through the border immediately to the territory of the plant without customs duties and VAT. If it is equipment, they save from 20 to 35%. As for raw materials, all the time that they are in the

customs control zone, they are not subject to taxation, VAT and duties. Payment follows only when the raw material in the form of the finished product leaves the zone, that is, when it is sold.

Another advantage: the GDP Quadrat team formed over the four years of work in the SEZ is able to provide full legal, tax, and consulting support to enterprises, from registering a company, drawing up a business plan and obtaining SEZ resident status, to assisting in obtaining project financing, staff search and training, turnkey construction of industrial facilities. The cumulative experience of our team of 20 people, speaking four languages, – more than 100 successful enterprises open.

We offer export support, assistance in obtaining certificates, organizing exhibitions abroad. The SEZ has representative offices in the Austrian city of Asten, in Milan and Munich. We are negotiating with other states to create representative offices there. But the existing ones provide our residents with the necessary information flow. We go to international conferences, speak several times a month to Russian and foreign audiences. The SEZ Stupino Quadrat maintains contact with the German, French, Finnish CCIs, acts as a member of business unions with Turkey, Korea, we are among the experts of the Association of European Businesses. And in all these organizations we act as experts and initiators of localization of production in Russia.

Recently, we have strengthened the team with a specialist advising Russian and foreign enterprises regarding obtaining measures to stimulate activity in the industry, state support measures in accordance with the federal law “On Industrial Policy”. We are actively searching for manufacturers who want to localize in Russia, and are negotiating with them. A third of our residents are foreign companies.

There is one more advantage of the SEZ: a guarantee of the stable legislation for 10 years. For almost 20 years I have been advising foreign manufacturers planning investments in Russia. They did not include tax and customs benefits in business plans, because they could be canceled at any time. If a project is not viable without these benefits, it was not seriously considered. And in the case of the SEZ, thanks to the guarantee of the immutability of the law for 10 years, all benefits are laid down in the financial and economic model, and projects that are unprofitable in other places become profitable in the SEZ, and profitability increases significantly.

– When creating the SEZ, you did without budget investments. What advantages did this situation give you and your residents, and what difficulties do you have to overcome?

– Complexity is, of course, in the lack of money. But we are improving, increasing the efficiency of the management company, and have learned to be very competitive both in terms of service and in terms of cost optimization.

Many want to become residents, but cannot afford to buy land for our price. In such situations, we are looking for options together with investors: we find project financing for them on the best conditions, we provide installments, we offer non-standard financial instruments. Within the framework of the Academy Quadrat, consultations are held on obtaining funding and government support measures. We have found partners and plan to build rental premises for those who are not yet able to build their own.

An interesting topic is contract manufacturing. We are ready to help residents to establish a custom-made production system at their facilities, ensuring full compliance with the technological cycle and quality control of finished products in accordance with customer requirements. This will allow the maximum load of equipment, as the result everyone wins!

“Everyone wins!” – the leitmotif of our SEZ, our motto.

We have learned not only to respond to a client's request, but also to think with them, and sometimes for them, how and due to which they can win. And thanks to word of mouth we get up to 10 calls from potential investors per day, for a week 10-15 of them come to

get acquainted. Often there are colleagues from other industrial parks. Stupino Quadrat ranks third among industrial-type SEZs in the national ranking of Russia's special economic zones after Lipetsk and Kazan, where such zones exist three times longer under full-scale state support.

– Tell us about your residents. Are the products of these industries intended for the Russian market or for export?

– Today we have 28 investors who bought land plots. The number of people employed in the SEZ has exceeded one thousand. The geography is very wide: in addition to Russia, Mexico, Austria, Italy, France, Bulgaria are represented. The Mexicans were the first to open: having invested \$ 50 million, they built a plant for the production of tortillas and chips from cornmeal. Now they are planning to create a second stage of production. After them opened the Austrians with mixtures for bakery and confectionery products. The French are building the production of world-famous MONIN syrups. There are pharmaceuticals and cosmetics, building materials. Textile production should open soon. There will be a Russian production of smart meters. The products of most enterprises are designed for both the domestic market and for export.

A whole complex of food industry enterprises is being created on the territory, including the production of raw materials and finished products, animal feed, as well as a new generation of food packaging film:

it decomposes after 90 days of contact with the ground. Such an eco-film will first be produced in Russia this year.

We also plan to develop a textile industry cluster.

– Tell us about the concept of Territory of Happiness that arose in 2014. Have the past years not diminished your enthusiasm for the title so unusual for the Russian mentality?

– On the contrary! First, during this time I completed a course in positive psychology at the University of Pennsylvania. The author of this trend in psychology is Martin Seligman, and it is significant that for the first time in more than 100 years of the existence of psychology, specialists drew attention not to sick people, making them healthier, but to healthy people, making them happier.

The UN in its global goals until 2030 put “health and happiness of the population” in the third place. Moscow and the region pay special attention to organizing territories in such a way that people experience the joy of being on them. So, the concept, proclaimed in 2014, has gained a theoretical base and like-minded people. And we will pay even more attention to the component of happiness, because we are sure: happy people can work fruitfully and bring prosperity to their families, region and country. So to say, from the particular to the general: from a small zone radiating happiness to global scales!

– What is the program for the development of the SEZ Stupino Quadrat, say, until 2025?

– You know, now there is such a progressive form of competition as the “free city”, a municipal territory with special economic and legal conditions. I visited such in Dubai International Financial Center (DIFC), created in 2004. Having changed the UAE constitution, they introduced English law in this territory, created their own jurisdiction and a bank issuing licenses for financial activities. International financial corporations got the opportunity to work according to the same rules that operate in London or New York, only in the Persian Gulf and generally without taxes. The 125 hectares have already been fully built up over 15 years, there are 2400 corporations, 25 thousand people work.

This is an absolutely logical continuation of the SEZ theme. We do not need English law, but a special jurisdiction would be an advantage for foreign investors, as well as our own regulator in terms of building permits, commissioning, obtaining the status of a Russian product, and separation of the migration service. We can create a zone of incredible investment attractiveness! We organized the first private SEZ in the country, and it would be logical to become the first in Russia in this direction. But this, of course, is only one of the scenarios.

Interviewed by Elena Alexandrova



ОЭЗ «ЛИПЕЦК»: «ИНВЕСТОРЫ – НЕ КЛИЕНТЫ, ОНИ НАШИ ПАРТНЁРЫ»

Про ОЭЗ «Липецк» можно сказать, что она – «особая среди особых»: одна из первых в стране по времени создания, одна из первых – по результатам своей деятельности, единственная из располагающих сразу двумя производственными площадками. О других её особенностях и преимуществах в беседе с нашим корреспондентом рассказывает генеральный директор Дмитрий Дударев.



– Дмитрий Николаевич, если вспомнить 2005 год, когда был «заложен первый камень», планы и задумки того времени – всё ли сбылось, всё ли удалось? Если нет, то что помешало? А если реальность превзошла ожидания, то благодаря чему?

– В первую очередь хотелось бы напомнить, что уже на этапе подачи заявки на право создания ОЭЗ в Липецкой области руководство региона анонсировало несколько потенциальных инвестиционных проектов, готовых к реализации, – это были итальянские компании SEST и LUVÉ.

После одобрения заявки Липецкой области Правительством РФ и подписания трёхстороннего соглашения о создании особой экономической зоны промышленно-производственного типа на территории субъекта вновь созданная управляющая компания ОЭЗ разработала параметры развития проекта. В первоочередные задачи руководителей как ОЭЗ, так и региона входили инфраструктурное обустройство площадки под потребности будущих резидентов и привлечение инвесторов. Предполагалось, что за время функционирования ОЭЗ «Липецк» удастся привлечь 45 инвесторов с объёмом инвестиций 160 млрд руб., а также создать не менее 8 тыс. рабочих мест.

В 2018 году управляющая компания ОЭЗ завершила полное инженерное обустройство площадки инфраструктурными объектами, зарегистрировав 54

компании резидентов из 17 стран мира с объёмом заявленных инвестиций около 180 млрд руб. Таким образом, уже к 2018 году мы превзошли свои ожидания и запланированные показатели.

Наиболее убедительным доводом в пользу успешности проекта стала необходимость расширения площадки ОЭЗ с последующим её освоением. Мы говорим о событиях 2015 года, когда по результатам деятельности ОЭЗ «Липецк» Председателем Правительства РФ Д. А. Медведевым было подписано Постановление «Об увеличении площади особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Липецк» за счёт включения в границы земельного участка общей площадью порядка 1300 га, расположенного на территории Елецкого муниципального района Липецкой области».

Подводя итоги, с уверенностью можно сказать, что в целом изначальные задачи по инфраструктуре и инвестициям мы выполнили в срок. Стартовые прогнозы значительно превзойдены и в перспективе будут улучшаться.

Безусловно, всё это стало возможным благодаря вовлечённости руководства области в развитие проекта, масштабному финансированию со стороны федерального и регионального бюджетов, компетенциям управляющей компании ОЭЗ, а также новым методикам привлечения инвесторов, механизмам и способам презентации проекта ОЭЗ «Липецк» на различных площадках.

– У ОЭЗ «Липецк» две промышленные площадки. Одна близ города Грязи, вторая – возле Ельца. Чем они отличаются друг от друга, кроме географического положения? И в чём был смысл такого раздвоения?

– В 2015 году Липецкая область стала единственной в Российской Федерации, где президент и правительство решили создать второй участок особой экономической зоны. В Грязинском районе уже было на тот момент 50 резидентов с объёмом заявленных инвестиций более 150 млрд руб. Но была потребность в новой территории. Мы позиционируем Елецкую площадку как некую награду за успешное освоение Грязинской территории.

Основное отличие двух территорий ОЭЗ – направления деятельности. Грязинский участок изначально позиционировался как машиностроительное направление производств. Позже сюда добавились предприятия с другим курсом деятельности. Что касается Елецкого участка – это агропромышленные отраслевые направления. Елец исторически богат специалистами в области сельского хозяйства.

В минувшем году между одним из предприятий-резидентов, чьё производство скоро появится на территории Елецкого участка ОЭЗ «Липецк», компанией «Сингента» и ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им. И. А. Бунина» было подписано соглашение о сотрудничестве, что в дальнейшем позволит

создать систему подготовки кадров для компаний инвесторов.

Если рассуждать о преимуществах того или иного участка, можно отметить, что главное достоинство Елецкого участка – близость к Москве и непосредственно к трассе М-4 «Дон», что значительно упрощает логистику для резидентов. В Ельце находится крупный железнодорожный узел.

Грязинский участок ОЭЗ «Липецк» – успешно освоенная территория с инфраструктурой: автодорогами, газификацией, водоснабжением и водоотведением, с собственной подстанцией. Ещё одним из его преимуществ являются расположенные на территории железнодорожные пути, которые позволяют резидентам использовать железнодорожные грузоперевозки как один из каналов доставки продукции до потребителя.

– Любая особая экономическая зона, согласно законодательству, предусматривает какие-то особые условия, преференции, льготы для резидентов. Но особых экономических зон в России – 26, десять из которых, в том числе ваша, – промышленно-производственные. Почему инвестор, выбирая точку вложения своих средств, должен, на ваш взгляд, остановиться именно на «Липецке»?

– Липецкая область – промышленный регион. Здесь исторически из поколения в поколение рождались потенциально квалифицированные кадры в области производства. Кроме того, в Липецкой области грамотно выстроены цепочки взаимодействия между действующими предприятиями. ОЭЗ «Липецк» территориально располагается недалеко от Новолипецкого металлургического комбината. Как шутят некоторые наши резиденты, «доступное сырьё находится буквально за забором». Соответственно, у предприятий, производящих продукцию, в относительной близости присутствует как рынок сырья, так и рынок сбыта.

Наверное, одним из важных наших конкурентных преимуществ можно назвать и сроки реализации инвестиционных проектов. Благодаря взаимодействию с органами власти и быстрому решению административных вопросов сроки сокращаются примерно в два раза.

И конечно, очень важный фактор – команда менеджеров ОЭЗ «Липецк». Это не просто «продажники», это – проводники. Именно они сопровождают каждый проект от стадии первичной встречи до ввода предприятия в эксплуатацию. Но и на этом работа не заканчивается, ведь по ходу деятельности у заводов возникает ряд производственных вопросов, которые требуют быстрого и грамотного решения, поэтому работа наших менеджеров важна и актуальна всегда. И мы очень гордимся командой.



РОСОЭЗ®

Липецк

**Особая Экономическая Зона
Промышленность**

В конце прошлого года было принято решение об объединении институтов развития Липецкой области – Корпорации развития региона и команды профессионалов по работе с инвесторами особой экономической зоны. Данная реформа назревала давно. По сути, это объединение потенциала ОЭЗ «Липецк» и Корпорации развития в рамках создания Центра по развитию инвестиционного потенциала Липецкой области. Ключевая задача центра – сформировать индивидуальное предложение для каждого инвестора и обеспечить сопровождение инвестиционного проекта в режиме «дружественного администрирования».

– Не секрет, что при выборе площадки для реализации своих планов инвесторы не только смотрят официальные предложения, но и слушают неофициальные отзывы тех, кто уже имеет опыт. Про кого из резидентов, уже прочно обосновавшихся на территории ОЭЗ, вы можете сказать, что «его пример другим наука»?

– Выделить кого-то невозможно. Таких примеров много, а вернее, это каждый отдельный завод. Каждый успешный опыт – другим наука. Такие производства, как «СЭСТ-ЛЮВЭ», «АЛУ – ПРО», «Фенци», «ОБО Беттерманн Производство», уже реализовали вторые, а некоторые и третьи очереди своих предприятий. Есть целый ряд компаний, которые не только успешно реализуют свою продукцию, но и имеют тенденции к увеличению производственных мощностей.

– Законодательство, регулирующее деятельность особых экономических зон, – фактор очень важный, но в нашей стране не менее, если не более значимым является фактор человеческий. Как складывались за эти годы и как складываются сегодня отношения с руководством региона? И что «Липецк» как особая экономическая зона значит для Липецкой области?

– Липецкая область изначально была инициатором создания такого института,

как особые экономические зоны. Если окунуться в историю, владельцы всемирно известной компании Indesit совместно с руководством региона были, можно сказать, пионерами создания ОЭЗ. Именно они отстаивали право создания экономических территорий у президента России, затем подавали заявку в Правительство РФ. Как следствие, одновременно было запущено шесть зон в нашей стране, и в том числе в Липецкой области.

Наш регион стал первым и единственным, где для создания зон решили использовать региональное законодательство, меры поддержки регионального уровня.

Инвестиционная привлекательность региона основана в т. ч. на деятельности ОЭЗ «Липецк». Долгий период времени пальму первенства Липецкая область держит в рейтинге инвестиционной привлекательности по версии журнала «Инвест-Форсайт».

Из рук главы Администрации Президента РФ Сергея Иванова мы получили награду как «Лучший инфраструктурный проект страны» в национальном конкурсе «Премия развития», проводимом Внешнеэкономбанком.

Важный показатель – рейтинг FDI от журнала Financial Times. Первый раз ОЭЗ «Липецк» получила награду в 2014 году в номинации «Лучшая инвестиционная площадка в Европе». Затем в 2016 году – в номинации «Новые инвестиции», а также «Поддержка образования и профессиональной подготовки». Затем в 2017 и 2018 годах были номинации: «ОЭЗ года за налоговые преобразования», дважды – «ОЭЗ года за расширение проектов»; и «ОЭЗ года за развитие инфраструктуры». 2019 год стал для нас рекордным по количеству полученных наград. Мы стали лучшими в номинациях «За внедрение технологий», «За расширение проектов», «За развитие инфраструктуры», «За новые инвестиции» и «За снижение административной нагрузки». Все эти достижения значительно улучшают имидж региона не только в России, но и за её пределами. Нам есть чем гордиться, и мы не планируем останавливаться на достигнутом!



SEZ LIPETSK: “INVESTORS ARE NOT CLIENTS; THEY ARE OUR PARTNERS”

Speaking about the SEZ Lipetsk we can call it “the special one among the special ones”: one of the first in the country in terms of establishment, one of the first in the country by the results of its activity, the only one having two production sites at once. Dmitry Dudarev, its CEO, talks to our correspondent about its other features and advantages.

– Mr. Dudarev, if we recall the year 2005, when the foundation stone was laid, plans and ideas of that time – have you succeeded? If not, what prevented you? And if the reality surpassed the expectations, then why?

– First of all, I would like to remind you that at the stage of applying for the right to create a SEZ in the Lipetsk region, the regional authorities announced several potential investment projects ready for implementation – these were the Italian companies SEST and LUVÉ.

After approval of the Lipetsk Region application by the Government of the Russian Federation and the signing of the trilateral agreement on the creation of a special economic zone of industrial-production type on the territory of the subject, the newly created management company of the SEZ stated the parameters for the project development. The primary tasks of the leaders of both the SEZ and the region included the arrangement of the infrastructure of the site for the needs of future residents and attracting investors. It was assumed that during the functioning of the Lipetsk Special Economic Zone, it would be possible to attract 45 investors with the volume of investments amounted at 160 billion rubles, as well as to create at least 8 thousand jobs.

In 2018, the management company of the SEZ has completed the full engineering construction of the site with infrastructure facilities, registering 54 resident companies from 17 countries with the declared volume of investments of about 180 billion rubles.

Thus, by 2018, we have surpassed our expectations and planned indicators.

The most convincing argument in favor of the success of the project was the need to expand the SEZ area and its subsequent development. We are talking about the events of 2015 when, according to the results of activities of the Lipetsk Special Economic Zone, the Chairman of the Government of the Russian Federation D. A. Medvedev signed the Decree “On expansion of special economic zone of industrial-production type Lipetsk” at the expense of inclusion of the 1300 hectares, located on the territory of the Yelets municipal district of the Lipetsk region into the SEZ boundaries.

Summing up, we can say with confidence that, we have completed the initial infrastructure and investment tasks on time. The initial forecasts are significantly surpassed and will be improved in the future.

Of course, all this was possible thanks to the involvement of the region’s administration into the project development, large-scale funding from the federal and regional budgets, the competencies of the SEZ management company, and new methods for attracting investors, mechanisms and methods for presenting the Lipetsk SEZ project at various sites.

– The SEZ Lipetsk has two industrial sites. One is near Gryaz, the second is near Yelets. How do they differ from each other, except for their geographical location? And what was the point of this separation?

– In 2015 the Lipetsk region became the only one in the Russian Federation where

the president and the government decided to create the second site of the SEZ. There were already 50 residents in the Gryazinsky district at that time with the volume of declared investments exceeding 150 billion rubles. However, there was a need in the new territory. We regard the Yeletskaia site as a kind of award for efficient development of the Gryazinsky territory.

The main difference between the two territories of the SEZ is their main fields of activity. Gryazinsky site was initially positioned as a machine-building production. Later, enterprises with a different course of activity entered here. As for the Yelets site, these are agricultural industrial sectors. Historically Yelets has been rich in agricultural specialists.

Last year, the agreement on cooperation was concluded between one of the resident companies, the production of which will soon appear on the territory of the Yeletskaia site of the SEZ Lipetsk, the Syngenta company and the Yelets State Ivan Bunin University. This will allow to create a system of personnel training for investor companies in the future.

If we talk about the advantages of this or that area, we can note that the main advantage of Yeletskaia site is its proximity to Moscow and to the M-4 Don Motorway, which significantly simplifies logistics for residents. There is a large railway junction in Yelets.

The Gryazinsky site of the SEZ Lipetsk is a successfully developed territory with its own infrastructure: roads, gas supply, water

supply and drainage, and the own substation. The railway tracks located on the territory are another advantage, which allows residents to use the railway cargo transportation as one of the delivery channels to the consumer.

– Any special economic zone, according to the law, provides some special conditions, preferences and benefits for its residents. There are 26 special economic zones in Russia, ten of which, including yours, are industrial-production. Why, in your opinion, should investors, choosing the center of investing their funds, consider Lipetsk?

– The Lipetsk region is an industrial one. Historically, potentially qualified personnel in the field of production have been born here from generation to generation. Besides, the Lipetsk region has established chains of interaction between existing enterprises properly. The SEZ Lipetsk is located near the Novolipetsk Metallurgical Plant. Some of our residents joke that “available raw materials are literally behind the fence”. Hence, the manufacturing products companies have in relative proximity both a raw materials market and a distribution market.

Probably, one of our important competitive advantages is the timing of investment projects. Due to the interaction with the authorities and rapid resolution of administrative issues, the terms are reduced by about half.

The management team of the SEZ Lipetsk is, of course, a very important factor. These are not just “sellers”, they are guides. They are the guides that accompany every project from the initial meeting to commissioning of the enterprise. But the work does not end there, because in the course of activity the plants have a number of production issues which require quick and competent solution, so the work of our managers is always important and relevant. We are very proud of our team.

At the end of last year, it was decided to unite Lipetsk Region development institutes – Regional Development Corporation and the team of professionals working with investors in the Special Economic Zone. This reformation process was long expected. As a matter of fact, it is the integration of the potentials of the SEZ Lipetsk and the Development Corporation within the framework of creating the Center for Development of Investment Potential of the Lipetsk Region. The key task of the Center is to form an individual offer for each investor and provide support for the investment project in a “friendly administration” mode.

– It is not a secret that when choosing a site for the implementation of their plans, investors not only look at the official offers, but also listen to informal feedback from those who already have experience. What of the residents that have already firmly



established themselves in the SEZ, you can say that “his example is worthy to follow”?

– It is impossible to distinguish someone. There are many such examples, or to be precise, it is every single plant. Each successful experience is a separate science. Such production facilities as SEST-LUVE, ALU – PRO, Fenzi, OBO Bettermann Production have already implemented the second and some even the third stages of their production. There is a number of companies which not only sell their products successfully, but also have a tendency to increase production capacities.

– The legislation which regulates the activity of special economic zones is a very important factor, but in this country the human factor is no less, if not more important. How have relations with the authorities of the region developed over the years and how are they developing today? And what does Lipetsk as a special economic zone mean for the Lipetsk region?

– The Lipetsk Region was originally the initiator of such institution as Special Economic Zones. If we dive into history, the owners of the world-famous company Indesit together with the authorities of the region were, we can say, the pioneers of creating a special economic zone. It was they who advocated the right on creation of economic territories before the President of Russia, and then applied to the Russian Government. As a result, there were six zones launched simultaneously in our country, including the Lipetsk region.

Our region was the first and only one where it was decided to use regional legislation and

support measures at the regional level to create zones.

The investment attractiveness of the region is based, among other things, on the activity of the SEZ Lipetsk. For a long time, the Lipetsk Region has been ranked the best in terms of investment attractiveness by the Invest Forsythe magazine.

From the hands of Sergey Ivanov, Head of the Presidential Administration, we were awarded as “The Best Infrastructure Project of the Country” in the Development Award national competition held by Vnesheconombank.

FDI rating from the Financial Times magazine is an important indicator. For the first time SEZ Lipetsk received the prize in 2014 in the Best Investment Platform in Europe category. Then in 2016 in the categories “New Investments” and “Support for Education and Professional Training”. Then in 2017 and 2018 there were the following nominations: “Special Economic Zone of the Year for Tax Transformation”, twice – “Special Economic Zone of the Year for Expansion of Projects”; and “Special Economic Zone of the Year for Infrastructure Development”. 2019 was the record year for us in terms of the number of awards received. We were the best in the categories of “For the implementation of technologies”, “For the expansion of projects”, “For the development of infrastructure”, “For new investments” and “For reduction of the administrative burden”. All these achievements have significantly improved the image of the region not only in Russia, but also beyond its borders. We have much to be proud of, and we do not plan to rest on our laurels!

ОЭЗ «ТОЛЬЯТТИ»: СОЗДАЁМ БУДУЩЕЕ ВМЕСТЕ



ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА
«ТОЛЬЯТТИ» – ОДНА ИЗ САМЫХ
ЭФФЕКТИВНЫХ ПОДОБНЫХ
ПЛОЩАДОК В СТРАНЕ, –



**министр экономического
развития и инвестиций
Самарской области
Дмитрий БОГДАНОВ.**



На территории ОЭЗ промышленно-производственного типа «Тольятти» расположен индустриальный парк. В его границах располагаются земли для следующих областей производства: промышленность, энергетика, транспорт, связь, радиовещание, телевидение, информатика, оборона и безопасность, космическая деятельность и другие. Вся инфраструктура, созданная на базе ОЭЗ, отвечает требованиям постановления правительства «Об индустриальных (промышленных) парках и их управляющих компаниях».

С индустриальным парком сотрудничают 24 компании. В начале апреля этого года губернатор Самарской области Дмитрий Азаров подписал закон, согласно которому ОЭЗ «Тольятти» войдёт в границы города Тольятти, теперь у резидентов появится возможность воспользоваться поддержкой Фонда развития моногородов: получить кредитные ресурсы до 250 млн рублей под 0% годовых и до 1 млрд рублей под 5% годовых. А от привлечения предпринимателей до создания новых рабочих мест – один шаг. О потенциале области, преимуществах особой экономической зоны и о дальнейших планах мы поговорили с генеральным директором ОЭЗ «Тольятти» Сергеем Андреевым.

– В январе ОЭЗ «Тольятти» получила статус индустриального парка. Какие новые преимущества это дало резидентам?

– Индустриальный парк на территории особой экономической зоны «Тольятти» создан в 2019 г. правительством Самарской области с целью предоставления новых возможностей потенциальным инвесторам – будущим резидентам. Эти возможности заключаются в предоставлении готовых корпусов, площадей для открытия производств. Наличие готовых пространств помогает инвесторам сократить свои издержки на начальном этапе инвестиционного проекта, когда требуются серьёзные капитальные затраты. Арендуемые здания резидент может впоследствии выкупить.

– Расскажите, пожалуйста, про алгоритм взаимодействия с потенциальными резидентами.

– Мы готовы строить производственные здания под ключ по заказу потенциального резидента, заключив об этом соглашение, с одной стороны, обязывающие нас построить к определённому сроку всё необходимое, и с другой – обязывающие резидента арендовать площадь на конкретный срок на определённых условиях. Также на этапе заключения договора оговаривается возможность или обязательство по выкупу здания.

В настоящий момент на территории ОЭЗ «Тольятти» сформирована трёхлетняя программа строительства индустриальных парков, охватывающая более 75 тысяч квадратных метров производственных площадей. И проектирова-

ние, и строительство проходят во взаимодействии с будущим резидентом.

– В 2019 г. по показателям реализации проектов государственно-частного партнёрства, их вклада в развитие институциональной среды и нормативно-правового обеспечения Самарская область стала лидером российского рейтинга по уровню развития сферы ГЧП. Регион обогнал и центр России – Москву и Санкт-Петербург. Есть ли примеры государственно-частного партнёрства Самарской области, связанные с ОЭЗ?

– Действительно, правительство Самарской области планомерно и системно работает над проектами, связанными с государственно-частным партнёрством, поэтому неудивительно, что в 2019 году

регион так высоко оценён федеральным правительством. Один из проектов ГЧП – строительство железнодорожного пути в ОЭЗ «Тольятти» в рамках заключённого осенью прошлого года концессионного соглашения между акционерным обществом «РЖД» и правительством Самарской области.

Этот проект предусматривает в 2020–2021 годах строительство железнодорожной ветки за счёт средств РЖД, которая будет обеспечивать наших резидентов возможностью доставлять сырьё или вывозить готовую продукцию железнодорожным транспортом. Инвестиции составляют порядка миллиарда рублей, сейчас завершаются проектные работы, и в начале лета начнётся строительство железнодорожного пути. Благодаря такой новой логистической возможности уже в настоящее время два проекта с суммарными инвестициями порядка 5 миллиардов рублей реализуются на территории ОЭЗ «Тольятти».

Также есть второй проект, тоже связанный с дополнительными логистическими возможностями для ОЭЗ «Тольятти», –

строительство моста через Волгу в районе Климовки. Эта автомобильная дорога будет входить в транспортный коридор Европа – Западный Китай. В районе ОЭЗ будет организован заезд на трассу, и наши резиденты получат логистические преимущества, связанные с доставкой грузов.

– Какие преимущества ОЭЗ «Тольятти» имеет перед другими площадками? Сергей Игоревич, вы как руководитель экономической зоны не могли бы рассказать о её особенностях?

– Одна из ключевых особенностей – это расположение. Наша ОЭЗ располагается в пределах городского округа Тольятти. Это 700-тысячный индустриальный город, обладающий очень мощным кадровым потенциалом, а кадры сейчас являются одним из ключевых факторов успешности индустриальных проектов.

Тольятти входит в Самарско-Тольяттинскую агломерацию – это третья агломерация по численности городского населения после Москвы и Санкт-Петербурга. Она обладает большим инженерным потенциалом, который реализует-

ся в различных областях: космической, химической отрасли, в автомобильной промышленности. Наличие налоговых и таможенных льгот, предоставляемых ОЭЗ в сочетании с большим и уникальным трудовым потенциалом: возможностью найти и нанять рабочих необходимых квалификаций и достаточно быстро при помощи региональной системы образования провести переподготовку – одно из наших ключевых преимуществ. Также безусловными плюсами являются логистические возможности, о которых я говорил выше.

И ещё одно немаловажное преимущество – низкие тарифы на энергоресурсы, водоснабжение, водоотведение по сравнению с другими аналогичными российскими площадками. Например, для наших резидентов водоснабжение на 80%, а электроснабжение на 50% дешевле, чем в среднем по Приволжскому федеральному округу.

Кадры, льготы, низкие тарифы и поддержка региональных властей – вот важные слагающие для успеха инвестиционных проектов в ОЭЗ «Тольятти».



SEZ TOGLIATTI: CREATING THE FUTURE TOGETHER



“ SPECIAL ECONOMIC ZONE TOGLIATTI IS ONE OF THE MOST EFFECTIVE SITES OF THE KIND IN THE COUNTRY, –

**Minister of Economic Development and Investment
of Samara Region Dmitry BOGDANOV.** ”

There is an industrial park on the territory of the Special Economic Zone of Industrial and Production Type Togliatti. Within its borders there are plots for the following production areas: industry, energy, transport, communication, radio broadcasting, television, informatics, defense and security, space activities, and others. The infrastructure created on the basis of the SEZ meets the requirements of the Government Decree on “Industrial parks and the managing companies of industrial parks”.

Twenty-four companies cooperate with the industrial park. In early April this year, the Governor of the Samara region Dmitry Azarov signed the law, according to which the SEZ Togliatti will enter the boundaries of the city of Togliatti, thus the residents will have the opportunity to take advantage of the support of the Monocities Development Fund: to get credit resources up to 250 million rubles at 0% per annum and up to 1 billion rubles at 5% per annum. It's one step from attracting entrepreneurs to creating new jobs. We have discussed the region's potential, advantages of the special economic zone and further plans with Sergey Andreyev, General Director of the Togliatti Special Economic Zone.



– The SEZ Togliatti received the status of an industrial park in January. What new advantages did this give the residents?

– The industrial park on the territory of the special economic zone Togliatti was created in 2019 by the Samara region government in order to provide new opportunities for potential investors – future residents. These opportunities include the provision of ready-made buildings and areas for launching production facilities. The availability of ready-made spaces helps investors to reduce their costs at the initial stage of the investment project, when substantial capital costs are required. A resident can buy out the leased buildings at any time.

– Please tell us about the algorithm of interaction with potential residents.

– We are ready to build turnkey production buildings by order of a potential resident, having signed the agreements providing, on the one hand, mandatory construction of all necessary facilities by a certain date, and on the other hand, mandatory lease of space for a certain date on certain terms. The possibility or obligation to buy out the building is also agreed upon at the contract negotiation stage.

of the implementation of public-private partnership projects, their contribution to the development of the institutional environment and legal support and the development of the PPP sector. The region overtook the center of Russia – Moscow and St. Petersburg. Are there any examples of public-private partnerships in the Samara region related to the SEZ?

– The government of the Samara region systematically works on projects related to public-private partnerships, so it is not a surprise that the federal government in 2019 rated the region so high. One of the PPP projects is the construction of a railway in the Togliatti SEZ within the framework of a concession agreement signed last fall between the Russian Railways JSC and the government of the Samara Region.

This project provides for the railway construction in 2020-2021 at the expense of Russian Railways, which will provide our residents with the opportunity to deliver raw materials or export finished products by means of railway. Investments amount to about a billion rubles. The project work is now being completed, and construction of the railway will begin in early summer. Thanks to such a new logistic opportunity,

residents will receive logistical advantages related to the delivery of goods.

– What advantages does the SEZ Togliatti have over other sites? Mr. Andreyev, could you please tell us about the peculiarities of the economic zone as the head of it?

– One of the key features is the location. Our SEZ is located within the city district of Togliatti. It is a 700 thousandth industrial city with a very powerful human resources potential, while human resources are now one of the key factors for the success of industrial projects.

Togliatti is part of the Samara-Togliatti agglomeration, which is the third largest agglomeration in terms of urban population after Moscow and St. Petersburg. It has a great engineering potential, which is being implemented in various fields: space, chemical and automotive industries. Availability of tax and customs benefits provided by the SEZ are coupled with a large and unique labor potential: the ability to find and hire workers with the necessary qualifications and fairly quickly to retrain them through the regional education system is one of our key advantages. The logistics opportunities I mentioned above are also an absolute asset.



At the moment, a three-year program for the construction of industrial parks has been formed in the SEZ Togliatti, which covers more than 75 thousand square meters of production space. Both design and construction are carried out in cooperation with the future resident.

– In 2019, the Samara Region became the leader in the Russian rating in terms

two projects with total investments of about 5 billion rubles are already being implemented on the territory of the Togliatti SEZ.

There is also the second project, also related to additional logistic opportunities for the Togliatti SEZ – the construction of a bridge across the Volga in the Klimovka area. This road will be part of the transport corridor Europe – Western China. In the SEZ area, there will be a motorway entry and our

And one more important advantage – low tariffs for energy resources, water supply, and sewage compared to other similar Russian sites. For example, water supply is 80% lower and electricity is 50% cheaper for our residents than the average for the Volga Federal District.

Personnel, privileges, low tariffs, and support from regional authorities are important factors for the success of investment projects in the Togliatti SEZ.

Сергей Севостьянов, ПАО «Калибр»: «НАША ЗАДАЧА – ПОДДЕРЖИВАТЬ ИННОВАЦИИ!»

Технопарк «Калибр» был образован в начале 2015 года для развития инновационных направлений и оказался седьмым по счёту технопарком России. Число, считающееся «счастливым», не подвело и тут: «Калибр» стал одним из самых успешных технопарков страны.

А начиналось всё в далёком 1931 году, когда одноимённое предприятие начали строить на окраине подмосковной деревни Марьино. Странно сейчас это слышать, но в то время эта местность в районе метро «Алексеевская», открытого много позже, в 1958-м, ещё даже не входила в состав Москвы! Первое в СССР крупное специализированное предприятие по производству точных измерительных приборов пережило на своём веку эвакуацию, модернизации, награждения, превращение в 90-х в ПАО.

А последние пять лет развивается в качестве частного технопарка. О его сегодняшнем дне нам рассказал генеральный директор ПАО «Калибр» Сергей Севостьянов.



– Сергей Анатольевич, у технопарка «Калибр» долгая интересная история. А каковы векторы развития вашего предприятия сегодня?

– Вектор нашего дальнейшего развития понятен: мы заключили соглашение с Правительством Москвы на реализацию инвестиционного приоритетного проекта, на развитие технологического парка на имеющейся у нас территории.

– Развитие технопарка невозможно без соответствующей инфраструктуры. Каковы инженерная инфраструктура, логистические и прочие преимущества вашей площадки?

– Технопарк «Калибр» может похвастаться завидным географическим положением: мы находимся близко от Проспекта Мира, в пяти минутах ходьбы от метро «Алексеевская», но в то же время не внутри Третьего кольца, поэтому не попадаем под ограничения для грузового транспорта. Располагаем собственной котельной, водной скважиной, позволяющей обеспечить водой технологические процессы. У технопарка «Калибр» долгая промышленная история, и благодаря этому мы располагаем немалыми электрическими мощностями. А при необходимости имеем возможность их докупать. На сегодня мы готовим к вводу в эксплуатацию новый корпус, в котором тоже будут располагаться наши резиденты.

Новое здание общей площадью 39 тыс. кв. м (включая подземный паркинг) соответствует всем новейшим стандартам. В нём применены самые совре-

менные инженерные системы, установлено исключительно светодиодное освещение, предусмотрена архитектурная подсветка, так как здание находится на первой линии.

Территория технопарка «Калибр» – более 13 га, и располагается на ней 18 объектов недвижимости. Здания разноплановые, от 1930 до 2009 года постройки, они различаются по оснащению, степени износа, площадям. Однако все они после 2006 года приведены в соответствие с принятыми нормами. Да, снаружи это может быть здание 1930-х годов, но внутри проведена модернизация сетей, отопления. Всё хозяйство и инженерная инфраструктура технопарка отслеживаются из единого инженерингового центра. Из диспетчерской мы удалённо видим всё: утечки воды, теплосъём и надёжность теплового контура по всем зданиям, в общем, всё – вплоть до объёма воздуха. Наша котельная в автоматическом режиме выдаёт необходимое для данных погодных условий количество тепла.



– Сколько сегодня арендаторов у бизнес-центра «Калибр» и резидентов у технопарка? Какие меры поддержки предоставляете резидентам?

– Арендаторов у нас 115, хотя эта цифра, естественно, постоянно меняется, но ненамного. Резидентов в технопарке на сегодня 57, есть и ещё претенденты, так что их количество будет увеличиваться.

Льгот и мер поддержки для резидентов технопарков существует более 200. Это, в частности, компенсация средств, затраченных на лизинг оборудования, субсидии субъектам МСП, осуществляющим деятельность по договору коммерческой концессии, субсидии по возмещению части затрат, связанных с участием в конгрессно-выставочных мероприятиях, и др. Резидентам обеспечивается доступ к госзакупкам. Кроме того, свои меры помощи предприятиям предлагают Московский Фонд поддержки промышленности и предпринимательства, Фонд содействия кредитованию малого бизнеса и Фонд развития венчурного инвестирования Москвы. А участие в Московском инновационном кластере, например, открывает доступ к многофункциональной информационной системе. Ну и статус якорного резидента приносит дополнительные меры поддержки.

– Технопарк «Калибр» – многолетний лауреат рейтинга самых эффективных технопарков России по версии Ассоциации кластеров и технопарков. Как вам удаётся поддерживать показатели эффективности?

– Оценка эффективности работы технопарка складывается из мно-

гих факторов. Учитываются показатели эффективности работы наших резидентов, деятельности технопарка: количество, качество, эффективность проводимых мероприятий. Оценивается, являемся ли мы площадкой, активно продвигающей технопарковое движение, правильно ли доносим информацию о мерах поддержки. Независимая оценка учитывает массу разных показателей. И если мы оказываемся в верхних строчках рейтинга эффективных технопарков, значит, мы неплохо справляемся с поставленными задачами, к чему стремимся и прикладываем осознанные усилия.

– Целью создания технопарка «Калибр» в 2015-м было декларировано развитие приоритетных инновационных направлений, создание новых высококвалифицированных рабочих мест. Удаётся ли выдерживать эту специализацию?

– Мы идём в ногу с рынком, развиваемся, как и он. С момента создания технопарка частой для наших резидентов была IT-специализация, производство, связанное с технологией 3D, затем пришли производства, связанные с креативной индустрией или с водородной энергетикой. А беспилотный транспорт, к примеру, присутствует у нас уже давно. Если на рынке появляется новое направление, мы с готовностью его поддерживаем. Одна из задач технопарка «Калибр» – поддерживать инновации, формировать такие условия, чтобы инновационные компании приходили на нашу площадку. А инновации обычно возникают на стыке разных направлений. Скажем, у нас есть резидент, занимающийся беспилотным автомобильным транспортом. Когда начала развиваться водородная энергетика, эти резиденты начали сотрудничать, пробовать ставить на беспилотные авто водородные двигатели. Наши резиденты сотрудничают, и мы видим, реальную пользу от этого не только для них, но и для развития передовых технологий.

– Как строится работа технопарка с зарубежными партнёрами?

– Одним из наших партнёров является Ариэльский университет, есть у «Калибра» партнёрский университет и в Испании. Мы ведём совместную работу с Всемирным банком, с посольствами разных стран, например – Нидерландов, Франции, Бразилии. Делаем всё от нас зависящее, помогая продвигать продукцию наших резидентов за рубежом.

– Насколько сегодня загружены площади технопарка «Калибр»?

– На данный момент – более чем на 90%. Но мы стремимся к тому, чтобы была задействована вся без исключения наша территория.



– Функциональная зона технопарка «Калибр» включает хорошо оснащённый конференц-зал, выставочную зону. В рамках их работы проходит множество конференций, совещаний, форумов, стратегических сессий, лекций, семинаров, мастер-классов и т. д. Расскажите об этой стороне своей работы.

– Из последних крупных мероприятий, прошедших у нас – фестиваль креативных индустрий. Совместно с посольством Бразилии мы организовали презентацию премии Brazil Tech Award (BTA), присуждаемой высокотехнологичным компаниям с целью привлечения их на бразильский рынок. Ежегодно проводим конференцию по аддитивным технологиям. Принимали у себя финальный раунд международной математической интернет-олимпиады для студентов, организованной совместно с нашим партнёром, Ариэльским университетом (Израиль).

– В последнее время в Москве часто обсуждается вопрос поддержки сектора креативных индустрий, чей потенциал в масштабах города огромен: обсуждаются отдельные меры поддержки, внедряется статус «креативный технопарк» и т. д. Эта целевая аудитория присутствует и на вашей площадке. Чем отличается работа с ней?

– В технопарке «Калибр» работает фабрика цифровой печати на ткани Solstudio Textile Group. Это очень интересное инновационное производство, но для нас эта компания не отличается от прочих резидентов, мы стараемся предоставить ей самые благоприятные условия, как и любой другой.

– Не так давно у ПАО «Калибр» появились новые публичные функции: сформирован Комитет по промышленной и инновационной политике при Московской торгово-промышленной па-

лате. Как вы пришли к этой идее и как идёт работа в новом статусе?

– Идея создания такого комитета сформировалась в связи с постоянными изменениями в законодательстве. В рамках его работы мы решаем общие проблемы развития рынка и защиты интересов российских производителей. Наша цель – объединить активных, инициативных российских производителей, организовать возможности для их взаимодействия, появления идей совместных проектов и возможности их реализовывать.

– Существует ли долговременная программа развития технопарка «Калибр»? Какова сумма ожидаемых инвестиций и число резидентов, которых планирует привлечь, скажем, за 5 лет?

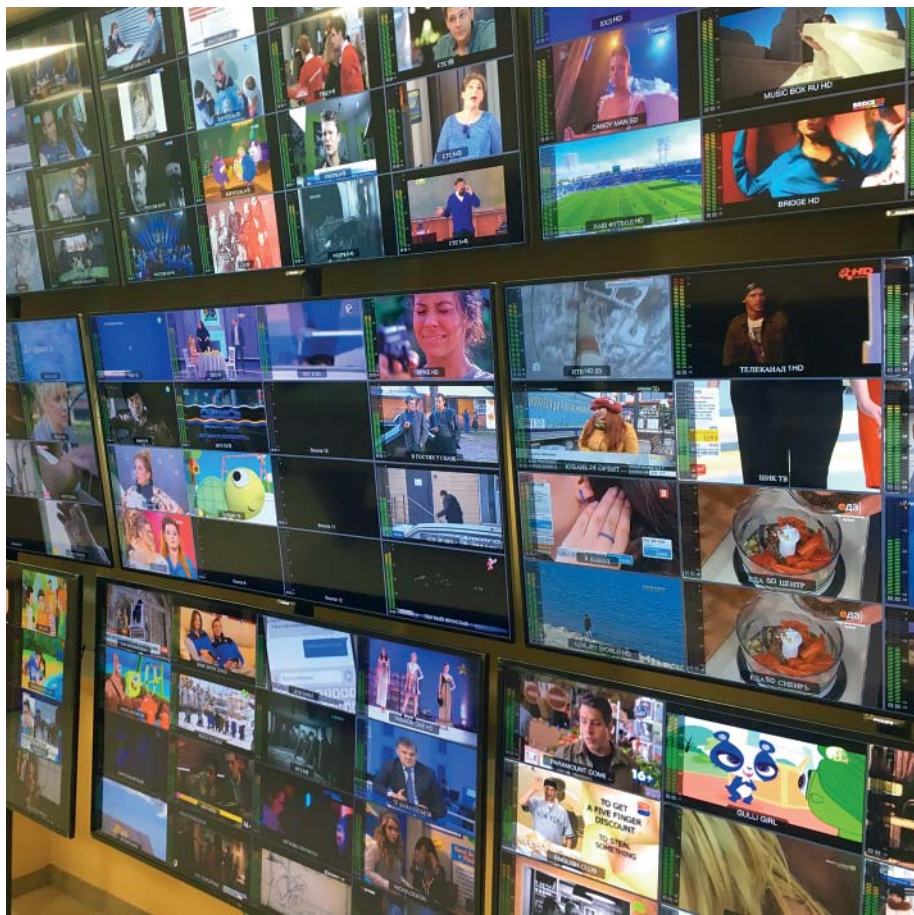
– Конечно, у нас есть планы развития технопарка, есть план участка, утверждённый Правительством Москвы. Наша площадь должна вырасти до 270 тысяч квадратных метров. Сдав в эксплуатацию новое здание в конце апреля, мы планируем начать подготовку следующего. В стратегическом смысле будем двигаться к максимальной экономичности ресурсов и экологичности производства.

– Экономика России перестраивается в сторону цифровизации. Какую роль в этом процессе занимает ПАО «Калибр»? Каким вы видите технопарк лет через 10-15?

– Процесс цифровизации идёт, но хотелось бы, чтобы он двигался быстрее. А пока мы вынуждены вести и электронный, и бумажный документооборот, что, конечно, увеличивает затраты. Законы меняются медленно. Но, несомненно, технопарк «Калибр» должен быть оцифрован как можно скорее. Технопарковое движение должно развиваться, и как раз цифра призвана помочь в развитии – как ему, так и каждой из компаний-резидентов.

Беседовала Елена Александрова

Kalibr Technology Park was established in early 2015 for the development of innovative directions and was the seventh technology park of Russia. The number considered "happy" has not failed here, too: Kalibr has become one of the most successful technology parks in the country. It all began in the distant 1931, when construction of the like-named enterprise began on the edge of the Maryino village near Moscow. Strange now to hear it, but then this area near the Alekseevskaya subway station, opened much later, in 1958, was not even part of Moscow! The first in the USSR large specialized enterprise on manufacture of exact measuring devices has survived evacuation, modernization, rewarding, transformation in 90th into JSC. And the last five years it has been developing as a private technology park. Sergey Sevostiyanov, General Director of JSC Kalibr, told us about its present day.



Sergey Sevostiyanov, Kalibr JSC: “OUR TASK IS TO SUPPORT INNOVATIONS!”

– *Mr. Sevostiyanov, Kalibr Technology Park has a long and interesting history. And what are the vectors of development of your enterprise today?*

– The vector of our further development is clear: we have concluded the agreement with the Government of Moscow on realization of the investment priority project, on development of technological park on the territory available to us.

– *It is impossible to develop a technology park without an appropriate infrastructure. What is the engineering infrastructure, logistics and other advantages of your site?*

– Kalibr Technology Park can boast an enviable geographical location: we are located close to Prospekt Mira, a five-minute walk from the Alekseevskaya subway, but at the same time not inside the Third Ring, so we do not fall under restrictions for freight transport. We have our own boiler room, a water well, which allows us to provide

water for technological processes. Kalibr Technology Park has a long industrial history, and thanks to this we have considerable electrical capacity. And if necessary, we are able to buy it. At present we are planning to put into operation a new building, which will also house our residents.

The new building with the total area of 39 thousand square meters (including underground parking) meets all the latest standards. It uses the most modern engineering systems, has LED lighting only, and has architectural illumination as the building is on the first line.

The territory of Kalibr Technology Park is more than 13 hectares, and there are 18 real estate objects on it. The buildings are diverse, built in 1930-2009, they differ in equipment, degree of deterioration, areas. However, all of them have been brought into conformity with the accepted norms after 2006. On the outside it may look like a building from the 1930s, but on the inside

it has modernized networks, heating. The entire farm and engineering infrastructure of the technology park is monitored from the single engineering center. We can see everything remotely from the control room: water leaks, heat dissipation and reliability of the heating circuit in all buildings, in short, everything - up to the volume of air. Our boiler room automatically generates the amount of heat required for the weather conditions.

– *How many tenants are there today at the Kalibr business center and residents at the technology park? What support measures do you provide to residents?*

– We have 115 tenants, although this figure, of course, is constantly changing, but not much. There are 57 residents in the technology park today and there are applicants, so the number will increase.

There are more than 200 benefits and support measures for residents of technology

parks. These include, in particular, compensation for funds spent on leasing equipment, subsidies to SMEs operating under a commercial concession agreement, subsidies for reimbursing part of the costs associated with participation in congress and exhibition events, and others. Residents are provided with access to public procurement. In addition, the Moscow Industrial and Enterprise Support Fund, the Small Business Lending Fund, and the Moscow Venture Investment Fund offer their measures to help enterprises. While participation in the Moscow innovation cluster, for example, provides access to a multifunctional information system. Well, the status of anchor resident brings additional support measures.

– Kalibr Technology Park is a multi-year winner of the rating of the most efficient technology parks in Russia according to the Association of Clusters and Technology Parks. How do you manage to maintain performance indicators?

– Evaluation of the effectiveness of the technology park consists of many factors. We take into account the performance indicators of our residents, the activities of the technology park: quantity, quality, effectiveness of the events. It is assessed whether we are a platform actively promoting the technology park movement, and whether we are correctly reporting on support measures. The independent assessment takes into account a lot of different indicators. And if we find ourselves in the top lines of the ranking of effective technology parks, it means that we do a good job with the assigned tasks, which we strive for and make conscious efforts.

– Development of priority innovative areas, creation of new highly qualified jobs were declared the purpose of creation of Kalibr Technology Park in 2015. Can you withstand this specialization?

– We keep pace with the market and develop. Since the technology park foundation, IT specialization, production related to 3D technology have been common for our residents, then followed the production related to the creative industry

or hydrogen energetics. And unmanned vehicles, for example, have been present with us for a long time. If a new direction appears on the market, we support it. One of the tasks of Kalibr Technology Park is to support innovation, to create such conditions that innovative companies come to our site. And innovations usually arise at the junction of different directions. Let's say we have a resident involved in unmanned motor vehicles. When hydrogen energy began to develop, these residents began to cooperate, trying to put hydrogen engines on unmanned vehicles. Our residents cooperate, and we see a real benefit from this, not only for them, but also for the development of advanced technologies.

– How does the technology park work with foreign partners?

– One of our partners is Ariel University, Kalibr has also a partner university in Spain. We work together with the World Bank, with the embassies of different countries, for example – the Netherlands, France, Brazil. We do our best to help promote the products of our residents abroad.

– How busy are the areas of Kalibr Technology Park today?

– At the moment – more than 90%. But we strive to ensure that whole the territory is involved without exception.

– The Kalibr Technology Park functional area includes a well-equipped conference room, exhibition area. As part of their work, there are many conferences, meetings, forums, strategic sessions, lectures, seminars, workshops, etc. Tell us about this side of your work.

– The creative industries festival is one of the last major events. Together with the Embassy of Brazil, we have organized the presentation of the Brazil Tech Award (BTA), awarded to high-tech companies in order to attract them to the Brazilian market. We hold an annual conference on additive technologies. We hosted the final round of the International Mathematical Internet Olympiad for students, organized jointly with our partner, Ariel University (Israel).

– Recently, the issue of supporting the creative industries sector has often been discussed in Moscow, their city-wide potential is enormous: individual support measures are under discussion, the status of a “creative technology park” is being introduced, etc. This target audience is also present on your site. What is the peculiarity of working with it?

– Kalibr Technology Park has a factory of digital printing on fabric – Solstudio Textile Group. This is a very interesting innovative production, but this company does not differ for us from other residents, we try to provide it with the most favorable conditions, like any other.

– Not so long ago Kalibr JSC got new public functions: the Committee for Industrial and Innovation Policy was formed at the Moscow Chamber of Commerce and Industry. How did you come up with this idea, and how is work in the new status going?

– The idea of creating such a committee was formed due to constant changes in legislation. As part of its work we solve common problems of market development and protection of Russian manufacturers' interests. Our goal is to unite active, self-motivated Russian manufacturers, to organize opportunities for their interaction, emergence of ideas for joint projects and the opportunities to implement them.

– Is there a long-term program for the development of Kalibr Technology Park? What is the amount of expected investments and the number of residents to be attracted in, say, 5 years?

– Certainly, we have plans of technology park development, there is a plan of the site approved by the Government of Moscow. The area should grow to 270 thousand square meters. Having commissioned the new building in late April, we plan to start preparing the next one. In the strategic sense, we will move towards maximum resource efficiency and environmentally friendly production.

– The Russian economy is being rebuilt towards digitalization. What role does Kalibr JSC play in this process? How do you see the technology park in 10-15 years?

– The digitalization process is going on, but I would like it to be faster. In the meantime, we have to conduct both digital and paper document management, which, of course, increases costs. The laws change slowly. But of course, Kalibr Technology Park must be digitized as soon as possible. The technology park movement should develop, and it is precisely digitization that should help both it and each of the resident companies.



The interview was taken
by Elena Alexandrova



ТЕХНОПАРК «ВОЛОКОЛАМСКИЙ ТЕКСТИЛЬ»: ОТ РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ ДО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Есть в Волоколамске удивительное место – технопарк «Волоколамский текстиль». На его территории словно сошлись вместе разные эпохи и архитектурные стили – от неоготики модерна до конструктивизма. А началось всё здесь почти 120 лет назад. В селе Щёкино (тогда – под Волоколамском) купцы Старшиновы построили текстильную фабрику. Возвели на совесть, для нескольких поколений купеческих потомков: никто ведь не предполагал, что спустя 40 лет предприятие национализуют. Хотя предпосылки были – знаменитые забастовки в 1901 и 1905 гг. Фабрика на своём веку почти 70 лет носила имя Ленина, позже была и ЗАО, и ОАО. В годы войны она пережила кратковременную, но разрушительную оккупацию, а восстановившись в рекордный срок, вновь заработала для нужд фронта. Сейчас на территории предприятия расположился технопарк. Рассказать о технопарке «Волоколамский текстиль» мы попросили его директора Алексея Ушакова.

– Алексей Александрович, познакомьте наших читателей с прошлым предприятия. По нему ведь сагу об истории нашей страны написать можно!

– Фирма «Волоколамский текстиль» – одно из старейших предприятий текстильной промышленности Подмосковья. Оно основано в 1882 году московским купцом Егором Ивановичем Старшиновым. В 1912 году братья Старшиновы построили новый трёхэтажный кирпичный корпус, где разместили 416 механических станков «Платт» для выработки марли, 148 ручных станков для изготовления одеял и шлихтовальный отдел. В конце 1917-го фабрика перешла под контроль комиссии фабричного комитета. 15 августа 1922 года рабочие на общем собрании решили присвоить ей имя В. И. Ленина.

В годы Великой Отечественной войны фабрика работала для нужд фронта. Война вывела из её рядов 300 человек; многие не вернулись. С 27 октября по 20 декабря 1941 года Волоколамск был оккупирован гитлеровцами, на предприятии многое было разрушено. Работа по восстановлению зданий и станков началась сразу после освобождения, и через месяц фабрика дала фронту первую партию одеял.

В послевоенные годы на предприятии было освоено производство махровой ткани. С 1981 года в течение трёх лет шло строительство трёхэтажной пристройки к главному корпусу. В ней было размещено 534 станка. Реконструкция велась вкрупне с модернизацией оборудования. Построили административно-бытовой корпус и котельную. После реконструкции это стало современное ткацкое производство со всей инфраструктурой.

Коллектив Волоколамской ткацкой фабрики одним из первых в текстильной отрасли, в декабре 1991 года, выкупил предприятие из государственной соб-

ственности; было образовано акционерное общество «Фирма «Волоколамский текстиль». А на рынке коммерческой недвижимости АО «Фирма «Волоколамский текстиль» с 2006 года.

– Что представляет собой ваш технопарк сегодня (площади, здания, транспортная и инженерная инфраструктура, логистические преимущества)?

– Это комплекс нежилых зданий общей площадью 41 256 кв. м, расположенных на земельных участках общей площадью 8,18 га. Здесь располагаются производственные площадки, склады, офисы, предприятия общепита и т. д.

Район легкодоступен для общественного и грузового транспорта. Технопарк обладает собственной коммунальной инфраструктурой, в том числе котельной, осуществляющей теплоснабжение и водоснабжение зданий.

– Сколько сегодня резидентов у технопарка? Продукция этих производств предназначена для российского рынка или на экспорт?

– На сегодняшний день в технопарке 29 резидентов, в основном это швейные предприятия. Ассортимент выпускаемой продукции, предназначенной в целом для российского рынка, состоит по большей части из текстиля для дома и спецодежды.

– Обычная проблема территорий бывших советских предприятий, обросших за десятилетия жильём, – отсутствие работы. Помогает ли решать эту проблему создание технопарка?

– Предприятия, работающие здесь, обеспечивают рабочими местами, в том числе и жителей нашего фабричного посёлка.

– Какие предприятия могут стать вашими резидентами? Каково максимальное их число для вашего технопарка? Большой ли ещё резерв площадей для заполнения? А территория для строительства новых корпусов, если будет необходимость, найдётся?

– Каких-то ограничений по виду деятельности предприятий-резидентов нет: технопарк имеет универсальную специализацию. Но, конечно, при привлечении новых резидентов мы учитываем назначение зданий, предусмотренное проектной и технической документацией. На сегодня почти все наши площади заняты. Но в случае необходимости территория для строительства новых корпусов имеется.

– Поделитесь своими планами. Каким вы видите технопарк лет через 10-15?

– Мы пока не рассматриваем вопрос привлечения новых резидентов: площади заполнены. АО «Фирма «Волоколамский текстиль» сейчас старается создать все условия для уже работающих резидентов. Наши здания в «солидном возрасте» и нуждаются в постоянной заботе: мы регулярно проводим ремонтные и иные работы. А лет через 10-15 лет здесь хотелось бы видеть стабильно работающие предприятия, обеспечивающие рабочими местами жителей Волоколамска.

Беседовала Елена Александрова



– Mr. Ushakov, could you, please, tell our readers the history of the enterprise. Such a story is worthy to be a saga.

– The Volokolamsk Textile is one of the oldest textile enterprises in the Moscow Region. It was founded by the Moscow merchant Egor Ivanovich Starshinov in 1882. In 1912, the Starshinov brothers built a new three-storey brick construction, which housed 416 Platt machines for making gauze, 148 hand-operated machines for making blankets and a dressing department. At the end of 1917, the factory came under the control of the factory committee. On August 15, 1922, the workers at the general meeting decided to name it after V. I. Lenin.

During the Great Patriotic War, the factory worked for the needs of the battle front. About 300 people fell out of its ranks that time; many people died. Since October 27 till December 20, 1941 Volokolamsk was occupied by the Hitlerites, the enterprise was damaged a lot. The restoration of the building and machines began immediately after the liberation, and a month later the factory gave the front the first batch of blankets.

In the postwar years, the enterprise mastered the terry cloth production. The construction of a three-storey outhouse to the main building was underway for three years, since 1981. It housed 534 machines. The reconstruction had been carried out simultaneously with the equipment modernization. The administrative building and a boiler-house were erected. The factory became a modern weaving industry with all the necessary infrastructure after the reconstruction.

The Volokolamsk weaving mill team was one of the first in the textile industry, who bought the enterprise from state ownership in December 1991. This way the Volokolamsk Textile Joint Stock Company was established. The Volokolamsk Textile company is known on the commercial real estate market since 2006.

– What is your industrial park for today (squares, buildings, transport and engineering infrastructure, advantages in logistics)?

– This is a complex of non-residential buildings with a total area of 41,256 square meters located on the land plot of 8.18 ha. Here are located production sites, warehouses, offices, catering enterprises, etc.

The area is easily accessible for public and freight transport. The technopark has its own communal infrastructure with a boiler house, which provides heat and water to buildings.

– How many residents are there in the technopark today? Are the products of these industries intended for the Russian market or for export?



VOLOKOLAMSK TEXTILE TECHNOPARK:

FROM RUSSIAN EMPIRE TO RUSSIAN FEDERATION

There is a wonderful place in Volokolamsk – Volokolamsk Textile Technopark. Different epochs and architectural styles, from Neo-Gothic to Modern and Constructivism, seem to merge in one another on its territory. The story began almost 120 years ago, when the Starshinov merchants built a textile factory in Shchyokino village, which was located that time near Volokolamsk. The building was created laboriously. Nobody then expected that in 40 years the enterprise will be nationalized. At the same time, well-known strikes in 1901 and 1905 years were the signals for the radical changes. Almost 70 years the factory had been named after Lenin, and then it was ZAO and then OAO (OJSC). It had survived though a not very long, but a very destructive occupation during the war. Being restored in a short period it continued its work for the needs of the battle front. Today its territory locates the technopark.

We asked its CEO, Alexey Ushakov to tell us about Volokolamsk Textile Technopark.

– Today, there are 29 residents in the technopark – mainly sewing enterprises. The range of products, intended generally for the Russian market, consists mainly of textiles for home and workwear.

– Lack of jobs is a common problem on the territories of former Soviet enterprises, which over the decades have become cluttered with housing. Does the creation of an industrial park help to solve this problem?

– The enterprises located here provide jobs, including, but not limited to the residents of our factory village.

– What enterprises can become your residents? What is the maximum number of them for your technopark? Is there still a large reserve of areas to fill? Will there be a territory for the construction of new buildings, if necessary?

– There are no restrictions on the type of activity of resident enterprises: the

technopark has a universal specialization. But, of course, when attracting new residents, we take into account the purposes of the buildings, provided by the design and technical documentation. Almost all our areas are currently under use. But in case of necessity there is a territory for construction of new buildings.

– Share your plans. How do you see the technology park in 10-15 years?

– We do not consider the issue of attracting new residents at the moment: the areas are full. The Volokolamsk Textile company tries to provide all conditions for already working residents. Our buildings are of “a considerable age” and need continuous support: we regularly carry out repair and maintenance works. In 10-15 years we would like to have stable working enterprises providing jobs for the residents of Volokolamsk.

Interviewed by Elena Alexandrova



GREEN TOWN GROUP:

Совсем недалеко от Москвы, в живописной местности близ деревни Селевкино, расположился индустриальный парк с по-сельски милым «именем» – «Подосинки». Однако пасторальное название не должно вводить в заблуждение тех, кто слышит о «Подосинках» впервые: здесь формируется один из крупных промышленных центров Подмоскovie и уже работает ряд крупных инновационных производств. О перспективах этой территории и планах владеющего ею холдинга Green Town Group мы поговорили с его управляющими партнёрами – супругами **Владиславом Кольцовым** и **Ириной Миловой**.

индустриальный парк «ПОДОСИНКИ» и многое другое

– **Владислав Викторович, Ирина Николаевна, индустриальный парк «Подосинки» сформировался вокруг завода AeroStone (Дмитровского завода газобетонных изделий), который построила компания Green Town. Завод был в прошлом году продан другому собственнику. Но ваш индустриальный парк давно уже больше, чем просто завод. Что «Подосинки» представляют собой сегодня? Чем парк привлекателен для резидентов?**

В. В.: – Индустриальный парк «Подосинки» расположен на землях промышленного назначения Дмитровского района Подмоскovie, в 40 км от столицы. Общая площадь парка – более 67 га: 10 га заняты объектами инфраструктуры, 49,4 га – действующими резидентами, а 7,7 га ещё ждут потенциальных.

Наш индустриальный парк отличается прекрасной логистикой: он легкодоступен с Дмитровского шоссе и примыкает к Московскому малому кольцу, вдоль него проходит Центральная кольцевая автодорога (ЦКАД), заезд на которую расположен в двух километрах от «Подосинок».

Ближайшая железнодорожная грузовая станция Савёловского направления – Икша – находится в 10 км от парка, аэропорт Шереметьево – в 45 км.

И. Н.: – К услугам резидентов – инфраструктура, необходимая для развития их производственно-хозяйственной деятельности: газ, электричество, центральная канализация, система противопожарного

водопровода, интернет и телефония.

Индустриальный парк с современной инфраструктурой, новыми коммуникациями, необходимым запасом мощности и прозрачным управлением привлекателен для инвесторов. Зачастую успешность инвестиционного проекта зависит от сроков подключения к инженерным сетям, транспортной доступности. Позиции парка «Подосинки» в этих вопросах высоки. Привлекает и наличие управляющей компании с необходимыми административно-правовыми ресурсами.

Есть и ещё одно преимущество: холдинг Green Town Group развивает собственные коттеджные посёлки в Дмитровском, Солнечногорском и Истринском районах. Некоторые посёлки Дмитровского района, например Мелихово или новый посёлок Чистые пруды, запуск которого запланирован в этом году, расположены недалеко от индустриального парка, что удобно для резидентов. Приглашённые специалисты из других регионов могут переехать жить в наши посёлки, оснащённые всеми необходимыми коммуникациями, чтобы без проблем добираться до работы.

В. В.: – Сейчас в индустриальном парке «Подосинки» 12 резидентов, три из них уже запустили предприятия и выпускают продукцию. Это Дмитровский завод газобетонных изделий, производящий автоклавный газобетон, ткацкая фабрика «РоялТафт», изготавливающая тканые ковры, и «ЭГИДА ПТВ», ведущий в мире производитель пенообразователей для тушения пожаров.

А максимальное число резидентов для нашего парка – 17 производств.

– **Сколько инвестиций было вложено холдингом в развитие промышленного парка? Сколько создано рабочих мест?**

И. Н.: – За время существования индустриального парка Green Town Group вложил в него более 2 млрд руб.

На сегодня создано 553 рабочих места, а по мере строительства и запуска новых предприятий эта цифра существенно увеличится.

– **Думаю, стоит поговорить и о проектах Green Town, находящихся в стадии реализации или ещё только задуманных. И не только для размещения на территории индустриального парка «Подосинки»...**

В. В.: – Их много, и они разнонаправленные.

В 2021 году будет запущен новый проект Green Town Group на территории индустриального парка «Подосинки» – завод по производству сухих и влажных кормов для собак и кошек по уникальным технологиям, не представленным в России: вместо мясо-костной муки используется свежее мясо.

Если говорить о других, не связанных с индустриальным парком проектах: получены лицензии на разведку и добычу в Дмитровском районе полезных ископаемых – строительных песков; ведётся ра-

бота в рамках лицензий. Опыт работы на песчаных карьерах у холдинга есть: у нас были карьеры во Владимирской области, Краснодарском крае, гранитный карьер в Карелии, цементные месторождения в Саратовской и Рязанской областях.

Но всё-таки сегодня интересы компании сосредоточены в основном в сфере индустриальных парков, интересных в том числе для малого и среднего бизнеса, работающего в пищевой, производственной, торгово-складской сферах.

В ближайших планах компании – вывод на рынок трёх новых проектов.

Во-первых, это агрокластер в Дмитровском районе, специализирующийся на переработке сельскохозяйственной продукции. На площади 31 га запроектировано четыре собственных производства Green Town Group.

Среди них – фабрика-кухня «Аппетитов ©» по производству готовых блюд длительного хранения. Это будет производство полного цикла готовых к употреблению блюд в порционной упаковке: полуфабрикатов, начинок, гарниров, ветчин, соусов и бульонов для бытового и профессионального потребителя. После запуска всех проектных объёмов планируется производить до 150 млн разовых порций готовых блюд в год. В основу производства будут положены современные технологии приготовления, обеспечивающие высокие потребительские и вкусовые качества. Уникальность продукции будет гарантирована технологией холодной стерилизации, сохраняющей в готовом блюде витамины и биологически активные вещества, а собственное производство всех составных компонентов блюд и продукции гарантирует контроль качества с возможностью широкого ассортимента продукции.

Также планируется комплекс по переработке овощной продукции в V-гамму, то есть для производства обработанных овощей длительного хранения, предназначенных для дальнейшего приготовления.

Здесь будут также размещены производство субстрата и экзотических грибов и предприятие по производству кормовых добавок для продуктивных животных.

Предприятия проектируются по современным требованиям к качеству, с участием высококлассных специалистов из России, Италии, Дании, Голландии. Проект сейчас проходит необходимые согласования, подводим инженерные коммуникации.

Во-вторых, компания планирует развивать новое перспективное направление в области складской недвижимости – Light Industrial. Производственно-складские объекты такого формата очень популярны в США и Западной Европе и представляют собой небольшие специальные сооружения с ориентировочной площадью 120-2000 кв. м. Они дают возможность

размещать небольшие производства, оптимизировать рабочие процессы за счёт совмещения склада с административными и офисными помещениями. Планировку складского модуля определяет владелец, здесь можно разместить всё, что нужно для бизнеса – производство, склад, офис, шоу-рум. Это идеальная складская недвижимость для интернет-магазинов, дистрибьюторов, торговых фирм.

Один такой комплекс будет расположен в городе Химки Московской области. На территории 4,7 га запроектировано 30 000 кв. м новых зданий формата Light Industrial; склад личных вещей Self Storage. Площадь складского модуля варьируется в районе 120-160 кв. м. Расположение в километре от МКАД, недалеко от аэропорта Шереметьево, удобный подъезд, центральные коммуникации – всё это очень привлекательно для инвесторов, особенно сегодня, когда торговая недвижимость стала рискованной активом. Формат Light Industrial видится очень привлекательным.



Второй логистическо-складской комплекс, включающий в себя объекты формата Light Industrial, планируем запустить в Солнечногорском городском округе, в районе деревни Жилино, на 18 км Пятницкого шоссе, в километре от Зеленограда и в трёх – от ж/д станции Крюково. Проект пока в начальной стадии, но уже предусмотрен утверждённым генпланом.

И. Н.: – Интересен также проект компании «Фармацевт», специализирующейся на разработке, испытаниях и внедрении высокоэффективных инновационных препаратов отечественного производства для агропромышленного комплекса РФ. В растениеводстве – на экономичных и экологических пестицидах и стимуляторах роста с очень низким уровнем токсично-

сти. В области животноводства – на востребованных ветеринарных препаратах широкого спектра действия, таких как антигельминты, фунгициды, бактерициды, ранозаживляющие и противовоспалительные средства. Кроме того, компания планирует начать выпуск целого ряда эффективных препаратов для собак и кошек.

– За 17-летнюю деятельность компании Green Town Group уже был запущен целый ряд интересных и ярких проектов. Расскажите о некоторых.

В. В.: – Действительно, за эти годы наработан колоссальный опыт. Например, в Дмитрове совместно с партнёрами нами построен тепличный комплекс «Подосинки», где выращивается более 25 сортов элитных роз по новейшей технологии в сотрудничестве с голландскими компаниями. Комплекс включает три теплицы общей площадью 9 га.

Восстановлены племенные сельскохозяйственные предприятия в Истринском и Дмитровском районах Московской области.

Наше Дмитровское агропредприятие выращивает качественный семенной и продовольственный картофель, клубнику, сеет овёс, пшеницу, тритикале (гибрид ржи и пшеницы), озимую пшеницу, ячмень. В научно-производственной лаборатории выращивается элитный посадочный материал земляники садовой. Мы сотрудничаем с биоцентром ВНИИ картофельного хозяйства им. Лорха, имеем лицензионный договор с ФГБНУ «Московский НИИ СХ «Немчиновка», ФГБНУ «РНИИСХ» на право использования ячменя ярового сорта «Владимир».

В Истринском сельхозпредприятии содержится стадо в 1300 коров чёрно-пёстрой масти. Это голштинизированная порода высокой молочной продуктивности. При этом 535 голов – племенные молочные дойные коровы, производящие до 9 тонн молока в сутки.

В Ярославской области воссоздано агропредприятие «Ярославка», выпускающее молоко, широкий ассортимент кисломолочной продукции, сыры.

– Да, деятельность холдинга Green Town Group действительно обширна и разнообразна, как и его планы. А если вернуться к индустриальному парку «Подосинки», как бы вы сформулировали главную задачу его управляющей компании?

И. Н.: – Основная наша цель – способствовать резидентам в запуске их производств в максимально сжатые сроки.

Мы высоко ценим отношения с каждым из наших клиентов и всегда находим привлекательные и взаимовыгодные условия сотрудничества!

**Подготовила
Елена Александрова**

In a picturesque area near the village of Selevkino, in the closest proximity to Moscow, there is an industrial park with a rurally cute name “Podosinki”. Yet the pastoral name shouldn’t mislead those who hear about Podosinki for the first time: this is where one of the largest industrial centers of the Moscow region is being formed; a number of large innovative industries operate there. We talked with its managing partners, spouses Vladislav Koltsov and Irina Milova about the prospects of this area and the plans of the Green Town Group.



GREEN TOWN GROUP:

Podosinki Industrial Park and many others...

– Mr. Koltsov and Mrs. Milova, the Podosinki Industrial Park was formed around the AeroStone plant (Dmitrovsky Plant of Aerated Concrete Products), which was built by the Green Town company. Last year the plant was sold to another owner. However, your Industrial Park has long been more than just a plant. What is Podosinki like today? What makes the park attractive to its residents?

Mr. Koltsov: – The Podosinki Industrial Park is located on the industrial lands of Dmitrovsky district of the Moscow region, 40 km from the capital. The total area of the park is over 67 hectares: 10 hectares are busy with infrastructure facilities, 49.4 hectares are inhabited by the current residents, and 7.7 hectares are vacant for the potential ones.

Our Industrial Park is notable for its excellent logistics: it is easily accessible from the Dmitrovskoe Highway and adjoins the Small Moscow Ring, which is accompanied by the Central Ring Road, the entrance to which is located two kilometers away from Podosinki.

The nearest railway cargo station of the Savelovsky direction, Iksha, is 10 km from the park, and Sheremetyevo airport is at 45 km distance.

Mrs. Milova: – The infrastructure necessary for the development of industrial and economic activities of residents: gas, electricity, central sewage, fire water supply system, Internet and telephony are there for the services of residents.

The industrial park with modern infrastructure, new communications with the necessary power reserve and transparent management is attractive for investors. The investment project success

usually depends on efficient connection to utilities and transport accessibility. The position of the Podosinki Park in these terms is reliable. The presence of a Management Company with the necessary administrative and legal resources is also very attractive.

There is one more advantage: the Green Town Group holding creates its own cottage villages in Dmitrovsky, Solnechnogorsk and Istra districts. Some villages of the Dmitrovsky district, for example, Melikhovo or the new village of Chistye Prudy, which is scheduled to be launched this year, are located near the Industrial Park, which is convenient for its residents. The specialists invited from other regions can move to our villages, equipped with all the necessary communications, so that they can get to work without problems.

Mr. Koltsov: – There are 12 residents in the Podosinki Industrial Park at the moment, three of them have already launched enterprises, and produce products.

These are: Dmitrovsky Plant of Aerated Concrete Products, which produces autoclaved aerated concrete, the Royal Taft weaving mill that manufactures woven carpets, and EGIDA PTV, the world’s leading manufacturer of firefighting foams.

The maximum number of residents for our park is 17 plants.

– How many investments were made by the holding in the development of the industrial park? How many jobs have been created?

Mrs. Milova: – During the existence of the Industrial Park, the Green Town Group has invested in it more than 2 billion rubles.

To date, there have been created 553 jobs. This figure will increase significantly as new enterprises will be constructed and launched.

– I think it’s worth talking about Green Town projects that are underway, or are just planned. And not only those for placement on the Podosinki Industrial Park territory...

Mr. Koltsov: – “There are many of them, and they are multidirectional.

In 2021, a new project of Green Town Group will be launched on the territory of the Podosinki Industrial Park - a plant for the production of dry and wet food for dogs and cats using unique technologies which are not represented in Russia yet: fresh meat is used instead of meat and bone meal.

If we talk about other projects not related to the Industrial Park: we got licenses for exploration and mining of minerals - building sands in the Dmitrovsky district, work under the licenses is underway. The holding has experience of work in sand quarries: we had pits in the Vladimir region, Krasnodar Territory, a granite quarry in Karelia, cement deposits in the Saratov and Ryazan regions.

But nevertheless, today the company interests are concentrated mainly in the field of industrial parks, which are interesting also for small and medium-sized businesses working in the food, manufacturing, trade and storage sectors.

The launch of three new projects to the market is the immediate plans of the company.

First of all, it is an agricultural cluster in the Dmitrovsky district, specializing in the agricultural products processing. Four own

production facilities of Green Town Group were designed on 31 hectares area.

Among them is the Appetitov® kitchen – factory for the production of ready-made meals for long-term storage. This will be the full production cycle of ready-to-eat meals in portioned packaging: semi-finished products, fillings, side dishes, ham, sauces and broths for the domestic and professional consumers. After the launch of all project capacities, it is planned to produce up to 150 million single servings of prepared dishes per year. The production will be based on modern cooking technologies that provide high consumer qualities and taste. The uniqueness of the products will be guaranteed by cold sterilization technology that preserves vitamins and biologically active substances in the finished dish, and the own production of all the constituent components of dishes and products guarantees quality control with the possibility to create a wide range of products.

It will also house the production of substrate and exotic mushrooms and a facility for the production of feed additives for productive animals.

The enterprises are designed according to modern quality requirements, with the participation of highly qualified specialists from Russia, Italy, Denmark and the Netherlands. The project currently is undergoing the necessary approvals and engineering communications are in the works.

Secondly, the company plans to develop a new promising area in the field of warehouse real estate – Light Industrial. Production and warehouse facilities of this format are very popular in the USA and Western Europe. These are small specialized facilities with an approximate area of 120 – 2000 sq.m. They allow to place small production facilities, optimize work processes by combining the warehouse with administrative and office premises. The layout of the warehouse module is determined by the owner, here you can place everything you need for business – production, warehouse, office, showroom. This is an ideal warehouse property for online stores, distributors, trading firms.

One such complex will be located in the city of Khimki, the Moscow region. Thirty thousand sq.m. of new buildings in Light Industrial format and a warehouse of personal belongings Self Storage are designed on the territory of 4.7 ha. The warehouse module area varies from 120 to 160 sq.m. The location is one kilometer from Moscow Ring Road, close to Sheremetyevo Airport provides convenient access and central communications – all this is very attractive for investors, especially today, when commercial real estate has become a risky asset. The Light Industrial format appears to be very advantageous.

The second logistics and warehousing complex for 18 km, which includes objects of Light Industrial format, is planned to be

launched in Solnechnogorsk city district, near the village of Zhilino. Pyatnitskoe Highway is one kilometer from Zelenograd and three – from the railway station Kryukovo. The project is still in the initial stage, but it is already envisaged by the approved General Plan.

Mrs. Milova: – The Pharmacea project, which specializes in the development, testing and implementation of highly effective innovative drugs of domestic production for the agro-industrial complex of Russia, is also of the great interest: in crop production – on cost-effective and environmentally friendly pesticides and growth stimulators with very low toxicity; in the field of animal husbandry – on demanded veterinary preparations of a wide spectrum of action, such as antihelminths, fungicides, bactericides, wound-healing and antimastitis means. Moreover, the company plans to start producing a number of effective drugs for dogs and cats.

– During its 17 years of activity, Green Town Group has already launched a number of interesting and exciting projects. Tell us about some of them.

Mr. Koltsov: – Indeed, tremendous experience has been gained over the years. For example, together with our partners we built the Podosinki greenhouse complex in Dmitrov; more than 25 varieties of elite roses are cultivated there on the basis of the latest technology provided in cooperation with Dutch companies. The complex includes three greenhouses with a total area of 9 hectares.

The breeding agricultural enterprises have been restored in Istra and Dmitrovsky districts of the Moscow region.

The Dmitrovsky agricultural enterprise grows quality seed and food potatoes, strawberries, oats, wheat, triticale (a hybrid of rye and wheat), winter wheat, barley. The research and production laboratory grows elite planting material for garden strawberries. We cooperate with the Lorkh Institute of Potato Farming, have a license agreement with Nemchinovka Moskovskiy Niiskh Gnu, FSBSI INIISH for the right to use spring barley “Vladimir”.

The Istrinsky agricultural enterprise keeps a herd of 1,300 black-and-white cows. This is a holsteinized breed of high milk productivity. At the same time, 535 heads are pedigree dairy cattle producing up to 9 tons of milk per day.

The Yaroslavka agricultural enterprise has been recreated in the Yaroslavl region. It produces milk, a wide range of sour-milk products and cheese.

– Yes, the activities of the Green Town Group holding are really extensive and diverse, as are its plans. And if we return to the Podosinki Industrial Park, how would you formulate the main task of its Management Company?

Mrs. Milova: – Our main goal is to help residents to launch their businesses as soon as possible.

We highly appreciate relations with each of our clients and always find attractive and mutually advantageous conditions of cooperation!

Prepared
by Elena Alexandrova



ЗАВОД – РОССИЙСКИЙ, ТЕХНОЛОГИИ – ЕВРОПЕЙСКИЕ, СИСТЕМА КАЧЕСТВА – ЯПОНСКАЯ. «АББ Электрические Сети» в г. Хотьково, Московская область



Мария Пастор,
руководитель производства
«АББ Электрические Сети» в г. Хотьково

Более 25 лет компания ABB работает на рынке электрооборудования России. Всё это время компания совершенствовала работу своих производств в нашей стране, одним из которых является завод по производству высоковольтных вводов в городе Хотьково Московской области. Об истории этого предприятия, его особенностях и планах на ближайшие годы нам рассказали ключевые менеджеры компании.

Сергей НИКУЛЬНИКОВ,
директор завода
«АББ Электрические Сети» в г. Хотьково:
**«ЗАВОД В ХОТЬКОВО – ЭТО
УЖЕ ЗРЕЛОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
СО СВОЕЙ ИСТОРИЕЙ,
ТРАДИЦИЯМИ И ОСОБЫМ
ПОДХОДОМ К РЕШЕНИЮ
ЗАДАЧ И ПРЕОДОЛЕНИЮ
ТРУДНОСТЕЙ».**

– Завод «АББ Электрические Сети» в г. Хотьково – уникальное предприятие, в судьбе которого переплелась история всемирно известной корпорации ABB (Asea Brown Boveri), основанной ещё в конце 19 века, и отечественного за-

вода «Электроизолит» (одного из ключевых производителей электроизоляционных материалов в нашей стране, осуществляющего свою деятельность с 1938 года). Хотя само ваше предприятие – молодое и ультрасовременное. Какова его история?

– История нашего завода началась в 1995 г., когда было образовано юридическое лицо ЗАО «АББ Электроизолит Бушинг». С 1996 года наш завод стал выпускать вводы на 110 кВ с бумажно-масляной изоляцией. В 2000 г. на заводе организована сборка вводов с RIP-изоляцией на 35, 110 и 220 кВ. Данная технология в своё время была разработана и доведена до совершенства на заводе ABB в Швейцарии, а позднее передана для внедрения на заводе ABB в России. В 2013 г. завод ABB в России после

реконструкции запустил полный технологический цикл производства вводов по этой технологии. С 2018 года завод также начал производить сухие трансформаторы типа RESIBLOC® с номинальным напряжением 6, 10, 20 кВ и мощностью от 250 до 4000 кВА.

Поэтому сейчас, наверное, уже трудно говорить о том, что наше предприятие очень молодое, ведь свою производственную деятельность мы начали около 25 лет назад. Т. е. по нынешним меркам это уже зрелое предприятие со своей историей, традициями и особым подходом к решению задач и преодолению трудностей, которых, как вы знаете, в нашей стране за прошедший период было немало. Однако – и вы правильно это отметили – у нас очень современное предприятие, с постоянно обновляющейся и улучшающейся технологией и внутренними

процессами. С самого начала мы понимали, что основным нашим конкурентным преимуществом на местном рынке может и должно стать качество выпускаемой продукции. Для обеспечения этого качества к нам в страну в конечном итоге были переданы хорошо проверенная производственная технология и самое современное оборудование, позволяющее осуществить весь технологический цикл с самого его начала. Результат не заставил себя долго ждать: как только это произошло, у нас сформировался круг заказчиков, заинтересованных в поставках высоковольтного оборудования, произведённого именно на нашем предприятии. И вот теперь перед нами новый этап – объединение с компанией Hitachi, одним из лидеров электротехнического рынка. Этап важный и, скажем прямо, многообещающий. Долгое время в своей деятельности мы опирались в основном на собственные разработки и решения. Теперь же у нас появилась уникальная возможность воспользоваться опытом и знаниями, накопленными другим индустриальным гигантом. И это, конечно, не может не вдохновлять.

Алексей ГАВРИЛОВ,
руководитель отдела
маркетинга и продаж завода
«АББ Электрические Сети» в г. Хотьково:
**«МЫ ПОСТОЯННО ДУМАЕМ
О РАСШИРЕНИИ ЛИНЕЙКИ
НАШЕЙ ПРОДУКЦИИ».**

– Расскажите об ассортименте, который производит завод, о швейцарской технологии производства полного цикла, реализованной на российской площадке, и об оборудовании, созданном в Германии по специальному заказу. Какова география поставок вашей продукции?

– Наш завод в городе Хотьково Московской области производит высоковольтные вводы с 1996 года. Вводы имеют изоляцию из пропитанной смолой изоляционной бумаги (RIP) по доведённой до совершенства технологии, разработанной на заводе ABB Misafl в Швейцарии, имеющем более чем пятидесятилетнюю историю. На данный момент наш завод в Хотьково производит высоковольтные вводы на классы напряжения 35-220 кВ, но в самых ближайших планах у нас намечено расширение линейки производства на вводы напряжением 330 кВ, а в будущем и до 550 кВ. Мы производим вводы как для трансформаторов, так и для масляных бакковых выключателей, а также линейные (стенные) вводы. На нашем заводе реализован полный цикл производства, который состоит из шести основных этапов.

Важно отметить, что оборудование, используемое для производства и испытания вводов, является современным и уникальным – специально разработанным для нашего завода лучшими мировыми поставщиками.

Что же касается географии поставок нашей готовой продукции, то она очень обширна. Прежде всего, это, естественно, внутренний российский рынок. В нашей стране практически все трансформаторные заводы используют нашу продукцию. Также основными потребителями нашей продукции являются энергосистемы, к примеру, ПАО «Россети», и большинство промышленных предприятий. Значительную часть нашей продукции мы поставляем в страны СНГ: Казахстан, Украину, Белоруссию, Киргизию, Узбекистан. Так как наши вводы имеют международный сертификат соответствия МЭК, мы осуществляем поставки и в другие страны. К примеру, последние поставки были осуществлены в такие страны, как Финляндия, Румыния, Польша, Болгария, Испания, и другие.

Мы постоянно думаем о расширении линейки нашей продукции, и поэтому в конце 2018 года на нашем заводе в Хотьково мы также начали выпускать сухие трансформаторы по специальной запатентованной немецкой технологии RESIBLOC®. Они популярны на российском рынке благодаря своим уникальным техническим свойствам и исключительной надёжности. Но в силу того, что данные трансформаторы раньше поставлялись исключительно из Германии, цена и сроки, конечно, были не так привлекательны. Благодаря локализации в России с конца 2018 года данная продукция стала существенно более доступной для российских заказчиков, серьёзно сократились при этом и сроки поставки. Надо отметить, что трансформаторы, изготовленные по технологии RESIBLOC®, действительно имеют большое количество отличительных технических особенностей в сравнении с трансформаторами, произведёнными с использованием иных технологий.

Перенос производственного процесса в Россию позволяет нам теперь обеспечивать в ряде случаев прямо-таки рекордные сроки поставки, измеряемые, по сути, несколькими днями. Несмотря на сравнительно небольшой срок, про-

шедший с момента начала производства, трансформатор RESIBLOC®, выпускаемый в России, уже может похвастаться весьма солидным референс-листом поставок. Заказчики по достоинству оценили качество и надёжность этого высококлассного продукта и заказывают его у нас с всё большей охотой.

Мария ПАСТОР,
руководитель производства
«АББ Электрические Сети» в г. Хотьково:
**«АБСОЛЮТНО КАЖДАЯ
ЕДИНИЦА ВЫПУСКАЕМОЙ
НАМИ ПРОДУКЦИИ ПРОХОДИТ
ВЫСОКОВОЛЬТНЫЕ
ИСПЫТАНИЯ ПО ВНУТРЕННИМ
СТАНДАРТАМ ABB».**

– Завод в Хотьково вобрал в себя всё лучшее, что могут предложить современные технологии и системы менеджмента, в том числе и знаменитую японскую систему управления качеством, благодаря которой Страна восходящего солнца смогла совершить технологический прорыв после Второй мировой войны и до сих пор является глобальным лидером. Как приживается японская система на российской почве?

– Наша компания неспроста является глобальным лидером в области электроэнергетики. Немалые средства, постоянно инвестируемые компанией в новые разработки и технологии, внедрение и совершенствование современных подходов к работе, таких, например, как японская система постоянных улучшений Кайдзен (Kaizen), позволяют всей нашей компании в целом и нашему предприятию в частности удерживать передовые позиции в своей области на протяжении долгого времени. Внимание, которое мы уделяем не только серьёзным вопросам, но и, скажем так, «мелочам», – это особая, непрерывно культивируемая нами поведенческая культура. К примеру, такая



вещь, как Гемба-раунд, есть ежедневный моцион для всех ключевых менеджеров нашего завода. Да-да, каждый день все ключевые руководители нашего предприятия спускаются из офиса в цех и проходят по каждому производственному участку, проверяя практически всё: соблюдение норм охраны труда, исправность оборудования, наличие необходимых материалов для выполнения рабочего задания, качество выпускаемой продукции и т. п. Тут же, на месте, принимаются решения о необходимых корректирующих действиях, начинают составляться планы улучшений, чтобы в итоге добиваться самого важного и действительно главного для нас – Operation Excellence (превосходного функционального состояния). И тут в качестве инструментов нам в помощь – весь арсенал методов бережливого производства, таких, например, как 5S (пять простых шагов к созданию качественной рабочей среды для повышения производительности труда), когда для сотрудников нашего предприятия грамотно организовываются рабочие места и пространство вокруг. Надо сказать, что наши сотрудники прошли обучение по концепции Lean Six Sigma, и каждый год по их инициативе запускается ряд долгосрочных проектов по экономии и оптимизации, целью которых является максимальное снижение затрат, связанных с любыми отклонениями от наших стандартов качества, производительности, целевых показателей удовлетворённости наших заказчиков и конечных потребителей – как итог. Практику осуществления таких проектов мы начали внедрять с 2009 года. К настоящему времени всей нашей командой проделана уже огромная работа в этом направлении, позитивный результат которой сейчас реально ощутим. Конечно, вначале приходилось преодолевать и инерцию, и некоторое непонимание, но когда результат, что называется, «пошёл», люди стали вовлекаться всё больше и больше. Теперь, я думаю, уже каждый наш работник ощущает, что от внедряемых таким вот образом улучшений их жизнь и работа становятся намного легче, проще и эффективнее.

– Предприятие является также новатором в области систем безопасности и охраны труда. В чём состоят эти новации?

– Инновации в области систем безопасности достигаются использованием современного безопасного оборудования, которое проходит регулярное техническое обслуживание. Также особое внимание мы уделяем испытательным станциям, на них дополнительно установлены лазерные датчики движения, видеокамеры, с помощью различных бло-

кировок ограничен доступ как на само испытательное поле, так и к испытательному оборудованию. В 2019 году была установлена система лазерной индикации зон, в которых ведутся грузоподъёмные работы. Цель данной установки – обеспечить более безопасное перемещение сотрудников по цехам, исключить их случайное попадание в потенциально опасные места. Наши сотрудники регулярно проходят профессиональное обучение нормам охраны труда и технике безопасности. Соблюдать их должны не только мы сами, но и все посетители нашей площадки – и заказчики, и подрядчики, и все остальные. Нами разработан целый алгоритм действий, допустимых и целесообразных на нашей производственной площадке, с которым мы знакомим каждого посетителя в самом начале его визита к нам, а по окончании обязательно просим обратную связь в надежде получить рекомендации для дальнейших улучшений.

Кстати, нельзя забывать и о безопасности самой продукции: абсолютно каждая её единица проходит высоковольтные испытания по весьма жёстким внутренним стандартам ABB, которые значительно выше требований стандартов российского ГОСТа и МЭК. Это даёт нам необходимую уверенность в безопасной эксплуатации наших изделий.

Сергей НИКУЛЬНИКОВ:

«КАЖДЫЙ В НАШЕЙ КОМПАНИИ ИМЕЕТ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ СОБСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РОСТА».

– Недавно на вашем производстве сменился руководитель. И, что ещё не очень типично для российских высокотехнологичных производств, ваш новый руководитель – женщина. Почему был сделан именно такой выбор? Какие преимущества, на ваш взгляд, это даёт вашему предприятию?

– Верно, в настоящее время нашим производством руководит женщина. Но если честно, в этом мы не видим для себя ничего необычного. В нашей компании немало женщин на руководящих должностях. А на нашем заводе, например, отделом закупок тоже руководит женщина. Ведь главное для нас не гендерные или какие-то другие признаки человека, а его деловые качества. Каждый в нашей компании имеет возможности для собственного развития и профессионального роста, и лучшие, что естественно, занимают руководящие должности.

Можно, конечно, попытаться найти какие-то особые преимущества, которые



даёт наличие именно женщины на руководящей должности. Возможно, более высокий, скажем так... уровень культуры общения в управляемом ею коллективе, но, с моей точки зрения, эти преимущества уж точно не являются определяющими.

– Каковы планы предприятия в наступившем году и на ближайшие 5 лет?

– Это сложный и простой вопрос одновременно. Сложный – из-за объективно очень сложной ситуации в стране, в мире и на подавляющем большинстве рынков, на которых работает наша компания. А простой вопрос потому, что цель у нас, по сути, не меняется: нам так же, как и раньше, важно пройти через возникающие трудности максимально профессионально и эффективно, ничего не утратив, укрепившись и обогатившись новыми знаниями, умениями и опытом. Нам нужно, чтобы за очередной год и очередные 5 лет наше предприятие пополнилось новыми видами выпускаемой продукции и специалистами, профессионально их развивающими.

Вы знаете, что помимо сухих высоковольтных вводов мы вот уже больше года производим у себя сухие трансформаторы по самой лучшей, вероятно, технологии (RESIBLOC® – прим. ред.). Таким образом, мы предлагаем нашим заказчикам ещё больше качественной продукции, и нам очень хочется продолжить дальнейшее движение в этом направлении.

Завод «АББ Электрические Сети» в г. Хотьково



More than 25 years ABB has been working on the Russian market of electrical equipment. All this time the company has been improving the work of its production facilities in this country, one of which is a plant for the production of high-voltage bushings in the town of Khotkovo, Moscow Region. Key managers of the company told us about the history of this plant, its features and plans for the coming years.

THE PLANT IS RUSSIAN, THE TECHNOLOGIES ARE EUROPEAN, THE QUALITY SYSTEM IS JAPANESE. ABB in Khotkovo, Moscow Region

Sergei NIKULNIKOV,

Factory Manager,

ABB Power Grids plant in Khotkovo:

“THE PLANT IN KHOTKOVO IS A MATURE ENTERPRISE WITH ITS OWN HISTORY, TRADITIONS AND SPECIAL APPROACH TO THE SOLUTION OF PROBLEMS AND OVERCOMING DIFFICULTIES.”

– The ABB Power Grids plant in Khotkovo is a unique enterprise, the history of which is intertwined with the history of the world-famous corporation ABB (Asea Brown Boveri), founded at the end of the 19th century, and the Elektroizolit domestic plant (one of the key manufacturers of electrical insulation materials in this country), which has been operating since 1938. While your company itself is young and ultramodern. What is its history?

– The history of our plant started in 1995, when a legal entity ABB Electroisolit Bushing, CJSC was established. From 1996 our plant started the production of 110 kV oil-paper-impregnated bushings. In 2000 the plant assembled 35, 110 and 220 kV RIP-insulated bushings. This technology was once developed and brought to perfection at the ABB plant in Switzerland, and later transferred to the ABB plant in Russia for implementation. In 2013, after the reconstruction, the ABB plant in Russia launched the full production cycle of bushings using this technology. Since 2018 the plant has also started to produce dry-type transformers RESIBLOC with nominal voltage of 6, 10, 20 kV and capacity from 250 to 4000 kVA.

That is why it is probably difficult to say now that our company is very young, as we started our production activity about 25 years ago. This is a mature enterprise by current standards, with its history, traditions

and special approach to the solution of problems and overcoming difficulties, which you know that our country had a lot of in the recent years. However – and you have rightly noted this – we have a very modern enterprise, with a continuously updated and improving technology and internal processes. From the very beginning we understood that the quality of our products can and should become our main competitive advantage on the local market. In order to ensure such quality, well-proven production technology and the most modern equipment were eventually transferred to the country, enabling us to carry out the entire production cycle from the very beginning. The result was quick to see: as soon as it happened, we got a circle of customers interested in supplying high-voltage equipment manufactured at our enterprise. And now we have a new stage before us – integration with Hitachi, one

of the leaders in the electrical market. This stage is important and, frankly speaking, promising. For a long time in our activity we relied mainly on our own developments and solutions. Now we have a unique opportunity to benefit from the experience and knowledge accumulated by another industrial giant. And this, of course, cannot but inspire.

Alexey GAVRILOV,
Head of Marketing and Sales,
ABB Power Grids plant in Khotkovo:
**“WE CONSTANTLY THINK ABOUT
EXPANDING OUR PRODUCT
RANGE.”**

– Tell us about the assortment that the plant produces, about the Swiss technology of full cycle production realized on the Russian site and about the equipment created in Germany by special order. What is the geography of supply of your products?

– Our plant in the town of Khotkovo, Moscow Region, has been producing high voltage bushings since 1996. The bushings are insulated with resin-impregnated insulation paper (RIP) according to the perfected technology developed at ABB Micafil Swiss plant, which has over 50 years of history. Currently, our plant in Khotkovo produces high voltage bushings in voltage classes 35-220 kV, but in the near future we plan to expand our production range to 330 kV and further to 550 kV. We manufacture bushings for both transformers and oil circuit breakers, as well as linear bushings. The full cycle of manufacture which consists of six basic stages is realized at our factory.

It is important to note that the equipment used for production and testing of bushings is modern and unique – specially designed for our plant by the best world suppliers.

As for the geography of supply of our finished products, it is very extensive. First of all, it is, of course, the domestic Russian market. Almost all the transformer plants in this country use our products. Also, the main consumers of our products are power systems, for example, Rosseti, and the majority of industrial enterprises. We supply a significant part of our products to the CIS countries: Kazakhstan, Ukraine, Belarus, Kirgizia, Uzbekistan. As our bushings have the international certificate of conformity of IEC, we also carry out deliveries to other countries. For example, the last deliveries were made to such countries as Finland, Romania, Poland, Bulgaria, Spain and others.

We constantly think about expanding our product range, and therefore at the end of 2018 at our factory in Khotkovo we also started to produce dry transformers using special patented German technology RESIBLOC®. They are popular on the Russian market due to their unique technical properties and

exceptional reliability. However, due to the fact that these transformers were previously supplied exclusively from Germany, the price and timing were certainly not so attractive. Due to the localization in Russia since the end of 2018, these products have become much more affordable for Russian customers, and the delivery time has been significantly reduced. It should be noted that transformers manufactured using RESIBLOC® technology really have a lot of distinctive technical features in comparison with transformers manufactured using other technologies.

The transfer of the production processes to Russia enables us to provide, in a number of cases, record delivery terms, which can be measured, in fact, in a few days. Despite the relatively short time that has passed since production began, the RESIBLOC® transformer manufactured in Russia can already boast a very reputable supply reference list. Customers appreciate the quality and reliability of this top-class product and order it from us with growing interest.

Maria PASTOR,
Head of Production,
ABB Power Grids plant in Khotkovo:
**“ABSOLUTELY EACH UNIT OF
OUR PRODUCTION PASSES HIGH-
VOLTAGE TESTING ACCORDING
TO THE ABB INTERNAL
STANDARDS.”**

– The plant in Khotkovo combines the best available technology and management systems, including the famous Japanese quality management system, thanks to which the Land of the Rising Sun has achieved the famous technological breakthrough after World War II and remains a global leader until now. How does the Japanese system take root in Russia?

– Our company is the global leader in the electric power industry for a reason. Considerable funds constantly invested by the company in new developments and technologies, implementation and improvement of modern approaches to work, such as the Japanese system of continuous improvement Kaizen, allow our company as a whole and our enterprise in particular to maintain the leading position in its field for a long time. The attention that we pay not only to serious issues, but also, let's say, to “little details”, is a special, continuously cultivated culture of behavior. For example, such a thing as Gemba Round is a daily motivation for all key managers of our plant. Every day all the key managers of our enterprise come down from the office to the workshop and walk through each production area, checking almost everything: compliance with occupational health and safety standards, serviceability of the equipment, the availability of necessary

materials to perform the work task, the quality of products, etc. There and then, decisions on necessary corrective actions are made, plans of improvements are formed, in order to achieve as a result, the most important and really main thing for us – Operational Excellence (an excellent functional condition). And here the whole arsenal of lean production methods, such as, for example, 5S (five simple steps to create a quality working environment to improve productivity), when the workplace and the space around are organized properly. I must say that our employees have been trained in the Lean Six Sigma concept, and each year a number of long-term savings and optimization projects are launched on their initiative, the aim of which is to minimize costs associated with any deviations from our standards of quality, performance, targets of satisfaction of our customers and end users. We have been implementing such projects since 2009. To date, our entire team has already done a tremendous amount of work in this area, the positive result of which is now really felt. Of course, at the beginning we had to overcome both inertia and some misunderstanding, but when the result was seen, people started getting more and more involved. Now I believe that every employee feels that the improvements implemented in this way make their lives and work much simpler, easier and more efficient.

– The company is also an innovator in the field of Health and Safety systems. What are these innovations?

– Innovations in the field of safety systems are achieved using modern safe equipment, which undergoes regular maintenance. We also pay special attention to testing stations, they are additionally equipped with laser motion sensors, video cameras, and various locks restrict access to both the trial field itself and the trial equipment. In 2019, a laser indication system was installed for zones in which lifting operations are underway. The purpose of this installation is to ensure safer movement of employees in the workshops, to exclude their accidental entry into potentially dangerous areas. Our employees regularly pass professional training in labor protection and safety standards. Not only we ourselves must comply with them, but all visitors to our site – both customers, contractors, and everyone else. We have developed a whole algorithm of actions that are acceptable and expedient at our production site, which we introduce each visitor as he or she comes to us, and at the end we ask for feedback in the hope of receiving recommendations for further improvements.

By the way, one should not forget about the safety of the product itself: absolutely every unit undergoes high-voltage tests according to very strict internal ABB standards, which are much higher than the requirements of



Finishing of the casting stage and visual inspection of the HV bushing's core

the Russian GOST and IEC standards. This gives us the necessary confidence in the safe operation of our products.

Sergey NIKULNIKOV:

“EVERYONE IN OUR COMPANY HAS OPPORTUNITIES FOR THEIR OWN DEVELOPMENT AND PROFESSIONAL GROWTH.”

– There's been a change of manager at your production recently. And, which is not very typical for Russian high-tech industries, your new manager is a woman. Why have you made this choice? What advantages do you think this gives your company?

– It's true that a woman is currently leading our production. But to be honest, we do not see anything unusual in this. Our company has many women in senior positions.

A procurement department at our plant, for example, is also run by a woman. After all, the main thing for us is not gender or any other signs of a person, but his business qualities. Everyone in our company has opportunities for their own development and professional growth, and the best ones, naturally, occupy leadership positions.

You can, of course, try to find some special advantages which gives the presence of a woman as a leader. Perhaps a higher, let's say ... level of communication culture in the team managed by her, but, from my point of view, these advantages are certainly not decisive.

– What are the plans of the enterprise in the year 2020 and for the next 5 years?

– This question is both difficult and simple. Difficult – because of the objectively very complicated situation in the country,

in the world and in the vast majority of markets in which our company operates. And the simple question is because our goal, in fact, does not change: for us, as before, it is important to go through the difficulties as professionally and efficiently as possible, without losses, strengthening and enriching ourselves with new knowledge, skills and experience. We need, that for the year and next 5 years our enterprise has filled up with new kinds of output products and the experts professionally developing them.

You know that in addition to dry high-voltage bushings, for over a year we have been producing dry transformers using probably the best technology (RESIBLOC® – note). Thus, we offer our customers even better quality products and we are looking forward to continue moving in this direction.

САНКЦИОННЫЙ КОМПЛАЕНС – ИНСТРУМЕНТ ЗАЩИТЫ АКТИВОВ И РЕПУТАЦИЙ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ



В последние годы стремительно возрастает роль санкционного риск-менеджмента и санкционного комплаенса из-за высоких рисков попадания резидентов России, отечественных компаний в санкционные списки США и Евросоюза. В СМИ регулярно говорится о событиях и решениях судов по делам о включении организаций и персон в SDN – список заблокированных лиц, и в секторальные списки.

В этом году на международной научно-практической конференции «Ковалевские чтения» компания Alliance Legal Consulting Group представила своё новое направление «Практика санкционного права». На конференции выступил Род Туваев – специальный советник практики санкционного права Alliance Legal CG, основатель «Санкционс Эдвайзер Бюро», сертифицированный эксперт BIS, член PAEI (США, Лос-Анджелес). Мы представляем вашему вниманию мнение Рода Туваева по вопросам санкционного права.

ВИДЫ САНКЦИЙ

Санкции – это запреты (ограничения), которые устанавливают отдельные страны или международные организации в отношении других государств, их территорий, экономических отраслей или конкретной продукции, граждан, должностных лиц, предпринимателей. Цели таких запретов носят экономический или политический характер.

Все российские компании, ведущие международную деятельность, особенно на рынках Запада, и проводящие взаиморасчёты в долларах США, подвергаются санкционным «комплаенс-рискам» (от англ. compliance – соответствие): им угрожают штрафы за сделки, заключаемые с нарушением санкционных запретов регулирующих органов, в частности Управления по контролю за иностранными активами США (OFAC).

Сегодня OFAC применяет два вида санкций: блокирующие и секторальные. Блокирующие санкции SDN (Specially Designated Nationals) касаются запретов сделок с имуществом и правами на него, а также сотрудничества с лицами из списка SDN. Если лицо внесли в список SDN, его имущество и имущественные права блокируют. Любые сделки с вошедшими в список запрещаются. На весь срок действия санкций денежные средства «замораживают». То есть, если компания не провела анализ финансовой операции или сделки на предмет отношения к санкциям, транзакцию могут заблокировать.

В России блокирующие санкции действуют по программе «Украина» и направлены по большей части против организаций оборонно-промышленного сектора, их руководства, а также некоторых российских политических деятелей.

Секторальные санкции SSI (Sectoral Sanctions Identifications) – это меры, которые применяются к организациям определённых отраслей экономики и ограничивают совершение сделок с ними. Имущество внесённых в список SSI лиц не блокируют.

Секторальные санкции США ограничивают доступ к заёмным средствам и инвестициям на западных рынках, запрещают иностранным компаниям сотрудничать с российскими резидентами из сферы топливно-энергетического комплекса, организациями геологоразведки и добычи труднодоступной нефти. В частности, под санкции подпадают любые проекты по разработке и добыче углеводородов на месторождениях арктического шельфа. Запреты касаются также отечественных производителей оборонной продукции, которые

поставляют вооружение в Сирию. В список SSI включены «Газпром нефть», «Роснефть», «Сбербанк», «Внешэкономбанк» и другие.

Кроме того, по «правилу 50%» санкции распространяются также на граждан и юридических лиц, если их вклад в уставной капитал организации из санкционного списка больше 50%.

КАК МИНИМИЗИРОВАТЬ САНКЦИОННЫЕ РИСКИ

Как часто в своей деятельности вы изучаете санкционные списки ЕС и США? Имеется ли в штате вашей компании санкционный риск-менеджер, консультант, комплаенс-специалист? В рамках процедуры проверки контрагента (know your client), или проверки «конечного пользования» (end-use control), учитываете ли вы его санкционный бэкграунд? Использует ли ваш коммерческий отдел, отдел логистики скрининговые системы по санкционному контролю и внутреннему аудиту?

Правоприменительная практика OFAC и события последних лет показывают, что ответы на эти вопросы должны быть положительными, особенно если бизнес ведётся в США или на западноевропейских рынках.

Любая российская компания может минимизировать санкционные риски при условии юридически грамотного санкционного риск-менеджмента, использования современных инструментов по самоконтролю и внешних аудитов, контроля исполнения регуляторных правил тех юрисдикций, с которыми связан бизнес, и чёткого понимания, что санкционный комплаенс – это современная реальность и объективная необходимость.

Санкционный комплаенс предполагает следование введённым запретам и ограничениям. В рамках комплаенса каждая компания разрабатывает свою санкционную политику, оценивает потенциальные риски, составляет план комплаенс-процедур, нацеленных на минимизацию санкционных рисков, разрабатывает автоматизированные решения для реализации контрольных процедур в сфере санкционного комплаенса. Откликаясь на современные реалии, многие российские организации с иностранным участием и занимающиеся бизнесом на мировом рынке открывают собственные комплаенс-службы или нанимают сторонних комплаенс-специалистов, чтобы не попасть в санкционный список, не потерять активы и репутацию.

**Подготовила
Елена Александрова**

The role of sanctions risk management and compliance has been rapidly increasing in recent years due to the high risks of Russian residents and domestic companies to get on the USA and EU sanctions lists. Mass media regularly speak about events and court decisions on cases concerning the inclusion of organizations and individuals in the SDN – the list of blocked persons, and in sectoral lists.

This year at the Kovalev Readings international scientific-practical conference Alliance Legal Consulting Group presented its new direction “Sanctions Law Practice”. Mr. Rod Tuvaev, Special Adviser on sanctions law practice of Alliance Legal CG, founder of Sanctions Adviser Bureau, certified BIS expert, member of PAEI (USA, Los Angeles), spoke at the conference. We offer your attention Rod Tuvaev’s opinion on the issues of sanctions law.



SANCTIONS COMPLIANCE – A TOOL TO PROTECT THE ASSETS AND REPUTATION OF RUSSIAN COMPANIES

TYPES OF SANCTIONS

Sanctions are bans (restrictions) imposed by certain countries or international organizations on other states, their territories, economic sectors or specific products, citizens, officials, entrepreneurs. The purpose of such bans is economic or political.

All Russian companies engaged in international activities, especially in Western markets, and trading in USD, are subject to compliance risks: they are at risk of being fined for transactions that violate the sanctions prohibitions of regulatory bodies, in particular the Office of Foreign Assets Control (OFAC).

Today OFAC applies two types of sanctions: blocking and sectoral sanctions. SDN (Specially Designated Nationals) blocking sanctions relate to bans on transactions involving property and rights to it, as well as cooperation with persons from the SDN list. If a person is on the SDN list, their property and property rights are blocked. Any transactions with listed persons are prohibited. The funds are “frozen” for the duration of the sanctions. This means that if the company has not analyzed the financial transaction or the transaction regarding the sanctions, the transaction can be blocked.

In Russia, the blocking sanctions operate under the Ukraine program and are mostly targeted against organizations of the defense industry sector, their management, and some Russian politicians.

SSI (Sectoral Sanctions Identifications) are measures that apply to organizations in certain sectors of the economy and impose restrictions on transactions with them. The property of persons included in the SSI list is not blocked. USA sectoral sanctions limit access to borrowed funds and investments on Western markets, prohibit foreign companies from cooperating with Russian residents of the fuel and energy complex, geological exploration and extraction of hard-to-recover oil. In particular, any projects on development and extraction of hydrocarbons on the fields of the Arctic shelf are subject to sanctions. Prohibitions also apply to domestic manufacturers of defense products that supply arms to Syria. The SSI list includes Gazprom Neft, Rosneft, Sberbank, Vnesheconombank and others.

In addition, under Rule 50, sanctions also apply to citizens and legal entities if their contribution to the charter capital of an organization from the sanctions list exceeds 50%.

HOW TO MINIMIZE SANCTIONS RISKS

How often do you study the EU and USA sanctions lists in your activities? Does your company have a sanctions risk manager, consultant, compliance officer on staff? As part of a counterparty screening process (know your client), or an end-use control, do you take into account its sanctions

background? Do your commercial and logistics teams use screening systems for sanctions control and internal audit?

OFAC law enforcement practices and the events of recent years show that the answers to these questions should be positive, especially if the business is conducted in the USA or Western European markets.

Any Russian company can minimize sanctions risks provided that it has a legally competent sanctions risk management, uses modern tools for self-monitoring and external audits, monitors compliance with the regulatory rules of the jurisdictions with which it does business and understands clearly that compliance is a modern reality and an objective necessity.

Sanctions compliance implies compliance with the prohibitions and restrictions imposed. Within the scope of compliance, each company develops its own sanctions policy, evaluates potential risks, prepares a plan of compliance procedures aimed at minimizing sanctions risks, and develops automated solutions for the implementation of control procedures in the field of sanctions compliance. Responding to current realities, many Russian organizations with foreign participation and engaged in business on the global market open their own compliance services or hire third party compliance specialists in order not to get on the sanctions list and not to lose assets and reputation.

Prepared by Elena Alexandrova

Карта распространения печатной и электронной версии по структурам и ведомствам:
83 администрации губернаторов РФ;
88 региональных торгово-промышленных палат; 36 корпораций развития регионов; Торгово-промышленная палата Российской Федерации;
Правительства регионов;

Деловые советы:

- Российско-Японский деловой совет
- НП «Российско-Китайский деловой совет»
- АНО «Российско-Турецкий деловой совет»
- Российско-Южнокорейский деловой совет
- НП «Деловой совет по сотрудничеству с Индией»
- Российско-Таиландский деловой совет
- Российско-Иранский деловой совет
- АНО «Деловой совет по сотрудничеству с Афганистаном»
- НП «Деловой совет по сотрудничеству с Вьетнамом»
- Российско-Сингапурский деловой совет
- Деловой совет по сотрудничеству с Индонезией
- Деловой совет по сотрудничеству с Пакистаном
- Российско-Филиппинский деловой совет
- Комитет по экономическому сотрудничеству со странами Азии и Океании
- Деловой совет по сотрудничеству с Малайзией
- Совет предпринимателей Россия-Аргентина
- Деловой совет Россия-Бразилия
- Деловой совет Россия-Куба
- Комитет предпринимателей Россия-Мексика
- Российско-Чилийский деловой совет
- Деловой совет БРИКС
- Деловой совет ШОС

Зарубежные ТПП:

- ТПП Азербайджанской Республики
- ТПП Республики Армения
- Белорусская ТПП
- Внешнеторговая палата Казахстана
- ТПП Кыргызской Республики
- ТПП Республики Молдова
- ТПП Республики Таджикистан
- ТПП Республики Туркменистан
- ТПП Республика Узбекистан
- ТПП Украины
- ТПП Грузии
- Федеральная палата экономики Австрии
- Союз ТПП Албании
- Бельгийско-Люксембургская торговая палата
- Болгарская Торгово-промышленная палата
- Болгаро-Российская Торгово-промышленная палата
- Внешнеторговая палата Боснии и Герцеговины
- Венгерская Торгово-промышленная палата
- Объединение торгово-промышленных палат Германии

- Федерация торговых палат Израиля
- Федерация индийских ТПП
- Исландская торговая палата
- Торговая палата Испании
- Латвийская Торгово-промышленная палата
- Ассоциация торгово-промышленных и ремесленных палат Литвы
- Конференция промышленников Литвы
- Македонско-Российская Торгово-промышленная палата
- Норвежско-Российская торговая палата (НРТП)
- Польская хозяйственная палата
- Российско-Германская внешнеторговая палата
- Хозяйственная палата Сербии
- Словацкая Торгово-промышленная палата
- Торгово-промышленная палата Республики Словения
- Союз палат и бирж Турции (ТОВВ)
- Центральная торговая палата Финляндии
- Хозяйственная палата Хорватии
- Экономическая палата Чешской Республики
- Хозяйственная палата Черногории (ХПЧ)
- Российско-Британская торговая палата
- Итало-Российская торговая палата
- Представительство хозяйственной палаты Сербии в Москве
- Представительство Норвежско-Российской торговой палаты в Москве
- Представительство хозяйственной палаты Хорватии в России
- Представительство Болгаро-Российской ТПП в России
- Всемирная федерация торговых палат
- Российский национальный комитет Международной торговой палаты
- Ассоциация торгово-промышленных палат европейских стран «Европалата»
- Конфедерация ТПП стран АТР
- Азиатский форум БОАО (BAF)

Федеральные ведомства:

- Федеральное агентство по делам

Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество)
– Федеральная служба по военно-техническому сотрудничеству (ФСВТС России)
– Федеральная служба по техническому и экспортному контролю Российской Федерации (ФСТЭК России)
– Федеральная служба исполнения наказаний (ФСИН России)
– Федеральная служба судебных приставов (ФССП России)
– Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения (Росздравнадзор)
– Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА России)
– Федеральное агентство по туризму (Ростуризм)
– Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзор)
– Федеральное агентство по делам молодёжи (Росмолодёжь)
– Федеральная служба по гидрометеоро-

логии и мониторингу окружающей среды (Росгидромет)
– Федеральная служба по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор)
– Федеральное агентство водных ресурсов (Росводресурсы)
– Федеральное агентство лесного хозяйства (Рослесхоз)
– Федеральное агентство по недропользованию (Роснедра)
– Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт)
– Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)
– Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям (Роспечать)
– Федеральное агентство связи (Россвязь)
– Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор)
– Федеральное агентство по рыболовству (Росрыболовство)
– Федеральная служба по надзору в сфере транспорта (Ространснадзор)
– Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация)
– Федеральное дорожное агентство (Росавтодор)
– Федеральное агентство железнодорожного транспорта (Росжелдор)
– Федеральное агентство морского и речного транспорта (Росморречфлот)
– Федеральная служба по труду и занятости (Роструд)
– Федеральная налоговая служба (ФНС России)
– Федеральная таможенная служба (ФТС России)
– Федеральное казначейство (Казначейство России)
– Федеральная служба по аккредитации (Росаккредитация)
– Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр)
– Федеральная служба государственной статистики (Росстат)
– Федеральная служба по интеллектуальной собственности (Роспатент)
– Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество)
– Посольство Австралии
– Посольство Австрийской Республики
– Посольство Аргентинской Республики
– Посольство Исламской Республики Афганистан
– Посольство Королевства Бельгии
– Торговое представительство Венгрии
– Генеральное консульство Франции
– Торговое представительство Египта
– Торговое представительство Малайзии
– Торговое представительство Южной Кореи
– Торговое представительство Румынии
– Торговое представительство Сингапура
– Торговое представительство Словацкой Республики
– Торгово-экономический отдел торгового представительства посольства Таиланда.

DIALOG

PRODUCTION

DIALOG PRODUCTION: КАЧЕСТВЕННЫЙ ВИДЕОКОНТЕНТ ДЛЯ ВИЗУАЛИЗАЦИИ ВАШЕГО БИЗНЕСА

ИМИДЖЕВЫЕ, КОРПОРАТИВНЫЕ, ВИРУСНЫЕ, ДОКУМЕНТАЛЬНЫЕ ФИЛЬМЫ И РОЛИКИ

МЫ СОЗДАЁМ КАЧЕСТВЕННОЕ ВИДЕО

ДЛЯ ЛЮБЫХ БИЗНЕС-ЦЕЛЕЙ И БЮДЖЕТОВ



МЫ ДЕЛАЕМ

ВСЕ ВИДЫ ВИДЕО –
ОТ ДОКУМЕНТАЛЬНОГО
ФИЛЬМА ДО
ИГРОВОГО РОЛИКА

НАС ОТЛИЧАЕТ

СКОРОСТЬ,
ДОСТУПНОСТЬ,
АВТОРИТЕТ

МЫ ЛЮБИМ

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ
ПОДХОД
И СВЕЖИЕ ИДЕИ

МЫ ОТВЕЧАЕМ

ЗА РЕЗУЛЬТАТ
НАШЕЙ РАБОТЫ

BDM business
DIALOG
MEDIA

Контакты:

Московская область, г. Наро-Фоминск, пл. Свободы, д. 10, 2 этаж

Телефон: +7 495 730-5550 (доб. 5700)

E-mail: mail@b-d-m.ru



АКУЛЫ ПРАВА

Уголовно-правовая защита бизнеса

Сопровождение сделок

Разрешение споров



125009, Москва,
улица Тверская, дом 16, строение 1,
офис А-501 (БЦ «Галерея Актер»)

www.al-cg.com

620144, Екатеринбург,
улица Шейнкмана, дом 121,
3 этаж (БЦ «Антарес-бизнес»)