

# БИЗНЕС диалог

ПОДМОСКОВЬЕ

#09 марта 2016

**«Меркатор» –**  
техника  
будущего  
на дорогах  
настоящего

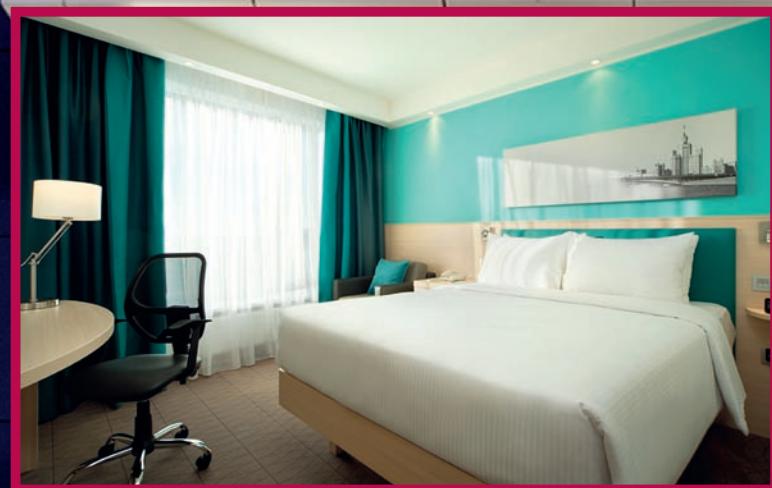
**Детская  
территория**  
Лучшие  
производители  
оборудования  
для детских  
площадок



Евгений Хромушин, министр ЖКХ МО:  
«В основе развития ЖКХ – стратегическое  
планирование и привлечение инвестиций»



## Hampton by Hilton Moscow Strogino



Адрес: ул. Кулакова, 20, Москва, 123592

Телефон: 8 (499) 745-06-00



## **Обращение заместителя министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, главного государственного жилищного инспектора Российской Федерации А.В. Чибиса**

Уважаемые коллеги, поздравляю вас с профессиональным праздником!

ЖКХ сегодня – это не просто один из базовых сегментов российской экономики, обеспечивающий страну жизненно важными услугами, а современная и технологичная отрасль, которая дает работу более чем 2 миллионам человек и приносит порядка 6% ВВП. За последнее время Минстроем России была проделана огромная работа по модернизации отрасли, и мы с гордостью говорим о ее первых результатах – 76% опрошенных граждан нашей страны положительно оценивает качество услуг ЖКХ – качество нашей с вами работы, и этот показатель стабильно растет! Отремонтировано свыше 21 тысячи домов по всей России, уже есть положительные примеры успешных и крупных проектов в ЖКХ, которые появились благодаря концепции государственно-частного партнерства.

Мы успешно реализуем стратегию развития отрасли, в том числе, за счет привлечения инвестиций и внедрения современных технологий, часть из которых – российской разработки. При этом сфера жилищно-коммунального хозяйства имеет огромный потенциал повышения эффективности, который, по экспертным оценкам, может достигать 40%. Реализация этого потенциала – наш с вами следующий стратегически важный шаг. В первую очередь, он может быть достигнут за счет профессионального роста каждого сотрудника предприятий жилищно-коммунального комплекса. Поэтому прежде всего я хочу пожелать всем людям, выбравшим нашу отрасль, развития, сложных и творческих задач и радости от рабочего процесса.

Благодаря труду каждого из вас, ЖКХ постепенно меняется к лучшему. И, конечно, счастья, семейного благополучия и здоровья!



**Мария Смирнова, главный редактор**

Вся наша повседневная жизнь неизбежно связана с жилищно-коммунальным хозяйством. Благоустройство дворов и контроль деятельности управляющих компаний, обеспечение жителей чистой водой и ремонт коммунальной инфраструктуры – все эти вопросы первыми обозначаются в ходе прямых эфиров и горячих линий. Согласно официальным источникам, инфраструктура ЖКХ Московской области изношена более чем на 60%. Для того, чтобы опережать процесс старения, ежегодно требуется от 20 миллиардов рублей. Естественно, в регионе таких денег нет, но есть инвесторы, которые могут значительно улучшить инфраструктуру. В этом номере журнала мы покажем, как частные инвестиции меняют, модернизируют ЖКХ, благодаря привлеченным средствам реализуются смелые и амбициозные проекты.

В марте кроме профессионального праздника работников жилищно-коммунального хозяйства, мы отмечаем важный и традиционный Международный женский день. В этом выпуске мы также собрали интервью с замечательными, сильными женщинами-политиками, предпринимателями, общественными деятелями. Откровения о том, как совмещать работу и семью, управленические обязанности и материнский долг, правильно расставлять приоритеты и просто быть счастливой, читайте в специальном праздничном блоке.

## Содержание

5	«В основе развития ЖКХ должно лежать стратегическое планирование». Интервью с министром ЖКХ Московской области Е.А. Хромушкиным.	52	Подмосковье – край садовый.
10	«Удобно, выгодно, прозрачно...». Система ЕИРЦ в Московской области.	54	Конкурс без проигравших.
12	«Чистая вода в свободном доступе». Восточная система водоснабжения.	56	В мире детства.
14	Единый оператор как решение проблемы.	58	Простые советы от Мособлгаза.
16	Чистая вода Подмосковью.	60	Тепло Коломны.
18	«БизнесПартнёр-СВ» – как выжить малым предприятиям?	62	«МОС АВС» в помощь!
20	В сфере ЖКХ должны работать специалисты.	64	Детская территория АО «КСИЛ».
23	Клиент всегда прав, или как выстроить работу УК, чтобы не было жалоб.	66	Простая экономика компании «Металер».
24	РКЦ «Власиха»: управление на благо.	68	РКС: стратегия и тактика частного инвестора.
25	Качество воды = качество жизни.	70	Повышая уровень комфорта.
28	ЖКХ Подмосковья для комфортной жизни граждан.	72	ООО «ПСМ» – профессионалы широкого профиля.
30	Ремонт – дело тонкое.	74	«Тепловодомер» предлагает...
32	«Капитальный ремонт должен быть комплексным». Интервью с заместителем министра ЖКХ МО.	75	Заглянуть в 2030-й...
34	Ростелеком: инвестиции в тепло.	76	Бизнес-завтрак – диалог на результат.
36	Техника будущего на дорогах настоящего.	78	Подмосковье-Африка – горизонты сотрудничества.
44	ООО «РусЭнергоСервис»: от всестороннего анализа до внедрения.	80	Субботник – полезная привычка.
46	Инвестиции в завтрашний день. Работа Фонда «Общественная инициатива».	82	Поздравления с Международным женским днем.
47	Красивый двор – чистый двор.	84	«Успех равен трудолюбию». Интервью с начальником Главного Управления социальных коммуникаций Московской области Ириной Плещевой.
48	«АВЕН» – гармония детства.	86	«Хозяйкой дом стоит». Интервью с главой Клинского района Аленой Сокольской.
50	Как получить возможность снизить затраты на расчетно-кассовое обслуживание? Сбербанк разъясняет.	88	В движении – жизнь! Знакомьтесь – предприниматель Ирина Жорова.
		90	Дизайнер Ксения Князева: «Женщиной быть модно!»



## Обращение губернатора Московской области А.Ю. Воробьева

Уважаемые друзья!

Поздравляю вас с профессиональным праздником – Днем работника жилищно-коммунального хозяйства!

Наведение порядка в системе ЖКХ – одно из ключевых направлений нашей работы. Ухоженный двор, убранный подъезд, чистая вода и тепло в доме – всё это оказывает самое непосредственное влияние на качество жизни людей. Развитие жилищно-коммунального хозяйства, внедрение новых технологий и системы эффективного управления укрепляют экономику региона, помогают постепенно решать многие проблемы социальной сферы.

На протяжении двух лет мы проводим комплексную модернизацию ЖКХ области. Она включает обновление инфраструктуры и коммуникаций, замену устаревшего оборудования. Особое внимание уделяем повышению качества услуг, внедряем новую культуру отношений между жителями и управляющими компаниями. Важным этапом стало лицензирование услуг ЖКХ, формирование постоянно действующего рейтинга управляющих компаний. Эти и другие меры помогают постепенно выправлять ситуацию.

Прозрачность работы, четкая законодательная база, подробные планы развития жилищно-коммунального хозяйства, государственно-частное партнерство, формируют прочный фундамент для устойчивого результата и привлечения инвестиций в отрасль. Уверен, что вместе мы сможем закрепить первые успехи и распространить лучшие практики по всем муниципалитетам Подмосковья.



**Приветствие депутата Государственной думы  
Федерального Собрания Российской Федерации,  
первого заместителя председателя комитета  
Государственной думы по жилищной политике  
и жилищно-коммунальному хозяйству**  
**Е.Л. Николаевой**

Жилищно-коммунальное хозяйство сегодня – это особая сфера приложения труда и капитала, целая система рынков: товаров и услуг, финансовых инструментов, технологий. Настройка такого механизма сложна, но эффективность его работы сразу же сказывается на жизни простых граждан, повышении качества их жизни.

За последнее время сфера ЖКХ подверглась серьезному реформированию и даже «перезагрузке»: создана система капитального ремонта общего имущества, государственно-информационная система ЖКХ, введено лицензирование деятельности управляющих организаций, приняты меры, направленные на укрепление платежной дисциплины в отрасли.

Приоритетами работы на рынке коммунальных услуг стали клиентоориентированность и профессионализм, прозрачность и доступность информации, развитие инструментов общественного контроля.

Все перечисленное – наши общие достижения отрасли. Но они были бы невозможны без подготовленных профессиональных кадров управленцев в сфере жилищно-коммунального хозяйства, опытного технического персонала, управдомов и других общественных объединений. От всех вас зависит сегодня не только состояние и облик домов, городов и поселков, но и хорошее настроение людей, их комфорт, а в целом, и социальная стабильность государства.

Поздравляю всех работников предприятий жилищно-коммунального комплекса, сотрудников профильных министерств и ведомств, представителей общественных объединений в сфере ЖКХ и благодарю за выполнение сложной и важной работы, задающей планку современного качества жизни людей, высоких стандартов технического обслуживания жилья, качества коммунальных услуг.

Желаю стабильной и слаженной работы без аварий и происшествий, которая приносила бы удовлетворение и благодарное отношение граждан. А также – дальнейших профессиональных успехов, здоровья, позитивного настроя и семейного благополучия!

# «В основе развития ЖКХ должно лежать стратегическое планирование...»

Направление ЖКХ – одно из самых проблемных. Повседневно везде и всюду человек сталкивается с «коммуналкой»: вода в кране, температура в комнате, благоустроенный двор за окном. Люди не замечают, когда всё хорошо, и болезненно реагируют на малейший дискомфорт, связанный с их привычной средой.

Евгений Хромушин – назначен министром ЖКХ Московской области с октября 2014 года. Наследство, как принято говорить, досталось тяжёлое, время на дворе – кризисное. Однако за год этот человек выстроил эффективную модель взаимодействия правительства Московской области с муниципальными властями и гражданами, за что и получил почётное звание «Министр 2015 года» от губернатора региона. Мы поговорили с Евгением Акимовичем и выяснили, как удалось добиться такого впечатляющего результата, и какие перспективы развития есть у ЖКХ Московской области.



*– Евгений Акимович, как удалось добиться таких перемен в ЖКХ региона? В чём Ваш секрет?*

– Особого секрета нет. Просто мы все – министерства и ведомства – сплотились вокруг губернатора Московской области Андрея Юрьевича Воробьёва в единую команду. Сответственно и сотрудники министерства – команда единомышленников. Здесь нет случайных людей. Вся наша работа строится на принципах лидерства, определенных губернатором. Первый из них – «ничего личного, только результат», второй – «житель всегда прав». Благодаря следованию этим простым постулатам мы достигли открытости власти и системной работы. В ЖКХ всегда много проблем, как бы нам не хотелось, быстро они не решатся, но мы можем обозначить временные рамки их решения. Что-то через год, что-то через три года, мы можем об этом открыто заявить.

*– Серьёзные перемены произошли во внешнем облике Подмосковья. С чем это связано?*

– С первого января 2015 года в регионе вступил в силу «Закон о благоустройстве в Московской области». Благодаря ему Подмосковье должно превратиться в комфортную и удобную среду для жизни. Собрав все нормативы в одном документе, Закон устанавливает единые стандарты при создании, содержании и развитии объектов благоустройства в Московской области. В качестве единицы благоустройства появилось понятие «дворовая территория». Для неё четко выделены и описаны шесть обязательных элементов благоустройства: детская площадка, освещение, озеленение, парковка, контейнерная площадка и информационный щит. Программа комплексного благоустройства, разработанная по поручению губернатора, помогает поэтапно приводить в порядок не менее 10% дворов каждого муниципального образования. В регионе уже появились сотни детских площадок, парковочных мест, уютных дворов. В прошлом году план комплексного благоустройства был перевыполнен – обустроено 1610 дворов (что составляет 11% от



всех дворовых территорий). В нынешнем году в рамках комплексного благоустройства в Подмосковье запланировано привести в порядок минимум 1576 дворов. Основная часть работ будет синхронизирована с работами дорожных служб.

Как показал прошлый год, в муниципалитетах, где местные власти ответственно относятся к своим обязанностям, комплексное благоустройство выполнено в полном объёме и на достойном уровне. Есть муниципалитеты, где работы делали только для галочки, спустя рукава. Всё отражено в общем рейтинге и в ряде случаев приняты соответствующие кадровые решения. Лучше всего с комплексным благоустройством в 2015 году справились 4 городских округа: Химки, Королёв, Пущино, Реутов и 6 муниципальных районов: Шаховской, Егорьевский, Мытищинский, Люберецкий, Серебряно-Прудский и Клинский. Комплексное благоустройство дворов в этом году должно начаться с 15-го мая. Основной объём работ запланировано закончить до начала учебного года.

*— Мы заметили, что в Московской области появилось внушительное число детских площадок, в том числе и в дотационных муниципалитетах. Это тоже программа комплексного благоустройства?*

— Нет. Мы нашли механизм ставить детские площадки там, где не имели возможности ранее. Губернаторская программа «Наше Подмосковье» позволяет изыскивать внебюджетные средства на строительство детских игровых комплексов. Акцент сделан на бывших военных городках, наукоградах, дотационных муниципалитетах и на густо заселённых территориях, по вине застройщиков обделённых инфраструктурой. За три года существования губернаторской программы установили около 200 площадок. Впервые появились детские площадки для детей с ограниченными возможностями. Все установленные площадки соответствуют сов-

ременным стандартам безопасности и рассчитаны на детей разных возрастов. Можно сказать, что в каком-то смысле губернаторские площадки — эталон для муниципальных образований, как должны выглядеть детские игровые комплексы. В рамках губернаторской программы в 2016 году запланировано установить 100 детских площадок.

#### *— А как идёт реализация программы «Чистая вода»?*

— Нам есть чем гордиться. В рамках программы «Чистая вода» в 2015 году открыто и реконструировано 30 новых объектов водоподготовки, шесть муниципальных образований вышли из «красной» зоны по качеству воды. Это городские округа Жуковский и объединенная Балашиха, Егорьевский, Луховицкий, Наро-Фоминский и Рузский районы. Данные по ним подтверждены Роспотребнадзором. Все муниципалитеты области получат чистую воду к 2018 году. На данный



*Вода в пос. Смирновка после строительства ВЗУ и до*

момент полным ходом идёт реализация проекта Восточной системы водоснабжения (ВСВ). Он долго лежал на полке, хотя позволяет обеспечить миллион жителей Московской области чистой качественной водой. ВСВ — это целая система из 57 артезианских скважин и множества водоотводов, расположенная на границах Московской и Владимирской

областей в долине рек Клязьмы, Вязи, Серебрянки и Шерны. Эту воду можно назвать уникальной — она не нуждается в дополнительной очистке и соответствует современным нормам по всем показателям. На реализацию проекта запланировано потратить средства как бюджетных, так и внебюджетных источников. В настоящее время в соответствии с графиком полным ходом идёт строительство насосной станции №9 в Старой Купавне. Как результат — к сентябрю более 30 тысяч человек получат качественную питьевую воду. Из бюджета Московской области на реконструкцию станции выделено более 316 миллионов рублей. Работы ведутся в три смены.

#### *— На слуху тема бывших военных городков. Что происходит там?*

— В военных городках, переданных от Министерства обороны РФ, проживает более 200 тысяч человек. Нас услышали, и теперь мы можем реально помочь, проживающим там людям. Практически все военные городки, передаваемые на баланс муниципальных образований Московской области, отличаются высокой степенью износа коммунальной инфраструктуры — так, теплосети и котельные изношены в среднем на 68%, что на 13% больше среднего показателя по области.

В 2015 году на восстановление инфраструктуры бывших военных городков из областного бюджета было выделено порядка 670 миллионов рублей. На эти средства провели капитальный ремонт 28 объектов коммунальной инфраструктуры. Благодаря этому восстановили инфраструктуру пяти военных городков, расположенных в Наро-Фоминском, Щелковском, Пушкинском, Ступинском и Ногинском муниципальных районах, в которых проживают порядка 32 тысяч человек.

В 2016 году на эти цели, по поручению губернатора Московской области Андрея Юрьевича Воробьёва, выделят уже значительно большую сумму — порядка 3,6 млрд рублей. В настоящее время формируются изменения в соответствующую государственную программу Московской области.

#### *— Что изменилось в сфере управления многоквартирными домами? Лицензирование помогло навести порядок?*

— Хочу сказать, что Минстрой России прошёл достаточно серьёзные реформы для того, чтобы навести порядок в сфере управления многоквартирными домами. Те позитивные изменения, что мы наблюдаем — результат их вдумчивого подхода к сфере ЖКХ. В 2015 году проведено лицензирование управляющих организаций. Мы избавили рынок от компаний, которые работали по «чёрным схемам» и непонятно куда уводили деньги жителей. В Московской области самый большой объём компаний в Российской Федерации, которые подали заявку на лицензирование. Тем не менее, лицензионная комиссия Московской области рассмотрела все заявки. Заседания

комиссии проходили открыто, с привлечением общественности. По состоянию на 1 мая 566 добросовестных организаций получили лицензию. После этого проблемных управляющих компаний практически не осталось.

Кроме того, мы разработали специальный документ – «Хартию о сотрудничестве в сфере управления многоквартирными домами...». Это единый стандарт управления, взаимодействия собственников с муниципалитетами и управляющими организациями. В тех случаях, когда не будет происходить коммуникаций, Хартия поможет наладить диалог между всеми заинтересованными сторонами. Вы можете открыть Хартию и посмотреть по разделам, как, например, должен выглядеть договор управления. Конечно, в соответствии с Гражданским кодексом, реально что-то добавить, но тот минимум, который необходимо требовать от управляющей компании, в этом типовом договоре прописан. То же самое касается и цены – чтобы не было говора на рынке управляющих организаций, у нас обозначены рекомендованные ставки.

*– Определённым показателем работы министерства является начало отопительного сезона. Как Вы его оцениваете?*

– Для меня, как министра ЖКХ, очень важно, что в 2015 году мы запустили отопительный сезон на полтора месяца раньше, чем в прошлом, а срок включения у нас составил всего 10 дней. Обычно это занимало месяц и более. В 2014 году мы последними начинали отапливать военные городки — уже в ноябре. Ещё немаловажный факт: количество технологических сбоев в ЖКХ в 2015 году по сравнению с 2014 годом снижено на объектах теплоснабжения на 16%, на объектах водоснабжения и водоотведения на 26%. Всё это стало возможно благодаря тщательному анализу предыдущего отопительного сезона и последующим мерам по модернизации инженерной инфраструктуры. Регулярно про-



водились совещания, обсуждали проблемные вопросы, связанные с инфраструктурой, долгами, топливом. В 2016 мы продолжим ремонт коммуникаций, и постараемся, чтобы следующая зима стала ещё стабильней.

*– Евгений Акимович, насколько сегодня актуально привлечение частных инвестиций в жилищно-коммунальный комплекс?*

– Без частных инвестиций жилищно-коммунальный комплекс, как Московской области, так и всей России, я просто не вижу. Вообще в основе развития ЖКХ должно лежать стратегическое планирование. Создание схем тепло- и водоснабжения, водоотведения – первый шаг, без которого инвестиции в ЖКХ невозможны. Схема – это, по сути, поэтапная инструкция: что надо делать в каждом конкретном муниципальном образовании. Следовательно, без неё невозможно создать инвестиционную программу предприятия, нереально утвердить ни одну инвестиционную документацию, ни одно соглашение.

Второй шаг – это зарегистрированное имущество. Это первые моменты, для начала инвестиционной деятельности в ЖКХ. Мы стараемся давать инвесторам максимум информации о тех территориях, на которые они хотят прийти, а гражданам – об инвесторах. Это впоследствии избавляет от возможного негатива и помогает ускорить процессы строительства, реконструкции, реорганизации. В 2015 году министерство утвердило 100% схем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения. Не каждый регион может похвальиться подобным.

*– Интересно ли инвесторам вкладываться в ЖКХ?*

– Говорят, что не интересно, но, однако же, все «быются» за него. Коммунальная сфера – это низко доходный бизнес, тут спорить не надо, но зато он гарантированный. Он, решая социальные задачи, позволяет зарабатывать определенный социальный статус его владельцам. То есть, если работать честно, то он минимально рентабельный, но стабильный: в пределах 5% прибыли. К сожалению, многие боятся не за честный бизнес, а за то, чтобы поставить работу на поток, заработать деньги и исчезнуть. У нас по области таких ситуаций много. Существуют десятки случаев незаконного бизнеса. Например, в городском округе Орехово-Зуево или в городском поселении Щёлково.

В этом году у нас появились два инвестиционных проекта, которые должны преобразить коммунальную инфраструктуру двух муниципальных образований. В Можайский район зашёл ПАО «Ростелеком». В рамках государственно-частного партнёрства там модернизируют 40 котельных, построят 2 котельные, водозаборный узел и 2 станции обезжелезивания в крупных поселениях. Так же заключено концессионное соглашение в жилищно-коммунальной сфере между властями городского округа Электросталь, правительством Московской области и компанияй

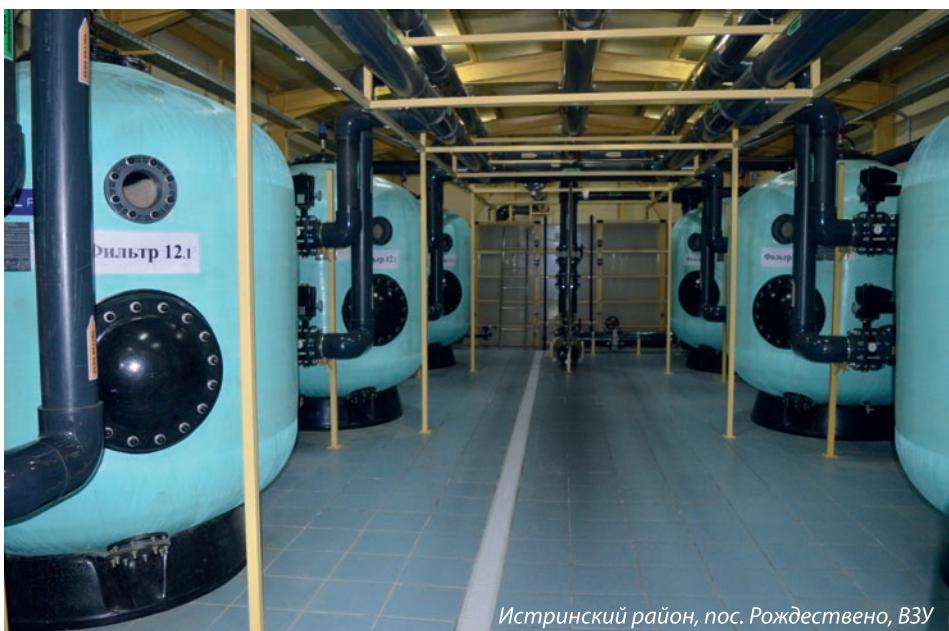




«Глобус». Инвестор планирует потратить 1 млрд. рублей на тепловые сети и котельные, а затем 25 лет осуществлять теплоснабжение муниципалитета.

#### *– А есть ли конкуренция в ЖКХ?*

– По управляющим компаниям конкуренция грандиозная. В Подмосковье работает более 800 компаний. В одной только Балашихе – 66. Это не та ситуация, где сидит один монополист. Есть выбор. Что касается сферы поставки воды и тепла, то здесь существует определенный монополизм. Но сейчас ничего не мешает, если есть схема теплоснабжения, прийти коммерсанту, построить новую современную котельную и зарегистрировать коммунальную организацию, тем самым отобрать традиционный бизнес у тех, кто им раньше управлял. Однако бизнес, с учетом кризисных явлений, не рискует вкладывать живые деньги. Все стараются привлечь на это



Истринский район, пос. Рождествено, ВЗУ

поле чужие. Например, банковские средства. А банковские механизмы они недешевые и требуют заранее просчитанных гарантий: договоренностей с муниципалитетами, с органами власти. И сегодня единственная форма – форма концессии и инвестиционного соглашения, где заранее прописаны все права и обязанности.

#### *– Как обстоят дела с созданием единых теплоснабжающих организаций (ETO)?*

– Год назад в традиционном обращении к жителям губернатор Андрей Воробьев поставил задачу создания единых теплоснабжающих организаций (ETO) в подмосковных муниципалитетах. Сейчас они действуют уже в 47 из 68 муниципальных образований.

Необходимость создания ETO продиктована существующим разбросом размеров в тарифах по области в 5-6 раз. Причем суммы могут различаться не только между муниципалитетами, но и внутри каждого из них. Казалось бы, услуга везде подается согласно установленным нормативам, но платежки почему-то разные. Есть в этом определенная социальная несправедливость. Зачастую население сельских поселений вынуждены оплачивать ресурсы по более высоким тарифам, чем сравнительно обеспеченные жители городов.

Цели создания единых теплоснабжающих организаций амбициозны, но вполне реальны.

ETO поможет выровнять тарифы благодаря введению единого тарифа для всех потребителей на территории муниципального района или городского округа. При создании ETO, исключен скачкообразный рост тарифов, их занижение или завышение. Жители Подмосковья будут комфортнее чувствовать себя, понимая, какие деньги им стоит выделить из семейного бюджета на коммунальные услуги.

Повышается надежность теплоснабжения. Решать возникающие проблемы приходится с одним предприятием, а не десятком маленьких, что особенно важно перед началом отопительного периода, когда пред-



приятия расплачиваются с долгами за потреблённый газ. Кроме того, наличие единой теплоснабжающей организации помогает привлечь внебюджетные средства по обоснованным инвестициям.

*– А как сейчас обстоит ситуация с долгами за газ?*

– До 2015 года Московская область находилась среди других регионов в числе антилидеров по количеству долгов за газ. Это во многом связано с тем, что средства, полученные от населения, не доходили до ресурсников. Население, как правило, платило стабильно, а управляющие компании крутили деньгами и направляли их непонятно куда. Принятые Правительством Московской области меры позволили начать отопительный сезон 2015–2016 года без прироста задолженности за природный газ. Задолженность на 1 октября 2015 года составила всего 5,071 млрд. рублей. Девять муниципалитетов полностью рассчитались с просроченной задолженностью за потреблённый газ.

Сейчас, во время отопительного сезона, долг за ресурсы растёт, никуда от этого не деться, но рост не столь критичен, как раньше. По состоянию на 1 февраля 2016 года просроченная задолженность составляла 7,9 млрд. рублей, год назад на то же число сумма равнялась 8,1 млрд. рублей. Механизм выплаты долгов отложен, и мы знаем, с чего начнём свою работу по окончании отопительного сезона, чтобы муниципалитеты смогли расплатиться с ресурсо-снабжающими организациями.

*– Какие положительные плоды принесло внедрение ЕИРЦ?*

– За прошедший год количество людей, которые пользуются услугами «МосОблЕИРЦ» увеличилось более чем в два раза. Наша задача – внедрить ЕИРЦ во всём Подмосковье. На начало 2016 года на обслуживании в еди-

ных центрах региона находится уже более чем 1,4 миллиона лицевых счетов. Ранее у руководства управляющих организаций был велик соблазн потратить средства по своему усмотрению. Введение ЕИРЦ прикрыло эту «кормушку». Именно ЕИРЦ помогло значительно уменьшить долги перед ресурсоснабжающими предприятиями и не накопить новые. Кроме того, это просто удобно. Все услуги находятся в одной платежке, и почти повсеместно нет комиссии для населения при оплате за ЖКУ. Всё прозрачно и для жителей, и для бизнесменов, желающих вложиться в ЖКХ региона. Мы понимаем, что первые три месяца существуют определённые проблемы с внедрением: отладка системы, передача базы, чёрный пиар со стороны прежних владельцев бизнеса. Однако нужно понимать, что внедрение – как горькое лекарство, необходимое для оздоровления всей системы. В итоге выигрывают и жители, и муниципальные власти, и предприятия, продающие ресурсы. (подробнее о системе ЕИРЦ в интервью О. Фединой)

*– Скажите, как Вы восприняли звание «министр года»?*

**КСТАТИ:**

- В августе 2015 года сотрудники министерства ЖКХ своими руками отремонтировали детскую площадку в Звенигороде. Поводом стало многократное игнорирование местными властями поручений областного правительства. Первая проверка во главе заместителем председателя правительства Дмитрием Пестовым прибыла в апреле, вторая – в августе. Оказалось, что администрация не выполнила ни одного замечания.
- Решение пришло само собой – показать на личном примере, как надо работать. В субботнике участвовали министр ЖКХ Московской области Евгений Хромушин, его заместители – Алексей Беловодов и Владимир Мельник, руководитель региональной Госжилинспекции Вадим Соков и сотрудники Подмосковного отряда аварийно-восстановительной службы собрались в звенигородском дворе. Как итог: новые качели и песочница, лавки, урна и радостные крики благодарных детей.
- «Решили собраться вот так по-мужицки и поправить ситуацию хотя бы по одной площадке в Звенигороде, чтобы администрация каждый раз не рассказывала нам сказки, что это дорого, невозможно, делать нужно всё и сразу», – так прокомментировал субботник Евгений Хромушин.
- Субботник получил широкий резонанс, и на первом заседании правительства, которое состоялось после него, губернатор Андрей Воробьёв с главы Звенигорода снял галстук и велел ему, засучив рукава, приводить город в порядок.

**БИОГРАФИЯ:**

Родился 14 декабря 1975 года.

**Образование:**

Московский государственный институт электроники и математики по специальности «Метрология и метрологическое обеспечение». Доцент, кандидат экономических наук.

**Работа**

1994 – 2006 г.г.

Работал на разных должностях в коммерческих структурах.

2006 – 2008 г.г.

Начальник управления экономики и нормативов ДЖКХиБ г. Москвы.

2008 – 2009 г.г.

начальник управления технико-экономического регулирования отрасли ДЖКХиБ г. Москвы.

2009 – 2013 г.г.

Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства г. Москвы.

2013 – 2014 г.г.

Заместитель начальника инспекции Счетной палаты Российской Федерации.

**Награды:**

– Победитель Российского конкурса «Менеджер года в государственном управлении – 2007» в номинации «Развитие жилищно-коммунального хозяйства».

– За многолетний добросовестный труд, успешное выполнение производственных заданий награжден почетной грамотой Министерства регионального развития РФ 26 июля 2012 года – «Министр 2015 года».

**Семья:**

Женат, воспитывает сына.



# Удобно, выгодно, прозрачно



В Московской области идет процесс внедрения в муниципальные образования системы ЕИРЦ. Где-то он проходит гладко и безболезненно, в некоторых же районах данному новшеству активно противятся и управляющие компании, и население. Рассказать подробнее о едином информационно-расчетном центре мы попросили заместителя министра ЖКХ Московской области Ольгу Николаевну Федину.

## БЕЗ ПРАВА ПРИНУЖДЕНИЯ

– Ольга Николаевна, система ЕИРЦ вводится в Московской области сравнительно недавно. Расскажите о ней. Что это такое? Для чего создана?

– Система ЕИРЦ (Единого информационно-расчетного центра) была создана в Подмосковье еще в 2013 году. «МосОблЕИРЦ» – изначально дочерняя компания «Мосэнергосбыта», поэтому ПАО «Мосэнергосбыт» принадлежит контрольный пакет участия – 50,1%, блокирующий пакет (25,1%) принадлежит ГУП МО «Коммунальные системы Московской области», а оставшаяся доля (24,8%) приходится на долю ОАО «Региональный информационно-расчетный центр».

...Начиналось всё с малого. После того, как внедрение ЕИРЦ дало определенный положительный результат, стало понятно, что в рамках исполнения поручения Президента Российской Федерации необходимо создавать такую систему по всей Московской области.

Конечно, перед этим мы также рассматривали опыт таких городов, как Казань, Москва и Ростов. Везде единные расчетные центры функционируют в разных формах: это бюджетные учреждения, либо частные коммерческие организации. В нашем случае это как раз коммерческая деятельность, т.е. из бюджета ООО «МосОблЕИРЦ» не дотируется, и финансовая деятельность строится на заключении договорных отношений между УК и ЕИРЦ. На сегодняшний день единая стоимость услуг «МосОблЕИРЦ» в среднем составляет 1,5% за весь объем работы.

Свою деятельность ЕИРЦ осуществляет исключительно в рамках гражданско-правового поля и только по волеизъявлению двух сторон, то есть никакого принуждения и нарушения антимонопольного законодательства нет.

Что же представляет система ЕИРЦ? Её идеология выстроена следующим образом. Денежные средства, поступающие от населения по единому платежному документу, попадают через банк на специализированный счет, который открывается платежным агентом (в данном случае это ЕИРЦ). Через день они списываются на счет поставщика услуг, т.е. происходит непосредственно расщепление средств по поставщикам. Денежные средства плательщиков не аккумулируются на счетах управляющих компаний, как это было ранее, не используются ими в каких-то собственных целях, по собственному разумению (все мы знаем примеры, когда недобросовестные УК могли просто своровать их или, в лучшем случае, перенаправить другому поставщику, либо заплатить еще за что-то). Система ЕИРЦ как раз позволяет избежать таких неправомерных перечислений денежных средств, следовательно, поставщики регулярно получают средства за свои услуги. Это главный плюс системы и один из принципов поставленных Президентом задач.

– Вы сказали, что никто не принуждает перечислять средства в ЕИРЦ. То есть у населения есть выбор?

– Нет. Выбор есть только лишь у управляющих компаний, которые вправе согласиться на такое сотрудничество или отказаться от него. УК либо подписывает договор, выражая тем самым согласие делегировать свои полномочия агенту по расчету платежей, либо продолжает заниматься этим самостоятельно. Если же в муниципалитете уже есть свой расчетный центр – например МУП, то тогда это решение о переходе в областную систему за администрацией. В этом случае ЕИРЦ принимает на работу сотрудников расчетного центра или заключает субагентский договор,

т.е. «МосОблЕИРЦ» нанимает для выполнения расчетов существующий расчетный центр.

## ПОКА НЕ ТОЛЬКО ПЛЮСЫ

– Кроме того, что стоимость квартирплаты не возрастет с переходом в ЕИРЦ, какие еще плюсы для населения от этой системы?

– Самый главный положительный момент – это единый стандарт обслуживания населения, единые порядки оплаты услуг. Одно из полномочий муниципальных органов – утверждение тарифов. При этом нередки случаи, когда цена завышена, особенно по общедомовым показателям. Система ЕИРЦ сегодня как раз и позволяет контролировать этот процесс и осуществлять начисления по единым стандартам и правилам, прописанным в федеральном законодательстве. Кроме того, это единая система работы с дебиторской задолженностью.

Тоже немаловажный фактор, поскольку УК где-то лучше, где-то хуже работают по сбору задолженности, а ресурсоснабжающие организации напрямую зависят от того, как работают УК с долгами населения. На сегодняшний день система ЕИРЦ позволяет в кратчайшее время организовать всё по единому стандарту. Каждый район станет работать одинаково: в одно и то же время будет осуществляться обзвон населения, печать долговых платежных документов, уведомлений, подготовка дел для передачи в суд, взаимодействие с судебными приставами, централизованная работа по ограничению коммунальных услуг злостным неплатильщикам.

У нас летом часто возникали случаи, когда весь дом отключали от воды или света по причине большой задолженности УК перед ресурсоснабжающей организацией, которая в свою очередь ограничивала подачу коммунального ресурса. А система ЕИРЦ – это персональный подход к каждому, что позволяет работать целенаправленно с конкретным должником. После предупреждений и уведомлений, есть возможность ограничивать поставку ресурса в конкретной квартире, а не в целом доме. А если должник не реагирует, то готовится иск в суд. После вынесения судебного решения могут описать имущество, ограничить выезд за границу и даже выселить из квартиры.

– Точечная система работы позволит снизить общедомовые расходы?

– Нет, потребляемые коммунальные ресурсы для общедомовых нужд не зависят от потребления жилищно-коммунальных услуг в конкретной квартире. Таким образом, мы уменьшаем количество неоплаченных ресурсов в этом доме и предотвращаем появление новых долгов у неплатильщика.

**— Где и как жители могут оплатить свои коммунальные расходы в ЕИРЦ?**

— Таких вариантов множество. И оплату можно осуществить как через собственные кассы в ЕИРЦ посредством интернет-сервиса «Личный кабинет клиента», а чаще всего это кассы, которые уже работали раньше, так и через Сбербанк, Почту России, Сбербанк-онлайн, банки-партнёры.

**— Это позитивные моменты. Однако есть, что называется, и «ложка дёгтя». Интернет периодически знакомит нас с негативными ситуациями: большие очереди в кассы, непонятные простому человеку квитанции, чтобы разобраться в них снова очереди...**

селением. Глава Щёлковского района принял решение о сотрудничестве с системой ЕИРЦ именно потому, что ООО «Щелковский ЕИРЦ» повел себя неприлично. Выявлены действия неправомерного характера: база данных была переведена в Оренбургскую область для постоянного процессинга. После чего начались нестыковки, население стало получать некорректные платежные документы, начались сбои в компьютерных программах, и обстановка стала накаляться уже в августе. Когда главой района было принято решение о входе на территорию Щелковского района системы ЕИРЦ, там уже всё «кипело». ЕИРЦ принял базу, база некорректная настолько, что её невозможно восстановить. Поэтому сегодня вручную она воссоздается. И сей-

стадия развития системы, потому как мы, безусловно, говорим о комплексе ЖКХ. И оплата коммунальных услуг осуществляется не только физическими лицами, но и предприятиями, учреждениями социальной сферы. И задача в конечном итоге – все закольцевать в единую систему и получить баланс на выходе: есть поставщики услуг, есть потребители и баланс должен везде сходиться.

Что еще можно сказать о перспективах? В будущем, когда будет единая база данных, а мы к этому идем, любой гражданин в любом районе области сможет получить справку из другого территориального управления без выезда на место. Такая универсальность получения жилищно-коммунальных документов: выписки из лицевых счетов, из домовой книги... Планируется и интеграция с МФЦ в этом вопросе, когда ЕИРЦ, в рамках закона, сможет передавать в электронном виде данные в МФЦ.

Еще один несомненный плюс для УК и муниципальных органов власти, что сегодня по закону они обязаны периодически выкладывать информацию о платежах, деятельности УК и другую информацию в госинформсистему. Сейчас же появилась возможность делать это через единую базу данных ЕИРЦ, не затрачивая собственных средств и усилий.

В ближайшей перспективе на «Доброделе» заработает обратная связь с населением по работе ЕИРЦ. Пока сформированы предложения и информатизируется сам процесс. В течение месяца у населения появится возможность оставлять свои замечания по поводу работы ЕИРЦ на ставшем уже популярном портале «Добродел».



— Да, мы признаем, что есть некоторые недоработки с нашей стороны. Но это не говорит о том, что мы не умеем работать качественно или не хотим этого. В каждом конкретном муниципальном образовании есть свои конкретные причины, почему так происходит. Например, сегодня у нас «горячей точкой» является Щёлково. Там много недовольных граждан, и эти недовольства обоснованы. Почему так произошло? Все связывают возникшие проблемы района с приходом туда «МосОблЕИРЦ». Это понятно. Новая система, нашумевшая. Противников системы опять же много. Но в основном это УК, которые как раз лишаются возможности управлять теми деньгами, которыми они не должны управлять. Безусловно, они создают некоторые препятствия руководителям муниципальных образований, которые приняли решение, что для контроля на их территории нужен ЕИРЦ. И в такой ситуации УК не хотят заключать договоры. Поэтому применяют всевозможный «чёрный пиар». Что связано конкретно со Щелковским районом, то на момент прихода туда ЕИРЦ (первые ЕПД были выставлены им за ноябрь-месяц) проблема с оплатой коммунальных услуг существовала с августа. И это говорят и граждане. Я была в Щёлкове сама, смотрела, разговаривала с на-

час проблема с некорректными ЕПД связана лишь с тем, что данные в системе неправильные. Поэтому мы и имеем негативную ситуацию с возмущением граждан, очередями, но пытаемся с этим справиться.

### **НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ**

**— Сколько районов области сегодня охвачено системой ЕИРЦ?**

— В 59 муниципальных образованиях есть территориальные единицы, когда ЕИРЦ осуществляет сбор только по капитальному ремонту. Всего у нас муниципальных образований, где ЕИРЦ осуществляет расчет и сбор коммунальных платежей, — 49 из 68.

**— Какие планы, перспективы у «МосОблЕИРЦ»?**

— До конца 2016 года мы планируем охватить более 2 млн. лицевых счетов. Это порядка 80-85% населения по всей Московской области, что соответствует полному покрытию услугами «МосОблЕИРЦ», потому что оставшиеся 20-15% — это ТСЖ и ЖСК, частные дома, с которыми надо будет потом отдельно работать.

**— А юридические лица тоже охвачены?**

— Пока на сегодняшний день нет. Это вторая

**— Все же ООО «МосОблЕИРЦ» — частная организация. Как контролируются её деятельность и финансовые потоки?**

— Уставным капиталом государства. Потому что «Мосэнергосбыт» — дочернее предприятие «Интер РАО ЭЭС» России, ГУП МО «Коммунальные системы Московской области» — дочернее предприятие правительства Московской области. В совет директоров «МосОблЕИРЦ» входят и представители министерства ЖКХ Московской области. Поэтому все финансовые потоки контролируются посредством Устава общества. Что касается непосредственно координации деятельности, то она полностью осуществляется министерством ЖКХ Московской области в рамках действующего законодательства. Но, учитывая объем, который мы охватили в последние месяцы 2015 года, конечно, нарекания на качество есть. Каждое муниципальное образование работало по своим правилам и стандартам и довольно тяжело теперь, как сотрудникам, так и населению привыкнуть к единым стандартам, к которым мы ведем. Поэтому есть недовольства. И мы просим прощения у наших граждан за невольно причиняемые неудобства. При переходе на новую систему так всегда бывает. Это просто надо пережить.

# ЧИСТАЯ ВОДА В СВОБОДНОМ ДОСТУПЕ

Перефразируя крылатое выражение, можно с уверенностью сказать: мы – то, что мы пьём. Качественная, вкусная питьевая вода является залогом красоты и здоровья. Однако не все жители Подмосковья могут признать качество питьевой воды удовлетворительным. Хотя для жителей востока области ситуация, к счастью, кардинальным образом меняется. Каким образом? Об этом в интервью генерального директора ГУП МО «КСМО» Александра Юрьевича Самарина.

– Когда и в результате каких преобразований начало свою деятельность государственное унитарное предприятие Московской области «Коммунальные системы Московской области»?

– ГУП МО «КСМО» образовано на основании Постановления правительства Мос-

ковской области от 24.04.2009 г. №320/16 «О реорганизации ГУП МО «Восточная система водоснабжения». На сегодняшний день структура нашего предприятия включает в себя филиал ГУП МО «КСМО» «Восточная система водоснабжения» (ВСВ), филиал ГУП МО «КСМО» «Колев» и Щелковские меж-

районные очистные сооружения (ЩМОС).

На филиал ВСВ возложена непростая задача по обеспечению жителей восточной части Московской области качественной питьевой водой. Охват населения составляет примерно 300 тысяч человек, к 2019 году планируем охватить уже порядка одного миллиона человек.

Вода восточной системы водоснабжения соответствует всем требованиям СанПиН и является лучшей по качеству на территории обслуживания. Поэтому подключение новых территорий обеспечит, во-первых, улучшение качества жизни граждан, во-вторых, развитие территорий и инфраструктуры под новое жилищное строительство, в-третьих, экономию местных бюджетов на строительство станций обезжелезивания.

– Насколько внушительна территория обслуживания филиала ВСВ?

– О площади можно судить по схеме. Мы охватываем участок на востоке Московской области, включая Щёлково, Железнодорожный, Электроугли, Ногинск, Электросталь, Павловский Посад, Лосино-Петровский, Старая Купавна, пос.Свердловский и прочие.



*– На каком этапе находится сегодня строительство этой системы? В чём заключается её уникальность и необходимость?*

Система была введена в работу ещё в 1989 году, и за прошедшее время претерпела ряд изменений. В настоящее время ведется строительство НС-9 в г.п. Старая Купавна. Строительно-монтажные работы здесь выполнены на 30%, пуск в работу состоится уже в сентябре 2016 года.

Ведется разработка ПСД по четырем участкам. Это 2-я нитка водовода, водоводы в Орехово-Зуево, Электростали и Электроуглях. Проектные работы выполнены на 50%.

– Филиал ГУП МО «КСМО» «Колев» осуществляет эксплуатацию канализационного коллектора Егорьевск-Воскресенск и головной канализационной насосной станции. Обслуживаемое население – более 180 тыс. человек. Задачи филиала заключаются в обеспечении бесперебойной транспортировки сточных вод из Егорьевска и Воскресенска на очистные сооружения ОАО «Воскресенские минеральные удобрения». И, конечно, в обеспечении экологической безопасности на территории обслуживаания. Как и у любого предприятия «со стажем» здесь существует проблема высокого износа трубопроводов канализационного коллектора, чей «трудовой стаж» ведет на-

2008 году. Поэтому сейчас разрабатывается программа комплексной реконструкции объекта до 2020 года.

Другая проблема – переработка осадка сточных вод. На эти цели были выделены средства из бюджета Московской области, так что накопленный на территории ЩМОС осадок будет вывезен на полигоны хранения.

*– Существуют ли проблемы, общие для всех филиалов предприятия в целом?*

– Главная проблема для нас заключается в росте дебиторской задолженности (это более 50% годовых оборотных средств). Тем не менее, мы за свой счёт оформили проектно-сметную документацию четырех объектов,

## КОЛЛЕКТОР ЕГОРЬЕВСК-ВОСКРЕСЕНСК ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ 2-Х НИТОК

73 км 038 м



Уникальность воды ВСВ состоит в 5-8-кратном запасе по основным показателям Сан-Пин. Подземные водозаборы расположены в лесной зоне вдоль границы Владимирской и Московской областей.

*– Что включает в себя Восточная система водоснабжения в технологическом плане?*

– Восточная система водоснабжения состоит из 57 артезианских скважин, трёх магистральных насосных станций и 232 километра водоводов d 300-1200мм.

Строящаяся НС-9 в г.п. Старая Купавна заменит 3 местные ВЗУ и обеспечит качественной водой 100% потребителей Старой Купавны и прилегающих населённых пунктов – п.Зеленый и п.Рыбхоз.

Максимальная производительность НС-9 составляет 25 тыс.м.куб/сут., что дает толчок для развития городской территории и возможность трехкратного прироста населения.

*– В чём заключается деятельность филиала «Колев»?*

начало еще с 1967 года. Поэтому в 2015 году был начат капитальный ремонт шести аварийных участков. На текущий 2016 год запланирован капитальный ремонт еще трёх участков и реконструкция ГКНС. Эти работы закроют более 80% аварийной статистики с 2006 года.

В настоящее время проводится разработка программы капитальных ремонтов коллектора Егорьевск-Воскресенск до 2020 года.

*– И последний филиал – Щелковские межрайонные очистные сооружения (ЩМОС). С какими задачами и проблемами справляются здесь?*

– ЩМОС осуществляет прием и очистку производственных и хозяйствственно-бытовых сточных вод от городов Королев, Ивантеевка, Фрязино, Юбилейный и Щелковского и Пушкинского муниципального района. Обслуживаемое население – около 800 тысяч человек. Со своими задачами филиал справляется достаточно успешно, но необходимо завершить реконструкцию, начатую еще в

а финансирование строительно-монтажных работ на 2017-2018 годы предполагается за счет бюджета Московской области и привлеченных средств. Необходимый объем инвестиций составляет порядка 1,2 млрд. рублей. Такова цена улучшения качества воды (читай – жизни) для одного миллиона человек – жителей восточной части Московской области.

**На филиал ВСВ возложена непростая задача по обеспечению жителей восточной части Московской области качественной питьевой водой.**

# Единый оператор как решение насущной проблемы водоснабжения и водоотведения для жителей Московской области

Правительство Московской области в интересах жителей восстанавливает единый технологический комплекс предприятий, связанных с Щёлковскими межрайонными очистными сооружениями. Канализационные сети Пушкинского и Щёлковского районов, городских округов Королёв, Ивантеевка, Фрязино исторически образуют межмуниципальную централизованную систему водоотведения. Зона обслуживания составляет более 653 тыс. человек.

Ситуация, сложившаяся здесь в последнее время, требует незамедлительного вмешательства и принятия быстрых, адекватных мер. Межведомственной комиссией, созданной Постановлением правительства области, разработана концепция развития системы водоснабжения и водоотведения Щёлковского, Пушкинского муниципальных районов, городских округов Королёв, Фрязино, Ивантеевка на базе МУП ЩМР «Межрайонный Щёлковский Водоканал», которая призвана изменить ситуацию кардинальным образом.

Комиссионное обследование очистных сооружений позволило сделать неутеши-

тельные выводы. Текущее состояние Щёлковских межрайонных очистных сооружений (ЩМОС) и Соколовского коллектора неудовлетворительное, объекты физически и морально изношены. Отмечается существенный износ и частичное разрушение сооружений. Магистральный коллектор, принимающий стоки от пяти муниципальных образований, находится в аварийном состоянии, требует срочной реконструкции или замены. Интенсивная застройка городов привела к перегруженности системы очистки стоков из-за попадания ливневых и инфильтрационных вод, что приводит к

периодическому срыву технологического режима. А сами сооружения превратились в источник эмиссии зловонных газов, наносящих существенный ущерб экологии региона, вызывают многочисленные жалобы населения.

Проблемы же коммунальной системы Щёлковского района заключаются в том, что санитарно-охранная зона очистных сооружений не позволяет провести увеличение их мощности применением стандартной технологии биологической очистки сточных вод открытым способом, необходимо строить сооружения закрытого типа. А пока экологии региона и санитарно-эпидемиологическому благополучию населения наносится существенный ущерб, недостаточная мощность ЩМОС сдерживает дальнейшее эффективное развитие городов. При этом перспектива присоединения объектов капитального строительства при реализации утверждённых генеральных планов развития городов потребует получение технических условий в объёме 60 тыс. м<sup>3</sup>/сут. в ближайшие несколько лет.

Научно-техническим советом при министерстве ЖКХ Московской области рассмотрены проекты модернизации комплекса очистных сооружений, предложенные ведущими организациями отрасли. В качестве экстренных мер специалистами-профессионалами из хорошо известных в отрасли организаций и компаний МосводоканалНИИпроект, Ленгипроинжпроект, Экотон и др. предложены мероприятия по утилизации накопленных осадков, решению проблемы газовых выбросов, доведению качества очистки сточных вод до требуемой государственными природоохранными стандартами нормы состояния рыбохозяйственного водоёма, увеличению



мощности сооружений до 400 тыс. м<sup>3</sup>/сутки.

Но при этом надо понимать, что ни один из пользователей ЩМОС не имеет достаточных финансовых ресурсов для реализации предложенных мероприятий.

Однако выход есть. Правительством Московской области одобрены предложенные министерством ЖКХ Московской области меры по созданию единого оператора водопроводно-канализационного хозяйства на базе технологически связанных системой очистки стоков водоканалов пяти муниципальных образований, что позволит сформировать инвестиционную программу, финансируемую за счёт платы за подключение и, таким образом, обеспечить проведение реконструкции магистрального коллектора и ЩМОС. Преимущества создания единого оператора очевидны. Кроме утверждения единой инвестиционной программы, учитывающей развитие всего технологического куста и создающей равные прозрачные условия для застройщиков, это минимизация экологических рисков благодаря централизованному контролю качества сточных вод, направление платы за превышение предельно-допустимых концентраций на восстановление ЩМОС, унифицированная работа с абонентами, сокращение накладных расходов предприятий за счёт централизации управленческих функций, выравнивание тарифов для абонентов Московской области эволюционным путём.

Самое важное в этом то, что реализация проекта не приведёт к росту тарифов для населения сверх установленного предельного индекса роста совокупного платежа граждан за коммунальные услуги. Сегодня жители Пушкинского и Щёлковского районов платят в два раза больше, чем жители соседних районов. Постепенное выравнивание тарифов позволит заморозить или даже снизить тарифы для населения этих населенных пунктов.

Проект стартовал менее года назад, но уже в рамках государственной программы Московской области «Развитие жилищно-коммунального хозяйства» на 2014-2018 годы.

Правительством Московской области выделены средства на капитальный ремонт двух участков канализационного коллектора: от городского округа Королёв до КНС «Соколовская» и от района Щёлково-4 до КНС «Щёлково». Коллектор построен в 1960-1970 гг., износ 100%.

На первом участке монтируется грандиозная самотёчная перекачивающая линия из стальных труб диаметром 1200 мм. Общая длина линии 1050 метров.



На участке от КНС в сторону Щёлково-4 обводная линия выполнена напорным способом, уже установлено и запущено оборудование для перекачки стоков.

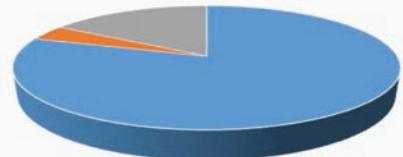
На время ремонта данные временные линии обеспечат сброс неравномерного количества стоков и позволят выдержать нагрузки в часы пик.



Санация проводится с помощью так называемого «рукава ВИС». Предварительно пропитанный эпоксидной смолой рукав при помощи водяного столба вворачивается внутрь трубопровода, затем производится прогрев воды внутри рукава до температуры 85 градусов по Цельсию, рукав заполняет трубопровод и постепенно остывает, за счёт этого достигается полимеризация участка коллектора.

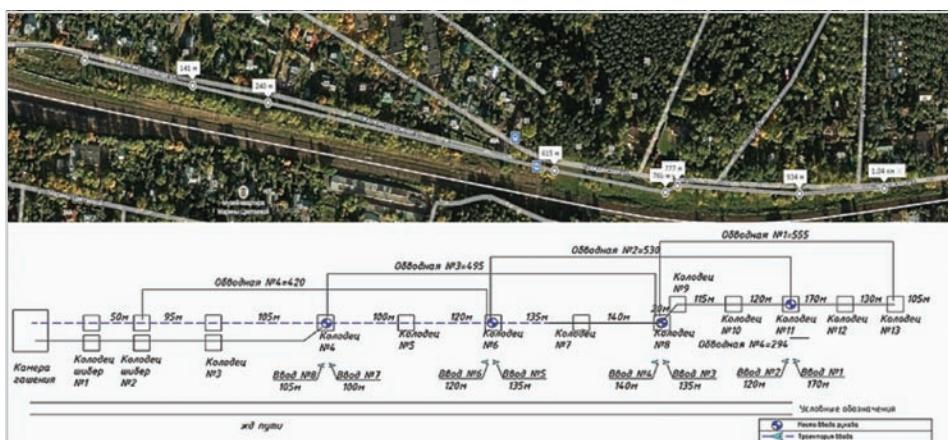
Финансирование проекта стоимостью 208 миллионов рублей осуществляется на условиях софинансирования: 167 миллиона рублей выделяется из областного бюджета, 8 миллионов из местного и 33 миллиона из средств предприятия.

Схема финансирования



— областной бюджет	167 004 396,76 руб.
— местный бюджет	8 000 000,00 руб.
— средства предприятия	33 001 099,19 руб.

В соответствии с решением Президента России Владимира Путина о посвящении 2017 года проблемам экологии намечено привлечение внимания общества к вопросам обеспечения экологической безопасности. Правительство Московской области уже сегодня провозгласило диктатуру природоохранного законодательства. И реализуемый в Подмосковье проект по созданию единого оператора направлен именно на обеспечение жителей области качественными услугами водоснабжения и водоотведения по доступным ценам, обеспечивая баланс интересов граждан, ресурсоснабжающих организаций и минимизацию негативного влияния на окружающую среду.



# Чистая вода Подмосковью



Московская область – это уникальный регион, в котором свыше 300 рек, имеющих протяжённость более 10 км. Северную часть Московской области пересекает канал имени Москвы, проходящий через Икшинское, Клязьминское, Пяловское и Пестовское водохранилища. В бассейне реки Москвы также образованы Озернинское, Можайское, Истринское и Рузское водохранилища, обеспечивающие Москву и Московскую область питьевой водой.



Негативное воздействие на водные источники промышленности и сельского хозяйства, водного транспорта и населения приводит к их истощению и деградации.

«У нас более 3000 водных объектов, а по их чистоте мы точно не входим в число лидеров. Более 500 очистных сооружений – это 80% – обветшали, устарели, требуют ремонта» – сказал в своем выступлении перед населением губернатор Московской области А. Ю. Воробьев и отметил, что эта проблема может рассматриваться как экологическая катастрофа, особенно учитывая, что на все эти ветхие очистные сооружения каждый год ложится новая нагрузка при подключении новостроек.

Для обобщения и систематизации проблем организаций водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод, оказания им непосредственной методологической помощи в организации работы и многих других вопросов, решение которых возможно только на областном уровне, в 2009 году была образована Ассоциация водоснабжения и водоотведения Московской области, задачи которой заключаются в координации деятельности, обеспечении эффективного функционирования и научно-практического совершенствования взаимодействия членов Ассоциации, развития отрасли водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод Московской области.

Консолидация организаций сферы водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод Московской области необходима в целях выработки единой политики и мероприятий по совершенствованию работы отрасли в условиях экономического спада, дефицита бюджетных средств.

Основные задачи Ассоциации заключаются в координации деятельности, обеспечения эффективного функционирования и научно-практического совершенствования взаимодействия членов Ассоциации, развитии отрасли водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод Московской области, а также представлении и защите интересов членов Ассоциации.

В Ассоциацию входят водоканалы и многопрофильные предприятия, научно-производственные фирмы, проектные, консалтинговые, аудиторские организации, производители оборудования для отрасли.

Сегодня Ассоциация поставила перед собой основную задачу совместно с научно-производственной общественностью сделать все возможное, чтобы помочь предприятиям водопроводно-канализационного хозяйства усовершенствовать работу, как инженерных систем, так и очистных сооружений.

Ассоциация видит проблемы водоканалов и предприятий, которые входят в нее, и пытается найти решения поставленных перед ней задач.

Сейчас из 297 муниципальных образований Московской области 46% имеют дорожные карты по схемам водоснабжения и водоотведения, 49% отказались от разработки схем, 5% не дали информацию министерству жилищно-коммунального хозяйства Москов-

ской области. В соответствии с законодательством все города и населенные пункты Подмосковья должны иметь свои актуализированные схемы водоснабжения и водоотведения. Это позволит выявить наиболее изношенные системы или обеспечить автоматизированный контроль за работой объектов водоснабжения и водоотведения.

Для обмена опытом по внедрению автоматизированного контроля за работой систем водообеспечения Ассоциация систематически проводит научно-практические конференции на тему: «Автоматизированные системы управления водоканалом». Уже не первый год в России проводятся мероприятия по энергосбережению. Автоматизация управления водопроводно-канализационными системами позволит водоканалам снизить эксплуатационные затраты в части электропотребления. На площадке Ассоциации проходит обмен опытом по энергосбережению.

Основная подача воды населению Московской области ведется из подземных источников. Ассоциация уделяет внимание водоподготовке качественной питьевой воды и дает информацию предприятиям по производимым в регионе установкам обезжелезивания, умягчения, обесфторивания и обеззараживания.

В работе сооружений по очистке сточных вод проблем, к сожалению, не меньше. Многие очистные сооружения построены 50 и более лет назад. Срочно требуется их модернизация или новое строительство. Правда, есть и новые очистные сооружения, отвечающие последним требованиям по нормам сброса в

водоемы рыбохозяйственного назначения.

Ассоциация привлекла научно-производственную общественность для обсуждения возможного обследования очистных сооружений, располагаемых на территории Московской области, проведения сбора и аналитической обработки данных по состоянию речного бассейна, инженерных сетей и очистных сооружений.

Помимо инвентаризации очистных сооружений, по мнению Ассоциации, требуется и подготовка, и переподготовка персонала, занятого в эксплуатации систем водопроводно-канализационного хозяйства. Помимо этого, необходима разработка правил технической эксплуатации сооружений по подготовке воды питьевого качества и очистке сточных вод и введение процедуры «валидации», т.е. подтверждения эффективности выполненных проектов.

Ассоциация много сил уделяет объединению усилий научной общественности, бизнес-сообщества и представителей проектных и производственных предприятий для решения наболевших проблем водоканального хозяйства Московской области. Так с 2015 г. практикуется проведение совместных заседаний научно-технических советов ОАО «Академии коммунального хозяйства им. К.Д. Памфилова» и Ассоциации с привлечением членов правительства Российской Федерации и министерства ЖКХ Московской области.

Наметились планы дальнейшего совершенствования работы Ассоциации и Академии. Так, в последнее время Ассоциация и Академия проводят совместную работу по

совершенствованию нормативно-правового обеспечения систем водоснабжения и водоотведения, обеспечению экологически ориентированного роста экономики и внедрения экологически эффективных инновационных технологий.

Специалистам Ассоциации и Академии ясно, что в сложившейся по данному вопросу ситуации требуется объединение усилий всех заинтересованных сторон и принятия быстрых и эффективных решений.

**Ассоциация много сил  
уделяет объединению усилий  
научной общественности,  
бизнес-сообщества и  
представителей проектных  
и производственных  
предприятий для решения  
наболевших проблем  
водоканального хозяйства  
Московской области.**



# КОГДА ЕСТЬ ЖЕЛАНИЕ И ОБУЧЕННЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ – ВСЁ ПОЛУЧАЕТСЯ!



Выжить малому предприятию среди крупных конкурентов довольно непросто. Об этом не понаслышке знают и в компании «БизнесПартнёр-СВ». Сколько на пути встречается «подводных камней» – не со-считать. Однако здесь не привыкли опускать руки. Генеральный директор Александр Иванович Марычев считает, что только честным трудом и уважением к клиенту можно завоевать авторитет. И доказал это, приведя свою компанию к победе в 2015 году в конкурсе «100 лучших товаров «России» в номинации «Деятельность в обеспечении работоспособности котельных».

ООО «БизнесПартнер-СВ» основано в июле 2011 года в Рузском районе. «Проработав в Москве на должностях инженера по обслуживанию котельного оборудования и дойдя до определенного уровня, – вспоминает генеральный директор компании, – был приглашен в другую подобную фирму, но вскоре она переквалифицировалась в торговую. Однако директор фирмы предложила мне организовать свою компанию по ремонту и обслуживанию котельного и газового оборудования и оказала нам помощь в этом на первых этапах. Конечно, сначала было очень тяжело найти клиентов. Остались предыдущие связи, естественно, но завоевывать рынок надо было практически с нуля».

Компания занимается сервисным обслуживанием и ремонтом импортного и отечественного котельного оборудования, работающего на различных видах топлива: на газу, дизельном топливе, на мазуте и пилетах... А также производит ремонт и обслуживание газового оборудования: внешние газовые магистрали среднего и низкого давления, ГРП, внутридомовое и внутриквартирное газовое оборудование. Оказывает консультации как на выезде, так и по телефону. «Конечно, хотелось бы расширить работу по внутриквартирному сектору, но пока, увы, не получается, – сожалеет А. Марычев. – Смотря на перспективу, мы отправили на обучение нескольких человек осваивать направление по работе с внутриквартирным оборудованием. Работать только на обслуживание котельных, имея таких специалистов, неправильно».



Клиентура компании довольна обширна. Это и частные лица – некоторые жилые многоквартирные дома, частный сектор, садоводческие товарищества, крупные предприятия и организации – завод по производству автоклавных пеноблоков, музей-заповедник «Бородино», мебельная фабрика, котельные сети магазинов, санатории.

Компания «БизнесПартнёр-СВ» обеспечивает бесперебойное тепло и газ в квартирах, сотрудничая с несколькими управляющими компаниями. Это и сезонное обслуживание, и подготовка к зиме, и ремонты и модерниза-



ция... Звенигород, Можайск, Рузский район, Одинцово... Сейчас в компании работает три бригады, которые обслуживают порядка 40 котельных и частные домовладения. «Радиус расположения наших объектов 100 км. Это связано с тем, что мы приняли на себя обязательства прибывать на место аварии в течение не более трех часов. Но, конечно, стараемся укладываться в кратчайшие сроки – от 15-ти минут до получаса», – рассказывает А. Марычев.

Сегодня модернизация системы ЖКХ стоит среди первоочередных. И никто не отрицает, что системы снабжения – тепла, воды и газа заметно устарели и выходят из строя. Старое оборудование ежедневно испытывает колоссальные нагрузки. Вся система ЖКХ России изношена на 60%. Подмосковье тому не исключение. Так может проще всё сломать и построить новое, чем ремонтировать и латать? «В некоторых случаях действительно так проще и выгоднее, – соглашается Александр Иванович. – Так, на старые системы тепло- и водоснабжения пытаются нагрузить и новые дома, зачастую не слушая советов о реконструкции. В новых микрорайонах, которые сейчас строят, устанавливают котельные с самым современ-

### **Морковичев Сергей Владимирович,**

инженер-энергетик. ЗАО «Кселла Аэроблок Центр»:

– С компанией «Бизнес Партнер-СВ» работаем давно – с самого основания компании. Нареканий нет. Сотрудничество плодотворное, успешное. Совместно осваиваем новое оборудование. Конечно, появляются новые компании, и нам приходится выбирать из них. Однако мы предпочитаем проверенные профессионализм и оперативность от ООО «БизнесПартнер-СВ». Пока таких условий, как они, не может предоставить никто. Это и скорость реагирования, и лояльная цена. Мы довольны таким сотрудничеством и уже заключили договор на этот год.

ным оборудованием. Но в основном, конечно, картина довольно печальная. Многие объекты вводили в строй в 80-х начале 90-х годов. Автоматика на таких объектах выходит из строя, а запчастей к ней нет, т.к. заводов, которые их выпускали, уже не существует. Процесс замены оборудования, модернизации идет медленно – все ждут полного износа систем, не думая о безопасности».

При всем этом компания сталкивается с непониманием руководства государственных специализированных структур. В чем это выражается? Вся проектная документация составляется через них, приемка систем идет тоже через них, и, соответственно, они рекомендуют потребителям, кто должен их обслуживать. И, чтобы не возникали проблемы при пуске газа и в дальнейшем обслуживании их оборудования, клиент, как правило, прислушивается к этим рекомендациям и не ищет других поставщиков данных услуг. «Хотелось бы, чтобы районные эксплуатирующие организации Мособлгаза рекомендовали всех близлежащих поставщиков этих услуг, чтобы заказчики сами могли выбрать обслуживающую компанию», – отмечает А. Марычев. – Малым предприятиям, как наше, неохотно доверяют обслуживание внутридомового и внутридомового оборудования в многоэтажных домах. Почему? Я так и не выяснил. Этот вопрос очень наболевший. Есть проблема и с регулярными проверками обслуживающих организаций газовых сетей внутри домов и квартир: она не проводится в течение 10–15 лет. И мы выявляли такие аварийные квартиры, восстанавливали безопасность, меняли краны, подводку и пли-



ты. На одном поселении, которое нас просили проработать, было выявлено практически 20% квартир с аварийным состоянием газового оборудования. Мы все периодически слышим по центральным СМИ информацию о взрывах газа в домах по всей России. И такое отсутствие регулярных обходов газовщиков, при текущей изношенности систем просто недопустимо! А отсутствие регулярного обхода квартир специалистами газовых служб объяснить мы можем только отсутствием у крупных компаний необходимого количества обученных специалистов. Именно в этом и могут помочь малые предприятия».

Малые предприятия, конечно, не могут решить всех проблем ЖКХ и без государственных организаций всё же никак не обойтись. Но, быть может, стоит переложить на «плечи» малого и среднего бизнеса часть проблем и обязанностей?.. Ведь главное, что предприниматели готовы взяться за эту работу и вместе сообща сделать жизнь людей лучше и безопаснее.

### **Аникина Олимпиада Константиновна,**

начальник Звенигородской научной станции института физики атмосферы им. А.М. Обухова Российской академии наук.

– Непосредственно с Александром Ивановичем мы знакомы давно. ООО «БизнесПартнер-СВ» для нас, как для бюджетной организации, является «палочкой-выручалочкой». Их команда быстро, оперативно, грамотно нас обслуживает. Они помогли нам поменять газовые горелки, вышедшие из строя, причем сделали это быстро и качественно, установили частотники на водозабор. В этом году они снова победили у нас в торгах и обслуживают наш газопровод. Мы пробовали работать с другими компаниями. Но от «БизнесПартнер-СВ» самые положительные впечатления. У них хорошие приборы, журналы ведения дел, специалисты. Надеемся, что таких организаций будет больше.

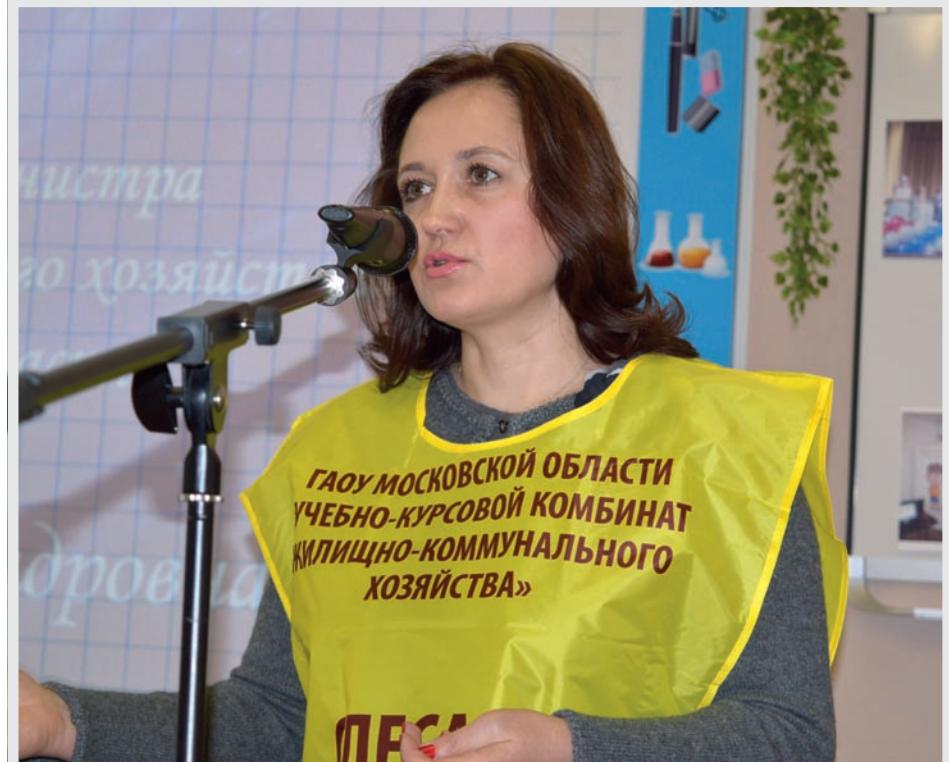
# В сфере ЖКХ должны работать специалисты

«Кадры решают всё» – с подобным постулатом не согласится разве что человек далекий вообще от какой бы то ни было коллективной работы, нацеленной на результат. Особенno важным кадровый вопрос становится, если речь идет о жизни, здоровье человека, об обеспечении его существования в комфортных условиях современной действительности.

Сфера жилищно-коммунального хозяйства как раз и есть один из столпов обеспечения комфортной и уже столь привычной для большинства цивилизованных людей жизнедеятельности.

Специалисты именно этого сегмента российской экономики так востребованы в настоящее время и так, увы, малочисленны в силу краха в 90-е годы прошлого века системы подготовки «трудовых» профессий, в том числе и на базе ПТУ.

В наши дни ситуация в корне иная. Как рассказала заместитель министра жилищно-коммунального хозяйства Московской области Анжела Пухова, курирующая работу учебно-курсового комбината: «...вместо пресловутых кабинетных менеджеров всех мастей и рангов нужны трудяги-профессионалы с золотыми руками, которые не только сварочные работы могут выполнить, но и с современной компьютерной техникой на «ты». Именно подготовкой таких специалистов и занимается в Подмосковье ГАОУ МО «Учебно-курсовая комбинат жилищно-коммунального хозяйства».



В стенах филиалов учебного комбината организовано обучение по 67 специальностям профессиональной подготовки рабочих, переподготовки и повышения квалификации руководящего состава, инженерно-технического персонала и специалистов по следующим направлениям: специальности ЖКХ;

грузоподъёмные механизмы; теплоэнергетические установки; электрохозяйство предприятий; лифтовое хозяйство; газовое хозяйство; пожарная безопасность; охрана труда и оказание первой медицинской помощи; сварочные работы. Здесь проходят обучение и руководители управляющих компаний, осу-





ществляется предаттестационная подготовка специалистов, работающих на опасных производственных объектах.

Комбинат ведёт активное развитие в сфере профессионального образования и совершенствования системы подготовки специалистов ЖКХ в целом. На его базе постоянно проводится разработка современных профессиональных стандартов и внедрение новых образовательных программ, ориентированных на передовые международные требования и стандарты.

Опираясь на послание Президента РФ Владимира Путина о повышении роли чемпионов по рабочим и инженерным профессиям, роли чемпионатов, проведении конкурсов как ключевых инструментов оценки качества отечественной системы подготовки кадров, комбинат и министерство ЖКХ Подмосковья проводят ежегодный смотр-конкурс «Лучший по профессии» среди специалистов предприятий жилищно-коммунального хозяйства Московской области.

Основными целями проведения подобного торжества рабочих специальностей всегда были повышение престижа столь важных и нужных профессий, их популяризация среди молодежи, а также пропаганда достижений профильных специалистов и их передового опыта.

В сентябре прошлого года участие в смотре-конкурсе в подмосковном Королёве приняли около 240 человек из 40 муниципальных образований Подмосковья. Они представили

девять самых востребованных профессий сегмента ЖКХ: оператор котельной, машинист насосной станции, электрогазосварщик, электромонтер жилого фонда, дворник, штукатур-маляр, слесарь аварийно-восстановительных работ и систем водоснабжения и водоотведения, слесарь аварийно-восстановительных систем теплоснабжения и горячего водоснабжения, слесарь-монтажник санитарно-технических систем и оборудования.

В финальном этапе соревнований приняли участие победители внутренних конкурсов профессионального мастерства муниципальных образований Подмосковья. Поддержать

участников «праздника труда» и своих коллег приехали руководители и представители управляющих организаций и предприятий сферы ЖКХ. Испытания профессионального мастерства проводились на заранее установленных площадках. К прибытию участников были заблаговременно подготовлены аудитории и специально оборудованные учебные платформы, которые позволили не только провести техническую часть испытания, но и сделать это максимально комфортно и безопасно для участников и зрителей. Последние, к слову сказать, получили беспрепятственный доступ ко всем площадкам





конкурса. Разрешалось вести видео- и фотосъемку. Единственным условием было не помогать испытуемым, за этим строго следили представители организаторов мероприятия.

Основным критерием успешного прохождения испытания было время, за которое тот или иной специалист выполнял поставленную перед ним задачу.

Помимо времени оценивали судьи и качество выполненной работы. Где-то хватало и визуального осмотра, как у работ штукатуров-маляров, ну, а где-то и герметичность конечного изделия проверяли. У электриков, например, в конечном итоге должны были загореться все три лампочки. Участники конкурса потом еще долго и с жаром обсуждали мероприятие, делились впечатлениями и брали на вооружение некоторые приемы.

Помимо подготовки самих профильных специалистов системы коммунального хозяйства в учебно-курсовом комбинате активно ведутся и перспективные образовательные проекты. Например, модельный муниципальный образовательный проект в сфере ЖКХ в «Город учит город». Это практико-ориентированный образовательный проект, имеющий прикладное значение для всех

участников в управлении и эксплуатации жилых домов. Целевой аудиторией являются собственники домов, председатели советов МКД, ТСЖ, ЖСК и представители управляющих компаний.

Основная задача проекта – вооружить слушателей теоретическими знаниями и практическим инструментарием для эффективного управления многоквартирным домом, обучить специалистов современным механизмам управления в системе ЖКХ и внедрить наиболее успешные методы на практике.

Важной особенностью программы является ориентированность на сложившуюся структуру в муниципальном образовании и преподавательский состав проекта. Дисциплины преподают специалисты-практики – сотрудники городской и районной администраций, работники ресурсоснабжающих и коммунальных организаций, представители ЕИРЦ и управляющих компаний, учреждений, ведомств, специалисты организаций и предприятий самого муниципального образования, депутаты и преподаватели базового учебного заведения-партнера.

Специально разработанный курс рассчитан на 130 академических часов и разделен

на определенные тематические блоки: управление многоквартирным домом (МКД), строительные конструкции жилых зданий, техническая эксплуатация и содержание многоквартирного дома, капитальный ремонт МКД, предоставление ЖКУ и порядок их оплаты, психологические аспекты работы с жителями.

Помимо лекций, в программу включены экскурсии на ресурсоснабжающие предприятия, тренинги, решение задач по расчету стоимости содержания домов, капитального ремонта, анализ цен на строительные материалы и многое другое.

В феврале 2016 года в Щёлковском филиале ГАОУ МО «Учебно-курсовой комбинат жилищно-коммунального хозяйства» прошла защита выпускных итоговых работ участников образовательного проекта. В течение двух месяцев слушатели разбирали актуальные темы в сегментах ЖКХ, выполняли практические задания, контрольные работы, посещали муниципальные предприятия города. Все 20 слушателей защитили выпускные работы на тему «Роль совета дома в управлении МКД», которые готовили, к слову сказать, на примере своих многоквартирных домов. По окончании защиты им были вручены сертификаты.

Еще одним интересным социально-обучающим проектом стали семинары «День ЖКХ в школе». Участники встречи обсуждали наиболее важные и актуальные аспекты преподавания основ коммунального хозяйства в системе школьного образования и вопросы дифференцированного подхода к преподаванию «Основ ЖКХ в школе», в том числе и профориентацию учащихся. В рамках недавнего подобного урока-семинара для детей провели наглядные презентации «Дом, в котором я живу», занятия по профориентации «Все профессии важны...», беседу-игру «Нет места мусору на Земле!» и игру «Путешествие капли воды». Как отмечают сами школьники и их преподаватели, они не ожидали, что такая сложная на первый взгляд тематика, может быть подана в столь простой игровой манере. Дети всегда быстро и с радостью откликаются на предложенные им задания, что дает надежду на то, что некоторые из них выберут своим жизненным призванием работу в сфере ЖКХ и придут через десяток-другой лет продолжить свое обучение уже в стены учебного заведения подобного ГАОУ МО «Учебно-курсовой комбинат жилищно-коммунального хозяйства».

Ну, а пока молодая поросль подрастает, учебно-курсовый комбинат продолжает готовить высококвалифицированных специалистов системы ЖКХ. Как отметила Анжела Пухова: «Останавливаться на достигнутом не собираемся. Совместно с министерством жилищно-коммунального хозяйства Подмосковья разработан план работ и мероприятий на текущий год, а также определен вектор развития организации на 2017 год. Технологии не стоят на месте, и уже сегодня нужно готовиться к вызовам дня завтрашнего».

# КЛИЕНТ ВСЕГДА ПРАВ!

Уж сколько мы слышим всяческих нареканий в сторону управляющих компаний. И справедливости ради надо отметить, что не всегда они беспочвенны. Жители исправно (не все, конечно, но многие) платят «коммуналку», куда входит и техническое обслуживание домов, уборка придомовой территории, подъездов, ремонт жилого фонда... Но что получают взамен? Унылые обшарпанные стены в подъезде, неработающие лифты, протекающие крыши, мусор возле дома вместо цветников и сломанные лавочки... В ответ УК получают гневные жалобы, вечно недовольных жильцов, массу нареканий со стороны вышестоящих инстанций. С таким положением дел в корне не согласились в ООО «Домодедовская эксплуатирующая компания» («ДомЭксКом»), и теперь при встрече с жителями улыбаются друг другу, вечерами «чатятся» на форуме и вместе с жильцами решают: как сделать свой дом и придомовую территорию еще лучше, насколько снизить оплату техобслуживания, а собственники квартир решают: сколько будут стоить для них услуги УК. Вам кажется, что это из области фантастики? «Это реальность», – уверяет генеральный директор управляющей компании «ДомЭксКом» Светлана Бородина.

– Светлана, снижение стоимости обслуживания дома – за счет чего и как, когда все кругом дорожает?

– Снижение стоимости обслуживания мы добиваемся несколькими факторами:

1. Установкой общедомовых приборов учета с погодным регулированием, а также контролем соблюдения РСО температурного графика, что позволяет до 30% снижать расходы на отопление.

2. Установкой энергосберегающих ламп, или с датчиками движения, или с фотоэлементами (в зависимости от бюджета дома), что позволяет оптимизировать траты на электроэнергию.

3. Проведением планово-предупредительных работ по всем системам, что позволяет нам до 99% снижать аварийные ситуации, таким образом, мы не тратим огромные деньги на ликвидацию аварий, а проводим текущий ремонт заранее, что намного эффективнее.

4. В управляющей компании работает полный штат сотрудников: диспетчер, управляющая для решения и координации текущих вопросов, инженерная служба (сантехники, электрики, плотник, разнорабочий), работающие в дежурном круглосуточном режиме, службы по уборке придомовых территорий и уборки мест общего пользования. При этом для сотрудников инженерного блока мы применяем специально разработанную систему выплат для оптимизации расходов денежных средств собственников. А именно: каждый сотрудник получает оплату не за то, что он числится в штате, а за конкретно выполненные работы. Сколько сотрудник сделал, столько получил, при этом сотрудники аварийной службы одни, а работники ППР другие, для эффективности работы. Данная система прозрачна для жителей, в ежемесячном акте видно какие работы и в каком доме были сделаны, и сколько за это заплатила УК.

5. Эффективным менеджментом мы оперативно реагируем на изменения инфраструктуры и применяем новейшие технологии управления. Например, мы не содержим помещение для диспетчерской и ведем журнал в электронном виде, в чате, куда подключены все сотрудники управляющей компании, и я как директор, опе-

ративно вижу, когда, какая и по какому адресу поступила заявка, кто принял, и как быстро устранили, что позволяет оценить эффективность работы каждого сотрудника.

– Ваша компания предоставляет собственникам право самим определять набор услуг и их стоимость – вы настолько доверяете своим клиентам?

При проведении ремонта совместно выбираем цвет краски, согласуем элементы отделки. Также в этом чате мы оперативно информируем об отключениях воды по стоякам, если кто-то ставит счетчики, например, и прочих новостях УК. Оперативно отвечаем на вопросы жителей.

– Миссия, заявленная Вашей УК – развенчание мифов о поголовной коррупции в сфере ЖКХ. Это достигается сплоченной командой – людьми, которым Вы безоговорочно верите и доверяете?

– Это достигается полной прозрачностью для собственников жилья. Существует подробная смета, где видны все доходы, все расходы, план работ, если есть желание проверить первичные документы, то это возможно в любое время в офисе компании. На сайте «размещается» ежегодный отчет. По крупным покупкам мы согласовываем цену в чате, и если кто-то из жителей сможет предложить контрагента с более лучшей ценой, я обязательно с ним связываюсь. С 1 марта этого года вводим ежемесячное подписание акта выполненных работ между старшим по дому и УК. Также для нас принципиально



До



После



До



После

– Основное условие работы нашей компании с тем или иным домом – это решение собственников. При этом мы ежегодно составляем опрос жителей: чего они ждут и какие у них проблемы, на основании чего составляем план работ, обсчитываем и включаем в смету, которую опять же жители утверждают общим собранием. То есть жильцы понимают, что должна сделать УК в их конкретном доме, когда и сколько на это потребуется денег. Более того, на каждой территории у меня есть чат с жителями, где собственники общаются между собой и с сотрудниками УК. Например, мы приобретаем новые лавочки, тут же на форуме предлагаем им несколько вариантов и стоимость. Жители в ответ выдвигают либо свои варианты, либо выбирают один из моих.

важно качество оказываемой услуги, для этого помимо оперативной обратной связи через чат ведется регулярный прием населения в установленные часы, любой житель может прийти и лично обсудить проблемы, высказать свои претензии или предложения, проводим два раза в год дни открытых дверей.

Совместная работа управляющей компании и собственников в части безопасности проживания, прозрачности в расходовании денежных средств, стоимости и качества оказываемых услуг приводит к многочисленным положительным отзывам о работе УК, что формирует позитивное общественное мнение о сфере ЖКХ в целом. Для нас собственник – это клиент, а клиент всегда прав, только по такому принципу работают все наши сотрудники.

# РКЦ «Власиха»: управление на благо

В 2010 году администрацией г.о. Власиха Московской области создано МУП РКЦ «Власиха». Первоначальной функцией предприятия было осуществление начислений и приема платежей от населения за жилищно-коммунальные услуги. Но уже в октябре 2012 года собственники помещений на внеочередных собраниях приняли решение о возложении на МУП РКЦ «Власиха» полномочий по управлению жилищным фондом.

## ОТ МИНОБОРОНЫ В МУНИЦИПАЛИТЕТ

На данный момент предприятие управляет 76 многоквартирными жилыми домами, которые перешли из федеральной в муниципальную собственность по Приказам Министра обороны РФ № 492 от 07 мая 2010 г. и № 1334 от 04 августа 2011 г. «О передаче объектов недвижимого имущества в муниципальную собственность городского округа Власиха Московской области».

До передачи многоквартирных жилых домов в муниципальную собственность городского округа работы по их эксплуатации и капитальному ремонту финансировались за счет средств бюджета Министерства обороны РФ, но из-за недостаточности финансирования, выполнялись не в полном объеме. И в связи с невыполненным капитальным ремонтом значительное количество многоквартирных домов и отдельных конструктивных элементов, инженерно-технических систем пришло в неудовлетворительное состояние.

С самого начала деятельности по управлению в адрес предприятия поступило многочисленное количество обращений и заявлений граждан касаемо ремонта домов.

## НАГРАДА – ДОВОЛЬНЫЕ ГРАЖДАНЕ

Главной задачей предприятия является максимальное удовлетворение потребностей людей в сфере жилищно-коммунального хозяйства, а наградой – довольные граждане, которые знают, что их управляющая организация не оставит обращение без рассмотрения, а проблему – без надлежащего исполнения. Даже если обращение гражданина не относится к компетенции предприятия, сотрудники МУП РКЦ «Власиха» всегда рассмотрят его и подскажут жильцу, куда и к кому нужно обратиться со своей просьбой. В связи с чем в период своей деятельности по управлению предприятием были выполнены многочис-

ленные ремонтно-восстановительные работы лифтового оборудования, инженерных коммуникаций и основных конструктивных элементов многоквартирных жилых домов для приведения их в надлежащее состояние.

## СОВЕТЫ МКД – ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ СОТРУДНИЧЕСТВА

Но нужно учитывать еще тот факт, что не все жители по тем или иным обстоятельствам имеют возможность обратиться лично с

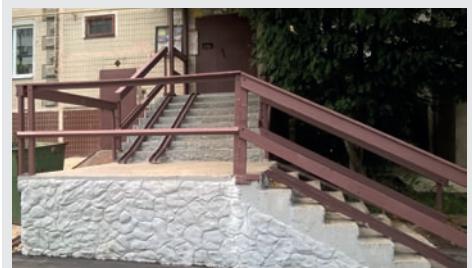


просьбой в управляющую организацию. Для этого в многоквартирных жилых домах созданы Советы МКД, с которыми управляющая организация ведет тесное сотрудничество по всем вопросам управления домами. Каждый председатель Совета дома имеет право и возможность обратиться в МУП РКЦ «Власиха» для разрешения вопросов, касающихся как ремонта дома, так и его благоустройства. Совет дома осуществляет контроль и принимает активное участие при выполнении работ по управлению МКД, содержанию и ремонту общего имущества, за качеством предоставляемых коммунальных услуг. Управляющая организация всегда старается максимально учитывать все пожелания жильцов, при ремонте – какими материалами производить ремонт, при благоустройстве – как и какими средствами улучшить дом и его придомовую территорию.

## КУДА УХОДЯТ ДЕНЬГИ?

Но наиболее важным у жителей является вопрос: «На что управляющая организация тратит наши деньги?». Чтобы у людей он возникнал как можно меньше, управляющая организация проводит разъяснительные беседы с жильцами по обоснованию установленного тарифа «Содержание и ремонт жилья», а также в соответствии со Стандартами раскрытия информации, установленными законодательством РФ, предоставляет гражданам отчетность по распределению и использованию оплаченных ими средств за жилищно-коммунальные услуги.

Для уменьшения расходов населения по оплате жилищно-коммунальных услуг предприятием внедрены специальные программы по энергосбережению и энергоэффективности. В частности, для экономии электроэнергии во всех домах в подъездах установлены энергосберегающие лампы и фотореле, а также проводится своевременное утепление окон, дверей в местах общего пользования и теплоизоляция инженерных систем много квартирных жилых домов.



Несмотря на сложившуюся непростую экономическую ситуацию, управляющая организация МУП РКЦ «Власиха» не отказывается от своих планов по дальнейшему приведению домов в надлежащее состояние не только для исполнения требований, установленных федеральным и региональным законодательством РФ, а, самое главное, для обеспечения гражданам безопасного и комфортного проживания в их домах.

# КАЧЕСТВО ВОДЫ = КАЧЕСТВО ЖИЗНИ



С древних времен до сегодняшних дней одной из основ жизни, несомненно, является вода. В настоящее время в любом регионе нашей страны, в частности в Подмосковье, чрезвычайно актуален вопрос о чистоте потребляемой воды. Для его решения создана программа, выполнение которой находится на особом контроле у губернатора МО и министерства ЖКХ. На помощь государству приходят компании, строящие работу на основе государственно – частного партнерства. Наш разговор о подобной работе и способах решения проблемы с генеральным директором ООО «Мортон Капитал» **В.И. Павловым.**

– *Какие проекты по модернизации систем водоснабжения Вы реализуете в Подмосковье?*

– Всего проектов достаточно много, поскольку микрорайоны появляются рядом с деревнями и селами, и мы несем социальную нагрузку в части модернизации систем водоснабжения этих населенных пунктов.

Данные работы были проведены в районе поселений Дрожжино и Боброво, в Люберецком районе, в городском округе Балашиха и других частях Московской области.

Как правило, при наличии сооружений водоподготовки мы ремонтируем сами здания и сооружения, применяя современные материалы, заменяем устаревшее оборудование на новое, более эффективное.

При этом тот персонал сооружений, который добросовестно выполнял свои обязанности, переходит в штат наших организаций, потому что мы ценим профессиональных и ответственных людей.

– *Какие качества отличают очистные сооружения, которые строит «Мортон Капитал»?*

– Если коротко, то наши очистные сооружения отличаются от других высокой эффективностью, экологичностью и экономичностью как в строительстве, так и при эксплуатации.

При строительстве мостов раньше проектировщики и строители вставали под мост при испытаниях, а наши специалисты пьют воду после очистки – показывая её безопасность.

Если более подробно, то внедрены новые технологии строительства, позволившие сэкономить 30% от стоимости строительства материалов и оборудования, а также выполнить сокращение санитарно-защитной зоны без возведения бетонных укрытий.

Мы используем метод газоразрядной очистки воздуха на основе «барьерного разряда» с последующей деструкцией и сорбцией на активированном угле. Если активированный уголь применять отдельно, то его придется крайне часто менять – раз в две недели или месяц, что увеличит затраты на эксплуатацию. А использование газоразрядной станции позволяет менять уголь не чаще раза в год.

Рекуперация тепла в системе отопления-вентиляции происходит непосредственно в соответствующей системе очистных сооружений.

Использование низкопотенциальной энергии сточных вод для обогрева помещений с применением тепловых насосов.

Внедрение технологии биологической дефосфатации, а также мембранны-биологические реакторы.

Все выше перечисленные отличия позволяют достигать технологии высокого качества очищенной воды для водоемов первой (высшей) категории рыбохозяйственного назначения, а также, в случае их применения отсутствует какое-либо ненормативное воздействие на экологию района размещения сооружений.

Размер поры используемой мембранны настолько мал, что даже крупные вирусы не попадают в очищенную воду. Конечно, даже после мембран мы подвергаем воду обеззараживанию.

Также внедряются «зеленые технологии» фитодеструкторы на основе водорослей и водного гиацинта.

Серьезно рассматриваются альтернативные источники энергии на основе солнечных батарей последних поколений.

*— Какие плюсы у применяемых Вами европейских технологий строительства?*

— Мы используем только лучшее в отечественных и европейских технологиях строительства. Например, съемные полимерные перекрытия емкостных сооружений.

В отличии от коллег, создавших закрытые контуры емкостных сооружений в Адлере в виде огромных куполов, в отличии от Моводоканала, прорабатывающего закрытие емкостей из нержавейки или советского решения перекрытия железобетонными плитами, мы взяли на вооружение европейский подход перекрытия полимерными конструкциями емкостей.

Особенностью данного решения является то, что при таком варианте нам не нужно строить вокруг сооружений здания или конструкции, требующие отопления и освещения. Сами конструкции, несмотря на то, что являются самонесущими, то есть им не нужен каркас и они укладываются непосредственно на стенки сооружений, съемные и легкие. Четыре человека свободно, без значительных усилий, могут перемещать элементы шестиметровой длины. В то же время в конструкциях предусмотрены обслуживающие закрытые «окна», чтобы было возможно без съема оперативно наблюдать за процессом, отбирать пробы, обслуживать механизмы. Перекрытия устанавливаются герметично, весь влажный воздух отводится на очистку, поэтому под перекрытиями создается небольшое разряжение атмосферы, что улучшает условия эксплуатации очистных сооружений, процесса прохождения биологических процессов и естественно отсутствует риск влияния очистных сооружений на атмосферу.

Но и тут мы не просто переняли европейский подход, а заменили дорогостоящий стеклопластик на ПНД (полиэтилен низкого давления). К тому же эти перекрытия выпускаются по нашему заказу на территории России. Так сказать, импортозамещение в действии.

На данный момент мы рассматриваем применение систем типа Аквалоджик в наших проектах с целью полного перехода на автоматическую работу очистных сооружений, вне зависимости от изменения качественных и количественных характеристик сточных вод, в разумных пределах конечно, а также исключение влияния «человеческого фактора» на технологический процесс. Подобные системы на протяжении 20 лет внедряются и совершенствуются в Европе. Учитывая, что



система искусственного интеллекта самообучающаяся, то очень рассчитываем на её адаптацию к российским реалиям.

Сейчас нами рассматривается возможность применения в особых ситуациях всплывающего аэратора (аэрационной системы) и вакуумной канализации.

*— Ваши проекты реализуются на принципах государственно-частного партнерства. Как Вы оцениваете данный опыт?*

— Использование механизмов государственно-частного партнерства – одно из приоритетных направлений нашей деятельности, ведь именно это позволяет производить модернизацию и новое строительство с совместным участием бизнеса и государства. А реализация проектов с большими инвестициями в инфраструктуру региона с грамотным, солидным партнером всегда приводит к успеху. Совместная работа с правительством МО и районными администрациями позволяет сформировать эффективный, разумный, экономичный ГЧП проект, подписать соглашение и приступить к реализации. И именно партнерство с органами региональной власти позволило получить нам этот бесценный опыт.

В качестве примера реализованного нами проекта ГЧП могу привести комплекс канализационных очистных сооружений в Акатово г.о. Балашиха. С участием администрации городского округа был разработан проект строительства КОС объемом 80 тысяч кубических метров. В 2014 году в эксплуатацию был введен первый пусковой комплекс объемом 40 000 кубических метров, успешно функционирующий, и являющийся одним из самых крупных ГЧП проектов в водопроводно-канализационном хозяйстве.

*— Существующие инженерные системы Подмосковья с трудом справляются с нагрузкой. По оценкам экспертов износность инженерных сетей достигает 60%.*

**Для «Мортон Капитал» есть большой фронт работы. На сколько это сложный процесс? Что помогает в реализации этих непростых целей?**

— Да, Вы совершенно правы, износ инженерных сетей в Подмосковье составляет более 60%. Ситуация в некоторых районах катастрофическая и в 2015г жители Подмосковья ощущали это, когда бездействие отдельного водоканала привело к проливу в реки большого количества не очищенных сточных вод. Что интересно в этой ситуации – местные жители, которые ранее говорили, что не хотят видеть очистные сооружения в своем районе признали, что только благодаря наличию очистных сооружений в реку из разрушенного от времени коллектора попало значительно меньше фекалий, чем могло бы попасть.

Процесс реализации наших планов по модернизации очень сложный, но мы не боимся новых вызовов жизни и уверенно шаг за шагом реализуем намеченное. Да, процесс растянуть во времени, необходимо сделать изыскания, разработать схемы водоснабжения и водоотведения. Пройти согласования, слушания, разработать проект, получить все необходимые разрешительные документы и только после этого начать творить добро. И это не пустые громкие слова – восстановливая разрушенную инженерную инфраструктуру, мы улучшаем экологическую обстановку, мы создаем комфортные и безопасные условия жизни людей, будущих поколений наших соотечественников, ведь вода – это основа жизни.

Кроме разрушенных или не надлежащим образом эксплуатируемых коллекторов в Московской области очень много не работающих очистных сооружений. И вот тут кроется парадокс – проверяющие органы больше посещают новые, работающие сооружения, где чистота и порядок, а в то же время обходят стороной разрушенные, где в лучшем слу-

чае сидит только сторож. Несмотря на курс нашего Правительства РФ на послабления для бизнеса, количество проверок только возрастает, причем каждый месяц. Мои подчиненные говорят, что такого не было, чтобы очистные сооружения контролировали сразу от четырех до шести организаций и в то же время практически бесхозные сооружения не контролирует никто. Так сказать – нет хозяина – загрязняйте сколько хотите. Поэтому, как ни странно, в реализации наших не простых задач нам помогают местные инициативные жители и общественные организации, с которыми мы часто спорим, но именно в спорах рождается истина. Мы – открытая компания для общественности и приглашаем всех желающих к диалогу, а не глухой конфронтации.

*– Вы крупнейшая компания, которая приступила к модернизации проектов ЖКХ на принципах ГЧП. Какие инновационные технологии Вы применяете?*

– Если говорить об инновационных технологиях, то в течение двух лет мы тестировали систему мембранны-биологического реактора, позволяющего 100% гарантировать качество очищенной сточной воды с использованием ультрафильтрационных мембран, снизить занимаемые площади под очистные сооружения. Сейчас новые очистные сооружения сточных вод проектируются нами исключительно с применением мембранных технологий. Такие требования согласовывают с Мосводоканал, и главный государственный врач г. Москвы.

Мы смотрим в будущее, стремимся обеспечить здоровую экологическую ситуацию в Москве и Московской области, поэтому перешли на использование мембранны-биологического реактора, опережающие развитие технологических решений.

Еще двумя инновационными технологиями являются вакуумная канализация и всплывающий аэратор.

В условиях экономического кризиса и не возможности остановки производства очистки сточных вод, а к слову даже в Индии очистные сооружения называют « завод по переработке сточной воды», актуальным становится применение всплывающего аэратора.

Все прекрасно представляют устройство в аквариуме, из которого поднимаются пузырьки воздуха, насыщая воду кислородом, необходимым для дыхания микроорганизмов, водорослей и рыб – это устройство и называется аэратор. Аналогичные устройства находятся в специальных сооружениях – аэротенках, где бактерии расщепляют биогенные элементы на более простые составляющие и собственно питаются ими. Обычно аэраторы закрепляются на дне аэротенка и в случае поломки аэратора необходимо осушать весь аэротенк, что приводит к увеличению нагрузки на другие емкостные сооружения, например, на соседние аэротенки, а это в свою очередь приводит к риску снижения качества очищенной



воды. Так вот, чтобы не опорожнять аэротенк, можно использовать систему всплывающего аэратора, конструкция которого позволяет опускаться на дно и подниматься на поверхность самостоятельно, только по нажатию кнопки оператором. Такая система позволит, не демонтируя старую аэрационную систему, без остановки очистных сооружений, установить новую, более эффективную. Кроме этого, если рассматривать районы с более теплым климатом и низкой сейсмичностью, то можно отказаться от бетонного основания аэротенка и применить с всплывающим аэратором полиэтиленовую пленку, которую используют для изолирования дна полигонов твердых бытовых отходов.

Что касается технологии вакуумной канализации, то ярким примером её применения является «Пальмовый остров» в Объединенных Арабских Эмиратах, который полностью выполнен на этой технологии водоотведения.

Вакуумная канализация имеет следующие преимущества: меньше насосных станций, отсутствие запаха из колодцев, т.к. их нет, отсутствие риска разлива из сети водоотведения, отсутствие засоров в сети и отложений, а значит продленный ресурс.

Использование этой технологии позволяет бережно относится к памятникам архитектуры, проводить замену сетей или прокладку новых в районах с риском подтопления территории или насыщенных пересечениями с другими коммуникациями.

Поскольку технология родом из Германии, то мы уже договорились с нашими немецкими партнерами о производстве основных элементов технологии у нас в России и произвели первые образцы, которые скоро будут применены в наших проектах.

К слову Санкт-Петербург в части применения вакуумной канализации обогнал Москву и Московскую область, выполнив проект и

пройдя строгую государственную экспертизу района с применением вакуумной канализации.

*– Как Вы оцениваете перспективы привлечения частных инвестиций в ЖКХ-комплекс региона?*

– Жилищно-коммунальное хозяйство Подмосковья требует серьезных инвестиций в практически во все сферы ЖКХ, и перспектива для частных инвесторов огромна. Мы произвели анализ всех районов региона. Инфраструктура ЖКХ многих из них позволяет привлечь частные инвестиции с помощью заключения концессионных соглашений. В районные и городские администрации некоторых из них мы готовим частно-инициативные обращения с предложениями о модернизации инженерной инфраструктуры. В других входит в состав экспертных рабочих групп по разработке схем водоснабжения, водоотведения.

Ведь только эффективный хозяйственник, может обеспечить качественными услугами по минимальным тарифам, снизить количество аварий, навести порядок с качеством воды, сократить время реагирования на вызовы и вести правильный учет, а самый эффективный хозяйственник — это частный бизнес. И именно концессионный механизм позволяет нам повысить уровень жизни жителей Московской области.

*– Как Вы выстраиваете взаимодействие с администрациями и Правительством Московской области?*

– Мы ведем постоянный диалог, прислушиваемся ко всем комментариям и рекомендациям, и всегда действуем в интересах жителей Подмосковья. И именно это позволяет нам успешно работать, создавать и модернизировать инфраструктуру на территории Подмосковья, создавая комфортные условия жизнедеятельности земляков.

# ЖКХ ПОДМОСКОВЬЯ ДЛЯ КОМФОРТНОЙ ЖИЗНИ ГРАЖДАН

Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) является важнейшей сферой социально-экономической структуры общества. Эффективность его функционирования на базе равноправного существования в данной сфере всех форм собственности позволяет создать поле качества экономических отношений собственников услуг ЖКХ и создать сетевую среду для реализации принципов социально ориентированной рыночной экономики.

ЖКХ в хозяйстве России занимает особое место в силу ряда объективных и субъективных причин:

■ ЖКХ должно обеспечить реализацию национально-государственных интересов потребителей, направленных на получение качественных услуг и соответствующего высокого уровня их жизнедеятельности;

■ формирование процессов повышения качества услуг ЖКХ осуществляется на фоне центробежных (негативных) тенденций, не учитывающих объективные законы и закономерности развития ЖКХ;

■ снижение уровня рабочей силы в системе ЖКХ вследствие низкой профессиональной квалификации;

■ современное ЖКХ не обеспечивает свою социально-экономическую эффективность.

Противоречия между существующей системой ЖКХ и требованиями рыночной экономики отображаются также в том, что у предприятий ЖКХ отсутствует экономическая заинтересованность в повышении качества услуг в соответствии с запросами потребителей в отношении объема, режима потребления получаемого обслуживания. Неподготовленность предприятий ЖКХ к работе в системе рыночных отношений объясняется также тем, что в настоящий момент их экономические интересы не требуют повышения гибкости и многовариантности функционирования на всех уровнях управления, что



особо наглядно проявляется в существовании в их деятельности до сих пор затратных (в основном трансакционных) тенденций.

ЖКХ – отрасль экономики, находящаяся в непосредственном и постоянном контакте с гражданами. Своевременное предоставление качественных услуг при снижении или сохранении на прежнем уровне цен на них – основное условие создания комфортных условий проживания населения.

Основной целью является повышение комфорта жизни населения страны путем улучшения качества жилищно-коммунальных услуг и повышения эффективности функционирования ЖКХ.

Основными задачами, которые необходимо решить для достижения поставленных целей, являются:

- формирование ответственного собственника жилищного фонда;
- повышение заинтересованности граждан в самостоятельном управлении принадлежащим им имуществом;
- создание эффективной системы управления в жилищно-коммунальном комплексе, основанной на конкурсном отборе подрядчиков в сфере управления и эксплуатации жилищного фонда и инженерной инфраструктуры;
- создание системы бюджетного управления финансовой деятельностью организаций жилищно-коммунальной отрасли;

– совершенствование системы социальной защиты населения при оплате жилищно-коммунальных услуг;

– обеспечение качественной работы объектов жилищно-коммунальной инфраструктуры.

Учитывая специфические особенности функционирования жилищно-коммунального комплекса, необходимо внедрить всеобъемлющую систему показателей, позволяющих оценить динамику развития отрасли, улучшение условий проживания людей. Система коэффициентов, помимо этого, позволит одновременно определить основные направления дальнейшего развития ЖКХ.

Оценка эффективности мероприятий, направленных на улучшение качества жизни населения, должна осуществляться в трех направлениях:

## **Повышение надежности.**

1. Критерий аварийности. Подразумевает собой оценку частоты обращений граждан в жилищно-коммунальные службы.

2. Критерий расширения спектра услуг. Оценивает объем выполняемых работ при их неизменной стоимости.

3. Критерий модернизации. Служит для оценки мероприятий, проводимых органами местного самоуправления и предприятиями жилищно-коммунального комплекса, в целях улучшений условия проживания населения, снижения стоимости предоставляемых жилищно-коммунальных услуг.

## **Повышение качества.**

1. Критерий стабильности. Отражает продолжительность периода, в течение которого стоимость жилищно-коммунальных услуг для потребителя остается неизменной.

2. Топливный баланс. Подразумевает численное соотношение объемов тепла, вырабатываемого с использованием различных видов топлива, либо соотношение объемов жилой площади, оборудованных сетевым газом к общему объему жилья на территории области.

3. Критерий благоустроенности жилищного фонда. Служит для оценки обеспеченности гражданина различными видами жилищно-коммунальных услуг и формами их предоставления.

## **Повышение эффективности функционирования отрасли.**

1. Критерий снижения удельной затратности. Подразумевает собой снижение затрат на выработку единицы той или иной услуги путем изменения организации производства, внедрения новых технологий и т.п.

2. Критерий снижения потребного объема энергоресурсов для обеспечения нормативных условий проживания. Служит для опре-

деления эффективности проводимых мероприятий по энерго- и ресурсосбережению.

3. Критерий доступности услуг. Отражает динамику реального потребления населением отдельных видов жилищно-коммунальных услуг в тесной связи с их доступностью и стоимостью.

Таким образом, система критериев позволяет осуществить комплексную оценку условий проживания (качества жизни) населения на сегодняшний день и проследить динамику их изменения в условиях проводимых мероприятий по реформированию отрасли.

Многие муниципальные образования разработали комплексные программы модернизации, реконструкции систем водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения. Основной целью реализации данных программ является повышение эффективности, устойчивости и надежности функционирования коммунальных систем жизнеобеспечения населения, а как следствие повышения качества жизни граждан и улучшение на этой основе инвестиционного климата региона.

Сегодняшнее состояние отрасли с её износом, большими потерями, низким качеством и высоким потреблением услуг как раз и определяет необходимость обеспечить запуск инновационных инструментов для развития. В настоящее время инвестиции в развитие коммунальной инфраструктуры недостаточны.

Поэтому одной из ключевых задач является привлечение в отрасль профессионального бизнеса, обладающего необходимыми ресурсами и готового работать на перспективу. Для этого государством проводится работа по созданию новых правил игры в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

По инициативе Правительства приняты законодательные решения, обеспечивающие переход на долгосрочные тарифы, при этом обязательным условием становится применение стандартов качества и надёжности услуг. Также, для потенциального инвестора обеспечены условия прихода в ЖКХ, благодаря скорректированному закону о концессионных соглашениях. В связи с этим предусматривается необходимый уровень гарантит инвестору (гарантитный доход), заключающему соглашение с фиксацией показателей качества работы.

Особое значение для повышения качества услуг в сфере ЖКХ придается привлечению прямых инвестиций, являющихся финансовым источником капитальных вложений в предоставление коммунальных услуг, обеспечивающих применение новых технологий, ноу-хау и т.д. Вместе с тем, привлечение прямых инвестиций ставит определённые задачи перед руководством организаций: создание благоприятных условий для притока инвестиций, регулирование их использования, ограничение зависимости от внешних собственников и др.

Одним из механизмов привлечения прямых инвестиций является разработка и реализа-

ция инвестиционных программ организаций и предприятий ЖКХ, в которых заложены мероприятия по обновлению основных фондов на долгосрочную перспективу.

Президент Российской Федерации В.В. Путин отметил: «Считаю обновление ЖКХ приоритетной задачей для региональных и муниципальных властей. Результаты в этой сфере должны быть критерием успешности работы региональных команд».

Необходимо активнее привлекать инвестиции в этот сектор для запуска ритмичного цикла ремонта и ввода в строй новых теплотрасс

и водоканалов, энергетических сетей и котельных, для внедрения современных технологий, предоставления коммунальных услуг».

На повышение качества услуг в сфере жилищно-коммунального хозяйства положительное влияние оказывает развивающийся общественный контроль жилищно-коммунального хозяйства. Во многих регионах сформирована сеть региональных центров общественного контроля, которые не только помогают контролировать качество услуг, но и обучают жителей всем тонкостям законодательства в сфере ЖКХ.

За последние годы в Московской области произошли большие изменения в сфере ЖКХ и жилищной политики.

Отрадно, что Московская область является лидером по строительству жилья, объему предоставляемых жилищно-коммунальных услуг, и реализации проектов по формированию городской среды.

Как мы знаем, Центральным звеном всей системы ЖКХ является жилой дом и люди, его населяющие, которые являются заказчиками коммунальных услуг.

Управление жильём – это серьезный сектор экономики Московской области.

На сегодняшний день проведена огромная работа в отношении управляющих компаний, введение обязательного лицензирования лишила доступ на Подмосковную территорию недобросовестных управляющих организаций.

В 2015 году в Доме Правительства Московской области была подписана Хартия о сотрудничестве в сфере управления много квартирными домами, основанная на принципах партнерства, главным из которых является открытость.

Сегодня к Хартии присоединились более 50% всех управляющих организаций, в том числе самых крупных.

Создание системы эффективного взаимодействия собственников жилья и поставщиков услуг в сфере ЖКХ для повышения качества жизни населения является приоритетным направлением социально-экономического развития Подмосковья. Для этого реализуется проект «Управдом».

Также, на сегодняшний день одной из приоритетных задач в жилищной политике Московской области является переселение граждан из аварийного жилья.

Реализация мероприятий по расселению аварийного жилищного фонда осуществляется в рамках адресных программ Московской области.

Успешно решаются и другие важные задачи, которые формируют условия создания конкурентной среды в сфере ЖКХ Московской области, такие как: использование механизма передачи в концессию и долгосрочную аренду объектов ЖКХ, повышение инвестицион-

**Председатель комитета Торгово-промышленной палаты Московской области по предпринимательству в сфере ЖКХ, член Экспертных советов Государственной думы Российской Федерации Людмила Козлова**





# РЕМОНТ – ДЕЛО ТОНКОЕ

Никто уже не подсчитает, сколько копий сломали при обсуждении наиболее приемлемых механизмов проведения капитального ремонта. Пока одни уверяют, что сборы на капитальный ремонт незаконны и пытаются судиться с государством, другие убедились в эффективности системы и оказывают поддержку в формировании адресного перечня и мониторинге качества работ. О том, как реализуется программа капитального ремонта на территории Московской области и чего ждать жителям в 2016-2017 году, мы поговорили с заместителем генерального директора Фонда капитального ремонта Московской области **Алексеем Герасимовым**.



*– На Ваш взгляд, насколько успешно капитальный ремонт проводится на территории Московской области?*

– Московская область – один из самых крупных регионов, насчитывающий сотни тысяч жилых домов. Около трети жилого фонда относится к ветхому, ещё треть – нуждается в капитальном ремонте. Самыми проблемными являются отдалённые муниципалитеты и бывшие военные городки. Основная трудность связана с тем, что отсутствует полноценное техническое обследование многоквартирных домов региона, а предельная стоимость (расценки) на производимые работы – одна из самых низких по стране. И всё же мы не стоим на месте. С тех пор, как Фонд приступил к выполнению реализации региональной программы по капитальному ремонту, отремонтировано более 5 тысяч жилых домов: 932 МКД в 2014, 4162 МКД в 2015 году.

*– В каком году была утверждена программа капитального ремонта?*

– Программа была утверждена постановлением правительства Московской области в декабре 2013. Она рассчитана на 2014-2038 годы.

*– По каким критериям в нее попадают дома?*

– Согласно закону, на очерёдность проведения капитального ремонта общего имущес-

тва в многоквартирных домах влияет четыре основных фактора. Они чётко закреплены в документе: первое – год ввода в эксплуатацию; второе – дата последнего проведения капитального ремонта; третье – техническое состояние и последнее, четвёртое – процент собираемости взносов на капитальный ремонт собственниками помещений.

*– Каким образом происходит финансирование?*

– ЖК РФ предусмотрел, что для каждого дома (за исключением домов, не включенных в региональную программу капремонта) должен формироваться фонд капитального ремонта. Минимальный размер взноса на капитальный ремонт устанавливается правительством Московской области. У фонда капремонта есть несколько источников финансирования.

Во-первых, это взносы на капитальный ремонт, уплаченные собственниками помещений.

Во-вторых, проценты, уплаченные собственниками таких помещений в связи с ненадлежащим исполнением ими обязанности по уплате взносов на капремонт (начисленные пени).

Существует два способа накопления средств (формирования фонда) на капитальный ремонт: специальный счет и счет регионального оператора.

*– Какой район Подмосковья является лидером по проведению капитального ремонта и какой – отстающий?*

– Согласно последним данным, успешно справляются с поставленными задачами Коломенский, Рузский, Зарайский и Клинский муниципальные районы, городские округа Долгопрудный и Химки.

Небольшие отставания от утвержденного графика отмечены в Красногорском, Орехово-Зуевском, Павлово-Посадском и Щелковском муниципальных районах.

*– Что включает в себя сам капитальный ремонт?*

– Региональный закон регламентирует всё – от способов финансирования до сроков проведения работ по капремонту. Естественно, в законе прописаны и основные группы работ.

Прежде всего ремонтируют внутридомовые инженерные системы. К ним относятся сети электро-, тепло-, газо-, водоснабжения и водоотведения. Одним из самых потенциально опасных мест многоквартирного дома признан лифт. Поэтому обязательно ремонтируют или заменяют лифтовое оборудование, признанное непригодным для эксплуатации. Отдельные работы проводят по ремонту лифтовых шахт. Кроме того, это, конечно, работы по ремонту крыши, подвалных помещений,

относящихся к общему имуществу в много квартирном доме, ремонт фасада и фундамента много квартирного дома.

#### *– Сколько в Московской области жилья, требующего капитального ремонта?*

– Согласно последнему обследованию на территории Московской области находится 44540 домов, требующих капитального ремонта. Общая их площадь – 130 млн. кв.м. Это, конечно, колоссальная цифра, и от того, как эффективно собирают деньги, зависит и скорость проводимых работ.

#### *– Насколько отлажена система оповещения жителей о том, что их дом включен в программу капитального ремонта?*

– С начала 2014 года функционирует в открытом доступе сайт регионального оператора, на котором собраны и систематически обновляются все законодательные, нормативные материалы и справочная информация. В онлайн режиме работает раздел «вопросы и ответы», где каждый может оперативно получить квалифицированный ответ, на любой интересующий его вопрос от специалистов Фонда. Также на сайте Фонда доступна интерактивная карта с указанием всех домов, вошедших в актуализированный план.

Более того, Фондом обусловлена договоренность с подрядными организациями о максимальном раскрытии информации о предстоящих ремонтных работах: устанавливать на домах таблички с контактами, информацией о видах работ, объемах финансирования. Делать фотофиксацию до, во время и после проведения работ. никаких секретов для собственников быть не может. Фонд со своей стороны постоянно оказывает необходимую методическую поддержку в муниципальных образованиях региона.

#### *– Как обстоят дела в сфере общественного контроля? Собственники жилья могут контролировать работы по капитальному ремонту своих домов?*

– Фонд капитального ремонта Московской области и некоммерческое партнерство «Центр общественного контроля в сфере ЖКХ Московской области» подписали в январе соглашение о взаимодействии и сотрудничестве, подписание документа дает право экспертам организовать трехуровневую систему общественного контроля.

Такой подход поможет свести злоупотребления со стороны управляющих компаний ЖКХ и халатность подрядных организаций, выполняющих работы по капремонту, к минимуму. Первый уровень контроля – это собственники, второй – управляющая компания и третий – НП «ЖКХ Контроль». При этом первые два уровня существовали и ранее, но теперь работа станет более упорядоченной и системной.

Здесь важно отметить, что каждый уровень контроля станет независимым от других.

В рамках соглашения предусматриваются полномочия экспертов НП «ЖКХ Контроль»

и председателей советов многоквартирных домов проверять проектно-сметную документацию и счета, по которым деньги будут перечисляться подрядным организациям.

Кроме того, в рамках соглашения будут формулироваться новые предложения по усовершенствованию законодательной базы, работы отдельных организаций и структур, осуществляющих работу по капремонту, с последующим направлением их в органы законодательной и исполнительной власти.

Для дополнительного контроля в плане отбора подрядных организаций, по поручению губернатора Московской области созданы два некоммерческих партнерства «Наш Дом» и «Мособлстройпоставка», которые осуществляют проверку претендентов на работы по капремонту на финансовую устойчивость и качество используемых материалов.

Необходимо отметить, что число подрядных организаций по капремонту в Подмосковье в 2015 году увеличилось практически втрое. В 2014 году их было порядка сорока.

В 2015 году специалисты Фонда приняли участие в 46 муниципальных форумах «Управдом», проведя серьезную работу по созданию в Подмосковье института председателей Советов домов, в результате чего регион получит

социальную поддержку из регионального бюджета при оплате взносов на капитальный ремонт.

В частности, речь идет о многодетных семьях, людях с ограниченными возможностями, семьях с детьми-инвалидами и других незащищенных категориях населения. Жители в возрасте старше 80 лет вообще освобождаются от уплаты взносов, собственники жилья старше 70 лет получат льготу в размере освобождения от уплаты взносов на 50 %.

Сейчас система социальной поддержки, после добавления дополнительных категорий льготников, получила свой законченный вид.

**Капитальный ремонт – это программа высокой социальной значимости, и без контроля со стороны собственников здесь не обойтись.**



полноценную основу общественного контроля за реализацией Программы капремонта непосредственно на местах, в каждом доме.

Капитальный ремонт – это программа высокой социальной значимости, и без контроля со стороны собственников здесь не обойтись.

*– В Москве льготами по оплате взносов за капитальный ремонт пользуется каждый третий собственник жилья. Как решается этот вопрос в Московской области?*

– В декабре 2015 года, согласно указу Президента России, расширили список льготников, которые будут получать дополнительную

**Московская область – один из самых крупных регионов, насчитывающий сотни тысяч жилых домов. Около трети жилого фонда относится к ветхому, еще треть – нуждается в капитальном ремонте.**

# АЛЕКСЕЙ ПЯТАНОВ: «КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ДОЛЖЕН БЫТЬ КОМПЛЕКСНЫМ»

Согласно постановлению правительства Московской области с декабря 2015 года функции по проведению капитального ремонта в рамках соответствующей региональной программы переданы от Минстроя Московской области к министерству ЖКХ.



Что принципиально нового появится в капитальном ремонте, нам рассказал заместитель министра ЖКХ, курирующий в регионе сферу капремонта, **Алексей Пятанов**.

– Алексей Николаевич, какие принципиальные изменения произойдут в капитальном ремонте?

– Передача полномочий произошла в первую очередь для того, чтобы синхронизировать работы капитального ремонта с ра-

ботами по текущему ремонту. Его, напомню, управляющая компания обязана проводить каждый год. Здесь важно совместить порядок и горизонт планирования обоих видов ремонта, отрегулировать порядок выполнения текущего и капитального ремонта на одних и тех же системах многоквартирных домов, ответственность производителей работ, отследить расходование средств. Кроме того, целесообразно одновременно с капитальным ремонтом проводить ремонт мест общего

пользования дома, которых капитальный ремонт не коснется, то есть подъездов, лестниц, лестничных пролетов и лестничных клеток, а также входных групп.

Мы берём курс на комплексный капитальный ремонт жилья. Лучше меньше (ранее ежегодно ремонтировали до 4 тыс. домов), но качественнее. Из 2400 домов четверть будет приведена в порядок по принципу три элемента плюс один: фасад, кровля, инженерные сети и еще дополнительный элемент. Это может быть ремонт подъезда, замена лифта и так далее. То есть, заходя в дом, рабочие будут приводить в порядок не только одну, самую нуждающуюся в ремонте систему, но весь дом целиком. Такой подход подразумевает одновременный ремонт не менее трех систем в доме, что уменьшит затраты подрядчиков, и дискомфорт жителей.

– Что предстоит сделать для более эффективного расходования собранных жителями средств?

– Механизмов экономии предусмотрено много. Здесь и формирование базы лучших практик, технологий и применяемых материалов, и разработка типовых (скажем, единых для целой строительной серии домов) документов или их частей. Важно также правильно определить направление расходования средств – что делать в каждом конкретном доме. Здесь поможет формируемая база данных по техническому состоянию всех многоквартирных домов области. Кроме того, мы собрали воедино все действующие нормы технической эксплуатации жилья и на их основании хотим обязать управляющие организации в начале года составлять и согласовывать с жителями план работ по текущему ремонту, а в конце – отчитываться по этому плану.

В нашей работе есть два главных принципа, провозглашённых губернатором: «житель всегда прав» и «власть открыта для диалога». Что это обозначает применительно к

капитальному ремонту? Если люди остались недовольны качеством или прозрачностью проведённых работ, они обращаются в министерство, мы проводим проверку и решаем, что делать с такими компаниями, если факт подтвердится. Жилищно-коммунальное хозяйство существует для людей, а не наоборот.

***– Как-то изменится процедура приемки работ?***

– В 2016 году приёмкой работ займётся специализированное государственное учреждение, подведомственное министерству ЖКХ. Организована трехуровневая система контроля, в которой каждый уровень – независим от других. Такой подход поможет свести и злоупотребления, и халатные недоделки к минимуму. Кроме того, работы станут согласовывать с управляющей организацией и председателем совета многоквартирных домов. Мы следуем принципу открытой власти. Иными словами, жалоб от жителей должно стать меньше. На различных «круглых столах» и форумах «Управдом», проходящих в муниципальных образованиях, жилищные активисты постоянно призывали усилить контроль деятельности управляющих компаний и подрядных организаций. Мы пошли навстречу, тем более, что механизмы сделать работы прозрачней реально существуют. Проведение постоянного контроля качества

проводимого капитального ремонта в много квартирных домах, в том числе за счет привлечения собственников жилья и представителей общественности.

***– Как избежать столкновений с нерадивыми подрядчиками?***

– Область сформирует требования к производителям работ по капитальному ремонту в части обеспечения безопасности и комфортности проживания в МКД в период ремонта – единый региональный стандарт безопасности и комфорта. Условия стандарта в обязательном порядке войдут в заключаемый с исполнителем работ контракт и будут обязательны к исполнению. Одной из таких мер повышения ответственности исполнителей работ станет установление в договорах гарантийного срока продолжительностью не менее пяти лет, а также выполнение обязательств подрядных организаций по устранению выявленных нарушений в разумный срок, за свой счет и своими силами. Данное положение основано на нормах жилищного законодательства.

Министерство ЖКХ Московской области придерживается той точки зрения, что капитальный ремонт необходим. Он помогает сократить коммунальные платежи за счет новых технологий, повышает комфорт и безопасность жилья, тем самым увеличивая его рыночную стоимость.

**Мы берем курс на комплексный капитальный ремонт жилья. Лучше меньше (ранее ежегодно ремонтировали до 4 тыс. домов), но качественнее. Из 2400 домов четверть будет приведена в порядок по принципу три элемента плюс один: фасад, кровля, инженерные сети и еще дополнительный элемент.**





**Ростелеком**

# ИНВЕСТИЦИИ В ТЕПЛО

**Подписан инвестиционный контракт по модернизации систем тепло-  
снабжения Можайского района**

Это дает старт реализации первого в Московской области проекта модернизации системы теплоснабжения на территории целого муниципального района по принципу государственно-частного партнерства. В своем ежегодном обращении к жителям губернатор региона Андрей Воробьев отметил, что масштабное привлечение инвесторов остается приоритетной задачей на 2016 год. Одним из перспективных направлений для инвестиций является жилищно-коммунальный комплекс. Общий инвестиционный потенциал подмосковного ЖКХ оценивается в более чем 200 миллиардов рублей, к участию в проектах проявляют интерес крупнейшие корпорации, в данном случае – ПАО «Ростелеком».

#### **СОВМЕСТНЫМИ УСИЛИЯМИ**

Инвестирование будет проводиться на основе государственно-частного партнерства, то есть совместно с Московской областью и инвестором. Финансирование проекта составит в общей сложности почти миллиард рублей, из этой суммы 761 миллион направит инвестор (ПАО «Ростелеком»), остальные средства будут выделены из областного и муниципального бюджетов.

Можайский район для реализации проекта выбран не случайно – это один из самых проблемных муниципалитетов Подмосковья в части надежности работы ЖКХ. На территории района очень высокий

процент износа систем теплоснабжения, нарекания со стороны жителей вызывает большое количество аварий на котельных и тепловых сетях.

В 2015 году для того, чтобы сделать район более привлекательным для инвестора, правительство Московской области выделило 130 млн. рублей на ремонт ветхих сетей. Были заменены 30 километров тепловых труб. Как итог – количество технологических сбоев и жалоб населения, связанных с предоставлением коммунальных услуг, снизилось почти на 50%.

Кроме того, остаются претензии на качество питьевой воды. Чтобы их снять, на деньги из областного бюджета построят во-

дозaborный узел в Можайске и две станции обезжелезивания: в посёлках Дзержинском и МИЗ. Общая стоимость строительства объектов – 130 млн. рублей. Первый из объектов – ВЗУ, откроется в мае и обеспечит водой всё население Можайска.

Как сообщил заместитель директора макрорегионального филиала «Центр» ПАО «Ростелеком» Александр Варев, «в рамках проекта ПАО «Ростелеком» на собственных сетях передачи данных создаст систему мониторинга 40 морально устаревших и 2-х новых котельных, что составляет 70% от всех котельных на территории Можайского муниципального района».

По условиям контракта, «Ростелеком» модернизирует котельные и постепенно введет их в эксплуатацию в течение 18 месяцев. Важно, что совершенствование системы теплоснабжения Можайского района не ограничится ремонтными и строительными работами. Правительство Московской области стремится к комплексному, стратегическому развитию коммунального хозяйства муниципалитетов, поэтому параллельно ведется работа по созданию единой теплоснабжающей организации, разрабатываются единые тарифные решения. Это значительно повысит привлекательность городов и районов для бизнес-сообщества,

облегчит подключение к коммунальным сетям новых производств.

## МОДЕРНИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

В рамках проекта планируется в течение 2016-2017 годов построить на территории Можайского муниципального района две котельные и модернизировать 40 котельных. Предусматривается реконструкция 4,6 км теплосетей.

Отметим, что всего в Можайском районе функционирует 59 котельных, то есть модернизация затронет почти 70% объектов. Большинство котельных, включенных в ин-

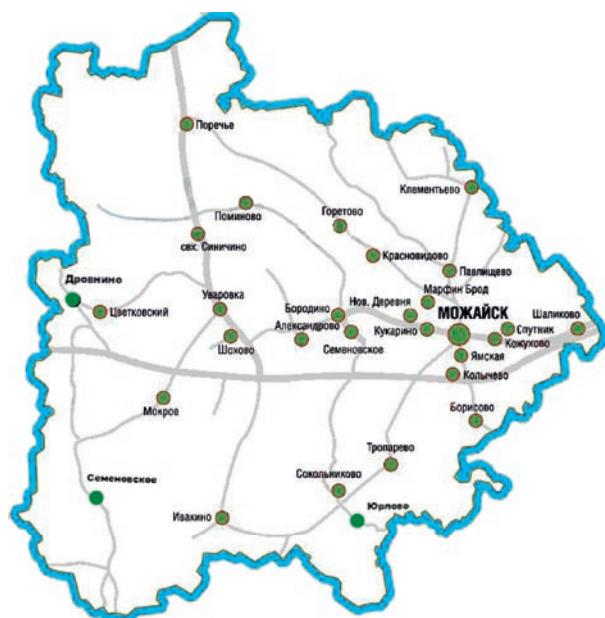
вестпроект, будут переведены с твердого и жидкого топлива на газ, все объекты будут автоматизированы.

Благодаря реализации данного проекта будет значительно повышенена энергоэффективность коммунального комплекса Можайского района. Так, на 24% снизится расход топлива на котельных (с 0,211 до 0,16 тонн условного топлива/Гкал), на 29% – расход электроэнергии (с 20,48 до 14,54 кВт·ч/м<sup>3</sup>). Будут снижены потери в теплосетях. Также планируется улучшить надежность теплоснабжения – значительно сократить количество сбоев и аварий.

**Заместитель председателя правительства Московской области ДМИТРИЙ ПЕСТОВ:**

*«Помимо Можайского района, в 2016 году правительством Московской области проводится работа по привлечению инвесторов на основе государственно-частного партнерства для модернизации теплоснабжения в Озерском, Шатурском, Талдомском районах, городском округе Электросталь и других муниципалитетов».*

## КОТЕЛЬНЫЕ, КОТОРЫЕ ПЛАНИРУЕТСЯ МОДЕРНИЗИРОВАТЬ



№ п/п	Муниципальное образование	Количество котельных
1	сельское поселение Борисовское	2
2	сельское поселение Бородинское	4
3	сельское поселение Горетовское	1
4	сельское поселение Дровнинское	2
5	сельское поселение Замошинское	2
6	сельское поселение Клементьевское	2
7	сельское поселение Порецкое	4
8	сельское поселение Спутник	2
9	городское поселение Уваровка	6
10	сельское поселение Юрловское	3
11	городское поселение Можайск	12

## НОВЫЕ КОТЕЛЬНЫЕ

№ п/п	Муниципальное образование	Наименование котельной
1	сельское поселение Бородинское	Котельная «Бородинское поле»
2	городское поселение Можайск	Котельная «Химик»

## ДЕРЕВНЯ ГОРКИ МОЖАЙСКОГО РАЙОНА





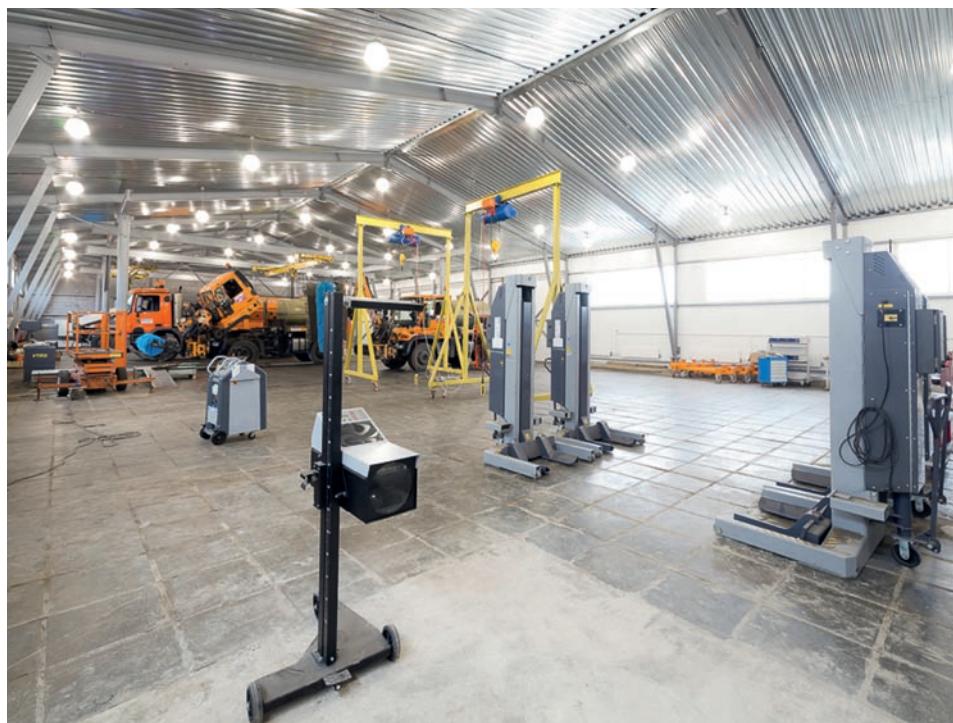
ТЕХНИКА БУДУЩЕГО  
НА ДРОГАХ НАСТОЯЩЕГО

**Не за горами времена, когда дворник с лопатой и метлой уйдет в историю. Прогресс не стоит на месте, и новые решения приходят и в коммунальное хозяйство. Реализовывать их в жизнь помогает компания «Меркатор».**

Холдинговая компания «Меркатор» – лидер российского рынка дорожной, коммунальной, аэродромной спецтехники и оборудования в области проектирования, производства и поставок навесного оборудования для комбинированных дорожных машин, вакуумно-уборочной специальной техники. Доля российского рынка комбинированных дорожных машин производства холдинговой компании «Меркатор» составляет более 42% по различным типам техники. Продукт компании прекрасно зарекомендовал себя при уборке аэропортов, федеральных и региональных автодорог, внутридворовых территорий и парковок.

**Вице-президент «Меркатор-Холдинг» Никита Евгеньевич Сидоров:**

*– История компании началась в 1998 году, когда «Меркатор» стал дилером Смоленского завода дорожных машин. За годы сотрудничества «Меркатор» за счет своих возможностей и людей «перепрофилировался» и стал компанией, инвестирующей в инжиниринг. С целью привлечения в Россию технологий по более эффективному, качественному, экономичному содержанию дорог «Меркатор» обзавелся партнерами из Европы. В итоге это сотрудничество привело к созданию первого в России гибридного продукта. Холдинг стал своего рода пионером в этой отрасли. А через какое-то время вместе со своими европейскими партнерами уже рассматривал вопрос о создании в России совместного производства данного вида техники. Производственные мощности Смоленского завода уже не могли отвечать возросшим требованиям. И «Меркатор» подписал свой первый долгосрочный контракт с европейским концерном Bucher (Швейцария), благодаря чему в индустриальном парке «Калуга-Юг» появился новый завод, ориентированный на передовые технологии производства. В Московской области было создано и размещено сборочное предприятие – «Меркатор Констракшн» (в г. Одинцово).*



Ключевая задача этого производства – обеспечение поставок специальной техники и осуществление сервисного обслуживания в рамках государственной программы «Наше Подмосковье». Одинцовское предприятие появилось из-за возникшей потребности для обслуживания техники в центре с одной стороны, и с другой – «Меркатор» принял участие в программе «Наше Подмосковье», как поставщик качественной, эффективной техники для нужд ЖКХ. Одним из главных условий, выдвигаемых к участникам этой программы, было требование правительства Московской области: техника, поставляемая в регионы, должна собираться в Подмосковье. «Наше Подмосковье» – программа многолетняя, первый этап «Меркатор-Холдинг» прошел, поставляя для нужд области малую технику – компактные машины-пылесосы, некрупные тракторы. Сейчас предприятие параллельно выполняет функции комплекса сервисного технического обслуживания своей же техники.



**29 мая 2014 году наша компания совместно с концерном «BUCHER» (Швейцария) и его подразделением – компанией «GILETTA» (Италия) запустили производство современной техники для коммунальных и дорожных служб – завод «Меркатор Калуга».**

Наши совместные инвестиции в предприятие составили около 500 млн. рублей, количество создаваемых рабочих мест – около 100. При этом участие в совместном проекте распределилось следующим образом: ООО «Меркатор Холдинг» – строительство завода в Калуге; компания «GILETTA» – поставка производственных линий (опыт аналогичных работ на заводах в Италии и Германии для компаний коммунального машиностроения). Проектная мощность завода составляет 1000–1300 машин с навесным оборудованием. Общая площадь производства – более 11 тыс. кв.м, куда входит три цеха, оборудованных технологическими линиями компании «GILETTA» по производству навесного оборудования, сборочные площадки и склад готовой продукции.

Сегодня мы гордимся нашими разработками, в первую очередь, дорожным пылесосом ВКМ-2020. Это уникальная машина, лучшая в мире на данный момент, – небольшой дорожный пылесос, у которого настолько мощная сила всасывания, что после него асфальт становится блестящим. Принцип работы нашей машины – вакуумная уборка. Даже если мусор прилип, остался в порах асфальта, он поднимается сначала щеткой (в машине три щетки впереди), увлажняется, а после этого через специальную шахту засасывается внутрь бункера. Машина едет, вокруг никакой пыли, мусор попадает внутрь, а не разлетается по обочинам.



Службы ЖКХ во многих российских городах начинают переходить к вакуумной уборке.

Наличие дополнительного оборудования позволяет нашему пылесосу убираться зимой. Для этого существуют специальные щетки для уборки снега. Машина расчищает тротуар, оставляя полосу до 2 метров, а повешенное сзади устройство посыпает очищенную поверхность твердыми фракциями, чтобы пешеходы не скользили. Эта простая, но действенная комбинация сделала машину чрезвычайно популярной у наших клиентов.

Помимо этих двух основополагающих функций пылесос может произвести влажную

уборку любой части дороги, включая автобусные остановки и фасады зданий, очистить урну от мусора, может даже постричь газон при наличии на нем соответствующего оборудования. Этакий универсальный солдат в битве за чистоту.

Еще одна новинка – продукт этого года, находящийся в завершающей стадии тестирования – супернадежный распределитель твердых реагентов. По сути, он станет серьезным конкурентом продукции старых российских заводов.

В рамках программы по расширению бизнеса, с учетом сложившейся непростой экономической ситуации, мы шагнули в некий сегмент рынка, для нас ранее нами не охваченный, представив достаточно простой и недорогой распределитель реагентов. Внешне он не отличается от общепринятых российских стандартов, но вместе с тем спроектирован совместно с нашими партнерами на основании нашего гигантского опыта. В отличие от существующих сейчас на рынке моделей, он сваривается роботом-автоматом и покрывается высококачественной краской, что увеличивает срок службы оборудования в два раза.

Опыт плюс технологии дали в совокупности практически «неубиваемый» продукт для распределения реагентов. В ближайшее время мы проведем его презентацию и будем стремиться к тому, чтобы поразить наших конкурентов.



**BKM 2020** самый универсальный дорожный пылесос в России от «Меркатор»  
Уборочная машина, которая может делать всё и работать почти везде. Более 10 вариантов возможностей применения BKM 2020 для уборки и содержания дорог и городских территорий. Высокая манёвренность и безопасность BKM 2020 за счет шарнирно-сочленённой рамы. Самая большая в классе грузоподъёмность 1750 кг.  
BKM 2020 спроектирован для применения с различным навесным оборудованием. Опыт работы в российских городах от 2000 моточасов в год без поломок.

Уборка дорог, тротуаров, парков, парковок, коттеджных поселков, придомовых территорий – лишь малая часть того, где работает BKM 2020. Работает летом в +40 и зимой в -30.

Профессиональный пылесос с третьей щеткой манипулятором может быть одновременно поливомоечной машиной, снегоуборочной машиной с возможностью использования плуга, щетки, роторного оборудования. Нанесение противогололёдных материалов, мойка объектов дорожной инфраструктуры, покос травы, уборка тротуаров – лишь немногое, что «умеет» делать BKM 2020.

При помощи третьей щетки можно убирать одновременно и лотковую зону дороги и часть тротуара – щетки работают в двух плоскостях. С помощью высоконапорной мойки можно мыть дорожные знаки. Благодаря шарнирно – сочленённой раме и движении «колея – в – колею» BKM 2020 с легкостью обезжимает объекты на тротуарах. С помощью бокового всасывающего шланга можно опорожнить урны.

- ✓ Максимальная скорость движения – до 40 км/ч – нет необходимости применения эвакуатора.
- ✓ BKM 2020 может стричь траву и деревья, с помощью бокового всасывающего шланга убирать листву с газонов.
- ✓ 2-кубового бункера для смёта BKM 2020 достаточно для уборки 1700 кг мусора без выгрузки.
- ✓ Выгрузка мусора осуществляется в 8-ми кубовые контейнеры – нет необходимости разгрузки машины на мусорном полигоне.
- ✓ BKM 2020 можно использовать в виде поливомойки, используя как 300-литровый водяной бак, так и основной бункер в качестве емкости для воды. Суммарная емкость – до 1,5 м<sup>3</sup>.
- ✓ Сегодня в России работают 576 единиц BKM 2020.

Габаритные размеры (без третьей щетки):

3780x1280x1990 мм.

Ширина уборки (без третьей щетки): 1970 мм.

Ширина уборки с третьей щёткой: 2660 мм.

Объём бункера для смёта: 2,0 м<sup>3</sup>.

Диаметр подметальных щёток: 800 мм.

Объем водяного бака для смачивания: 300 л.

Система рециркуляции воды с баком: 150 л.

Боковой всасывающий рукав.

Внутренний радиус разворота: 2050 мм.

Мощность двигателя: 78 л.с.

Топливный бак: 78 л.

Расход топлива: от 4,5 до 5,5 л/ч.



**BKM 2020** флагманская модель завода по производству дорожной и коммунальной техники «Меркатор» в г. Калуга. Передовые европейские технологии уборки и содержания дорог и городских территорий лидера европейского рынка *Bucher*.

Адаптация технологий в соответствии с российскими реалиями и требованиями российских заказчиков от инженерно-конструкторского бюро «Меркатор».

Производство на одном из самых современных заводов по изготовлению коммунальной и дорожной техники – «Меркатор-Калуга».

Магадан, Москва, Саратов, Одесса, Ильчевск, Ашгабат, Саранск, Краснодар, Челябинск, Пермь, Казань, Тамбов, Ноябрьск, Новосибирск, Сочи, Иваново, Самара, Петропавловск – Камчатский, Сургут, Ташкент, Астана, Томск, Снежинск, Сочи, Геленджик, Сургут, Ставрополь, Пятигорск, Калуга, Магнитогорск – территория присутствия компактной подметально-вакуумной машины BKM 2020.





Комбинированные дорожные машины для уборки автомобильных дорог и техника для жилищно-коммунального хозяйства «Меркатор» успешно работают в 73 регионах Российской Федерации, включая Москву, Московскую область, Санкт-Петербург, Казань, Калининград, Петропавловск-Камчатский, Сочи и другие города и федеральные центры.

Холдинговая компания «Меркатор» – надежный партнер коммунальных предприятий, муниципальных и дорожных служб с 1998 года!

## ВЫГОДНОСТЬ

Машина с гидростатическим приводом позволяет сэкономить до 800 тыс. руб. в год по сравнению с конкурентами. Промышленный двигатель John Deere гарантирует эксплуатацию без затрат на ремонт 10 лет или 10000м/ч. Гидропривод турбины дает меньше нагрузки на трансмиссию, что обеспечивает большие срок службы.

Объем бака увлажнения составляет 1900 л, соответственно машина больше времени в работе, меньше расходов на холостой пробег. Базовое шасси на метане позволяет экономить до 1.6 млн руб в год. Большая номенклатура размеров 3м<sup>3</sup>, 5м<sup>3</sup>, 6м<sup>3</sup>, 8м<sup>3</sup> – эффективность расходования средств на закупку.



CityFant – самый выгодный пылесос в России от «Меркатор».



## ТЕХНОЛОГИЧНОСТЬ



### CityFant – самый технологичный пылесос в России от «Меркатор».

Это продукт – результат 40 лет работы инженеров, конструкция доведена до совершенства.

Два смотровых окна на бункере; дополнительный всасывающий рукав Ø200мм; конструкция шахты с поворотными колесами и металлическим отбойником.

Холдинговая компания «Меркатор» является эксклюзивным представителем крупнейших компаний по производству коммунальной и дорожной техники: Bucher, Giletta, Gmeiner, Assaloni, Holder, Autobren, Zaugg, Larue, Kaossis, RosRoca, Koks, Mulag.

## УНИВЕРСАЛЬНОСТЬ

### CityFant – самый универсальный пылесос в России от «Меркатор».

Наличие мойки высокого давления позволяет качественно производить очистку придорожной инфраструктуры. Функция быстрой замены одного оборудования на другое – одно шасси много навесок дает возможность круглогодичного использования машины.

Гидрофикация шасси – позволяет устанавливать до 10 видов различного наружного оборудования.

Возможность использования шасси как на дизельном топливе, так и на газу – в этом проявляется забота об экологии и экономии средств.

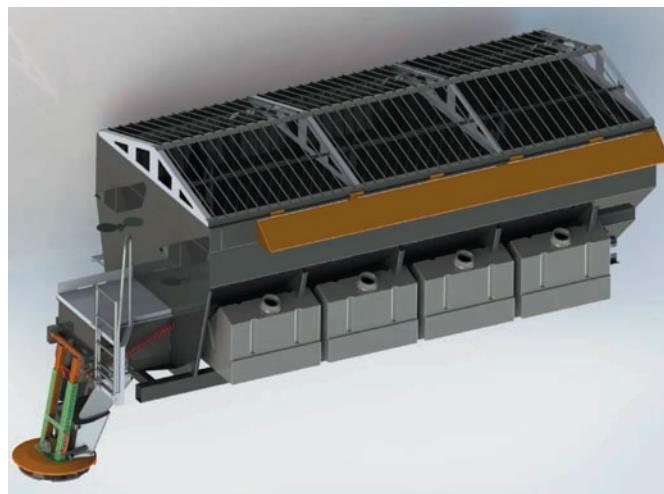
Удобство эксплуатации – конструкция шахты с поворотными колесами и металлическим отбойником; мойка объектов дорожной инфраструктуры; очистка коллекторов и урн.



ЕСЛИ БЫ МЫ ЗАНИМАЛИСЬ  
УБОРКОЙ ДОРОГ, МЫ БЫ ХОТЕЛИ  
**ИДЕАЛЬНЫЙ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬ**  
ТВЁРДЫХ РЕАГЕНТОВ

- |   |   |                                       |
|---|---|---------------------------------------|
| ✓<br>использующий<br>всё, от песка<br>до гравия | ✓<br>даже<br>самого плохого<br>качества | ✓<br>быстро<br>и<br>равномерно        |
| ✓<br>на любых<br>российских<br>дорогах          | ✓<br>в любых<br>погодных<br>условиях    | ✓<br>и чтобы<br>никогда<br>не ломался |

МЫ БЫ ЭКОНОМИЛИ ДЕНЬГИ, ВРЕМЯ ... И НЕРВЫ



ИННОВАЦИОННЫЙ BUCHER СЕРИИ КН:

✓	САМЫЙ ШИРОКИЙ ТРАНСПОРТЕР НА РЫНКЕ – 640 ММ!	
✓	БУНКЕР СВАРЕН АВТОМАТИЧЕСКИМ РОБОТОМ БЕЗ УЧАСТИЯ ЧЕЛОВЕКА!	
✓	ОКРАСКА ПРОИЗВОДИТСЯ ПО 5-ТИ СТУПЕНЧАТОЙ ПОРОШКОВОЙ ТЕХНОЛОГИИ С ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ ДРОБЕСТРУЙНОЙ ОБРАБОТКОЙ!	
✓	РЕГУЛИРОВКА ВЫСОТЫ РАЗБРАСЫВАЮЩЕГО ДИСКА ОТ 300 ДО 450 ММ!	
✓	ГАРАНТИРОВАННОЕ ОТСУСТВИЕ СВОДООБРАЗОВАНИЙ В БУНКЕРЕ!	

ЭКОНОМИЧНЫЙ BUCHER СЕРИИ КН:

✓	РАБОТАЕТ СО ВСЕМИ ВИДАМИ ТВЁРДЫХ РЕАГЕНТОВ: СОЛЬ, ПЕСОК, ПЕСКО-СОЛЬ, ХИМИЧЕСКИЕ РЕАГЕНТЫ, МЕЛКИЙ ГРАВИЙ, КРОШКА!
✓	ЭФФЕКТИВНО ИСПОЛЬЗУЕТ РЕАГЕНТЫ ДАЖЕ САМОГО НИЗКОГО КАЧЕСТВА!
✓	РАВНОМЕРНО И БЫСТРО РАСПРЕДЕЛЯЕТ РЕАГЕНТ НА ВСЕХ РЕЖИМАХ РАБОТЫ!
✓	ОБСЛУЖИВАЕТ ВСЕ РОССИЙСКИЕ ДОРОГИ И НАПРАВЛЕНИЯ!
✓	БЕЗ РИСКА ПЕРЕВОРОТА МАШИНЫ ПРИ ДВИЖЕНИИ В ПОВОРОТАХ!

**РОБЕРТ ИВАНОВИЧ ВАРНЕЛЬ**, Генеральный директор «Меркатор Интернешнл»:

«В 2014 году мы решили стать участниками программы «Наше Подмосковье».

Согласно условиям, мы разместили на территории Одинцовского района производственные мощности. Техника, о которой шла речь в объявлении, на наш взгляд, максимально подходила для современных коммунальных предприятий – это «зимние лошадки» типа тракторов 82-х, подметально-вакуумные машины, которые позволяют выполнять беспылевую уборку городов, и т.п.

Кроме обычного коммерческого участия, мы гордимся, что имеем отношение к благоустройству Подмосковья.

Сегодня наше Одинцовское предприятие осуществляет сборку техники различного вида, оказывает сервисное обслуживание поставленной техники. На этой базе мы делаем компактные подметально-вакуумные машины, осуществляя навеску и сборку оборудования.

В Московской области достаточно большое количество муниципальных образований, которые зачастую не имеют средств на приобретение техники. «Наше Подмосковье» – это, в первую очередь, программа софинансирования, при которой муниципальное образование вносит всего лишь 10-15% от общей суммы, остальное – субсидии из областного бюджета. Таким образом, благодаря «Нашему Подмосковью» города области оснащены высококачественной уборочной техникой.

Одинцово, Жуковский, Балашиха, Дубна, Дмитров – вот далеко не полный перечень городов, где эксплуатируется техника нашей компании. Причем по мере развития программы увеличивается и количество заявок – с 55 до почти 90. Все понимают, что данный механизм позволяет обеспечить муниципальное образование необходимой техникой на взаимовыгодных условиях.

Не так давно перечень был расширен.

В него попали маленький погрузчик, снегоуборочная техника, техника для укладки асфальта на тротуарах. Все зависит от заявок. Но в любом случае необходимо обеспечить техникой именно те предприятия, которые обслуживаются внутриквартальные территории. Речь идет не о дорогах и улицах, а именно о внутридворовых участках.

Становится реальной возможность – добиться высокого качества работ, и сегодня мы наблюдаем определенно положительную тенденцию. Наша техника оснащена электроникой и специальным программным обеспечением, позволяющим в случае необходимости может дать объективные данные по качеству уборки того или иного участка.

Мы видим результаты своей работы, знаем, насколько довольны нашей техникой службы ЖКХ. «Наше Подмосковье» позволяет работать не метлами и вениками по старинке, а с использованием современной удобной техники, двигаясь в ногу со временем и технологиями».



.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

# От всестороннего анализа до внедрения



## ЭНЕРГОАУДИТ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ

Группа компаний «РусЭнергоСервис» начала свою деятельность в 2010 году в сфере энергоаудита и повышения энергоэффективности предприятий.

**Основной вид деятельности** – разработка схем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения муниципальных образований, консалтинг в ЖКХ.

Только за последние 3 года нашими силами обследовано порядка 1000 котельных и водозаборных сооружений, разработано более 150 схем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения в 5 регионах России, но основная наша работа сосредоточена в Московской области.

Повышение энергоэффективности – одно из приоритетных направлений развития жилищно-коммунального хозяйства. Эта задача не простая, но очень выгодная как для предприятий, так и для потребителей.

Группа компаний «РусЭнергоСервис» оказывает комплекс услуг от анализа существующей ситуации и оценки перспектив развития систем инженерной инфраструктуры до технико-экономического обоснования и последующего внедрения мероприятий по снижению затрат. Рассказывает гендиректор ООО «РусЭнергоСервис» **Вадим Евгеньевич Картников.**

**Другое важное направление работы** – разработка Инвестиционных программ для ресурсоснабжающих организаций, расчет инвестиционных надбавок к тарифу и размеров платы за технологическое присоединение новых абонентов. Наши Заказчики – ресурсоснабжающие предприятия и инвесторы Московской области, цель которых – долгосрочное развитие коммунального предприятия и финансовая стабильность при реализации инвестпроектов и производственных программ.

**Наша специализация** – разработка электронных моделей и создание информационных систем на базе программного комплекса ZuluGIS®.

При разработке электронных моделей систем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения мы уделяем особое внимание полной инвентаризации и паспортизации всех видов объектов – котельных, водозаборных сооружений, объектов водоотведения, трубопроводов и т.д. Каждый объект мы обследуем самостоятельно, чтобы собрать достоверную информацию и на ее основе сделать правильные выводы. Это позволяет корректно выполнять тепловые и гидравлические расчеты, моделировать варианты перспективного развития и подключения новых абонентов, оценивать последствия возможных аварийных ситуаций, том числе при разработке Планов по ликвидации последствий аварийных ситуаций (ПЛАС).

## УНИКАЛЬНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

По моему глубокому мнению, Министерство ЖКХ Московской области выстроило эффективный партнерский диалог с Инвес-

торами, ресурсоснабжающими предприятиями, проектными и консалтинговыми организациями.

Яркий пример – методическое сопровождение в сфере разработки схем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения. Без качественной разработки этих документов ни один Инвестиционный проект в ЖКХ невозможен.

На одном из совещаний Министерства ЖКХ Московской области былизвучены результаты оценки качества разработанных схем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения за 2014 год. Более 80% ранее разработанных схем было рекомендовано доработать, а зачастую – переделать!

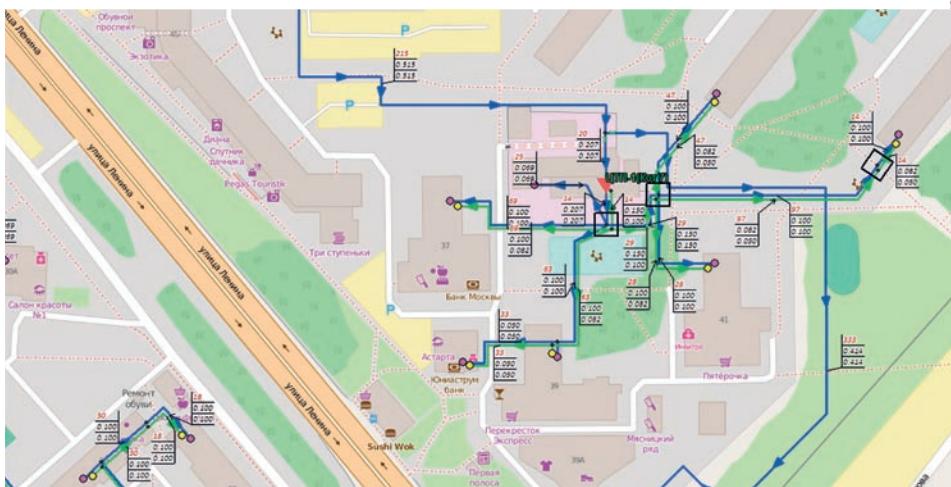
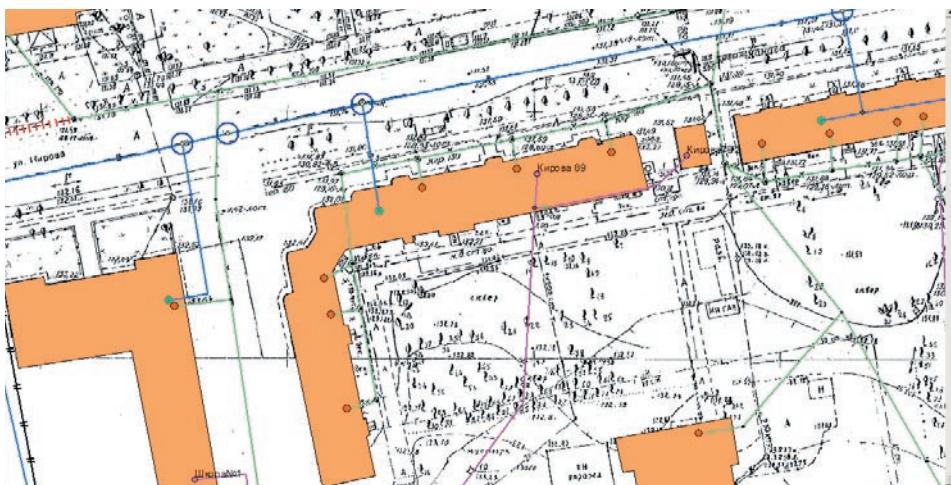
Естественной реакцией на такой результат стала разработка в 2015 году Министерством ЖКХ Московской области Единого Технического задания и требований к электронным моделям схем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения.

Данное решение позволило за один год кардинально улучшить качество и общий процент разработки схем теплоснабжения с 69% до 100%, а для схем водоснабжения и водоотведения – с 41% до 100%.

Это действительно уникальный результат!

Я полностью поддерживаю такой подход Министерства. Ранее складывалась ситуация, когда такая сложная работа, как создание Схем, ложилась на плечи муниципалитетов.

Нужной квалификации специалистов не в каждом муниципалитете можно найти, и этим часто пользовались недобросовестные исполнители, когда под видом качественной работы сдавали откровенную халтуру. Теперь в Московской области это исключено на 100%.



Уверен – помочь со стороны регионального Министерства в подобных вопросах должна быть на всех этапах: как при внедрении единых технических требований и методологии, так и при утверждении регламентов разработки и согласования документов.

Здесь «самодеятельности» не место – это вопрос технического регулирования.

## ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ – ОБУЧЕНИЕ

Большой опыт разработки электронных моделей и наличие аттестованных специалистов позволили ООО «РусЭнергоСервис» получить статус Официального представительства компании-разработчика программного комплекса ZuluGIS® 7.0 – ООО «Политерм» по Центральному Федеральному Округу.

Мы очень рады, что в мае 2016 года в Москве нами будет организовано первое обучение и сертификация пользователей для следующих программных продуктов: ZuluGIS®, ZuluThermo®, ZuluHydro® и ZuluDrain®.

Это позволит специалистам предприятий и организаций Московской области пройти обучение в своем регионе, что удобно и экономически более выгодно.

А возможность получить консультации по программному комплексу ZuluGIS® позволит оперативно решить возникающие вопросы и тем самым повысить квалификацию специалистов.

Приглашаем всех желающих!

# ZuluGIS

Предлагаем муниципалитетам, предприятиям и организациям свои услуги:

- разработка схем теплоснабжения, водо-снабжения и водоотведения;
  - разработка Инвестиционных программ, тарифов на подключение;
  - разработка Планов ликвидации аварийных ситуаций (ПЛАС) с электронным моделированием;
  - поставка, обучение и сопровождение продуктов: ZuluGIS®, ZuluThermo®, ZuluHydro® и ZuluDrain®.
  - конвертация электронных моделей в формат ZuluGIS® из других программ;
  - внедрение районных дежурно-диспетчерских информационных систем для всех видов инженерной инфраструктуры (тепло, вода, канализация, газ) с привязкой к топографии.

**Генеральный директор  
ООО «РусЭнергоСервис»  
Вадим Евгеньевич Картников.**

**109147, г. Москва, ул. Большая  
Андроньевская, д. 23.**

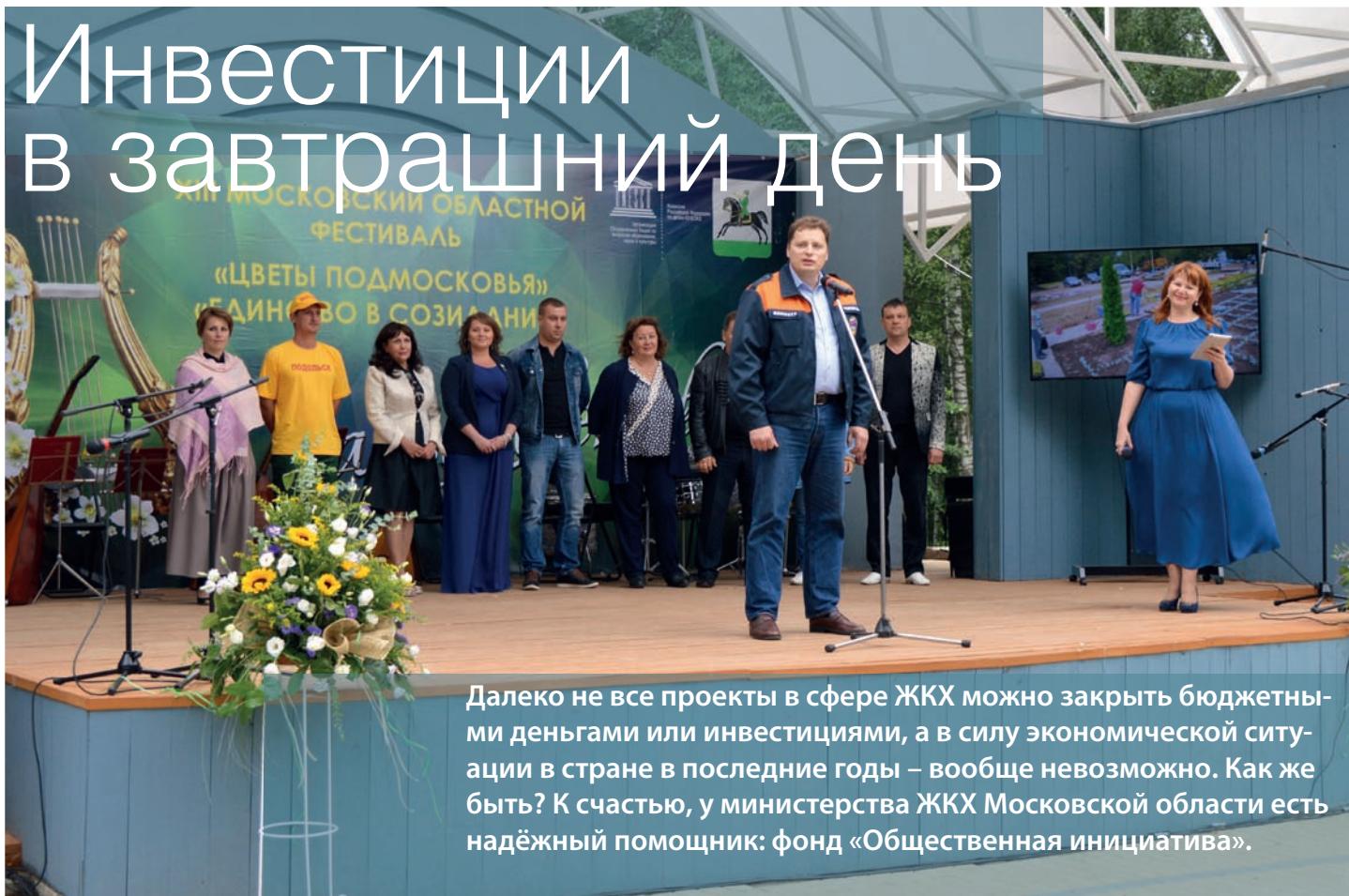
**Сайт:** [www.rosenservis.ru](http://www.rosenservis.ru)

**E-mail:** karetnikov@rosenservis.ru

Тел: +7(495) 215-0800.

Сот: +7(925) 086-0606.

# Инвестиции в завтрашний день



**Далеко не все проекты в сфере ЖКХ можно закрыть бюджетными деньгами или инвестициями, а в силу экономической ситуации в стране в последние годы – вообще невозможно. Как же быть? К счастью, у министерства ЖКХ Московской области есть надёжный помощник: фонд «Общественная инициатива».**

Фонд «Общественная инициатива» создали 1 июня 2015 года. Его основная задача – поиск физических и юридических лиц, готовых безвозмездно вложиться в ЖКХ Подмосковья. Фонд действует в рамках Соглашения о взаимодействии по реализации проектов и программ региона в сферах ЖКХ и благоустройства, подписанного с региональным министерством ЖКХ. В прошлом году в «Общественную инициативу» поступили пожертвования более чем от 80 предприятий и учреждений различных форм собственности, работающих на территории Подмосковья.

– В рамках реализации губернаторской программы «Наше Подмосковье» фонд оказывает большую помощь по установке детских игровых площадок, – отмечает директор «Общественной инициативы» Нина Кудишина. – В 2015 году фондом установлена 21 площадка. Приоритет был отдан наукоградам, бывшим военным городкам, закрытым территориям и дотационным муниципальным образованиям. Новые игровые комплексы установили в Черноголовке, Королёве, Софрино-1, Монино, в ЗАТО Владислаха, ЗАТО Восход, ЗАТО Молодёжный. Впер-

вые были установлены детские площадки для детей с ограниченными возможностями в городах Ивантеевка и Железнодорожный.

За первые полгода работы фонд «Общественная инициатива» помог в организации нескольких знаковых мероприятий. Среди наиболее крупных проектов: 15-й Московский областной смотр-конкурс среди предприятий ЖКХ Московской области «Лучший по профессии», 13-й областной смотр-конкурс «Цветы Подмосковья», 1-й ежегодный профессиональный форум «Формирование кадрового резерва для замещения должности заместителя руководителя муниципального образования по вопросам жилищно-коммунального хозяйства». Прозрачность работы фонда обеспечена строгой и открытой отчётностью перед перед благотворителем и общественностью.

– В 2016 году «Общественная инициатива» планирует продолжить начатую работу и приступить к реализации новых проектов, – делится перспективами организации Нина Кудишина. – Они будут нацелены на организацию и проведение общественного контроля в сфере ЖКХ и благоустройства, повышение эффективности работы отрасли, улучшение качества жизни граждан. Предполагается и проведение круглых столов, информационных, обучающих семинаров по актуальным вопросам ЖКХ, курсов повышения квалификации для товариществ собственников жилья и управляющих компаний.



# Красивый двор – чистый двор!



Красивый двор – это довольно глубокое понятие. Конечно, все мы хотим, чтобы в нашем дворе было чисто, комфортно, красиво, росли цветы, играли на площадках дети. С двумя из этих направлений успешно справляется фирма «ВИКОЛЬД Групп», которая занимается реализацией мусорных контейнеров и детских площадок.

Динамично развивающаяся, молодая компания ООО «ВИКОЛЬД Групп» была создана в 2010 году. Приоритетным направлением деятельности фирмы является продажа контейнеров для мусора и металлических емкостей для хранения отечественного и европейского производства. Основу коллектива составляют высококвалифицированные кадры, обладающие многолетним практическим опытом работы в отрасли.

Продукция компании отличается функциональностью, долговечностью, удобством и полностью соответствует санитарно-гигиеническим требованиям. В ассортименте представлены модели для твердых бытовых отходов и различные крупногабаритные варианты для хранения пищевых и непищевых товаров. Продажа контейнеров осуществляется с доставкой в Москве и по всем регионам России.

Мы постоянно стремимся к развитию, совершенствуемся и улучшаем качество услуг, уровень сервиса.

Заказчикам предлагаются следующие преимущества сотрудничества:

- стабильно увеличивающаяся номенклатура товаров;
- индивидуальные условия сотрудничества – выбор формы оплаты, нанесение логотипа, окраска в необходимый цвет, поставка нестандартных конструкций под заказ и пр.;
- быстрая обработка заказа, удобный сервис;
- гибкие схемы отгрузки;
- оперативная доставка товаров в короткие сроки, без лишних затрат.

Мы предлагаем широкую линейку мусорных емкостей, рассчитанных на объемы отходов 0,12-85 куб. м. Продукция производится в соответствии с европейскими стандартами на современном оборудовании. Благодаря использованию новейших технологий каждое изделие отличается высокой прочностью. Помимо этого, предлагаемые нами контейнеры имеют ряд иных отличительных особенностей:



- углы на стыках дополнительно усилены специальными металлическими уголками, поэтому даже в сложных условиях эксплуатации предупреждается вероятность поломки изделия;
- на дне контейнера стыки выполнены «внахлест» и дополнительно проварены с двух сторон, что значительно увеличивает прочность основания;
- верхние угловые стыки изделия усилены накладками, а внутри уголками, благодаря чему даже при длительной эксплуатации исключен разрыв углов емкости;

■ передний упор реализуемого нами мусорного контейнера изготовлен из сплошной профильной трубы, что обеспечивает повышенную жесткость в месте, которое испытывает наибольшие нагрузки.

Мы реализуем мусорные контейнеры с эргономичным дизайном и презентабельным видом. Конструкция каждого изделия продумана таким образом, чтобы обеспечивалось удобство в удалении отходов. Контейнеры предназначены для сбора и хранения твердого мусора на производственных территориях, вблизи общественных зданий, объектов инженерной инфраструктуры, жилых домовладений.

Каждый контейнер изготавливается из качественных материалов и комплектующих. Все имеющиеся модификации оборудования полностью соответствуют требованиям актуальных российских стандартов и изготавливаются с учетом специфики условий эксплуатации. Цена изделий определяется габаритными размерами, толщиной используемого металла, объемом поставляемой партии. При необходимости конструкция типового изделия может быть изменена в соответствии с техническим заданием заказчика.

Еще одно направление работы ООО «ВИКОЛЬД Групп» – комплексные услуги по благоустройству детских площадок, включая услуги по укладке резинового покрытия на этих площадках, делающие их яркими и красочными. Это, несомненно, создает дополнительные комфортные и безопасные условия для пребывания детей.

Именно на примере собственных детей мы понимаем всю ответственность перед будущим поколением, ставя в приоритет детскую безопасность. Наши площадки, как идеальное место для игр, предоставляют детям разнообразные и, самое главное, безопасные игровые элементы и способы игры.

В нашем арсенале есть все необходимые малые архитектурные формы для благоустройства площадок, а также несколько бригад профессионалов, которые осуществляют сборку и монтаж качественно и в срок. Мы стараемся формировать предложение под современные потребности наших клиентов.

Компания ООО «ВИКОЛЬД Групп» постоянно открыта для новых взаимовыгодных отношений.

## Контакты:

**ООО «ВИКОЛЬД Групп»**  
**Тел.: 8 (499) 258 04 15**  
**Email: vikold@inbox.ru**

# «АВЕН» – гармония детства

Развитая дворовая инфраструктура является одним из важнейших условий комфортного проживания в многоквартирных домах. Не может не радовать глаз чистый газон, обилие зелёных насаждений, достаточное количество мусороуборников и, конечно же, яркая, удобная, безопасная детская игровая площадка.



На сегодняшний день одним из главных поставщиков игровых форм на территории МО является группа компаний «АВЕН». Слово генеральному директору ООО «Авен-М» **Шилову Илье Валерьевичу**:

– Компания «АВЕН» – надежный поставщик антивандального игрового и спортивного оборудования для детских площадок, работает уже более 20 лет на рынках благоустройства России и некоторых зарубежных стран. В Московском регионе офис продаж существует с 2002 года, а в 2014 году в Мытищинском районе был открыт сборочный цех.

*– Я так понимаю, что компания не только устанавливает игровые формы, но и сама их производит?*

– Именно так! Компания «АВЕН» имеет в Санкт-Петербурге и Нижнем Новгороде две оснащенные современным оборудованием производственные площадки. Наличие собственной материально-технической базы, складских и производственных помещений, высококвалифицированного персонала, полного цикла производства позволяет нам поставлять продукцию в кратчайшие сроки и по наиболее оптимальным ценам нашим клиентам. Ими, традиционно, являются государственные и муниципальные учреждения, коммерческие организации и частные лица.

*– Где же можно увидеть вашу продукцию?*

– Разнообразие стилей и форм наших изделий позволяет гармонично и функционально оборудовать детские площадки и места отдыха практически в любой городской и природной среде, придать красивый и законченный вид территории микрорайона, поселка, парка, сквера, детского сада или загородного участка.

В Подмосковье в 2015 году было установлено более 50 наших площадок. Мы всегда стараемся учитывать стилистику города и места установки площадок. Так, например, в Дубне, где находится авиационный завод, установлен игровой комплекс «Самолет», в наукограде Королеве – площадка в стиле «Космос», а в Можайске, городе воинской славы, – «Крепость».

*– Ваш ассортимент настолько разнообразен?*

– Да, поскольку мы предлагаем комплексные решения по оснащению детских площадок и благоустройству дворовых территорий. Ассортимент наших изделий, а это более 10 000 единиц наименований разнообразных стилей и форм, позволяет сделать это максимально эффективно.

Нам небезразлично будущее наших детей, поэтому в целях воспитания у них культуры поведения на дороге была разработана специальная серия игрового оборудования «Маленький пешеход», которая в наглядной игровой форме позволит обучить ребенка правилам дорожного движения, познакомит его с различными сигнальными знаками и привьет необходимые навыки безопасности на дороге.



Также мы разработали линейку оборудования для детей с ограниченными физическими возможностями: качели, карусели, городки и тренажеры, которые позволят ребятам развлекаться на площадках наравне с другими детьми, даже находясь в инвалидной коляске.

*- А каков ценовой диапазон вашей продукции?*

– Накопленный опыт наших специалистов позволяет, учитывая пожелания клиента, разработать проект площадки в различных стилях и ценовой категории от экономичных до эксклюзивных вариантов. А гибкие системы скидок делают сотрудничество с нами приятным и выгодным для клиента.

Более того, в рамках государственной программы по импортозамещению мы предлагаем своим клиентам полный спектр услуг по оборудованию детских площадок оригинальными игровыми и спортивными элементами – по функциональности и качеству полным аналогом, предлагаемого на зарубежных рынках оборудования.

*- Когда речь заходит о детях, хочется, чтобы всё было еще экологично и безопасно...*



– Качество и безопасность – это наши конкурентные преимущества! Мы используем только экологические материалы: влагостойкую фанеру, дерево, нержавеющую сталь. Компания «АВЕН» первая в России получила сертификаты на соответствие оборудования Европейской норме EN-1176 в международ-

ном сертификационном центре в Германии и общероссийские государственные сертификаты на соответствие детского игрового оборудования требованиям ГОСТ.

Нам доверяют самое ценное – жизнь и здоровье детей, и мы ценим доверие наших клиентов!



# Как получить возможность снизить затраты на расчетно-кассовое обслуживание?

Сегодня, когда быстро и повсеместно растут расценки на товары и услуги, предприниматели вынуждены искать способы максимально сокращать издержки, в том числе и на расчетно-кассовое обслуживание (РКО) в банках. Одним из способов снизить затраты на РКО может стать использование пакетного обслуживания<sup>1</sup>.

Каждая отдельно взятая услуга, как правило, обходится дороже, чем в составе пакета услуг. Поэтому пакетное предложение по услугам РКО может помочь вам сэкономить.

Сбербанк предлагает своим клиентам «прогрессивную» линейку пакетов услуг: чем больше услуг входит в пакет и чем выше их общая стоимость, тем больше скидка. Стоимость Пакета услуг фиксированная, что упрощает планирование расходов на банковское обслуживание. Точное знание о том, сколько ты потратишь в течение года, тоже помогает экономить!

## ШЕСТЬ ВАРИАНТОВ ДЛЯ УДОБНОГО БИЗНЕСА

В линейке Сбербанка сегодня представлены шесть пакетов услуг РКО (см. таблицу): «Минимальный», «Базис», «Актив», «Оптима», «Зарплатный» и «Моя команда». Эти пакеты включают в себя ведение рублевого счета и ежемесячную абонентскую плату за интернет-банк «Сбербанк Бизнес Онлайн»<sup>2</sup>, а также проведение электронных платежей. В ряд пакетов также входит взнос и выдача наличных, зарплатный договор и другие услуги. А пакет услуг «Моя команда»<sup>3</sup> дает возможность получать профессиональную помощь по ведению бизнеса.

### Сбербанк это:

1. Высокий уровень обслуживания.
2. Удобный интернет-банк и современное мобильное приложение.
3. Большое количество клиентов.
4. Широкая сеть отделений и банкоматов, современные процессы центры.

### КАК ПОДКЛЮЧИТЬ ПАКЕТ УСЛУГ РКО?

Самый простой способ подключить пакет услуг РКО Сбербанка – оформить заявку на сайте по адресу [http://sberbank.ru/ru\\_s\\_m\\_business/bankingservice/rko](http://sberbank.ru/ru_s_m_business/bankingservice/rko). Вам перезвонит специалист банка и проконсультирует вас по всем вопросам. Также вы можете позвонить по телефону **8 (800) 555 5 777** или посетить офис Сбербанка, обслуживающий юридических лиц и ИП.

Подробную информацию о пакетах услуг РКО Сбербанка, об условиях и документах, необходимых для их оформления, о перечне услуг, включаемых в каждый пакет, о стоимости пакетов и тарифах, а также иную дополнительную информацию узнайте на сайте <http://sberbank.ru> в отделениях Банка, обслуживающих юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, или по телефону +7 (495) 500-55-50. Изменение условий производится Банком в одностороннем порядке. Информация, представленная в данном материале, не является публичной офертой. В отношении информационной продукции – без ограничения по возрасту. ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 11.08.2015.

ИП Бабкин Олег Геннадиевич, начал ведение своей деятельности в 2008 г. Начиналась она с одного единственного магазина в г. Ногинске под брендом «Шатура Мебель». Благодаря предпринимательским навыкам и успешному управлению бизнесом предприятие расширялось и укрупнялось. Уже в 2015 г. количество мебельных магазинов увеличилось до 25 и охватило большинство городов Московской области! В штате появились такие сотрудники, как дизайнеры и менеджеры. Олег Геннадиевич сообщил, что не собирается останавливаться на достигнутых объемах и планирует развивать свой бизнес. Например, в 2016 году он планирует достичь объема в 40 торговых точек, что составляет 40% по отношению к 2015 году и это в непростой экономической ситуации!

«Для достижения успешного ведения бизнеса необходимо использовать инструменты, отвечающие современным реалиям», – сказал Олег Геннадиевич. – Поэтому, когда менеджер Сбербанка рассказал мне про выгоды продукта «Пакет Услуг», я сразу обратил внимание на те преимущества, которыми он обладает».

Возможность не платить дополнительные комиссии по ведению счета, в стоимость пакета входит весь необходимый набор услуг. Это очень удобный инструмент.



**СБЕРБАНК**

Всегда рядом

# СОСТАВ ПАКЕТОВ УСЛУГ

	Минимальный	Базис	Актив	Оптима	Зарплатный
<b>РАСЧЕТНО-КАССОВОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ</b>					
 Ведение счёта в рублях, кол-во счетов	Для всех пакетов доступен один счёт				
 Ежемесячная плата за использование интернет-банка «Сбербанк Бизнес Онлайн»	✓	✓	✓	✓	✓
 Проведение электронных платежей в течение месяца, шт. <sup>1</sup>	до 5	до 10	до 20	до 30	до 30 <sup>2</sup>
 Прием наличных — ₽ <sup>3</sup>	до 50 000	до 80 000	до 300 000	до 150 000	—
 Выдача наличных — ₽ <sup>4</sup>	—	до 140 000	до 100 000	до 250 000	до 200 000
 Предоставление справок об операциях по счету	—	безлимитно	безлимитно	безлимитно	—
 Предоставление дубликата выписки	—	безлимитно	безлимитно	безлимитно	—
 Зачисление денежных средств на счета банковских карт	—	—	—	—	безлимитно
 Обслуживание зарплатных карт <sup>5</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visa Classic/Visa Gold</li> <li>• MasterCard Standart/MasterCard Gold</li> </ul>	—	—	—	—	безлимитно
 Стоимость	2 000 руб.	2 800 руб.	3 100 руб.	3 900 руб.	4 300 руб.
<b>Дополнительные скидки по услугам</b>					
 Выдача чековой книжки	—	50%	50%	50%	—

<sup>1</sup> Пакетное обслуживание/пакет услуг – это комплексный продукт, включающий в себя набор определенных банковских услуг для удобного ведения бизнеса на привлекательных условиях.

<sup>2</sup> Подключение к интернет-банку «Сбербанк Бизнес Онлайн» и открытие расчетного счета в пакете услуг РКО не входит. Наличие системы интернет-банка является обязательным условием для подключения пакетов. За подключение интернет-банка «Сбербанк Бизнес Онлайн» и открытие расчетного счета взимается дополнительная комиссия.

<sup>3</sup> Пакет услуг «Моя команда» могут подключить юридические лица и индивидуальные предприниматели, имеющие расчетный счет в ПАО Сбербанк на территории Москвы, Санкт-Петербурга и Екатеринбурга. Небанковский сервис «Моя команда» в рамках пакета услуг (за исключением услуг РКО), предоставляется Сбербанком, как агентом, в рамках соответствующего договора с партнером.

<sup>4</sup> Лимит операций. При превышении установленного лимита соответствующая услуга (в объеме превышения) предоставляется по стандартным тарифам Банка. Клиент также сможет воспользоваться услугами, не включенными в пакет услуг, по стандартным тарифам.

<sup>5</sup> В том числе налоговые платежи и платежи, осуществляемые Банком по поручению клиента на сумму зарплатного реестра в рамках зарплатного договора.

<sup>6</sup> По Пакетам услуг «Базис», «Актив», «Оптима» прием наличных на счет осуществляется по объявлению на взнос наличными, через устройства самообслуживания и с использованием международных корпоративных карт, выпущенных к расчетному счету. По Пакету услуг «Минимальный» прием наличных на счет осуществляется через устройства самообслуживания и с использованием международных корпоративных карт, выпущенных к расчетному счету. По Пакету услуг «Моя команда» прием наличных на счет осуществляется через устройства самообслуживания.

<sup>7</sup> Включая операции с использованием международных корпоративных карт, выпущенных к расчетному счету.

<sup>8</sup> Только основные карты, выданные сотрудникам предприятий. Другие виды зарплатных карт и дополнительные карты обслуживаются по тарифам для физических лиц и оплачиваются держателем карты.



**Проект сада**

**«Космосад: летающая тарелка»**, Щелковский м.р.

# Подмосковье – край садовый

В Московской области впервые проходит смотр-конкурс «Сады Подмосковья». О старте зеленого ивента в Подмосковье объявило министерство жилищно-коммунального хозяйства Московской области еще осенью 2015 года, а сама идея проведения подобного мероприятия в регионе принадлежит губернатору Московской области Андрею Воробьеву. Основными задачами конкурса устроители считают создание комфортных зон отдыха и своеобразных зеленых рекреаций для гостей и жителей Подмосковья, формирование благоприятной экологической обстановки в регионе в целом, благоустройство существующих и воссоздание исторических садов, некогда украшавших соседствующую со столицей область. Конкурс поможет не только сформировать привлекательный облик муниципальных образований, но и вовлечь в процесс созидания прекрасного самих жителей.



Организатором выступило министерство жилищно-коммунального хозяйства Московской области, а принять участие в конкурсе имеют возможность органы местного самоуправления муниципальных образований Московской области. Жители Подмосковья могут посадить свою яблоню или вишню, уековечив тем самым свое доброе начинание поистине прекрасным способом.

Проходит конкурс в два этапа. Первый – «Конкурс проектов». В рамках этого этапа оценивались проекты «зеленого» благоус-

тойства на площадках, определенных муниципалитетами. Некий отбор замыслов. Сначала необходимо понять, во что же хотят конкурсанты превратить каждый конкретный участок земли. Далее вступил в силу второй этап – «Конкурс садов», который уже подразумевает реализацию проектов победителей.

Критериями оценки первого этапа конкурса стали оригинальность и глубина проработки ландшафтно-архитектурного решения. Не остались без внимания и качество применяемых материалов. При рассмотрении решения

о победителе второго этапа конкурсная комиссия будет строго следить за соответствием проведённых работ по благоустройству и созданию сада первоначальному проекту победителя. На достойном уровне должно быть и визуально-эстетическое восприятие сада, мастерство выполненных ландшафтно-архитектурных работ и удобство самой зоны отдыха для посетителей.

Оценивают проекты по четырем номинациям: «Лучший тематический сад Подмосковья», «Сад свежих идей», «Искусство в саду»:

лучшая предметная среда» и «Лучший сад Подмосковья». Размер денежной премии в каждой представленной номинации составит 2,5 миллиона рублей.

В номинации «Лучший тематический сад Подмосковья» оценивается реализация проекта по формированию нового или воссозданию былого облика уже существующего сада в знаменательных исторических местах муниципальных образований.

Номинация «Сад свежих идей» призвана выявить лучший проект по благоустройству территории возле объектов исторического и культурного наследия. Придать изюминку уже полюбившемуся месту встречи горожан, подчеркнуть величие храмов и церквей, а может заставить по-новому взглянуть на здание театра или вокзала. Полный простор для полета мысли и фантазии.

«Искусство в саду: лучшая предметная среда» – номинация, где полнее всего может проявиться смелость идеи и эстетический талант ландшафтного дизайнера. Внедрение новых и модных элементов садовой инфраструктуры, установка малых архитектурных форм, монументально-декоративное оформление сада с использованием вековых традиций народного промысла, применение всевозможных апгрейдов водно-освещительных конструкций и механизмов – вот где открывается бесконечный горизонт человеческий мысли.

Определять победителя в номинации «Лучший сад Подмосковья» будут уже по итогам всеобщего и открытого электронного голосования на интернет-портале правительства Московской области, где любой желающий сможет выразить свои предпочтения и отдать пальму первенства наиболее понравившемуся саду.

Второй этап смотра-конкурса «Сады Подмосковья» стартовал 16 сентября 2015 года. Для всесторонней организации процесса проведения конкурса этап разбит на микроподциклы. Так, в соответствии с законом о благоустройстве с 16 сентября по 10 октября в рамках проведения месячника благоустройства проводились подготовительные работы по реализации проекта победителя первого этапа конкурса, включающие в себя разметку дорожек, зон отдыха, расчистку территории и посадку деревьев. К участию приглашались и представители общественности. После этого в адрес министерства ЖКХ Московской области муниципалитеты направили отчеты о проведенных работах.

Органами местного самоуправления муниципальных образований Московской области определено 56 площадок и подано 44 заявки на участие в конкурсе.

Лидерами по количеству площадок, определенных муниципалитетами под создание, восстановление, обустройство садов стали: Щелковский район – четыре площадки, Солнечногорский и Павлово-Посадский районы по три площадки, Ногинский район, Рузский район, Сергиево-Посадский район, Орехово-Зуевский район, Луховицкий район по две площадки. По одной площадке у Балашихи,

Бронниц, Долгопрудного, Дубны, Жуковского, Звенигорода, Королёва, Котельников, Лобни, Орехово-Зуево, Пущино, Реутова, Рошала, Химок, Подольска, Волоколамского, Мытищинского, Раменского, Воскресенского, Егорьевского, Каширского, Клинского, Красногорского, Коломенского, Ленинского, Лосино-Петровского, Луховицкого, Наро-Фоминского, Одинцовского, Серпуховского, Серебряно-Прудского, Талдомского, Чеховского, Шатурского и Шаховского районов.

В рамках подготовительных работ в муниципалитетах удалили поросль, по необходимости снесли аварийные деревья, уложили тротуарную плитку и установили бортовой камень, обустроили пешеходные дорожки, расчистили территории от мусора, провели покос травы и побелку стволов, подсыпали

ковному климату. В Долгопрудном решили восстановить исторический яблоневый сад. До 1970-х годов XX века на этом месте располагался знаменитый Дом агронома. После его переезда сад пришел в запустение, но до сих пор остается любимым местом отдыха горожан. По проекту здесь высаживают новые деревья, восстанавливают голубятни, устанавливают скамейки и освещение, появляются асфальтированные дорожки.

Следующим микроциклом станет период с 1 апреля по 9 мая. С 31 мая по 16 июня пройдет открытое электронное голосование в сети-интернет для дальнейшего определения победителя номинации «Лучший сад Подмосковья», после чего оргкомитет протокольно закрепит итоги конкурса и пройдет церемония чествования победителя.



крошку. Не обошлось и без ремонта дорог, работ по кронированию, мульчированию, завоза плодородного грунта и устройства многочисленных зеленых газонов. В ряде муниципалитетов дополнительно обустроили клумбы, вазоны, цветники, заменили опоры уличного освещения и разбили альпийскую горку. Самыми популярными деревьями и кустарниками для высадки стали яблоня, липа, клен, спирея японская, чубушник и дуб.

Так, например, в Одинцовском районе на суд комиссии представляют яблоневый сад в усадьбе Захарово, посаженный почти полвека назад. На данный момент рабочие срезали сухие ветки и покрасили стволы, высадили несколько саженцев яблонь. К ним планируют добавить вишни и даже специальные сорта абрикосов, приспособленные к подмосковным

### Министр жилищно-коммунального хозяйства Евгений Хромушин:

«Благодаря конкурсу «Сады Подмосковья» в регионе появляется значительно больше зон отдыха. Однако не стоит забывать, что после завершения конкурса сад требует ухода и внимания со стороны органов местного самоуправления и обычных граждан. Нам бы хотелось, чтобы сады радовали жителей Подмосковья и воспитывали ответственность за свою малую родину».



# Конкурс без проигравших

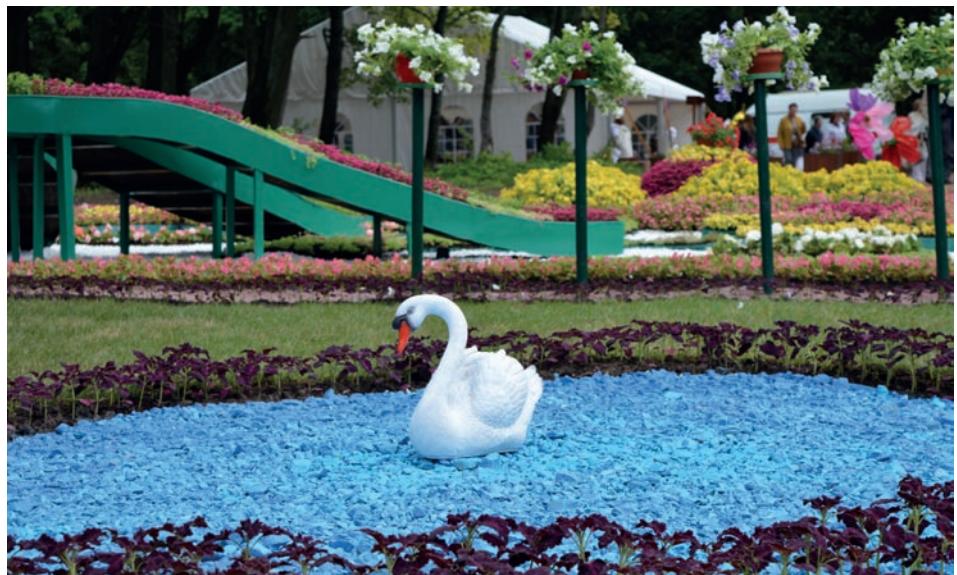
Ежегодный фестиваль цветов в Московской области в 2016 году состоится в 14-й раз. Принимающей стороной станет городской округ Орехово-Зуево. Тематикой предстоящего торжества цветов и буйства красок выбрана футбольная история региона, а девизом: «Орехово-Зуево – родина российского футбола».

Футбольная тема – это обращение к истории, к патриотической тематике. По мнению ряда экспертов, российский футбол зародился более ста лет назад именно в подмосковном городе Орехово-Зуево, когда фабриканты Морозовы стали приглашать специалистов из туманного Альбиона для работы на ткацких фабриках. Английские экспаты и «привезли» с собой интерес к футболу.

Первый же футбольный любительский клуб в Орехово-Зуево в конце девятнадцатого века

создали те самые английские гастарбайтеры, а поскольку игроков порой не хватало, стали приглашать и местных рабочих.

Осенью 2015 года в городе прошло заседание Общественного совета при министерстве ЖКХ региона, на котором со стороны членов совета прозвучали предложения по организации предстоящего конкурса. Так, член Общественной палаты Московской области Елена Гришина предложила привлечь к участию в фестивале ведущих архитекторов



и ландшафтных дизайнеров России, студентов выпускных курсов, чьи лучшие курсовые и дипломные работы смогли бы украсить платформы и площадки фестиваля цветов, а проведение субботников и дополнительных эко-мероприятий по очистке русла и берега Клязьмы сыграли бы на руку обновленному образу благоустроенных территорий.

Что касается городских территорий, на которых возможно проведение фестиваля цветов, то участники совета предлагали берег Клязьмы за торговым центром «Капитолий»; парк 1-го Мая; центральные части городских перекрестков с круговым движением; территория около Детской школы искусств; образовательные учреждения и другие. Как отметил на том заседании министр ЖКХ Подмосковья Евгений Хромушин, проведение фестиваля в Орехово-Зуево придаст дополнительный импульс развитию города и позволит ему заиграть новыми яркими красками.

За примерами столь разительного преобразования городских территорий далеко ходить не надо, достаточно вспомнить итоги тринадцатого фестиваля «Цветы Подмосковья», проходившего в Клину. Его приурочили к 175-летию со дня рождения П.И. Чайковского. Площадкой для проведения выбрали усадьбу Демьяново, где композитор провёл свои последние годы.

Перед 36 муниципалитетами-участниками стояла непростая задача - передать своё восприятие музыки через цветочные композиции. Креативное решение творческой задачи мастера ландшафтного дизайна воплотили во множестве скрипичных ключей, музыкальных инструментах, которые были представлены как в виде цветочных композиций, так и применялись для смелых инсталляций. Особый восторг вызвали отсылки к наиболее известным произведениям Чайковского – «Лебединое озеро», «Пиковая дама», «Щелкунчик».

За три дня фестиваль посетило порядка 40 тысяч человек. Это как местные жители, так и туристы. Для людей работали мастер-классы,



организовали концертную программу. Скорость, с которой парк возле усадьбы Демьяново превратился из заросшего бурьяном леса в зону отдыха, просто поражает. Фестиваль задал планку, которую очень сложно будет преодолеть следующим хозяевам торжества.

А вот сможет ли Орехово-Зуево с футбольной тематикой поразить искушенного зрителя или нет, покажет только время. Одно можно сказать точно уже сейчас – проигравшего здесь не будет.

# В мире детства



Как известно, детские впечатления самые яркие. Ребенок получает их в семье, в общении со взрослыми, наконец, со своими ровесниками. Если местом встречи для них является двор, родителям хочется, чтобы пребывание в нем вызывало у детей эмоции, нацеленные на доброе и яркое восприятие мира.

Ребенок не сидит на месте. Он обожает лазить, кувыркаться, цепляться, раскачиваться... Помните известный мультфильм про озорных неугомонных обезьянок?.. Поэтому детские и спортивные площадки – это важнейшее место для физического и социального развития ребенка. И задача взрослых – обеспечить комфорт и безопасность на них.

Именно поэтому, основным направлением деятельности компании **«СТРОЙПРОФИТ-НАШ ДВОР»** является формирование безопасной игровой среды для подрастающего поколения.



вано, имеет санитарно-эпидемиологическое заключение и соответствует нормам ГОСТ.

Каждый сотрудник ООО «СТРОЙПРОФИТ-НАШ ДВОР» при работе опирается исключительно на свои ощущения, как родителя: а что надо моему ребенку, что ему понравилось бы, был бы я спокоен, отпуская свое чадо на эту площадку? Это помогает подходить к работе с высокой ответственностью и вдохновением.

Компания «СТРОЙПРОФИТ – НАШ ДВОР» поможет Вам осуществить мечту об удобной, функциональной, красочной и безопасной детской площадке, где бы она не находилась и каких размеров не была: во дворе жилого микрорайона, в детском саду или у Вас на даче. К каждому маленькому клиенту – свой индивидуальный подход. А оригинальное оборудование, разработанное и созданное в собственном конструкторском бюро, позволяет обеспечить детям активное времяпрепровождение с пользой для здоровья и развития. Ваш ребенок больше не захочет проводить время за компьютером или телевизором, когда во дворе столько интересного!

Конечно, говоря об игровых комплексах, мы в первую очередь думаем о безопасности наших детей. «СТРОЙПРОФИТ-НАШ ДВОР» предлагает игровые детские площадки полностью российского производства. Для создания всех конструкций используются

## КРАСИВО И ПО ГОСТУ

ООО «СТРОЙПРОФИТ-НАШ ДВОР» – официальный и единственный представитель с 2011 г. на территории Москвы, Московской, Тверской, Тульской, Владимирской, Калужской и Рязанской областей компании «Наш Двор» – разработчика и производителя современных детских и спортивных комплексов из Первоуральска.

Во главу угла в компании ставят задачу по разработке и производству инновационного оборудования для детских площадок, которые обеспечивают активное развитие детей, привлекают их внимание, помогают получить удовольствие и радость от игр и дружеского общения. В процессе проектирования оборудования детских площадок «Наш Двор», была проделана колossalная работа отдела автоматизированного проектирования, которые



приняли к исполнению все существующие стандарты и нормы безопасности РФ, а также международные стандарты безопасности и качества. Соблюдая эти требования, достигаются положительные результаты в производстве качественного и, главное, безопасного продукта. Оригинальное оборудование детских площадок «Наш Двор» сертифициро-

экологически чистые природные материалы, имеющие все необходимые сертификаты соответствия. Срок службы конструкций более 5 лет. Отвечая за качество своей продукции, компания предоставляет гарантию на каждый элемент площадки. Свою репутацию «СТРОЙПРОФИТ-НАШ ДВОР» подкрепило успешной работой на рынке Московского региона в течение более чем 5 лет.

### О ВКУСАХ СПОРЯТ!

На качелях любят кататься все. А вот интересно ли будет в песочнице 11-летнему ребенку – вопрос спорный. Однако на площадке не должно быть скучающих – уверены в компании. Поэтому производимые детские игровые площадки рассчитаны на две возрастные категории: на дошкольников от 2 до 6 лет, и ребят школьного возраста от 6 до 12 лет. Горки, беседки, городки, песочницы, карусели, качели-балансиры, тактильные панели, качели-пружинки, тренажеры для воркаут-площадок помогут детям интересно и с



функцией ребенка, помогая ему стать более ловким и сильным. Преимущество детских площадок компании «СТРОЙПРОФИТ-НАШ ДВОР» в том, что, играя на них, ребята смогут развиваться не только физически, но и интеллектуально. И это действительно так! Разнообразные тактильные игровые панели



пользой провести время в активных играх, да еще и привлекут некоторых взрослых. Дети школьного возраста смогут вдоволь порезвиться на качелях и каруселях. Развить силу и ловкость на тренажерах, турниках, шведских стенках и в городках. Для бесед и настольных игр на детских площадках – столики и теневые навесы.

Для малышей от 2 до 6 лет разработаны веранды, беседки и домики, в которых можно играть на свежем воздухе даже в дождливую погоду. Для игр с песком в наличии имеются как простые песочницы, так и целые городки. Безопасные качели, карусели и горки помогут удовлетворить потребности маленьких непосед в движении.

Детские игровые площадки оборудуются комфортными скамейками, сидя на которых родители, а также бабушки и дедушки, могут спокойно отдохнуть, присматривая за ребенком.

Совместные игры на благоустроенных площадках помогут ребятам развить социальные навыки, стать общительнее, приобрести новых друзей, а время, проведенное с родителями, будет вспоминаться как самое счастливое.

### ОТ ИГР К УЧЕБЕ

Не возникает сомнения в том, что игры на любых качественных оборудованных площадках способствуют развитию двигательных



детских игровых площадок могут быть использованы как полноценный обучающий элемент. С их помощью дошкольники и дети младшего школьного возраста познакомятся с русским и английским алфавитом, постигнут азы арифметики, смогут почувствовать себя настоящими музыкантами или актерами театра. Яркие цвета и оригинальный дизайн конструкций помогут самым маленьким развивать сенсорику и моторику, углубив начальные представления о форме, цвете, размере, текстуре.

Также предусмотрены варианты игровых модулей для развития детей с ограниченными возможностями.

### ЭКОЛОГИЧНО И БЕЗОПАСНО

Безопасность. Этот критерий – основополагающий, когда речь заходит о детях. Размер, дизайн и прочность конструкций на детских площадках полностью соответствует заявленному возрасту и установленным нормам безопасности. Деревянные конструкции лишены острых углов и представляющих опасность при случайном падении ребенка элементов. На полах, переходах и ступенях использованы противоскользящие материалы. Разработчики компании делают все для того, чтобы игры детей были не только веселыми, но и безопасными.

### ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД

Ваша площадка может быть индивидуальной, неповторимой, единственной в своем роде. И Вы можете сами определить, какой она будет в итоге. Консультанты компании «СТРОЙПРОФИТ-НАШ ДВОР» помогут Вам подобрать оптимально подходящие по тре-



бованиям конструкции для детской игровой площадки. Выезд специалиста на объект, замеры, подборка оборудования и консультация абсолютно бесплатны. А перед оформлением заказа Вы сможете «лицезреть» свою будущую площадку в созданном 3D проекте детского городка перед оформлением заказа. Благодаря наличию собственного большого склада в Москве компания осуществляет доставку любых выбранных Вами конструкций в гарантированно короткие сроки. Компания «СТРОЙПРОФИТ-НАШ ДВОР» сама производит свою продукцию, поэтому осуществляет продажу без наценок. При необходимости любые элементы детских площадок могут быть приобретены в рассрочку или оплачены поэтапно.

*Улыбка на лицах наших детей остается для нас главным критерием в нашей работе, а видя радостные взгляды родителей, мы понимаем, что двигаемся в единственно правильном направлении!*

### Контакты:

109052, г. Москва, ул. Смирновская, д. 25, стр. 2, комната 13 (офис 213)  
Телефон/факс: +7 499 505 50 88;  
e-mail: [info@stroyprofit.com](mailto:info@stroyprofit.com)  
[www.stroyprofit.com](http://www.stroyprofit.com)

# Простые советы от Мособлгаза

Московская область – территория комфорного бизнеса. Близость к столице, новые открывающиеся возможности являются залогом активного развития региона, и особое внимание уделяется доступности газовой инфраструктуры. За последнее время в Московской области проделана большая работа в этом направлении: в губернаторскую программу газификации Подмосковья включены мероприятия по подключению к газовым сетям индустриальных парков, ведется работа по упрощению процедур, снижению стоимости и сроков газификации. Тем не менее, для успешности развития бизнеса немаловажными являются правильные и своевременные действия самих предпринимателей, особенно на этапе старта проектов.

Три основных совета от Мособлгаза для тех, кто решил открыть свое дело и беспокоен вопросом подключения к газовым сетям:

1. Выяснить, есть ли **техническая возможность** подключения к газораспределительным сетям, и где расположен ближайший источник газоснабжения (действующий газопровод с наличием резерва пропускной способности).

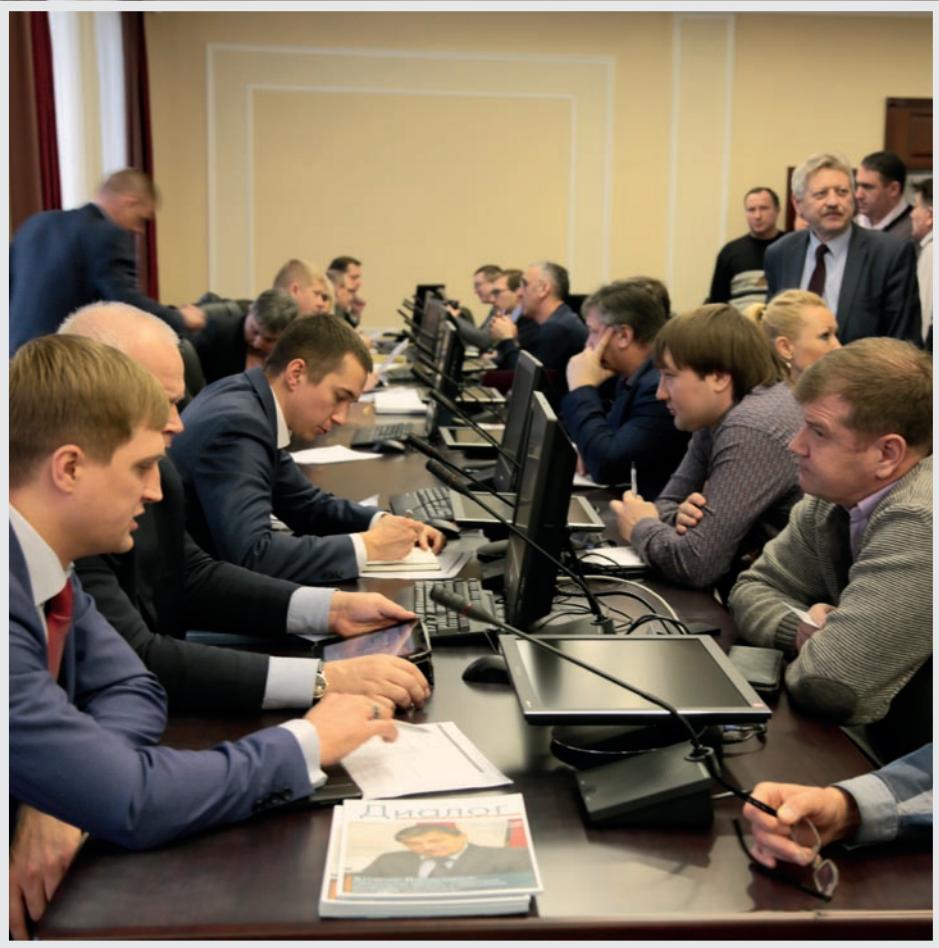
Необходимо учитывать, что техническая возможность подключения зависит от двух аспектов:

- Способности подачи газа на ближайшую к объекту ГРС (газораспределительную станцию). Большая часть ГРС находится в собственности ООО «Газпром трансгаз Москва». На территории Московской области есть ГРС, работающие на пределе своей проект-

ной мощности, и подключение к ним новых потребителей невозможно, так как создаст угрозу для бесперебойного снабжения уже подключенных абонентов.

Для увеличения мощности таких ГРС правительством Московской области с ООО «Газпром трансгаз Москва» заключен договор о газификации Московской области от 18.03.2015 №03, предусматривающий реа-





**Важно!** Для предварительной оценки наличия технической возможности подключения к газовым сетям обратитесь в ГУП МО «Мособлгаз» (Московская область, Одинцовский район, р.п. Новоивановское, ул. Калинина, д.1), укажите:

- кадастровый номер участка, где планируется развитие бизнеса;
- планируемый расход газа (указывается на основании теплотехнического расчета (при необходимости ГУП МО «Мособлгаз» выполнит данный расчет));
- время, с которого необходима подача газа;
- дополнительные параметры (минимальное давление на входе в газоиспользующее оборудование и т.п.).

Получив запрос на определение технической возможности ГУП МО «Мособлгаз» не только проверит наличие необходимой свободной мощности для бизнеса, но и определит предварительную стоимость комплекса работ по газификации объекта. При этом необходимо помнить, что данная стоимость является предварительной, так как определяется без глубокой проработки трассы планируемого к сооружению газопровода (не учитываются пересечения с коммуникациями, дорогами, наличие лесных участков, частной земли и т.п.).

Подключение к газовым сетям с 01 марта 2014 является регулируемым видом деятельности и производится в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации №1314, стоимость рассчитывается в соответствии с методическими указаниями по расчету размера платы за технологическое присоединение газоиспользующего оборудования к сетям газораспределения и (или) стандартизованных тарифных ставок, определяющих ее величину, утвержденные приказом ФСТ России от 28 апреля 2014 г. № 101-э/3.

лизацию 68 мероприятий, направленных на строительство и реконструкцию магистральных газопроводов, газопроводов-отводов, газораспределительных станций и газораспределительных сетей на территории региона. В том числе реконструкцию 32 и строительство

12 ГРС, реконструкцию 4 участков кольцевых газопроводов Московской области, реконструкцию 3 контрольно-распределительных пунктов и 17 газопроводов-отводов.

С целью информирования предпринимателей на сайте ГУП МО «Мособлгаз»

[www.mosoblgaz.ru](http://www.mosoblgaz.ru) размещена интерактивная карта загрузки ГРС.

• Способности транспортировки газа от ГРС по газораспределительным сетям (большая часть распределительных сетей на территории Московской области принадлежит региону и находится в хозяйственном ведении ГУП МО «Мособлгаз», но есть сети, принадлежащие иным владельцам). На территории Подмосковья есть газораспределительные сети, работающие на пределе своей проектной мощности, и подключение к ним новых потребителей может создать угрозу для снабжения уже подключенных абонентов. Как правило, такие сети проектировались и строились давно, и оказались не рассчитаны на высокий рост потребности в газе. Для создания возможности подключения к таким сетям необходимо выполнить комплекс мероприятий по увеличению пропускной способности газопровода (увеличение диаметра, установка дополнительного оборудования и т.п.)

**2.** Для более точного расчета **стоимости** необходимо подать в ГУП МО «Мособлгаз» заявку на технологическое присоединение к газовым сетям. На сайте ГУП МО «Мособлгаз» ([www.mosoblgaz.ru](http://www.mosoblgaz.ru)), выделен отдельный ресурс, посвященный подключению (технологическому присоединению) к сетям газораспределения объектов капитального строительства. С его помощью можно получить исчерпывающую информацию о подключении и направить соответствующую заявку.

**3. Альтернативные варианты.** Если газификация предварительно выбранного участка земли осложнена в силу ограничения технической возможности подключения новых абонентов, или имеет высокую стоимость из-за удаленности выбранного участка от ближайшего источника газоснабжения, можно воспользоваться услугой автономной газификации. Такая система предполагает использование в качестве источника газоснабжения газогольдер – газовое хранилище большого объема, устанавливаемое прямо на участке. Подобный способ не требует присоединения к магистральному газопроводу, удобен и экологически безопасен. Информацию об услуге можно получить по телефону 8 (495) 598-58-13, или на сайте ГУП МО «Мособлгаз» [www.mosoblgaz.ru](http://www.mosoblgaz.ru)

Если вариант автономной газификации также не подходит, а вопрос обеспечения газом является важным для развития бизнеса, возможна проработка иного участка территории. В этом случае специалисты ГУП МО «Мособлгаз» окажут помощь с оценкой технической возможности подключения к газораспределительным сетям, что позволит существенно сократить стоимость и сроки подключения.

Следование простым советам и своевременный партнерский диалог с газовиками, особенно на этапе проработки проекта, позволят обеспечить оптимальный старт и дальнейшее успешное развитие бизнеса.

# ТЕПЛО КОЛОМНЫ

В настоящее время в городском округе Коломна ведется строительство перинатального центра на 150 коек с консультационно-диагностическим отделением по губернаторской программе «Наше Подмосковье». Руководством города перед МУП «Тепло Коломны объединенные инженерные системы» была поставлена задача – обеспечить строящийся перинатальный центр тепловой энергией в объеме 8,78 Гкал/час по первой категории надежности от двух независимых тепловых источников.



Строительство перинатального центра было начато в 2007 году, для теплоснабжения предполагалось построить новую котельную тепловой мощностью 24,0 МВт. За это время МУП «Тепло Коломны» выполнило значительный объем работ по повышению энергоэффективности и надежности системы теплоснабжения городских районов, прилегающих к площадке строительства перинатального центра.

В 2007-2014 годах были выполнены следующие работы:

– реконструкция двух котельных №1 и №3 по 105 МВт каждая, в результате проведения которой была осуществлена замена всех 6 котлов ПТВМ-30, оснащенных современной системой управления на базе газовых блоков и промышленных контроллеров;

– установлена автоматизированная система управления (АСУТП) котлами и общекотельным оборудованием с единого пульта дежурного оператора;

– установлены сетевые и вспомогательные насосы с частотно-регулируемым электро-

приводом (ЧРП), позволившие обеспечить качественно-количественное регулирование отпуска т/э;

– установлено частотное регулирование тягодутьевых машин;

– выполнена модернизация и автоматизация систем ХВО;

– на котельной №1 оборудована МИНИТЭЦ для обеспечения электроэнергией собственных нужд на базе газопоршневых мотор-генераторов электрической мощностью 1,72 МВт с системой утилизации  $Q = 2,2$  МВт;

– выполнена реконструкция котельной №9, по ул. Шавырина  $Q_{уст.} = 11,6$  МВт, ликвидирован дефицит установленной мощности;

– за период с 2007 по 2014 гг выполнена замена тепловых сетей в энергоэффективной ППУ-изоляции 71,3 км в 2-х трубном исчислении, что снизило тепловые потери на 2580 Гкал.

С учётом вышеизложенного, в конце 2014 года предприятие провело повторную оценку технико-экономического обоснования вариантов теплоснабжения строящегося перинатального центра. В качестве альтернативы строительству новой котельной был рассмотрен вариант перераспределения нагрузок между котельными №1 и №3.

Моделирование тепловых режимов при проведении расчётов было выполнено силами специалистов предприятия с использованием программного комплекса «Теплоэксперт», по результатам моделирования решение задачи было разбито на следующие этапы:

– увеличение пропускной способности головного участка трубопровода котельной №1 протяжённостью 30 м путём перекладки его с Dy-500, на Dy-600 (выполнено силами МУП «Тепло Коломны» в 2015 году);

– увеличение пропускной способности магистрального участка трубопровода котельной №1 по ул. Зелёной протяжённостью 820 м путём перекладки его с Dy-200, на Dy-300 (выполнено силами МУП «Тепло Коломны» в 2015 году);

– отключение тепловой нагрузки 5,127 Гкал/час в 21 квартале: ул. Калинина – ул. Дзержинского – ул. Щорса – ул. Ленина – выполнено в 2015 году;

– реконструкция ЦТП-15, с увеличением установленной мощности с 7,6 Гкал/час, до 13,5 Гкал/час с устройством независимого от котельной контура теплоснабжения и переводом на закрытую схему горячего водоснабжения 7 МКД. Монтаж погодозависимой автоматики и включение ЦТП в систему дистанционного контроля из диспетчерской предприятия (работы выполнены силами МУП «Тепло Коломны» в 2015 году);

– перекладка и строительство внутриквартальных тепловых сетей протяжённостью 1350 м.п. для подключения объектов теплоснабжения 21 квартала – выполнены в 2015 году;

– в настоящее время заканчиваются работы по строительству магистральной теплосети Dy-250, L-850 непосредственно для подключения перинатального центра (подрядные работы).

В итоге реализация комплексной программы оптимизации схемы теплоснабжения района «Центральный» позволила:

**1.** Обеспечить централизованным теплоснабжением перинатальный центр и детскую больницу по I категории надежности теплоснабжения.

**2.** Сэкономить бюджетные финансовые средства в сумме около 274,6 млн. рублей.

**3.** Перевести с «открытого» на «закрытый» водоразбор 8 объектов, в т.ч. 7 ед. МКД с количеством проживающих около 3,5 тыс. человек.

**4.** Внедрить энергосберегающие решения в теплоснабжении жилых домов 21-го квартала: погодозависимое регулирование, обеспе-



чение заданной температуры горячей воды с циркуляцией через полотенцесушители, что позволит сэкономить около 1000 Гкал/год.

**5.** Вывести из эксплуатации полностью изношенную котельную детской больницы  $Q_{уст}=2,7$  Гкал/ч.

**6.** Оптимизировать тепловые нагрузки между котельными №1 и №3.

**7.** Выполнить взаимное резервирование тепловых мощностей котельных №1 и №3 за счёт двух дополнительных точек соединения их тепловых систем.



# «МОС АВС» В ПОМОЩЬ!

Министерством ЖКХ Московской области создана и успешно функционирует уникальная структура, которая помогает справляться со всеми сбоями и технологическими нарушениями в работе коммунальных систем региона – ГКУ МО «МОС АВС». Аналогов подмосковной аварийной службы в Российской Федерации пока нет. Существование службы в столь непростые времена во многом заслуга региональных властей, которые смогли сохранить такой важный инструмент системы ЖКХ в боевой готовности. Несмотря на проводимую модернизацию инженерного оборудования, процент его изношенности всё ещё остаётся высоким. Быть готовыми к оперативному восстановлению подачи коммунальных услуг в случае их прекращения – дело чести. Когда есть аварийная служба, укомплектованная специализированной техникой, опасений за свет, тепло, водоснабжение и водоотведение у жителей Подмосковья быть не должно. Возвращаясь к своим семьям после напряженного дня, каждый житель может быть уверен, что помощь всегда рядом, что все системы ЖКХ региона под пристальным взглядом «МОС АВС»!

Государственное казенное учреждение Московской области «Московская областная специализированная аварийно-восстановительная служба» создана в 2006 году. Основная задача, поставленная перед службой, – предупреждение чрезвычайных ситуаций, угрожающих жизнеобеспечению граждан и ликвидация последствий технологических нарушений на объектах ЖКХ Подмосковья. На счету личного состава с момента основания Учреждения более 7000 выездов. Специалисты «МОС АВС» на протяжении всех 10-ти лет обеспечивали жителям Подмосковья бесперебойную подачу тепла, воды, электричества во всех случаях выхода из строя основных источников. Для оперативного контроля за работой инженерных сетей и объектов коммунального комплекса в составе Службы функционируют территориальные группы. Северная часть базируется в Дмитрове, южная – в Домодедове, западная – в Рузе и восточная - в Орехово-Зуеве. Штатная численность службы составляет 170 человек. Сегодня служба оснащена 88 единицами специализированной техники и 138 – спецоборудования. Обеспечить привозной водой – не проблема, провести сварочные работы, восстановить инженерные коммуникации, диагностировать сети – все решаемо. Три блочно-модульные котельные общей мощностью 5 МВт способны обеспечить теплом несколько тысяч жильцов. Все передвижения и места дислокации отражены на тактической карте в диспетчерской службе. Один взгляд – и понятно, кто какие работы и где осуществляет. Безусловно, аварийщики на то и аварийщики, чтобы подключаться лишь в те моменты, когда соответствующие службы муниципальных образований в срок, установленный регламентом взаимодействия МинЖКХ, «МОС АВС» и каждого муниципального образования, не могут ликвиди-



ровать последствия технологического сбоя, либо не имеют соответствующего специализированного оборудования. Однако не всё так просто. В составе министерства ЖКХ, по распоряжению губернатора Андрея Воробьёва, создана служба оперативных дежурных, круглосуточно аккумулирующая всю информацию о работе инженерных сетей в регионе и осуществляющая мониторинг проводимых в регионе работ на системах жизнеобеспечения. Аналогичные службы (ЕДДС – прим. ред.) функционируют в каждом муниципальном образовании. Между диспетчерской службой муниципального образования и оперативными дежурными министерства организованы каналы обмена информацией в режиме реального времени. И как только в оперативном отделе министерства появляется информация о любых работах на объ-

ектах комплекса коммунального хозяйства, информация дублируется диспетчеру «МОС АВС». С этого момента и подключаются аварийщики. В срок, не превышающий 30-ти минут, к месту проведения работ или месту технологического нарушения направляется оперативная группа – «глаза» и «уши» «МОС АВС». Присутствие оперативной группы позволяет собрать объективную информацию, сделать анализ о причине технологического сбоя, выработать алгоритм действий и сформировать силы и средства аварийщиков, необходимые для возобновления подачи ресурсов потребителям. В случаях, когда техническая поддержка аварийщиков не требуется, «МОС АВС» осуществляет контроль за ходом проведения работ и не позволяет нарушить сроки их выполнения. Благодаря присутствию личного состава «МОС АВС» в

месте устранения неполадок или проведения регламентных работ и заместитель председателя правительства Московской области и министр ЖКХ всегда обладают полной и достоверной информацией, как бы и кто бы ни пытался о ней умалчивать. Конечно же, это далеко не все аспекты деятельности аварийщиков. В периоды «затишья» в организации проводятся учебные тренировки, регулярные инструктажи по технике безопасности, сотрудники проходят обучение для повышения квалификации, сдают экзамены и зачеты. Специалисты «МОС АВС» ведут статистический учёт технологических нарушений и причин их возникновения, обобщают сведения о наличии специализированной техники у муниципальных образований и ведут её учёт, участвуют в работе комиссий по проведению гидравлических испытаний тепловых сетей, осуществляют проверку готовности сил и средств муниципальных образований к проведению ремонтных и восстановительных работ, принимают участие в работе комиссий по чрезвычайным ситуациям, входят в рабочие группы по антитеррористическим мероприятиям, проводимым совместно с ФСБ РФ и ГУРБ МО, и осуществляют контроль за состоянием антитеррористической защищённости объектов жизнеобеспечения. И это далеко не весь перечень задач, которые скрыты от глаз постороннего наблюдателя.

«Участие наших специалистов способствовало оперативному решению проблем жителей муниципальными властями. В наших ближайших планах создание филиалов службы по всему Подмосковью. Это позволит уменьшить время прибытия бригад для устранения любых технологических нарушений в системах жизнеобеспечения населения и обеспечит каждого жителя поддержкой во взаимоотношениях с коммунальными службами муниципальных образований. Всего с начала отопительного сезона 2015–2016 годов оперативные группы нашей службы выезжали на места технологических сбоев в муниципальные образования Подмосковья около 300 раз, еще 38 выездов на счету рабочих бригад», – сообщил директор ГКУ МО «МОС АВС» Роман Захаров.

Результаты деятельности службы очевидны. Количество технологических сбоев на тепловых сетях по сравнению с прошлым годом уменьшилось на 35%. Подмосковные власти считают это результатом системной подготовки к отопительному сезону и, конечно, работы региональной аварийно-восстановительной службы «МОС АВС».

Интересный и показательный факт. Ни в одном из населенных пунктов, где аварийщики в преддверии отопительного сезона проводили гидравлические испытания, технологических нарушений не произошло.

Все мы помним «горячее» лето 2010 года. Анализ причин разбушевавшейся стихии послужил основанием для восстановления систем обводнения торфянных месторождений, разработка которых прекратилась еще в

80-е годы. Правительство Московской области утвердило программу «Экология Подмосковья», в соответствии с которой в наиболее пожароопасных районах и округах (на сегодня их 16 в области – прим. ред.) построены комплексы гидротехнических сооружений для обводнения торфянников (КГТС СОТ). Сейчас в Подмосковье их насчитывается 76.

Ежегодно во время пожароопасного периода (как правило, с конца апреля до октября) подразделения МЧС, Лесной охраны и «МОС

ном обустройстве лесных земель в значительной степени облегчает работы профильных ведомств и позволяет перераспределять силы и средства для профилактических работ по недопущению возгораний.

В ближайших планах подмосковных аварийщиков – наращивание технологического потенциала для возможности предоставления всех видов коммунальных услуг по временным инженерным сетям и проведения всех типов работ в сфере ЖКХ; содействие



АВС» переводят в режим повышенной готовности. Бригады «МОС АВС» в ежедневном режиме следят за уровнем воды в системах обводнения торфянников. Для поддержания системы в рабочем состоянии в 2015 году в нее дополнительно закачали свыше 800 тысяч кубометров воды. Системный подход к предупреждению или ликвидации последствий возгораний – заслуга всех структур области, координация действий которых возложена на заместителя председателя правительства Московской области Дмитрия Пестова. Результат известен каждому из нас – масштабные возгорания торфянников прекратились.

Основная проблема в подготовке к противопожарному периоду состоит в том, что торфяники расположены на землях лесного фонда. Участие «МОС АВС» в противопожар-

в реализации программы губернатора «Модернизация объектов коммунальной инфраструктуры»; подготовка сил и средств для прохождения паводкового и пожароопасного периодов 2016 года; применение современных технологических решений, в т.ч. для мониторинга систем обводнения торфянников; перевод блочно-модульных котельных учреждения на сжиженные углеводороды в целях оптимизации бюджетных средств и решения вопросов энергоэффективности; усовершенствование методик работы службы, направленных на предупреждение и ликвидацию технологических сбоев в системе ЖКХ. И, конечно же, совершенствование материально – технической базы – сердца подмосковной аварийно-восстановительной службы, которая находится в городском округе Орехово-Зуево.



**Евгений ХРОМУШИН,  
министр жилищно-коммунального  
хозяйства Московской области:**

– *Передвижные бригады специалистов: электриков, сантехников, сварщиков аварийно-восстановительной службы – оснащены внушительным арсеналом. Двадцать передвижных электростанций, каждая из которых рассчитана на освещение целого квартала. Три котельные, способные при полностью отключенном внешнем теплоснабжении отопить до 15-ти многоквартирных домов. Более 20-ти насосных станций по перекачке воды, четыре – для канализационных стоков. Гибкие рукава, позволяющие доставлять тепло и воду за два километра от установки резервных станций. Автокраны и экскаваторы. Тепловизоры и поисково-диагностическое оборудование. «МОС АВС» – крайне важное подразделение министерства, и в случае любой непредвиденной ситуации мы уверены: специалисты не подведут!*



## Детская территория

Первый опыт и первые впечатления детства оставляют у ребенка след на всю жизнь, поэтому очень важно, чтобы игровое оборудование было безопасным, привлекательным и интересным, побуждающим ребенка к игре, способствующим развитию! Именно этими критериями руководствуются в АО «КСИЛ» – компании, производящей оборудование для игровых и спортивных площадок.



История «КСИЛ» длится уже более 45 лет и все это время основой деятельности была и остается забота о детях. Поэтому в центре всего, что планируют в компании, проектируют и производят, находится ребенок и, в первую очередь, его здоровье, развитие, безопасность.

Безопасная конструкция и дизайн оборудования игровой площадки должны стать объектом пристального внимания проектировщиков, производителей, поставщиков этого оборудования, организаций и лиц, ответственных за строительство, содержание и эксплуатацию игровых площадок; организаций, занимающихся разработкой нормативной документации, контролирующих органов государственной, региональной и местной власти. В 2000 году «КСИЛ», единственный из отечественных производителей оборудования детских площадок, прошел сертификацию своей продукции на соответствие данному стандарту в Международном сертификационном центре TUV Product Service.

В компании считают, что оборудование должно быть спроектировано так, чтобы была очевидна возможность вовлечения в игру ребенка, а размеры и степень трудности оборудования должны подходить для предполагаемой возрастной группы детей. И неуклонно следуют этим принципам.

Грамотный дизайн игрового пространства обеспечивает безопасность играющих детей, поэтому очень важно тщательно спланировать детскую площадку ещё на стадии проекта, учитывая окружающую среду и воз-



растные особенности детей, уделяя особое внимание площадкам для самых маленьких. Профессиональные сотрудники «КСИЛ» всегда будут рады помочь Вам в вопросе планирования игрового пространства.

При создании продукции «КСИЛ» еще на стадии дизайна и разработки проектной документации, закладывается возможность полной разборки и последующей сборки игровых и спортивных элементов детской площадки. Очень часто клиенты компании находятся за тысячи километров от «КСИЛ» и производители должны быть уверены, что полностью изготовленное ими изделие будет доставлено и собрано без каких-либо проблем. Именно поэтому вся продукция детских площадок «КСИЛ» поставляется в комплекте с техническим паспортом, ведомостью элементов с крепежом и схемой сборки и монтажа.

Конечно, сегодня и речи быть не может, чтобы детское оборудование не отвечало стандартам качества, безопасности и экологичности. Для производства оборудования детских площадок «КСИЛ» используются только отборное сырье и материалы, которые проходят сертификацию.

Компания «КСИЛ» вот уже на протяжении более 15 лет работает в Московском регионе, имея свой филиал в Москве. Долголетнее сотрудничество со многими муниципальными администрациями Подмосковья даёт свои позитивные результаты: маленькие жители Подмосковья имеют возможность наслаждаться безопасной и увлекательной игрой на свежем воздухе, а компания имеет положительные отзывы от родителей и глав администраций поселений и округов. Оборудованные «КСИЛ»

детскими игровыми и спортивными площадками, удобными скамейками подмосковные парки, оснащенные игровые зоны новых микрорайонов, детских садов и школ и доукомплектованные игровыми элементами уже существующие садики Подмосковья не могут не вызывать восхищения и одобрительных отзывов жителей Московской области. А партнеры «КСИЛ» – администрации поселений, строительные организации, управление образованием – отмечают высокое качество оборудования, короткие сроки поставки и возможность замены вышедших из строя элементов в той же компании, что, конечно же, удобно и оперативно.

Сотрудники КСИЛ всегда будут рады помочь с любыми возникшими у Вас вопросами.



**Контакты: 109029, г. Москва, ЦАО,  
ул. Талалихина, д. 1, корп. 1, офис 2  
Тел.: (495) 671-60-85; (495) 671-60-86  
<http://www.ksil.com>  
[moscow@ksil.ru](mailto:moscow@ksil.ru)**



# Простая экономика

Казалось бы, большинство применяемых в сфере ЖКХ технологий давно отработаны и достойно справляются с возложенными задачами. Но совершенству по-прежнему нет пределов, и, как показывает практика, не все хотят работать с «хорошо проверенным старым». Поиски новых конструктивных решений приводят зачастую к удивительным открытиям.

Об этом – генеральный директор компании «Металер» **Валерий Владимирович Дородько**:

*– Валерий Владимирович, компания «Металер» возводит в Тучково инновационный жилой комплекс «Берёзки». Скажите, в чём заключается его уникальность?*

– В первую очередь, я хочу отметить, что в разработку концепции нашего комплекса мы заложили две основные задачи: комплексное внедрение энергоэффективных технологий вкупе с необычными архитектурными решениями. Поэтому мы считаем, что нам удалось построить жилой комплекс не только «умный», но и красивый. И добились мы этого не внешними эффектами (хотя и без этого не обошлось), а прежде всего продуманным до мелочей дизайном. Это и расстояние между домами, и ширина холлов, и множество других, на первый взгляд, мелочей, из которых складывается общее чувство комфортности и удобства.

Но комфорт состоит не только из грамотно выстроенного жилого пространства. Основным психологическим фактором для людей является соотношение цены/качества услуг

жилищно-коммунального хозяйства комплекса. Тем более, что для нас оказание услуг ЖКХ является не средством зарабатывания денег, а системой, дающей людям возможность комфорtnого проживания.

*– Достаточно необычная трактовка...*

– Необычна только на первый взгляд. Что странного в том, что мы стремимся максимально снизить размер коммунальных платежей для своих жителей? Для этого нам не пришлось прилагать каких-то особых усилий – все мероприятия, позволяющие это сделать даже с выгодой для нас, мы провели ещё на начальном этапе строительства нашего комплекса.

Например, мы сделали наши дома класса «А» по энергоэффективности: у них очень хорошо утеплены стены, энергосберегающие окна, отапливаются они с помощью геотермального тепла, причём на их обогрев требуется гораздо меньшее количество энергии, чем для стандартных многоэтажек – почти в

четыре раза. Например, стандартный тариф за тепло в Тучково – 58 рублей за м<sup>2</sup>, у нас – 15 рублей.

Но мы не останавливаемся на этом. Мы внедряем наш новый продукт – «Тригенерационная установка Металер», как самый экономичный источник тепловой энергии для ЖКХ. Она работает на природном газе, используя энергию земли и воздуха. Мы получаем от газа на 70% тепла больше, чем при обычном его сжигании.

*– Это изобретение ваших специалистов?*

– Да, это – «продукт» лаборатории «Металер». Ведь мало задаться целью снизить размер коммунальных платежей, необходимо понять, каким образом это сделать.

Сначала мы экспериментировали с тепловыми насосами и источниками альтернативной энергии. По мере разработки этой системы, очень скоро поняли, что можем сконструировать нечто более эффективное.

И стали разрабатывать тригенерационную установку. Говоря простым языком, она представляет собой некий симбиоз газового генератора и тепловой машины, которая вырабатывает тепло, холод и электроэнергию одновременно по принципу тригенерации. Вместе с тем не нужно забывать, что это – разработка для коммерческого использования, поэтому нашей основной задачей было обеспечить наличие постоянного потребителя электроэнергии, тепла и холода. С наличием потребителей тепла и электроэнергии в жилом комплексе проблем нет. К решению задачи по потреблению холода мы опять подошли комплексно: мы строим ледовый дворец с несколькими катками, а в дальнейшем планируем построить круглогодичный горнолыжный спуск.

Соответственно, наша разработка должна привести к максимальному экономическому эффекту, оставляя при этом проект коммерчески очень выгодным для всех сторон – и для нас, и для жителей.

В данный момент мы построили газовый холодильно-тепловой пункт, он прошел тестовый запуск, надеемся в марте-апреле текущего года выйти на рабочий режим. Мы надеемся на то, что наши разработки будут востребованы, поэтому в дальнейшем планируем построить завод по производству тригенерационных установок.

#### *– Вы уже где-то демонстрировали своё изобретение?*

– Конечно. Мы презентовали ее в прошлом году в Правительстве Московской области на выставке энергоэффективных технологий. Министерство строительного комплекса Московской области оказывает нам максимальную поддержку в реализации наших энергоэффективных разработок. Оно заинтересовано в наших проектах, поскольку мы создали экономический прецедент: наши жители платят в несколько раз меньше, чем жители обычных домов, при этом мы получаем прибыль, а срок окупаемости составляет 2-3 года. В сегодняшних непростых условиях в стране это важно.

#### *– И вы готовы к тому, чтобы производить машину в достаточных объемах?*

– По крайней мере, мы на это нацелены. Как только наберем достаточно рабочей информации по функционированию нашего газового холодильно-теплового пункта, мы определимся с вопросом финансирования и приступим к строительству завода – место для будущей стройки уже есть. Это площадка в 5 га в нашем технопарке «Металер», отвечающая всем техническим условиям.

В перспективе мы готовы обеспечить нашими установками жилой фонд Московской области. Да, речь будет идти о больших дельнях, но надо понимать и другое: на отоп-



ление помещений в нашей стране тратится половина всей вырабатываемой энергии! Это же огромные мощности. А с помощью нашей установки это потребление можно сократить как минимум вдвое, экономика тут простая.

#### *– С чего начнёт свою работу газовый холодильно-тепловой пункт, как только закончатся испытания?*

– Это будет уже теплое время года, поэтому наши установки будут обеспечивать дома горячим водоснабжением, а ледовый каток – холодом. Зимой от него пойдет отопление и горячая вода. В нашем комплексе планируется построить 9 жилых домов и многофункциональный комплекс с ледовыми катками. На нужды всех этих объектов потребуется семь машин, из которых пять будут работать, а две запасные.



#### *– В начале беседы вы отметили, что жилой комплекс «Березы» не только красивый, и «умный». В чём заключается это утверждение? Свет регулируется движением руки?*

– Коль скоро наши дома изначально являются энергоэффективными, то они по определению должны быть «умными». Частью нашего проекта является объединение всех инженерных систем в единую систему управления для максимальной эффективности.

В принципе, управляемый движением руки свет – это легко реализуемо, но мы в базовой комплектации квартир этого не делаем. Человек, покупающий у нас квартиру, в конечном итоге получает нечто другое: автоматически управляемые теплые полы (температура в квартире задается самим жителем), электронный планшет, с помощью которого можно решать огромное множество задач.

Так, с его помощью можно регулировать температуру в комнатах, влажность, датчик пожарной тревоги, протечки инженерных коммуникаций и т.д. Планшет может сделать объявление, с помощью него можно сообщать о возникшей проблеме или провести видеосеанс с представителями ТСЖ, ведь визуальный контакт иногда бывает гораздо результативнее телефонного разговора.

Наши планшеты тоже находятся в режиме тестирования, но уже к сентябрю мы планируем установить их в квартиры, причем для собственников жилья это не будет стоить ни копейки.

Реализация этой программы отвечает указаниям губернатора Московской области А.Ю. Воробьёва в той части ЖКХ, которая касается создания Совета многоквартирных домов. С помощью нашего электронного устройства мы минуем ту непростую часть создания Совета, которая называется «собрать людей». С помощью планшета каждый житель может, находясь у себя дома, принимать то или иное решение, голосовать, вносить предложения или озвучивать проблемы и жалобы. Единственное неудобство – планшет будет жестко закреплен у входной двери, с ним нельзя будет перемещаться по квартире. Но, я думаю, что, если возникнет такая необходимость, то наши изобретатели и в этом случае найдут выход из положения.

**КВАРТИРА**

ТЕМПЕРАТУРА	22°C
ВЛАЖНОСТЬ	55%
<b>ОТРЕГУЛИРОВАТЬ</b>	

**Погода**  
Тучково  
Рузский район, Московская область, Россия  
+3 °C      3 мln. юв  
750 км от ст.  
74 % влажн  
3 °C вода  
Пасмурно  
8 марта 2015, 18:00

**ВАШЕ МНЕНИЕ**

ГДЕ ЛУЧШЕ ВСЕГО РАЗМЕСТИТЬ ПЛОЩАДКУ ДЛЯ ВЫГУЛА СОБАК

- Возле склона у первого корпуса
- Возле склона у восьмого корпуса
- Между четвертым и пятым корпусов
- За Ледовым Дворцом

**ПРОГОЛОСОВАТЬ**

**ЗАЯВКА**  
ИНТЕРНЕТ  
ОКНА  
ДРУГИЕ ПРОБЛЕМЫ

**ЗВОНОК**  
ТСЖ  
ПОЛИЦИЯ  
СКОРАЯ ПОМОЩЬ  
ПОЖАРНАЯ СЛУЖБА

**СРОЧНЫЙ ВЫЗОВ**  
ОХРАНА  
САНТЕХНИК  
ЭЛЕКТРИК

(С) ООО «МЕТАЛЕР»



На сегодняшний день крупнейшим частным оператором систем водоснабжения и водоотведения в Российской Федерации являются «Российские коммунальные системы». История РКС началась в 2003 году, учредителями на тот момент выступили крупнейшие финансовые и промышленные компании России: РАО «ЕЭС России», Газпромбанк, «Интеррос», «Кузбассразрезуголь», «Ренова», «ЕвразХолдинг» и «Еврофинанс». РКС приступили к работе в нескольких регионах России, в том числе в Алтайском крае, Амурской, Владимирской, Свердловской, Тамбовской областях. В 2004 году – в Кировской и Тверской областях. В 2015 году территория присутствия РКС – это 7 регионов деятельности, 9 крупных муниципальных образований, обслуживание более 4 млн. физических лиц.

**Опыт работы в  
коммунальной сфере –  
более 12 лет.  
Совокупная выручка по  
группе компаний РКС  
за 2015 г. составила  
более 32 млрд. руб.  
Накопленный объем  
инвестиций в объекты ЖКХ  
по состоянию на 2015 год  
составляет более  
16,5 млрд. руб.**

# РКС: стратегия и тактика частного инвестора

Московская область – один из крупнейших и экономически развитых регионов. По численности населения область занимает второе место после Москвы среди других областей России. Все это предопределяет особые требования к организации жилищно-коммунального хозяйства, особенно в части водоснабжения и водоотведения. Решение задач повышения качества и продолжительности жизни населения невозможно без обеспечения чистой питьевой водой. Чистая вода – здоровье и жизнь людей, важнейший ресурс развития экономики.

В настоящий момент правительство Московской области реализует Программу по привлечению частных инвесторов в сферу ЖКХ. Компания РКС рассматривается в качестве одного из потенциальных инвесторов в проектах по модернизации и реконструкции систем водоснабжения и водоотведения в ряде муниципальных образований Московской области. Что может предложить компания-инвестор для Подмосковья, рассказал генеральный директор РКС Павел Курзаев.

*– Павел Анатольевич, РКС – серьезная компания с серьезным опытом работы. Насколько он может пригодиться вам в случае, если правительство МО предложит вам инвестировать в ЖКХ области?*

– Проблемы у всех водоканалов в стране примерно одинаковые, их можно разделить на две взаимосвязанные составляющие – техническую и финансовую. В первой – это износ основных производственных фондов, морально и физически устаревшее оборудование с низким КПД, большие потери в сетях, разбалансированность систем по мощности. Во второй – хронические неплатежи, отсутствие собственных средств на модернизацию, невозможность привлечь финансирование. РКС обладают значительными возможностя-

ми для модернизации коммунального хозяйства регионов РФ. Компания обладает квалифицированным персоналом, возможностью постоянно повышать качество обслуживания коммунальных объектов, а также модернизировать используемые производственные мощности. Так, например, стартовавший в 2006 году инвестиционный проект по строительству и реконструкции водопроводных очистных сооружений Петрозаводска стал одним из первых в стране примеров успешной реализации комплексного подхода к решению проблемы обеспечения жителей города чистой питьевой водой. Объем инвестиций в проект превысил 1,5 млрд. рублей. Были полностью реконструированы водопроводные очистные сооружения, построены новые производственные объекты, усовершенствованы технологические процессы, внедрена технология двухступенчатой очистки, в итоге – колоссально улучшено качество водопроводной воды. Была вода желтого цвета – сегодня она чистая и прозрачна.

Также, крупный проект был реализован РКС в Перми, где огромное количество стоков фактически без очистки попадало в Каму. Более 20 лет в реку сбрасывалось от 50 до 100 тысяч кубометров отходов в сутки. Реконструкция биологических очистных сооружений кардинально изменила экологическую ситуацию региона.

Еще один пример – Самара, куда РКС пришли в 2012 году. К этому моменту изношенность городских сетей ВиВ уже превышала 80 процентов. За три года СКС уже направило на реализацию инвестиционной программы более 1 млрд 280 млн рублей. Впервые за 30 лет водопроводное и канализационное хозяйство Самары реконструируется в таких масштабах. Результаты деятельности РКС жителям Самары видны невооруженным взглядом: за три года аварийность системы водоснабжения снижена на 15%, а количество засоров системы водоотведения – на 40%, потери воды сокращены на 15%, заметно улучшается качество питьевой воды, поставляемой в дома горожан, и степень очистки сточных вод, возвращаемых в Волгу.

#### *– На каких условиях возможно государственно-частное сотрудничество в сфере водоснабжения и водоотведения?*

– Если имущество находится в собственности муниципального образования и ему больше пяти лет, то единственный механизм привлечения частного инвестора, который допускается законодательством РФ, это концессия.

В двух словах концессия – это когда собственник передает имущество и доходы от его эксплуатации концессионеру на определенный срок в обмен на обязательства по его модернизации и реконструкции.

Основной плюс для муниципалитета заключается в том, что имущество как передаваемое, так и вновь созданное, остается в собственности города. При этом у муниципалитета, как у собственника, остаются все

инструменты контроля за выполнением обязательств, взятых на себя концессионером и гарантии сохранности имущества.

#### *– Преимущества для муниципалитета очевидны. А в чем заключается выгода для Вас?*

– В том, что мы получаем механизм возврата наших инвестиций, плюс зафиксированные долгосрочные параметры регулирования с сохранением эффекта от оптимизации деятельности предприятия за пятилетний период.

#### *– Любое повышение размеров тарифа чувствительно воспринимается жителями. С приходом РКС для них что-то изменится в этом плане?*

– Водоснабжение и водоотведение законодательством РФ отнесено к регулируемым видам бизнеса. Общее заблуждение, что тарифы устанавливает компания. Это функция государства. Регулирующий орган устанавливает тарифы на воду, руководствуясь постановлением Правительства, которое ограничивает рост совокупного платежа граждан. У любого инвестора существует лишь два источника возврата инвестиций – это оптимизация деятельности и плата граждан т.е. тариф. Естественно, если водоканал требует больших инвестиций, которые в несколько раз превышают объем годовой выручки, то только за счет оптимизации деятельности предприятия вложенные средства не вернуть, потребуется пересмотр тарифа. В 2016 году совокупный платеж гражданина за газ, электроэнергию, тепло и воду не может вырасти больше чем на 4,5%. Это меньше, чем инфляция. При этом снижение качества воды и надежности системы водоснабжения представляет гораздо большую опасность для жителей, нежели незначительное повышение платы.

У меня встречный вопрос – вы знаете, сколько платите за воду в вашем кране? Думаю, что цифра, о которой вы подумали, сильно отличается в большую сторону от той, которая указана в вашей платежке. К сожалению, у людей сформирован стереотип, что у водоканалов очень высокие тарифы. Сегодня средний тариф в городах присутствия РКС

составляет 16 руб. за м<sup>3</sup> воды, то есть меньше двух копеек за 1 литр. Представьте, что вам дали 16 копеек, а вам необходимо сходить за водой на реку, набрать ведро, убрать мутность, цветность, запах, очистить от бактерий и десятка элементов таблицы Менделеева, а затем принести его ко мне на 9 этаж. Большинство потребителей уверены, что вода в квартире появляется из крана, электричество – из розетки, а тепло – из батареи. Мало кто знает, какой сложный технологический процесс и труд скольких людей необходим для создания столь привычных нам коммунальных удобств. Конечно, каждый исполнитель хотел бы, чтобы его труд справедливо оплачивался, но мы понимаем и принимаем ограничения, накладываемые на нас правительством. Это заставляет нас искать еще неиспользованные внутренние резервы по оптимизации производственных процессов, вкладываться в более современное энергоэффективное оборудование, снижать потери и производственные издержки.

#### *– Проблема с качественным водоснабжением и водоотведением стоит в большинстве муниципальных образований области. Как складывается ситуация в этом секторе в среднем по области? Что происходит в этом случае с муниципальными водоканалами?*

– Ситуации в сфере водоснабжения области везде разная. В «приМКАДных» территориях ситуация получше, в удаленных – сложнее. Но почти везде требуются существенные инвестиции как для улучшения качества и надежности, так и для развития мощностей. Московская область – довольно сложный субъект. Близость столичного мегаполиса, конечно, оказывает влияние на развитие области. На наш взгляд, за последние 10-15 лет область сформировалась именно как субъект, а не как набор разрозненных муниципальных образований. Именно от создания водного кластера с единой системой управления можно получить синергетический эффект от перераспределения нагрузок и мощностей, оптимизации систем управления разрозненными водоканалами в единое целое.

#### **ИВАН АНЦИШКИН, директор по развитию РКС:**

*– Долгосрочная стратегия развития РКС предусматривает дальнейший рост бизнеса за счет расширения территории деятельности и спектра оказываемых услуг в регионах присутствия компании. Сейчас создалась ситуация, когда совпали интересы всех участников процесса:*

*У власти – привлечь частные инвестиции в отрасль для предоставления населению качественной услуги по понятной и доступной цене (вспомним поручения Президента по привлечению инвестиций в ЖКХ и по передаче незэффективных МУПов в концессию). У нас, как у любой компании, стремящейся к развитию – получение лидерских позиций на рынке. РКС заинтересованы в осуществлении реальных инвестиций в развитие коммунальной инфраструктуры и применении в ЖКХ современного оборудования и технологий.*



# Повышенный уровень комфорта

Наша главная задача – создание единой теплоснабжающей организации Щёлковского муниципального района, выход на единый тариф по теплоснабжению Щёлковского района с целью обеспечения равных условий доступности качественных услуг теплоснабжения, повышение уровня комфорта проживания для всех жителей района, от гарантировавшего поставщика.



ООО «Щёлковские коммунальные системы» – предприятие, созданное на принципах муниципально-частного партнёрства двумя учредителями: муниципальным предприяти-

ем «Щёлковская теплосеть» на базе его имущественных активов (котельных, тепловых трасс и т.д.), которое, будучи самым крупным в районе теплоснабжающим предприятием,

обеспечивало теплом и горячей водой 70% населения Щелковского района, и финансовых активов инвестора – ООО «Финансовые инвестиции».

Такое объединение – это реальная возможность на практике воплотить в жизнь проекты по реконструкции и модернизации котельных, центрально-тепловых пунктов, тепловых сетей, повышения надежности и эффективности функционирования систем теплоснабжения, повышения уровня комфорта проживания жителей Щелковского района.

Определены основные показатели, которых предприятие должно достигнуть к 2018 году:

- снижение аварийности на 50%;
- снижение потерь теплоносителя на 35%;
- снижение жалоб населения на некачественные услуги теплоснабжения на 80%;
- повышение экономии топливно-энергетических ресурсов на 20%.

Сегодня ООО «ЩКС» – это основное тепловырабатывающее предприятие района и крупнейшее предприятие Московской области. В состав предприятия входит 35 котельных, 27 ЦТП, более 160 км тепловых сетей. Общая мощность вырабатываемой теплоэнергии составляет 576,6 тыс. Гкал в год и транспортировка от иных источников теплоэнергии составляет 85,2 тыс. Гкал в год. С 2016 года ООО «ЩКС» обслуживает котельные в



Новом городке, Медвежьих Озёрах, микрорайоне Богородский, а также абонентов МУП ГПЩ «Гортепло».

С 01 июля прошлого года численность сотрудников ООО «ЩКС» достигла 700 человек. Это высокопрофессиональные, квалифицированные инженеры, специалисты и рабочие, отлично зарекомендовавшие себя ранее, работая в муниципальной теплосети. Аварийно-диспетчерская служба и службы по ремонту сетей полностью оснащены современным оборудованием, необходимым для экстренных работ.

В соответствии с инвестиционным проектом по модернизации теплосетевого хозяйства Щёлковского муниципального района компанией предусмотрены следующие мероприятия:

- обеспечение теплоснабжения Щелково-4 (Бахчиванджи) население 8 757 человек – строительство магистральной теплотрассы от котельной ДОС – 2,8 км. Реконструкция котельной с выделением отдельного контура для Щелково-4, реконструкция 4 ЦТП, капитальный ремонт внутриквартальных теплотрасс – 1,7 км;

- капитальный ремонт 3,5 км магистральных и внутриквартальных тепловых сетей котельных: ДОС, Сиреневая, 18 квартал;

- реконструкция и автоматизация 10-ти ЦТП с установкой блоков отопления;

– установка частотно-регулируемых преобразователей на 6 котельных;

– модернизация 5 котельных с заменой технологических схем и оборудования в т.ч. ДОС, Сиреневая, Воронок, Юность, Щелково-7.

В марте 2015 года, в преддверии дня работника ЖКХ, в правительстве Московской области прошло большое мероприятие с участием губернатора А.Ю. Воробьёва, представителей профильных министерств и администрации Щёлковского муниципального района. От Щёлковского района был сделан доклад по развитию муниципально-частного партнёрства на примере ООО «Щёлковские коммунальные системы». Это сообщение вызвало большой интерес у правительства. Министром ЖКХ Московской области принято решение о проведении на территории Щёлкова совещания, на котором был рассмотрен опыт, признанный передовым, с точки зрения развития системы теплоснабжения в Московской области.

Главные направления деятельности ООО «ЩКС» на сегодняшний день:

- развитие системы теплоснабжения путём объединения теплоэнергетических активов с использованием оптимальных схем перераспределения резервных мощностей и взаимозаменяемости;



- создание благоприятных условий для развития территорий, единых и понятных инвесторам, путём разработки единого тарифа на технологическое присоединение по Щёлковскому району.



## КОНТАКТЫ

**Наш адрес:** Российская Федерация, 141109, М.О., г. Щёлково, ул. Космодемьянская, д.10А.

**Телефон:** +7 (496) 567-01-50,  
+7 (496) 566-41-84.

**E-mail:** skomsys@yandex.ru,  
tepiset-invest@yandex.ru.

**Режим работы:**  
**Понедельник-Пятница:**  
с 9:00 до 17:00.  
**Суббота-Воскресенье – выходной.**  
**Генеральный директор**  
ОАО «Теплосеть-Инвест»  
**Генеральный директор** ООО «ЩКС»  
**Дудник Сергей Евгеньевич.**

# Профессионалы широкого профиля



Многопрофильная компания ООО «ПроектСтройМонтаж» образована в 2007 году. Специализация компании – проектирование, строительство и эксплуатация котельных (в том числе блочных), работающих на различных видах топлива; наружных и внутренних газопроводов; наружных тепловых сетей; узлы регулирования и учета (УРиУ); техническое обслуживание внутридомовых инженерных коммуникаций: отопления, водоснабжения, канализации и вентиляции; узлы учета тепловой энергии и воды; метрологические услуги; автоматизации технологических процессов; мобильные электро- и теплостанции.

ООО «ПроектСтройМонтаж» выполняет весь комплекс работ от сбора исходных данных и проектирования до ввода в эксплуатацию и оказания гарантийного и постгарантийного обслуживания. Предприятие имеет государственные лицензии на все виды выполняемых работ, а сотрудники – все необходимые допуски и сертификаты, подтверждающие их высокую квалификацию.

Среди заказчиков компании – школы, спортивные и социальные учреждения, храмы, производства и предприятия, торгово-развлекательные центры и строительные компании, администрации городов и поселков Московской области. Кроме Мытищинского района мы работаем в Щелково, Пушкино, Дмитрове, пос. Запрудня Талдомского района, пос.им Цюрупы Воскресенского района и др.

ООО «ПроектСтройМонтаж» способен быстро спроектировать и построить новую котельную, реконструировать существующую, модернизировать или смонтировать дополнительное теплотехническое оборудование для увеличения мощности, заменить дымовые трубы, выполнить капитальный ремонт здания, газифицировать и подвести тепловые и другие инженерные сети, наладить автоматику и диспетчеризацию, осуществлять техническое обслуживание и вести диспетчерский контроль.

За время существования компании было построено 500 УРиУ в Москве и Московской области. Применение УРиУ позволяет значительно снизить затраты на обеспечение теплом населенных пунктов и предприятий, так как снижаются тепловые потери и отпадает необходимость капитального строительства зданий центральных тепловых пунктов (ЦТП) и прокладки, обслуживания и последующего ремонта сетей ГВС. При этом капитальные затраты на подключение объектов снижаются в три раза, а экономический эффект – более 30%. Благодаря внедрению УРиУ появляется возможность дальнейшей экономии энергетических ресурсов.

ООО «ПроектСтройМонтаж» выполняет работы по прокладке новых или замене изношенных трубопроводов в городах Московской области – как стальных трубопроводов в ППУ изоляции, так и гибких теплоизолированных. В составе работ выполняется прокладка сетей водоснабжения и водоотведения. Компания монтирует объекты разной степени сложности – вплоть до прокладки сетей под железной дорогой и скоростными шоссе. В комплекс работ входит монтаж труб, муфтирование (электросварными и термоусаживающими муфтами), проверка качества швов на трубопроводе и ППУ оболочках, наладка системы обнаружения утечек, гарантийное и постгарантийное техническое обслуживание трубопроводов.

ООО «ПроектСтройМонтаж» является производителем и поставщиком оборудования и

комплексных решений в области учета энергоресурсов в соответствии с Федеральным законом об энергосбережении ФЗ №261-ФЗ от 21.11.2009 (редакция от 04.10.2014). Производственная программа включает в себя: счетчики тепла СТ-10 на основе вычислителя тепловой энергии ВТЭ-1 (квартирные и промышленные), электромагнитные расходомеры ВСЭ (от 15 до 200 мм), сопутствующее



оборудование и программное обеспечение. Вычислители могут работать в составе узла учета с ультразвуковыми или тахометрическими расходомерами.

Функциональные возможности приборов производства ООО «ПроектСтройМонтаж» полностью соответствуют требованиям, указанным в правилах коммерческого учета тепловой энергии, теплоносителя, утвержденных постановлением Правительства РФ №1034 от 25.11.2013, а также в методике осуществления коммерческого учета тепловой энергии, теплоносителя, утвержденной приказом Минстроя РФ от 17.03.2014.

ООО «ПроектСтройМонтаж» имеет в своем составе метрологическую лабораторию и оказывает следующие услуги:

– калибровка и поверка средств измерения температуры, давления, вычисленный тепловой энергии, расхода и объема жидкостей и газа;

– ремонт тахометрических счетчиков производства ЗАО «Тепловодомер», ультразвуковых счетчиков-расходомеров типа UltraHeat 2WR7, расходомеров производства A/S Kamstrup, а также осуществляет ремонт вычислителей тепловой энергии и расходомеров ВСЭ собственного производства.

**Функциональные  
возможности приборов  
производства ООО  
«ПроектСтройМонтаж»  
полностью соответствуют  
требованиям, указанным в  
правилах коммерческого  
учета тепловой  
энергии, теплоносителя,  
утвержденных  
постановлением  
Правительства РФ №1034  
от 25.11.2013**

**ООО «ПроектСтройМонтаж»  
141008 Московская область,  
г. Мытищи, ул. Колпакова,  
д. 2, корп. 10  
8 (495) 407-06-94 [www.teplomer.net](http://www.teplomer.net)**

# Система беспроводного считывания данных со счетчиков воды и тепла от ЗАО «Тепловодомер»

Основной проблемой большинства управляющих и теплоснабжающих компаний, обслуживающих многоквартирные дома, являются значительные расхождения показаний общедомовых приборов учета воды и тепла с показаниями, переданными жильцами. Несмотря на наличие индивидуальных приборов учета практически в каждой квартире, установить которые владельцы жилых помещений обязал Федеральный закон от 23.11.2009 № 261 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», жители находят массу способов уклониться от оплаты коммунальных услуг. Народные умельцы корректируют работу водосчетчиков с помощью магнитов или других приспособлений и передают неверные, зачастую значительно меньшие, чем по факту, показания расхода воды. Однако такой способ экономии весьма сомнителен, ведь в конечном итоге разницу между показаниями индивидуальных приборов

учета и показаниями общедомовых приборов возмещают собственники и арендаторы помещений. Управляющие компании «списывают» недостающие кубометры на общедомовые нужды, регулярно выставляя корректировки, значительно увеличивающие счета за услуги ЖКХ.

Наиболее рациональное решение данной проблемы предлагает ЗАО «Тепловодомер», совместно с компанией S.A. PoWoGas, разработавшие систему беспроводного считывания данных с счетчиков воды и тепла, которая позволяет:

- оптимизировать работу управляющих компаний;
- заметно повысить эффективность работы в сфере обслуживания процессов контроля потребления воды и тепла;
- удаленно получать объективные данные с индивидуальных приборов учета.

Радиосистема, работающая при помощи инновационной технологии Wireless M-Bus,

позволяет объединить группу приборов в беспроводную сеть, допускающую возможность считывать показания с индивидуального прибора учета (ИПУ), а также общедомовых

ную информацию на ПК. Конвертер устойчив к помехам, создаваемым магнитным полем, и позволяет считывать показания с ИПУ, установленных в труднодоступных местах.

• **Стационарный способ.** Помимо радионакладок, устанавливаемых на каждый прибор учета, данный метод предусматривает наличие в подъезде много квартирного дома ретрансмиттеров, монтаж которых осуществляется на каждом этаже или через этаж, в зависимости от конструкции здания.

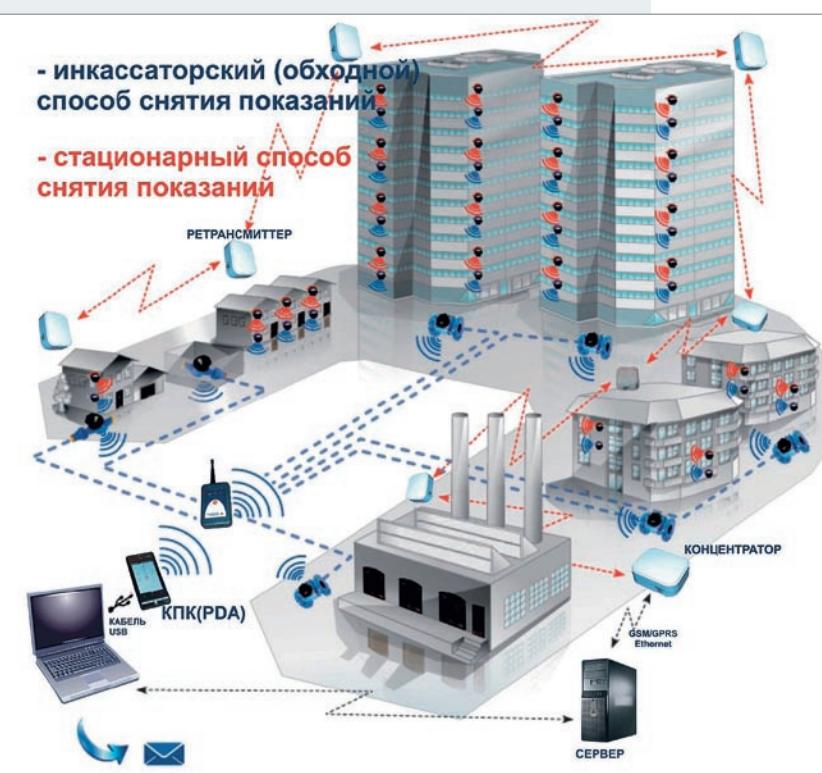
На первом этаже, в свою очередь, монтируется концентратор, принимающий сигналы от ретрансмиттеров и передающий информацию на сервер управляющей компании посредством беспроводной (GSM) или проводной (Ethernet) связи. Все компоненты системы устойчивы к помехам, а ее относительная автономность гарантирует передачу объективных данных и исключает возможность появления ошибок.

В зависимости от архитектурных особенностей обслуживаемых зданий и помещений, каждая управляющая компания может выбрать оптимальную комплектацию радиосистемы.

Использование передовых технологий для контроля показаний индивидуальных приборов – наиболее рациональное решение,

способствующее снижению финансовых издержек, экономии ресурсов и оптимизации работы ТСЖ и управляющих компаний. Монтаж радиосистемы, предназначенный для беспроводной передачи показаний индивидуальных приборов учета по радиоканалу, выгоден и для собственников или арендаторов жилых помещений, ведь наличие таких устройств позволяет избежать переплаты за потребляемые ресурсы и контролировать работу управляющей компании.

Исходя из опыта европейской практики, где данные системы работают на протяжении многих лет, можно судить о надежности и качестве данного продукта, о целесообразности системы, при внедрении её на российский рынок. Ведь данная система способна заглавовременно предупреждать об авариях на тепло- и водотрассах, отслеживать утечку/потери водоресурсов, что на данный момент является неотъемлемой задачей сбережения энергоресурсов страны.



приборов учета на различных архитектурных объектах, включая многоквартирные дома, коттеджные поселки и дачные кооперативы.

## УДАЛЕННЫЙ КОНТРОЛЬ ПОКАЗАНИЙ ИПУ – ПЕРВЫЙ ШАГ К ЭКОНОМИИ!

Специалисты компании «Тепловодомер» предлагают несколько способов контроля показаний индивидуальных приборов учета.

• **Обходной способ.** Данный метод предусматривает монтаж на приборы учета радиомодулей, транслирующих показания на специальный конвертер, представляющий собой беспроводной Bluetooth-адаптер, который, в свою очередь, способен систематизировать показания ИПУ и передавать их на планшет или смартфон с предустановленным программным обеспечением. Перемещаясь по подъезду, сотрудник управляющей компании получает актуальные показания с водосчетчиков и счетчиков тепла, не нуждаясь в доступе в квартиру, а затем складывает получен-

# Заглянуть в 2030-й

Завершил свою работу XIII Красноярский экономический форум (КЭФ), посвященный разработке Стратегии-2030 в условиях кризиса в мире и особенно в российской экономике – с падением цен на сырье и девальвацией рубля. Название «Россия. Стратегия-2030» говорит само за себя: на площадках КЭФ выработан проект документа, который определяет развитие страны на ближайшие 15 лет.



Они рассказали нам о ходе форума, о главных темах дискуссии и высказали мнение об организации форума.

«Основной темой была заявлена Стратегия-2030, а также развитие экспорта и выход на более крупные рынки. Необходимо обеспечить приток инвестиций в страну с целью формирования стратегии и стимулирования роста экономики», – сказал А. Делис. По его словам, основой развития страны должна стать ставка на человеческий капитал, а также поддержка науки и образования.

По мнению А. Смирнова, форум был проведен на крайне высоком уровне, соответствовал мировым масштабам. «Основным результатом форума стало то, что органы исполнительной власти рассматривают новый взгляд, разрабатывают новую стратегию на ближайшие годы. Мы надеемся, что она будет исполняться», – отметил А. Смирнов. Форум, подчеркнул он, подтвердил статус одной из лучших экспертных площадок в России.

Прошедшее мероприятие выявило наиболее острые проблемы экономики России и направления ее развития, пусть и не на перспективу до 2030 г., но на ближайшие несколько лет.



А. Смирнов

# БИЗНЕС-ЗАВТРАК – ДИАЛОГ НА РЕЗУЛЬТАТ



Первое торговое соглашение заключено на первом деловом завтраке в рамках проекта #мыоткрылись!, организованного министерством потребительского рынка и услуг, журналом «Бизнес-диалог. Подмосковье» и Торгово-промышленной палатой Московской области.

17 февраля состоялся первый «Деловой завтрак» с министром потребительского рынка и услуг Московской области Владимиром Посаженниковым. «Встречу с представителями бизнеса в подобном формате мы провели впервые. Проект #мыоткрылись! стартовал в ноябре прошлого года. В процессе общения с новичками мы поняли, что необходимо организовать встречу. У начинающего свой бизнес человека всегда много вопросов, всегда не хватает практических знаний. Поэтому было принято решение провести с

участниками проекта первый «Деловой завтрак». Сегодня мы поняли, что необходимы подобные встречи на постоянной основе», – прокомментировал прошедшее мероприятие министр потребительского рынка и услуг области Владимир Посаженников.

«Позавтракать» по-деловому собрались представители Минпотребрынка МО, Торгово-промышленной палаты Московской области, Управления Роспотребнадзора по Московской области, а также молодые предприниматели – из числа участников проекта

#мыоткрылись!, производители, работающие на территории Московской области. Модератором дискуссии выступил вице-президент ТПП МО Вадим Винокуров.

«Бизнес-завтрак» стал результативным. Производитель уникальных рыбных консервов и деликатесов из редких пород рыбы, постоянный участник ярмарок «Ценопад» – компания «Дальфиш» – получил торговое место на одном из самых крупных сельскохозяйственных рынков Подмосковья на территории ТК «Владимирский тракт» в г. Реутов. В рамках презентации своей продукции руководство компании затронуло тему льготного представления торговых мест на площадках с большим трафиком. В свою очередь директор ТК «Владимирский тракт» Михаил Тараканов предоставил «Дальфишу» полноценный торговый павильон на своем рынке на бесплатной основе и до конца года! Стоит отметить, что об открытии сельскохозяйственного рынка на территории ТК «Владимирский тракт» компания заявила через соцсети с помощью хештега #мыоткрылись!, став, таким образом, одним из первых участников проекта.

«Подобные соглашения – лучшее доказательство того, что рабочие встречи с предпринимателями не только необходимы, но и результативны. Это возможность решить существующие проблемы и задачи здесь и сейчас. Это не просто место встречи предпринимателей, но площадка сопряжения интересов, где каждый участник рынка может не только заявить о себе, но и найти надежных партнеров по бизнесу», – заключил В. Посаженников.

«Деловой завтрак» станет отправной точкой создания Делового клуба Подмосковья для начинающих предпринимателей, необходимость создания которого была определена большим количеством вопросов, поступающих от участников проекта #мыоткрылись!, а круг вопросов, обсуждаемых в рамках дискуссии, определил тему первого обучающего семинара в рамках Делового клуба.

В рамках «Делового завтрака» состоялись и другие презентации первых участников проекта #Мыоткрылись!. Генеральным партнером мероприятия выступила кондитерская фабрика «Господарь».

Сурмач Сергей Анатольевич, управляющий кондитерской фабрики «Господарь»: «Мы с удовольствием приняли участие в бизнес-



завтраке в рамках проекта #мыоткрылись!, который в подобном формате проходил впервые. Данный проект – это бесценный опыт для начинающих предпринимателей,

который дает возможность обсудить вопросы развития производства с более опытными производителями, а также получить ответы на интересующие вопросы от контролирующих государственных органов. На встрече был живой диалог с представителями Роспотребнадзора Московской области, не менее важный и для производителей со стажем. В настоящее время молодым предпринимателям оказывается максимальная поддержка от правительства МО в лице министра потребительского рынка и услуг МО В.В. Посаженникова и Торгово-промышленной палаты. Очень важно, что власть поддерживает и развивает отечественное производство в непростой экономической ситуации. Мы с радостью поделились своим опытом, ответили на вопросы и наградили победителей проекта в рамках генерального партнерства мероприятия. Уверен, что наши сладкие подарки добавят позитива и энергии коллегам».



*За помощь в организации мероприятия редакция благодарит генерального партнера – кондитерскую фабрику «Господарь»*



# ПОДМОСКОВЬЕ-АФРИКА: ГОРИЗОНТЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

«Лучше идти мелкими шагами, чем сидеть»  
(пословица народа овамбо – Южная Африка)



Россия и африканские страны имеют давнюю историю взаимоотношений. Но в конце 80-х — начале 90-х годов прошлого века широкое распространение приобрел миф, что Африка не нужна России, т.к. она провалилась в «черную дыру» непреодолимой отсталости, кризисов и конфликтов. В настоящий момент параметры российско-африканского партнерства существенно расширяются.

Для России важен импорт из Африки – в частности, продуктов тропического земледелия – кофе, какао-бобов, чая, цитрусовых, масличных культур, морепродуктов. Выглядят очень привлекательными африканские минеральные ресурсы, в том числе стратегические проекты в области инфраструктуры. В то же время Россия заинтересована и в рынках сбыта для военно-технического, промышленного и технологического оборудования, услуг в области спутниковой связи, технологий в геологоразведке и энергетике, медицинских услуг и др. Велик потенциал сотрудничества в агропромышленном секторе. Потенциально привлекательны проекты в туристической отрасли.

О том, что страны Африканского континента представляют большой интерес и для Подмосковья, стало понятно на прошедшем в сентябре прошлого года Дмитровском экономическом форуме, где присутствовали представители стран Африки. Тогда же было принято решение о создании при ТПП МО Совета по развитию отношений со странами Африки. Оно было поддержано Торгово-промышленной палатой Российской Федерации. И первые серьезные шаги по налаживанию конструктивного взаимодействия были предприняты уже в начале этого года.

11 февраля по инициативе Торгово-промышленной палаты Московской области в

зале библиотеки ТПП РФ состоялась Деловая сессия «Московская область как территория pilotного проекта по развитию сотрудничества со странами Африки», которая была посвящена началу большой работы по взаимодействию Московской области с африканскими партнёрами.

В работе сессии приняли участие послы и дипломатические представители 18-ти

государств Африки из числа стран, расположенных южнее Сахары. Также на встрече в качестве приглашенных присутствовали более 50-ти предприятий и организаций – членов муниципальных торгово-промышленных палат из более чем 30-ти муниципальных образований Московской области, которые подробно ознакомили глав африканских дипмиссий с торгово-эконо-





Элуа Максим Дуву



Игорь Куимов



Георгий Петров

Георгий Петров  
ПЕТРОВ

мическим потенциалом Московской области.

С приветственным словом к собравшимся обратился вице-президент ТПП РФ Г.Г. Петров. Он отметил, что российский, и в частности московский региональный бизнес, сегодня крайне заинтересован в сотрудничестве со странами Африки. И это не удивительно, ведь на континенте находится десятая часть мировых запасов нефти, треть всех полезных ископаемых, две трети мировых запасов алмазов. «Мы надеемся на теплый прием со стороны африканских партнеров по самым разным направлениям сотрудничества – от реализации образовательных программ до медицинских и высокотехнологичных индустриальных проектов», – обратился к иностранным коллегам Г. Петров. К сожалению, данные товарооборота со странами Африки к югу от Сахары не вдохновляют: в 2015 году он составил 2,7 млрд. \$. Общий объем накопленных российских инвестиций оценивается в 3 млрд. \$, что значительно ниже, чем у Китая, США, ЕС, Индии, Бразилии. И при таком положении дел, отношениям есть куда развиваться. Георгий Петров поддержал инициативу о создании Регионального совета и со своей стороны заверил, что ТПП РФ готова оказывать содействие деятельности

этой структуры, в частности, в организации деловых миссий, выставочной деятельности, обмене деловой информацией с африканскими коллегами.

Дуайен африканского дипломатического корпуса в России, посол Мадагаскара в России Элуа Максим Дуву также очень положительно отозвался о данном начинании:

– Эта встреча не только желание наладить торговые взаимоотношения с нашей страной, но и выражение дружественного расположения по отношению к африканскому народу. Я уверен, что дипломатия должна служить развитию экономики страны. Двери Африки всегда открыты для любого плодотворного мирного сотрудничества. Создание Совета по развитию отношений со странами Африки при ТПП МО считаю началом продуктивной работы.

«Страны Африканского континента еще со времен СССР ориентированы на Россию, хорошо подготовлены к сотрудничеству, хорошо вос требованы с точки зрения нашего предпринимательства, наших возможностей, нашего продукта, ноу-хау, инвестиций», – отметил Президент ТПП МО, модератор сессии Игорь Куимов и представил гостям систему Торгово-промышленных

палат Московской области. Председатель Регионального совета Владимир Здоровцев презентовал свою организацию, которая отныне возьмет на себя роль координатора и посредника между бизнес-сообществами Подмосковья и Африки.

Российская сторона – присутствующие на мероприятии представители промышленности и бизнеса Подмосковья рассказали о большом потенциале и направлениях работы региона в различных областях экономики, развитии контактов в культурном и гуманитарном направлении, а также в сфере образования, здравоохранения и поставок медицинской продукции российских производителей на рынок Африки. Некоторые из представленных предприятий и организаций, например, компания «Беннинг», уже имеют опыт сотрудничества со странами Африки и готовы их расширять и дальше.

На деловой сессии обсудили возможные варианты сотрудничества: строительство электростанций, производство оборудования для станций, работающих на различных видах топлива, реконструкцию действующих и строительство новых энергоблоков, поставки медикаментов и медицинского оборудования. Также обсуждались возможности использования передовых технологий очистки воды и газа, производимых в Московском регионе, а кроме того, кооперация в сфере электроники, нефтедобычи и ряде других отраслей.

О готовности африканских бизнесменов к налаживанию сотрудничества с партнерами из Московской области заявили чрезвычайные и полномочные послы Мадагаскара, Зимбабве, Судана, Танзании. О своевременности и необходимости момента «говорил» и обмен визитными карточками заинтересованных сторон.

Есть такая африканская пословица: «Наилучший момент, чтобы вырастить дерево, был 20 лет назад. Еще один наилучший момент, чтобы вырастить дерево, – сегодня». В Торгово-промышленной палате Московской области решили: главное этот момент не упустить.

(Фото с сайта: <http://tpprf.ru>)





«НАШЕ ПОДМОСКОВЬЕ»



# СУББОТНИК

## ЧИСТЫЙ ДВОР – ЧИСТАЯ СОВЕСТЬ

## Полезная привычка

Настоящим праздником труда в Московской области станет традиционный общеобластной субботник. В этом году он назначен на 23 апреля. Любой желающий в этот день во всех муниципальных образованиях сможет внести посильный вклад в благоустройство дворов, скверов и парков на территории родного Подмосковья.

«В этом году общеобластной субботник запланирован провести 23 апреля. Первые субботники в муниципальных образованиях пройдут уже в марте. Даты будут определяться с корректировкой учета погодных условий. Вопросы благоустройства находятся на контроле глав муниципальных образований, поэтому с приходом весны им необходимо как можно быстрее привести в порядок территории муниципалитетов», – отметил министр жилищно-коммунального хозяйства Евгений Хромушин.

Самое активное участие в едином областном субботнике примет губернатор Подмосковья Андрей Воробьев и члены областного правительства, руководство и сотрудники министерства ЖКХ Московской области, главы муниципальных образований и администраций, специалисты социальной сферы, образования, культуры и здравоохранения, предприятий благоустройства и ЖКХ, торговли, управляющих организаций, градообразующих предприятий.

Обеспечить общую организацию и контроль проведения мероприятий субботника поручено региональному министерству ЖКХ. Глава ведомства отметил, что непосредственной организацией субботника, формированием перечня мероприятий, информированием граждан и выдачей инвентаря займутся главы муниципальных образований.

Определены и основные виды работ: ликвидация несанкционированных свалок, сбор и вывоз мусора, мытье фасадов, окраска цоколей ограждений, бордюров посадка деревьев и кустарников, тематическое оформление общественных пространств.

Для максимального охвата всех задействованных сил и средств в Московской области определены основные виды объектов, на которых пройдут мероприятия по уборке территорий: парки и скверы; дворовые территории; площади в городах и поселениях; территории школ, медицинских учреждений и других объектов социальной сферы; леса, лесопарковые зоны и многие другие.

Особое внимание будет уделено площадкам для проведения смотра-конкурса «Сады Подмосковья», который, по замыслу организаторов, призван создать комфортные зоны отдыха и своеобразные зеленые рекреации для гостей и жителей Подмосковья, благоустроить существующие и воссоздать исторические сады региона.

# БИЗНЕС диалог

ПОДМОСКОВЬЕ

**Международному  
женскому дню  
посвящается...**

Интервью  
с женщинами-  
политиками,  
руководителями,  
предпринимателями



**ИРИНА ПЛЕЩЕВА:  
«Успех равен трудолюбию»**



Милые, уважаемые, дорогие и любимые!

В какой бы отрасли ни трудились наши женщины, они всегда проявляют высокую ответственность, активную жизненную позицию, прекрасные деловые качества и организаторские способности. Женщины Подмосковья стоят во главе многих значимых гражданских, общественных инициатив, возглавляют крупные предприятия, занимают высокие должности в Правительстве, трудятся на благо нашего региона, при этом оставаясь прекрасными женами, материами, хранительницами домашнего очага и уюта. Невозможно переоценить роль женщины. Именно женщина является гарантом стабильности и благополучия, процветания семьи и общества, а значит и государства в целом.

Дорогие женщины! В этот замечательный день я выражаю свое восхищение вашей красотой, мудростью, бескорыстной любовью, преданностью и неустанный заботой о близких людях! Желаю всем мира и согласия, любви и благополучия!

Президент Торгово-промышленной палаты  
Московской области Игорь Куимов



Милые женщины!

Примите мои сердечные поздравления с весенним праздником – Международным Женским Днем! Первый весенний праздник не случайно женский. Этот праздник неизменно наполняет мир добром, радостью и светом, потому что он посвящен вам – нашим любимым матерям, женам, сестрам и дочерям.

С вами связано все самое прекрасное в мире: зарождение жизни, тепло домашнего очага, красота, нежность и доброта. Вы вдохновляете героев на подвиги, тружеников – на трудовые успехи, поэтов и музыкантов, живописцев и скульпторов – на чудесные творения. Вы несете радость и гармонию, мир и спокойствие. Вы заботитесь о процветании нашей страны и нашего региона, нашего района. Дарите миру радость и тепло!

Желаю в этот замечательный весенний день душевного спокойствия, любви и заботы тех, кто вас окружает. Будьте всегда молоды, веселы и здоровы. Хорошего вам настроения, улыбок и гармонии во всем!

Председатель Московского областного регионального отделения  
Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»  
Александр Делис



Дорогие наши и самые прекрасные!

8 Марта – это замечательная возможность еще раз признаться в любви всем вам: нашим женам, бабушкам, дочкам, внучкам, коллегам. Дорогие наши женщины, спасибо вам за нежность, заботу, мудрость, терпение и любовь. Будьте всегда прекрасны и счастливы! От всей души желаю вам больше радости, оставайтесь всегда обаятельными, молодыми, красивыми, полными сил и жизненной энергии, а мы, мужчины, постараемся сделать всё возможное, чтобы оставаться для вас опорой и надёжным тылом. Здоровья, благополучия, радости вам и вашим близким, светлой судьбы вашим детям! С праздником!

Уполномоченный по защите прав предпринимателей  
в Московской области Владимир Головнев



Милые женщины!

Сердечно поздравляю вас с Международным женским днём – праздником весны и красоты!

Нам, мужчинам, трудно представить свою жизнь без вашего тепла, ежедневной заботы и любви. Вы всегда поддерживаете нас в трудные минуты, делая нашу жизнь счастливее. Ради вас и вместе с вами мы воплощаем в жизнь все самые смелые и серьёзные наши проекты, а радость в ваших глазах, ваша очаровательная улыбка – самая лучшая оценка наших стараний. Без этого успехи теряют смысл. Именно женская половина человечества приносит мир и согласие в нашу жизнь, сохраняет всё то лучшее, светлое, что создано предшествующими поколениями.

В канун 8 Марта примите поздравления и искренние пожелания крепкого здоровья, жизненной энергии, счастья, радости, а главное, спокойствия за судьбу ваших сыновей и дочерей! Чтобы в каждом доме были достаток, благополучие и взаимопонимание.

Генеральный директор фармацевтической компании «МЕДАРГО»,  
вице-президент ТПП МО Вадим Винокуров



Милые женщины, дорогие, прекрасные!

Поздравляю вас с Международным женским днем!

Ваше умение гармонично сочетать успешное построение карьеры, заботу о домашнем очаге и воспитание детей во все времена восхищает и вдохновляет нас, мужчин, на большие и маленькие подвиги. Спасибо вам за теплоту и нежность, заботу и поддержку, понимание и мудрость. Именно, вы, наши матери, жёны, сёстры и дочери наполняете нашу жизнь красотой, заботой, делаете мир светлее и добрее. Пусть яркий весенний праздник подарит вам отличное настроение. Желаю вам крепкого здоровья, весеннего настроения и благополучия. Творческого вдохновения вам и удачи во всех начинаниях! Счастья, улыбок и безграничной любви родных и близких!

Руководитель российской компании «Млесна»,  
Сопредседатель московского областного отделения  
«Деловой России» Сергей Дёмин



Дорогие жительницы Московской области!

От всей души поздравляю вас с Днем 8 Марта – праздником подлинных вечных ценностей: любви, красоты, гармонии чувств и поступков, душевной щедрости, так полно и многогранно олицетворяемых драгоценным созданием природы – Женщиной!

Женщина – это всегда воплощение заботы, справедливости и милосердия, олицетворение тепла и уюта, источник вдохновения. Благодаря женщинам разрешаются самые сложные конфликты, совершаются подвиги, продолжается жизнь на земле.

Пусть исполняются все ваши желания и мечты, и пусть вас всегда окружают доброта и любовь ваших близких!

Желаю вам новых ярких успехов, крепкого здоровья, жизнерадостного настроения и большого счастья!

Генеральный директор ОАО «Подольский машиностроительный завод», член Правления РСПП Виктор Даниленко

# Ирина Плещёва: «Успех равен трудолюбию»

**Россия стала мировым лидером по числу женщин-руководителей. 40% высших управленческих позиций в нашей стране занимают представительницы слабого пола.**



Патриархальное понимание постепенно уходит из общепринятых стереотипов. Женщины сегодня занимают и пост президента (Аргентины, например), и министра (обороны – в Испании), спокойно правят странами в титуле королев (в Англии, Иордании). Но как остаться при этом собой, достигнув карьерных высот? Как сохранить уважение подчиненных и коллег? Меняет ли человека власть и на какие приоритеты опирается сильная личность? Как, находясь на высоком посту, не забыть, что ты – женщина? Об этом и о многом другом наш разговор с **Ириной Владимировной Плещёвой**, начальником Главного Управления социальных коммуникаций Московской области.

– Ирина Владимировна, в общем-то, добиться таких высот, скажем прямо, в столь юном возрасте, да еще dame, почти из области фантастики. Завистливые взгляды коллег встречаете? А как отнеслись друзья и родные к новому назначению?

– Не скажу, что это фантастика, скорее всего это желание, даже жажда делать что-то, что приносит ощутимую пользу людям. Может кто-то и завидует мне – я намеренно не ищу в толпе их взгляды. Но завидовать мне совершенно не стоит. У меня хоть и интересная работа, но степень ответственности тоже довольно высока. И порой бывает крайне тяжело как физически, так и морально.

Что касается друзей и родителей, конечно, близкие радовались за меня. Но вместе с тем они и сильно переживали – потому что нагрузка на такой должности очень сильная.

## РАБОТА НА ПЕРСПЕКТИВУ

– Основные вопросы, которые приходится решать на этом посту?

– Нашему Управлению приходится заниматься различными вопросами. Мы курируем и молодежную политику, и межконфессиональные отношения. Один из основных наших блоков, например, это премия губернатора Московской области «Наше Подмосковье». Премия не стоит на месте и тоже должна двигаться вперед, быть «в тренде». В прошлом году у нас самой популярной была номинация «Спасибо деду за Победу», и это во многом было связано с юбилейной датой. Ежегодно приходится искать новые пути развития для Премии. В этом году в связи с тем, что 2016-й у нас в стране – Год Кино, мы подготовим несколько бонусов и в творческой номинации.

Можно смело сказать, что уже больше полугода мы курируем всю «молодежку» и прогресс во многом для нас очевиден. Мы провели большой форум «Я – гражданин Подмосковья» в Егорьевске, после которого губернатор дал нам поручение провести в теперь уже текущем году этот же форум на 10 тысяч человек. К тому же, мы сделали то, что в области не могли осуществить почти три года – приняли муниципальный перечень услуг, касаемых молодежного направления.

Мы не будем останавливаться на достигнутом и после успеха форума «Управдом», посвященного проблемам многоквартирных домов. Продолжим ежеквартальные форумы в муниципалитетах на протяжении всего года. И здесь важно отметить, что в данной ситуации инициатива исходила исключительно от жителей области. И что не менее важно – проект оценили на федеральном уровне. Андрей Владимирович Чибис в частности, отметил, что по нашему примеру будут создавать Общероссийскую ассоциацию управдомов.

– Задачи на этот год уже определены. С чем, на Ваш взгляд, будет справляться сложнее? Каковы приоритеты в работе Управления?



– Основные приоритеты в этом году для нас сформулировал наш губернатор в своем обращении к жителям региона. Для нас очень лестно было услышать его похвалы в адрес Общественной палаты Московской области. Летом прошлого года мы переформировали палату, поэтому сейчас нам важно наладить связь с муниципальными палатами.

Тут я просто не могу не сказать о том, что уже в марте Президент подпишет закон о порядке формирования региональных общественных палат. В то время как у нас в области Общественная палата функционирует по примеру Федеральной. Так что для нас это огромный плюс и приятная «галочка», которые говорят, что мы на верном пути.

Например, мы стали первым управлением, которое подхватило инициативу Андрея Юрьевича Воробьева в борьбе с наркотиками. Мы всем коллективом ГУСК отправились в поликлинику и сдали анализы на наркотики. Тем самым, в некотором роде, положили начало некоему флеш-мобу, подвигнув молодежь области последовать нашему примеру.

– Все уже давно уяснили, что Москва (да и Подмосковье тоже), в принципе, довольно «резиновые». Как уживаются в регионе представители разных конфессий? Как Вы им помогаете?

– Я бы все же избегала таких нелестных формулировок. Да, на территории области проживает довольно много представителей разных народностей и конфессий. Однако мало кто знает, что в Подмосковье действует программа грантовой поддержки социальных проектов, направленных на развитие межконфессиональных отношений в регионе. А если вернуться в историю России, то мы увидим, что мы всегда были многонацио-

нальной страной, и поэтому люди, у которых есть культура и воспитание, прекрасно уживаются вместе.

### СИЛА ЖЕНЩИНЫ В ЕЁ СЛАБОСТИ

– Вы, впрочем, как и многие из нас, выходец из провинции. Чем отличается молодежь в небольших российских глубинах от столичной?

– В провинции молодежь всегда хочет большего. Но что касается Воронежа, это не такая уж и глубинка. Как-никак город-миллионник (улыбается). Может этоозвучит немного стереотипно, но провинциалы зачастую имеют багаж амбиций, которых лишены москвичи.

– Вы руководите большим Управлением. Не сложно? В чем специфика женского управления, в чем его сила?

– Специфика женского управления заключается в том, что его сила и его слабость это одно и то же. Именно эмоциональный и небезразличный подход, дотошное отношение ко всему, даже к мельчайшим деталям и перфекционизм – они бывают как большим плюсом так и большим минусом. И когда находишь баланс, вот тогда у тебя все получается.

– Многие молодые дамы в наше время мечтают о карьере, подобной Вашей. Что необходимо им для успеха?

– Работать. Только работать – много и усердно работать. Успешная карьера складывается из: 90 процентов работы и 10 процентов веры в собственные силы.

– Работа на столь высоких позициях отнимает много времени, а у вас с work-lifebalance все в порядке?

– С балансами ведь всегда очень сложно, что в йоге, что в жизни. Периодически меня наклоняет то в одну сторону, то в другую, но я стараюсь соблюдать этот work-lifebalance.

### БЛИЦ-ОПРОС:

♦ Если бы у Вас появилось свободное время, чтобы Вы сделали в первую очередь?

– Выспалась бы.

♦ Без чего Ваша жизнь не имела бы смысла?

– Без цели.

♦ В чем заключается Ваш самый большой опыт?

– Если ты борешься, то жизнь похожа на что-то стоящее. И все мои победы были очень тяжелыми, но опыт мне подсказывает, что если приложить все усилия, то ты победишь.

♦ Самый счастливый, памятный день в Вашей жизни?

– День моей свадьбы.

♦ Что навевает Вам скуку?

– Глупость и непрофессионализм.

♦ С каким талантом Вы хотели бы родиться?

– С даром ясновидения.

♦ Чего Вы больше всего боитесь?

– Войны.

♦ Ваша самая большая гордость?

– Мои родители.

♦ Расставьте слова в порядке приоритетов для Вас: женщина, жена, мать, руководитель

– Мать, дочь, женщина, начальник.

– Чем бы Вы занялись, если бы не нынешняя работа?

– Я бы работала в другом месте, но абсолютно точно бы знала, что эта работа приносит пользу людям.

– Один день из жизни начальника Главного Управления социальных коммуникаций Московской области...

– Я даже не знаю, как описать один день из жизни начальника главка, потому что они все очень разные. Если это понедельник, то это ранний подъем, завтрак через силу, спортзал. Это планерка главка в районе 10-ти часов, это совещание с замами, планерка у зампреда, планерка у вице-губернатора, планирование всей недели и бесконечные заседания.

Если это, например, середина недели, то это ранний подъем, завтрак через силу, отсутствие спортзала, поездка в какой-нибудь далекий муниципалитет, проработка точек для посещения губернатором, сопровождение губернатора потом по этим точкам, проезд или перелет обратно на работу. Потом опять череда совещаний и в 9-10 вечера – возвращение домой, и еще пара часов работы женой.

– Ваши пожелания в канун праздника всем представительницам слабого пола.

– Главное для женщины быть любимой. Желаю, чтобы рядом с Вами всегда был тот, кто будет Вашей поддержкой, кто будет любить Вас за то, что вы такая, какая есть. Чтобы всегда в Вашей жизни было море цветов.

Не считайте себя слабым полом, считайте себя крепким потолком.



# «Хозяйкой дом стоит»



Для того, чтобы человек стал хорошим руководителем, он, вне зависимости от пола, должен обладать особыми качествами. Сильный характер, личная ответственность за результат, деловое чутье, высокая трудоспособность, активность, умение воодушевлять и вести за собой коллектив – всё то, что называют задатками лидера. В современном мире эти свойства присущи как мужчинам, так и женщинам, хотя и не укладываются в традиционный стереотип женщины-хозяйки, хранительницы очага. Но все стереотипы разрушает глава Клинского муниципального района **Сокольская Алёна Дмитриевна** – красивая женщина, заботливая жена и мама... четырех детей. Как у хорошей хозяйки, под её чутким руководством всё в Клинском районе, как в доме, спорится...

**«ЛЮБАЯ ЖЕНЩИНА, ПОНИМАЮЩАЯ ПРОБЛЕМЫ, КОТОРЫЕ ВОЗНИКАЮТ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ДОМОМ, МОЖЕТ ПОНЯТЬ ПРОБЛЕМЫ, КОТОРЫЕ ВОЗНИКАЮТ ПРИ УПРАВЛЕНИИ СТРАНОЙ»**  
**(Маргарет Тэтчер)**

– Руководить крупным районом Московской области легче, будучи дамой, или наоборот?

– В Московской области, да и в целом в России, не так много женщин-руководителей, что, вероятнее всего, говорит о том, что нет, не легче. Помимо огромного объема работы приходится еще и преодолевать стереотип, сидящий в некоторых людях, уверенных, что решать правовые, финансовые, вопросы развития промышленности, привлечения инвестиций с женщиной – только время терять... Поэтому полученное в свое время второе высшее образование экономиста, а до этого – психолога – как раз и помогают мне справляться с этими стереотипами. В целом, женский взгляд помогает мне не только в социальных вопросах, потому что тема образования, забота о семье, детях, старшем поколении мне очень близка и понятна. Но и в вопросах ЖКХ, комфорта проживания, благоустройства... Нерадивым подрядчикам не удается убедить меня, что газон в городском сквере идеально подстрижен, если я вижу хозяйств-



ским взглядом, что это не так. Или что клумбы в образцовом состоянии, асфальт ровный, а цветовая гамма для фасадов жилых домов выбрана со вкусом... Поэтому я переформулирую Ваш вопрос, если позволите: легко ли работать подчиненным и коллегам с женской-руководителем? Думаю, не очень.

– **На что жалуются, за что благодарят жители района?**

– «Красные лампочки», которые зажигают жители, как говорит губернатор области

А.Ю.Воробьев, мы видим в системе «Добродел». И, согласно этим данным, клинчан больше других волнуют вопросы ЖКХ, дорог и благоустройства дворовых территорий. Хочу отметить, что и хвалят тоже, за эти же самые вопросы. Вернее за их решение. У нашего района самый высокий показатель результативности системы «Добродел», то есть жители подтверждают, что обозначенная ими проблема решена в полном объеме, и они удовлетворены. Никаких отписок, игнорирования обращений. Это не хвастовство,



эти данные были озвучены министром го-  
сударствования и развития информтехнологий  
М.И. Шадаевым на последнем заседании пра-  
вительства области под председательством  
губернатора.

**– Часто ли женщины руководствуются  
эмоциями в принятии решений?**

– Эмоции и эффективная работа – вещи несовместимые. Как говорится в Идеологии лидерства нашего Подмосковья – ничего личного. Конечно, эти принципы легче оз-  
вучить, чем использовать в работе. Потому что когда видишь обманутых дольщиков, вложивших деньги в жилье и не получивших его, тяжелобольных людей, детей в доме-ин-  
тернате... эмоции сдерживать трудно. При этом ты понимаешь, что в твоих руках, как у руководителя, есть механизмы помочь. И нет времени сидеть и слезы лить – помогать надо! К примеру, в 2007 году в нашем детском доме было 130 детей без семьи. Сейчас их осталось только 17 (!). Остальные растут, вос-  
питываются, получают любовь, ласку и заботу в приемных и замещающих семьях. Вот в чем радость. Вот в этом цель работы.

**«ВЕЛИКИХ ЛЮДЕЙ ПИТАЕТ ТРУД»**  
**(Сенека Ауций Анней (Младший))**

**– Не страдает ли семья из-за Вашей боль-  
шой загруженности на работе?**

– Семья недополучает внимания, это правда. И это больно признавать. Вместе с тем, у нас в семье нет бездельников, немотивированых на развитие людей, которые бы сидели «сложа руки» и ждали, что вот-вот мама придет с работы и решит все вопросы. Мой супруг – первое лицо надзорного ведомства одного из регионов России. Сын полу-  
чил образование и сейчас отдает воинский долг Родине, служа в Вооруженных Силах РФ. Старшая дочь получает высшее педагогическое образование. Младшие дочери учатся в школе с углубленным изучением иностранных языков и загружены также в учреждениях дополнительного образования – занимаются музыкой и танцами... Так что вся моя семья – большие труженики. И от этого дни, часы, ми-  
нуты, которые мы проводим все вместе, на-  
полнены не только огромной любовью друг к



другу, радостью от общения, но и гордостью за успехи, большие и маленькие победы каждого из членов семьи.

**– Ваши карьерные принципы?**

– А что вообще такое карьерные принци-  
пы? Я никогда не занималась карьерой. Ни  
одного дня своей жизни. Я старалась быть  
профессионалом. Делать свое дело на высо-

чайшем уровне. И старалась, чтобы от моей работы, ее результатов кому-то становилось лучше. Главный секрет профессионализма – труд, рост, постоянное обучение, в том числе лучшим практикам и у лучших экспертов в своей области. И еще надо уметь слушать и слышать людей. Без этого в моей работе никуда.

**– Какие бы пожелания хотелось услы-  
шать в праздничный день и что бы пожела-  
ли Вы сами всем женщинам?**

– Традиционно в этот день я поздравляю женщины-ветеранов войны, ветеранов педаго-  
гического труда. Мы должны позаботиться о том, чтобы для всех клинских женщин в этот день была подготовлена большая праз-  
дничная программа с лучшими музыкальны-  
ми коллективами... Ну, а вечером, конечно, я бы очень хотела, чтобы вся моя большая и дружная семья собралась за одним столом. И чтобы женщины, жены, матери слышали слова любви и благодарности не в один спе-  
циально обозначенный на календаре день,  
а всегда.

**БЛИЦ-ОПРОС**



**■ Если бы у Вас появилось свободное время, чтобы Вы сделали в первую очередь?**

– Свободного времени практически нет, и это отлично!

**■ Без чего жизнь не имела бы смысла?**

– Без детей.

**■ В чем заключается Ваш самый большой опыт?**

– Научилась прощать тех, кто делает зло. Поистине, не ведают, что творят...

**■ Самый счастливый день в жизни?**

– Их было 4. По числу моих детей... А вообще, вся жизнь – это счастье. Каждый ее Божий день.

**■ Любимое место на земле?**

– Дом.

**■ Что навевает скуку?**

– Безделье. Скептицизм. Опущеные руки и потухшие глаза.

**■ С каким талантом хотели бы родиться?**

– Языковым. Хорошо было бы родиться с врожденным знанием нескольких иностранных языков.

**■ Самая большая гордость?**

– Возможность помогать другим людям.

**■ Расставьте слова в порядке приоритетов: женщина, мать, жена, руководитель...**

– Главного слова в вашем списке как раз и нет – «любимая»!

# В ДВИЖЕНИИ – ЖИЗНЬ!...

Умная и красивая женщина, занимающая руководящий пост, – это вполне привычное явление в наше время. Современные дамы могут с легкостью дать фору многим мужчинам в умении крепко стоять на ногах. И именно такова моя собеседница **Ирина Жорова** – президент автономной некоммерческой организации дошкольного образования детский сад «Полянка», генеральный директор ООО «Компания «Домовичок», генеральный директор туристической компании «Элит СМ», член ТПП МО, обладатель множества наград, премий и Благодарностей.

«Я по жизни человек, которому необходимо движение вперед», – так говорит про себя Ирина. Ей многое удается с видимой легкостью. Но за этой кажущейся простотой скрывается огромное трудолюбие и большая любовь к своему делу.



## «ИНВЕСТОРЫ ЖКХ – ОТВАЖНЫЕ ЛЮДИ»

Говорят, что жилищно-коммунальное хозяйство не сильно привлекает малый бизнес: работы непочатый край, а быстрой отдачи нет. Но есть среди предпринимателей такие, кому не безразличен родной город. Они готовы не только брать, но и отдавать, не задумываясь о «быстрым рубле». Ирина решила сделать свой любимый Наро-Фоминск еще краше и в 2004 году открыла коммунальную компанию по благоустройству и озеленению ООО «Домовичок». Компания сразу зарекомендовала себя. В городе появились новые газоны, цветники. Чуть позже «Домовичок» подключился и к уборке территории города, подписав соглашение с муниципалитетом. Компанию стали приглашать в другие населенные пункты, приходилось благоустраивать территорию и в «Газпроме». Работа была налажена, каждый знал свое дело и даже дворников (а точнее, как их называли в самой компании, специалистов по наведению порядка) не надо было контролировать и подгонять. Все работали сообща на единую цель. У людей была работа и достойные оклады.

Однако муниципальной властью было принято решение передать все функции по наведению чистоты и красоты в городе на уровень муниципалитета. «Конечно, наверху виднее, – вздыхает Ирина, – но ЖКХ – довольно сложный участок работы. Что касается чистоты улиц, дворов, уборки территории (а это было поставлено приоритетной задачей и губернатором), то убирать с рынка маленькие частные компании и передавать все на уровень муниципалитета не считаю правильным. Немного обидно, что нас «попросили» освободить эту нишу. Было бы легче, если бы мы видели, что после нас стало лучше. Но пока я такого не вижу».

## – Ирина, а вообще, инвесторы в ЖКХ – это реально?

– Ответ дать сложно. Потому как котельные, водозаборные узлы в таком плачевном состоянии, что вкладывать в них может только очень отважный человек.

## – А можно из ЖКХ сделать прибыльный бизнес?

– Денег не надо – работу давай! Если в этом плане, то да (улыбается). Что можно назвать в период кризиса прибыльным? Не знаю. Работать в ЖКХ очень сложно. Людям каждый день нужна вода, свет, газ. Надо, чтобы это все функционировало, плюс на тебя ложится большая ответственность перед людьми. Мы все привыкли жить при социализме и вспоминаем, что платили за коммунальные услуги «копейки», а не половину зарплаты. А сегодня люди справедливо говорят: «Мы платим. А что взамен?»

Мы изменились, время изменилось, условия изменились. Поэтому непросто ответить на этот вопрос. Наверное, какие-то из сфер ЖКХ прибыльны, не зря же они манят инвесторов. Но есть и такие, в которые надо прежде вложить капитальные суммы, чтобы потом, когда-нибудь окупить свои затраты и что-то получить сверху.

## КАВКАЗ – ГОРДЫЙ ГОРНЫЙ КРАЙ

Открытие Кавказа для жителей Подмосковья, налаживание отношений с кавказскими туроператорами – такую цель поставили перед собой в туристической компании Наро-Фоминска «Элит СМ».

## – Ирина, выстраивание туризма в Северо-Кавказском округе – насколько в этом вопросе заинтересовано Подмосковье?

– Наше турагентство работает с 2005 года. Направлений работы всегда было много. Но

сейчас, видя некоторый спад в спросе на заграничные поездки, захотелось предложить нашим жителям некую альтернативу. Мы занялись «освоением» территории Северного Кавказа. Рассказывать про Кавказ не имеет смысла. О том, что там потрясающие места, невероятно интересная культура, неповторимые кавказская мудрость и кавказские тосты, потрясающе вкусная еда, знают все. Но одно дело видеть это на картинке, слышать от кого-то, а другое повидать самим. Поэтому интерес к Кавказу сегодня возрождается.

## – С чего начали «освоение»?

– Мы проехали с «инспекцией» по санаториям Северного Кавказа. Конечно, мы предполагали, что отдых в этих санаториях будет отличаться от Турции и Египта. Но ожидали всё же большего. Однако многие из здравниц и санаториев бюджетные, например, от Российской Академии Наук, мэрии Москвы... Поэтому у работников и управляющих нет заинтересованности в клиентах, в развитии своего бизнеса, потому как зарплату они получают из бюджета (и получают в любом случае, независимо от количества посетителей). Время там остановилось на периоде СССР. Идей, мы им, конечно, много накидали (улыбается). На их базах можно создать немало программ. Было бы желание. Хотя сейчас в Пятигорске планируется один из санаториев переорганизовать на основе государственно-частного партнерства, начать работу по новому.

Были и в Кисловодске. Очень впечатлили. Места красивейшие. Город солнечный, маленький, такой чистый. Невероятные Нальчик, Северная Осетия, Алания, Чечня. А вот Грозный просто поразил: сервис на высшем уровне. Много нового отстроено, море с широким пляжем, аквапарк огромный, готовит-

ся к сдаче самая большая в мире горнолыжная трасса в курортной зоне Чечни «Ведучи». А какое шикарное место возле озера Казиной-Ам! Чистейшая вода, кругом горы, потрясающая природа, форель... При всем этом очень недорого и комфортно. Сейчас мы подготовили для москвичей первый маршрут на три дня в Грозный. Хотим посмотреть, «откатать» его, чтобы выяснить, что людям нравится, что нет, какие впечатления, может что-то придется подкорректировать. Подписали соглашение о сотрудничестве с «ЧеченТур».

**– Это соглашение предусматривает обмен туристами? Ждёте кавказцев в гости в Московский регион?**

– Будем только рады. Честно говоря, такая заинтересованность с их стороны действительно есть. И мы стараемся этот интерес всячески поддержать. На базе ТПП МО планируется создание туристско-информационного центра, в котором будут разрабатываться схемы совместно с крупными туристическими операторами. И в этих программах хотелось бы видеть и обмен школьниками. В Кабардино-Балкарии в управлении по туризму мы поднимали этот вопрос. Они с готовностью и большим воодушевлением откликнулись. Можно сделать обучающие лагеря для детей с касанием школьной программы, наладить работу по социальной линии: отдых детей-инвалидов. Последнее, кстати, оказалось «больной» темой и для Кавказа. В Нальчике есть хорошие санатории, готовые принять по программе детей с ограниченными возможностями. У нас тоже есть свои центры, например, в Наро-Фоминске «Сказка». Конечно, это очень масштабная работа и за один день она не делается.

**– Чем Кавказ интересен для москвичей?**

– Он такой разнообразный. Кавказ богат традициями и красивыми легендами, что отражается на каждой из сфер быта местного населения – начиная от кухни и заканчивая фольклором. Это давно привлекает туристов со всего мира. Побывав в одном месте, я поняла, что Кавказ я совсем не знаю. Каждый народ на Северном Кавказе индивидуален. Надо ездить смотреть, отмечать для себя. В этом плане Кавказ – Мекка для туристов. Нет на свете другого места, где существует такое скопление разных народов.

**– Неспокойные ситуации, периодически возникающие на Кавказе, не отпугивают людей?**

– Отпугивают. И сильно. А ведь отношение к нам кавказцев очень хорошее. Нас там ждут. На Кавказе люди настолько открытые, добрые, гостеприимные, улыбчивые. У них нет войны, и они считают, что это самое главное счастье. На Кавказе есть такая пословица: «Пока горя не увидел, счастье не поймёшь». Мы в Московском регионе избалованные, а люди там довольствуются малым. У них развито фермерство, они тоже хотят выйти со сво-

ей продукцией на Московский рынок. В связи с программой импортозамещения это вполне реально. И я уверена: скоро наступит тот долгожданный час, когда каждый желающий спокойно и без политических препятствий сможет поехать на Кавказ «за умом» и красотой.

**– Может ли Кавказ ответить на программу импортозамещения в туризме?**



– Кавказ всегда был местом туристическим, еще с советских времен. Здравницей, воспетой поэтами, писателями. Кавказ во все времена славился красотой своих гор, уникальным климатом, целебным воздухом, минеральными источниками и неизменным гостеприимством. В последние десятилетия слава одной из главных курортных зон страны померкла, и многие стали относиться к региону с опаской. Вернуть Кавказу былой статус и дать ему мощный толчок к развитию сегодня вполне реально.

#### УЛЫБКА СИЛЬНЕЕ СУРОВОГО ВЗГЛЯДА

**– Ирина, Вы несете на своих плечах довольно большой груз и ответственность. Вам, как женщине, проще решать некоторые вопросы?**

– Мне недавно сказали, что в бизнесе я могу заменить пятерых мужчин. Это было приятно. А вообще, я считаю, что в бизнесе нет понятия мужчина и женщина. Есть цель, к которой ты идешь, должен быть конечный результат. Я могу найти общий язык с мужчиной, и с женщиной. Главное, прийти к взаимопониманию и никогда не подводить партнеров. И я твердо следую этому принципу.

**– Вы столько делаете почти одновременно. Как Вам удается держать баланс между красотой, умом, бизнесом и, самое главное, материнством? Как Вы все успеваете?**

– Честно, не знаю. Моим детям Антону – 26, Алине – 20 – все самостоятельные. Муж тоже привык, что я такая непоседливая. Хотя дома я совершенно другая. Но создался такой имидж у меня, ему и следую. Я не понимаю тех людей, кто говорит, что нет времени на себя, семью, друзей. Не должно так быть. Время должно быть на всё и всех. Счастье – оно не в труде – оно просто счастье от того, что ты живешь. Просыпаешься, улыбка на лице, горят

глаза. И к этому состоянию надо стремиться каждому. Не бывает в жизни всегда все солнечно. Но надо относиться к неприятностям философски: что ни делается, все к лучшему.

**– Как удалось добиться таких успехов в карьере? Может быть, у Вас есть волшебный секрет или формула? Поделитесь с нами?**

– Под лежачий камень вода не течет. Нельзя думать так, что день прошел и слава Богу. Надо мыслить позитивно. Хотя молодежь у нас совершенно другая, не такая, какими были мы. Они активные, талантливые. У них многое получается. Поэтому, мне кажется, что у будущего поколения больше шансов добиться в жизни высот, нежели было у нашего.

**– Чтобы Вы хотели пожелать женщинам в их праздник?**

– Всем весеннему настроению, позитива. Чтобы в каждой женщине видели женщину. У нас же женщина и в горящую избу, и коня на скаку... Знаете, есть такая шутка: «Так хочется быть слабой женщиной, но, как назло, то кони скакут, то избы горят...». Женская натура такая, что какими бы сильными мы ни были, хочется иногда быть слабой. Порой этого очень не хватает. И еще желаю огромной любви, потому что если у человека есть любовь, то это прекрасно, это продлевает молодость и жизнь. И если любовь сохраняется на долгие годы – это чудо.

#### БЛИЦ

➔ Если бы у Вас появилось свободное время, чтобы Вы сделали в первую очередь?

– Уехала на море или океан.

➔ Без чего Ваша жизнь не имела бы смысла?

– Без любви.

➔ В чем заключается Ваш самый большой опыт?

– Вся моя жизнь – большой опыт.

➔ Самый счастливый, памятный день в Вашей жизни?

– Было только два дня самых несчастливых – уход моих родителей. Остальные дни – сплошное счастье.

➔ Ваше любимое место на земле?

– ГОА, Индия

➔ Что навевает Вам скуку?

– Хмурье, неулыбчивые люди

➔ С каким талантом Вы хотели бы родиться?

– Умением играть на пианино. Для этого нужна усидчивость, а у меня ее нет.

➔ Чего Вы больше всего боитесь?

– Потерять близких людей.

➔ Ваша самая большая гордость?

– Мои дети.

➔ Расставьте слова в порядке приоритетов для Вас: женщина, жена, мать, руководитель

– Женщина, мать, руководитель, жена.



# ЖЕНЩИНОЙ БЫТЬ МОДНО



Мы видим их вокруг нас – успешные женщины есть в каждой сфере жизни. Они, похоже, имеют четкое направление и знают, что делают. Успешная женщина одновременно занята и удовлетворена своим делом. Становится интересно: как же ей удается выглядеть такой спокойной и собранной, когда она работает полный рабочий день и еще каким-то образом одновременно наслаждается счастливой семейной жизнью. Как успешная женщина делает это? Как воплощает свою мечту (или даже несколько) в реальность? Передо мной молодой, но уже известный дизайнер, мама, жена, красивая женщина **Ксения Князева**.

**«ЦАРСТВО ЖЕНЩИНЫ – ЭТО ЦАРСТВО НЕЖНОСТИ, ТОНКОСТИ, ТЕРПИМОСТИ»**  
**(Жан Жак Руссо, французский философ)**

*– Ксения, расскажите вкратце о Вашей карьере: как Вы оказались на том месте, на котором находитесь сейчас?*

– Я окончила факультет журналистики в университете им. В. Белинского в г. Пенза. Начинала карьеру радиоведущей и режиссера телевизионных программ там же в родном городе. Потом в кризисном 2009 году на радиостанции и телевидении довольно существенно сократился объем рекламы, начали задерживать зарплату. Я приняла решение уехать в Москву. Отправила резюме на Первый канал и устроилась работать в «Доброе

утро» в программу, посвященную моде. Через полгода пришло осознание, что в жизни надо что-то менять. И тут по счастливой случайности моей подруге предложил сотрудничество знакомый, который развивал крупный интернет-магазин по продаже брендовой одежды. Так мы стали дизайнерами: решили создать коллекцию футболок с прикольными принтами. За первые 40 минут старта продаж мы получили больше 100 заказов. Это был успех! В общей сложности было продано более 400 футболок за три дня. Однако через год я приняла решение пойти своим путем – и запустила собственный бренд одежды.

Муж бросил работу, стал помогать мне. Начали с самых дешевых тканей, дешевых платьев. Несколько лет через интернет-магазины

продавали одежду с принтом. Сначала я сама акварелью рисовала, потом появились некоторые средства, и мы наняли фрилансеров. Дальше больше – подключилась моя знакомая, а когда удалось заключить контракт с одним из лидирующих интернет-магазинов России, к нам в команду пришли менеджеры, которые привлекли своих клиентов. Но клиенты требовали улучшения качества нашей одежды, и нам пришлось расширять штат: взяли руководителя производства, экономиста, лаборантов, конструкторов. Сегодня наше конструкторское бюро – это 40 человек, которые всё и творят: придумывают, рисуют, конструируют выкройки, подбирают ткани. А шьем мы на отечественных фабриках, расположенных ближе к Москве. Ткани покупаем по всему миру.

Так капля за каплей мы стали тем, кем являемся сейчас.

— Ваши модели очень женственны. Цветочки, птички, олени... Это востребовано сейчас, во время бурного ритма жизни, когда женщина стала лидером по своей натуре?

— Мужчинам надоело смотреть на женщин-лидеров, которые ходят в кедах, только потому, что так удобно. Одежда потеряла свою форму, лицо, стала «унисекс». И вот тогда у многих женщин возникли проблемы с личной жизнью — мужчины просто потеряли их в толпе и перестали обращать на них внимание. Конечно, такая одежда — это выбор каждого. Но наша задача — вернуть женщине ее лицо, чтобы она стала женственной, привлекательной, заметной и в первую очередь почувствовала себя уверенной. И как показывает опыт, платье помогает прекрасному полу ощутить себя красивыми, счастливыми и любимыми. Я нередко наблюдаю, когда к нам в шоу-рум мужчины сами приводят своих женщин, чтобы они подобрали себе наряд. И это здорово. Женственность никогда не выйдет из моды. Это же не одежда — это ощущение, которая каждая женщина должна чувствовать, даже если она залезает в мешок с дыркой для головы.



цветовых акцентах, стиле. Осенняя коллекция посвящена конкретному реальному персонажу Гертруде Литгоу — жительнице США 30-х годов, которая была известным бутлегером, а также эмансипации жен-

костюма. Это не индивидуальный пошив. Не пропадает ли индивидуальность женщины при этом?

— Мы выпускаем одной модели от 100 до 200 единиц максимум (от 42 до 52 размера). Это



— Чем еще, кроме женственности, покоряет мужчин, да и весь мир, женщина от Ксении Князевой?

— Здесь есть определенная философия, поэтому я думаю, интеллектом. Объясню почему. Каждая наша новая коллекция — дань какой-то эпохе или какому-то конкретному человеку, который олицетворял эту эпоху. У нас была коллекция, посвященная русским сказкам, например, «Аленький цветочек». Какая там женщина? Очень хрупкая: русская, духовная, нравственная. Весенняя коллекция 2016 года — дань модницам 70-х. Это отражение эпохи выражается в формах,

женщин того времени, первым бизнес-леди, наладившим нелегальный сбыт элитного алкоголя. Это, конечно, далеко не положительные персонажи, но это независимые женщины, смелые, безрассудные, не зависящие от мужчин, денег и общественного мнения. Вот так через наши коллекции мы рассказываем людям об истории, о моде, о людях того времени. Поэтому смело могу утверждать, что отчасти у нас интеллектуальная мода.

— Всё-таки магазин предполагает размерный ряд одного и того же платья,

такие «капли» в рамках нашей страны, что совершенно маловероятно встретить женщину в таком же наряде рядом. Во-вторых, философия нашего бренда такова: вывести вещи от кутюр на улицы города. Хочется, чтобы обычные женщины имели возможность по максимально доступным ценам купить вещи с подиума. Мы не можем экономить на тканях, на пошиве, на фурнитуре, чтобы не потерять качество и наше имя, поэтому чтобы уменьшить себестоимость мы пошли на увеличение объема производимых моделей. Это вынужденная мера, но отчасти и наша миссия — мы хотим нарядить всех женщин в качественную, красивую и модную одежду.





**«ЕСЛИ ЖЕЛАЕТЕ ДОБИТЬСЯ В ЖИЗНИ УСПЕХА, СДЕЛАЙТЕ НАСТОЙЧИВОСТЬ СВОИМ ЛУЧШИМ ДРУГОМ, ОПЫТ – МУДРЫМ СОВЕТНИКОМ, ОСТОРОЖНОСТЬ – СТАРШИМ БРАТОМ, А НАДЕЖДУ – АНГЕЛОМ-ХРАНИТЕЛЕМ»**

**(Джозеф Аддисон, английский публицист)**

– В каком возрасте у Вас стало зарождаться то упорство, с которым Вы идете по жизни сегодня?

– Не знаю, думаю, я всегда такой была. Но свою долю внес в это и мой папа, который в один прекрасный момент, увидев, как я без дела слоняюсь по двору с друзьями, решительно взял меня за руку и отвел в ближайший центр творчества, где записал сразу на несколько кружков: рисования, вокала, театральный. За это я ему до сих пор благодарна. Это приучило меня к собранности, целесустримленности, обязательности, плюс, конечно, я научилась рисовать, что очень помогло мне в дизайнерском деле.

– Быть успешной бизнес-леди, художником – это одно. Но быть при этом

хозяйственной женой и заботливой мамой – совсем другое. Как при этом успевать оставаться красивой деловой женщиной, без ущерба семейному счастью? Или Вы нашли способ увеличить сутки еще на 24 часа? Ксения, поделитесь своим секретом с нашими читательницами.

– Надо расставлять приоритеты. Для меня первоочередное – это моя 4-летняя дочь Злата. Я понимаю, что если я сейчас не уделю своей дочери достаточно времени, не научу ее, не дам жизненного опыта, который ей уже сейчас необходим, всё – время будет упущено, момент потерян. И ничего хорошего из неё не выйдет. Возникнут другие авторитеты. А авторитеты у человека должны быть одни – родители. И уже сейчас я вижу, что для своего ребенка являюсь таким авторитетом – она знает мои модели, узнает их, гордится тем, что мама делает красивые платья. Если раньше, до рождения Златы, я уделяла работе почти 24 часа в сутки, то с появлением ребенка я стараюсь в 18.00 заканчивать свой рабочий день, чего бы мне это не стоило. Я знаю, что меня ждет дома дочь – я нужна ей, и мне это очень важно.

#### **– Ваш обычный будний день. Какой он?**

– Встаю в 6.30 утра. Начинаю с православной молитвы. Готовлю завтрак, бужу мужа и дочь. Дальше мы едем с мужем на работу. Ребенок с няней – по своим делам. С 9.00 до 18.00 – нюшусь как «угорелая» – вопросов решать много приходится. Сейчас дел невпроворот: это и новая коллекция, выставка, неделя моды… В 18.00 – домой. В машине до дома в течение 40 минут я еще отвечаю на разные рабочие вопросы по телефону. Дома – ужин, общение с ребенком, прогулки. Молитва на ночь и сон.



**– Вы что-нибудь хотели бы изменить в своей жизни?**

– Ничего. Весь опыт, который у меня в жизни был, даже не самый приятный, помог сделать определенные правильные выводы. Поэтому всё, что было, пошло на пользу.

**– Пожелания от Ксении Князевой всем женщинам в канун праздника...**

– Любви. Чтобы рядом всегда были люди, которые нас любят – это самое главное для женщины.

## **БЛИЦ**

- Если бы у Вас появилось свободное время, чтобы Вы сделали в первую очередь?
- Посмотрела бы хороший фильм, сидя на диване с сечками.
- Без чего Ваша жизнь не имела бы смысла?
- Без семьи и работы.
- В чем заключается Ваш самый большой опыт?
- Большого опыта я еще не получила.
- Самый счастливый, памятный день в Вашей жизни?
- Рождение ребенка.
- Ваше любимое место на земле?
- Мой дом, особенно когда никуда не надо из него бежать.
- Что навевает Вам скуку?
- Пустые разговоры.
- С каким талантом Вы хотели бы родиться?
- С талантом не ошибаться.
- Чего Вы больше всего боитесь?
- Попасть в ад.
- Ваша самая большая гордость?
- Я её попыталась в себе задавить и большую, и маленькую. Ребенком пока гордиться рано – она малышка. Компанией... – она тоже не идеальна пока. Вообще же предела совершенству нет.
- Расставьте слова в порядке приоритетов для Вас: женщина, жена, мать, руководитель.
- Мать, женщина, жена, руководитель.



## «СИТИКЭТ» ВКМ 2020 – САМЫЙ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ДОРОЖНЫЙ ПЫЛЕСОС В РОССИИ ОТ «МЕРКАТОР ХОЛДИНГ»



Более **10 вариантов** возможностей применения ВКМ 2020 для уборки, содержания дорог и городских территорий.



Благодаря **шарнирно-сочленённой раме** и движении «колея-в-колею» ВКМ 2020 с легкостью обезжает объекты на тротуарах.



При помощи третьей щетки можно убирать одновременно и лотковую зону дороги и часть тротуара – **щетки работают в двух плоскостях**.



Уборка снега с помощью **фронтальной щетки**.



Посыпание тротуаров ПГМ.



Уборка листвы с газонов, опорожнение урн с помощью **бокового всасывающего шланга**.



**Высоконапорная мойка** дает возможность мыть установочные комплексы и дорожные знаки.



**Подметание узких дорожек** – ширина машины чуть более 1м.

**«СитиКэт» ВКМ 2020** – передовые европейские технологии уборки, содержания дорог и городских территорий лидера европейского рынка Bucher, адаптированные под требования российских заказчиков инженерно-конструкторским бюро “Меркатор Холдинг”.

**ХОТИТЕ УЗНАТЬ БОЛЬШЕ? ЗВОНИТЕ!**

+7 (800) 234 40 40    [mi@merkatorgroup.ru](mailto:mi@merkatorgroup.ru)





**БТИ**  
ООО «БиоТекИнжиниринг»

# «БиоТекИнжиниринг»

Инжиниринговая компания полного цикла, включающая в себя несколько подразделений, занимающихся проведением изысканий, исследований, проектированием, строительством, монтажом, пусконаладочными работами, эксплуатацией и экономическим анализом систем водно-коммунального хозяйства.

Это позволяет заказчику полностью контролировать все процессы реализации проекта на любом этапе жизненного цикла объекта.



ООО «БиоТекИнжиниринг»

115477, г. Москва, ул. Кантемировская, вл. 64

+7 909 626 48 87

e-mail: [info@biotechengineering.ru](mailto:info@biotechengineering.ru)

[www.biotechengineering.ru](http://www.biotechengineering.ru)

ПРОЕКТИРОВАНИЕ, СТРОИТЕЛЬСТВО, ИНЖИНИРИНГ